



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567
(แบบ 56-1 One Report)
ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน



ปตท.สผ. มีพันธกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ
ตลอดการเดินทาง 40 ปี เราจึงมุ่งมั่นปฏิบัติการกิจสำรวงและผลิตปิโตรเลียม
เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสร้างสรรค์คุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่คนไทย พร้อมใส่ใจชุมชน สังคม
และสิ่งแวดล้อม โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกัน

**40 ปี ปตท.สผ. มุ่งมั่นสู่ความเป็นไปได้ที่ไม่สิ้นสุด
เพื่ออนาคตที่ยั่งยืนของทุกคน**

สารบัญ



ข้อมูลทั่วไป 2567

• สารประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4
• จุดเด่นด้านการดำเนินงาน	8
• จุดเด่นการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี	10
• การสร้างคุณค่าจากภายในสู่ภายนอก	12
• เสียงสะท้อนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	14
• รางวัลแห่งความสำเร็จ	16

ส่วนที่ 1 : การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน 20

• โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	21
• การบริหารจัดการความเสี่ยง	88
• การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	106

ส่วนที่ 2 : การกำกับดูแลกิจการ 124

• การกำกับดูแลกิจการ	125
• โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชด้อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	158
• รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	188
• การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	218
• ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	252

ส่วนที่ 3 : การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน 260

• เส้นทางสู่ความยั่งยืน	261
• สุขภาพเป็นเลิศทางธุรกิจ	
• สุขภาวะขับเคลื่อนด้านสภาพภูมิอากาศ อย่างเป็นรูปธรรม	
• สุขความยั่งยืนของมหาสมุทร	
• สุขสังคมที่แข็งแกร่ง	
• สุขการยกระดับวัฒนธรรม ด้าน SSHE และ GRC	

เอกสารแนบ 280

• เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท	280
• เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	325
• เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ	337
• เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	339
• เอกสารแนบ 5 : การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ	340
• เอกสารแนบ 6 : รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ	341

รายงานทางการเงิน 342



ในกรณีที่มีแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้ข้างอิงข้อมูลที่เปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ให้ถือว่าข้อมูลที่เปิดเผยแพร่บนเว็บไซต์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อความถูกต้องครบถ้วนของข้อมูลที่ข้างอิงนั้นเช่นเดียวกับการนำข้อมูลมาแสดงให้ปรากฏในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้

สารประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายโครฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย
ประธานกรรมการ



นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2567 ยังคงเป็นช่วงเวลาซึ่งอุตสาหกรรมพลังงานต้องเผชิญกับความท้าทายหลายด้าน ทั้งการแสวงหาและพัฒนาแหล่งพลังงานใหม่ ๆ ไม่ว่าจะเป็นพลังงานรูปแบบเดิมหรือพลังงานสะอาด รวมทั้งการสร้างสมดุลระหว่างการผลิตพลังงานเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มสูงขึ้นกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อลดภาวะโลกร้อน

สำหรับ ปตท.สผ. ยังคงมุ่งสร้างความมั่นคงทางพลังงานไปพร้อมกับการมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ ด้วยการขับเคลื่อน 3 กลยุทธ์หลักอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้แก่ การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) และการเติบโตในธุรกิจใหม่ด้านพลังงานแห่งอนาคตและเทคโนโลยีขั้นสูง (Diversify) ซึ่งในปี 2567 ปตท.สผ. มีความภาคภูมิใจอย่างยิ่งที่ได้มีส่วนช่วยบรรเทาผลกระทบด้านราคาพลังงานให้แก่ประชาชน และขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ด้วยการเพิ่มอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติในโครงการจี 1/61 (แหล่งเอราวัณ ปลายทอง สตูล และฟูนาน) ขึ้นในระดับ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ได้ก่อนกำหนดในสัญญาแบ่งปันผลผลิต โดยบริษัทฯ จะพยายามรักษา

ปริมาณการผลิตดังกล่าวอย่างต่อเนื่องต่อไป ซึ่งการผลิตก๊าซธรรมชาติจากโครงการจี 1/61 หากรวมกับโครงการหลักอื่น ๆ ของบริษัทฯ เช่น โครงการจี 2/61 โครงการอาทิตย์ และโครงการคอนแทร์ค 4 แล้ว ปตท.สผ. สามารถผลิตก๊าซธรรมชาติในประเทศได้ในปริมาณร้อยละ 82 ของการผลิตก๊าซธรรมชาติทั้งหมดของประเทศ เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานของภาคอุตสาหกรรมและภาคครัวเรือน รวมทั้งสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย

ด้านความก้าวหน้าในต่างประเทศ ปตท.สผ. ได้ขยายฐานการลงทุนในพื้นที่ยุทธศาสตร์ โดยได้เข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนในโครงการสัมปทานกาซา ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (ยูเออี) ซึ่งเป็นหนึ่งในแหล่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของยูเออี ในขณะที่โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 ในยูเออี ได้รับอนุมัติแผนพัฒนาจากหน่วยงานรัฐของอาบูดาบีแล้ว และเข้าสู่ขั้นตอนการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) เพื่อการพัฒนาโครงการต่อไป สำหรับในประเทศแอลจีเรีย ปตท.สผ. ได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท E&E Algeria Touat B.V. ส่งผลให้บริษัทฯ ถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการทูอัท (Touat Project) ซึ่งเป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติบนบก เพื่อสร้างการเติบโตในระยะยาว

ในปี 2567 บริษัทฯ สามารถนำส่งรายได้ให้แก่รัฐในรูปของภาษีเงินได้ ค่าภาคหลวง และส่วนแบ่งผลประโยชน์อื่น ๆ จำนวน 50,450 ล้านบาท ซึ่งเป็นอีกส่วนหนึ่งในการพัฒนาประเทศด้านต่าง ๆ เช่น การพัฒนาชุมชน การศึกษา และการวิจัยและพัฒนา



ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เป็นอีกด้านหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ โดย ปตท.สผ. ได้พัฒนาโครงการ “DigitalX” โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น AI และ Machine Learning มาพัฒนาและประยุกต์ใช้ในการวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลในการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ รวมทั้งได้พัฒนา “X.brain” ซึ่งเป็น AI Engine ที่สามารถเรียนรู้และพัฒนาตนเองได้ ซึ่งจะช่วยเพิ่มความคล่องตัวในการทำงานของบุคลากร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรให้มีความพร้อมและมีทักษะในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์ เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

สำหรับเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 นั้น ในปี 2567 สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมได้ประมาณ 4.08 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากปีฐาน 2563 รวมทั้งยังดำเนินการปลูก ปืนฟู คูแฉ และบำรุงรักษาป่า ทั้งป่าบกและป่าชายเลน เพื่อช่วยเพิ่มพื้นที่การดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ส่วนอีกหนึ่งความก้าวหน้าที่สำคัญของโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) ที่แหล่งอาทิตย์ในอ่าวไทย ซึ่ง ปตท.สผ. ดำเนินการอยู่นั้น ได้รับการบรรจุอยู่ในแผนปฏิบัติการด้านการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศปี 2564–2573 (Nationally Determined Contribution Action Plan on Mitigation 2021–2030) โดยได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรีในปี 2567 แล้ว และอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่การตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID)

ซึ่งโครงการนี้ คาดว่าจะสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 700,000–1,000,000 ตันต่อปี

ในด้านธุรกิจพลังงานสะอาดนั้น โครงการไฮโดรเจน ซึ่งเป็น การพัฒนาการผลิตไฮโดรเจนสีเขียวแบบครบวงจร (Green Hydrogen) ในประเทศโอมาน อยู่ในขั้นตอนการประเมินศักยภาพพลังงานลมและแสงแดด และศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ โดยจะเริ่มออกแบบทางวิศวกรรมในปี 2568 ปตท.สผ. ยังคงให้ความสำคัญกับการแสวงหาโอกาสลงทุนในธุรกิจพลังงานสะอาดอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ และรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคต

สำหรับผลประกอบการในปี 2567 ปตท.สผ. มีรายได้รวม 327,415 ล้านบาท (เทียบเท่า 9,273 ล้านดอลลาร์สหรัฐ [สรอ.]) โดยมีปริมาณขายปิโตรเลียมเฉลี่ยอยู่ที่ 488,794 บาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 เมื่อเทียบกับปี 2566 ซึ่งส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มกำลังการผลิตปิโตรเลียมของโครงการจี 1/61 โดยในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 78,824 ล้านบาท (เทียบเท่า 2,227 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ซึ่งกำไรสุทธิดังกล่าว เป็นส่วนสำคัญที่บริษัทฯ จะนำมาใช้ในการพัฒนาและผลิตปิโตรเลียมจากโครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานในประเทศและการเติบโตต่อไป พร้อมกันนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ สามารถนำส่งรายได้ให้แก่รัฐในรูปของภาษีเงินได้ ค่าภาคหลวง และส่วนแบ่งผลประโยชน์อื่น ๆ จำนวน 50,450 ล้านบาท ซึ่งเป็นอีกส่วนหนึ่งในการพัฒนาประเทศด้านต่าง ๆ เช่น การพัฒนาชุมชน การศึกษา และการวิจัยและพัฒนา

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาลเสมอมา ส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับการจัดอันดับและรางวัลแห่งความสำเร็จในด้านต่าง ๆ รวม 36 รางวัล จาก 24 สถาบัน ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ซึ่งนับเป็นอีกหนึ่งความภาคภูมิใจของบริษัทฯ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปตท.สผ. ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายที่สนับสนุนการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ด้วยดีมาตลอด โดยในปี 2568 จะเป็นปีที่ ปตท.สผ. ครบรอบ 40 ปี พวกเราทุกคนขอแสดงพันธสัญญาว่าจะยังคงมุ่งมั่นปฏิบัติภารกิจเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่คนไทยและประเทศไทยอย่างเข้มแข็งต่อไป เพื่อส่งมอบคุณค่าอนาคตทางพลังงานที่ยั่งยืนให้แก่ทุกคน

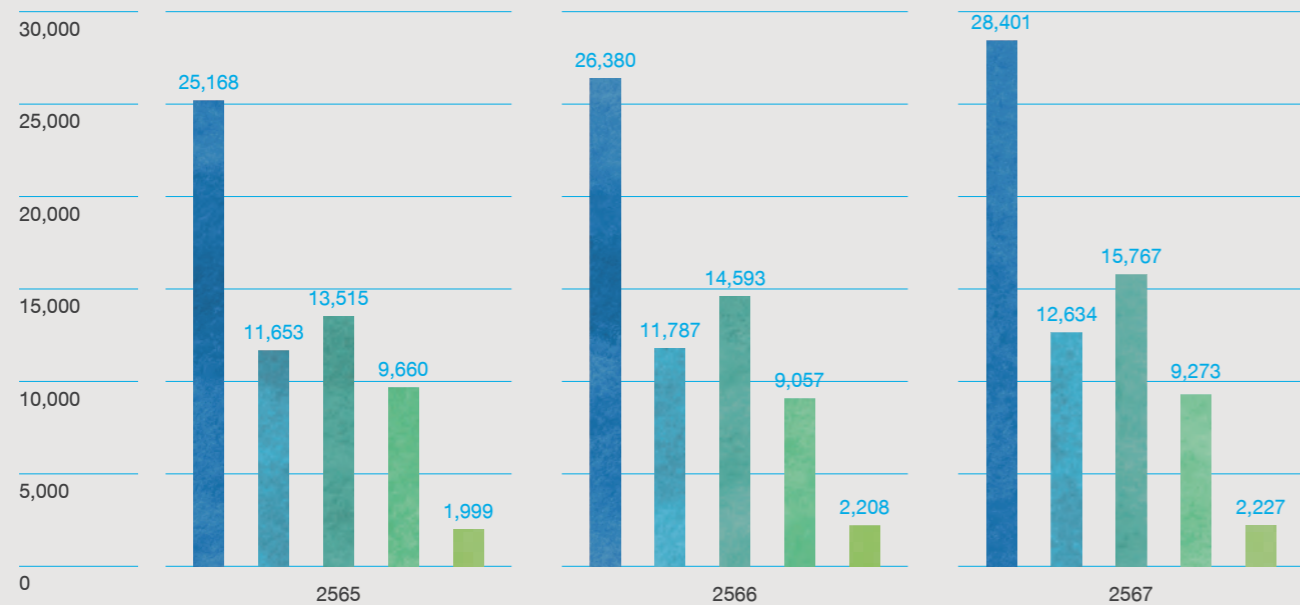
นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย
ประธานกรรมการ

นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

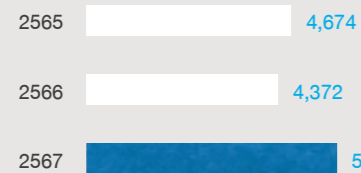
จุดเด่นด้านการดำเนินงาน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

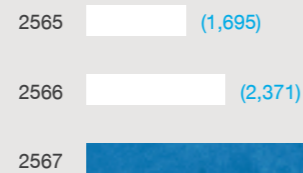
(ล้านบาท สรอ.)



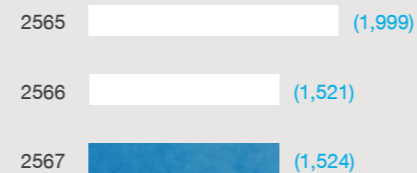
กระแสเงินสดสุทธิ ได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน*



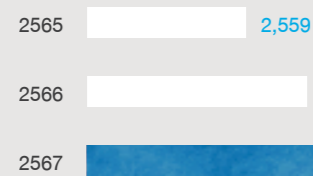
กระแสเงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมลงทุน



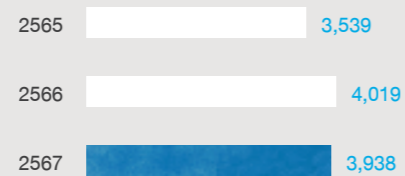
กระแสเงินสดสุทธิ ใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน



เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดต้นปี**



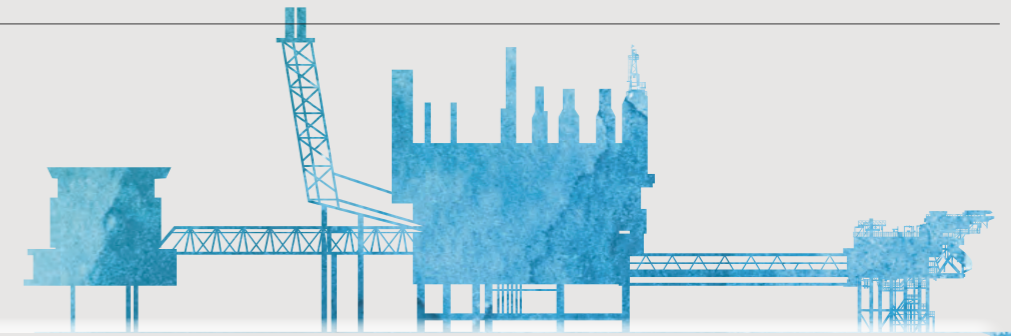
เงินสดและรายการเทียบเท่า เงินสดสิ้นปี**



(ล้านบาท สรอ.)

* รวมผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน

** ไม่รวมเงินลงทุนระยะสั้น



	2565	2566	2567
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	9.25	9.50	9.625*
Dividend Yield (%)**	5.24	6.35	8.09

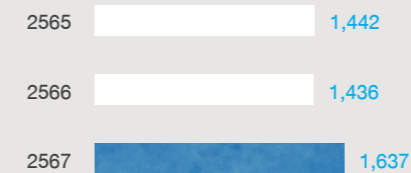
* เงินปันผลประจำปี 2567 ในอัตรา 9.625 บาทต่อหุ้น ประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 4.50 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลังในอัตรา 5.125 บาทต่อหุ้น ซึ่งจะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันที่ 31 มีนาคม 2568 เพื่อทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลัง

** คำนวณจากราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี

	2565	2566	2567
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรา EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%)	75	74	73
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.28	0.25	0.24
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.41	15.71	14.68
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	8.22	8.57	8.13
อัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุน (%)	12.54	13.05	12.38

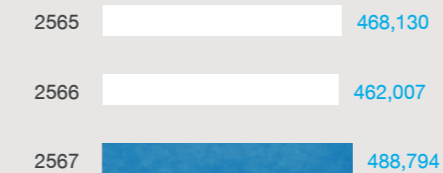
ปริมาณสำรองปิโตรเลียม พิสูจน์แล้ว

(ล้านบาทเทียบเท่าน้ำมันดิบ)



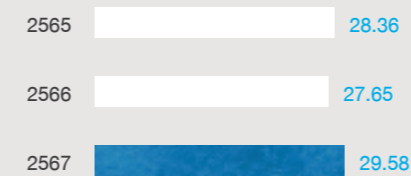
ปริมาณการขายปิโตรเลียม และก๊าซธรรมชาติ

(ล้านบาทเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)



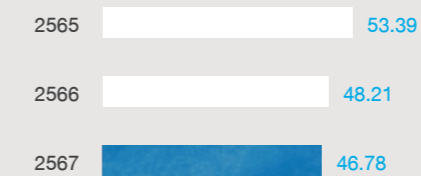
ราคาค้นทุนต่อหน่วย

(ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

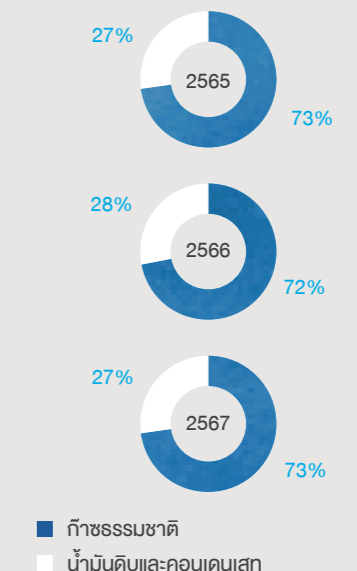


ราคาขายเฉลี่ย

(ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)



อัตราส่วนปริมาณการขาย ก๊าซธรรมชาติต่อน้ำมันดิบ และคอนเดนเสท

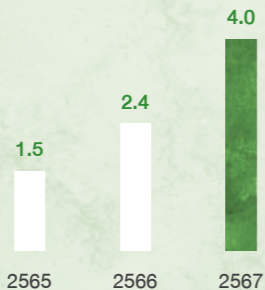


■ ก๊าซธรรมชาติ
□ น้ำมันดิบและคอนเดนเสท

จุดเด่นการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสม*

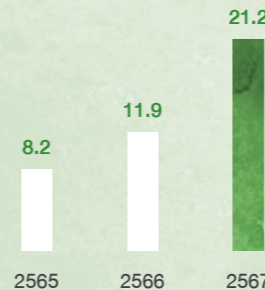
(ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากปีฐาน 2563)



* คำนวณจากการลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามเป้าหมายการลดร้อยละ 30 ในปี 2573

(ร้อยละการลดจากปีฐาน 2563*)



* ข้อมูลพื้นฐานถูกปรับปรุงให้สอดคล้องกับการลงทุนเพิ่มเติมของบริษัทฯ

ของเสียอันตรายที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบ*

(ตัน)



* สำหรับโครงการในประเทศไทย

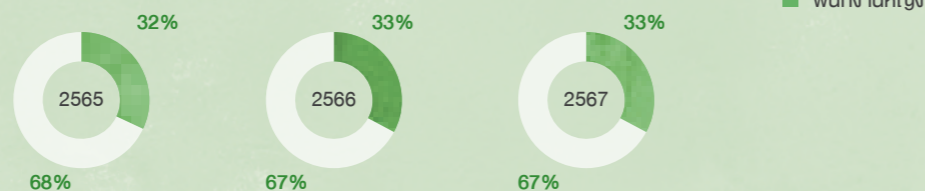
การปล่อยน้ำจากระบบการผลิตออกสู่สิ่งแวดล้อม*

(ลูกบาศก์เมตร)



สัดส่วนพนักงานหญิงที่องค์กร*

(ร้อยละ)



* อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ

สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTFI)

(เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน)

0.24

(อยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยล่าสุดของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ)

สถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด (TRIR)

(เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน)

0.80

(อยู่ในระดับที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยล่าสุดของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ)

งบประมาณรายจ่ายลงทุนที่จัดสรรให้แก่ธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

(ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)

725

ระดับ GRC Maturity

3.84/5

(ระดับจัดการแต่ละองค์ประกอบเป็นมาตรฐานเดียวกันถึงระดับบูรณาการ)

โครงการเพื่อสังคม

(จำนวนโครงการ)

139

ผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนเฉลี่ยจากโครงการเพื่อสังคมเชิงกลยุทธ์

3.68 : 1

พื้นที่ปลูก พันธุ์ ดูแล และบำรุงรักษาป่าสะสมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ

(จำนวนไร่)

82,947

สร้างรายได้สะสมให้แก่ชุมชนท้องถิ่นจากการปลูก พันธุ์ ดูแล และบำรุงรักษาป่า

(ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)

4.4

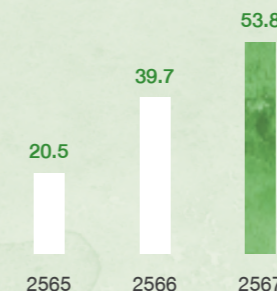
อัตราการรอดตายของต้นไม้ในพื้นที่ปลูกของ ปตท.สผ. ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ

(ร้อยละ)

89

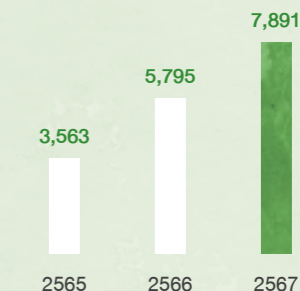
สร้างรายได้เพิ่มขึ้นให้แก่ชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการของ ปตท.สผ. ภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต

(ร้อยละเทียบกับก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ)



เครือข่ายการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งสะสม

(จำนวนเครือข่าย)



การสร้างคุณค่าจากภายในสู่ภายนอก

ปัจจุบันเข้า

การดำเนินงาน

ผลผลิต

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ทุนทางการเงิน

- หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย 3,761 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.24 เท่า (นโยบาย <0.5 เท่า)
- ส่วนของผู้ถือหุ้น 15,767 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยมีจำนวนหุ้น 3,969,985,400 หุ้น

ทุนการผลิต

- มากกว่า 50 โครงการ ใน 12 ประเทศ
- ต้นทุนต่อหน่วย 29.58 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ
- มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างรวม 2,755 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตกว่า 490 โครงการ
 - โครงการนวัตกรรมดิจิทัลมากกว่า 65 โครงการหลัก

ทุนมนุษย์

- พนักงาน 5,592 คนทั่วโลกกว่า 21 สัญชาติ
- ชั่วโมงการพัฒนาและการฝึกอบรมของพนักงานโดยเฉลี่ย 53 ชั่วโมงต่อคนต่อปี
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมพนักงานรวมทั้งปีมากกว่า 338 ล้านบาท
- เสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านความยั่งยืนให้แก่พนักงานผ่านการสื่อสารภายใน รวมถึงจัดงาน Sustainability Day ซึ่งมีผู้เข้าร่วมกว่า 1,500 คนจากทั้งในและต่างประเทศ
- จัดอบรมด้านความยั่งยืนและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้แก่คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
- พนักงานร้อยละ 100 ได้รับการอบรมและรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมทางธุรกิจ (CG&BE)
- ดำเนินการทดสอบความต่อเนื่องธุรกิจจากเหตุการณ์จำลองที่เกิควิบัติเหตุ ด้านความมั่นคงและความปลอดภัยทางไซเบอร์ 5 ครั้ง
- คู่ค้ารวม 2,063 ราย
- ทักษะและประสบการณ์ของคู่ค้า ผู้ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ

ทุนทางปัญญา

- ค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม 13.4 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยเป็นการพัฒนาเทคโนโลยีด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 1.7 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- งบประมาณรายจ่ายลงทุนที่จัดสรรให้แก่ธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน 725 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ร่วมงานกับกว่า 37 องค์กรภายนอกเพื่อร่วมดำเนินงานพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

ทุนทางสังคมและความสัมพันธ์ และทุนทรัพยากรธรรมชาติ

- ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการภายใต้ 4 แนวคิด (ความต้องการพื้นฐาน การศึกษา สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม) 14.6 ล้านดอลลาร์ สรอ. (ดำเนินงานผ่านโครงการเพื่อสังคมและกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงเงินบริจาคเพื่อสนับสนุนความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย)
- จำนวนชั่วโมงพนักงานจิตอาสาในโครงการเพื่อสังคมกว่า 10,186 ชั่วโมง
- พื้นที่ปลูก ฟื้นฟู ดูแล และบำรุงรักษาป่า-สมที่ดำเนินการแล้วเสร็จ 82,947 ไร่
- ค่าใช้จ่ายสนับสนุนส่วนงานการฟื้นฟูดูแลความสมบูรณ์ทางทะเลภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต และแพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล (PTTEP Ocean Data Platform) 1.1 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกกว่า 51.1 ล้านดอลลาร์ สรอ.
 - โครงการลดก๊าซเรือนกระจกกว่า 45.3 ล้านดอลลาร์ สรอ.
 - โครงการเพื่อชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 5.8 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมกว่า 30.3 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- พลังงานที่ใช้ 54.8 ล้านกิกะจูล
- ปริมาณน้ำที่ใช้ 0.9 ล้านลูกบาศก์เมตร

วิสัยทัศน์ กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน แนวทางหลักของกลยุทธ์ทางธุรกิจ

Energy Partner of Choice

through competitive performance and innovation for long-term value creation

Sustainability

- การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- การเติบโตในธุรกิจใหม่

- รายได้รวม 9,273 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ปริมาณการขาย 488,794 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน
- กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อมราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ 6,462 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- กำไรสุทธิ 2,227 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ค่าภาคหลวงและภาษีเงินได้นำส่งรัฐ 2,123 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิร้อยละ 49 หรืออัตราผลตอบแทนจากเงินปันผลร้อยละ 8.09
- อัตราผลตอบแทนจากเงินทุน ร้อยละ 12.38
- อันดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน BBB+ (S&P), Baa1 (Moody's), BBB+ (Fitch), AAA (TRIS)

- ปริมาณการผลิตสูงสุดเป็นประวัติการณ์ประมาณ 692,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยมีสัดส่วนก๊าซธรรมชาติร้อยละ 76
- น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 61 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ
- ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้รวม 2,026 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (192 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)
- ปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้ว 1,637 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ
- อัตราส่วนปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วต่ออัตราการผลิตเท่ากับ 6.4 ปี
- ผลตอบแทนสุทธิจากโครงการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตมูลค่ารวมกว่า 346 ล้านดอลลาร์ สรอ.
 - ผลตอบแทนสุทธิจากโครงการนวัตกรรมดิจิทัลมูลค่ารวมกว่า 159 ล้านดอลลาร์ สรอ.

- สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) และสถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด (TRIR) เท่ากับ 0.24 และ 0.80 เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน
- สถิติอุบัติเหตุการรั่วไหลจากกระบวนการผลิตและหลุมเจาะ (LOPC) 0.28 เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน และสถิติอัตราการหกของน้ำมันและสารเคมี 0.15 ตันต่อล้านตันปิโตรเลียมที่ผลิต
- ระดับวัฒนธรรมด้าน SSHE อยู่ที่ระดับ 4.34/5 (ระดับมีการบริหารจัดการความปลอดภัยและมีกิจกรรมเพื่อป้องกันอันตรายเชิงรุก)
- พนักงานร้อยละ 100 ได้รับการประเมินขีดความสามารถรายบุคคลประจำปี และร้อยละ 90 ได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนาศักยภาพรายบุคคล
- ขีดความสามารถของพนักงานเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 6.04 เมื่อเทียบกับคะแนนเฉลี่ยปี 2566
- ระดับความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน ร้อยละ 75
- สัดส่วนพนักงานหญิงทั้งหมด ร้อยละ 33 ซึ่งอยู่ในระดับที่ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ
- สัดส่วนการจ้างแรงงานท้องถิ่น ร้อยละ 81 เฉลี่ยจากทุกประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินงาน
- ระดับ GRC Maturity อยู่ที่ระดับ 3.84/5 (ระดับจัดการแต่ละองค์ประกอบเป็นมาตรฐานเดียวกันถึงระดับบูรณาการ)
- ไม่มีกรณีการละเมิดความปลอดภัยของข้อมูล

- 42 โครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาเทคโนโลยี
- 19 โครงการสะสมที่มีการนำไปใช้จริง โดยมีผลตอบแทน 305 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ผลงานสะสมจากการจัดทรัพยากรปัญหา (31 สิทธิบัตร 9 ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และ 71 สิทธิบัตรอยู่ระหว่างการพิจารณาตรวจสอบ)
- ธุรกิจใหม่ปัจจุบัน ได้แก่ ธุรกิจปัญญาประดิษฐ์ และหุ่นยนต์ บริการเทคโนโลยีด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม โครงการผลิตกรีนไฮโดรเจน โรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ใน
- ธุรกิจใหม่คาดการณ์ ได้แก่ บริการเทคโนโลยีที่ย้ายออกไปต่างประเทศ โครงการ CCS เพื่อธุรกิจ และโครงการผลิตไฮโดรเจนสีน้ำเงิน

- โครงการเพื่อสังคม 139 โครงการ ใน 4 แนวคิด (ความต้องการพื้นฐาน การศึกษา สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม)
- ผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนเฉลี่ย 3.68 : 1 จากโครงการเพื่อสังคมเชิงกลยุทธ์
- ระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อองค์กรอยู่ที่ระดับการสนับสนุน
- สร้างรายได้สะสมให้แก่ชุมชนท้องถิ่นกว่า 4.4 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากการปลูก ฟื้นฟู ดูแลและบำรุงรักษาป่า
- สร้างรายได้ให้แก่ชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการของ ปตท.สผ. ภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิตเพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 53.8 (เทียบกับก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ)
- จำนวนเครือข่ายการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งสะสม 7,891 ราย
- เว็บไซต์แพลตฟอร์มแสดงข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเลในด้านอุทกนิเวศวิทยา และสมุทรศาสตร์จากการดำเนินโครงการของ ปตท.สผ. โดยมีจำนวนการเข้าถึงข้อมูลสะสมกว่า 14,000 ครั้ง
- ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมจากปีฐาน 2563 ได้มากกว่า 4.0 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- ลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 21.2 จากปีฐาน 2563*
- ลดปริมาณการใช้พลังงานและนำพลังงานกลับใช้ประโยชน์ได้ 3.3 ล้านกิกะจูล
- ปราศจากการปล่อยน้ำจากกระบวนการผลิตออกสู่สิ่งแวดล้อม**
- ปราศจากของเสียอันตรายที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบ**
- ของเสียที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์แทนการกำจัด 0.4 ล้านตัน

หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแล

คู่ค้า

ลูกค้า

พนักงาน และกรรมการบริษัท

ผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงิน

พันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ

ชุมชนและสังคม

สื่อมวลชน

* ข้อมูลปีฐานถูกปรับปรุงให้สอดคล้องกับการลงทุนเพิ่มเติมของบริษัทฯ ** สำหรับโครงการในประเทศไทย

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เสียงสะท้อนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



นายปวิช เกศววงค์
รองอธิบดี

กรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. เป็นองค์กรชั้นนำที่มีศักยภาพในการขับเคลื่อนแนวทางการลดก๊าซเรือนกระจกและสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มแข็ง ด้วยองค์ความรู้ เงินทุน ความเชี่ยวชาญของบุคลากร และเครือข่ายพันธมิตรที่แข็งแกร่ง ทำให้สามารถรับมือและจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้อย่างมีประสิทธิภาพ



นายสงกรานต์ สรไชยสัมฤทธิ์
ผู้จัดการทั่วไป

บริษัท ไทยนิปปอน สตีล เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น คอร์ปอเรชั่น จำกัด

ปตท.สผ. ให้การสนับสนุนในการพัฒนาศักยภาพร่วมกัน พร้อมทั้งแบ่งปันและแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ รวมถึงกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ช่วยให้คู่ค้านำไปใช้ในการขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืนทั้งด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม



นายสาริต เจียรพิพงษ์กุล
ผู้จัดการโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม
บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน)

จากการเป็นลูกค้ามาอย่างยาวนาน เราเชื่อมั่นว่า ปตท.สผ. มีความสามารถในการส่งมอบก๊าซธรรมชาติอย่างเพียงพอ สอดคล้องตามแผนการเติบโตทางธุรกิจ และสามารถรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ



พลเอก นิธิ จิงเจริญ
กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
และกรรมการบริหารความเสี่ยง
ปตท.สผ.

เมื่อเทียบกับคู่แข่งในระดับสากล ปตท.สผ. มีศักยภาพในการแข่งขันสูง เนื่องจาก ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร จนบุคลากรในองค์กรมีความรู้และความเชี่ยวชาญครอบคลุมในหลากหลายด้าน



นายชัชชัย สฤงค็องกีกริษฐ์
Managing Director, Chief Investment Officer
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนรวม บัวหลวง จำกัด

ปตท.สผ. มีความโดดเด่นและเป็นผู้นำในการดำเนินงานด้าน GRC โดยเฉพาะการจัดการความเสี่ยง รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่มีความสำคัญ ซึ่งสามารถสร้างความมั่นใจและเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจในการลงทุน



นายวิวัฒน์ เตชะกิจจงร
ผู้จัดการส่วนพัฒนาธุรกิจ
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

เราเชื่อมั่นว่า ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและมีมาตรฐานการดำเนินงานด้านความปลอดภัยที่ดี รวมถึงยังเน้นการสร้างโอกาสผ่านการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม นำไปสู่การขยายธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน



นายสมบัติ จิตพิ้อง
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนิคมพัฒนา

ไม่เพียงแต่สิ่งของและงบประมาณเท่านั้น แต่ชุมชนยังได้รับการสนับสนุนจาก ปตท.สผ. อย่างต่อเนื่อง ในด้านการส่งเสริมสุขภาพ ผ่านการจัดอบรมและการออกตรวจสุขภาพตามชุมชน รวมถึงยังมีโครงการปลูกป่าที่ช่วยให้ธรรมชาติอุดมสมบูรณ์ ซึ่งส่งผลทางอ้อมต่อสุขภาพที่ดีอีกด้วย



นางสาวจิรพร มรกตจินดา
หัวหน้ากองข่าวเศรษฐกิจ
สำนักข่าวไทย อสมท

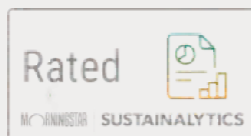
ปตท.สผ. ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างทั่วถึง การดำเนินงานโครงการ CSR ครอบคลุมทุกพื้นที่ที่บริษัทดำเนินงานทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารและสร้างความเข้าใจเพื่อตอบสนองสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

รางวัลแห่งความสำเร็จ

ปี 2567 ปตท.สผ. ได้รับการจัดอันดับและรางวัลแห่งความสำเร็จในด้านต่าง ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมทั้งสิ้น 36 รางวัล จาก 24 สถาบัน ครอบคลุมทุกมิติของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ ได้ดังนี้

ด้านความยั่งยืน

ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกในกลุ่มดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Best-in-Class Indices ประจำปี 2567 ในกลุ่มดัชนีโลก (World Index) เป็นปีที่ 10 ของกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซขั้นต้นและครบวงจร (Oil & Gas Upstream & Integrated Industry) และอยู่ใน The Sustainability Yearbook 2025 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 จาก S&P Global รวมทั้งเป็นสมาชิกของดัชนี FTSE4Good Index Series ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 จาก FTSE Russell นอกจากนี้ ยังได้รับการจัดอันดับจากสถาบันการประเมินต่าง ๆ อาทิ ระดับ BBB โดย MSCI ESG Ratings, ระดับความเสี่ยงด้าน ESG ต่ำ (ESG Risk Rating) เป็นอันดับที่ 30 จาก 301 บริษัทในกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซ โดย Morningstar Sustainalytics และระดับ AA โดย SET ESG Ratings



ด้านการบริหารจัดการธุรกิจ



รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมอบให้แก่บริษัทที่สามารถรักษาความเป็นเลิศด้านงานลงทุนสัมพันธ์ ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และรางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนวัตกรรม มอบให้แก่บริษัทที่มีความเป็นเลิศด้านนวัตกรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



รางวัล Best CEO และรางวัล Best IR ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ในกลุ่มอุตสาหกรรมพลังงานและสาธารณูปโภค จาก IAA Awards for Listed Companies 2024



รางวัล Best Overall Investor Relations รางวัล Best Investor Relations Officer และรางวัล Best Use of Social Media and Video จาก IR Magazine Forum & Awards South East Asia 2024



รางวัล Asia's Best CEO ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7 รางวัล Asia's Best CFO ต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 รางวัล Best Investor Relations Company ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 รางวัล Best Investor Relations Professional ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 และ รางวัล Sustainable Asia Award จากเวที Asian Excellence Awards 2024



รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2567 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2567 หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค จาก Money & Banking Awards 2024

ด้านการกำกับดูแลกิจการ



รางวัล Thailand Executive of the Year และรางวัล Thailand Employee Engagement of the Year ในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ จากงาน Asian Management Excellence Awards 2024 ครั้งที่ 14



รางวัล Thailand Top Company Awards 2024 ประเภทอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตทรัพยากรธรรมชาติ และสาธารณูปโภค



Thailand Corporate Excellence Awards สาขาความเป็นเลิศด้านผู้นำ (Leadership Excellence Award) จากงาน TMA Excellence Awards 2024



รับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC)



รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทรางวัลดีเด่นระดับ Gold สำหรับองค์กรรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2567 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม



ได้รับการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการระดับ “ดีเลิศ” (Excellent) หรือ 5 สัญลักษณ์ ซึ่งเป็นระดับสูงสุด และติดหนึ่งใน Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 10,000 ล้านบาท จากโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2567 (CGR 2024)

ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม



รางวัล Green World Awards 2024 ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ระดับ Global Silver ประเภท Wildlife and Conservation และด้านกิจกรรมเพื่อสังคม



รางวัล Best Environmental Excellence Award ระดับ Gold จากโครงการจัดการขยะครบวงจร จากงาน The 16th Annual Global CSR & ESG Summit and Awards 2024



รางวัล Sustainability Award 2024 ประเภท Sustainability Initiative of the Year จาก Business Intelligence Group



รางวัล Top Community Centric Companies จากงาน Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards 2024 (ACES Awards 2024)

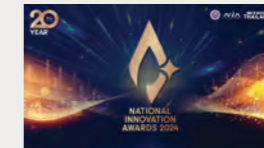


รางวัลชนะเลิศ Golden Peacock Global Award for ESG 2024 จากการดำเนินงาน ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG)

ด้านเทคโนโลยี



รางวัล Thailand Technology Excellence Awards for AI – Oil & Gas ในงาน Asian Technology Excellence Awards 2024 จากผลงาน AI Innovation ภายใต้โครงการ Digital Transformation



รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติ ประจำปี 2567 ด้านองค์กรนวัตกรรม ประเภทองค์กรวิสาหกิจขนาดใหญ่ จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์การมหาชน)



รางวัล Digital Transformation Initiative of the Year จากเวที Asian Oil & Gas Awards 2024

ส่วนที่

1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

การสร้างความมั่นคงทางพลังงานยังคงเป็นภารกิจหลักของ ปตท.สผ. ในฐานะบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย ด้วยการขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม อย่างไม่รู้แก่กลางกระแสโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ประกอบกับความท้าทายเรื่องการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปตท.สผ. ยังคงมุ่งเสริมสร้างศักยภาพและขับเคลื่อนบริษัทฯ สู่อการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน พร้อมบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ รวมถึงการเตรียมความพร้อมเพื่อก้าวสู่ธุรกิจใหม่ โดยให้ความสำคัญด้านการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และพลังงานแห่งอนาคต พร้อมส่งมอบคุณค่าร่วมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็น Energy Partner of Choice ต่อไป

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	21
การบริหารจัดการความเสี่ยง	88
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	106

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

ปตท.สผ. เป็นผู้ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย และขยายโอกาสการลงทุนไปในต่างประเทศ มีภารกิจในการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทยและประเทศที่บริษัทฯ เข้าดำเนินการ พร้อมรับมือกับความท้าทายเพื่อก้าวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยเน้นสร้างการเติบโตผ่านธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจเกี่ยวเนื่องภายใต้กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน รวมถึงการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก การขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจพลังงานแห่งอนาคตเพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตลอดจนการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย บริษัทฯ จึงกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ดังนี้

วิสัยทัศน์	พันธกิจ
<p>“Energy Partner of Choice” through Competitive Performance and Innovation for Long-term Value Creation</p>	<p>ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลก เพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่า อย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p>

ขั้นตอนการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนและอนุมัติวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะประชุมร่วมกันเพื่อปรึกษาหารือ ทบทวน กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ โดยกระบวนการวางแผนกลยุทธ์มีการจัดทำอย่างเป็นระบบ เริ่มจากพิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต วิเคราะห์สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ประเมินผลกระทบต่อบริษัทฯ ในแง่ของโอกาสและความเสี่ยงในการดำเนินงาน มุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงวิเคราะห์สถานการณ์การลงทุนของบริษัทฯ อย่างถี่ถ้วน โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างผลตอบแทนกับความเสี่ยงในการลงทุน เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เกิดขึ้น หลังจากนั้นฝ่ายจัดการจะรับแนวนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ดังกล่าวมาใช้เพื่อกำหนดแผนงาน งบประมาณ และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี จากนั้นจึงนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนมอบหมายให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องใช้จัดทำแผนย่อยให้เกิดการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

1.1.2 ปตท.สผ. กับความยั่งยืน

ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเกิดจากการสร้างสมดุลที่เหมาะสม หรือ “Right Balance” ระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงพัฒนา “กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญที่ช่วยให้ปตท.สผ. สามารถดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความยั่งยืนจากภายในผ่านการดำเนินงานที่ดี บนรากฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง เพื่อส่งมอบคุณค่าในระยะยาวให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม พร้อมทั้งสร้างความยั่งยืนให้สังคมในองค์กรรวม หรือ From We to World ตามวิสัยทัศน์ การเป็น “Energy Partner of Choice” ขององค์กร ซึ่งกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนนี้ประกอบด้วย การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) ซึ่งกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนนี้ยังสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) ทั้ง 17 เป้าหมาย โดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนจำนวนทั้งสิ้น 9 เป้าหมาย ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและเป้าหมายระยะยาวของบริษัท ได้แก่ เป้าหมายที่ 3, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15 และ 16



คณะกรรมการของ ปตท.สผ. มีบทบาทสำคัญในการเป็นผู้กำกับดูแลสูงสุด และผลักดันเรื่องความยั่งยืนขององค์กรให้นำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าทิศทางการขับเคลื่อนขององค์กรสามารถมุ่งไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน และยังพิจารณาอนุมัติเจตนารมณ์ด้านความยั่งยืน (Sustainability Statement) ของ ปตท.สผ. ให้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนแก่พนักงานทุกคน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนที่ทำหน้าที่กำกับดูแลและส่งเสริมการดำเนินงานในด้านความยั่งยืนโดยเฉพาะ รวมทั้งติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิดอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังประกาศนโยบายด้านความยั่งยืน ซึ่งได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อย่อย “นโยบายและคู่มือปฏิบัติด้านความยั่งยืน” [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#) และ มีหน่วยงานกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กรทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลให้การดำเนินงานของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนได้สอดคล้องสอดคล้องไปกับการดำเนินธุรกิจ มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และสื่อสารอย่างชัดเจน สามารถดูรายละเอียดโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนภายในองค์กรที่เว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อย่อย “การกำกับดูแลด้านความยั่งยืนภายในองค์กร” [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#)

เจตนารมณ์ด้านความยั่งยืน ของ ปตท.สผ.

ความยั่งยืนของ ปตท.สผ. หมายถึง การเป็นองค์กรที่ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ สามารถรับมือต่อความท้าทายต่าง ๆ เพื่อก้าวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมมุ่งมั่นในการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี 2593 โดยขับเคลื่อนผ่านกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน ซึ่งมี 3 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ การพัฒนาสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC)

ปตท.สผ. มีเป้าหมายในการสร้างการเติบโต ผ่านธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงขยายการลงทุนที่นอกเหนือจากการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเน้นในด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และพลังงานแห่งอนาคต นอกจากนี้ บริษัทยังยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงาน มุ่งสู่การเป็นองค์กรต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมถึงการเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ บริษัทให้ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ครอบคลุมไปกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

อนุมัติโดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. วันที่ 19 สิงหาคม 2565



ปตท.สผ. ย้ำให้ความสำคัญต่อการรายงานข้อมูลด้านความยั่งยืนเพื่อสื่อสารผลการดำเนินงานตามประเด็นสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในโครงการที่ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการทั้งในและต่างประเทศ ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนในระดับสากลภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative Standards หรือ GRI Standards โดยกำหนดให้เนื้อหาที่มีความสมบูรณ์สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ (“In Accordance” Criteria) การรายงานความยั่งยืนในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (GRI 11: Oil and Gas Sector 2021) และกรอบการรายงานและบริหารจัดการความยั่งยืนระดับสากลอื่น ๆ โดยได้เปิดเผยข้อมูลการรายงานความยั่งยืนผ่านเว็บไซต์และรายงานฉบับนี้เพื่อนำเสนอสาระสำคัญและการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านความยั่งยืนประจำปี 2567 ภายใต้กรอบแนวคิดและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานทั้งหมดจะถูกนำเสนอบนเว็บไซต์ของปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อ “ความยั่งยืน” [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#) ใต้เพื่อรวมศูนย์ข้อมูลและเพิ่มความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลในรูปแบบออนไลน์ รวมไปถึงการตรวจสอบความถูกต้องและความสมบูรณ์ของข้อมูลที่เลือกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ด้านทรัพยากรบุคคล และด้านห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนรายละเอียดการดำเนินการ ตามหลักการความรับผิดชอบตามมาตรฐาน AA1000 Accountability Principles Standard: AA1000APS (2018) ในกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การกำหนดขอบเขตสาระสำคัญ และการตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยได้รับการรับรองระดับจำกัด (Limited Assurance) โดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเอกสารรับรองความน่าเชื่อถือของข้อมูลแสดงอยู่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อ “ความยั่งยืน” หัวข้อย่อย “การรับรองจากหน่วยงานภายนอก” [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#) ใต้

1.1.3 การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment)

ในปี 2567 ปตท.สผ. ได้ทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ครอบคลุมด้าน ESG ตามหลักการประเมินแบบ Double Materiality ได้แก่ ระดับความสำคัญเชิงผลกระทบต่อปตท.สผ. และระดับความสำคัญเชิงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

สังคม (รวมถึงผลกระทบต่อด้านสิทธิมนุษยชน) และการกำกับกิจการและเศรษฐกิจ ผ่านมุมมองของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 8 กลุ่มหลัก ซึ่งประกอบด้วย (1) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล (2) คู่ค้า (3) ลูกค้า (4) พนักงานและกรรมการบริษัท (5) ผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงิน (6) พันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ (7) ชุมชนและสังคม (8) สื่อมวลชน โดย ปตท.สผ. ได้จัดลำดับความสำคัญอย่างเป็นระบบตามหลักการ Double Materiality ดังกล่าวข้างต้น ตามขั้นตอนภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative Standards: GRI Standards (2021) และ AA1000APS (2018) โดยประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนต่าง ๆ ถูกรวบรวมมาจากแนวโน้มและทิศทางด้านความยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและในระดับสากลที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ และ SASB Materiality Map™ ของ Sustainability Accounting Standards Board (SASB) ในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนถูกนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลสำคัญเพื่อพัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์องค์กร รวมทั้งบูรณาการเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้ ปตท.สผ. สามารถรับมือกับความเสี่ยงที่เป็นประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กรได้อย่างทันท่วงที ตามขั้นตอนดังนี้

1) การทำความเข้าใจรับทงขององค์กร

- ทบทวนบริบทขององค์กรตลอดห่วงโซ่อุปทานที่เกี่ยวข้องกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ บริบทด้านความยั่งยืน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม
- ทบทวนแนวโน้มโลกและเปรียบเทียบการดำเนินธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดประเด็นสำคัญเบื้องต้น

2) การระบุผลกระทบที่ก่อกำเนิดหรืออาจก่อกำเนิด

- ระบุผลกระทบของประเด็นสำคัญที่เกิดขึ้นจริงและที่มีโอกาสเกิดขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม (รวมถึงผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน) และการกำกับกิจการและเศรษฐกิจ ทั้งทางบวกและทางลบ ในระยะสั้นและระยะยาว ซึ่งครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ผ่านการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง และรวบรวมความคิดเห็นต่าง ๆ ผ่านแบบสำรวจในรูปแบบออนไลน์

3) การประเมินผลกระทบที่มีนัยสำคัญ

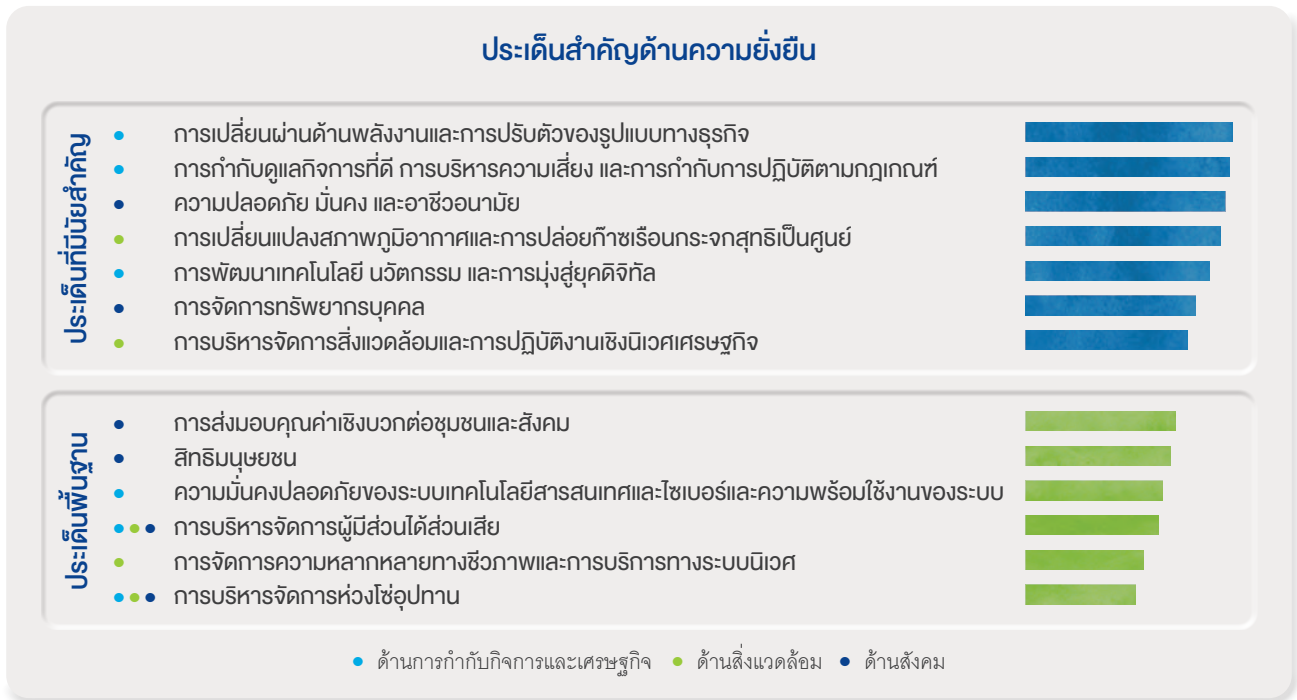
อ้างอิงตามหลักการประเมินประเด็นสำคัญแบบ Double Materiality ซึ่งมีวิธีการประเมินดังนี้ :

- มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เพื่อรับฟังและรวบรวมมุมมองเกี่ยวกับผลกระทบของบริษัทฯ ต่อด้านต่าง ๆ ได้แก่ สิ่งแวดล้อม สังคม (รวมถึงผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน) และการกำกับกิจการและเศรษฐกิจ
- มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (กลุ่มพนักงาน) เพื่อรับฟังมุมมองผลกระทบที่เกี่ยวข้องในบริบทด้านความยั่งยืนที่มีต่อบริษัทฯ
- ประเมินและกำหนดผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่ได้จากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยพิจารณาใน 2 มิติ คือ (1) ความรุนแรง ได้แก่ ขนาด ขอบเขต และความสามารถในการรับมือ และ (2) ความเป็นไปได้ของการเกิดผลกระทบเหล่านั้น

4) การจัดลำดับความสำคัญของผลกระทบที่มีนัยสำคัญ

- กำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

- ทวนสอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเทียบกับความคิดเห็นผู้เชี่ยวชาญภายนอก โดยทบทวนประเด็นสำคัญครอบคลุมด้าน ESG จากนั้นนำคะแนนผลกระทบที่ได้จากการทวนสอบของผู้เชี่ยวชาญรวมเข้ากับคะแนนผลกระทบที่ได้จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- นำเสนอประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนต่อคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) เพื่อพิจารณาเห็นชอบและคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee) เพื่อรับทราบในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- ผนวกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร
- รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนทั้งหมดและเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนในหลากหลายช่องทางเพื่อตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนรวบรวมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น



รายละเอียดผลการประเมินประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืน แสดงอยู่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อ “ความยั่งยืน” หัวข้อย่อย “กรอบแนวคิดและเป้าหมายระยะยาวด้านความยั่งยืน” [เพื่อดูรายละเอียด](#) ู้

1.1.4 กลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร

ปตท.สผ. มุ่งมั่นสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนจากภายในสู่ภายนอก (From We to World) และสนับสนุนเป้าหมายด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ซึ่งคำนึงผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม โดยมีกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน พร้อมปรับตัวทางธุรกิจเพื่อรับมือกับวิกฤตและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ซึ่ง ปตท.สผ. กำหนดกลยุทธ์ 3 แนวทางหลักพร้อมเป้าหมายระยะยาวครอบคลุมด้าน ESG ดังนี้

3 แนวทางหลัก ของกลยุทธ์ทางธุรกิจ

การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

- สร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และความมั่นคงทางพลังงาน โดยเฉพาะการตอบสนองความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย
- เพิ่มอัตราการผลิตและโอกาสการขายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบจากโครงการที่อยู่ในระยะพัฒนา (Development Phase)
 - เร่งดำเนินการโครงการพัฒนาแหล่งใหม่
 - เร่งการพัฒนาและผลิตจากโครงการสำรวจที่มีการค้นพบปิโตรเลียมแล้ว
 - เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านต้นทุนการดำเนินงาน
- เน้นการลงทุนโครงการก๊าซธรรมชาติ รวมถึงธุรกิจก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในส่วนของการขุดเจาะและกลางน้ำ

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

- บริหารโครงการ E&P เพื่อมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- ดำเนินงานลดก๊าซเรือนกระจกตามแผนงานและหาโอกาสจากการพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง
- เร่งพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage หรือ CCS)
- เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนและมองหาพลังงานสะอาดรูปแบบใหม่เพื่อนำมาใช้ในพื้นที่ปฏิบัติการ
- ศึกษาและดำเนินการเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Offsetting) ผ่านโครงการปลูกป่าและการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์โดยมหาสมุทร (Blue Carbon) ภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life)

การเติบโตในธุรกิจใหม่

- เร่งสร้างการเติบโตให้แก่บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)
- แสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียน
- แสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจการดักจับ การใช้ประโยชน์และการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCUS) การต่อยอดเชื้อเพลิงไฮโดรเจน รวมถึงพลังงานในอนาคต

เป้าหมายระยะยาว ด้านความยั่งยืน (ESG) และ SDGs ที่มุ่งเน้น

- สร้างอัตราการเติบโตของปริมาณผลิตเฉลี่ยต่อปี (อัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีแบบทบต้น หรือ CAGR) ที่ร้อยละ 5
- รักษาอัตราส่วนของปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วต่ออัตราการผลิต (R/P) ไม่น้อยกว่า 5 ปี
- รักษาต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- จัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานร้อยละ 10 ของงบลงทุนรวมในปี 2567-2573

- บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี 2593 ครอบคลุม Scope 1 และ Scope 2 ในธุรกิจ E&P ที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ
- ลดปริมาณความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 (จากปีฐาน 2563)
- ลดปริมาณความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซมีเทนให้ได้หรือน้อยกว่าร้อยละ 0.2 ภายในปี 2573
- นำโครงสร้างหลักของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมาใช้ใหม่ให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 โดยยังคงสภาพการทำงานที่เหมาะสม ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพภายในปี 2573
- ปราศจากของเสียที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบภายในปี 2573

- สร้างมูลค่าเชิงบวกต่อความหลากหลายทางชีวภาพและบริการทางระบบนิเวศสำหรับพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งภายในปี 2573 เทียบกับปีฐาน 2562
- ไม่ดำเนินงานในพื้นที่มรดกโลกตามเกณฑ์ขององค์การยูเนสโก (UNESCO)
- ปราศจากการตัดต้นไม้ในพื้นที่ป่าสำหรับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งหมด
- ปลูก พันธุ์ ทุเรียน และบำรุงรักษาผืนป่าจำนวน 200,000 ไร่ ภายในปี 2573
- ปราศจากการหลั่งไหลของน้ำมันและสารเคมี
- เพิ่มจำนวนเครือข่ายอนุรักษ์เป็น 16,000 ราย ภายในปี 2573

- บรรลุสถิติอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Target Zero)
- เพิ่มระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อองค์กรอยู่ที่ระดับสูงสุดตามความเหมาะสมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่ม
- เพิ่มรายได้ของชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการของ ปตท.สผ. ให้ได้ร้อยละ 50 เทียบกับก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ

- สร้างการปฏิบัติที่เข้มแข็งจากภายในองค์กร โดยมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ปลอดการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน
- สามารถระบุความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงล่วงหน้าก่อนที่จะกลายเป็นปัญหาได้อย่างครบถ้วนเหมาะสม
- มีการปรับปรุงมาตรการการควบคุมภายในตามที่ได้รับผลการประเมินอย่างครบถ้วน
- ยกระดับ GRC Maturity Level ให้เป็นระดับ 4+ (การจัดการแบบบูรณาการและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

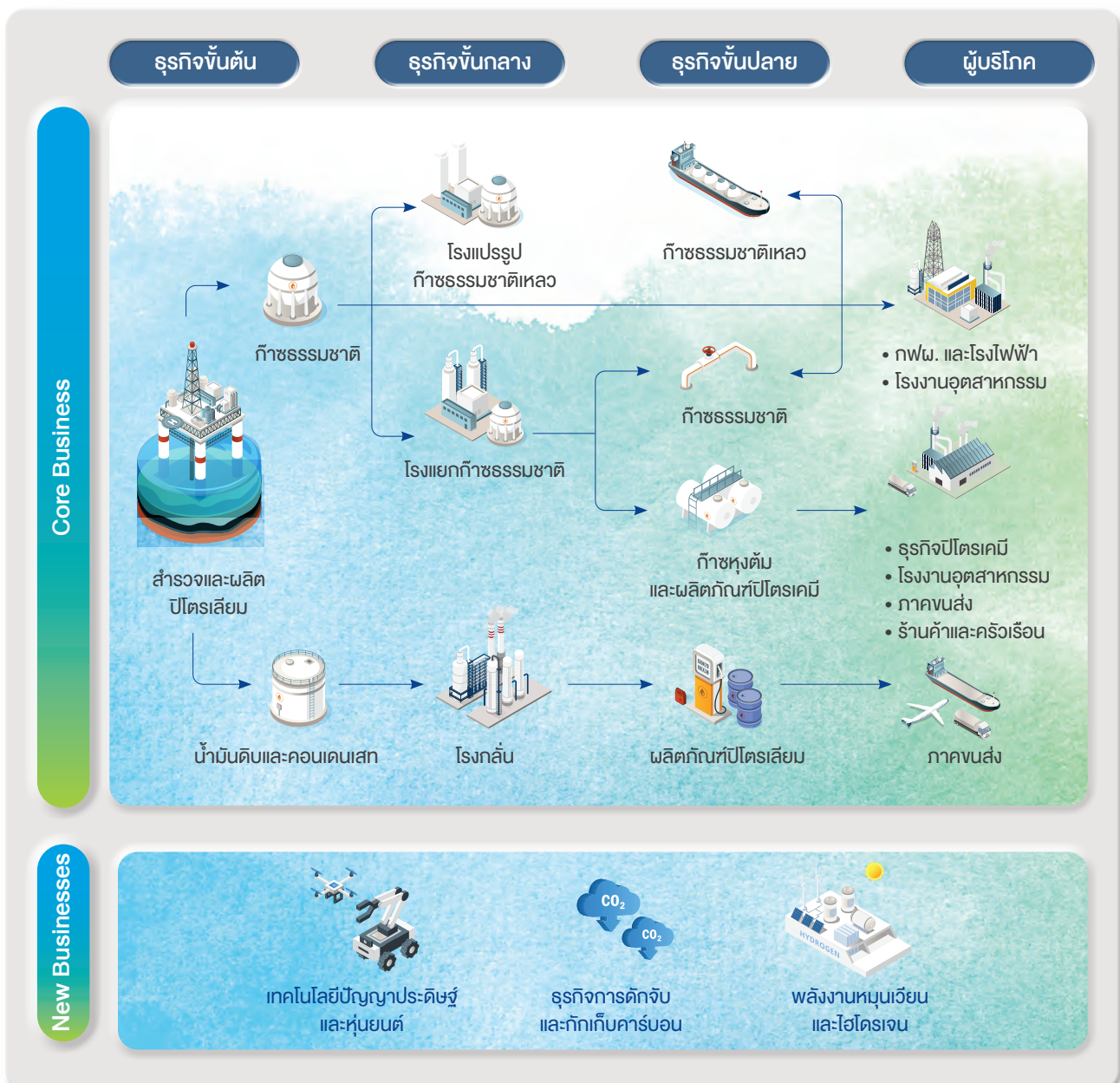
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

ปัจจุบัน ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ จัดเป็นกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นของห่วงโซ่คุณค่า (Petroleum Value Chain) มีผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลัก ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ และคอนเดนเสท โดยมีพันธกิจในการจัดหาพลังงานเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

นอกจากการดำเนินธุรกิจหลักแล้ว ปตท.สผ. ยังร่วมลงทุนในธุรกิจปิโตรเลียมขั้นกลางและธุรกิจท่อขนส่งก๊าซในต่างประเทศ ตลอดจนให้ความสำคัญกับการเติบโตในธุรกิจใหม่ ได้แก่ ธุรกิจเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ ธุรกิจการดักจับและกักเก็บคาร์บอน พลังงานหมุนเวียน และไฮโดรเจน เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคตอย่างยั่งยืน

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ.



1.2.2 ขับเคลื่อนความมั่นคงทางพลังงานผ่านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย และตอบสนองความต้องการใช้พลังงานของประเทศไทยที่เข้าไปลงทุน สำหรับประเทศไทย ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการจัดหาก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นพลังงานหลักในการผลิตไฟฟ้าของประเทศ โดยมี 3 โครงการหลักในอ่าวไทย ได้แก่ โครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 และโครงการอาทิตย์ ซึ่งการเพิ่มการผลิตก๊าซธรรมชาติในโครงการจี 1/61 ถือเป็นภารกิจสำคัญของ ปตท.สผ. ตลอดช่วง 2 ปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. จึงเร่งดำเนินงานทุกด้านอย่างเต็มความสามารถ เพื่อเพิ่มอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติให้ได้ตามแผนงาน โดยได้ปรับปรุงสิ่งติดตั้งและอุปกรณ์เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและความปลอดภัย รวมถึงได้ติดตั้งแท่นหลุมผลิต (Wellhead Platform) เพิ่มเติม 12 แท่น การวางท่อก๊าซธรรมชาติ และเจาะหลุมผลิต (Production Well) เพิ่มกว่า 300 หลุม เพื่อเพิ่มอัตราการผลิตให้สูงขึ้นจนสามารถบรรลุเป้าหมายที่ระดับ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันได้ในวันที่ 20 มีนาคม 2567 เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานและการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ

นอกจากนี้ สำหรับการดำเนินธุรกิจในประเทศ บริษัท PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในแปลงสัมปทาน Ghasha ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Wintershall Dea Middle East GmbH มีผลสมบูรณ์ในวันที่ 11 มิถุนายน 2567 โดยแปลงสัมปทาน Ghasha เป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลในเขตน้ำตื้นทางตะวันตกของกรุงอาบูดาบีสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมีบริษัท Abu Dhabi National Oil Company หรือ ADNOC เป็นผู้ดำเนินการประกอบด้วยแหล่งปิโตรเลียมทั้งสิ้น 9 แหล่งที่บางส่วนมีการค้นพบศักยภาพปิโตรเลียมแล้วและอยู่ระหว่างการพัฒนา โดยคาดว่าจะมีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติมากกว่า 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันภายในปี 2573 ซึ่งนอกจากจะช่วยตอบสนองความต้องการใช้พลังงานของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์แล้ว ยังสามารถเพิ่มปริมาณสำรองให้แก่บริษัทฯ ได้ทันทีสอดคล้องกับกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. ที่มุ่งเน้นการลงทุนในพื้นที่ศักยภาพปิโตรเลียมสูง รวมทั้งขยายการลงทุนในภูมิภาคตะวันออกกลาง เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเติบโตของบริษัทฯ



อัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติ
โครงการจี 1/61 เพิ่มขึ้นเป็น
800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน
เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงาน
ของประชาชน และการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ



ปริมาณการจ่ายเฉลี่ย
เพิ่มขึ้นเป็น **488,794** บาร์เรลเทียบเท่า
น้ำมันดิบต่อวัน
=
เพิ่มขึ้นร้อยละ **6** เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า



1.2.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2565

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2565 บริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับแจ้งจากบริษัท TotalEnergies EP Myanmar ว่าจะขอถอนตัวจากการเป็นผู้ร่วมทุนและผู้ดำเนินการในโครงการยาดานาและในบริษัท เมาะตะมะ ก๊าซ ทรานสปอร์ตेशन จำกัด (MGTC) ซึ่งดำเนินธุรกิจท่อส่งก๊าซฯ จากโครงการ

เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2565 การเข้าซื้อสัดส่วนการลงหุ้นร้อยละ 25 ในโครงการซาร์จาร์ ออนชอร์ แอเรีย ซี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. ผ่านบริษัท พีทีทีอีพี มีนา จำกัด (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. มีผลสมบูรณ์

เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการเปลี่ยนแปลงผู้ดำเนินการในโครงการยาดานา และในบริษัท เมาะตะมะ ก๊าซ ทรานสปอร์ตेशन จำกัด (MGTC) โดยบริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการ ได้เข้าเป็นผู้ดำเนินการในโครงการดังกล่าว มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กรกฎาคม 2565

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2565 บริษัท พีทีทีอีพี เอชเค ออฟชอร์ จำกัด (PTTEP HKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท SapuraOMV Upstream (Sarawak) Inc. ชนะการประมูลและได้รับสิทธิการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ เอสบี412 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐซาบาห์ จากการประมูลแปลงสำรวจรอบปี 2564 ในประเทศมาเลเซีย โดยได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตกับ Petroliaam Nasional Berhad (PETRONAS) ตามสัดส่วนการลงทุนสำหรับ PTTEP HKO สัดส่วนร้อยละ 60 (ผู้ดำเนินการ) และ SapuraOMV สัดส่วนร้อยละ 40

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP Sadang Limited (PTTEP SD) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท Partex Services Portugal - Serviços para a Indústria Petrolífera, S.A. (PSP) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ดำเนินการขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิมีผู้ค้ำประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ให้แก่นักลงทุนสถาบันและนักลงทุนรายใหญ่แล้วเสร็จ รวมมูลค่า 12,000 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 3 ชุด ได้แก่ หุ้นกู้อายุ 5 ปี มูลค่า 5,000 ล้านบาท อายุ 7 ปี มูลค่า 1,000 ล้านบาท และอายุ 10 ปี มูลค่า 6,000 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ร้อยละ 2.09 ร้อยละ 2.69 และร้อยละ 3.05 ต่อปีตามลำดับ โดย ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน

เมื่อวันที่ 19 เมษายน 2565 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. และเป็นผู้ดำเนินการของโครงการจี 1/61 และ จี 2/61 ร่วมกับกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติในฐานะผู้ขาย ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และน้ำมันดิบกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) นอกจากนั้น ปตท.สผ. อีดี ได้ลงนามในข้อตกลงกับบริษัท เอ็มพี จี 2 (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Mubadala Petroleum (Thailand) Holdings Limited ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นผู้ลงทุนเพียงผู้เดียวและเป็นผู้รับรายได้รวมถึงต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2564 เพื่อให้โครงการจี 1/61 สามารถผลิตปิโตรเลียมได้อย่างต่อเนื่องตามแผนงานที่วางไว้ และช่วยสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ

เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2565 ปตท.สผ. อีดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. เริ่มเป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตของโครงการจี 1/61 และจี 2/61

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ปตท.สผ.อ. และบริษัท พีทีทีอีพี ออฟชอร์ อินเวสต์เม้นต์ จำกัด (PTTEPO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. แจ้งขอยุติการลงทุนในโครงการเขตากุน ประเทศเมียนมา และบริษัทท่อขนส่งก๊าซฯ บริษัท ทะนินทะยี ไพพ์ไลน์ จำกัด (TPC) ต่อผู้ร่วมทุน มีผลตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2565

เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2565 ปตท.สผ.ศธ. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ทำสัญญาซื้อขายกับบริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในบริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL)

เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2565 โครงการแอลจีเรีย ฮาสติ เบอร์ วาเคช ร่วมกับ SONATRACH S.P.A. ประสบความสำเร็จในการพัฒนาโครงการและเริ่มดำเนินการผลิตน้ำมันดิบ โดยมีเป้าหมายการผลิตที่อัตรา 13,000 บาร์เรลต่อวัน

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP FLNG Holding Company Limited (PTTEP FH) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมในชั้นหินระดับลึกของหลุมสำรวจ XF-002 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจแรกของโครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 ตั้งอยู่ทางตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติทั้งในระดับตื้นและลึก รวมมีขนาดใหญ่ประมาณ 2.5-3.5 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต และมีแผนที่จะเจาะหลุมในพื้นที่ใกล้เคียงเพื่อประเมินศักยภาพของแปลงต่อไป

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. รับแจ้งจากบริษัท ปตท.สผ.อ. สำนักงานย่างกุ้ง ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ว่าพบรอยร้าวที่ท่อส่งก๊าซธรรมชาติบนบกของโครงการซอติกา ส่งผลให้แรงดันในท่อส่งก๊าซฯ ลดลงและต้องหยุดการส่งก๊าซธรรมชาติเข้าประเทศไทยชั่วคราว จากการตรวจสอบเบื้องต้นไม่พบร่องรอยจากการระเบิดหรือเพลิงไหม้ ซึ่งได้ดำเนินการซ่อมแซมรอยร้าวแล้วเสร็จ และสามารถส่งก๊าซฯ เข้ามายังประเทศไทยได้ตามปกติตั้งแต่วันที่ 14 สิงหาคม 2565

เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งว่า ในวันที่ 4 สิงหาคม 2565 Malaysia-Thailand Joint Authority (MTJA) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นภายใต้ข้อตกลงระหว่างรัฐบาลมาเลเซียกับรัฐบาลไทย ร่วมกับ ปตท.สผ. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. และบริษัท PETRONAS Carigali (JDA) Limited (PC JDA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PETRONAS Carigali Sdn. Bhd. ได้เสร็จสิ้นการผนวกรวมสัญญาแบ่งปันผลผลิตในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) โดยได้รับการอนุมัติจากรัฐบาลไทยและรัฐบาลมาเลเซียให้ขยายอายุสัญญาต่อไปอีก 10 ปี ซึ่งจะหมดอายุในปี 2582 พร้อมให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในพื้นที่โดยรอบเพิ่มเติม นอกจากนี้ ยังได้ปริมาณก๊าซธรรมชาติเพิ่มขึ้นอีกอย่างน้อย 30 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันจนถึงปี 2568 ซึ่งจะช่วยสนับสนุนความต้องการใช้ก๊าซฯ ในประเทศไทย

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2565 พีทีทีอีพี เนเธอร์แลนด์ โฮลดิ้ง โคออปอเรทีฟ จำกัด (PTTEPNH) และบริษัท บราซิล อินเวสต์เมนท์ จำกัด (PTTEP BI) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศบราซิล พร้อมทั้งภาระผูกพันทั้งหมดให้แก่บริษัท Ubuntu Engenharia e Serviços Ltda. โดย PTTEP BL ถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการบารารินเนิส เอพี 1 สัดส่วนร้อยละ 25 และโครงการบราซิล บีเอ็ม อีเอส 23 สัดส่วนร้อยละ 20 โดยการซื้อขายดังกล่าวมีผลสมบูรณ์แล้วตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ภายหลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายแล้วเสร็จ ถือเป็นการยุติการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่ม ปตท.สผ. ในประเทศบราซิล

เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565 รัฐบาลเมียนมาอนุมัติการคืนพื้นที่แปลงสำรวจโครงการเมียนมา เอ็มดี-7 ในสัดส่วนร้อยละ 50 ซึ่งได้ยื่นขอคืนพื้นที่ไปเมื่อเดือนตุลาคม 2563 หลังจากดำเนินการตามข้อผูกพันตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตครบถ้วน

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2565 PTTEP MENA ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายสิทธิ (Farm In/Farm Out Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 ในโครงการ ชาร์จาร์ห์ ออนซอร์ แอเรีย เอ จากบริษัท Eni Sharjah B.V. (Eni) โดยมีผลสมบูรณ์ตั้งแต่วันที่ 23 ธันวาคม 2565 ซึ่งสัดส่วนในการลงทุนประกอบด้วย Eni (ผู้ดำเนินการ) ร้อยละ 50 SNOC ร้อยละ 25 และ PTTEP MENA ร้อยละ 25

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลียเซีย (แอสเมอร์ คาร์ทีเยร์) จำกัด (PTTEP AAA) เข้าร่วมกระบวนการ ไกล่เกลี่ยกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายตามคำสั่งศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเป็นขั้นตอนตามปกติของกฎหมาย ประเทศออสเตรเลีย และได้บรรลุข้อตกลงในหลักการ โดย PTTEP AAA จะชำระเงินจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (หรือเทียบเท่าประมาณ 129 ล้านดอลลาร์สหรัฐ) เพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มทั้งหมด (รวมถึงการอุทธรณ์) กับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซีย อย่างไรก็ตาม ข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มนี้ไม่ถือเป็นการรับผิดชอบของ PTTEP AAA

เมื่อวันที่ 22 พฤศจิกายน 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวเนเจอร์ส จำกัด (เอ็กซ์พลอร์ เวเนเจอร์ส) เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2565 บริษัท พีทีทีอีพี (แองโกลา) จำกัด (PANG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการแปลง 17/06 สาธารณรัฐแองโกลาที่ร้อยละ 2.5 ให้แก่บริษัท SOMOIL BLOCO 17/06 (SU), S.A. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Sociedade Petrolifera Angolana, S.A (SOMOIL) โดยการซื้อขายมีผลสมบูรณ์ตั้งแต่วันที่ 22 ธันวาคม 2566 ภายหลังการดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาฯ ถือเป็นการยุติการดำเนินงานทั้งหมดของกลุ่ม ปตท.สผ. ในประเทศแองโกลา

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการค้นพบก๊าซธรรมชาติแหล่งใหม่ที่หลุมสำรวจ Paprika-1 ซึ่งเป็นหลุมสำรวจที่สองของโครงการมาเลเซีย เอสเค410ปี นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยกลุ่ม ปตท.สผ. จะศึกษาและประเมินผลเพิ่มเติมเพื่อวางแผนการพัฒนาต่อไป

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท Participations and Explorations Corporation (PEC) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2565 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP South Sageri Limited (PTTEP SS) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของของกลุ่ม ปตท.สผ.

ปี 2566

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจด้านปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยี ได้แก่ บริษัท เบดริคค อนาคตไอที จำกัด (เบดริคค) เพื่อให้บริการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองโดยใช้เทคโนโลยี AI & Machine Learning พร้อมการวิเคราะห์ข้อมูลแบบครบวงจร และบริษัท ไบนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ไบนด์) เพื่อให้บริการระบบความปลอดภัยความเป็นส่วนตัว การยืนยันตัวตนทางดิจิทัล และการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลและองค์กรผ่านเทคโนโลยี Web 3.0

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ออกสู่ตลาดในเชิงพาณิชย์ ได้แก่ บริษัท เอสทูโรโบติกส์ จำกัด (เอสทู) เพื่อให้บริการซ่อมแซมท่อใต้ทะเลโดยใช้หุ่นยนต์ปัญญาประดิษฐ์ Nautilus ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงและระยะเวลาในการซ่อมแซมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท พีทีทีอีพี ซาราวัก ออยล์ จำกัด (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท PETRONAS Carigali Sdn. Bhd. (PCSB) และบริษัท Petroleum Sarawak Exploration & Production Sdn. Bhd. (PSEP) ชนะการประมูลแปลงสำรวจ เอสเค325 จากการเปิดประมูลสิทธิสำรวจปิโตรเลียมปี 2565 ในประเทศมาเลเซีย (Malaysia Bid Round 2022) และได้ร่วมลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิตเพื่อรับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแปลงสำรวจ เอสเค325 จาก Petroliaam Nasional Berhad (PETRONAS) โดย PCSB ถือสัดส่วนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการ PTTEP SKO ถือสัดส่วนร้อยละ 32.5 และ PSEP ถือสัดส่วนร้อยละ 7.5 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย อนุมัติข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มตามที่ PTTEP AAA ได้เข้าร่วมกระบวนการไกล่เกลี่ยกับกลุ่มผู้เสียหายรายตามคำสั่งศาลฯ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 โดยแนวทางการจัดสรรเงินจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (เทียบเท่าประมาณ 129 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ให้แก่กลุ่มผู้เสียหายรายยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล ทั้งนี้เมื่อศาลพิจารณาประเด็นดังกล่าวแล้ว การชำระเงินจะเป็นไปตามกระบวนการที่ศาลฯ ได้อนุมัติ

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 การขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTTEP BL มีผลสมบูรณ์ ภายหลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายแล้วเสร็จ โดยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2565

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP Australia Pty Ltd (PTTEP AU) และบริษัท PTTEP Australia Offshore Pty Ltd (PTTEP AO) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการใช้งานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 ปตท.สผ. อีดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมตามที่กระทรวงพลังงานได้ประกาศผลการประมูลยื่นขอสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแปลงสำรวจในทะเลอ่าวไทย ครั้งที่ 24 และในวันที่ 1 มิถุนายน 2566 ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contracts) ในแปลงจี 1/65 และ จี 3/65 แล้ว โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการทั้งสองแปลง โดยสัญญาดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 เป็นต้นไป การได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจดังกล่าวเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่เน้นการลงทุนในภูมิภาคที่เป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์หลัก

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท Partex (Brazil) Corporation (PBC) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการใช้งานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้รับประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ให้แก่นักลงทุนสถาบันแล้วเสร็จ มูลค่า 1,500 ล้านบาทผ่าน ปตท.สผ.ศง. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยหุ้นกูดังกล่าวมีอายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.51 และ ปตท.สผ. เป็นผู้รับประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน ถือเป็นหุ้นกู้กลุ่มแรกของประเทศไทยที่เสนอขายผ่านระบบ Web Portal ในโครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล (Digital Infrastructure) โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อพัฒนากระบวนการในตลาดทุนให้เป็นดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์ว่า บริษัทฯ มีแผนในการบริหารจัดการหนี้สินหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารเงินและสอดคล้องกับสภาวะการลงทุนปัจจุบัน โดยแผนการบริหารหนี้สินดังกล่าว ประกอบด้วยแผนการไถ่ถอนหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ครอบคลุมปี 2585 ทั้งจำนวน ซึ่งออกโดย PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) ผู้รับประกันโดย ปตท.สผ. และมีจำนวนเงินต้นรวม 490,000,000 ดอลลาร์ สรอ. ให้แก่ ปตท.สผ.ศง. นอกจากนี้ PTTEP CIF จะทำคำเสนอรับซื้อคืนบางส่วนของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ดังกล่าวพร้อมกับการทำคำเสนอรับซื้อคืนบางส่วนของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ครอบคลุมปี 2602 ของ ปตท.สผ.ศง. ซึ่งผู้รับประกันโดย ปตท.สผ. และมีจำนวนเงินต้นรวม 650,000,000 ดอลลาร์ สรอ. โดยในวันที่ 12 มิถุนายน 2566 ผู้ถือหุ้นกู้ของ PTTEP CIF ได้ให้ความยินยอมในการแก้ไขและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิที่เกี่ยวข้องกับการไถ่ถอนหุ้นกูดังกล่าว และดำเนินการไถ่ถอนหุ้นกูดังกล่าวให้แก่ ปตท.สผ.ศง. แล้ว นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับซื้อคืนหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2585 จำนวน 31,894,000 ดอลลาร์ สรอ. และหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2602 จำนวน 50,000,000 ดอลลาร์ สรอ. ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. จะมีหุ้นกูดังกล่าวคงเหลือจำนวนทั้งสิ้น 458,106,000 ดอลลาร์ สรอ. และ 600,000,000 ดอลลาร์ สรอ. ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ชนะการประมูลแปลงสัมปทานโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนในรัฐสุลต่านโอมาน (โอมาน) และลงนามสัญญาพัฒนาโครงการ (Project Development Agreement) และสัญญาเช่าแปลงสัมปทาน (Sub-Usufruct Agreement) กับบริษัท Hydrogen Oman SPC (Hydrom) เพื่อเข้ารับสิทธิในการพัฒนาโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนในแปลงสัมปทาน Z1-02 เป็นระยะเวลา 47 ปี โดยเป็นการร่วมทุนระหว่างบริษัท พีวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟทีอีวี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท POSCO Holdings บริษัท Samsung Engineering Co., Ltd. บริษัท Korea East-West Power Co., Ltd. บริษัท Korea Southern Power Co., Ltd. และบริษัท MESCAT Middle East DMCC โดยกลุ่มผู้ร่วมทุนจะทำการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) และการศึกษาเชิงเทคนิค (Technical Study) รวมถึงประเมินมูลค่าการลงทุนของโครงการดังกล่าวต่อไป

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2566 บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลียเซีย (แอสเมอร์ คาร์เทียร์) จำกัด (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแปลงสัมปทานแคชเมเปิล (AC/RL7) ให้แก่บริษัท INPEX Cash Maple Pty Ltd และบริษัท TotalEnergies Exploration Australia Pty Ltd โดยแปลงสัมปทานดังกล่าว PTTEP AAA ถือสัดส่วนการลงทุนอยู่ที่ร้อยละ 100 ทั้งนี้ การซื้อขายมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 ภายหลังจากการบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท ปตท.สผ.จี7 จำกัด (ปตท.สผ. จี7) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชันแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.3333 ในแปลงจี 12/48 จากบริษัท TotalEnergies EP Thailand โดยภายหลังจากเข้าซื้อจะส่งผลให้ ปตท.สผ.อ. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 บริษัท พีทีทีอีพี ซาราวัก ออยล์ จำกัด (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย Farm-out Agreement เพื่อโอนสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในสัญญาแบ่งปันผลผลิตแปลง เอสเค405บี ให้แก่บริษัท PETRONAS Carigali Sdn. Bhd. (PCSB) ทั้งนี้ การขายดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2567 ภายหลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาฯ ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนในโครงการ ประกอบด้วย PTTEP SKO (ผู้ดำเนินการ) ที่ร้อยละ 49.5 PCSB ที่ร้อยละ 25 และ MOECO Oil (Sarawak) Sdn. Bhd. ที่ร้อยละ 25.5

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการค้นพบแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมอีก 3 แหล่งบริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย จากหลุมสำรวจเชนด้า-1 (Chenda-1) ในแปลงสำรวจ เอสเค405บี และหลุมสำรวจบังสะวัน-1 (Bangsawan-1) หลุมสำรวจบาบาดอน-1 (Babadon-1) ในแปลงสำรวจ เอสเค438 โดยเฉพาะหลุม Babadon-1 สำรวจพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติที่สำคัญ โดยมีความหนาสุทธิประมาณ 200 เมตร ซึ่งถือเป็นแหล่งที่มีปริมาณก๊าซธรรมชาติมากอีกแห่งหนึ่งที่ ปตท.สผ. ค้นพบในประเทศมาเลเซียถัดจากแหล่งลัง เลอบาห์ (Lang Lebah) นอกจากนี้ ยังประสบความสำเร็จจากหลุมประเมินผลซีรุง-2 (Sirung-2) ในแปลงสำรวจ เอสเค405บี หลังจากสำรวจพบน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากหลุมสำรวจซีรุง-1 (Sirung-1) เมื่อปี 2564 โดยจะเตรียมทำการศึกษาทางวิศวกรรมเบื้องต้น (Pre-Front End Engineering Design หรือ Pre-Feed) เพื่อดำเนินการพัฒนาต่อไป

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัท พีวเจอร์เทค เอสจี จำกัด (FSG) ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์ สรอ. ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สรอ. มีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนในธุรกิจใหม่ สำหรับรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคต (New Business for Energy Transition) โดยมีบริษัท พีวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟทีอีวี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 จึงทำให้ FSG เป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. เช่นกัน

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 บริษัท พีวเจอร์เทค เอสจี จำกัด (FSG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Share Purchase Agreement) เพื่อเข้าซื้อหุ้นทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ของบริษัท TotalEnergies Renewables Seagreen Holdco Ltd (TERS) ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น Renewable Energy Seagreen HoldCo Limited (RESH) จากบริษัท TotalEnergies Renewables UK Ltd (TERUK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท TotalEnergies SE (TotalEnergies) ในมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 522 ล้านดอลลาร์สิงคโปร์ (เทียบเท่าประมาณ 689 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ) โดยมูลค่าดังกล่าวจะปรับตามเงินทุนหมุนเวียนสำหรับช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา จนถึงวันที่มีการซื้อขายมีผลสมบูรณ์ โดยกลุ่ม TotalEnergies จะยังคงถือสัดส่วนที่เหลือร้อยละ 50 ในบริษัท RESH ซึ่งบริษัท RESH ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 ในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง ซีกรีน ออฟชอร์ วินด์ ฟาร์ม ตั้งอยู่บริเวณทะเลเหนือ นอกชายฝั่งประเทศสกอตแลนด์ มีกำลังผลิตเพื่อผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น 114 ต้น มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 1.1 กิกะวัตต์ ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศสกอตแลนด์ในปัจจุบัน ก่อสร้างแล้วเสร็จและได้เริ่มผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 โดยมีบริษัท SSE Renewables Services (UK) Ltd ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในสกอตแลนด์เป็นผู้ดำเนินการ และถือสัดส่วนร้อยละ 49 ในโครงการ ทั้งนี้ การเข้าซื้อดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2567 ภายหลังจากการดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. และ TotalEnergies ถือสัดส่วนทางอ้อมในโครงการที่ร้อยละ 25.5 และ 25.5 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งว่าการขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดที่ร้อยละ 2.5 ในโครงการแปลง 17/06 ประเทศแองโกลา ให้แก่บริษัท SOMOIL BLOCO 17/06 (SU), S.A. ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น ETU ENERGIAS - BLOCO 17/06 (SU), S.A.) และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Sociedade Petrolifera Angolana, S.A. ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น ETU ENERGIAS, S.A. ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายแล้วเสร็จ และการขายดังกล่าวมีผลสมบูรณ์แล้ว โดยมีการลงนามในสัญญาซื้อขายตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท พีทีทีอียู ซีอาร์ มาเนดาร์ (พีทีทีอียู เอสเอ็มดี) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท พีทีทีอียู แคนาดา อินเตอร์เนชั่นแนล ไฟแนนซ์ จำกัด (พีทีทีอียู ซีไอเอฟ) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

ปี 2567

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท พีทีทีอียู ออสตราเลเซีย (สตาร์ฟ) พีทีวาย (จำกัด) (พีทีทีอียู เอเอเอส) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งว่าบริษัท Unocal Myanmar Offshore Company Limited (UMOC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือ Chevron ได้แจ้งความจำนงในการถอนการลงทุนในโครงการยาดานา และดำเนินการถอนการลงทุนแล้วเสร็จในวันที่ 5 เมษายน 2567 ทั้งนี้ ภายหลังจากการถอนการลงทุนดังกล่าว สัดส่วนการลงทุนของ UMOC ได้ถูกโอนให้กับผู้ร่วมทุนที่เหลืออยู่ โดย ปตท.สผ. จะมีสัดส่วนการลงทุนที่ร้อยละ 62.9630 ในโครงการยาดานา มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 การขายสัดส่วนสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในสัญญาแบ่งปันผลผลิตแปลงเอสเค405บี ของบริษัท บริษัท พีทีทีอียู ซาราวัก ออยล์ จำกัด (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ให้แก่บริษัท PETRONAS Carigali Sdn. Bhd. (PCSB) มีผลสมบูรณ์ภายหลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย Farm-Out Agreement แล้วเสร็จ ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนในโครงการประกอบด้วย PTTEP SKO (ผู้ดำเนินการ) ที่ร้อยละ 49.5 MOECO Oil (Sarawak) Sdn. Bhd. ที่ร้อยละ 25.5 และ PCSB ที่ร้อยละ 25 โดยมีการลงนามในสัญญาซื้อขายตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2566

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 การเข้าร่วมลงทุนในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง ซีกรีน ออฟชอร์ วินด์ ฟาร์ม ในสกอตแลนด์ สหราชอาณาจักร ของบริษัท พีวเจอร์เทค เอสจี จำกัด (FSG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ผ่านการซื้อหุ้นในบริษัท TotalEnergies Renewables Seagreen Holdco Ltd (TERSH) ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น Renewable Energy Seagreen HoldCo Limited (RESH) จากบริษัท TotalEnergies Renewables UK Ltd (TERUK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท TotalEnergies SE (TotalEnergies) มีผลสมบูรณ์ภายหลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายแล้วเสร็จ ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. และ TotalEnergies ถือสัดส่วนทางอ้อมในโครงการที่ร้อยละ 25.5 และ 25.5 ตามลำดับ โดยมีการลงนามในสัญญาซื้อขายตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2567 บริษัท พีทีทีอีพี มีนา จำกัด (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในแปลงสัมปทานกาซาสำหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Wintershall Dea Middle East GmbH ทั้งนี้ ปตท. สผ. ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายแล้วเสร็จ และได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องแล้ว การเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันที่ 11 มิถุนายน 2567 แปลงสัมปทานกาซา เป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลในเขตน้ำตื้นทางตะวันตกของเมืองอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมีบริษัท Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) เป็นผู้ดำเนินการ ประกอบด้วยแหล่งปิโตรเลียมทั้งสิ้น 9 แหล่ง ที่บางส่วนมีการค้นพบศักยภาพปิโตรเลียมแล้วและอยู่ระหว่างการพัฒนา ซึ่งจะสามารถเพิ่มปริมาณสำรองให้แก่บริษัทได้ทันที โดยคาดว่าจะภายในปี 2573 จะมีกำลังการผลิตก๊าซมากกว่า 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ. จอยท์ เวนเจอร์ส จำกัด (ปตท.สผ.เจวี) ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท การจัดตั้งบริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต โดยมีบริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยีโฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.อีเอช) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ทำให้ ปตท.สผ.เจวี มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. เช่นกัน

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ. ร่วมพัฒนา จำกัด (ปตท.สผ.เจดี) ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท การจัดตั้งบริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต โดยมีบริษัท ปตท.สผ. จอยท์ เวนเจอร์ส จำกัด (ปตท.สผ.เจวี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ทำให้ ปตท.สผ.เจดี มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. เช่นกัน

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 บริษัท พีทีทีอีพี เม็กซิโก อีแอนด์พี จำกัด (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดที่สัดส่วนร้อยละ 16.67 ในโครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ประเทศเม็กซิโก ให้แก่บริษัท REPSOL EXPLORACIÓN MÉXICO, S.A. DE C.V. โดยการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัท พีทีทีอีพี เอสจี โฮลดิ้ง จำกัด (PTTEP SH) ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์ สรอ. แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สรอ. การจัดตั้งบริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต โดยมีบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ปตท.สผ.ศธ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ทำให้ PTTEP SH มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. สผ. เช่นกัน

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 บริษัท พีทีทีอีพี เอสจี โฮลดิ้ง จำกัด (PTTEP SH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement) เพื่อเข้าซื้อหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 34 ในบริษัท E&E Algeria Touat B.V. จากบริษัท ENGIE International Corporation B.V. (ENGIE) ทั้งนี้ การซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาครบถ้วน รวมถึงการได้รับอนุมัติจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการทูอัท ที่ร้อยละ 22.1 โดยมีผู้ร่วมทุนอื่นในโครงการ ประกอบด้วย บริษัท Eni Energy Touat Holding B.V. (บริษัทย่อยของ ENI) และบริษัท SONATRACH S.P.A. (บริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศแอลจีเรีย) ถือสัดส่วนร้อยละ 42.9 และ 35 ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการทูอัทเป็น

โครงการผลิตก๊าซธรรมชาติภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) ตั้งอยู่ในแหล่งปิโตรเลียมบนบก Timimoun ในประเทศแอลจีเรีย มีประมาณการปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติคงเหลือ 1.92 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต และก๊าซธรรมชาติเหลว (Condensate) คงเหลือ 5.4 ล้านบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ (ณ วันที่ 1 มกราคม 2567) โครงการได้เข้าสู่ระยะการผลิตแล้วตั้งแต่ปี 2562 ปัจจุบันมีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติที่ประมาณ 435 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และมีโอกาสเพิ่มกำลังการผลิตในอนาคต

1.2.4 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

รายละเอียดการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

หุ้นกู้ในประเทศ

ปตท.สผ. นำเงินที่ได้จากการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาทของ ปตท.สผ. ประกอบด้วยหุ้นกู้ PTTEP296A และ PTTEP26NA และของ ปตท.สผ.ศง. โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกัน ประกอบด้วยหุ้นกู้ PTTEPT274A, PTTEPT294A, PTTEPT324A และ PTTEPT265A ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

หุ้นกู้ต่างประเทศ

ปตท.สผ. นำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้สกุลดอลลาร์สหรัฐ (USD Bond) ของ ปตท.สผ.ศง. โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกัน ประกอบด้วย USD Bond ปี 2012 จำนวน 458 ล้านดอลลาร์สหรัฐ, USD Bond ปี 2019 จำนวน 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐ, USD Bond ปี 2020 จำนวน 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐ, และ USD Bond ปี 2020 จำนวน 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐ. ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

1.2.5 ข้อมูลพื้นที่บริษัทฯ ให้ค้ำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

- ไม่มี -

1.2.6 โครงสร้างรายได้

รายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งราคาขายอ้างอิงกับราคาน้ำมันตามราคาตลาดโลกซึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ. ดังนั้น ในการแสดงโครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยสำหรับปี 2565-2567 จึงแสดงเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ. เพื่อให้สะท้อนถึงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท สำหรับโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย เฉพาะส่วนที่เป็นธุรกิจหลักในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2567 ประกอบด้วยโครงการดังนี้ โครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 โครงการคอนแทร็ค 4 โครงการพีทีทีพี 1 โครงการแอล 22/43 โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 โครงการอี 5 โครงการจี 4/43 โครงการสินภูฮ่อม โครงการบี 8/32 และ 9 เอ โครงการจี 4/48 โครงการจี 12/48 โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย โครงการซอติกา โครงการยาดานา โครงการในประเทศมาเลเซีย โครงการเวียดนาม 9-2 โครงการเวียดนาม 16-1 โครงการนาทูน่า ซี เอ โครงการดุงกา โครงการโอมาน แปลง 61 โครงการโอมาน แปลง 6 โครงการโอมาน แปลง 53 โครงการแอลจีเรีย 433 เอ และ 416บี และโครงการแอลจีเรีย ฮาสนี เบอร์ ราเคช

นอกจากนี้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยยังมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ ซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนในบริษัท เมาเตมะ ก๊าซ ทรานสปอร์ตเชน จำกัด (MGTC) และบริษัท อินดามัน ทรานสปอร์ตเชน จำกัด (ATL) พร้อมทั้งมีการเติบโตในธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Beyond E&P Business) ได้แก่ โครงการผลิตกรีนไฮโดรเจน โครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง โครงการเกี่ยวกับคาร์บอนแคปเจอร์และกักเก็บคาร์บอน โครงการผลิตไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ รวมทั้งธุรกิจเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ โดย ปตท.สผ. ได้กำหนดทิศทางกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมควบคู่ไปกับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

โครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2565–2567

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2565		2566		2567	
			รายได้ (ล้านบาท สรอ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรอ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรอ.)	%
รายได้จากการขาย								
น้ำมันดิบ	ปตท.สผ.	-	290.46	3.00	382.57	4.20	430.02	4.62
	ปตท.สผ. อ. ¹	100	54.34	0.56	40.87	0.45	64.59	0.69
	ปตท.สผ. สยาม	100	635.63	6.57	510.36	5.61	528.84	5.68
	ปตท.สผ. อีดี ²	100	88.52	0.91	178.09	1.96	-	-
	ออเรนจ์	53.9496	65.08	0.67	28.45	0.31	55.92	0.60
	บี 8/32 พาร์ทเนอร์	25.0009	30.16	0.31	13.18	0.14	25.91	0.28
	PTTEP HV	100	28.66	0.30	32.82	0.36	20.61	0.22
	PTTEP HL	100	130.64	1.35	96.30	1.06	78.68	0.85
	Natuna	50	2.47	0.03	2.95	0.03	1.78	0.02
	PTTEP AG	100	86.31	0.89	66.83	0.73	64.28	0.69
	PTTEP SBO	100	403.97	4.17	273.73	3.01	253.22	2.72
	PTTEP SKO ³	100	216.64	2.24	164.60	1.81	136.20	1.46
	POC	100	468.00	4.83	407.45	4.48	411.85	4.42
	PKC	100	49.92	0.52	38.28	0.42	64.62	0.69
ก๊าซธรรมชาติ	ปตท.สผ.	-	2,281.46	23.57	1,447.39	15.91	1,107.23	11.89
	ปตท.สผ. อ. ¹	100	1,078.50	11.14	1,109.10	12.19	1,190.82	12.79
	ปตท.สผ. สยาม	100	51.77	0.53	38.25	0.42	44.32	0.48
	ปตท.สผ. อีดี ²	100	278.63	2.88	966.26	10.62	1,390.70	14.94
	ออเรนจ์	53.9496	18.85	0.19	10.18	0.11	22.74	0.24
	บี 8/32 พาร์ทเนอร์	25.0009	8.74	0.09	4.72	0.05	10.54	0.11
	PTTEP HV	100	1.60	0.02	1.23	0.01	1.22	0.01
	PTTEP HL	100	0.71	0.01	0.92	0.01	0.70	0.01
	Natuna	50	72.70	0.75	52.17	0.57	44.60	0.48
	PTTEP SP	100	194.74	2.01	208.08	2.29	237.53	2.55

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	2565		2566		2567	
			รายได้ (ล้านบาท สรอ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรอ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรอ.)	%
	PTTEP SBO	100	201.31	2.08	155.93	1.71	159.28	1.71
	PTTEP SKO ³	100	149.04	1.54	130.78	1.44	93.43	1.00
	PTTEP MENA	100	326.04	3.37	225.17	2.47	244.12	2.62
	PKC	100	0.01	0.00	-	-	0.01	0.00
ก๊าซแอลพีจี	ปตท.สผ.	-	7.41	0.08	7.38	0.08	8.06	0.09
	ปตท.สผ. สยาม	100	22.24	0.23	22.15	0.24	24.17	0.26
	PGC	100	47.92	0.50	36.62	0.40	38.90	0.42
คอนเดนเสท	ปตท.สผ.	-	1,119.38	11.56	639.44	7.03	480.33	5.16
	ปตท.สผ. อ. ¹	100	123.72	1.31	114.99	1.26	128.74	1.38
	ปตท.สผ. สยาม	100	1.29	0.01	0.85	0.01	0.88	0.01
	ปตท.สผ. อีดี ²	100	162.57	1.68	472.75	5.20	743.19	7.98
	PTTEP SP	100	81.29	0.84	66.14	0.73	59.55	0.64
	PTTEP SBO	100	4.09	0.04	2.99	0.03	2.57	0.03
	PTTEP SKO ³	100	13.48	0.15	11.77	0.14	7.31	0.08
	PTTEP MENA	100	298.47	3.08	149.32	1.64	148.43	1.59
แนฟทา	PGC	100	22.37	0.23	18.70	0.21	18.81	0.20
รายได้จากภาษี ที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้	PTTEP MENA	100	148.43	1.53	381.32	4.19	352.25	3.78
	POC	100	-	-	-	-	1.49	0.02
รวมรายได้จากการขาย			9,270.56	95.77	8,511.08	93.53	8,698.46	93.41
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ								
การบริการ ท่อขนส่งก๊าซ	MGTC ⁴	62.9630	99.60	1.03	75.76	0.83	94.85	1.02
	TPC	19.3178	0.21	0.00	-	-	-	-
	ATL	80	51.11	0.53	52.31	0.57	48.99	0.53
รวมรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ			150.92	1.56	128.07	1.40	143.84	1.55
รายได้อื่น								
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ			-	-	48.13	0.53	6.49	0.07

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้นของบริษัท	2565		2566		2567	
			รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%	รายได้ (ล้านบาท สรจ.)	%
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน			-	-	-	-	11.09	0.12
กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน			-	-	73.24	0.81	-	-
รายได้ดอกเบี้ย			44.03	0.45	152.27	1.67	238.34	2.56
รายได้อื่น ๆ			195.14	2.02	144.55	1.59	174.59	1.88
รวมรายได้อื่น			239.17	2.47	418.19	4.60	430.51	4.63
รวมรายได้			9,660.65	99.80	9,057.33	99.53	9,272.81	99.59
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			19.56	0.20	42.56	0.47	37.75	0.41
รวมรายได้หลังรวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			9,680.21	100.00	9,099.89	100.00	9,310.56	100.00

หมายเหตุ :

- Unocal Myanmar Offshore Company Limited ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการยาดานาในสัดส่วนร้อยละ 41.1016 ได้แจ้งความจำนงในการถอนการลงทุนทั้งหมด ส่งผลให้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567 บริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและเป็นผู้ดำเนินการในโครงการดังกล่าวมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 62.963 ในโครงการยาดานา ทั้งนี้ การดำเนินการถอนการลงทุนแล้วเสร็จในวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2567
- เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2567 บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี้) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตเรียบร้อยแล้ว โดยการรักษาระดับการผลิต 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันต่อเนื่องกันเป็นเวลา 90 วัน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ปตท.สผ.อีดี้ ได้รับคืนหนังสือค้ำประกันการดำเนินงาน (Letter of Guarantee) จากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติแล้ว
- เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2566 บริษัท พีทีทีอีพี ซาราวัก ออยล์ จำกัด (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Farm-Out Agreement) กับ PETRONAS Carigali Sdn. Bhd. (PCSB) เพื่อขายสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในสัญญาแบ่งปันผลผลิต แปลงเอสเค405ปี นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยการขายสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2567 ทั้งนี้ PTTEP SKO ยังเป็นผู้ดำเนินการ และถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 49.5
- Chevron Global Ventures Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ บริษัท เมอะตะมะ ก๊าซ ทรานสปอร์ตชั่น จำกัด (MGTC) ในสัดส่วนร้อยละ 41.1016 ได้แจ้งความจำนงในการถอนการลงทุนทั้งหมด ส่งผลให้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567 บริษัท พีทีทีอีพี ออฟซอร์ อินเวสต์เม้นต์ จำกัด (PTTEPO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและเป็นผู้ดำเนินการในการดำเนินงานดังกล่าวมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 62.963 ใน MGTC ทั้งนี้ การดำเนินการถอนการลงทุนแล้วเสร็จในวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2567

สำหรับปี 2567 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 9,273 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 327,415 ล้านบาท) เพิ่มขึ้น 216 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 2 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ที่มีรายได้รวม 9,057 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 315,216 ล้านบาท) สาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้น 187 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากปริมาณการขายเฉลี่ยที่เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 โดยหลักจากโครงการจี 1/61 ที่เพิ่มอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติเป็น 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในเดือนมีนาคม 2567 รวมทั้งโครงการยาดานามีสัดส่วนเพิ่มขึ้นหลังจากผู้ร่วมทุนยุติการลงทุนในเดือนเมษายน 2567 สุทธิกับราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงร้อยละ 3 เป็น 46.78 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ปี 2566 : 48.21 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

1.2.7 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

1) กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ปิโตรเลียม (Petroleum) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติ ได้แก่ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท สารพลอยได้ และสารประกอบไฮโดรคาร์บอนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติและอยู่ในสภาพอิสระ

น้ำมันดิบ (Crude Oil) หมายถึง ส่วนของปิโตรเลียมที่อยู่ในรูปของเหลวตามธรรมชาติที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ ซึ่งได้มาโดยตรงจากหลุมน้ำมันและผ่านกระบวนการแยกน้ำมันดิบ แต่ยังไม่ผ่านกระบวนการกลั่น

ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสถานะก๊าซหรือไอที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ โดยมีก๊าซมีเทน (Methane) เป็นองค์ประกอบหลัก

คอนเดนเสท (Condensate) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนเหลวที่มีความหนาแน่นต่ำ ซึ่งได้จากการควบแน่นของสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสถานะเป็นไอในแหล่งกักเก็บ โดยการควบแน่นเกิดขึ้นเมื่อสารประกอบไฮโดรคาร์บอนนั้นถูกผลิตขึ้นมาที่ปากหลุม ซึ่งมีอุณหภูมิและความดันต่ำกว่าแหล่งกักเก็บ

ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gas Liquids หรือ NGL) หมายถึง ส่วนประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในก๊าซธรรมชาติที่ถูกแยกออกมาเป็นสถานะของเหลวเมื่อผ่านกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ โดยก๊าซโซลีนธรรมชาตินี้มีหลายประเภท รวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบหรือกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ มีสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เรียกว่า บิวเทน (Butane) และโพรเพน (Propane) เป็นองค์ประกอบหลัก

น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซโซลีนธรรมชาติ มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรล ส่วนปิโตรเลียมที่อยู่ในสถานะก๊าซ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ มีหน่วยวัดเป็นลูกบาศก์ฟุตที่ความดันมาตรฐาน (1 บรรยากาศ และอุณหภูมิ 60 องศาฟาเรนไฮต์) ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกประเภทสามารถแปลงหน่วยเป็นบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือ Barrel of Oil Equivalent (BOE) โดยการเทียบค่าความร้อนซึ่งโดยทั่วไปก๊าซธรรมชาติ 1 ลูกบาศก์ฟุตที่อุณหภูมิและความดันมาตรฐาน มีความร้อนประมาณ 1,000 บีทียู ในขณะที่น้ำมันดิบ 1 บาร์เรลจะมีค่าความร้อนถึงประมาณ 6,000,000 บีทียู

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ กลุ่ม ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมใน 12 ประเทศ แบ่งตามประเทศได้ดังนี้

ประเทศไทย^{1, 2}

- **โครงการจี 1/61**
สัดส่วนการร่วมทุน 60%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการจี 2/61**
สัดส่วนการร่วมทุน 100%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการอาทิตย์**
สัดส่วนการร่วมทุน 80%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการเอส 1**
สัดส่วนการร่วมทุน 100%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการคอนแทก 4**
สัดส่วนการร่วมทุน 60%
ผู้ดำเนินการ : Chevron
- **โครงการพีทีทีอ็ฟ 1**
สัดส่วนการร่วมทุน 100%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการบี 6/27³**
สัดส่วนการร่วมทุน 100%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการแอล 22/43**
สัดส่วนการร่วมทุน 100%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

- **โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43**
สัดส่วนการร่วมทุน 100%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการอี 5**
สัดส่วนการร่วมทุน 20%
ผู้ดำเนินการ : ExxonMobil
- **โครงการจี 4/43**
สัดส่วนการร่วมทุน 21.375%
ผู้ดำเนินการ : Chevron
- **โครงการสินกู่อ้อม**
สัดส่วนการร่วมทุน 80.48%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการบี 8/32 และ 9เอ**
สัดส่วนการร่วมทุน 25.001%
ผู้ดำเนินการ : Chevron
- **โครงการจี 4/48**
สัดส่วนการร่วมทุน 5%
ผู้ดำเนินการ : Chevron
- **โครงการจี 12/48⁴**
สัดส่วนการร่วมทุน 66.6667%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการจี 1/65**
สัดส่วนการร่วมทุน 100%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการจี 3/65**
สัดส่วนการร่วมทุน 100%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

พื้นที่คาบเกี่ยว

- **โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย**
สัดส่วนการร่วมทุน 50%
ผู้ดำเนินการ : CPOC
- **โครงการจี 9/43**
สัดส่วนการร่วมทุน 100%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

เมียนมา

- **โครงการชอติกา**
สัดส่วนการร่วมทุน 80%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการยาดานา⁵**
สัดส่วนการร่วมทุน 62.963%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการเมียนมา เอ็ม 3**
สัดส่วนการร่วมทุน 100%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

มาเลเซีย⁶

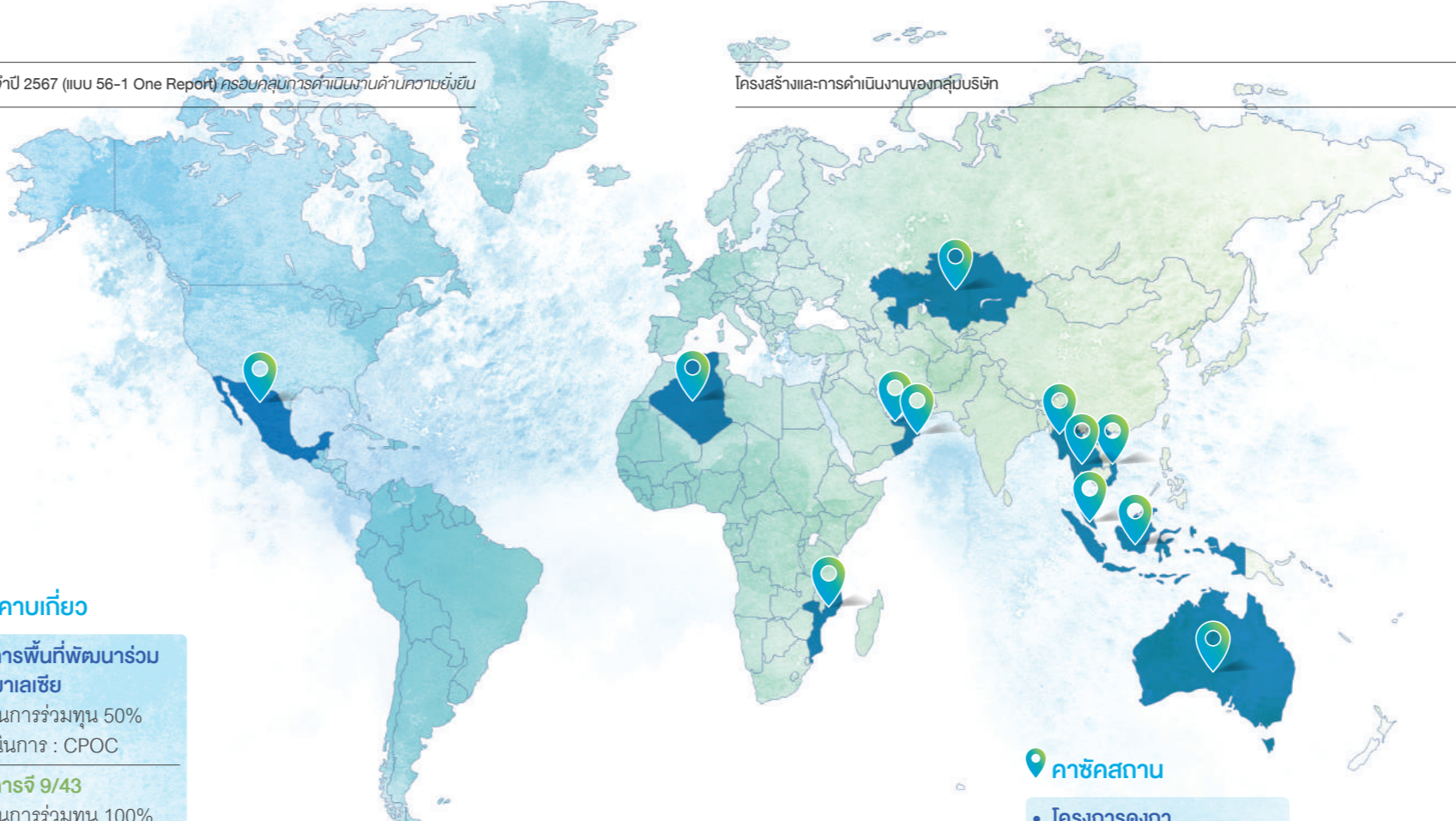
- **โครงการมาเลเซีย แปลง เค**
สัดส่วนการร่วมทุน 7.1666-56%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ. และ Shell

- **โครงการมาเลเซีย เอสเค 309 และ เอสเค311**
สัดส่วนการร่วมทุน 42-59.5%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย แปลง เอช**
สัดส่วนการร่วมทุน 42-56%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค410บี**
สัดส่วนการร่วมทุน 42.5%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค417**
สัดส่วนการร่วมทุน 80%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี⁷**
สัดส่วนการร่วมทุน 49.5%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

- **โครงการมาเลเซีย เอสเค438**
สัดส่วนการร่วมทุน 80%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค314เอ**
สัดส่วนการร่วมทุน 59.5%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค325**
สัดส่วนการร่วมทุน 32.5%
ผู้ดำเนินการ : PCSB
- **โครงการมาเลเซีย เอสบี412**
สัดส่วนการร่วมทุน 60%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

เวียดนาม

- **โครงการเวียดนาม 9-2**
สัดส่วนการร่วมทุน 25%
ผู้ดำเนินการ : HV JOC



คาซัคสถาน

- **โครงการดุงกา**
สัดส่วนการร่วมทุน 20%
ผู้ดำเนินการ : Dunga Operating GmbH

โอบาน

- **โครงการโอบาน แปลง บี 1 และ 48/95**
สัดส่วนการร่วมทุน 8.5%
ผู้ดำเนินการ : Vietnam Oil and Gas Group
- **โครงการเวียดนาม บี และ 48/95**
สัดส่วนการร่วมทุน 8.5%
ผู้ดำเนินการ : Vietnam Oil and Gas Group
- **โครงการเวียดนาม 52/97**
สัดส่วนการร่วมทุน 7%
ผู้ดำเนินการ : Vietnam Oil and Gas Group
- **โครงการโอบาน แปลง 61**
สัดส่วนการร่วมทุน 20%
ผู้ดำเนินการ : BP
- **โครงการโอบาน แปลง 6**
สัดส่วนการร่วมทุน 2%
ผู้ดำเนินการ : Petroleum Development Oman
- **โครงการโอบาน แปลง 53**
สัดส่วนการร่วมทุน 1%
ผู้ดำเนินการ : Occidental
- **โครงการโอบาน ออนซอร์ แปลง 12**
สัดส่วนการร่วมทุน 20%
ผู้ดำเนินการ : TotalEnergies

อินโดนีเซีย

- **โครงการนาภูน่า ซี เอ**
สัดส่วนการร่วมทุน 11.5%
ผู้ดำเนินการ : Harbour Energy

สหรัฐอเมริกาเหนือ^{8, 9}

- **โครงการสันปทานภาษา¹⁰**
สัดส่วนการร่วมทุน 10%
ผู้ดำเนินการ : ADNOC
- **โครงการอาบูดาบี ออฟซอร์ 1¹¹**
สัดส่วนการร่วมทุน 30%
ผู้ดำเนินการ : Eni
- **โครงการอาบูดาบี ออฟซอร์ 2**
สัดส่วนการร่วมทุน 30%
ผู้ดำเนินการ : Eni
- **โครงการอาบูดาบี ออฟซอร์ 3**
สัดส่วนการร่วมทุน 30%
ผู้ดำเนินการ : Eni

ระยะการดำเนินงาน

- สำรอง
- พัฒนา
- ผลิต

แอลจีเรีย¹²

- **โครงการแอลจีเรีย 433เอ และ 416บี**
สัดส่วนการร่วมทุน 35%
ผู้ดำเนินการ : GBR
- **โครงการแอลจีเรีย ฮาซี เบอร์ รากซ์**
สัดส่วนการร่วมทุน 49%
ผู้ดำเนินการ : GHBR

โมซัมบิก

- **โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1**
สัดส่วนการร่วมทุน 8.5%
ผู้ดำเนินการ : TotalEnergies

ออสเตรเลีย

- **โครงการพีทีทีอ็ฟ ออสตราเลีย¹³**
สัดส่วนการร่วมทุน 100%
ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

เม็กซิโก

- **โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4)¹⁴**
สัดส่วนการร่วมทุน 20%
ผู้ดำเนินการ : Petronas
- **โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4)¹⁵**
สัดส่วนการร่วมทุน 16.67%
ผู้ดำเนินการ : Repsol

1 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 สัมภาษณ์ของโครงการบงกช แปลงบี 16 และแปลงบี 17 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 66.6667 สิ้นสุดลง และได้ส่งมอบต่อให้แก่บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์จี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) เพื่อเป็นผู้ดำเนินการในโครงการจี 2/61 ภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) ต่อไป อย่างไรก็ตาม ผู้รับสัมปทานของโครงการยังมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

2 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2565 สัมภาษณ์ของโครงการคอนแทก 3 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 5 สิ้นสุดลง โดยผู้ดำเนินการได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้รับสัมปทานของโครงการยังมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

3 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2566 สัมภาษณ์ของโครงการบี 6/27 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 100 ได้สิ้นสุดลง โดยได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้รับสัมปทานของโครงการยังมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

4 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 33.3333 จากบริษัท TotalEnergies EP Thailand ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นในโครงการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100 ภายหลังการซื้อขายมีผลสมบูรณ์ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2568

5 บริษัท Unocal Myanmar Offshore Company Limited (UMOC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือ Chevron ได้แจ้งความจำนงในการถอนการลงทุนในโครงการยาดานา และดำเนินการถอนการลงทุนแล้วเสร็จในวันที่ 5 เมษายน 2567 ทั้งนี้ ภายหลังการถอนการลงทุนดังกล่าว สัดส่วนการถือหุ้นของ UMOC ได้ถูกโอนให้แก่ผู้ร่วมทุนที่เหลืออยู่ โดย ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 62.9630 ในโครงการยาดานา มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567

6 โครงการมาเลเซีย พีเอ็ม407 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 55 และเป็นผู้ดำเนินการ ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2567 แต่ไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม จึงขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวและได้รับอนุมัติจากรัฐบาลประเทศมาเลเซียแล้ว

7 การขายสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในโครงการเอสเค405บี โดยบริษัท พีทีทีอ็ฟ ซาราวัก ออยส์ จำกัด (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ให้แก่บริษัท PETRONAS Carigali Sdn.Bhd. (PCSB) มีผลสมบูรณ์ ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2567 ทั้งนี้ PTTEP SKO ยังคงเป็นผู้ดำเนินการและถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการที่ร้อยละ 49.5

8 โครงการชาร์จาห์ ออนซอร์ แอเรีย เอ ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนที่ร้อยละ 25 ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรกตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2567 โดยไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม จึงขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาลสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และถือว่าสัมปทานสิ้นสุดลงแล้ว

9 โครงการชาร์จาห์ ออนซอร์ แอเรีย ซี ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนที่ร้อยละ 25 ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงที่สองตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม จึงขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาลสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และถือว่าสัมปทานสิ้นสุดลงแล้ว

10 เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2567 บริษัท พีทีทีอ็ฟ มีนา จำกัด (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในโครงการสัมปทานภาษา จากบริษัท Wintershall Dea Middle East GmbH โดยการเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2567

11 โครงการอาบูดาบี ออฟซอร์ 1 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนที่ร้อยละ 30 ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรกตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2568 โดยไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม จึงขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาลสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และถือว่าสัมปทานสิ้นสุดลงแล้ว

12 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 บริษัท พีทีทีอ็ฟ เอสซี โอลดีง จำกัด (PTTEP SH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อหุ้นทุนในสัดส่วนร้อยละ 34 ในบริษัท E&E Algeria Touat B.V. จากบริษัท ENGIE International Corporation B.V. (ENGIE) ทั้งนี้ การซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุนิติกรรมตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย รวมถึงการได้รับอนุมัติจาก

หน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการ Touat ประเทศแอลจีเรีย ที่ร้อยละ 22.1

13 ปัจจุบันคงเหลือเพียงแหล่งโอลิเวอร์ (AC/R/12) ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนที่ร้อยละ 100 โดยอยู่ระหว่างการคืนพื้นที่ให้แก่หน่วยงานรัฐ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ปี 2568

14 โครงการดำเนินการเจาะหลุมสำรวจตามข้อผูกพันขั้นต่ำในสัมปทานโครงการเม็กซิโก แปลง 12 แล้วเสร็จ แต่ไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม จึงอยู่ระหว่างการคืนพื้นที่ทั้งหมดให้แก่หน่วยงานรัฐ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ปี 2569

15 เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 บริษัท พีทีทีอ็ฟ เม็กซิโก ซีแอนดีพี จำกัด (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมด ที่ร้อยละ 16.67 ในโครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ให้แก่บริษัท REPSOL EXPLORACIÓN MÉXICO, S.A. DE C.V. โดยการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุนิติกรรมตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2568

โครงการหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

ข้อมูลและกิจกรรมหลักในปี 2567 ของแต่ละโครงการ มีรายละเอียดดังนี้ (ตัวเลขปริมาณการผลิตที่กล่าวถึงในหัวข้อนี้ แสดงปริมาณการผลิตทั้งหมดที่ร้อยละ 100 ของโครงการ)

1) โครงการในประเทศไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยในปี 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินการกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการจี 1/61

โครงการจี 1/61 เป็นโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และน้ำมันดิบ) ในทะเลอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2565

โครงการได้เพิ่มกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติจากระดับ 400 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันเป็น 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2567 พร้อมทั้งมีการลงทุนในการสร้างและติดตั้งแท่นหลุมผลิตใหม่ รวมทั้งดำเนินการเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 682 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 107,236 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และคอนเดนเสท 22,011 บาร์เรลต่อวัน

โครงการจี 2/61

โครงการจี 2/61 เป็นโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (ก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท) ในทะเลอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2565

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 730 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 117,284 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) ซึ่งสูงกว่าระดับการผลิตตามสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ โดยมีการสร้างและติดตั้งแท่นหลุมผลิต รวมทั้งเจาะหลุมพัฒนาปิโตรเลียมอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต

โครงการอาทิตย์

โครงการอาทิตย์เป็นโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (ก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท) ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอ่าวไทย ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2567 โครงการอาทิตย์บรรลุเป้าหมายการผลิตที่ระดับสูงกว่าปริมาณการผลิตตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ และมีการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต โดยมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 292 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 48,012 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และคอนเดนเสท 14,036 บาร์เรลต่อวัน

ทั้งนี้ แปลงจี 8/50 ซึ่งอยู่ติดกับพื้นที่ทางด้านเหนือของแปลงสัมปทานอาทิตย์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ เดิมมีการผลิตผ่านแท่นผลิตกลางของโครงการอาทิตย์ และขายก๊าซฯ ผ่านสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของโครงการอาทิตย์ โดยได้หยุดผลิตไปตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 และในปี 2567 นี้โครงการได้กลับมาดำเนินการเจาะหลุมผลิตและคาดว่าจะกลับมาผลิตในปี 2568 เป็นต้นไป

โครงการเอส 1

โครงการเอส 1 เป็นแหล่งน้ำมันดิบบนบกที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ครอบคลุมพื้นที่การผลิตปิโตรเลียมในจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุโขทัย และจังหวัดพิษณุโลก โดยกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้โครงการได้รับการต่อสัมปทานปิโตรเลียมเป็นระยะเวลาอีก 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2564 ถึง 14 มีนาคม 2574

ผลิตภัณฑ์ของโครงการประกอบด้วยน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซปิโตรเลียมเหลว น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะขายให้แก่ ปตท. โดยขนส่งทางรถบรรทุกและรถไฟไปยังโรงกลั่นของบริษัทไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บางจาก) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จะถูกส่งขายให้ ปตท. บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และสหกรณ์แปรรูปกล้วยตำบลหนองตุม จำกัด ในขณะที่ก๊าซปิโตรเลียมเหลวจะขายให้ ปตท. ทั้งหมด

ในปี 2567 โครงการดำเนินการเจาะหลุมพัฒนาและผลิตเพื่อรักษาปริมาณการผลิต และจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การผลิตเดิมและแหล่งผลิตใหม่ โดยมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 26,075 บาร์เรลต่อวัน ก๊าซธรรมชาติ 3 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 690 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 168 เมตริกตันต่อวัน (ประมาณ 1,400 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการคอนแท็ค 4

โครงการคอนแท็ค 4 และแปลงจี 7/50 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสททั้งหมดจะถูกขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาว

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 395 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 64,195 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และคอนเดนเสท 14,261 บาร์เรลต่อวัน โดยมีการเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาอัตราการผลิต

โครงการพีทีทีอีพี 1

โครงการพีทีทีอีพี 1 ตั้งอยู่ในจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดนครปฐม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. โดยขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นบางจาก ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 115 บาร์เรลต่อวัน

โครงการบี 6/27

โครงการบี 6/27 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย ฝั่งทะเลของจังหวัดชุมพร กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยสัญญาสัมปทานได้หมดอายุลงในวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2566 ปัจจุบันโครงการได้รับการอนุมัติแผนงานการรื้อถอนจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติแล้ว

โครงการแอล 22/43

โครงการแอล 22/43 เป็นโครงการผลิตน้ำมันดิบ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดพิจิตร กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการได้หยุดผลิตชั่วคราวตั้งแต่ปี 2561

ทั้งนี้ โครงการได้กลับมาผลิตตั้งแต่วันที่ 30 ตุลาคม 2567 โดยผลิตผ่านอุปกรณ์การผลิตและขายร่วมกับโครงการเอส 1 โดยในปี 2567 มีปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเฉลี่ย 12 บาร์เรลต่อวัน

โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43

โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 ตั้งอยู่ที่จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดอ่างทอง กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะถูกขายให้แก่ ปตท. โดยขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นบางจาก

ในปี 2567 โครงการแอล 54/43 ขุดเจาะหลุมพัฒนารวมทั้งสิ้นจำนวน 4 หลุม เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตปิโตรเลียม มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 870 บาร์เรลต่อวัน ในขณะที่โครงการแอล 53/43 หยุดการผลิตตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

โครงการอี 5

โครงการอี 5 ตั้งอยู่ที่จังหวัดขอนแก่น กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมี ExxonMobil เป็นผู้ร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดจะถูกขายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวจนถึงอายุสัมปทาน โดยก๊าซธรรมชาติจะถูกส่งผ่านท่อไปยังโรงผลิตไฟฟ้าหน้าฟองของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 6.3 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 1,011 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการจี 4/43

โครงการจี 4/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 21.375 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบระยะยาวร่วมกับโครงการบี 8/32 และ 9เอ

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 5,467 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 3.7 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 646 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการสินญ์ฮ่อม

โครงการสินญ์ฮ่อมตั้งอยู่ที่จังหวัดอุดรธานีและจังหวัดขอนแก่น เมื่อรวมสัดส่วนการร่วมทุนทั้งทางตรงและทางอ้อมภายหลังการเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท อพีโก้ จำกัด (APICO) กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการรวมร้อยละ 80.48 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จะถูกส่งผ่านท่อไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพลังของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ทั้งนี้ โครงการได้วางแผนพัฒนาและการลงทุนเพื่อรักษาปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามความต้องการที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติฉบับใหม่

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 105 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 17,226 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และคอนเดนเสท 222 บาร์เรลต่อวัน

โครงการบี 8/32 และ 9เอ

โครงการบี 8/32 และ 9เอ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทย ในจังหวัดชุมพร กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25.001 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และมีสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบแบบรายปี กับ ปตท.

ในปี 2567 โครงการได้เจาะหลุมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งดำเนินการใช้น้ำเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต (Waterflood) เพื่อรักษาระดับการผลิตน้ำมัน โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 10,931 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 50 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 8,892 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการจี 4/48

โครงการจี 4/48 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทยที่จังหวัดสุราษฎร์ธานี กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 5 และมี Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวและการจำหน่ายน้ำมันดิบในตลาดจร

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 0.4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 52 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และน้ำมันดิบ 5 บาร์เรลต่อวัน

โครงการจี 12/48

โครงการจี 12/48 อยู่ทางตะวันออกของแหล่งบงกชใต้ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 66.6667 และเป็นผู้ดำเนินการ ภายหลังจากโครงการบงกชสิ้นสุดสัมปทานเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 แปลงจี 12/48 ได้ผลิตผ่านแท่นผลิตกลางของโครงการจี 2/61

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566 บริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.3333 จากบริษัท TotalEnergies EP Thailand ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทมีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100 ภายหลังจากซื้อขายมีผลสมบูรณ์ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2568

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 7.4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 1,201 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และคอนเดนเสท 109 บาร์เรลต่อวัน

โครงการจี 1/65

โครงการจี 1/65 ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) โดยมีระยะเวลาสำรวจ 6 ปี และระยะเวลาผลิต 20 ปี

ในปี 2567 ได้ศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพของปริมาณสำรองเพื่อใช้วางแผนการเจาะสำรวจ รวมถึงการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ ซึ่งแผนงานและงบประมาณสำหรับปี 2568 ได้รับการอนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเรียบร้อยแล้ว โดยจะดำเนินการเก็บข้อมูลคลื่นไหวสะเทือน 3 มิติและเจาะหลุมสำรวจในปี 2568

โครงการจี 3/65

โครงการจี 3/65 ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) โดยมีระยะเวลาสำรวจ 6 ปี และระยะเวลาผลิต 20 ปี

ในปี 2567 ได้ศึกษาข้อมูลทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพของปริมาณสำรองเพื่อใช้วางแผนการเจาะสำรวจ รวมถึงการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ ซึ่งแผนงานและงบประมาณสำหรับปี 2568 ได้รับการอนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเรียบร้อยแล้ว โดยจะดำเนินการเก็บข้อมูลคลื่นไหวสะเทือน 3 มิติและเจาะหลุมสำรวจในปี 2568

โครงการในพื้นที่คาบเกี่ยว

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 50 โดยมีบริษัท ซาธาที-พีทีทีไอ โอเปอเรติง คอมพานี จำกัด (CPOC) เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. และ PETRONAS (บริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศมาเลเซีย) รวมถึงองค์กรร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJA) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ เพื่อนำส่งก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ PETRONAS ในขณะที่น้ำมันดิบและคอนเดนเสทจะถูกจำหน่ายผ่านการประมูล

ในปี 2567 โครงการดำเนินการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาอัตราการผลิต และเจาะหลุมสำรวจและพัฒนาเพื่อพัฒนาโครงการระยะใหม่ ๆ ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 290 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 46,784 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และคอนเดนเสท 10,514 บาร์เรลต่อวัน

โครงการจี 9/43

โครงการจี 9/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย ในเขตพื้นที่ทับซ้อนระหว่างไทย-กัมพูชา กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ในระหว่างการระงับการดำเนินการ เพื่อรอข้อสรุปในเรื่องความขัดแย้งทางเขตแดนระหว่างรัฐบาลไทยกับรัฐบาลกัมพูชา

2) โครงการต่างประเทศ กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในต่างประเทศ โดยแบ่งออกตามภูมิภาค ดังนี้

2.1) โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) สหพันธรัฐมาเลเซีย (มาเลเซีย) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม) และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการชอติเก่า

โครงการชอติเก่าเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวเมาะตะมะของเมียนมา กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีหน่วยงานรัฐบาลที่กำกับดูแลการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของเมียนมา (Myanmar Oil and Gas Enterprise หรือ MOGE) ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 โดยก๊าซธรรมชาติจะขายให้แก่ ปตท. เพื่อใช้ในประเทศไทยภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และบางส่วนขายให้แก่ MOGE เพื่อใช้ในประเทศเมียนมาตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว ทั้งนี้ การขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการชอติเก่ามายังประเทศไทยนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้างและดำเนินการวางท่อส่งนอกชายฝั่งและท่อส่งบนบกจากโครงการชอติเก่าไปยังชายแดนประเทศไทย ภายใต้ชื่อบริษัท อันดามัน ทราฟฟิโรรี่เตชัน จำกัด (ATL)

ในปี 2567 โครงการสามารถดำเนินการได้ตามแผนและรักษาอัตราการผลิตได้ในระดับปกติตามสัญญาซื้อขายก๊าซฯ ภายใต้เหตุการณ์ความไม่สงบในเมียนมา ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งประเมินความเสี่ยงและพิจารณาแผนการดำเนินงานตามความเหมาะสมเพื่อให้สามารถรักษาระดับการผลิตได้

นอกจากนี้ โครงการได้เจาะหลุมผลิตตามแผนแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2567 และได้เริ่มต้นการก่อสร้างแท่นผลิตตามแผนการพัฒนา (Field Development Plan) ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 302 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 47,679 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการยาดานา

โครงการยาดานาเป็นโครงการก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวเมาะตะมะของเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ และมีหน่วยงานรัฐบาลที่กำกับดูแลกิจการ การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของเมียนมา (Myanmar Oil and Gas Enterprise หรือ MOGE) เป็นผู้ร่วมทุน ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้ส่งขายให้แก่ ปตท. ภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และบางส่วนขายให้แก่ MOGE เพื่อใช้ในประเทศเมียนมาตามสัญญาซื้อขาย ก๊าซธรรมชาติระยะยาว การขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการ ยาดานามายังประเทศไทย จะส่งผ่านท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งและท่อส่งบนบกจากโครงการยาดานาไปยังชายแดน ประเทศไทย ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท เมาะตะมะ ก๊าซ ทรานสปอร์ตเรชั่น จำกัด (MGTC)

ภายหลังการถอนการลงทุนของผู้ร่วมทุน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการ เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 37.0842 เป็นร้อยละ 62.9630 โดย MOGE เป็นผู้ถือสัดส่วนการลงทุนส่วนที่เหลือที่ร้อยละ 37.0370 ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ เฉลี่ย 443 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 55,449 บาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

โครงการเมียนมา เอ็ม 3

โครงการเมียนมา เอ็ม 3 เป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวเมาะตะมะของเมียนมา โดยกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้รับการอนุมัติการพัฒนาแหล่ง Aung Sinkha จากหน่วยงานรัฐแล้ว ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเจรจาสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยคาดว่าจะสามารถตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายภายในปี 2568

โครงการมาเลเซีย แปลง เค

โครงการมาเลเซีย แปลง เค เป็นแหล่งผลิตน้ำมันตั้งอยู่ในทะเลน้ำลึกนอกชายฝั่งรัฐซาบาห์ ประเทศมาเลเซีย ประกอบด้วย แหล่ง Kikeh แหล่ง Siakap North-Petai (SNP) และแหล่ง Gumusut-Kakap (GK) กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ ในแหล่ง Kikeh และแหล่ง SNP และมีสัดส่วนการร่วมทุน ร้อยละ 56 และร้อยละ 22.4 ตามลำดับ สำหรับแหล่ง GK ซึ่งมี Shell เป็นผู้ดำเนินการ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุน ร้อยละ 7.1666

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 19,590 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 13 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311

โครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 เป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการและมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42 ในแหล่ง East Patricia และ ร้อยละ 59.5 ในพื้นที่ส่วนที่เหลือ

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 12,739 บาร์เรลต่อวัน คอนเดนเสท 779 บาร์เรลต่อวัน และ ก๊าซธรรมชาติ 170 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการมาเลเซีย แปลง เอช

โครงการมาเลเซีย แปลง เอช เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำลึกนอกชายฝั่งรัฐซาบาห์ ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการและมีสัดส่วนการร่วมทุน ร้อยละ 56 ในแหล่งโรตัน และร้อยละ 42 ในพื้นที่ส่วนที่เหลือ

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 244 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และกำลังวางแผนเจาะหลุมสำรวจเพิ่มเติม 2 หลุมตามข้อผูกพันขั้นต่ำในปี 2568

โครงการมาเลเซีย เอสเค410ปี

โครงการมาเลเซีย เอสเค410ปี ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุน ร้อยละ 42.5 และเป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการปรับการออกแบบทางวิศวกรรม (Re-engineering process) เพื่อเพิ่มความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ของโครงการ

โครงการมาเลเซีย เอสเค 417

โครงการมาเลเซีย เอสเค417 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ หลังจากโครงการประสบความสำเร็จในการเจาะหลุมสำรวจ Dokong-1 และหลุม Nangka-1 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมการเจาะหลุมสำรวจ 1 หลุมตามข้อผูกพันขั้นต่ำ โดยมีแผนเจาะหลุมดังกล่าวในปี 2568

โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี

โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 49.5 และเป็นผู้ดำเนินการ และได้ค้นพบชั้นหินกักเก็บน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากหลุม Sirung-1 Sirung-2 และ Chenda-1 ระหว่างปี 2564-2567

ในปี 2567 โครงการได้ศึกษาและออกแบบทางวิศวกรรมขั้นต้น (Pre-FEED) แล้วเสร็จ และจะพิจารณาแผนการพัฒนาโครงการที่เหมาะสมต่อไป โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2568

โครงการมาเลเซีย เอสเค438

โครงการมาเลเซีย เอสเค438 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติที่สำคัญ โดยมีความหนาสุทธิประมาณ 200 เมตร ซึ่งถือว่าเป็นแหล่งที่มีปริมาณก๊าซธรรมชาติสูงอีกแหล่งหนึ่งที่ ปตท.สผ. ค้นพบในประเทศมาเลเซีย ถัดจากแหล่งลัง เลอบาห์ (Lang Lebah) โดยจะดำเนินการเจาะหลุมสำรวจ 1 หลุมในปี 2568 ตามข้อผูกพันขั้นต่ำ

โครงการมาเลเซีย เอสเค314เอ

โครงการมาเลเซีย เอสเค314เอ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 59.5 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2567 โครงการอยู่ระหว่างการประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมที่เหลืออยู่เพื่อวางแผนการสำรวจต่อไป โดยจะดำเนินการเจาะหลุมสำรวจ 2 หลุมในปี 2569 ตามข้อผูกพันขั้นต่ำ

โครงการมาเลเซีย เอสเค325

โครงการมาเลเซีย เอสเค325 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้น นอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ร่วมทุนในโครงการ โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 32.5 ในปี 2567 โครงการได้ร่วมเตรียมแผนการศึกษาทางธรณีฟิสิกส์ ข้อมูลคลื่นไหวสะเทือนแบบ 3 มิติ และศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมในแปลงสำรวจ เพื่อวางแผนการเจาะหลุมสำรวจตามข้อผูกพันขั้นต่ำ ในปี 2569 ต่อไป

โครงการมาเลเซีย เอสบี412

โครงการมาเลเซีย เอสบี412 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นและน้ำลึกนอกชายฝั่งของรัฐซาบารุ ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2567 โครงการได้ทำกิจกรรมตามข้อผูกพันขั้นต่ำเรียบร้อยแล้ว โดยมีแผนงานศึกษาเพิ่มเติมและประเมินศักยภาพปิโตรเลียมเพื่อพิจารณาการเข้าระยะเวลาก่อสร้างช่วงที่ 2 ต่อไป

โครงการเวียดนาม 9-2

โครงการเวียดนาม 9-2 เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25 และมี Hoan Vu Joint Operating Company (HV JOC) เป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะขายให้แก่โรงกลั่นภายในประเทศ ส่วนก๊าซธรรมชาติจะขายให้แก่ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของประเทศเวียดนามเพื่อใช้ภายในประเทศ

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 9 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 1,834 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และน้ำมันดิบ 2,791 บาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้โครงการได้รับอนุมัติการต่อสัญญาปิโตรเลียมอีก 5 ปีจนถึงปี 2575 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมการลงนามในสัญญา โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2568

โครงการเวียดนาม 16-1

โครงการเวียดนาม 16-1 เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 28.5 และมี Hoang Long Joint Operating Company (HL JOC) เป็นผู้ดำเนินการ น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะขายให้แก่โรงกลั่นภายในประเทศ ส่วนของก๊าซธรรมชาติจะขายให้แก่ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของประเทศเวียดนามเพื่อใช้ภายในประเทศ

ในปี 2567 มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 920 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และน้ำมันดิบ 9,596 บาร์เรลต่อวัน โครงการได้รับอนุมัติการต่อสัญญาปิโตรเลียมอีก 5 ปีจนถึงปี 2574 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเตรียมการลงนามในสัญญา โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2568

โครงการเวียดนาม ปี และ 48/95

โครงการเวียดนาม ปี และ 48/95 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมี Vietnam Oil and Gas Group เป็นผู้ดำเนินการ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2567 โครงการได้รับอนุมัติการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการระยะ 1A และคาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2570 เมื่อรวมโครงการเวียดนาม ปี และ 48/95 และโครงการเวียดนาม 52/97 จะมีปริมาณการผลิตก๊าซ ที่ระดับ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการเวียดนาม 52/97

โครงการเวียดนาม 52/97 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 7 และมี Vietnam Oil and Gas Group เป็นผู้ดำเนินการ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2567 โครงการได้รับอนุมัติการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการระยะ 1A และคาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2570 ซึ่งเมื่อรวมโครงการเวียดนาม ปี และ 48/95 และโครงการเวียดนาม 52/97 จะมีปริมาณการผลิตก๊าซ ที่ระดับ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการนาทูนา ซี เอ

โครงการนาทูนา ซี เอ ตั้งอยู่ทางฝั่งตะวันตกของทะเล Natuna ในประเทศอินโดนีเซีย โดยในปี 2556 กลุ่ม ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นร่วมกับบริษัท Pertamina ในอัตราส่วนร้อยละ 50:50 เพื่อเข้าซื้อบริษัทย่อยของ บริษัท Hess Corporation ซึ่งถือสัดส่วนร้อยละ 23 ในโครงการดังกล่าว ทำให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 11.5 และมี Premier Oil ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น Harbour Energy เป็นผู้ดำเนินการ โดยน้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตจะถูกขายให้บริษัทน้ำมันแห่งชาติของอินโดนีเซีย (Pertamina) ในส่วนของก๊าซธรรมชาติจะถูกขายผ่านทางท่อขนส่งทางทะเลเพื่อใช้ภายในประเทศสิงคโปร์

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 94 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (หรือประมาณ 16,745 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และน้ำมันดิบ 618 บาร์เรลต่อวัน

2.2) โครงการในเอเชียกลาง

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐคาซัคสถาน (คาซัคสถาน) โดยดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการดุงกา

โครงการดุงกา เป็นแหล่งผลิตน้ำมันบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของคาซัคสถาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 โดยมี Dunga Operating GmbH เป็นผู้ดำเนินการ โครงการอยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้างส่วนต่อขยายระยะที่ 3 เพื่อขยายการผลิต คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ปี 2568

ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 13,311 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 1.5 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 255 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)

2.3) โครงการในตะวันออกกลาง

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในรัฐสุลต่านโอมาน (โอมาน) และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการโอมาน แปลง 61

โครงการโอมาน แปลง 61 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติบนบก ตั้งอยู่ตอนกลางของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายสัดส่วนการลงทุนเพื่อเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 20 จากบริษัท BP Exploration (Epsilon) Limited ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 โดยในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 1,511 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน (ประมาณ 267,746 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน) และคอนเดนเสท 56,087 บาร์เรลต่อวัน

โครงการโอมาน แปลง 6

โครงการโอมาน แปลง 6 เป็นแปลงสัมปทานน้ำมันดิบบนบกที่มีศักยภาพและขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศโอมาน ตั้งอยู่บริเวณตอนกลางครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 1 ใน 3 ของประเทศกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 โดยมี Petroleum Development Oman (PDO) เป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 699,490 บาร์เรลต่อวัน

โครงการโอมาน แปลง 53

โครงการโอมาน แปลง 53 เป็นแหล่งผลิตน้ำมันบนบกขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ทางทิศใต้ของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 1 และมี Occidental เป็นผู้ดำเนินการ โดยในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 75,227 บาร์เรลต่อวัน

โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12

โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12 เป็นแปลงสำรวจก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ มีพื้นที่ประมาณ 10,000 ตารางกิโลเมตร ตั้งอยู่บริเวณตอนกลางของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมี TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2567 โครงการดำเนินการเจาะหลุมสำรวจแล้วเสร็จ จำนวน 2 หลุม ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาทางธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์

โครงการสัมปทานกาซา

บริษัท พีทีทีอีพี มีนา จำกัด (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในโครงการสัมปทานกาซา ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Wintershall Dea Middle East GmbH ซึ่งมีผลสมบูรณ์แล้วตั้งแต่วันที่ 11 มิถุนายน 2567

โครงการสัมปทานกาซาเป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐบาลอาบูดาบี มีบริษัท Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) เป็นผู้ดำเนินการ ประกอบด้วยแหล่งปิโตรเลียมทั้งสิ้น 9 แหล่งที่มีการค้นพบศักยภาพปิโตรเลียม และมี 2 แหล่งที่เข้าสู่ระยะพัฒนาแล้ว ได้แก่ Dalma Gas และ Hail and Ghasha ซึ่งคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตได้ในปี 2568 และ 2571 ตามลำดับ

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐบาลอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni Abu Dhabi B.V เป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2567 โครงการได้ทำการประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมและไม่พบโครงสร้างที่สามารถพัฒนาได้ในเชิงพาณิชย์โดยระยะเวลาการสำรวจช่วงที่ 1 ได้สิ้นสุดลงตั้งแต่วันที่ 11 มกราคม 2568 จึงขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาล และถือว่าสัมปทานสิ้นสุดลงแล้ว

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐบาลอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni Abu Dhabi B.V เป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2565 โครงการประสบความสำเร็จในการเจาะหลุมสำรวจ XF-002 ซึ่งค้นพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติในระดับลึก โดยแผนพัฒนาโครงการได้รับอนุมัติจากหน่วยงานรัฐในเดือนกันยายน 2567 และคาดว่าจะตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายภายในปี 2568

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐบาลอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni Abu Dhabi B.V เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการศึกษาด้านธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อเตรียมเจาะหลุมประเมินและหลุมสำรวจในปี 2568-2569 ต่อไป

2.4) โครงการในแอฟริกา

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) และสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) โดยดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการแอลจีเรีย 433เอ และ 416บี

โครงการแอลจีเรีย 433เอ และ 416บี เป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบ ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 35 และมี กรุ๊ปมีองเบอร์ เซบา จำกัด (GBRS – บริษัทร่วมดำเนินงาน) เป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2567 โครงการมีการเพิ่มหลุมผลิตจำนวน 2 หลุม และโครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 15,326 บาร์เรลต่อวัน

โครงการแอลจีเรีย ฮาสตี เบอร์ ราเคซ

โครงการแอลจีเรีย ฮาสตี เบอร์ ราเคซ ตั้งอยู่บนบกทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 49 และมีกรุ๊ปม็อง ฮัสตี เบอร์ ราเคซ จำกัด (GHBR) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2567 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 17,000 บาร์เรลต่อวัน และกำลังดำเนินการศึกษาและพัฒนาระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตเป็น 30,000 และ 60,000 บาร์เรลต่อวัน ในปลายปี 2572 และ 2573 ตามลำดับ

โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1

โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 เป็นโครงการก๊าซธรรมชาติเหลวขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของประเทศโมซัมบิก ปัจจุบันอยู่ในระหว่างการพัฒนา (Development Phase) กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมี TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ

ในเดือนเมษายน ปี 2564 ผู้ดำเนินการตัดสินใจประกาศหยุดดำเนินการก่อสร้างด้วยเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) เนื่องจากเกิดเหตุการณ์ความไม่สงบใกล้กับพื้นที่ของโครงการ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการประเมินความพร้อมในการกลับเข้าพื้นที่เพื่อดำเนินการก่อสร้างต่อไป

2.5) โครงการในออสเตรเลีย

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในทะเลติมอร์ในสาธารณรัฐออสเตรเลีย (ออสเตรเลีย) โดยมีการดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการพีทีอีพี ออสเตรเลีย

โครงการพีทีอีพี ออสเตรเลีย ตั้งอยู่ในประเทศออสเตรเลีย ปัจจุบันคงเหลือเพียงแหล่งโอลิเวอร์ (AC/RL12) ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการร่วมทุนที่ร้อยละ 100 โดยอยู่ระหว่างการคืนพื้นที่ให้แก่หน่วยงานรัฐ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ปี 2568

2.6) โครงการในอเมริกาเหนือและใต้

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในสหรัฐเม็กซิโก (เม็กซิโก) โดยดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4)

โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Mexican Ridges ทางตะวันตกของอ่าวเม็กซิโก กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมีบริษัท PETRONAS เป็นผู้ดำเนินการโครงการได้ดำเนินการเจาะหลุมสำรวจตามข้อผูกพันในสัมปทานแล้วเสร็จแต่ไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม ปัจจุบันอยู่ระหว่างการคืนพื้นที่ทั้งหมดให้แก่หน่วยงานรัฐ โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 2 ปี 2569

โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4)

โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Campeche ทางใต้ของอ่าวเม็กซิโก กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 16.67 และมีบริษัท Repsol เป็นผู้ดำเนินการ เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 บริษัท พีทีอีพี เม็กซิโก อีแอนด์พี จำกัด (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการร่วมทุนทั้งหมด ให้แก่บริษัท REPSOL EXPLORACIÓN MÉXICO, S.A. DE C.V. โดยการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2568

โครงการที่หมดสัมปทาน ขายและคืนสิทธิในปี 2567

โครงการมาเลเซีย พีเอ็ม407

โครงการมาเลเซีย พีเอ็ม407 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของเพนินซูลา ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 55 และเป็นผู้ดำเนินการ ในปี 2567 โครงการได้ประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมของโครงสร้างที่เหลืออยู่แต่ไม่พบศักยภาพปิโตรเลียม โดยระยะเวลาสำรวจช่วงแรกสิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2567 จึงขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าว และได้รับอนุมัติจากรัฐบาลประเทศมาเลเซียแล้ว

โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ

โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ ตั้งอยู่บนบกของรัฐชาร์จาห์ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25 และมี Eni Sharjah B.V. เป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2567 โครงการได้ประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมและไม่พบโครงสร้างที่สามารถพัฒนาได้ในเชิงพาณิชย์โดยระยะเวลาสำรวจช่วงแรกสิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2567 จึงขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาลสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และถือว่าสัมปทานสิ้นสุดลงแล้ว

โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี

โครงการชาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย ซี ตั้งอยู่บนบกของรัฐบาลชาร์จาห์สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25 และมี Eni Sharjah B.V. เป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2567 โครงการได้ประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมและไม่พบโครงสร้างที่สามารถพัฒนาได้ในเชิงพาณิชย์ โดยระยะเวลาสำรวจช่วงที่สองสิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จึงขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาลสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และถือว่าสัมปทานสิ้นสุดลงแล้ว

(2) กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นกลาง

โครงการโอมาน แอลเอ็นจี (OLNG)

ปตท.สผ. โดยบริษัท พีทีทีอีพี โอมาน อี&พี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (POC) หรือชื่อเดิม Partex Oman Corporation มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 2 ในบริษัท โอมาน แอลเอ็นจี จำกัด (OLNG) ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับเมืองซูร์ (Sur) ประเทศโอมาน มีกำลังการผลิตจำนวน 2 หน่วยการผลิต โดยแต่ละหน่วยสามารถแปรรูปก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ได้จำนวน 3.4 ล้านตันต่อปี และยังมีกำลังการผลิตเพิ่มเติมจากหน่วยที่ 3 ของบริษัท คัลฮัต ลิควีไฟด์ เนเชอรัล ก๊าซ เอสเอไอซี จำกัด (QLNG) ซึ่งมี OLNG เป็นผู้ร่วมทุนจำนวน 3.6 ล้านตันต่อปี ทั้งนี้ ในปี 2021 ได้มีการปรับปรุงโรงงานทั้ง 3 โรง เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตอีก 1 ล้านตัน เป็นปัจจุบันที่ 11.4 ล้านตันต่อปี

ผู้ถือหุ้นใน OLNG ประกอบด้วย Oman Investment Authority (OIA) ซึ่งเป็นตัวแทนของรัฐบาลโอมาน ร้อยละ 51 Shell ร้อยละ 30 TotalEnergies ร้อยละ 5.5 Korea Gas Corporation (KOGAS) ร้อยละ 5.0 Mitsubishi Corporation ร้อยละ 2.8 Mitsui & Co. ร้อยละ 2.8 และ Itochu ร้อยละ 0.9

สำหรับ QLNG มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย OIA ร้อยละ 46.8 Naturgy ร้อยละ 7.4 Mitsubishi Corporation ร้อยละ 3 Itochu ร้อยละ 3 Osaka Gas ร้อยละ 3 และ OLANG ร้อยละ 36.8 ซึ่งการถือหุ้นของ OLANG ในส่วนนี้ทำให้ POC เป็นผู้ถือหุ้นทางอ้อมใน QLNG คิดเป็นร้อยละ 0.7 ด้วย

โรงแยกก๊าซธรรมชาติแอดนอค (AGP)

ปตท.สผ. โดยบริษัท พีทีทีอีพี ก๊าซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (PGC) หรือชื่อเดิม Partex Gas Corporation มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 2 ในโรงแยกก๊าซธรรมชาติแอดนอค (ADNOC Gas Processing หรือ AGP) ร่วมกับ ADNOC Gas Facilities ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ตั้งขึ้นใหม่ของบริษัท ADNOC เพื่อดูแลธุรกิจก๊าซธรรมชาติ โดยถือสัดส่วนร้อยละ 68 ร่วมกับ Shell ร้อยละ 15 และ TotalEnergies ร้อยละ 15

ADNOC Gas Operations and Marketing หรือชื่อเดิมคือ GASCO เป็นบริษัทผู้ดำเนินการแยกก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตทั้งบนบกและในทะเลของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ทั้งหมด โดยก๊าซธรรมชาติที่ผลิตจากบริษัทผู้ผลิตของ ADNOC คือ ADNOC Onshore และ ADNOC Offshore รวมถึงจากแหล่งก๊าซธรรมชาติอื่น ๆ จะถูกลำเลียงผ่านท่อส่งไปยังโรงแยกก๊าซ AGP เพื่อแยกเป็นผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากแหล่งผลิตน้ำมันบนบกของ ADNOC จะเข้าสู่กระบวนการแยกก๊าซที่อุปกรณ์การผลิต Asab 0/3 Bab และ Bu Hasa โดยผู้ถือหุ้น AGP มีสิทธิ์ในการขายผลิตภัณฑ์ C3+ เช่น LPG (Propane และ Butane) และ Paraffinic Naphtha ตามสัญญาสัมปทานซึ่งจะหมดอายุในปี 2571

(3) ท่อขนส่งก๊าซ

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจท่อขนส่งก๊าซผ่านบริษัท พีทีทีอีพี ออฟชอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด (PTTEPO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย PTTEPO ถือสัดส่วนร้อยละ 80 ในบริษัท อันดามัน ทรานสปอร์ตเตชั่น จำกัด (ATL) และถือสัดส่วนร้อยละ 62.9630 ในบริษัท เมาะตะมะ ก๊าซ ทรานสปอร์ตเตชั่น จำกัด (MGTC) ซึ่งดำเนินธุรกิจขนส่งก๊าซทางท่อจากพื้นที่ผลิตของโครงการชอติกาและโครงการยาดานา ในอ่าวเมาะตะมะมายังชายแดนของประเทศไทย

ในปี 2567 PTTEPO มีสัดส่วนการร่วมทุนใน MGTC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 37.0842 เป็นร้อยละ 62.9630 หลังจากบริษัทย่อยในเครือ Chevron ถอนการลงทุน จากโครงการยาดานา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567

(4) บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บวัสดุ

ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมก่อตั้งขึ้นเพื่อให้บริการส่งกำลังบำรุงในกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการนอกชายฝั่งของ ปตท.สผ. ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีโครงการสำคัญ ๆ ดังนี้

- โครงการในประเทศ ได้แก่ โครงการบงกช โครงการอาทิตย์ โครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61
- โครงการในต่างประเทศ ได้แก่ โครงการในประเทศเมียนมา ประกอบด้วย โครงการชอติแก้ว โครงการยาดานา และโครงการเมียนมา เอ็ม 3

นอกจากนี้ ยังให้บริการการส่งกำลังบำรุงให้แก่บริษัทอื่น ๆ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด และบริษัท ซาริกาลี-พีทีทีพีไอ โอเปอเรชั่นส์ คอมพานี จำกัด (CPOC)

ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมอยู่ในจังหวัดสงขลาและจังหวัดระนอง มีรายละเอียดดังนี้

1. ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลา (พื้นที่ทั้งหมดจำนวน 121 ไร่) ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บวัสดุภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของปตท.สผ. โดยท่าเทียบเรือมีความยาว 380 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอสได้จำนวน 6 ลำพร้อมกัน (ความยาวต่อลำไม่เกิน 80 เมตร) มีสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่ได้มาตรฐานครบครันตามรูปแบบของฐานสนับสนุนการปฏิบัติการนอกชายฝั่ง มีระบบการจัดการตามระบบสากลที่มุ่งเน้นความปลอดภัย ค่าเงินถึงสิ่งแวดล้อมและอาชีวอนามัย รวมถึงระบบมาตรฐานสากลว่าด้วยข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ซึ่งได้รับการรับรองจากกรมเจ้าท่า (International Ship and Port Facilities Security Code หรือ ISPS Code) ถือเป็นท่าเรือชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศไทยที่มีความพร้อมในการบริการและสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ส่วนบริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ แบ่งออกเป็น 4 ส่วน คือ ลานพักสินค้าทั่วไป คลังสินค้าทั่วไป ลานพักสินค้าปลอดอากร และคลังสินค้าปลอดอากร เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้ใช้บริการ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารจัดการเก็บวัสดุประเภทต่าง ๆ รวมถึงสินค้าที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรในพื้นที่เขตปลอดอากร

2. ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดระนอง (พื้นที่ทั้งหมด 25 ไร่) ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บวัสดุภายใต้การบริหารจัดการของ ปตท.สผ.อ. แต่การให้บริการท่าเทียบเรือดำเนินการผ่านท่าเทียบเรืออเนกประสงค์ของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งมีความยาว 150 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอสได้จำนวน 2 ลำพร้อมกัน (ความยาวต่อลำไม่เกิน 80 เมตร) มีสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าตามมาตรฐานความปลอดภัยและส่วนบริการคลังเก็บวัสดุ แบ่งออกเป็น 4 ส่วนเช่นเดียวกับฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมในจังหวัดสงขลา

ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมทั้งสองแห่งมีระบบการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากล เพื่อให้การบริการที่มีอยู่เป็นไปตามมาตรฐานสากลและมีความปลอดภัยสูง โดยมุ่งเน้นด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เป็นไปตามมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001 รวมทั้งจัดเตรียมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐาน ISO 22301 และฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอ สามารถรองรับและแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ไม่คาดคิดต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมทั้งสองแห่งของบริษัท มีความพร้อมรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้และปรับปรุงเทคนิคต่าง ๆ ให้ทันสมัยเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ

(5) บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 20 ในบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล) โดย ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาว่าจ้างพีทีที ดิจิตอล เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ ได้แก่ การวางระบบ การให้คำปรึกษา การจัดหา และการจัดส่งบุคลากรมาดูแลและให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัทฯ ตามนโยบายด้านดิจิทัล และตามแผนกลยุทธ์การบริหารงานแบบกลุ่มธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อสร้างศักยภาพในการทำงานร่วมกัน โดยสัญญาการให้บริการในปัจจุบันครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี นับจากวันที่ 1 มกราคม 2564

6) บริการด้านการให้เช่าสังหาริมทรัพย์

ปตท. และ ปตท.สผ. ร่วมกันจัดตั้ง บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนโก้) เพื่อรับผิดชอบการก่อสร้างและบริหารโครงการศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นศูนย์ธุรกิจด้านพลังงานของประเทศ โดยเป็นที่ตั้งสำนักงานกระทรวงพลังงาน และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ซึ่งศูนย์ฯ ก่อสร้างเสร็จสมบูรณ์เมื่อปลายปี 2552

ปัจจุบัน เอนโก้ให้บริการครอบคลุม 3 ธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจบริหารอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจบริหารจัดการสถานที่ และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

7) บริการด้านการจัดหาบุคลากร

บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส) มีภารกิจจัดหาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. และรองรับการขยายธุรกิจของ ปตท.สผ. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเป็นจำนวนมาก

พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 โดยว่าจ้างพนักงานหลากหลายประเภท เช่น ผู้เชี่ยวชาญ วิศวกร พนักงานปฏิบัติการ ช่างเทคนิค ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ เพื่อปฏิบัติงานให้ ปตท.สผ. ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส ได้พัฒนาและปรับปรุงคำตอบแทน สิทธิประโยชน์ รวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ ที่ดีและเป็นธรรมต่อพนักงาน เพื่อให้มีขวัญกำลังใจในการทำงาน และช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในตลาดแรงงาน

พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส เสริมสร้างสมรรถนะของพนักงานให้พร้อมสนับสนุนการปฏิบัติงานให้แก่ ปตท.สผ. อย่างมีประสิทธิภาพ จึงจัดการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ ความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยเน้นหลักสูตรด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) หลักสูตรเฉพาะด้านตามลักษณะงาน (Functional Training) และหลักสูตรเชิงพฤติกรรม (Soft Skills Training) ที่เน้นเสริมสร้างแนวคิดด้านนวัตกรรม และเพิ่มพูนทักษะในการทำงานร่วมกับผู้อื่น นอกจากนี้ ยังจัดการอบรมหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็น ได้แก่ หลักสูตรภาษาอังกฤษ หลักสูตรทางด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินงานของพีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส ขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกเหนือจากการจัดหาบุคลากรให้แก่ ปตท.สผ. และบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. แล้ว ปัจจุบันยังจัดหาบุคลากรให้กับบริษัท ซาลิกาลี-พีทีทีอีพีไอ โอเปอเรติง คอมพานี จำกัด (CPOC) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนของ ปตท.สผ. ในประเทศมาเลเซียอีกด้วย

(8) เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์

ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัท เอไอ แอนด์ โรบोटิกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ขึ้นเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 โดยมีเป้าหมายหลักในการพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ขั้นสูงเพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจพลังงาน สร้างสรรค์นวัตกรรมที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ นอกเหนือจากอุตสาหกรรมพลังงาน

ปัจจุบันเออาร์วีมีบริษัทย่อย 5 บริษัทภายใต้การกำกับดูแลครอบคลุมกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า) บริษัท สโกลเลอร์ โซลูชันส์ จำกัด (สโกลเลอร์) บริษัท วรูณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรูณา) บริษัท แครีวา (ประเทศไทย) จำกัด (แคร์วา) และบริษัท เบตริค อนาไลติกส์ จำกัด (เบตริค)

เออาร์วีมุ่งพัฒนาเทคโนโลยีแห่งอนาคตเพื่อยกระดับอุตสาหกรรมพลังงาน โดยบูรณาการปัญญาประดิษฐ์ (AI) และหุ่นยนต์อัตโนมัติทั้งภาคพื้นดิน อากาศ และใต้น้ำให้ทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพผ่านแพลตฟอร์มคลาวด์ นวัตกรรมปฏิบัติการนอกชายฝั่งนี้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการลาดตระเวน การตรวจสอบแท่นผลิตและโครงสร้างใต้ทะเล รวมถึงการขนส่งวัสดุระหว่างแท่นผลิตและชายฝั่งอย่างรวดเร็วและปลอดภัย โดยสามารถลดความเสี่ยงต่อเจ้าหน้าที่ ลดค่าใช้จ่ายและลดการปล่อยคาร์บอน ครอบคลุมงานตรวจสอบและบำรุงรักษาได้ถึงร้อยละ 75 ลดเวลาการเดินทางร้อยละ 40 และประหยัดเชื้อเพลิงได้มากกว่า 15,000 ลิตรต่อปี นับเป็นนวัตกรรมที่ยกระดับประสิทธิภาพและความยั่งยืนในอุตสาหกรรมพลังงาน

โดยในปี 2567 เออาร์วีได้แสดงศักยภาพทางเทคโนโลยีผ่านการทดสอบความเป็นไปได้ (Proof of Concept) ร่วมกับบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงาน เช่น การทดสอบโดรนในลักษณะเกินระยะสายตา (Beyond Visual Line of Sight หรือ BVLOS) ครั้งแรกในประเทศไทย สำหรับการตรวจตราความปลอดภัยนอกชายฝั่งแบบเรียลไทม์ที่สามารถตรวจจับความผิดปกติได้อย่างรวดเร็ว และการทดสอบหุ่นยนต์ใต้น้ำ XPLOER คิวบิก เทคโนโลยีตรวจวัดการป้องกันการผูกข้องแบบไร้สัมผัสครั้งแรก

ในภูมิภาคเอเชีย ซึ่งประสบความสำเร็จในการตรวจสอบท่อใต้ น้ำ ระยะทางกว่า 155 กิโลเมตรในประเทศมาเลเซีย ความสำเร็จ จากทั้งสองโครงการยืนยันความพร้อมสำหรับการให้บริการเชิง พาณิชยกรรมในอนาคต นอกจากนี้ เทคโนโลยีของเออาร์วียังได้รับ รางวัล Spotlight on New Technology Award จาก OTC Asia 2024 และรางวัล Best Innovative Company Awards จาก SET Awards 2024 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการสร้างสรรค์นวัตกรรม ที่ไม่เพียงช่วยยกระดับศักยภาพองค์กรและอุตสาหกรรม แต่ยัง สนับสนุนการพัฒนาเพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในอีกมิติหนึ่ง เออาร์วีเดินหน้าพัฒนาและให้บริการเทคโนโลยี เชิงลึก (Deep Technology) เพื่อสร้างคุณค่าและมูลค่า ทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลอย่างต่อเนื่อง เช่น การขยายบริการเทคโนโลยี Smart Forest Platform ระบบบริหารจัดการพื้นที่ป่า อย่างครบวงจรที่ครอบคลุมพื้นที่ป่ากว่า 300,000 ไร่ พร้อมด้วย บริการโดรนปลูกป่า (Drone Plantation) ซึ่งใช้ระบบอัตโนมัติ ปล่อยเมล็ดพันธุ์สู่พื้นที่เป้าหมาย ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและ ลดเวลาในการปลูกป่า ปัจจุบันบริการนี้ได้ขยายสู่สาธารณรัฐ ประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป.ลาว) โดยมีแผนดำเนินงาน ครอบคลุมพื้นที่กว่า 50,000 ไร่ เพื่อร่วมขับเคลื่อนเป้าหมาย Net Zero ในระดับประเทศและนานาชาติ

นอกจากนี้ เออาร์วียังนำระบบต่าง ๆ ภายใต้ “Smart City Digital Data Platform” ขยายการให้บริการกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไปแล้วกว่า 200 เทศบาล พร้อมเปิดตัวระบบ “หมออนามัย” ซึ่งเป็นเครื่องมือจัดการข้อมูลสุขภาพชุมชนแบบรวมศูนย์ที่รวม ข้อมูลสุขภาพชุมชนแบบเรียลไทม์ โดยใช้เทคโนโลยีจัดเก็บ ข้อมูลเชิงพื้นที่ อุปกรณ์ตรวจสุขภาพเบื้องต้น และ AI วิเคราะห์ อากาศ ระบบดังกล่าวเริ่มใช้งานที่โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพ ตำบล (รพ.สต.) จังหวัดร้อยเอ็ด และตั้งเป้าขยายการใช้งานสู่ รพ.สต. อื่น ๆ กว่า 9,800 แห่งทั่วประเทศในอนาคต เพื่อ ร่วมพัฒนาหน่วยงานสาธารณสุขท้องถิ่นให้ทันสมัยยิ่งขึ้น เพิ่ม ความสะดวกสบาย ยกระดับคุณภาพชีวิต และเสริมการเข้าถึง บริการสุขภาพในชุมชน

แผนพัฒนาธุรกิจระยะต่อไปของเออาร์วีมุ่งเน้นการเติบโต อย่างมีประสิทธิภาพของหน่วยธุรกิจปัจจุบัน โดยขยายบริการ เทคโนโลยีให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้าในวงกว้างขึ้น ทั้งในประเทศ และต่างประเทศครอบคลุมภูมิภาคเอเชียและตะวันออกกลาง ตลอดจนเสริมสร้างการพัฒนาที่ยั่งยืนในชุมชน ด้วยการขยาย การให้บริการแก่หน่วยงานท้องถิ่นอย่างน้อยสองเท่าของปี 2567 นอกจากนี้ เออาร์วียังมุ่งสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรที่มี ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อต่อยอดเทคโนโลยีและขยาย ศักยภาพสู่อุตสาหกรรมใหม่ ๆ พร้อมพัฒนาการให้บริการแบบ ครบวงจรที่เชื่อมโยงกันอย่างไร้รอยต่อ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโต ของธุรกิจในระยะยาวอย่างยั่งยืน

(9) ธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

ปตท.สผ วางกลยุทธ์และทิศทางการเติบโตในธุรกิจใหม่เพื่อ รองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) และ สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทยในการพัฒนาไปสู่สังคม คาร์บอนต่ำในอนาคต รวมถึงสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียอย่างยั่งยืน เมื่อพิจารณาถึงปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และแนวโน้มของการพัฒนา เทคโนโลยีอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ร่วมกับความสามารถในการ แข่งขันและความเกี่ยวเนื่องกับห่วงโซ่อุปทานที่ ปตท.สผ. กำลังดำเนินการอยู่ ปตท.สผ. จึงกำหนดเป้าหมายการลงทุน ใน 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจบริการในการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage as a Service – CCSaaS)

ปตท.สผ. มีความมุ่งมั่นที่จะต่อยอดความรู้และความสามารถ ด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมไปสู่การพัฒนาโครงการ ดักจับและกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) และดำเนินธุรกิจให้บริการดักจับและ กักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS as a services – CCSaaS) ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งนอกจากจะเป็นการสร้างธุรกิจใหม่ ให้บริษัทฯ แล้ว ยังถือเป็นเป้าหมายในการเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วย ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศ ตามแผนปฏิบัติการด้านการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ (NDC Action Plan) และยุทธศาสตร์ระยะยาวในการพัฒนา แบบปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำของประเทศ (LT-LEDs) ซึ่ง มีความต้องการดักจับและกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์สูงถึง 40 ล้านตันต่อปีภายในปี 2593 เพื่อบรรลุเป้าหมายความเป็น กลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

ในปี 2567 ปตท.สผ. และบริษัท อินเบ็กซ์ คอร์ปอเรชั่น ได้ทำข้อตกลงการศึกษาความร่วมมือระดับประเทศของหน่วยงานภาครัฐระหว่างกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติกับ Japan Organization for Metals and Energy Security (JOGMEC) ประเทศญี่ปุ่น เพื่อศึกษาและประเมินศักยภาพชั้นหินธรณีวิทยาสำหรับการกักเก็บคาร์บอนบริเวณอ่าวไทยตอนบน ซึ่งผลการศึกษาดังกล่าวจะเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาโครงการ CCS ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกของประเทศไทย (Eastern Thailand CCS Hub) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังร่วมมือกับบริษัทภายในกลุ่ม ปตท. ในการผลักดันเชิงกฎหมายและนโยบายสนับสนุนที่เกี่ยวข้อง

ธุรกิจไฮโดรเจนสะอาด (Low-Carbon Hydrogen)

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับธุรกิจไฮโดรเจนสะอาด เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงสะอาดรูปแบบใหม่ที่สามารถกักเก็บพลังงานและขนส่งระหว่างทวีปได้ ปัจจุบันหลายประเทศในกลุ่มยุโรป ประเทศญี่ปุ่น และสาธารณรัฐเกาหลีใต้ ได้กำหนดเป้าหมายการใช้ไฮโดรเจนสะอาดในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย สำหรับประเทศไทย อ้างอิงจากร่างแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย (PDP 2024) ได้กำหนดเป้าหมายการผสมเชื้อเพลิงไฮโดรเจนสะอาดกับเชื้อเพลิงก๊าซธรรมชาติ เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตไฟฟ้า ซึ่งสอดคล้องกับอุตสาหกรรมที่ไม่สามารถใช้พลังงานไฟฟ้าที่มาจากพลังงานหมุนเวียนได้โดยตรง (Electrification) เช่น อุตสาหกรรมเหล็ก อุตสาหกรรมกระดาษและปิโตรเคมี ซึ่งอยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้เชิงพาณิชย์ในการนำไฮโดรเจนสะอาดมาใช้ในแต่ละอุตสาหกรรมเช่นกัน ทั้งนี้ ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการแสวงหาไฮโดรเจนสะอาดให้แก่ประเทศผ่านการลงทุนในโครงการที่มีศักยภาพสูงในประเทศที่มีมาตรการสนับสนุนการผลิตไฮโดรเจนสะอาด และมีต้นทุนการผลิตต่ำ

ในปี 2566 บริษัท พีวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟทีอีวี) บริษัทย่อยในกลุ่ม ปตท.สผ. และพันธมิตรชั้นนำของโลก 5 บริษัท ซึ่งประกอบด้วย POSCO Holdings บริษัท Samsung Engineering Company Limited บริษัท Korea East-West Power Company Limited บริษัท Korea Southern Power Company Limited และบริษัท MESCAT Middle East DMCC (บริษัทย่อยของ ENGIE จากประเทศฝรั่งเศส) ชนะการประมูลสัมปทานโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนขนาดใหญ่ในประเทศโอมาน ปัจจุบัน เอฟทีอีวีและกลุ่มผู้ร่วมทุนได้จัดตั้ง

บริษัทร่วมทุนคือ บริษัท ไฮโดรเจน ดูคัม จำกัด (HDL) ที่ประเทศโอมาน โดยอยู่ในขั้นตอนการประเมินศักยภาพพลังงานลมและแสงแดด (Renewable Resource Assessment) รวมถึงศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) เพื่อประเมินมูลค่าการลงทุนและความคุ้มค่าของโครงการก่อนเริ่มการออกแบบทางวิศวกรรมในอนาคต

ธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power)

พลังงานหมุนเวียนถือเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคพลังงาน ปตท.สผ. จึงจัดตั้งบริษัท พีวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เอฟเอสที) ภายใต้บริษัท พีวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟทีอีวี) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ปัจจุบัน มีกำลังการผลิตจำนวน 9.9 เมกะวัตต์ โดยจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่โครงการเอส 1 ทดแทนการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีเป้าหมายลงทุนในธุรกิจพลังงานลมนอกชายฝั่ง ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถนำความรู้ความเชี่ยวชาญจากการดำเนินโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งของ ปตท.สผ. มาต่อยอดเพื่อสนับสนุนการผลิตไฟฟ้าสะอาดซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการผลิตกรีนไฮโดรเจน โดยในปี 2567 ปตท.สผ. ได้เข้าลงทุนในโครงการซีกรีน ออฟชอร์ วินด์ฟาร์ม (Seagreen Offshore Wind Farm) ในสัดส่วนร้อยละ 25.5 ด้วยมูลค่าการลงทุนประมาณ 689 ล้านดอลลาร์สหรัฐ. โครงการดังกล่าวถือเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศสกอตแลนด์ เริ่มผลิตไฟฟ้าตั้งแต่เดือนตุลาคมปี 2566 มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 1.1 กิกะวัตต์ มีบริษัท SSE Renewables Services (UK) Limited ซึ่งเป็นบริษัทผลิตไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนรายใหญ่ของประเทศสกอตแลนด์เป็นผู้ดำเนินการ และมี TotalEnergies เป็นผู้ร่วมทุน

ทั้งนี้ ปตท.สผ. เล็งเห็นถึงความจำเป็นที่ต้องพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้านและใกล้ชิด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีภายในองค์กร (In-house Technology Management) และการลงทุนในบริษัท Technology Start-up ผ่านการลงทุนแบบ Corporate Venture Capital ผ่านบริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส) เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการแข่งขันในการทำธุรกิจ ทั้งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน รวมทั้งสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

ของบริษัทฯ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของมาตรการลดความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงด้านธุรกิจพลังงานอย่างเฉียบพลัน (Energy Business Disruption) ที่อาจส่งผลกระทบต่อเงินลงทุนในธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท Zap Energy ซึ่งเป็น Start-up ที่กำลังพัฒนาเทคโนโลยีนิวเคลียร์ฟิวชั่น (Nuclear Fusion) ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดที่มีแนวโน้มจะเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคตอย่างมีนัยสำคัญ

1.2.8 การได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสัมปทาน หรือการส่งเสริมการลงทุน

1.2.8 (1) ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศ โดยการลงทุนในต่างประเทศ ปตท.สผ. ต้องปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายของประเทศนั้น ๆ รวมทั้งข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) สัมปทาน (Concession) หรือสัญญาจ้างบริการ (Services Agreement) สำหรับการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย ปตท.สผ. ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับการสำรวจ การแสวงหาผลประโยชน์และการผลิตปิโตรเลียมภายใต้สัญญาต่าง ๆ ข้างต้น โดยประเด็นสำคัญในการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม ได้แก่

(1) การกำหนดพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบตามกฎหมายปิโตรเลียมจะเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์วิธีการ เงื่อนไข และพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยแบ่งพื้นที่ออกเป็นแปลง (Block) และประกาศเชิญชวนให้บริษัทน้ำมันต่าง ๆ เข้ามายื่นขอสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในรูปแบบสัญญาสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ สำหรับขั้นตอนการอนุมัตินั้น คณะกรรมการปิโตรเลียมเป็นผู้พิจารณาและให้คำแนะนำแก่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน จากนั้นรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานโดยได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีจะเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัมปทาน สัญญา

แบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ เพื่อให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยหลักเกณฑ์การอนุมัติการให้สิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแต่ละแปลงนั้น รัฐจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ยื่นคำขอแต่ละรายในประเด็นต่าง ๆ เช่น การนำเงินทุนเข้ามาใช้ในการสำรวจปิโตรเลียมอย่างเหมาะสม การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี การว่าจ้างแรงงานในประเทศ รวมทั้งพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดที่รัฐพึงได้

(2) ลักษณะของผู้ประกอบการ

สัญญาสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ อาจออกให้แก่ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตหรือผู้รับจ้างรายเดียวหรือหลายรายก็ได้ เนื่องจากลักษณะพื้นฐานของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงในระดับหนึ่ง ดังนั้น ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือผู้รับสัญญาจ้างบริการแล้วแต่กรณี จึงมักจะร่วมทุนกับบริษัทอื่นเพื่อร่วมกันประกอบธุรกิจ เพื่อกระจายความเสี่ยง โดยโครงสร้างการร่วมทุนข้างต้นจะมีบริษัทหนึ่งเป็นผู้ดำเนินการ (Operator) โดยดำเนินการสำรวจและผลิตแทนผู้ร่วมทุนรายอื่น ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการจัดการ (Management Committee หรือ Operating Committee) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ร่วมทุนแต่ละราย ทั้งนี้ ผู้ร่วมทุนจะมีส่วนในการตัดสินใจในการดำเนินงานต่าง ๆ ของโครงการ เช่น เทคนิคการดำเนินงาน แผนและงบประมาณในการดำเนินงาน จากนั้นผู้ดำเนินการจะเป็นผู้เรียกเก็บเงินลงทุน (Cash Call) จากผู้ร่วมทุนทุกรายเพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการ ทั้งนี้ บริษัทน้ำมันรายใดจะเป็นผู้ดำเนินการหรือไม่ในแต่ละโครงการ ย่อมขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการลงทุน ความพร้อม และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทน้ำมันในโครงการนั้น ๆ

(3) ลักษณะการดำเนินงานและการตัดสินใจลงทุน

ก่อนที่บริษัทน้ำมันจะตัดสินใจเข้าลงทุนเพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในและต่างประเทศนั้น ต้องพิจารณาถึงโอกาสที่การสำรวจปิโตรเลียมจะประสบผลสำเร็จ รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ในการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยต้องศึกษาข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ศักยภาพของพื้นที่ว่าจะมีปิโตรเลียมสูงเพียงใด และ

สามารถผลิตในเชิงพาณิชย์ได้หรือไม่ ตลอดจนสถิติของอัตราส่วนความสำเร็จ (Success Ratio) ของการเจาะหลุมสำรวจในพื้นที่ใกล้เคียง และปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของประเทศที่เข้าไปลงทุนด้วย เมื่อเห็นว่าคุ้มค่าต่อการลงทุนในระยะการสำรวจแล้ว จึงยื่นขอสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือเข้าร่วมทุนในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมกับผู้ที่ได้สิทธิแล้ว

เมื่อบริษัทน้ำมันได้รับอนุมัติพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียมแล้วจะเริ่มเข้าไปดำเนินการสำรวจเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียม โดยปกติจะใช้เวลาสำรวจขั้นต้นประมาณ 2-3 ปี ในกรณีที่สำรวจพบปริมาณสำรองปิโตรเลียมในพื้นที่สำรวจใด ๆ บริษัทน้ำมันจะพิจารณามูลค่าเงินลงทุนที่ต้องใช้สำหรับการพัฒนาแหล่งผลิต และมูลค่าการขายปิโตรเลียมตามปริมาณสำรองในส่วนที่คาดว่าจะผลิตขึ้นมาได้จากพื้นที่สำรวจนั้น หากพบว่าเป็นการลงทุนพัฒนาที่คุ้มค่าจึงจะถือว่าพื้นที่สำรวจนั้นมีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ โดยผู้ดำเนินการต้องยื่นขออนุมัติให้พื้นที่สำรวจนั้นเป็นพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมและเริ่มผลิตปิโตรเลียมในบริเวณที่สำรวจพบนั้นไปก่อน ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการยังสามารถสำรวจพื้นที่ที่เหลือต่อไปได้หากยังอยู่ในระยะเวลาสำรวจตามที่กำหนดในสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ ในช่วงของการขออนุมัติพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมนี้ ผู้ดำเนินการต้องมั่นใจในการลงทุน และเนื่องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาการผลิตปิโตรเลียมมีมูลค่าสูงมาก ดังนั้น จึงต้องติดต่อจัดหาผู้ซื้อปิโตรเลียมไว้ล่วงหน้า และจัดทำสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมระยะยาว (Sales Agreement) ปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้รับซื้อปิโตรเลียมรายใหญ่ที่สุดในประเทศ

สำหรับสาระสำคัญในสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมนั้น โดยปกติประกอบด้วยวิธีการกำหนดราคาซื้อขายและกำหนดปริมาณปิโตรเลียมที่จะส่งมอบ ซึ่งการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในประเทศจะซื้อขายกันที่จุดส่งมอบที่ระบุในสัญญา ส่วนการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในต่างประเทศจะซื้อขายที่เขตชายแดนประเทศไทย โดย ปตท. เป็นผู้จัดวางท่อส่งก๊าซที่สามารถรองรับได้ตามปริมาณผลิตที่ระบุไว้ตามสัญญา ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบจะซื้อขายกันที่จุดส่งมอบที่ระบุไว้ในสัญญา และการซื้อขายคอนเดนเสทจะซื้อขายกันที่จุดส่งมอบที่ระบุในสัญญาเช่นกัน

(4) ลักษณะของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลัก 2 ฉบับ ได้แก่ พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต และผู้รับสัญญาจ้างบริการ ต้องเป็นบริษัทจำกัดหรือนิติบุคคลที่มีสภาพเช่นเดียวกับบริษัทจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยประเด็นสำคัญเกี่ยวกับธุรกิจแต่ละระบบในประเทศไทยมีรายละเอียดดังนี้

1) ระบบสัมปทาน

- 1.1) ผู้รับสัมปทานและผู้เข้าร่วมประกอบกิจการปิโตรเลียมจะต้องชำระค่าภาคหลวง ซึ่งปกติชำระเป็นตัวเงิน แต่รัฐมนตรีมีอำนาจสั่งให้ชำระเป็นปิโตรเลียมได้ โดยต้องแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ค่าภาคหลวงนี้สามารถนำมาเครดิตหักออกจากภาษีได้ (THAILAND I) หรือตัดเป็นค่าใช้จ่ายได้ (THAILAND III)
- 1.2) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 แต่ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม
- 1.3) ดอกเบี้ยจ่ายไม่สามารถนำมาคำนวณเป็นรายจ่ายทางภาษีได้
- 1.4) ผู้รับสัมปทานแต่ละรายมีสิทธิได้รับสัมปทานโดยไม่จำกัดจำนวนแปลงสำรวจ

THAILAND I สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม¹ ตั้งแต่ปี 2514 ถึง 2532 และสำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกที่ออกก่อนปี 2525

THAILAND II สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกทั้งหมดที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี 2525 ถึง 2532

THAILAND III สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี 2533

รายละเอียดเงื่อนไขของ THAILAND I, II และ III

เงื่อนไขที่สำคัญ	THAILAND I	THAILAND II	THAILAND III
อัตราค่าภาคหลวง	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	อัตราที่กำหนดแบบขั้นบันได ร้อยละ 5-15 และถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม
ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ	-	ผลประโยชน์รายปีและโบนัสรายปี	ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ระยะเวลาสำรวจ	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	6 ปี และขอต่ออายุได้อีก 3 ปี
ระยะเวลาผลิต	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจ และขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี
พื้นที่สัมปทาน	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 4,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ ³

¹ ปัจจุบันคือกระทรวงพลังงาน

² โดยอาศัยมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2532 ผู้ถือสัมปทานปิโตรเลียมใน THAILAND II ได้ขอเปลี่ยนมาอยู่ภายใต้ THAILAND III ทั้งหมดแล้ว

³ โดยอาศัยมาตรา 28 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2550 ไม่มีการจำกัดจำนวนแปลงสำรวจแล้วในปัจจุบัน

2) ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต

- 2.1) บรรดาค่าใช้จ่ายที่ส่งปวงในการประกอบกิจการปิโตรเลียมให้ตกเป็นภาระของผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต ซึ่งนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายจากผลผลิตได้ โดยค่าใช้จ่ายสำหรับการประกอบกิจการปิโตรเลียมในแต่ละปีจะนำมาหักได้เฉพาะรายจ่ายเท่าที่จ่ายจริงตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ทั้งนี้ต้องไม่เกินร้อยละ 50 ของผลผลิตรวมของปิโตรเลียม
- 2.2) ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตเป็นผู้นำส่งค่าภาคหลวงแก่รัฐโดยหักจากผลผลิตรวมของปิโตรเลียมในอัตราร้อยละ 10
- 2.3) ส่วนที่เหลือของผลผลิตรวมของปิโตรเลียมหลังจากหักค่าภาคหลวงและหักค่าใช้จ่ายแล้วให้แบ่งแก่ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตไม่เกินร้อยละ 50
- 2.4) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม

3) ระบบสัญญาจ้างบริการ

- 3.1) สัญญาจ้างบริการสามารถกระทำได้ในรูปแบบของสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม
- 3.2) ผู้รับสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม แล้วแต่กรณี จะได้รับค่าจ้างจากรัฐตามเงื่อนไขที่กำหนด
- 3.3) บรรดาค่าใช้จ่ายที่ส่งปวงในการประกอบกิจการปิโตรเลียมให้ตกเป็นภาระของผู้รับสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียมแล้วแต่กรณี
- 3.4) รัฐจะจ่ายค่าจ้างและค่าใช้จ่ายให้แก่ผู้รับสัญญาภายหลังจากที่หักค่าภาคหลวงแล้ว

ในปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยในระบบสัมปทานและระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต

1.2.8 (2) ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power)

ปตท.สผ. ได้จัดตั้ง บริษัท พีวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เอฟเอสที) ภายใต้ บริษัท พีวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวเนเจอร์ส จำกัด (เอฟทีอีวี) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 9.9 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่โครงการเอส1 โดยการประกอบธุรกิจดังกล่าวต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบและประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่เกี่ยวข้องกับการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเข้าไปลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในต่างประเทศ ซึ่งการลงทุนรวมถึงการประกอบธุรกิจในโครงการดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศที่เกี่ยวข้อง

1.2.9 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศเมียนมา ประเทศมาเลเซีย ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศคาซัคสถาน ประเทศโอมาน สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ประเทศแอลจีเรีย ประเทศโมซัมบิก ประเทศออสเตรเลีย และประเทศเม็กซิโก โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและภูมิภาคที่ดำเนินธุรกิจอยู่ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากการดำเนินการของบริษัทฯ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซแอลพีจี และแนฟทา

ในปี 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. มียอดจำหน่ายปิโตรเลียมเฉลี่ยต่อวันเป็นจำนวน 488,794 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ปริมาณจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมมีสัดส่วนก๊าซธรรมชาติต่อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น (น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซแอลพีจี และแนฟทา) อยู่ที่ 73 : 27 หรือคิดเป็นสัดส่วนมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติต่อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่นอยู่ที่ 54 : 46 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย	มูลค่าการขาย (ล้านบาท สรอ.)
ก๊าซธรรมชาติ	804,132 ล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 129.71 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	4,547.23
น้ำมันดิบ	26.91 ล้านบาร์เรล	2,136.52
คอนเดนเสท	20.98 ล้านบาร์เรล	1,571.021
ก๊าซหุงต้ม/ก๊าซแอลพีจี	126,609 เมตริกตัน หรือ 1.06 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	71.14
แนฟทา	29,500 เมตริกตัน หรือ 0.25 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	18.81

(1) ลักษณะการตลาด

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ ปตท.สผ. ผลิตได้จากโครงการในประเทศและประเทศในอาเซียน เช่น ประเทศเมียนมา และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย จะส่งมาจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้ซื้อหลัก โดยจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิต เพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

หลักการตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ในแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อช่องทางขายและการกำหนดราคาขาย สรุปได้ดังนี้

1) ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง จึงจำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนการลงทุน โดยทำสัญญาผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว 15-30 ปี มีการกำหนดราคา ปริมาณ และจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่างชัดเจน การจำหน่ายก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในประเทศทั้งหมดจะกำหนดจุดส่งมอบที่แท่นผลิตกลาง (Central Processing Platform หรือ CPPs) โดยผู้ซื้อเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อมารับก๊าซธรรมชาติที่แท่นผลิตกลาง ส่วนก๊าซธรรมชาติจากประเทศเมียนมาที่ส่งมาจำหน่ายยังประเทศไทยมีจุดส่งมอบอยู่ที่เขตชายแดน โดยผู้ขายเป็นผู้ลงทุนวางระบบท่อจากแท่นผลิตกลางมาถึงชายแดน ทั้งนี้ สูตรราคาที่ใช้ซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบหรือน้ำมันเตาและดัชนีเศรษฐกิจ เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

ปริมาณการซื้อขายจะกำหนดจากปริมาณสำรองที่ประเมิน ณ วันเจรจาสัญญา ทั้งผู้ซื้อและผู้ขายมีข้อผูกพันที่ต้องซื้อขายตามปริมาณที่กำหนด ในกรณีที่ผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณในสัญญา ผู้ขายจะได้รับหลักประกันโดยผู้ซื้อต้องจ่ายเงินให้แก่ผู้ขายครบตามจำนวน (Take-or-Pay) และผู้ซื้อจะมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาตินี้โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในปีต่อ ๆ ไป (Make-Up Gas) และหากผู้ขายไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติตามปริมาณที่ผู้ซื้อสั่งในวันใดวันหนึ่งได้ ผู้ซื้อสามารถซื้อก๊าซธรรมชาติปริมาณดังกล่าวจากผู้ขายด้วยราคาลดลงตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละสัญญา (Shortfall)

2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบ ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยอ้างอิงราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้น ๆ (Regional Benchmark Price) ซึ่งการซื้อขายมีทั้งสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจร

3) ก๊าซแอลพีจี

ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. ในรูปแบบสัญญาระยะยาว ราคาขายเป็นไปตามนโยบายรัฐ และประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน อีกทั้งยังจำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากการลงทุนในโครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติแอนด์นอค (เอจีพี) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยการซื้อขายเป็นสัญญาระยะสั้นอ้างอิงกับราคาตลาดในภูมิภาค

4) แอพทา

ปตท.สผ. จำหน่ายแอพทาจากการลงทุนในโครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติแอนด์นอค (เอจีพี) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ที่สุดของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมี Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) บริษัทน้ำมันแห่งชาติของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เป็นตัวแทนการขาย (Marketing Agent) ราคาขายเป็นไปตามราคาตลาดในภูมิภาค โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะสั้น

สำหรับแหล่งผลิตในต่างประเทศ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ เช่น

- โครงการชอติกาและโครงการยาดานา ประเทศเมียนมา : ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากทั้งสองโครงการประมาณร้อยละ 75 จำหน่ายให้แก่ประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้รับซื้อ และประมาณร้อยละ 25 จำหน่ายให้แก่บริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศเมียนมา โดยส่วนใหญ่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและบางส่วนใช้ในอุตสาหกรรม
- โครงการมาเลเซีย แปลง เค โครงการมาเลเซีย แปลง เอช และโครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 ประเทศมาเลเซีย : น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตจากโครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 น้ำมันดิบจากโครงการมาเลเซีย แปลง เค และโครงการมาเลเซีย แปลง เอช ถูกจำหน่ายให้ผู้ซื้อทั้งในรูปแบบสัญญาซื้อขายระยะสั้นและตลาดจรให้แก่ผู้ซื้อทั้งในประเทศมาเลเซียและต่างประเทศ ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการมาเลเซีย เอสเค309 และ เอสเค311 และโครงการมาเลเซีย แปลง เอช จะถูกจำหน่ายในรูปแบบสัญญาระยะยาวให้แก่ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของมาเลเซีย เพื่อใช้ผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวจากโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว Malaysia LNG Complex

- โครงการเวียดนาม 9-2 และโครงการเวียดนาม 16-1 ประเทศเวียดนาม : น้ำมันดิบทั้งหมดที่ผลิตได้จากทั้งสองโครงการจะจำหน่ายในรูปแบบสัญญาซื้อขายระยะสั้นและระยะกลางให้แก่โรงกลั่นของประเทศเวียดนามเพื่อใช้ในประเทศ ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากทั้งสองโครงการจะจำหน่ายให้แก่ Vietnam Oil and Gas Group ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศเวียดนามเพื่อใช้ในประเทศ
- โครงการดุงกา ประเทศคาซัคสถาน : โครงการดุงกาเป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบบนบก ตั้งอยู่ทางตะวันตกของประเทศคาซัคสถาน มี Dunga Operating GmbH เป็นผู้ดำเนินการและขายผลิตภัณฑ์ในรูปแบบสัญญาระยะสั้นให้แก่ตลาดทั้งในและต่างประเทศ
- โครงการโอมาน แปลง 6 โครงการโอมาน แปลง 53 และโครงการโอมาน แปลง 61 ประเทศโอมาน : น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตทั้งสามโครงการจะจำหน่ายให้ผู้ซื้อในรูปแบบสัญญาซื้อขายระยะกลาง ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการโอมาน แปลง 61 จะถูกจำหน่ายในรูปแบบสัญญาระยะยาวให้แก่รัฐบาลประเทศโอมาน
- โครงการแอลจีเรีย 433เอ และ 416บี และโครงการแอลจีเรีย ฮาสตี เบอร์ ราเคช ประเทศแอลจีเรีย : น้ำมันดิบจากแหล่งเบอร์ซาบา และแหล่งฮาสตี เบอร์ ราเคช จัดจำหน่ายในเชิงพาณิชย์ในรูปแบบสัญญาซื้อขายระยะสั้น โดยผู้ซื้อหลักคือ โรงกลั่นในภูมิภาคยุโรป

สำหรับโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จำหน่ายให้แก่ ปตท. เพื่อนำมาใช้ในประเทศไทย และแบ่งขายให้บริษัท Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศมาเลเซียตั้งแต่วันที่เดือนเมษายน 2558 เพื่อใช้ในมาเลเซียตามสัญญา Gas Balancing Agreement ระหว่าง ปตท. กับ PETRONAS สำหรับคอนเดนเสทที่ผลิตได้จะจำหน่ายในตลาดจรโดยผ่านวิธีการประมูลราคา

(2) ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาว โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขปริมาณการซื้อขายเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้แก่ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจและลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้

จากข้อมูลเดือนพฤศจิกายน 2567 การผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. จากแหล่งในประเทศคิดเป็นร้อยละ 69 ของการผลิตในประเทศทั้งหมด กล่าวได้ว่า ปตท.สผ. เป็นผู้ผลิตปิโตรเลียมรายใหญ่ที่สุดในประเทศ

บริษัท	ร้อยละของปริมาณการผลิตภายในประเทศ
ปตท.สผ.	69
PETRONAS	9
Chevron	8
Hess	5
Valeura Energy	4
อื่น ๆ	5

ที่มา : กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน (เดือนพฤศจิกายน 2567)

1.2.10 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยทั่วไปสามารถแบ่งออกเป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้

- 1) ขั้นตอนการสำรวจ (Exploration Stage) เป็นขั้นตอนแรกเพื่อพยายามระบุพื้นที่ที่น่าจะมีศักยภาพเป็นแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม ประกอบด้วยกิจกรรมสำคัญ เช่น
 - การสำรวจธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์เบื้องต้น
 - การสำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Acquisition, Processing and Interpretation)
 - การเจาะและทดสอบหลุมสำรวจ (Exploration Well)
- 2) ขั้นตอนการประเมินผลและสำรวจขอบเขต (Appraisal/Delineation Stage) เป็นการศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มความมั่นใจในการประเมินขนาดและคุณสมบัติแหล่งกักเก็บ ประกอบด้วยกิจกรรมสำคัญ เช่น
 - การศึกษาลักษณะธรณีวิทยาปิโตรเลียมในรายละเอียดและการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนเพิ่มเติม (หากจำเป็น)
 - การประเมินลักษณะแหล่งกักเก็บและการวางกรอบแนวคิดในการพัฒนา (Conceptual Development Plan)
 - การเจาะและทดสอบหลุมประเมินผลและหลุมสำรวจขอบเขต (Appraisal Delineation Well)

3) ขั้นตอนการพัฒนา (Development Stage) เป็นขั้นตอนสุดท้ายก่อนการผลิต ประกอบด้วยกิจกรรมสำคัญ เช่น

- การกำหนดแผนการพัฒนายที่เหมาะสม
- การออกแบบ สร้าง และติดตั้งอุปกรณ์การผลิต
- การเจาะหลุมพัฒนา (Development Well)

4) ขั้นตอนการผลิต (Production Stage) ในขั้นตอนนี้ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง (Associated Products) จะถูกผลิตผ่านระบบควบคุมความดันที่ปากหลุม (Wellhead) และอุปกรณ์การผลิตอื่น ๆ รวมทั้งมาตรวัด เพื่อให้ทราบอัตราการผลิตทั้งหมด กิจกรรมที่สำคัญในขั้นตอนนี้ เช่น

- การติดตามอัตราการผลิต สัดส่วนของก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และน้ำ และอัตราการเปลี่ยนแปลงของความดันของชั้นปิโตรเลียม
- การคาดการณ์อัตราการผลิตในอนาคต
- การซ่อมบำรุงหลุมผลิต และอุปกรณ์การผลิต

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีความพร้อมของบุคลากร เทคโนโลยี และเครื่องจักรอุปกรณ์ ที่จะสามารถดำเนินการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

(2) ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมแบ่งออกเป็น 3 ประเภทใหญ่ ๆ ตามระดับความเชื่อมั่น คือ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่คาดว่าจะมี (Probable Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เป็นไปได้ว่าจะมี (Possible Reserves)

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากการวิเคราะห์ข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ด้วยความเชื่อมั่นว่ามีสมรรถนะเชิงพาณิชย์ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไปจากแหล่งที่สำรวจพบแล้ว ภายใต้เงื่อนไขทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่คาดว่าจะมี (Probable Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากการวิเคราะห์ข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม แต่มีความเชื่อมั่นที่จะสามารถผลิตได้น้อยกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว แต่มากกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เป็นไปได้ว่าจะมี (Possible Reserves)

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เป็นไปได้ว่าจะมี (Possible Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากการวิเคราะห์ข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม แต่มีความเชื่อมั่นที่จะสามารถผลิตได้น้อยกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่คาดว่าจะมี

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกกรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่สอดคล้องกับมาตรฐาน

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท. สผ.¹ คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท² 488 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 6,999 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 1,149 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ รวมทั้งหมดเป็น 1,637 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ดังรายละเอียดในตารางต่อไป

หมายเหตุ :

1 รวมโครงการร่วมทุนอพีโก้

2 รวมก๊าซไฮโดรคาร์บอน (NGL)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว ¹ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567									
	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท ² (ล้านบาร์เรล)			ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย									
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	143	210	353	3,697	2,879	6,576	739	690	1,429
1) ปรับปรุงจากการประมาณการ ก่อนหน้า	33	30	63	435	64	499	103	43	146
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิต	3	0	3	3	3	6	4	1	5
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติม และการค้นพบใหม่	16	10	26	353	117	470	72	29	101
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรอง	-	104	104	-	604	604	-	202	202
5) การผลิต	(37)	(24)	(61)	(809)	(390)	(1,199)	(167)	(86)	(253)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	158	330	488	3,679	3,277	6,956	751	879	1,630
ปริมาณสำรองจากการลงทุนในการร่วมค้า									
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	0	-	0	44	-	44	7	-	7
1) ปรับปรุงจากการประมาณการ ก่อนหน้า	0	-	0	9	-	9	2	-	2
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติม และการค้นพบใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) การผลิต	(0)	-	(0)	(10)	-	(10)	(2)	-	(2)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0	-	0	43	-	43	7	-	7
รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	158	330	488	3,722	3,277	6,999	758	879	1,637

หมายเหตุ :

1 ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

2 รวมก๊าซโซลันธรรมชาติ (NGL)

นอกจากนี้ เพื่อให้การประมาณและการรายงานปริมาณสำรองปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสอบทานและกำกับดูแลที่ดี ปตท.สผ. จึงมีคณะกรรมการปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Committee) ทำหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณากลับกรองให้ความเห็นชอบต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมประจำปี (Annual Reserves)
- พิจารณากลับกรองและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองปิโตรเลียมอย่างมีนัย (Major Changes of Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมสำหรับโครงการใหม่ที่เข้าซื้อและควบรวมกิจการ (Reserves for Newly-Acquired Project)
- ตรวจสอบขั้นตอนการประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียมและการรายงานข้อมูลปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้มีความถูกต้อง เป็นไปตามกฎระเบียบ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้ตรวจประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Auditor) และอนุมัติผลการดำเนินการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Audit Results) เพื่อให้เป็นไปตามกรอบแนวทางการดำเนินงาน และเกิดการพัฒนาดังต่อไปนี้

(3) ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ.

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.¹ ในปี 2567 คิดเป็น 255 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท² 61 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 1,209 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (194 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นอัตราการผลิตประมาณ 696,257 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 57,938 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 9 โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการจี 1/61 เพิ่มปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติเป็น 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2567 รวมทั้งมีการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนของโครงการยานาอิก³ร้อยละ 25.8788 หลังจากบริษัท UMOC ถอนการลงทุน โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567

หมายเหตุ :

- 1 รวมโครงการร่วมทุนอพิโก้
- 2 รวมก๊าซไฮโดรคาร์บอน (NGL)

1.2.11 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่แล้วจะอยู่ในรูปของสินทรัพย์ที่มีกรรมสิทธิ์ร่วมระหว่างผู้ร่วมทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่าง ๆ โดยสินทรัพย์ดังกล่าวจะอยู่ตามที่ตั้งของแต่ละโครงการ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ค่าใช้จ่ายในการเจาะหลุมสำรวจและผลิต รวมทั้งต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต ซึ่งประเมินมูลค่าโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ประกอบกับต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมหรือต้นทุนในการได้มาในสัดส่วนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยจะแสดงตามสิทธิถือครองตามสัดส่วนการลงทุนในแต่ละโครงการ ซึ่งรายละเอียดสัดส่วนการลงทุนดังกล่าว รวมทั้งเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกันของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ใน “รายงานทางการเงิน” ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

สำหรับรายละเอียดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านบาท สรอ.

รายการสินทรัพย์	ราคาทุน	ค่าเสื่อมราคา/ ค่าตัดจำหน่าย สะสม	ค่าเผื่อ การด้อยค่าสะสม ของสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิ
สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	32,952	(23,681)	(275)	8,996
สินทรัพย์ในการสำรวจ และประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	2,659	-	-	2,659
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,589	(697)	-	892
ค่าความนิยม	1,938	-	(585)	1,353
พ่อนสงก๊าซและสินทรัพย์อื่น ๆ	1,381	(697)	-	684
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	4,913	-	-	4,913
รวมทั้งสิ้น	45,432	(25,075)	(860)	19,497

1.2.12 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ.

ปตท.สผ. ขยายการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมทั้งธุรกิจอื่น ๆ ดังนั้น จึงจำเป็นต้องจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมขึ้นในภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการลงทุน เกิดความคล่องตัวในการดำเนินงาน และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้สามารถแข่งขันกับบริษัทน้ำมันนานาชาติ ตลอดจนสามารถปรับตัวตามทิศทางของเศรษฐกิจโลก การจัดตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวต้องพิจารณาถึงปัจจัยต่าง ๆ ให้รอบคอบ ทั้งบทบัญญัติของกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร เงื่อนไขทางธุรกิจและเงื่อนไขการลงทุนต่าง ๆ ตลอดจนการบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

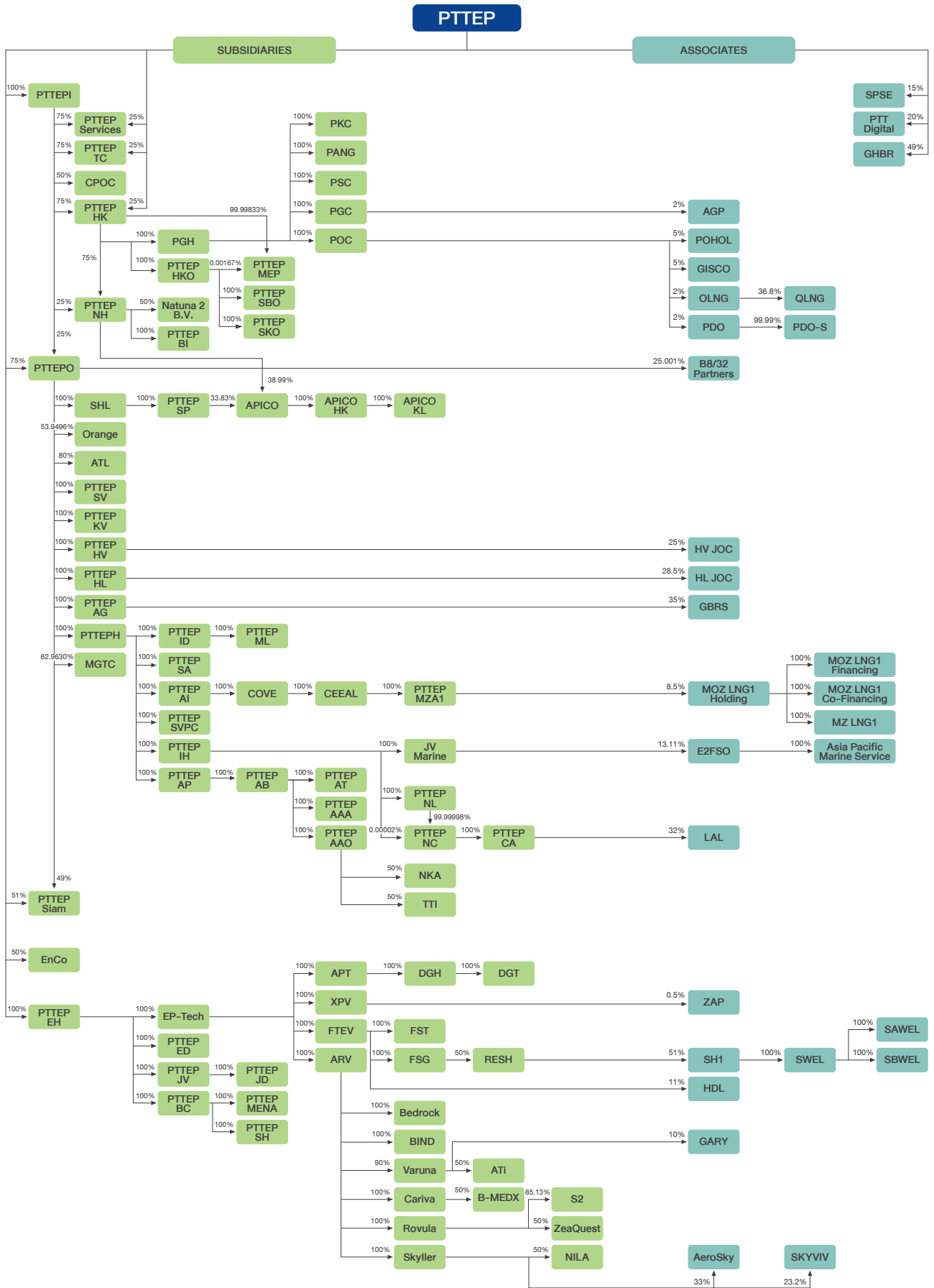
ปตท.สผ. มีนโยบายการบริหารบริษัทย่อยตามนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมอบหมายผู้บริหารและพนักงานจาก ปตท.สผ. ไปสังกัดในบริษัทย่อยโดยเฉพาะในตำแหน่งที่สำคัญ ซึ่งในการบริหารบริษัทย่อย ปตท.สผ. เป็นผู้กำกับดูแลในด้านกลยุทธ์และการลงทุน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยเฉพาะในธุรกิจอื่น ๆ เช่น บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) มีอำนาจตัดสินใจด้านการบริหารธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้ ส่วนการบริหารบริษัทร่วมทุน ปตท.สผ. จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปร่วมตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการของบริษัทร่วมทุนได้เงื่อนไขการลงทุนในธุรกิจนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. ยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใสเป็นธรรม และบรรลุผลตามเป้าหมายที่วางไว้

ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. จะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารของ ปตท.สผ. ที่รับผิดชอบโครงการที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นเข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ. ภายใต้นโยบายและการกำกับดูแลของ ปตท.สผ. รวมถึงในบางประเทศจะมีกรรมการท้องถิ่น (Local Director) เป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหรือเงื่อนไขการลงทุนของประเทศที่เข้าไปลงทุน ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ติดตามและกำกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ปตท.สผ. เป็นรายไตรมาส

ปตท.สผ. กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านโครงสร้างการบริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีการติดตามและประเมินผลบริษัทในกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานต่อ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายละเอียดปรากฏในหมวด “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” หัวข้อ “ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน”

(2) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สผ. ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งสิ้น 113 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อย 83 บริษัท และบริษัทร่วม 30 บริษัท โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทตามภาพประกอบ ดังนี้



(3) ข้อมูล ปตท.สผ.

ชื่อบริษัท	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ.
สถานที่อยู่สำนักงานใหญ่	เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19-36 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
ประเภทธุรกิจ	สำรวจ พัฒนา และผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจพลังงานสะอาด รวมทั้งพลังงานรูปแบบใหม่แห่งอนาคต
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000206
โทรศัพท์	+66 2537 4000
โทรสาร	+66 2537 4444
เว็บไซต์	www.pttep.com
อีเมล	ติดต่อกรรมการอิสระ IndependentDirector@pttep.com ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ IR@pttep.com ติดต่อเลขานุการบริษัท CorporateSecretary@pttep.com
ทุนจดทะเบียน	3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567)

(4) ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ข้อมูลบริษัทย่อย¹

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อยทั้งหมด 83 บริษัท โดยสามารถติดต่อทางที่อยู่ โทรศัพท์ และโทรสาร เช่นเดียวกับ ปตท.สผ. ตามหัวข้อ 1.3.1 (3) และมีรายชื่อผู้บริหารที่เป็นกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ. ในแต่ละบริษัท ตามเอกสารแนบ 2 ดังนี้

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม						
1	APICO	บริษัท อพีโก้ จำกัด	338,278 389,937	หุ้นสามัญ	PTTEP SP PTTEP HK	ร้อยละ 33.83 ร้อยละ 38.99
2	APICO KH	บริษัท อพีโก้ โคราช (โฮลดิ้งส์) จำกัด	-	-	APICO	ร้อยละ 100
3	อพีโก้ โคราช / APICO KL	บริษัท อพีโก้ (โคราช) จำกัด	5,885,168	หุ้นสามัญ	APICO KH	ร้อยละ 100
4	CEEAL	บริษัท โคฟ เอนเนอร์ยี อีส แอฟริกา จำกัด	205,000	หุ้นสามัญ	COVE	ร้อยละ 100
5	COVE	บริษัท โคฟ เอนเนอร์ยี จำกัด	1,272,020	หุ้นสามัญ	PTTEP AI	ร้อยละ 100
6	CPOC	บริษัท ชาริกาลี-พีทีทีอีพีไอ โอเปอเรติง คอมพานี จำกัด	350,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.อ. (PTTEPI)	ร้อยละ 50
7	อีพี-เทค / EP-Tech	บริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด	88,415,846	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. อีเอช (PTTEP EH)	ร้อยละ 100
8	JV Marine	บริษัท เจวี มารีน จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP IH	ร้อยละ 100
9	Natuna	บริษัท นาทูน่า ทู จำกัด	90,000	หุ้นสามัญ	PTTEP NH	ร้อยละ 50
10	ออเรนจ์ / Orange	บริษัท ออเรนจ์ เอนเนอร์ยี จำกัด	1,000,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 53.9496
11	PANG	บริษัท พีทีทีอีพี (แองโกลา) จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
12	PGC	บริษัท พีทีทีอีพี ก๊าซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,000,000	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
13	PGH	บริษัท พีทีทีอีพี กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด	100,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HK	ร้อยละ 100
14	PKC	บริษัท พีทีทีอีพี (คาซัคสถาน) จำกัด	500	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
15	POC	บริษัท พีทีทีอีพี โอมาน อี&พี คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,500	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100

¹ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
				หุ้นสามัญ		
16	PSC	บริษัท พาร์เทค เซอร์วิส เซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,300	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
17	PTTEP AAA	บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (แอมเมอร์ คาร์เทียร์) จำกัด	1,700,000	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	ร้อยละ 100
18	PTTEP AAO	บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย (โอเปอเรชั่น) จำกัด	106,686,517	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	ร้อยละ 100
19	PTTEP AB	บริษัท พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย เบวส์ เบซิน จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP AP	ร้อยละ 100
20	PTTEP AG	บริษัท พีทีทีอีพี แอลจีเรีย จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
21	PTTEP AI	บริษัท พีทีทีอีพี แอฟริกา อินเวสต์เมนต์ จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
22	PTTEP AP	บริษัท พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย เพิร์ธ จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
23	PTTEP AT	บริษัท พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย ดิมอร์ ซี จำกัด	50	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	ร้อยละ 100
24	PTTEP BI	บริษัท บราซิล อินเวสต์เมนต์ จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP NH	ร้อยละ 100
25	PTTEP CA	บริษัท พีทีทีอีพี แคนาดา จำกัด	3,812,732,290	หุ้นสามัญ	PTTEP NC	ร้อยละ 100
26	ปตท.สผ. อีดี / PTTEP ED	บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	421,019,233	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. อีเอช (PTTEP EH)	ร้อยละ 100
27	ปตท.สผ. อีเอช / PTTEP EH	บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	744,357,431	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP)	ร้อยละ 100
28	PTTEP HK	บริษัท พีทีทีอีพี เอชเค โฮลดิ้ง จำกัด	10,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP) ปตท.สผ.อ. (PTTEPI)	ร้อยละ 25 ร้อยละ 75
29	PTTEP HKO	บริษัท พีทีทีอีพี เอชเค ออฟฟ شور จำกัด	10,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HK	ร้อยละ 100
30	PTTEP HL	บริษัท พีทีทีอีพี ฮองกง จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
31	PTTEP HV	บริษัท พีทีทีอีพี ฮอนกู จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
32	PTTEP ID	บริษัท พีทีทีอีพี อินโดนีเซีย จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
33	PTTEP IH	บริษัท พีทีทีอีพี อินเตอร์เนชั่นแนล โฮลดิ้ง จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
34	ปตท.สผ.เจวี / PTTEP JD	บริษัท ปตท.สผ. ร่วมพัฒนา จำกัด	10,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. เจวี (PTTEP JV)	ร้อยละ 100

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
35	ปตท.สผ.เจวี / PTTEP JV	บริษัท ปตท.สผ. จอยท์ เวนเจอร์ส จำกัด	10,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. อีเอช (PTTEP EH)	ร้อยละ 100
36	PTTEP KV	บริษัท พีทีทีอีพี คิมลอง เวียดนาม จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
37	PTTEP MENA	บริษัท พีทีทีอีพี มีนา จำกัด	500	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.ศธ. (PTTEP BC)	ร้อยละ 100
38	PTTEP MEP	บริษัท พีทีทีอีพี เม็กซิโก อีแอนด์พี จำกัด	3,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HK PTTEP HKO	ร้อยละ 99.99 ร้อยละ 0.01
39	PTTEP ML	บริษัท พีทีทีอีพี มาลุนด้า จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP ID	ร้อยละ 100
40	PTTEP MZA1	บริษัท พีทีทีอีพี โมซัมบิก แอเรีย วัน จำกัด	205,000	หุ้นสามัญ	CEEAL	ร้อยละ 100
41	PTTEP NC	บริษัท พีทีทีอีพี เนเธอร์แลนด์ โคออปอเรทีฟ จำกัด	-	-	PTTEP IH PTTEP NL	ร้อยละ 0.00002 ร้อยละ 99.99998
42	PTTEP NH	บริษัท พีทีทีอีพี เนเธอร์แลนด์ โฮลดิ้ง โคออปอเรทีฟ จำกัด	-	-	PTTEP HK ปตท.สผ.อ. (PTTEPI)	ร้อยละ 75 ร้อยละ 25
43	PTTEP NL	บริษัท พีทีทีอีพี เนเธอร์แลนด์ โฮลดิ้ง จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP IH	ร้อยละ 100
44	PTTEP SA	บริษัท พีทีทีอีพี เซาธ์ เอเชีย จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
45	PTTEP SBO	บริษัท พีทีทีอีพี ซาบาห์ ออยล์ จำกัด	250,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HKO	ร้อยละ 100
46	PTTEP SKO	บริษัท พีทีทีอีพี ซาราวัก ออยล์ จำกัด	250,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HKO	ร้อยละ 100
47	PTTEP SH	บริษัท พีทีทีอีพี เอสจี โฮลดิ้ง จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.ศธ. (PTTEP BC)	ร้อยละ 100
48	PTTEP SP	บริษัท พีทีทีอีพี เอสพี จำกัด	61,279,587	หุ้นสามัญ	SHL	ร้อยละ 100
49	PTTEP SV	บริษัท พีทีทีอีพี เซาท์เวสต์ เวียดนาม จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
50	PTTEPH	บริษัท พีทีทีอีพี โฮลดิ้ง จำกัด	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
51	ปตท.สผ.อ. / PTTEPI	บริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	2,000,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP)	ร้อยละ 100

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
52	PTTEPO	บริษัท พีทีทีอีพี ออฟชอร์ อินเวสต์เมนต์ จำกัด	6,667	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP) ปตท.สผ.อ. (PTTEPI)	ร้อยละ 75 ร้อยละ 25
53	ปตท.สผ.สยาม PTTEPS	บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	1,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP) PTTEPO	ร้อยละ 51 ร้อยละ 49
54	SHL	บริษัท สิงห์ฮอุม โฮลดิ้งส์ จำกัด	100	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม						
55	APT	บริษัท เอเชีย พาวเวอร์ แอนด์ ทรานสปอร์ตเคชั่น เอสจี โฮลดิ้ง จำกัด (ลงทุนในธุรกิจพลังงานและท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	5,850,000	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค (EP-Tech)	ร้อยละ 100
56	ATL	บริษัท อันดามัน ทรานสปอร์ตเคชั่น จำกัด (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	62,500	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 80
57	DGH	บริษัท เดลต้า ก๊าซ ทรานสปอร์ตเคชั่น เอสจี โฮลดิ้ง จำกัด (ลงทุนในธุรกิจท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	5,600,000	หุ้นสามัญ	APT	ร้อยละ 100
58	DGT	บริษัท เดลต้า ก๊าซ ทรานสปอร์ตเคชั่น จำกัด (ลงทุนในธุรกิจท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	5,350,000	หุ้นสามัญ	DGH	ร้อยละ 100
59	ปตท.สผ.ศธ. / PTTEP BC	บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (เป็นศูนย์บริหารธุรกิจของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย)	2,249,178,269	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. อีเอช (PTTEP EH)	ร้อยละ 100
60	พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส / PTTEP Services	บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (ให้บริการสนับสนุนบุคลากร)	1,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP) ปตท.สผ.อ. (PTTEPI)	ร้อยละ 25 ร้อยละ 75
61	PTTEP SVPC	บริษัท พีทีทีอีพี เซาท์เวสต์ เวียดนาม ไพพ์ไลน์ จำกัด (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
62	ปตท.สผ.ศง. / PTTEP TC	บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (เป็นศูนย์บริหารเงินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย)	1,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP) ปตท.สผ.อ. (PTTEPI)	ร้อยละ 25 ร้อยละ 75
ธุรกิจอื่น						
63	เออาร์วี / ARV	บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (วิจัยพัฒนาและให้บริการปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์)	45,006,250	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค (EP-Tech)	ร้อยละ 100
64	เอทีไอ / ATi	บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (พัฒนาสินค้าและให้บริการเทคโนโลยีด้านการเกษตร)	4,000,000	หุ้นสามัญ	วรุณา (Varuna)	ร้อยละ 50
65	บี-เมด เอ็กซ์ / B-MED X	บริษัท บี-เมด เอ็กซ์ จำกัด (ให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์มดูแลสุขภาพ)	200,000	หุ้นสามัญ	แคริว่า (Cariva)	ร้อยละ 50
66	เบดร็อก / Bedrock	บริษัท เบดร็อก ออनाไลติกส์ จำกัด (พัฒนา และให้บริการแพลตฟอร์มและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ครบวงจร โดยใช้เทคโนโลยี AI & Machine Learning ภายใต้ชื่อ Location Intelligence Platform)	28,000,000	หุ้นสามัญ	เออาร์วี (ARV)	ร้อยละ 100
67	ไบนด์ / BIND	บริษัท ไบนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด (พัฒนาระบบตัวตนรูปแบบดิจิทัล หรือ digital identity)	500,000	หุ้นสามัญ	เออาร์วี (ARV)	ร้อยละ 100
68	แคริว่า / Cariva	บริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการปัญญาประดิษฐ์สำหรับการจัดการข้อมูลสุขภาพ สวัสดิภาพและการออกกำลังกายของบุคคล)	25,803,413	หุ้นสามัญ	เออาร์วี (ARV)	ร้อยละ 85
69	เอนโก้ / EnCo	บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	180,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP)	ร้อยละ 50
70	FSG	บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอสจี จำกัด (ธุรกิจลงทุนเกี่ยวกับพลังงานหมุนเวียนและพลังงานในรูปแบบต่าง ๆ)	96,050,000	หุ้นสามัญ	เอฟทีอีวี (FTEV)	ร้อยละ 100

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
71	เอฟเอสที / FST	บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและพลังงานไฟฟ้า)	1,494,090	หุ้นสามัญ	เอฟทีอีวี (FTEV)	ร้อยละ 100
72	เอฟทีอีวี / FTEV	บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวนเจอร์ส จำกัด (ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและพลังงานรูปแบบต่าง ๆ)	37,303,686	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค (EP-Tech)	ร้อยละ 100
73	MGTC	บริษัท เมอะตะมะ ก๊าซ ทรานสปอร์ตชั่น จำกัด (ท่อขนส่งก๊าซโครงการในต่างประเทศ)	1,000,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 62.9630
74	NKA	บริษัท นอร์ธ คิมเบอร์ลี แอร์พอร์ต จำกัด (เป็นฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ)	600	หุ้นสามัญ	PTTEP AAO	ร้อยละ 50
75	นิลา / Nila	บริษัท นิลา โซลูชั่นส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบินไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ ตรวจสอบและจัดเก็บข้อมูลสิ่งปลูกสร้างและจัดสิ่งของทางอากาศ)	200,000	หุ้นสามัญ	สไกลเลอร์ (Skylar)	ร้อยละ 50
76	RESH	บริษัท รีนิวเอเบิล เอนเนอร์ยี ซีกรีน โซลติโค จำกัด	150,000,000	หุ้นสามัญ	FSG	ร้อยละ 50
77	โรวูล่า / Rovula	บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการสำรวจสภาพแวดล้อมใต้ทะเล และซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างใต้ทะเล)	122,280,490	หุ้นสามัญ	เออาร์วี (ARV)	ร้อยละ 100
78	เอสทู / S2	บริษัท เอสทูโรโบติกส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเทคโนโลยี หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการตรวจสอบ และซ่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซธรรมชาติใต้น้ำ)	2,314,997	หุ้นสามัญ	โรวูล่า (Rovula)	ร้อยละ 85.13

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
79	สไกลเลอร์ / Skyller	บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชันส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบิน ไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการจัดส่งสิ่งของทางอากาศ)	36,412,270	หุ้นสามัญ	เออาร์วี (ARV)	ร้อยละ 100
80	TTI	บริษัท ทรอจตัน ไอล์แลนด์ จำกัด (ให้บริการการเดินทางทางอากาศ)	100	หุ้นสามัญ	PTTEP AAO	ร้อยละ 50
81	วรุณา / Varuna	บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบิน ไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการเกษตรกรรมและป่าไม้)	38,979,766	หุ้นสามัญ	เออาร์วี (ARV)	ร้อยละ 81.82
82	เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส / XPV	บริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (ลงทุนในบริษัท กิจการค้า รวมถึงกองทุนในธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านพลังงาน หรือธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล)	4,064,835	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค (EP-Tech)	ร้อยละ 100
83	ซีควีสต์ / ZeaQuest	บริษัท ซีควีสต์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเทคโนโลยี หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการวิศวกรรมใต้ทะเล)	1,550,000	หุ้นสามัญ	โรวูล่า (Rovula)	ร้อยละ 50

- บริษัทร่วม¹

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วมทั้งหมด 30 บริษัท ดังนี้

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
1	แอโร สกาย / Aerosky	บริษัท แอโร สกาย โซลูชั่นส์ จำกัด (ให้บริการด้านอากาศยานไร้คนขับเพื่อการตรวจสอบโครงสร้างและอุปกรณ์)	300,000	หุ้นสามัญ	สไกลเลอร์ (Skyller)	ร้อยละ 33
2	AGP	บริษัท อาบูดาบี ก๊าซ อินด์สทรีส์ จำกัด (โรงแยกก๊าซธรรมชาติ)	8,000	หุ้นสามัญ	PGC	ร้อยละ 2
3	Asia Pacific Marine Services	บริษัท เอเชีย แปซิฟิก มารีน เซอร์วิส เซส (เอไอเอฟ) จำกัด (ให้เช่าเรือ FSO)	18,000	หุ้นสามัญ	E2FSO	ร้อยละ 100
4	บี 8/32 พาร์ทเนอร์ / B8/32 Partners	บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	110,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 25.001
5	E2FSO	บริษัท เอร่าวัน ทู เอฟเอสโอ จำกัด (ให้เช่าเรือ FSO)	100	หุ้นสามัญ	JV Marine	ร้อยละ 13.11
6	แกรี่ / Gary	บริษัท กรีน อธิญา จำกัด (ค้าขายคาร์บอนเครดิตเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม)	33,335	หุ้นสามัญ	วรุณา (Varuna)	ร้อยละ 10
7	GBRS	กรุ๊ปมิ่ง เบอร์ เซบา จำกัด (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	-2	-	PTTEP AG	ร้อยละ 35
8	GHBR	กรุ๊ปมิ่ง ฮัสซี เบอร์ ราเกช จำกัด (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	-3	-	ปตท.สผ. (PTTEP)	ร้อยละ 49
9	GISCO	บริษัท ก๊าซ อินเวสต์เมนต์ แอนด์ เซอร์วิส เซส จำกัด (ให้บริการด้านการจัดหาเงินทุนและด้านเทคนิคปิโตรเลียมเพื่อโครงการในต่างประเทศ)	12,000	หุ้นสามัญ	POC	ร้อยละ 5
10	HDL	บริษัท ไฮโดรเจน ดูคุม จำกัด (พัฒนาโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจน)	4,072,931	หุ้นสามัญ	FTEV	ร้อยละ 11

1 ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

2 ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

3 ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
11	HL JOC	บริษัท ฮองลวง จอยท์ โอเปอเรตติ้ง คอมพานี จำกัด (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	-4	-	PTTEP HL	ร้อยละ 28.5
12	HV JOC	บริษัท ฮอนวู จอยท์ โอเปอเรตติ้ง คอมพานี จำกัด (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	-5	-	PTTEP HV	ร้อยละ 25
13	LAL	บริษัท เลสเมอร์ แอโรโดรม จำกัด (ให้บริการการเดินทางทางอากาศ)	200	หุ้นสามัญ	PTTEP CA	ร้อยละ 32
14	MOZ LNG1 Co-Financing	บริษัท เอ็มไอแซด แอลเอ็นจีวัน โค-ไฟแนนซิง จำกัด (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจ ของโครงการในต่างประเทศ)	1,000,000	หุ้นสามัญ	MOZ LNG1 Holding	ร้อยละ 100
15	MOZ LNG1 Financing	บริษัท เอ็มไอแซด แอลเอ็นจีวัน ไฟแนนซิง จำกัด. (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจ ของโครงการในต่างประเทศ)	550,856,200	หุ้นสามัญ	MOZ LNG1 Holding	ร้อยละ 100
16	MOZ LNG1 Holding	บริษัท เอ็มไอแซด แอลเอ็นจีวัน โฮลดิ้ง จำกัด (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	858,145,600	หุ้นสามัญ	PTTEP MZA1	ร้อยละ 8.5
17	MZ LNG1	บริษัท โมซัมบิก แอลเอ็นจีวัน จำกัด (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	2,500	หุ้นสามัญ	MOZ LNG1 Holding	ร้อยละ 100
18	OLNG	บริษัท โอมาน แอลเอ็นจี จำกัด (โรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว)	1,209,877	หุ้นสามัญ	POC	ร้อยละ 2
19	PDO	บริษัท ปิโตรเลียม ดีเวลลอปเม้นท์ โอมาน จำกัด (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	1,720	หุ้นสามัญ	POC	ร้อยละ 2
20	PDO-S	บริษัท ปิโตรเลียม ดีเวลลอปเม้นท์ โอมาน เซอร์วิส จำกัด (ให้บริการด้านเทคนิคที่เกี่ยวข้องกับ ธุรกิจปิโตรเลียม)	500,000	หุ้นสามัญ	PDO	ร้อยละ 99.99
21	POHOL	บริษัท ไพรวาท ออยล์ โฮลดิ้งส์ โอมาน จำกัด (ถือสัดส่วนการร่วมทุนในธุรกิจน้ำมัน และก๊าซ)	649,152	หุ้นสามัญ	POC	ร้อยละ 5

4 ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

5 ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
22	พีทีที ดิจิตอล / PTT Digital	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร)	15,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สม. (PTTEP)	ร้อยละ 20
23	QLNG	บริษัท คัลลัสต์ ลิกวีไฟด์ เนเชอรัล ก๊าซ เอสเอไอซี จำกัด (โรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว)	1,795,000	หุ้นสามัญ	OLNG	ร้อยละ 36.8
24	SAWEL	บริษัท ซีกรีน อัลฟา วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด	100	หุ้นสามัญ	SWEL	ร้อยละ 50
25	SBWEL	บริษัท ซีกรีน บราวน์ วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด	100	หุ้นสามัญ	SAWEL	ร้อยละ 100
26	สกาย วีไอวี / SKYVIV	บริษัท สกาย วีไอวี จำกัด (จำหน่ายและให้บริการโดรนด้าน วิศวกรรมและการเกษตรครบวงจร)	403,648	หุ้นสามัญ	สไกลเลอร์ (Skylar)	ร้อยละ 23.20
27	SH1	บริษัท ซีกรีน ไฮลด์โควัน จำกัด	386,728,888	หุ้นสามัญ	RESH	ร้อยละ 51
28	เอสพีเอสอี / SPSE	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (ดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม)	1,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สม. / PTTEP	ร้อยละ 15
29	SWEL	บริษัท ซีกรีน วินด์ เอนเนอร์ยี จำกัด	269,305,715	หุ้นสามัญ	SH1	ร้อยละ 100
30	ZAP	บริษัท แซป เอนเนอร์ยี จำกัด	53,490	หุ้นสามัญ	เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส / XPV	ร้อยละ 0.5

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ โดยมีการลงทุนตลอดห่วงโซ่ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ซึ่ง ปตท. ประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินการเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปัจจุบัน ปตท. ถือหุ้น ปตท.สม. (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ประมาณร้อยละ 65.29 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สม. ส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ซื้อสำคัญของ ปตท.สม. โดยนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิต เพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

ในปี 2567 ปตท.สผ. จัดหาวัตถุดิบให้แก่ ปตท. โดยเป็นการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ประกอบด้วย น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซแอลพีจี และคอนเดนเสท ซึ่งการกำหนดราคาและเงื่อนไขของทุกรายการเป็นไปตามปกติของธุรกิจ มีความยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีรายการระหว่างกันอื่น ๆ กับ ปตท. โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่*

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2567 ได้แก่

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ¹	2,532,340,489	63.79
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	322,001,351	8.11
3	STATE STREET EUROPE LIMITED	110,530,468	2.78
4	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	65,864,142	1.66
5	บริษัท สยาม แมเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด ²	59,520,000	1.50
6	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C	41,838,053	1.05
7	สำนักงานประกันสังคม	34,809,577	0.88
8	BNY MELLON NOMINEES LIMITED	32,077,605	0.81
9	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	14,059,276	0.35
10	BNP PARIBAS NEW YORK BRANCH	12,714,000	0.32
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	3,225,754,961	81.25
	รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2567	3,969,985,400	100

หมายเหตุ :

* สามารถเข้าดูข้อมูล ณ ปัจจุบัน (Update) ได้โดย [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#)

¹ กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.

² ถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100

(2) ผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด**

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นที่ถือผ่านบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (3 อันดับแรก) ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2567	จำนวนหุ้น	ร้อยละ ของจำนวนหุ้น ทั้งหมด
1	STATE STREET EUROPE LIMITED	73,901,769	1.86
2	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY	36,213,680	0.91
3	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	26,753,079	0.67
	รวมจำนวนหุ้น	136,868,528	3.44

หมายเหตุ :

** ตั้งแต่วันที่ 18 มกราคม 2553 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ได้เปลี่ยนหลักเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลรายชื่อผู้ถือหุ้นเอ็นวีดีอาร์ เป็นการเปิดเผยข้อมูลผู้ถือหุ้นเอ็นวีดีอาร์ ตั้งแต่ร้อยละ 0.50 ของจำนวนหุ้นที่ชำระแล้วของหลักทรัพย์อ้างอิงขึ้นไป
ข้อมูลในตารางอ้างอิงจาก [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#) ¹

(3) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัทฯ
อย่างมีนัยสำคัญ

ปตท. ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ. มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการของ ปตท.สผ. ทั้งหมด 15 คน

(4) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholder's Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์
หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวมประกอบด้วย หนี้สินที่มีดอกเบี้ย (Interest-Bearing Debt) จำนวน 3,761 ล้านดอลลาร์ icro. และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 15,767 ล้านดอลลาร์ icro. คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.24 เท่า โดยองค์ประกอบของโครงสร้างเงินทุนที่สำคัญมีดังนี้

1.4.1 ทุนสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สผ. มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 3,969,985,400 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.4.2 ทุนประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 จำนวนหุ้นและผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นจากเอ็นวีดีอาร์

เอ็นวีดีอาร์ (Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR) คือ ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทยที่ออกโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (ไทยเอ็นวีดีอาร์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในตลาดหลักทรัพย์ฯ จัดตั้งขึ้น โดย NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic Listing) และมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมการลงทุน โดยนักลงทุนต่างชาติสามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้โดยไม่มีข้อจำกัด เช่น เรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) หรือ

ข้อจำกัดอื่น ๆ ที่นักลงทุนสถาบันต่างชาติต้องเผชิญ รวมทั้งได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผล และสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิเข้าร่วมและออกเสียงในที่ประชุมของบริษัท (Non-Voting Rights) ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตามถึงแม้ว่าวัตถุประสงค์หลักของ NVDR คือเพื่อส่งเสริมการลงทุนจากนักลงทุนต่างชาติ แต่นักลงทุนไทยก็สามารถลงทุนใน NVDR ได้เช่นกัน ซึ่งหุ้นสามัญของ ปตท.สผ. ที่ไทยเอ็นวีดีอาร์ถือไว้มีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “ผู้ถือหุ้น”

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หุ้นกู้

ปตท.สผ. ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่นำลงทุน (Investment Grade) จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือซึ่งเป็นที่ยอมรับทั่วโลก ได้แก่ Moody's Investors Service (Moody's), Standard & Poor's Ratings Services (Standard & Poor's) และ Fitch Ratings (Fitch) ที่ระดับ Baa1 BBB+ และ BBB+ ตามลำดับ นอกจากนี้ ยังได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในประเทศไทยที่ระดับ AAA ซึ่งเป็นอันดับความน่าเชื่อถือที่สูงที่สุด

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สม. มียอดหุ้นกู้คงค้าง ตามรายละเอียด ดังนี้

1) หุ้นกู้สกุลเงินบาทมียอดคงค้างรวมทั้งสิ้น 30,900 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

ชนิดของ หุ้นกู้	วันที่ออก และเสนอขาย	วันครบกำหนด ไถ่ก่อน	อายุ	จำนวน คงค้าง (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ยต่อปี	อันดับ ความน่าเชื่อถือ ทางการเงิน ¹
						TRIS
หุ้นกู้เงินบาท ไม่ด้อยสิทธิ	6 มิถุนายน 2557	6 มิถุนายน 2572	15 ปี	11,400 ²	ร้อยละ 4.82 จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	AAA
	5 พฤศจิกายน 2564	5 พฤศจิกายน 2569	5 ปี	6,000 ³	อัตราดอกเบี้ยแบบขั้นบันได ระหว่างร้อยละ 2.00-2.75 ต่อปี คิดเป็นอัตราผลตอบแทนเฉลี่ย ร้อยละ 2.25 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	AAA
	5 เมษายน 2565	5 เมษายน 2570	5 ปี	5,000 ⁴	ร้อยละ 2.09 จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	AAA
	5 เมษายน 2565	5 เมษายน 2572	7 ปี	1,000 ⁵	ร้อยละ 2.69 จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	AAA
	5 เมษายน 2565	5 เมษายน 2575	10 ปี	6,000 ⁶	ร้อยละ 3.05 จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	AAA
	10 พฤษภาคม 2566	10 พฤษภาคม 2569	3 ปี	1,500	ร้อยละ 2.51 จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	AAA

หมายเหตุ :

- อ้างอิงจากข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินล่าสุดที่จัดทำโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2567
- ปตท.สม. เป็นผู้ออกหุ้นกู้และในปี 2557 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 11,400 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 349.05 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.99 ต่อปี
- ปตท.สม. เป็นผู้ออกหุ้นกู้และในปี 2564 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 181.82 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.54 ต่อปี
- ปตท.สม. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สม. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2565 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 5,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 148.15 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88-3.26 ต่อปี
- ปตท.สม. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สม. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2565 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 1,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 29.76 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.68 ต่อปี
- ปตท.สม. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สม. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2565 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 5,720 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 170.75 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.05-4.16 ต่อปี

2) หนี้กู้ยืมเงินดอลลาร์ สรอ. มียอดคงค้างรวมเท่ากับ 1,908 ล้านดอลลาร์ สรอ. มีรายละเอียด ดังนี้

ชนิดของ หนี้	วันที่ออก และเสนองาย	วัน ครบกำหนด ไถ่ถอน	อายุ	จำนวน คงค้าง (ล้านดอลลาร์ สรอ.)	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	อันดับความน่าเชื่อถือ ทางการเงิน ¹		
						Moody's	Standard & Poor's	Fitch
หนี้กู้ยืมเงิน ดอลลาร์ สรอ. ไม่มีหลักประกัน ไม่ด้อยสิทธิ	12 มิถุนายน 2555	12 มิถุนายน 2585	30 ปี	458 ²	ร้อยละ 6.350 จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	Baa1	BBB+	BBB+
	6 ธันวาคม 2562	6 ธันวาคม 2602	40 ปี	600 ³	ร้อยละ 3.903 จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	Baa1	NA	BBB+
	15 มกราคม 2563	15 มกราคม 2573	10 ปี	350 ⁴	ร้อยละ 2.993 จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	Baa1	NA	BBB+
	10 มิถุนายน 2563	10 มิถุนายน 2570	7 ปี	500 ⁴	ร้อยละ 2.587 จ่ายดอกเบี้ย ทุก 6 เดือน	Baa1	NA	BBB+

หมายเหตุ :

- อ้างอิงจากข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินล่าสุดที่จัดทำโดย Moody's เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567 Standard & Poor's เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2567 และ Fitch เมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2567
- PTTEP CIF เป็นผู้ถือหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหนี้ทั้งจำนวนตลอดอายุหนี้ และได้มีการซื้อคืนหนี้จำนวน 10 ล้านดอลลาร์ สรอ. และ 32 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในปี 2556 และปี 2566 ตามลำดับ ทำให้หนี้มีจำนวนลดลงจาก 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็น 458 ล้านดอลลาร์ สรอ. และได้เปลี่ยนชื่อผู้ถือหุ้นกู้จาก PTTEP CIF เป็น ปตท.สผ.สจ. ในเดือนมิถุนายน 2566
- ปตท.สผ.สจ. เป็นผู้ถือหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหนี้ทั้งจำนวนตลอดอายุหนี้ และในปี 2566 ได้มีการซื้อคืนหนี้จำนวน 50 ล้านดอลลาร์ สรอ. ทำให้หนี้มีจำนวนลดลงจาก 650 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็น 600 ล้านดอลลาร์ สรอ.
- ปตท.สผ.สจ. เป็นผู้ถือหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหนี้ทั้งจำนวนตลอดอายุหนี้

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

หากไม่มีความจำเป็นอันใด คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และคณะกรรมการ ปตท.สผ. อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. นั้น จะคำนึงถึงกระแสเงินสด แผนการลงทุนในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงกฎหมายและกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องก่อนพิจารณาจ่ายเงินปันผล

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปีของ ปตท.สผ.

ปี	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) (บาท)	5.65	9.70	17.94	18.89	19.86
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (DPS) (บาท)	4.25	5.00	9.25	9.50	9.625
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (D/P)	77%	50%	53%	49%	49%

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งขององค์ประกอบหลักด้าน Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC ที่อยู่ภายใต้กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน (Sustainability Framework) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ รวมทั้งตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างคุณค่าทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปตท.สผ. จึงกำหนดกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องถือปฏิบัติ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงที่ดี

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแล

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง โดยอนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร (Risk Governance Framework) เพื่อกำหนดความรับผิดชอบและอำนาจหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ปตท.สผ. ไปจนถึงระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรมีการสื่อสารประสานความร่วมมือ และเชื่อมโยงกันทุกระดับ รวมทั้งอนุมัติระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Metrics & Limits) เพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานและแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ ทำให้บริษัทฯ สามารถควบคุมดูแลการจัดการความเสี่ยงทุกด้านให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้แต่งตั้งและมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee หรือ RMC) ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy and Framework) มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานในทุกหน่วยงานสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ โดยเฉพาะ

ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อระดับองค์กร (Corporate Risk) และความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk) จะต้องรายงานให้ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า ความเสี่ยงนั้น ๆ ได้รับการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม ลดการเกิดซ้ำ ไม่ก่อให้เกิดเป็นปัญหาโดยไม่ทราบล่วงหน้า และช่วยลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ในปี 2567 ปตท.สผ. ได้ทบทวนระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร ประกาศระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เกณฑ์และขอบเขตความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้เอกสารดังกล่าวสะท้อนการดำเนินงานปัจจุบัน และสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปขององค์กร โดยแนวทางการปรับปรุงเอกสารดังกล่าวมาจาก 3 แหล่งที่มา ได้แก่ (1) แนวทางการดำเนินงานในปัจจุบัน/ข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) และคณะกรรมการจัดการ (MC) (2) แนวทางการปรับปรุงตาม Enterprise Risk Management Maturity Assessment (ERM MA) และ (3) Institute of Risk Management (IRM) Advisory ตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

ปตท.สผ. มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Structure) สอดคล้องกับหลักการโมเดล 3 ด้าน (Three Lines Model) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล (The Institute of Internal Auditors หรือ IIA) ซึ่งส่งเสริมการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงในองค์กรให้แข็งแกร่ง โดยหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่หนึ่ง (First Line Roles) มีหน้าที่ดำเนินงานพร้อมกับบริหารจัดการความเสี่ยง (เป็นเจ้าของความเสี่ยง หรือ Risk Owner) และทำงานประสานกับหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่สอง (Second Line Roles) ได้แก่ หน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะเรื่อง เช่น หน่วยงานบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายในและการกำกับดูแลบริษัทย่อย หน่วยงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีหน้าที่ให้ข้อเสนอแนะและช่วยเหลือสนับสนุนด้านการบริหารความเสี่ยง ส่วนหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่สาม (Third Line Roles) คือ หน่วยงานตรวจสอบ มีหน้าที่ตรวจสอบและให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระ โดยแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง

เพื่อสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น ทำให้มั่นใจว่า ประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ได้ถูกระบุและจัดการอย่างเหมาะสม

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO 31000:2018 และนำกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance (COSO ERM 2017) และ COSO Enterprise Risk Management – Applying Enterprise Risk Management to Environment, Social, and Governance-related Risks (COSO ESG 2018) มาปรับใช้ เพื่อเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการวางแผนกลยุทธ์ และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลเข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง และผลักดันการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมไปยังผู้รับเหมา คู่ค้า และหุ้นส่วนทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ

จากนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร หน่วยงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่สร้างระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งส่งเสริม ผลักดัน และขับเคลื่อนให้หน่วยงานต่าง ๆ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพทั้งในระดับองค์กร (Corporate Level) และระดับปฏิบัติการ (Operational Level) โดยวางกลยุทธ์และแผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Strategy and Plan) เพื่อบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินงานและการตัดสินใจทางธุรกิจให้ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของ บริษัทฯ ทุกด้าน ประกอบด้วย การวางแผนและการจัดการเชิงกลยุทธ์ การตัดสินใจลงทุนและถอนการลงทุน การบริหารโครงการขนาดใหญ่ การปฏิบัติการและกระบวนการทางธุรกิจ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ตลอดจนการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) โดยคำนึงถึงประโยชน์และต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามความคืบหน้าของ

แผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators หรือ KRIs) ซึ่งเป็นเครื่องมือเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้ทันเหตุการณ์ นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงจะรายงานความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) และยกระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในระดับองค์กร รวมทั้งความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk) โดยจัดทำเป็น Corporate Risk Profile (CRP) รายงานให้ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบอย่างสม่ำเสมอ และแจ้งต่อคณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหากมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันท่วงที

ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยจัดทำระบบลงทะเบียนความเสี่ยงออนไลน์ในรูปแบบ Web Application (Web-based Risk Register System หรือ RR System) เพื่อเป็นช่องทางให้เจ้าของความเสี่ยงสามารถระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงในกระดานความเสี่ยง (Event Risk Profile) ได้อย่างเป็นระบบ รวดเร็ว สามารถสื่อสารได้อย่างทั่วถึง และสามารถยกระดับความเสี่ยงที่สำคัญขึ้นมาเป็นความเสี่ยงระดับองค์กร ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบการลงทะเบียนความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเพิ่มการลงทะเบียนความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ที่มีความเสี่ยงระดับภาพรวม (High Level) ซึ่งจะมีมุมมองการบริหารความเสี่ยงที่แตกต่างจากความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงานตามแผนงาน การปรับปรุงระบบการลงทะเบียนความเสี่ยงนี้ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่พบปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ (No Surprise Problem) อันเนื่องมาจากการไม่ลงทะเบียนความเสี่ยง

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังจัดให้มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยกำหนดกรอบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2019 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถขององค์กรให้มีความยืดหยุ่น สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องแม้ในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือภาวะวิกฤต โดยพัฒนาแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจสำหรับกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญและเร่งด่วน รวมถึงทบทวนและดำเนินการฝึกซ้อมแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าแผนดังกล่าวยังเป็นปัจจุบัน และผู้เกี่ยวข้องสามารถนำแผนไปใช้ได้อย่างถูกต้อง ทันต่อสถานการณ์ โดยตั้งแต่ปี 2566 ปตท.สผ. ได้พัฒนาการบริหารจัดการแบบความเป็นศูนย์กลาง หรือ PTTEP ONE BCMS เพื่อให้

การดำเนินงานด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งระบบการจัดการดังกล่าวได้รับการรับรองมาตรฐานจากสถาบัน British Standards Institution (BSI) และในปี 2567 ปตท.สผ. ได้เริ่มใช้ระบบ BCMS Digital Platform เพื่อเพิ่มระดับขีดความสามารถในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของ ปตท.สผ.

วัฒนธรรมความเสี่ยงในองค์กร

ปตท.สผ. มุ่งสร้างให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการปลูกจิตสำนึกด้านความเสี่ยงให้พนักงานทุกคน โดยได้พัฒนาความรู้ ความสามารถผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งมีผู้บริหารทุกระดับเป็นผู้นำและแบบอย่างที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานนำการบริหารความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนส่งเสริมให้บทวนการบริหารความเสี่ยง นำบทเรียนในอดีตและองค์ความรู้ต่าง ๆ มาใช้เพื่อพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ยังแต่งตั้งผู้ประสานงานด้านความเสี่ยง (Risk Coordinator) ประจำหน่วยงานและโครงการต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยทำหน้าที่ประสานงานและรายงานเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งช่วยขับเคลื่อนให้เกิดการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

ตลอดทั้งปี 2567 มีกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องการบริหารความเสี่ยงและความต่อเนื่องทางธุรกิจให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กรในรูปแบบการอบรม การประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดกิจกรรม GRC is in You Roadshow ที่สำนักงานใหญ่ และโครงการต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ คือ สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) และประเทศมาเลเซีย ครอบคลุมทั้งพนักงานที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ Offshore และ Onshore ตลอดจนจัดกิจกรรมผ่านสื่อออนไลน์หลากหลายช่องทาง เช่น Podcast รายการ “Low Risk High Return – เสี่ยงไม่คุ้ม” ไปสเตอร์สื่อความรู้ และการเรียนรู้ด้วยตนเอง (E-Learning) รวมทั้งจัดกิจกรรมเผยแพร่ แลกเปลี่ยนความรู้ผ่านช่องทางรายการสด (Live) “เสี่ยงต้องคุย คุยไม่เสี่ยง” ในประเด็นสำคัญ เช่น พื้นที่ทับซ้อนระหว่างไทย-กัมพูชา เพื่อให้พนักงานมีความรู้เท่าทันเหตุการณ์ และเพิ่มความตระหนักรู้เกี่ยวกับประเด็นสำคัญในระดับโลกที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อบริษัทฯ

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ด้วยปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของ ปตท.สผ. เช่น การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกที่รุนแรง แปรปรวน และเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติต่าง ๆ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด (Disruptive Technology) ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความรุนแรงขึ้น ความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน และการโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบใหม่ ปตท.สผ. จึงมุ่งมั่นบริหารความเสี่ยงทุกด้านทั้งในด้านความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน และความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk)

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท ทั้งในปัจจุบันและความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk)

(1) ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการลงทุน (Strategic & Portfolio)

1) ความเสี่ยงในการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบัน และโครงการใหม่

ปตท.สผ. ขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนภารกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย พร้อมกับขยายการลงทุนในต่างประเทศมากขึ้น โดยแสวงหาโอกาสทางธุรกิจร่วมกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ระดับโลกในพื้นที่หลัก (Core Areas) คือ ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกาเหนือ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญ อีกทั้งเป็นภูมิภาคที่มีความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) ที่ยอมรับได้ และมีต้นทุนในการพัฒนาและการผลิตที่ไม่สูง โดยบริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ทั้งด้านขนาดแหล่งปิโตรเลียม ขนาดของโครงการ การได้มาซึ่งแหล่งปิโตรเลียม และปริมาณสำรองเพิ่มเติม การดำเนินการ ความสามารถของผู้ดำเนินการ เงื่อนไขและความชัดเจนของการแบ่งผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อสัญญา สภาพทางภูมิศาสตร์ กฎหมาย และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ความมั่นคงทางการเมือง ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ เสถียรภาพด้านเศรษฐกิจและการเงิน รวมทั้งจัดหาที่ปรึกษาที่เชี่ยวชาญในประเทศที่เข้า

ลงทุนเพื่อให้คำแนะนำเพิ่มเติม รวมทั้งกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงไว้ล่วงหน้า เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ และชดเชยความเสี่ยงเหล่านี้ไว้ในกระบวนการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุน หรือในสัญญาซื้อขายและสัญญาร่วมทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ พิจารณาโครงการลงทุนที่สอดคล้องกับเป้าหมาย Net Zero GHG Emissions โดยเน้นลงทุนในโครงการก๊าซธรรมชาติ และนำปัจจัยเกี่ยวกับความเข้มของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาร่วมพิจารณาประกอบการลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ด้วย

ปตท.สผ. วางแผนการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) โดยแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีเทคโนโลยีและกระบวนการใหม่ ๆ ควบคู่ไปกับการคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เช่น เข้าลงทุนในธุรกิจพลังงานคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Energy) ได้แก่ พลังงานลมนอกชายฝั่ง (Offshore Wind) เชื้อเพลิงไฮโดรเจน การดักจับและใช้ประโยชน์จากคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture, Utilization and Storage หรือ CCUS) เพื่อสอดคล้องกับสังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต โดยมีแผนบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและขยายการลงทุน เช่น การตรวจสอบวิเคราะห์สถานะของกิจการ (Due Diligence) อย่างเข้มงวด เพื่อให้การลงทุนอยู่ในขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Investment Risk Limit) การติดตามวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ต่าง ๆ และทบทวนกลยุทธ์เพื่อให้ปรับเปลี่ยนการตอบสนองได้อย่างเหมาะสมและทันการณ์ การศึกษาข้อกำหนดของกฎระเบียบต่าง ๆ ความเป็นไปได้ด้านเศรษฐกิจ และการพิจารณาความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk) เพื่อกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจนไว้ล่วงหน้า และเพื่อลดโอกาสและผลกระทบจากการเกิดความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ

กล่าวโดยสรุป ปตท.สผ. มีกระบวนการกลั่นกรองการลงทุนในโครงการใหม่ ไม่ว่าจะเป็นการเข้าร่วมทุน (Farm-in) การซื้อกิจการ (Mergers & Acquisition) และการถอนหรือลดสัดส่วนการลงทุน (Withdrawal/Divestment) โดยพิจารณาโอกาส ความเสี่ยง และความคุ้มค่าอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้การลงทุนเป็นไปตามทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

2) ความเสี่ยงด้านขีดความสามารถขององค์กร

ขีดความสามารถขององค์กร เช่น บุคลากร กระบวนการทำงาน และความพร้อมด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ถือเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยขับเคลื่อนธุรกิจให้บริษัทฯ เจริญเติบโต และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ปตท.สผ. จึงเร่งพัฒนาองค์ความรู้ ปรับปรุงกระบวนการทำงาน พัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยีที่จะสนับสนุนการดำเนินงานและการขยายธุรกิจให้ประสบความสำเร็จได้ตามเป้าหมาย รวมทั้งป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการขาดผู้เชี่ยวชาญหรือองค์ความรู้ การดำเนินงานที่ขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนความเสี่ยงจากการขยายตัวและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้

- การบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) เป็นเครื่องมือเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ช่วยบริหารจัดการให้เกิดการสร้าง แลกเปลี่ยน และนำองค์ความรู้ อันเป็นสินทรัพย์สำคัญไปประยุกต์ใช้ให้เกิดนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน และเพิ่มศักยภาพของบุคลากร ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. และเตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ปตท.สผ. จึงกำหนดนโยบายด้านการจัดการความรู้มาตรฐาน และตั้งเป้าหมายการเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมและการเรียนรู้ที่มีสมรรถนะสูง โดยระบุผู้เชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ เพื่อให้คำแนะนำแก่พนักงาน มีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดทั้งปี เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ทั้งภายในองค์กร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกบริษัทฯ รวมทั้งรับประเมินการบริหารจัดการองค์ความรู้และนวัตกรรมจาก American Productivity & Quality Center (APQC), Southeast Asia Most Innovative Knowledge Enterprise Award (SEA MIKE Award) และ Global Most Innovative Knowledge Enterprise (MIKE) Award (Global MIKE Award) และเปรียบเทียบการดำเนินการของบริษัทฯ และเรียนรู้จากองค์กรในระดับสากลที่เป็นเลิศด้านการบริหารจัดการองค์ความรู้ ตลอดจนด้านการวิจัย พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมขององค์กร (Technology & Innovation) ปตท.สผ. ยังจัดทำแผนการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรและแผนการพัฒนาเทคโนโลยี (Capability and Technology Development Roadmap) และคาดการณ์เทคโนโลยีในอนาคต (Technology Foresight) ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และเตรียมความพร้อม

รองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) นอกจากนี้ ยังปรับปรุงกระบวนการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงในโครงการด้านการพัฒนาเทคโนโลยีของ ปตท.สผ.

- เพิ่มศักยภาพการดำเนินงานด้าน “Digital Transformation” ผ่านเทคโนโลยีล้ำสมัย ทั้งระบบประมวลผลอัตโนมัติปัญญาประดิษฐ์ (Generative AI) และระบบการเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning) ประสานกับระบบเครือข่ายรวมของอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อถึงกัน (Internet of Things หรือ IoT) รวมทั้งร่วมมือกับองค์กรด้านดิจิทัลระดับโลก ควบคุมไปกับการปรับปรุงกระบวนการทำงาน และการใช้เครื่องมือดิจิทัลที่ทรงประสิทธิภาพ เพื่อต่อยอดการนำเทคโนโลยีมาใช้เพิ่มความแม่นยำ ความรวดเร็ว และความสำเร็จในการสำรวจและการผลิตของแหล่งปิโตรเลียมมากยิ่งขึ้น ตลอดจนพัฒนาศักยภาพการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน นอกจากนี้ ยังพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้เป็น IT Global Platform พร้อมทั้งรักษาเสถียรภาพของระบบและควบคุมข้อมูลลับ เช่น การใช้ Cloud Platform รวมถึงการพัฒนานุคลากรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจ เช่น การจัดฝึกอบรมด้านดิจิทัล (Digital Academy) ให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้พร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง (Agile Work) และจัดตั้งหน่วยงาน Digital Center of Excellence (DCOE) เป็นศูนย์กลางพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีของพนักงาน เช่น Data Scientist และ Data Engineer
- ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นปรับกระบวนการจัดการให้เกิดความคล่องตัวมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งส่งเสริมศักยภาพความสามารถของบุคลากรให้สอดคล้องกับกระบวนการของ Digital Transformation และเสริมสร้างทัศนคติในการทำงานร่วมกัน รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมขององค์กรที่เหมาะสม เพื่อให้ ปตท.สผ. เป็นองค์กรที่คล่องตัวสามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็วทันทุกสถานการณ์

ในด้านโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน ปตท.สผ. ได้ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร รูปแบบการดำเนินงาน รวมถึงกระบวนการทำงานของบริษัทฯ ตามมาตรฐานและหลักการควบคุมภายในที่ดีเป็นระยะ เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ขององค์กรในการรองรับการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และธุรกิจ Beyond E&P รวมทั้งศึกษาและปรับปรุงการมอบอำนาจ โดยกระจายอำนาจอนุมัติไปสู่ผู้บริหารในระดับต่าง ๆ เพื่อความคล่องตัว

ในการดำเนินงาน ซึ่งยังคงยึดหลักการควบคุมที่เหมาะสมเป็นสำคัญ ตลอดจนศึกษาและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด รองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว และเน้นการบริหารอัตรากำลังอย่างมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับการเพิ่มขีดความสามารถให้พนักงานทำงานได้ในรูปแบบ Multi-Skills รวมทั้งนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุดสำหรับการปฏิบัติงานในองค์กร

นอกจากนี้ เพื่อเตรียมทรัพยากรบุคคลให้พร้อมสำหรับการลงทุนในธุรกิจหลักและรองรับธุรกิจใหม่ รวมถึงการดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เป็นไปอย่างรวดเร็ว ปตท.สผ. ได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนโครงการที่บริษัทฯ ลงทุน โดยเน้นพัฒนาศักยภาพและภาวะผู้นำของบุคลากรให้ทันต่อความต้องการ ผ่านการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) ที่รวมรูปแบบของการเรียนรู้ที่หลากหลาย ทั้งการอบรมผ่าน E-Learning ที่เปิดโอกาสให้พนักงานเรียนรู้ด้วยตนเองได้อย่างไม่จำกัด นอกจากนี้ ยังนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาช่วยเพิ่มความรวดเร็วและประสิทธิภาพในการทำงาน และให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) รวมทั้งสรรหาบุคลากรภายนอกสำหรับตำแหน่งสำคัญที่ไม่สามารถพัฒนาภายในเวลาอันสั้นได้ ควบคู่ไปกับการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพให้อยู่กับองค์กร และรักษาบุคลากรให้ปฏิบัติงานกับองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยทุก ๆ 2 ปี บริษัทฯ จัดทำแบบสำรวจความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement Survey) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่จะนำไปสู่การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข มีประสิทธิภาพการทำงานที่ดียิ่งขึ้น และเป็นส่วนหนึ่งในการเติบโตควบคู่ไปกับองค์กร โดยผลการสำรวจปี 2567 พบว่า ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรคือ ร้อยละ 75 สูงกว่าผลการสำรวจในปี 2565 รวมถึงสูงกว่าค่าเฉลี่ย (Market Average) ของบริษัทในประเทศไทย บริษัทกลุ่ม Oil, Gas, Exploration, and Production ในประเทศไทย รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม Oil, Gas, and Consumable Fuels ใน APAC อีกทั้งยังสูงกว่าบริษัทในกลุ่ม Fortune 500 ด้วย โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยแผนดังกล่าวมีระยะเวลา 2 ปี ซึ่งการประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรจะจัดทำอีกครั้งในปี 2569 นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนให้ ปตท.สผ. บรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่ได้

ตั้งเป้าหมายไว้ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร (Core Values: EP SPIRIT) ทั้งโครงการในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการแสดงผลการดำเนินงาน EP SPIRIT ของผู้บริหารและพนักงาน ด้วยการสื่อสารและทำความเข้าใจค่านิยมให้พนักงานผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่หลากหลาย เช่น การส่งเสริมค่านิยมอย่างต่อเนื่องผ่านผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) หรือ EP SPIRIT Transformer ของแต่ละหน่วยงานทั้งในประเทศไทย ประเทศเมียนมา และประเทศมาเลเซีย โดยจัดทำโปรแกรมพัฒนาศักยภาพพนักงาน Train the EP SPIRIT Trainer ให้แก่พนักงานท้องถิ่นประจำโครงการผลิตต่างประเทศที่ได้รับการคัดเลือกทั้งในประเทศเมียนมาและประเทศมาเลเซีย เพื่อให้มีทักษะความรู้ในการเป็นผู้นำการส่งเสริมค่านิยมองค์กร และสามารถสนับสนุนแผนงานของทีมนวัตกรรมองค์กรไปยังโครงการผลิตต่างประเทศได้อย่างเข้าใจบริบทของพนักงานในประเทศนั้น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร เพื่อรองรับนโยบายการลงทุนในธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานได้แสดงพฤติกรรมตรงตามค่านิยมองค์กร จนเกิดเป็นวัฒนธรรมในการทำงานร่วมกัน ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาและการเจริญเติบโตอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

(2) ปัจจัยเสี่ยงทางการเงินและตลาด (Financial & Market)

1) ความเสี่ยงด้านการเงิน

กลุ่ม ปตท.สผ. กำหนดกรอบนโยบายการบริหารเงินภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงด้านการเงินที่ยอมรับได้ (Financial Risk Limit) และนำมาใช้พิจารณาการจัดการแหล่งเงินทุนและการบริหารสภาพคล่อง เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานะการลงทุนและรองรับแผนงานการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงติดตามสถานะอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการเงินที่สำคัญประกอบด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น โดยประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ผลกระทบที่ส่วนใหญ่ของกลุ่ม ปตท.สผ. ขยายให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. สำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่องที่อาจทำให้บริษัทฯ

ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเพียงพอในเวลาที่ต้องการ กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายการจัดทำรายงานประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า รวมถึงจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อทั้งแบบผูกพันและไม่ผูกพันกับธนาคารพาณิชย์ต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนและบริหารสภาพคล่องได้ตามความต้องการ

2) ความเสี่ยงด้านการตลาดและการจำหน่ายปิโตรเลียม

รายได้หลักของ ปตท.สผ. มาจากการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในประเทศ ซึ่งมี ปตท. เป็นลูกค้ารายใหญ่ โดยทำการซื้อขายผ่านการทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว มีอายุสัญญาประมาณ 15-30 ปี และหาก ปตท.สผ. ประเมินในภายหลังว่าโครงการมีศักยภาพที่จะผลิตและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติได้มากกว่าที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทฯ จะเตรียมการวิเคราะห์สถานการณ์และเจรจาสัญญากับผู้ซื้อ เพื่อรองรับการขยายก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่ม ทั้งในรูปแบบการเพิ่มปริมาณการขายหรือต่อระยะเวลาสัญญา นอกจากนี้ เพื่อเป็นการประกันรายได้ของบริษัทฯ และลดความเสี่ยงที่เกิดจากการที่ผู้ซื้อจะไม่รับซื้อก๊าซธรรมชาติ ปตท.สผ. ได้เจรจาสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติให้มีเงื่อนไขระบุปริมาณการรับซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำต่อปีไว้ หากผู้ซื้อไม่สามารถรับซื้อก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา ผู้ซื้อจะต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำที่ได้ตกลงไว้

อนึ่ง ปตท. ได้รับโควตาจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) ตั้งแต่ปี 2565 เพื่อนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) สำหรับป้อนโรงไฟฟ้าเดิมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ โดยการนำเข้า LNG นี้ไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของ ปตท.สผ. เนื่องจากโควตาดังกล่าวอนุญาตเฉพาะการนำเข้า LNG ส่วนเพิ่มสำหรับกำลังการผลิตที่เกินจากสัญญาขายไฟฟ้าที่มีอยู่เท่านั้น รวมทั้งสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติกับ ปตท. ยังระบุปริมาณการซื้อขั้นต่ำดังกล่าวไว้ตามข้างต้น นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจและความต้องการพลังงานของประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยประสานงานกับ ปตท. และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันวางแผนจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และจัดทำแผนการพัฒนาโครงการแบบองค์รวม เพื่อพัฒนาและเพิ่มปริมาณสำรองจากโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องและตอบสนองต่อความต้องการพลังงานของประเทศที่เปลี่ยนแปลงตามภาวะเศรษฐกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ หรือผู้ซื้อน้อยราย

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต้องใช้งบลงทุนจำนวนมาก ทั้งในขั้นตอนการสำรวจ การเจาะหลุม และการก่อสร้างแท่นผลิต ก่อนที่จะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิต มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จนถึงจุดคืนทุน และได้ผลตอบแทนตามที่วางแผนไว้ ดังนั้นจึงมีความจำเป็นที่จะต้องทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับผู้ซื้อที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์และมีความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงทางด้านรายได้ตลอดอายุของโครงการ สัญญาซื้อขายส่วนใหญ่ของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ จึงมีลูกค้าจำนวนน้อยรายที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติ หรือบริษัทที่มีโรงแยกก๊าซ หรืออุตสาหกรรมต่อเนื่องของก๊าซธรรมชาติ ที่มีความมั่นคงทางการเงิน และมีศักยภาพในการเพิ่มมูลค่าก๊าซธรรมชาติได้ในระยะยาว สำหรับสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG) จะดำเนินการขายโดยวิธีเปิดประมูลเป็นสัญญาระยะสั้น โดยทั่วไปจะมีผู้เข้าร่วมประมูลหลายรายจากหลายประเทศ ทั้งบริษัทค้าน้ำมัน (Trading Company) บริษัทน้ำมัน โรงกลั่นในภูมิภาค โดยราคาจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบหลัก ๆ ในตลาดโลก

สำหรับประเทศไทย ลูกค้ารายใหญ่และสำคัญที่สุดของ ปตท.สผ. คือ ปตท. ซึ่งเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการหลักในประเทศเกือบทั้งหมด ทั้งก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ และคอนเดนเสท ถือเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ ปัจจุบัน ปตท. ถือเป็นผู้ซื้อรายเดียวที่รับซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในอ่าวไทยทั้งหมด โดยขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านท่อส่งก๊าซในทะเลไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ก่อนส่งขายไปยังกลุ่มลูกค้าของ ปตท. ซึ่งการกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติที่ซื้อมานั้น ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการปิโตรเลียม โดยความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงานตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติปิโตรเลียม เพื่อความเหมาะสมและอำนวยความสะดวกให้แก่รัฐ ผู้ประกอบกิจการปิโตรเลียมและประชาชน

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาภาพรวมอุปสงค์และอุปทานของก๊าซธรรมชาติในประเทศไทยพบว่า ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มสูงขึ้น สวนทางการผลิตในประเทศที่เริ่มลดลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความเสี่ยงในการพึ่งพิง ปตท. จึงจัดอยู่ในระดับต่ำ รวมถึง ปตท.สผ. ยังดำเนินธุรกิจในตลาดต่างประเทศที่มีลูกค้ารายอื่น ๆ และดำเนิน

การตามแผนกลยุทธ์การลงทุนที่จะขยายการลงทุนในต่างประเทศ โดยเฉพาะภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลางอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตและจำหน่ายปิโตรเลียมรวมทั้งการขยายฐานลูกค้า

4) ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่ม ปตท.สผ. อ้างอิงจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ซึ่งมีความผันผวนสูงจากปัจจัยสำคัญด้านอุปสงค์-อุปทาน สภาพเศรษฐกิจโลก และการดำเนินมาตรการของธนาคารกลางประเทศต่าง ๆ โดยมีปัจจัยความเสี่ยงที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ดังนี้

1. นโยบายการควบคุมการผลิตและเอกภาพของกลุ่มโอเปกพลัส
2. การผลิตน้ำมันดิบจากประเทศนอกกลุ่มโอเปกพลัสที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
3. ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศที่หากขยายวงกว้างอาจกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบ เช่น รัสเซีย-ยูเครน อิหร่าน-กลุ่มฮามาสและพันธมิตร รวมถึงความตึงเครียดในทะเลแดง
4. สถานการณ์เศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน (จีน)
5. การปรับดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป
6. นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจและอุปสงค์การใช้น้ำมันของจีน
7. นโยบายเศรษฐกิจและความสัมพันธ์กับนานาชาติของโดนัลด์ ทรัมป์ ประธานาธิบดีคนล่าสุดของสหรัฐอเมริกา

การเปลี่ยนแปลงราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีผลกระทบโดยตรงต่อราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของกลุ่ม ปตท.สผ. ทั้งนี้ ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่ม ปตท.สผ. จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบอ้างอิง โดยราคาขายก๊าซธรรมชาติมีการปรับราคาเป็นระยะ ๆ เช่น ทุก 3 เดือน 6 เดือน หรือ 12 เดือนตามที่กำหนดไว้ในสูตรราคาในสัญญาซื้อขายของแต่ละโครงการ ทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติมีเสถียรภาพมากกว่าราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ติดตามสภาวะราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด และพิจารณาการเข้าทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันต่อกระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่ม ปตท.สผ. กำหนดให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (ดอลลาร์ สรอ.) เป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน (Functional Currency) และใช้ในการรายงานตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards หรือ TFRS) เนื่องจากเป็นสกุลเงินหลักที่ใช้อ้างอิงการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น ก๊าซธรรมชาติ และน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ปตท.สผ. ยังคงมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของค่าเงินสกุลเงินบาทเมื่อเทียบกับสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากกระแสเงินสดรับจากการขายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัท ยังคงรับเป็นสกุลเงินบาทจากลูกค้าหลักในประเทศไทย ในขณะที่ภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและเงินลงทุนส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ส่งผลให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. จึงวางนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการจัดสรรรายได้และรายจ่ายสกุลเงินบาทให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) รวมทั้งนำเครื่องมือทางการเงินมาใช้บริหารความเสี่ยงที่เกิดจากรัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม เช่น การเข้าทำธุรกรรมสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หรือสัญญาสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward หรือ Option) โดยอ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการรับชำระค่าขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นสกุลเงินบาทตามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์นั้น ๆ นอกจากนี้ ยังพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่มีการอ้างอิงกับผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) ของกลุ่ม ปตท.สผ. ทำให้สามารถลดต้นทุนในการบริหารความเสี่ยง และเชื่อมโยงการดำเนินการตามแผนธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การกำหนดให้ดอลลาร์ สรอ. เป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน ยังส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัท จากการแปลงค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มีใช้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เช่น สกุลเงินบาทในงบการเงินของทุกรอบบัญชี กลุ่ม ปตท.สผ. จึงบริหารผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าว โดยพิจารณาให้มีสัดส่วนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มีใช้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

6) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่ม ปตท.สผ. มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตามสภาวะการนัดดอกเบี้ยในตลาดเงินที่กำหนดโดยธนาคารกลางของประเทศเศรษฐกิจหลักของโลก เช่น ธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในอนาคต และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ จึงมีนโยบายบริหารความเสี่ยงในเรื่องนี้ด้วยการรักษาสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งพิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย โดยต้องอยู่ภายใต้ความจำเป็นและเหมาะสม ตลอดจนคำนึงถึงต้นทุน สภาวะตลาด และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

(3) ปัจจัยเสี่ยงด้านการเมือง กฎหมาย หรือข้อบังคับ (Political and Legal/Regulatory)

1) ความเสี่ยงด้านการเมืองในประเทศที่เข้าไปลงทุน

ปตท.สผ. มุ่งเน้นขยายการลงทุนในพื้นที่เป้าหมายหลักที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว ซึ่งพื้นที่เหล่านี้อาจมีความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ดังนั้น นอกจากกำหนดกลยุทธ์การขยายการลงทุน บริษัทฯ ยังกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ทางการเมือง เศรษฐกิจ การลงทุน กฎหมาย หรือข้อบังคับต่าง ๆ รวมถึงติดตามระดับความเสี่ยงต่าง ๆ ของประเทศที่บริษัทฯ ดำเนินโครงการอยู่ในปัจจุบันอย่างใกล้ชิด โดยมีหน่วยงานดูแลรับผิดชอบติดตามข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับประเทศเหล่านั้น พร้อมทั้งจัดทำบทวิเคราะห์สถานการณ์และความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์เป็นประจำทุกเดือน

ในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. วิเคราะห์ ประเมิน และติดตามความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง อันเนื่องมาจากผลของความหลากหลายในเชิงภูมิรัฐศาสตร์ของแต่ละพื้นที่ ทั้งประเด็นเสถียรภาพทางการเมือง และความมั่นคงของรัฐ ภาพรวมของเศรษฐกิจ กฎหมาย ข้อบังคับ และความปลอดภัย ตลอดจนความน่าเชื่อถือของประเทศที่เข้าไปลงทุน พบว่า ภูมิภาคที่ ปตท.สผ. เข้าไปลงทุนและมีความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ได้แก่ ภูมิภาคตะวันออกกลาง โดยในปีที่ผ่านมา สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศอิสราเอลกับกลุ่มฮามาสยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง แม้ว่าการสู้รบจะจำกัดอยู่ในพื้นที่ฉนวนกาซา แต่ความขัดแย้งได้ขยายไปยังพันธมิตรของกลุ่มฮามาสคือ กองกำลังฮิซบอลลอฮ์ที่มีประเทศอิหร่านหนุนหลังโดยกองกำลังฮิซบอลลอฮ์ได้เข้าโจมตี

พื้นที่ทางตอนเหนือของประเทศอิสราเอล ทำให้ประเทศอิสราเอลตอบโต้กองกำลังฮิซบอลลอฮ์และขยายการโต้ตอบไปยังอิหร่าน จนนำไปสู่เหตุการณ์การสังหารผู้นำระดับสูงของกองกำลังทั้งกลุ่มฮามาสและกลุ่มฮิซบอลลอฮ์ จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2567 อิสราเอลยังไม่มีที่ท่าจะยุติการทำสงคราม แม้จะมีการเรียกร้องจากนานาชาติโดยเฉพาะชาติตะวันตก เช่น สหรัฐอเมริกา ให้เกิดข้อตกลงหยุดยิงและช่วยเหลือตัวประกัน เพื่อนำไปสู่การยุติความขัดแย้ง จากการติดตามสถานการณ์และประเมินผลกระทบยังไม่พบความเสียหาย ผลกระทบโดยตรง หรือผลกระทบโดยอ้อมต่อโครงการที่บริษัทฯ ลงทุน อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. จัดให้มีแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจในทุกโครงการของบริษัท เพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบ และเพื่อให้มั่นใจว่าทุกโครงการจะสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง

ในกรณีสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) สถานการณ์ภายในประเทศ โดยเฉพาะเสถียรภาพของรัฐบาล ได้ปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง สามารถดำเนินนโยบายต่าง ๆ ได้ตามที่วางไว้ และสภาพเศรษฐกิจดีขึ้นตามลำดับ แม้ว่าอาจจะมีปัญหาเงินเฟ้อในระดับสูงดังเช่นที่เกิดขึ้นในหลายประเทศ แต่ไม่กระทบกับเสถียรภาพของรัฐบาล ภาพรวมดัชนีวัดระดับความเสี่ยงประเทศลดลงอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม โครงการที่บริษัทฯ ลงทุนไม่ได้มีความเกี่ยวข้อง หรือได้รับผลกระทบโดยตรงจากสถานการณ์ความไม่สงบแต่อย่างใด

สำหรับสถานการณ์ในประเทศเมียนมา บริษัทฯ ยังคงติดตามอย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงในรูปแบบ Scenario Planning เพื่อรองรับสถานการณ์ที่แตกต่างกันที่อาจมีโอกาสดังขึ้นในอนาคต โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันประเมินสถานการณ์ ปัจจัยเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ เพื่อนำไปปรับหรือเพิ่มเติมแผนการบริหารความเสี่ยง และทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้ครอบคลุมในสถานการณ์ใหม่ที่เกิดขึ้น เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการดำเนินการโครงการได้อย่างต่อเนื่อง

ในสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) ซึ่งเหตุการณ์ใกล้พื้นที่ตั้งโครงการพัฒนาก๊าซธรรมชาติประเทศโมซัมบิกอยู่ภายใต้การควบคุมของกองกำลังรัฐบาลร่วมกับกองกำลังสนับสนุนจากประเทศสมาชิกในกลุ่มประชาคมเพื่อการพัฒนาแห่งภูมิภาคแอฟริกาตอนใต้ (Southern African Development Community หรือ SADC) ทำให้สถานการณ์ในพื้นที่ตั้งโครงการ อยู่ในภาวะปกติ ไม่เป็นอุปสรรคต่อการตัดสินใจกลับเข้าทำงานในพื้นที่ อย่างไรก็ตาม ผู้ดำเนินโครงการ (Operator) อยู่ระหว่าง

การประเมินความพร้อมทุกด้านนอกเหนือจากปัจจัยเรื่องความสงบเรียบร้อยในพื้นที่ โดยคาดว่าหลังการเลือกตั้งประธานาธิบดีคนใหม่ของประเทศโมซัมบิก ผู้ดำเนินการจะพิจารณาตัดสินใจกลับเข้าทำงานในพื้นที่ชายฝั่ง ซึ่งบริษัทฯ คาดว่าจะมีการตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินการต่อในระยะเวลาอันใกล้

ในประเทศเป้าหมายอื่น ๆ บริษัทฯ ยังคงดำเนินการตามขั้นตอนการลงทุนและการจัดการโครงการอย่างต่อเนื่อง โดยประเมินความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์และความเสี่ยงของประเทศทุกครั้งที่มีพัฒนาการของเหตุการณ์อย่างมีนัยสำคัญ เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับฝ่ายจัดการและหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้องจัดเตรียมแผนรองรับในกรณีที่เกิดเหตุการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังประสานงานอย่างใกล้ชิดกับกระทรวงการต่างประเทศและสถานทูตไทยในประเทศที่เข้าลงทุน และสนใจจะลงทุนเพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดี และสร้างความมั่นใจว่า การดำเนินงานของ ปตท.สผ. ได้รับการสนับสนุนจากรัฐ รวมทั้งดำเนินการตามนโยบายของประเทศนั้น ๆ เช่นกัน

2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายอาจเกิดจากหลายปัจจัย เช่น การออกกฎหมายใหม่และการแก้ไขกฎหมายหรือระเบียบต่าง ๆ ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ความซับซ้อนของบทบัญญัติของกฎหมาย รวมถึงกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเหมาะสม ซึ่งอาจทำให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนจนนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้อง และอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. ทั้งในด้านการเงินและการดำเนินงาน เช่น ถูกลงโทษปรับ ถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ รวมทั้งอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ กลุ่ม ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยกำหนดให้แผนกกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Section) เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่าง ๆ ในกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานว่า กลุ่ม ปตท.สผ. จะปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยหน่วยงานนี้ทำหน้าที่ติดตามมติคณะรัฐมนตรี ร่างกฎหมาย และกฎหมายที่มีการประกาศใช้แล้วและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหรืออาจ

ส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. ยังคงให้ความสำคัญกับความเสียงด้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง และมีกระบวนการในการกำกับดูแลอยู่ตลอดเวลา ดังรายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

(4) ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk)

1) ความเสี่ยงในการสำรวจ

การสำรวจเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียมใหม่ ๆ มีความสำคัญต่อธุรกิจนอกจากเป็นการหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมมาทดแทนส่วนที่ได้ผลิตไปแล้ว ยังเป็นการหาปริมาณสำรองใหม่เพื่อสร้างการเติบโตทางรายได้ในระยะยาวให้แก่ ปตท.สผ. ส่งเสริมความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และตอบสนองความต้องการพลังงานที่เพิ่มขึ้นของโลกในอนาคต

เป้าหมายสำคัญของการสำรวจคือ การค้นหาแหล่งปิโตรเลียมที่มีขนาดที่สามารถผลิตได้ในเชิงพาณิชย์ ความเสี่ยงในกิจกรรมการสำรวจจึงเกี่ยวข้องกับความเสียงด้านธรณีวิทยา (Geological Risks) ไม่ว่าจะเป็นลักษณะจำเพาะทางธรณีวิทยา โอกาสในการค้นพบแหล่งปิโตรเลียม ชนิดและคุณสมบัติของปิโตรเลียมที่ค้นพบ รวมไปถึงความไม่แน่นอนของปริมาณปิโตรเลียมที่ค้นพบ (Resources Volume Uncertainty) ดังนั้น การจัดการปัจจัยความเสี่ยงในด้านการสำรวจที่สำคัญจึงขึ้นอยู่กับประเมินศักยภาพของแปลงสำรวจทั้งด้านเทคนิคและเศรษฐศาสตร์อย่างละเอียด โดยมีปัจจัยสำคัญที่ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนเพื่อสำรวจปิโตรเลียม ได้แก่ การประเมินโอกาสในการค้นพบปิโตรเลียม (Chance of Geological Success) การประเมินชนิดและคุณสมบัติปิโตรเลียม การประเมินแผนการพัฒนาเบื้องต้นก่อนการเจาะหลุมสำรวจ (Pre-Drill Development Plan) การประมาณปริมาณปิโตรเลียมที่คาดว่าจะพบและผลิตได้ (Resources Estimates) ระยะเวลาการสำรวจและผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตลอดระยะเวลาของโครงการ ได้แก่ ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ พัฒนา ผลิต และรื้อถอน (Exploration Cost, Development Cost, Operating Cost, and Decommissioning Cost) รวมถึงผลตอบแทนและภาษีที่ต้องจ่ายให้แก่รัฐบาลตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาสัมปทานหรือสัญญาแบ่งปันผลผลิต โดยกิจกรรมการสำรวจหลักที่จะเกิดขึ้นนั้นครอบคลุมการศึกษาด้านธรณีวิทยา (Geological Studies) การสำรวจและประมวลผลคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Acquisition and Processing) และการเจาะหลุมประเมินและหลุมผลิต (Appraisal and Development Wells)

ปตท.สผ. มีกระบวนการที่ชัดเจนและเป็นระบบในการพิจารณาการลงทุนด้านการสำรวจ และมีแนวทางปฏิบัติในการประเมินโครงการแต่ละขั้นตอนจนถึงการตัดสินใจลงทุน เพื่อเพิ่มโอกาสความสำเร็จและลดความเสี่ยงให้น้อยที่สุด ตั้งแต่หลักเกณฑ์การเลือกแอ่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพ (Potential Petroleum Basins) การประเมินศักยภาพของแปลงปิโตรเลียมด้วยการศึกษาทางธรณีวิทยาโดยละเอียด (Subsurface Studies) รวมถึงศึกษาปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน (Above-Ground Investment Risks) โดยกลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจจะประเมินศักยภาพครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายทั่วโลก เพื่อคัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงสุดและนำมาพิจารณาเพื่อเข้าประมูลพื้นที่หรือเข้าร่วมทุน เมื่อได้โครงการแล้ว จะวางแผนการสำรวจทั้งระยะสั้นและระยะยาวภายใต้กรอบงบประมาณการสำรวจของบริษัท กำหนดไว้ โดยทบทวนกระบวนการเหล่านี้ทุกปี รวมทั้งปรับพื้นที่เป้าหมายและกลยุทธ์การสำรวจให้สอดคล้องกับผลการสำรวจที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังกำหนดให้การศึกษาด้านการสำรวจต้องผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสอบทานการประเมินศักยภาพปิโตรเลียม เพื่อให้แน่ใจว่ากระบวนการและผลการศึกษาโครงการสำรวจต่าง ๆ ครอบคลุมประเด็นสำคัญตลอดจนการประเมินศักยภาพปิโตรเลียมเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมาตรฐาน รวมถึงกระบวนการดำเนินงานของ ปตท.สผ. เอง เพื่อสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจลงทุน และให้ผลการสำรวจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ในด้านกลยุทธ์การลงทุน ปตท.สผ. กำหนดนโยบายกระจายการลงทุนด้านการสำรวจ โดยกำหนดสัดส่วนการลงทุนในแต่ละแปลง และกระจายการลงทุนไปยังแปลงสำรวจอื่น ๆ โดยจับมือกับพันธมิตรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในพื้นที่ เพื่อต่อยอดแนวคิดการสำรวจด้านธรณีวิทยา และสร้างโอกาสในการสำรวจให้ประสบความสำเร็จสูงขึ้น

2) ความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ

ปตท.สผ. นำทักษะและความเชี่ยวชาญในการวางแผนและการจัดการโครงการมาใช้พัฒนาแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ให้สามารถดำเนินการก่อสร้าง และเริ่มผลิตได้ตามเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การก่อสร้างและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมมีปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการ เช่น ศักยภาพของแหล่งปิโตรเลียม การเจรจากับผู้ร่วมทุนและภาครัฐ ปัญหาการเมืองทั้งปัจจัยภายในและต่างประเทศ ภาวะสงคราม ความผันผวนของราคา

น้ำมัน ประสิทธิภาพของผู้รับเหมาและผู้ให้บริการ ซึ่งอาจส่งผลให้ค่าใช้จ่ายสูงกว่าที่ประเมินไว้ รวมถึงความซับซ้อนทางเทคนิคต่าง ๆ ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาทางเทคนิคที่ไม่คาดคิด นอกเหนือจากระบบการควบคุมคุณภาพการจัดการโครงการ และมาตรการป้องกันและประเมินความเสี่ยงที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องแล้ว ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสามารถและศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายและดำเนินการโครงการต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้

ด้านการบริหารโครงการ : ให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบาย และการควบคุมคุณภาพการดำเนินโครงการในขั้นตอนต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงโครงสร้างการบริหารโครงการ การวางแผนโครงการ การออกแบบระบบวิศวกรรมที่เหมาะสม การบริหารสัญญาจัดซื้อจัดจ้างและสัญญาต่าง ๆ และการติดตามควบคุมการก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินโครงการได้ตามกำหนด และควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ในงบประมาณอย่างเหมาะสม

ด้านบุคลากรและระบบงาน : ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรด้านการวางแผนพัฒนาและบริหารโครงการ ทั้งโครงการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการเองและโครงการร่วมทุน รวมทั้งเตรียมความพร้อมรองรับการแข่งขันเพื่อให้ได้มาซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ตลอดจนรวบรวมฐานข้อมูลจากโครงการต่าง ๆ ที่ผ่านมา และการเทียบเคียง (Benchmarking) กับค่าเฉลี่ยในอุตสาหกรรม (Industrial Average) เพื่อความแม่นยำในการประเมินโครงการใหม่ พร้อมทั้งดำเนินการตามกระบวนการควบคุมมาตรฐานการพัฒนาโครงการของ ปตท.สผ. (The Project Realization Process หรือ PREP) เพื่อให้มั่นใจว่า โครงการสามารถบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านความปลอดภัย คุณภาพ กำหนดเวลาแล้วเสร็จ และงบประมาณของโครงการ

ด้านสัญญา : เนื่องจากการพัฒนาโครงการเป็นขั้นตอนที่จำเป็นต้องทำงานร่วมกับผู้รับเหมาเพื่อบรรลุเป้าหมายของโครงการ ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการเจรจากำหนดเงื่อนไขสัญญาที่รัดกุมโดยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยงานวิศวกรรมก่อสร้าง หน่วยงานจัดหา หน่วยงานการเงินและบัญชี และหน่วยงานกฎหมาย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาและกรณีพิพาทกับคู่สัญญา นอกจากนี้ การบริหารสัญญาที่รอบคอบ จะช่วยลดความเสี่ยงต่าง ๆ ที่จะกระทบต่อแผนการดำเนินงาน และผลประกอบการของ ปตท.สผ. ในภาพรวม

3) ความเสี่ยงในการผลิต

การผลิตปิโตรเลียมภายในประเทศต้องเผชิญกับความเสี่ยงหลายด้าน ตั้งแต่สร้างแท่นหลุมผลิต ขุดเจาะหลุมการผลิต ผ่านกระบวนการผลิต จนกระทั่งถึงจุดซื้อขาย เช่น ราคาแท่นหลุมผลิตและราคาหลุมเจาะที่สูงขึ้น ศักยภาพของหลุมผลิต ความสามารถในการรักษาปริมาณการผลิตและขายปิโตรเลียมให้ได้ตามเป้าหมายและตามสัญญาซื้อขายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบในการรื้อถอนสิ่งติดตั้งและหลุมผลิตที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์แล้ว (Decommissioning Liability) โดยความเสี่ยงเหล่านี้ส่งผลกระทบต่อเป้าหมาย ปริมาณการผลิต และการขายปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. โดยตรง

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการป้องกันความเสี่ยงในการผลิต ตั้งแต่การวางแผนและออกแบบโครงสร้างแท่นหลุมผลิต กระบวนการผลิต ระบบควบคุมการผลิต ระบบการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน การซ่อมบำรุง รวมทั้งนาระบบบริหารจัดการเพื่อปรับปรุงความเชื่อมั่นในการผลิตอย่างต่อเนื่องและปลอดภัย (Operational Excellence Management System – Reliability & Asset Integrity หรือ RAI) มาใช้ เพื่อลดการสูญเสียจากการผลิตอันเนื่องมาจากอุปกรณ์เสียหายหรือเสื่อมสภาพ และยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องมือผ่านการบำรุงรักษา และตรวจสอบเชิงป้องกัน โดยเป้าหมายสำคัญคือ ไม่มีการหยุดผลิตเนื่องจากความบกพร่องของอุปกรณ์ต่าง ๆ (Zero Unplanned Shutdown)

ด้านการเพิ่มความสามารถในการผลิตปิโตรเลียมให้ได้ตามเป้าหมาย บริษัทฯ มีการบริหารจำนวนแท่นขุดเจาะ (Drilling Rig) ให้เหมาะสม โดยเฉพาะในช่วงที่ต้องเพิ่มกำลังการผลิตหรือการขยายพื้นที่โครงการเพื่อขุดเจาะเพิ่มขึ้น ในส่วนของบริหารจัดการพื้นที่ผลิตบนบก บริษัทฯ มีการทบทวนขอบเขตของพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง มีมาตรการฟื้นฟูพื้นที่ที่ผลิตเสร็จสิ้นแล้วให้กลับสู่สภาพเดิม รวมทั้งมีกฎหมายคุ้มครองในบางพื้นที่เพื่อให้สามารถผลิตปิโตรเลียมได้อย่างต่อเนื่อง มีการเตรียมแผนบริหารจัดการในภาวะวิกฤตและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ และประเมินความเสี่ยงเพื่อวางแผนรองรับ พร้อมทั้งประสานงานทุกภาคส่วนทั้งหน่วยงานราชการ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่เกิดสถานการณ์ไม่ปกติ จะมีการประกาศขอหยุดการดำเนินงานชั่วคราวด้วยเหตุสุดวิสัยในบางโครงการเพื่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา รวมทั้งจัดตั้งคณะทำงานพิเศษเพื่อศึกษาผลกระทบต่อโครงการ และกำหนดทิศทางการดำเนินงานต่อไป



4) ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health, and Environment หรือ SSHE) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดโอกาสเกิดเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดต่าง ๆ และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น โดยพิจารณาความเสี่ยงครอบคลุมทั้งปัจจัยภายในและภายนอก เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง (Major Accident Event หรือ MAE) รวมทั้งลดความเสี่ยงที่จะมีผลกระทบต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และชื่อเสียงขององค์กร เพื่อก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุตามที่กำหนดไว้ในวิสัยทัศน์ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. บริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผ่านระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Management System) ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดนโยบาย มาตรฐาน กระบวนการและแนวทางการปฏิบัติงาน ให้แก่พนักงานและผู้รับเหมาอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายของแต่ละประเทศที่กลุ่ม ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินงานอยู่ นอกจากนี้ ยังเสริมสร้างจิตสำนึกด้าน SSHE ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรม Human Factor

Clinic ที่มีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการทำงานจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับมนุษย์ โครงการ Safeguarding Our Future – Preventing MAEs เพื่อเน้นย้ำให้พนักงานทุกคนดูแลมาตรการป้องกันที่สำคัญต่าง ๆ ภายใต้ความรับผิดชอบของตน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุร้ายแรง กิจกรรมการสำรวจวัฒนธรรมด้าน SSHE และการเตรียมความพร้อมรับมือกับการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีสู่สิ่งแวดล้อม (Spill Responses Readiness and Enhancement) ทั้งด้านการประเมินความพร้อมของการจัดการการรั่วไหล (Spill Capability Assessment) การทำข้อตกลงร่วมกันกับหน่วยงานตอบสนองภาวะฉุกเฉินทั้งในระดับประเทศและระหว่างประเทศ การซ่อมแผนฉุกเฉินประจำปี อีกทั้งยังตรวจประเมินระบบการจัดการด้าน SSHE และการปฏิบัติงานที่หน้างานโดยทีมผู้ตรวจประเมินทั้งภายในและภายนอกอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าระดับความเสี่ยงด้าน SSHE อยู่ในระดับต่ำที่สุดเท่าที่ยอมรับได้

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในระดับต่าง ๆ ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น สถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency หรือ LTIF) สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บทั้งหมด (Total Recordable Injury Rate หรือ TRIR) สถิติการรั่วไหลในระบบการผลิตและหลุมเจาะ (Loss of Primary Containment Rate หรือ LOPCR) สถิติการรั่วไหลออกสู่สิ่งแวดล้อม (Spill Rate) การดำเนินการแก้ไข

ประเด็นที่พบจากการตรวจประเมิน การติดตามภัยธรรมชาติ สถานการณ์ความมั่นคง การระบาดใหญ่ และการแพร่ระบาดของโรคในประเทศที่มีความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดตามและหาแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข ป้องกัน และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจ ในสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของสังคมและองค์กรโดยรวม

5) ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน

ปตท.สผ. ยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนในการดำเนินธุรกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมทั้งให้ความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายข้อบังคับ และมาตรฐานสากล โดยคำนึงอยู่เสมอว่าพนักงานทุกคนจะต้องได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียม มีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและมีช่องทางให้พนักงานร้องเรียนหากได้รับการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง บริษัทฯ คำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ จึงมุ่งเน้นการดำเนินงานและสนับสนุนการเติบโตขององค์กรควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมยกระดับมาตรฐานความเป็นอยู่ของชุมชน อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามนโยบายบริหารจัดการชุมชนสัมพันธ์และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่น ยอมรับ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เติบโตเคียงคู่กับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

ในปัจจุบัน การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ถือเป็นปัจจัยที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจให้เกิดความยั่งยืน เพราะการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ จะช่วยลดความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ และยังช่วยสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจากการบริหารจัดการที่เหมาะสมอีกด้วย ปตท.สผ. เล็งเห็นถึงความสำคัญดังกล่าว จึงได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรขึ้นตามแนวทางที่กำหนดไว้ในแนวทางการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Management Guideline) เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการบริหารจัดการ และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบในการบริหารจัดการประเด็นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Issue and Stakeholder Management System หรือ ISMS) เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบและประเด็นทางสังคมที่ชุมชนอาจมีความกังวล โดยพนักงานชุมชนสัมพันธ์ในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ มีการทบทวนการวิเคราะห์ข้อมูลและรายงานผ่านระบบเป็นประจำทุกปี เพื่อจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลนำไปสู่การติดตามประเด็นความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังสามารถนำไปประกอบการพิจารณาจัดทำแผนกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์และการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่เหมาะสมของแต่ละพื้นที่ได้อีกด้วย นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้กำหนดแนวทางในการรับเรื่องร้องเรียน โดยชุมชนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนกับเจ้าหน้าที่ในพื้นที่ปฏิบัติการได้โดยตรง โดยข้อร้องเรียนนั้นจะถูกบันทึกและติดตามผ่านระบบการติดตามประเด็นและข้อร้องเรียน (Grievance and Issue Monitoring System) เพื่อให้แน่ใจว่าข้อร้องเรียนดังกล่าวได้ถูกบริหารจัดการอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน และสำรวจทัศนคติและความผูกพันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งเป็นข้อมูลสำหรับพัฒนาโครงการเพื่อสังคมให้ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อ “ความยั่งยืน” หัวข้อย่อย “การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#) ๕

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมประเด็นด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ด้านห่วงโซ่อุปทาน และด้านชุมชน รวมถึงกลุ่มเปราะบาง โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้ทบทวนประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี ครอบคลุมร้อยละ 100 ของพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมดที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และพื้นที่ปฏิบัติการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ร่วมทุน โดยดำเนินการผนวกประเด็นความเสี่ยงสูง (Salient Issue) เข้าเป็นส่วนหนึ่งในระบบการประเมินความเสี่ยงองค์กรประจำปี ซึ่งพบว่า ประเด็นความเสี่ยงหลักด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ในป็นนี้ยังคงครอบคลุม 2 ประเด็น ได้แก่ (1) ประเด็นด้านความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา และ (2) ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการติดตามความเสี่ยงที่อยู่ในระดับกลาง-สูงทั้งหมดเพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะนำไปสู่การละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับระบบบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อ “ความยั่งยืน” หัวข้อย่อย “สิทธิมนุษยชน” [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#) ๕



6) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์

ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threats) เกิดขึ้นอยู่เสมอ และขยายวงกว้างในหลายธุรกิจผ่านรูปแบบที่หลากหลาย และซับซ้อนมากขึ้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายและสร้างผลกระทบต่อระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายของบริษัทฯ ให้ไม่สามารถตอบสนองต่อการทำงานจนเกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ (Business Disruption) ได้ในที่สุด ปตท.สผ. ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ และได้ยกระดับขึ้นเป็นความเสี่ยงระดับองค์กรใน Corporate Risk Profile (CRP) เพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงนี้ เช่น จัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์สำหรับพนักงาน (Cybersecurity Awareness) ทดสอบส่งอีเมลหลอกลวง (Phishing Simulation) จัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operations Center หรือ CSOC) เพื่อเฝ้าระวังความปลอดภัยทางไซเบอร์ 24 ชั่วโมง มีการจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลความปลอดภัยของระบบเครือข่ายขององค์กร (Security Information and Event Management หรือ SIEM) รวมทั้งซ้อมแผนรับมือการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Security Response Drill) แผนการสำรองข้อมูล (Backup) และแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery) อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงนี้ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ ปตท.สผ.

อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถควบคุมสถานการณ์และตอบสนองได้ทันทั่วถึงที่เมื่อมีเหตุการณ์ฉุกเฉินเกิดขึ้น โดยตั้งแต่ปี 2566 ปตท.สผ. ได้เพิ่มศูนย์ Cyber Security Operations Center ระดับชั้นที่ 2 (CSOC – Tier 2) ของระบบด้านการสื่อสาร (Information Technology หรือ IT) และระบบเทคโนโลยีด้านปฏิบัติการ (Operational Technology หรือ OT) ซึ่งให้บริการโดยบริษัท Mandiant ที่เป็นบริษัทที่ปรึกษาด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ระดับโลก นอกจากนี้ ยังจัดทำ การเฝ้าระวังเชิงรุก (Threat Hunting) เพื่อตรวจตราความปลอดภัยในข้อมูลและระบบของบริษัทฯ ทั้งหมด ทั้งระบบการสื่อสาร (IT) และระบบเทคโนโลยีด้านปฏิบัติการ (OT) เพื่อลดโอกาสในการเกิดความเสียหายที่อาจมีสาเหตุมาจากภัยไซเบอร์ได้มากกว่าร้อยละ 80

ตั้งแต่ปี 2557 ปตท.สผ. อ้างอิงมาตรฐาน National Institute of Standards and Technology หรือ NIST เพื่อเป็นกรอบในการจัดการเรื่องความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และดำเนินการประเมินความเสี่ยงโดยอิงกรอบมาตรฐาน ISO 27001:2013 ในส่วนของระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และศูนย์รวมข้อมูล (Data Center Facility) และมีแผนประเมินความเสี่ยงที่อ้างอิงกรอบมาตรฐาน ISO 27001:2013 กับทุกระบบงานอย่างต่อเนื่อง ทำให้บริษัทฯ มีความพร้อมร่วมทดสอบการรับมือภัยคุกคามพร้อมรายงานเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีนัยสำคัญต่อหน่วยงานภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนด

ปตท.สผ. ได้ลงทุนเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เช่น Multi-Factor Authentication หรือ MFA สำหรับใช้ยืนยันตัวตนของพนักงานอีกชั้นหนึ่งนอกเหนือจากการใช้ Username และ Password ปกติ ซึ่งช่วยสนับสนุนให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลและระบบต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้จากทุกที่ทุกเวลา และเป็นการสนับสนุน Work-Life Balance ตามนโยบาย New Way of Working นอกจากนี้ ยังนำระบบ Data Classification and Labeling มาใช้จัดชั้นความลับของเอกสาร เพื่อเสริมความปลอดภัยในข้อมูลด้วย Microsoft Azure Information Protection (AIP) ที่สามารถจัดการสิทธิ์ในการเข้าถึงและส่งต่อได้

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังลงทุนด้านเทคโนโลยีและใช้บริการจาก PTT Digital ในการป้องกันและรับมือเพื่อลดความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน ปตท.สผ. มีศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operation Center หรือ CSOC) ที่เชื่อมต่อระบบ Security Information and Event Management (SIEM) กับ Network Firewall ครอบคลุมแหล่งผลิต เพื่อให้องค์กรดำเนินธุรกิจได้อย่างปลอดภัย ทำให้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานสากลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2022 (Certificate of Registration Information Security Management System – ISO/IEC 27001:2022) ในขอบเขตการกำกับดูแลศูนย์รวมข้อมูล (Data Center) และสถานที่เกี่ยวข้องกับศูนย์รวมข้อมูลของ ปตท.สผ. จากสถาบัน BSI ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการยกระดับความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศที่จะส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทฯ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

(5) ความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk)

ปตท.สผ. ติดตามสถานการณ์และประเมินความเสี่ยงเกิดใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้ในอนาคต เช่น การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี กฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนสถานการณ์วิกฤตพลังงานโลก โดยรายงานต่อผู้บริหารและคณะกรรมการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อติดตามและปรับแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงซึ่งอาจกระทบกับแผนกลยุทธ์การดำเนินงานทั้ง 3 แนวทางหลัก ได้แก่ การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) และการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) เพื่อให้

สามารถสร้างความแข็งแกร่งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมไปพร้อมกับการขยายสู่ธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ และการเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งสามารถรับมือกับความเสี่ยงเกิดใหม่ได้ทันทั่วทั้ง ตลอดจนเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มโอกาสในการดำเนินธุรกิจ และเกิดความสมดุลในการใช้พลังงานอย่างยั่งยืน (Energy Trilemma) ทั้งการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน (Security) การเข้าถึงแหล่งพลังงานสะอาดในราคาที่เหมาะสม (Affordability) และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Responsibility)

ปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้ระบุและติดตามความเสี่ยงเกิดใหม่ 2 รายการ ดังนี้

1) ความเสี่ยงจากเหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรง (Risk from Extreme Weather Events)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นปัจจัยสำคัญที่มีอิทธิพลต่อการเกิดเหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรง เช่น คลื่นความร้อน ฝนตกหนัก พายุไซนร้อน ภัยแล้ง รวมถึงความท้าทายด้านทรัพยากรน้ำ โดยสถานการณ์เหล่านี้กลายเป็นความเสี่ยงสำคัญจากเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นถี่และทวีความรุนแรง อีกทั้งยังคาดการณ์ได้ยากขึ้นเรื่อย ๆ ซึ่งสามารถส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งระยะสั้นอย่างการหยุดชะงักของการดำเนินงาน ไปจนถึงผลกระทบระยะยาวต่อโครงสร้างพื้นฐาน ห่วงโซ่อุปทาน และเสถียรภาพทางการเงิน

ปตท.สผ. พิจารณาเหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรงในฐานะปัจจัยเสี่ยงเกิดใหม่ เนื่องจากความถี่และความรุนแรงของเหตุการณ์ที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว รวมถึงความยากในการคาดคะเนเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้ทำให้ต้องเผชิญกับความท้าทายและผลกระทบในวงกว้าง โดยมีสาเหตุมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ องค์กรจึงจำเป็นต้องนำรูปแบบการดำเนินงานและเครื่องมือใหม่ ๆ รวมทั้งสร้างความร่วมมือเพื่อบรรเทาผลกระทบอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งเน้นความสำคัญในด้านความยืดหยุ่นและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเข้าเป็นส่วนหนึ่งของการกอบการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมของ ปตท.สผ.

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้นเป็นความท้าทายที่สำคัญยิ่งต่อเสถียรภาพของการผลิต (Operational Stability) ความมั่นคงและความปลอดภัยของหน่วยการผลิต (Asset Integrity and Safety) ผลการดำเนินงานทางการเงิน และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน ดังนี้

- การหยุดชะงักของการดำเนินงาน (Operational Disruption) : ความรุนแรงและไม่แน่นอนของเหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรงยิ่งขึ้น เช่น พายุไซโคลนและฝนตกหนัก อาจทำให้การดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติการทั้งบนบกและนอกชายฝั่งในภูมิภาคที่สำคัญ เช่น ประเทศไทย ประเทศมาเลเซีย (โครงการในรัฐซาบารห์และรัฐซาราวัก) และประเทศเมียนมาต้องหยุดชะงัก นอกจากนี้ การเผชิญผลกระทบจากคลื่นความร้อนและภัยแล้งที่ยาวนานอาจทำให้เกิดภาวะขาดแคลนน้ำซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญต่อการดำเนินงาน
- ความมั่นคงและความปลอดภัยของหน่วยการผลิต (Asset Integrity and Safety) : สภาพอากาศที่รุนแรงส่งผลให้โครงสร้างพื้นฐานของหน่วยการผลิตต้องเผชิญกับความเครียดทางกายภาพอย่างมาก และคุกคามต่อความมั่นคงของโครงสร้าง เช่น พายุไซโคลน ฝนตกหนัก ตลอดจนสภาพแวดล้อมที่ไม่เอื้ออำนวยอื่น ๆ ที่อาจทำให้โครงสร้างอ่อนแอลงเมื่อเวลาผ่านไป นอกจากนี้ ความปลอดภัยในสถานที่ทำงานยังตกอยู่ในความเสี่ยงในช่วงที่เกิดเหตุการณ์สภาพอากาศสุดขีด สิ่งเหล่านี้เน้นย้ำถึงความจำเป็นที่ต้องมีมาตรการป้องกันอย่างรอบด้านต่อความปลอดภัยของพนักงาน ปตท.สผ. จึงจำเป็นต้องมีการจัดสรรทรัพยากรจำนวนมากในงานด้านต่าง ๆ เพื่อรับมือกับความท้าทายเหล่านี้ เช่น ระบบการตรวจติดตามขั้นสูง การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน และกลไกการตอบสนองฉุกเฉิน
- ผลกระทบทางการเงิน (Financial Impact) : การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุงและรักษาโครงสร้างพื้นฐานที่เพิ่มขึ้น เพื่อให้สามารถรับมือกับความเสียหายจากเหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรงขึ้น นอกจากนี้ ยังอาจเกิดการสูญเสียรายได้จากการหยุดดำเนินการหรือมีความสามารถในการดำเนินงานที่ลดลงในช่วงที่มีสภาพอากาศที่รุนแรง
- การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) : เหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรงอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในห่วงโซ่อุปทาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อวัสดุหรือบริการที่สำคัญถูกจัดหาจากพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ การหยุดชะงักเหล่านี้สามารถส่งผลกระทบต่อเนื้องไปยังการดำเนินงานทั้งหมด รวมถึงระยะเวลาการผลิตและการส่งมอบสินค้า

จากผลกระทบดังกล่าวเน้นย้ำถึงความจำเป็นที่ ปตท.สผ. ต้องปรับกลยุทธ์และรูปแบบในการดำเนินธุรกิจเพื่อปรับตัวต่อภาวะเหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรง แต่ในขณะเดียวกันก็เป็นโอกาสทางธุรกิจในด้านนวัตกรรมและความยั่งยืน

แนวทางการบริหารความเสี่ยง : ปตท.สผ. ได้พัฒนาและดำเนินการตามแผนการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Management Plan) เพื่อจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรงเชิงรุก โดยมุ่งเน้นความปลอดภัยของพนักงาน การปกป้องหน่วยการผลิต และความต่อเนื่องของการดำเนินงาน โดยเป็นแผนที่รวมแนวทางการจัดการหลากหลาย เช่น การใช้เทคโนโลยีขั้นสูง การปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานเชิงกลยุทธ์ แนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงที่เข้มงวด และการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นในทุกด้านต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยมีมาตรการสำคัญ ดังนี้

- การติดตามและตรวจสอบความพร้อมใช้งานของโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Readiness) : ปตท.สผ. ตรวจสอบและติดตามพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งนำสถานการณ์จากการประเมินสภาพภูมิอากาศเข้ามาเป็นปัจจัยพิจารณาตั้งแต่ขั้นตอนการออกแบบโครงการใหม่ ๆ และประเมินความเสี่ยงเฉพาะพื้นที่ เพื่อปรับปรุงแนวทางการคาดการณ์สภาพอากาศและผลกระทบจากสภาพอากาศที่ส่งผลการดำเนินงาน
- การเตรียมความพร้อม การตอบสนอง และการฟื้นฟูต่อสถานการณ์ฉุกเฉิน (Emergency Preparedness, Response, and Recovery) : ปตท.สผ. พัฒนาแผนการเตรียมทรัพยากรล่วงหน้าเชิงรุกควบคู่ไปกับกระบวนการฟื้นฟูที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดเตรียมระบบความปลอดภัยที่สามารถควบคุมพื้นที่ปฏิบัติการจากระยะไกลแบบอัตโนมัติในช่วงเวลาที่เกิดสภาพอากาศรุนแรง นอกจากนี้ ยังยกระดับการทำประกันภัย ซึ่งเป็นเครื่องมือเพื่อป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน รวมทั้งเพื่อสนับสนุนการปรับตัวและการฟื้นตัวของธุรกิจจากกรณีที่เกิดขึ้น ต้องเผชิญกับสภาวะฉุกเฉิน ตลอดจนจัดทำแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อรักษาการดำเนินงานที่สำคัญให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจน้อยที่สุด

- การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement) : ปตท.สผ. สร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ บริษัทประกัน ชุมชนท้องถิ่น และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสริมสร้างความพร้อมและการตอบสนองต่อภัยพิบัติ

มาตรการข้างต้นเป็นส่วนหนึ่งของแนวทางในภาพรวมของ ปตท.สผ. ต่อการรับมือและรักษาความยืดหยุ่นในการดำเนินธุรกิจเมื่อเกิดเหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรง พร้อมทั้งใช้โอกาสในการปรับตัวทางธุรกิจและสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

2) ความเสี่ยงด้านการใช้ AI เพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Flawed Decisions from AI Misinterpretation)

การนำเทคโนโลยี AI มาใช้ในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน แม้จะนำมาซึ่งโอกาสใหม่ ๆ แต่ก็มาพร้อมกับความเสี่ยงรูปแบบใหม่ที่องค์กรต้องเตรียมรับมืออย่างเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil and Gas หรือ O&G) ที่มีความซับซ้อนและต้องการความแม่นยำของข้อมูลสูง ปตท.สผ. ตระหนักถึงความเสี่ยงเหล่านี้ และมีการบริหารจัดการกับความเสี่ยงด้านการใช้ AI โดยได้ติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง พร้อมกำหนดมาตรการป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงในเรื่องนี้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล (Data Security Risks) : การใช้ AI เพิ่มโอกาสในการถูกโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบใหม่ ๆ เช่น การโจมตีโมเดล AI โดยตรง (Model Poisoning, Adversarial Attacks) หรือการใช้ AI โจมตีระบบอื่น ๆ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่ใช้ฝึกฝน AI และผลลัพธ์ที่ได้จาก AI โดยมีมาตรการป้องกันที่ครอบคลุมตั้งแต่การควบคุมการเข้าถึงข้อมูล การเข้ารหัสข้อมูล การตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ป้อนเข้าสู่โมเดล AI รวมถึงการเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ตลอด 24 ชั่วโมงผ่านศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operation Center หรือ CSOC) ที่เชื่อมต่อกับระบบ Security Information and Event Management (SIEM)

2. ความเสี่ยงด้านเนื้อหาที่น่าเชื่อถือแต่ไม่ถูกต้อง (Credibility and Accuracy Risks) : AI อาจสร้างเนื้อหาที่น่าเชื่อถือแต่ไม่ถูกต้อง ซึ่งอาจนำไปสู่การตัดสินใจที่ผิดพลาดได้ ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ฝึกฝน AI และผลลัพธ์ที่ได้จาก AI อย่างเข้มงวด โดยใช้ PTTEP AI Platform เป็นศูนย์กลางหลักในการควบคุมและจัดการ AI Model ตั้งแต่การดึงข้อมูล การฝึกสอน จนถึง การเฝ้าติดตามและประเมินคุณภาพของโมเดล รวมทั้ง กำหนดแนวทางการทำงานร่วมกันระหว่างมนุษย์กับ AI (Human Oversight) เพื่อให้มนุษย์มีบทบาทในการตรวจสอบและยืนยันผลลัพธ์จาก AI ก่อนนำไปใช้จริง

3. ความเสี่ยงด้านความเป็นส่วนตัวของข้อมูล (Data Privacy Risks) : การใช้ AI อาจเกี่ยวข้องกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งต้องคำนึงถึงกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ปตท.สผ. กำหนดแนวทางการกำกับดูแลข้อมูลองค์กร (Data Governance) ที่ครอบคลุมการเข้าถึงข้อมูล การดูแลคุณภาพข้อมูล และการปกป้องความเป็นส่วนตัวของข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้ AI เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4. ความเสี่ยงด้านความมีอคติ (Bias Risks) : AI อาจเรียนรู้และสะท้อนความมีอคติที่มีอยู่ในข้อมูลที่ใช้ฝึกฝน และอาจนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ไม่เป็นธรรม ปตท.สผ. กำลังดำเนินการร่วมกับที่ปรึกษาเพื่อร่างนโยบายและแนวทางการใช้ AI อย่างมีธรรมาภิบาลและจริยธรรม เพื่อลดความเสี่ยงด้านความมีอคติและส่งเสริมความเป็นธรรมในการใช้ AI

5. ความเสี่ยงด้านการทำงานร่วมกันระหว่างมนุษย์กับ AI (Human-AI Collaboration Risks) : การทำงานร่วมกันระหว่างมนุษย์กับ AI อาจเกิดความไม่เข้าใจหรือความผิดพลาดในการสื่อสาร ปตท.สผ. จึงมุ่งเน้นสร้างความเข้าใจและพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับการทำงานร่วมกับ AI ให้แก่พนักงานผ่านการอบรม รวมทั้งกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบที่ชัดเจนในการทำงานร่วมกันระหว่างมนุษย์กับ AI

6. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) : ความเสี่ยงจากการตัดสินใจที่ไม่เหมาะสมตามคำแนะนำที่ไม่ถูกต้องจาก AI อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ปตท.สผ. จึงเน้นย้ำถึงความสำคัญของการทำงานร่วมกัน เพื่อให้มนุษย์มีบทบาทในการตรวจสอบและยืนยันคำแนะนำของ AI ก่อนนำไปปฏิบัติจริง (Human Oversight) โดยกำหนดแนวทางการทำงานร่วมกันเพื่อให้มนุษย์มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลและตัดสินใจขั้นสุดท้าย
7. ความเสี่ยงด้านการสูญเสียรายได้ (Revenue Loss Risk) : การตัดสินใจของ AI ที่ผิดพลาดอาจนำไปสู่การสูญเสียรายได้หรือผลกำไร ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการประเมินผลกระทบจากการใช้ AI อย่างรอบคอบ โดยทดสอบและประเมินผล AI Model ในสภาพแวดล้อมที่จำลองสถานการณ์จริงก่อนนำไปใช้งาน รวมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ AI อย่างต่อเนื่องผ่าน PTTEP AI Platform

ปตท.สผ. เริ่มติดตามความเสี่ยงจาก AI ตามแนวทางเหล่านี้ เพื่อให้มั่นใจว่า องค์การสามารถควบคุมสถานการณ์และตอบสนองต่อความเสี่ยงจากการใช้ AI ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 14 สิงหาคม 2567 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ประมาณร้อยละ 65.29 ของทุนชำระแล้ว ส่งผลให้ ปตท. สามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นในเรื่องต่าง ๆ ได้เกือบทั้งหมด ไม่ว่าจะเป็นเรื่อง การแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่น ที่ต้องให้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่อง กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดให้ใช้เสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด รวมถึงให้ความสำคัญและดูแล

สิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด อีกทั้งยังกำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน มีกรรมการอิสระจำนวน 10 คนจากกรรมการทั้งหมด 15 คน ซึ่งให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์อย่างรอบคอบและเป็นอิสระ มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 คน โดยกรรมการทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยได้อย่างเพียงพอ ส่งผลให้มีการวางดุลอำนาจการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสมและสามารถตรวจสอบได้ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนแก่ผู้ลงทุน จะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทฯ อาจเพิ่มขึ้นหรือลดลงอย่างผันผวนจนก่อให้เกิดผลขาดทุนแก่ผู้ลงทุน หรือผู้ลงทุนไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวัง ขึ้นกับปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งบริษัทฯ อาจไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ราคาปิโตรเลียม ภาวะเศรษฐกิจ ปัจจัยความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ซึ่งก่อให้เกิดภาวะวิกฤต เช่น สงครามราคาน้ำมัน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงตามนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขต่าง ๆ ที่มีผลต่ออุตสาหกรรม

ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่จะจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่ผู้ลงทุนคาดหวัง ซึ่งความสามารถในการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ/หรือเงินปันผลระหว่างกาลของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน งบลงทุนและงบสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ การจ่ายคืนเงินกู้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิภายหลังหักภาษีเงินได้

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -

3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

3.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานของ ปตท.สผ.

ตารางสรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่ม (ลด) YTD
รายได้รวม	9,273	9,057	216
รายได้จากการขาย*	8,698	8,511	187
EBITDA**	6,462	6,433	29
กำไรสำหรับงวด	2,227	2,208	19
กำไรต่อหุ้น (หน่วย : ดอลลาร์ สรอ.)	0.56	0.54	0.02
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ	2,262	2,322	(60)
กำไร (ขาดทุน) จากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ	(35)	(114)	79

* รวมรายได้จากภาษีที่รัฐบาลรัฐสุลต่าน (โอมาน) นำส่งให้ แต่ไม่รวมจำนวนในปริมาณขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ย

** ไม่รวมขาดทุนจากการตัดจำหน่ายต้นทุนของแปลงสัมปทาน เอลี/อาร์แอล 12 (Oliver) และโครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ที่รับรู้ในระหว่างงวด

ผลการดำเนินงานรวม

ปี 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566

ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 จำนวน 2,227 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 19 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือคิดเป็นร้อยละ 1 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ที่มีกำไรสุทธิ 2,208 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักจากรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากโครงการจี 1/61 ที่มีการเพิ่มอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติสุทธิกับค่าเสื่อมราคา ค่าสูญเสีย และค่าตัดจำหน่าย ประกอบกับค่าใช้จ่ายดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น รวมถึงในปีก่อนมีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 จำนวน 2,227 ล้านดอลลาร์ สรอ. แบ่งเป็น

กำไรจากการดำเนินงานปกติสำหรับปี 2567 จำนวน 2,262 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 60 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ที่มีกำไร 2,322 ล้านดอลลาร์ สรอ. แม้ว่ารายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจากปริมาณขายเฉลี่ยต่อวันที่เพิ่มขึ้นจากโครงการจี 1/61 และโครงการยาดานา แต่กำไรลดลงสาเหตุหลักจากค่าเสื่อมราคา ค่าสูญเสีย และค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่จากโครงการจี 1/61 ตามปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น รวมถึงโครงการซอติกา และโครงการเอส 1 ที่มีสินทรัพย์พร้อมใช้งานเพิ่มขึ้น ในขณะที่เดียวกันก็มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่จากโครงการจี 1/61 โครงการอาทิติย และโครงการมาเลเซียที่มีค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมซ่อมบำรุงเพิ่มขึ้น รวมทั้งโครงการคอนแทร็ค 4 และโครงการบี 8/32 และ 9เอ มีการปรับลดค่าใช้จ่ายจากค่าเรือถอนที่ต่ำกว่าประมาณการในปีก่อน อย่างไรก็ตาม ภาษีเงินได้ลดลงตามกำไรที่ลดลง ส่วนใหญ่จากประเทศไทยและประเทศมาเลเซีย

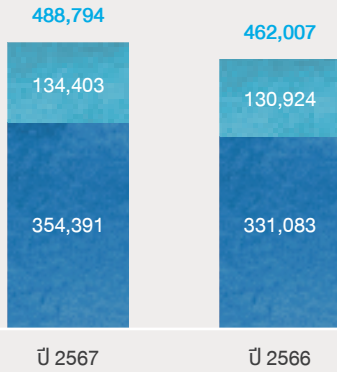
ขาดทุนจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติสำหรับปี 2567 จำนวน 35 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 79 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ที่ขาดทุน 114 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักจากรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 ในปีก่อน

ปริมาณขายและราคาขายเฉลี่ย

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน

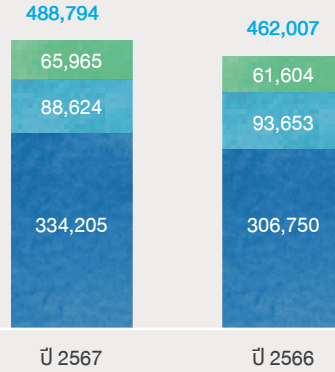
ตามชนิดปิโตรเลียม

■ ก๊าซธรรมชาติ ■ น้ำมันดิบและคอนเดนเสท



ตามส่วนภูมิภาค

■ ประเทศไทย ■ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ■ ภูมิภาคอื่น ๆ



ราคาขายเฉลี่ยและน้ำมันดิบดูไบ (หน่วย : ดอลลาร์ สหรัฐ)	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่ม (ลด) YTD
ราคาขายเฉลี่ย (/BOE)	46.78	48.21	(1.43)
ราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (/BOE)	77.20	79.09	(1.89)
ราคาก๊าซธรรมชาติ (/MMBTU)	5.87	6.00	(0.13)
ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบ (/BBL)	79.58	82.09	(2.51)

หมายเหตุ : ปริมาณขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ยไม่รวมปริมาณและราคาขายสำหรับรายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้

ปี 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566

ปี 2567 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีปริมาณขายเฉลี่ย 488,794 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 6 จากปี 2566 ที่มีปริมาณขายเฉลี่ย 462,007 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน โดยหลักจากโครงการจี 1/61 ที่เพิ่มอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติ เป็น 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันในเดือนมีนาคม 2567 รวมถึงการมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นในโครงการยาดานา หลังจากผู้ร่วมทุนยุติการลงทุนในเดือนเมษายน 2567 ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 3 เป็น 46.78 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ปี 2566 : 48.21 ดอลลาร์ สหรัฐ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) เนื่องจากราคาขายน้ำมันดิบลดลงตามราคาตลาด รวมถึงราคา ก๊าซธรรมชาติลดลง โดยหลักจากโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

กำไร (ขาดทุน) (หน่วย : ล้านบาท สรอ.)	ปี 2567	ปี 2566	เพิ่ม (ลด) YTD
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	2,399	2,513	(114)
ประเทศไทย	1,530	1,608	(78)
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	570	669	(99)
ตะวันออกกลาง	204	223	(19)
แอฟริกา	144	(6)	150
อื่น ๆ	(49)	19	(68)
สำนักงานใหญ่และอื่น ๆ	(172)	(305)	133
กำไรสำหรับงวด	2,227	2,208	19

ปี 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566

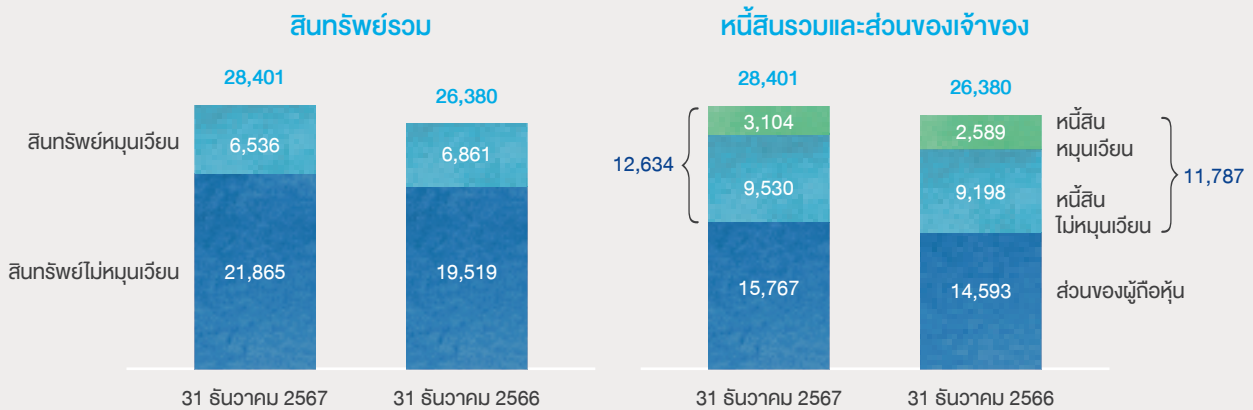
ปี 2567 มีกำไรสุทธิ 2,227 ล้านบาท สรอ. เพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ที่มีกำไรสุทธิ 2,208 ล้านบาท สรอ. แม้ว่าส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีกำไรลดลง 114 ล้านบาท สรอ. แต่ส่วนงานสำนักงานใหญ่และอื่น ๆ ขาดทุนลดลง 133 ล้านบาท สรอ.

ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมีกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 จำนวน 2,399 ล้านบาท สรอ. ลดลง 114 ล้านบาท สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ที่มีกำไร 2,513 ล้านบาท สรอ. โดยหลักจากเอเชียตะวันออกเฉียงใต้กำไรลดลง 99 ล้านบาท สรอ. โดยหลักจากโครงการชอติที่มีปริมาณขายลดลงและค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์พร้อมใช้งานที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งประเทศไทยกำไรลดลง 78 ล้านบาท สรอ. โดยหลักจากโครงการอาทิตย์มีรายได้ลดลงตามปริมาณขายและราคาขายที่ลดลง นอกจากนี้ ขาดทุนจากภูมิภาคอื่น ๆ มีการเปลี่ยนแปลง 68 ล้านบาท สรอ. โดยหลักจากปีก่อนมีกำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุนในโครงการเชซี/อาร์แอล 7 (Cash-Maple) อย่างไรก็ดีตามในทวีปแอฟริกาก็กำไรเพิ่มขึ้น 150 ล้านบาท สรอ. จากรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ของโครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 ในปีก่อน รวมทั้งโครงการแอลจีเรีย ฮาสตี เบอร์ วาเคช มีรายได้เพิ่มขึ้นตามปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น

ส่วนงานสำนักงานใหญ่และอื่น ๆ ขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2567 จำนวน 172 ล้านบาท สรอ. ลดลง 133 ล้านบาท สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ที่ขาดทุน 305 ล้านบาท สรอ. สาเหตุหลักจากรายได้ดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นจากเงินสดคงเหลือระหว่างปีเพิ่มขึ้น รวมถึงดอกเบี้ยรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับในปีนี้มีกำไรจากผลสุทธิของกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและจากสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ส่วนใหญ่จากกำไรจากสัญญาซื้อขายอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของลูกหนี้ตามเงินบาทที่อ่อนค่าลงในไตรมาส 4

ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านบาท สรจ.



1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 28,401 ล้านบาท สรจ. เพิ่มขึ้น 2,021 ล้านบาท สรจ. จากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 26,380 ล้านบาท สรจ. เป็นผลมาจาก

- 1.1) สินทรัพย์หมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และสินค้าคงเหลือ โดยลดลง 325 ล้านบาท สรจ. สาเหตุหลักจากการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการต่าง ๆ
- 1.2) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในโครงการร่วมทุนภายใต้บัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า ค่าความนิยม และสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยเพิ่มขึ้น 2,346 ล้านบาท สรจ. สาเหตุหลักจากการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 รวมถึงการลงทุนในโครงการซีกรีน ออฟชอร์ วินด์ ฟาร์ม และโครงการสัมปทานกาชา

2) หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 12,634 ล้านบาท สรจ. เพิ่มขึ้น 847 ล้านบาท สรจ. จากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 11,787 ล้านบาท สรจ. เป็นผลมาจาก

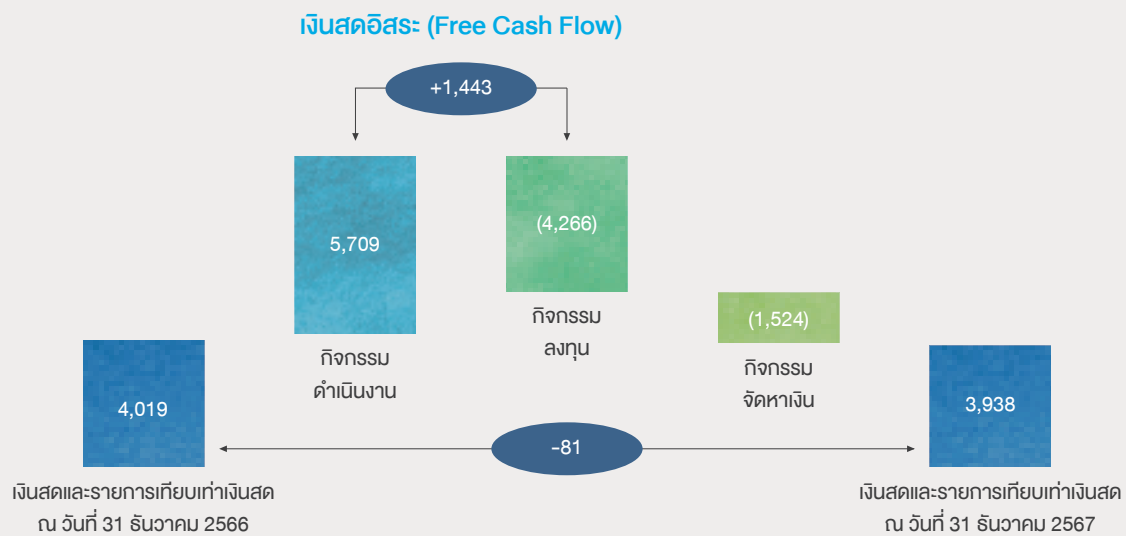
- 2.1) หนี้สินหมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย โดยเพิ่มขึ้น 515 ล้านบาท สรจ. สาเหตุหลักจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น รวมถึงภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายที่เพิ่มขึ้น
- 2.2) หนี้สินไม่หมุนเวียน ส่วนใหญ่ประกอบด้วยประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารั่วถอนอุปกรณ์การผลิต หุ่นกู้ หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยเพิ่มขึ้น 332 ล้านบาท สรจ. สาเหตุหลักจากประมาณการค่ารั่วถอนอุปกรณ์การผลิตเพิ่มขึ้น โดยหลักจากโครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 และโครงการอาทิตย์

3) ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีส่วนของเจ้าของ 15,767 ล้านบาท ทรอ. เพิ่มขึ้น 1,174 ล้านบาท ทรอ. จากส่วนของเจ้าของที่จำนวน 14,593 ล้านบาท ทรอ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยหลักจากกำไรสำหรับปี 2567 สุทธิกับเงินปันผลจ่ายในเดือนเมษายนและเดือนสิงหาคม 2567 โดยส่วนของเจ้าของนี้ได้รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 8 ล้านบาท ทรอ. จากเครือบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)

กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านบาท ทรอ.



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 3,938 ล้านบาท ทรอ. ลดลง 81 ล้านบาท ทรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 4,019 ล้านบาท ทรอ.

กิจกรรมดำเนินงาน เป็นเงินสดรับสุทธิจำนวน 5,709 ล้านบาท ทรอ. โดยหลักเป็นผลสุทธิจากเงินสดรับจากการขายได้จากการขายกับเงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้

กิจกรรมลงทุน เป็นเงินสดจ่ายสุทธิจำนวน 4,266 ล้านบาท ทรอ. โดยหลักจากการลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ส่วนใหญ่จากโครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 โครงการเอส 1 และโครงการชอติกา ประกอบกับเงินสดจ่ายสำหรับการลงทุนในโครงการซีกรีน ออฟซอร์ วินด์ ฟาร์ม และโครงการสัมปทานกาษา

กิจกรรมจัดหาเงิน เป็นเงินสดจ่ายสุทธิจำนวน 1,524 ล้านบาท ทรอ. ส่วนใหญ่จากการจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลังของปี 2566 และงวดหกเดือนแรกของปี 2567 รวมถึงการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าและจ่ายดอกเบี้ยในระหว่างปี 2567

3.2 ปัจจัยที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

ความคืบหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ

(1) การขับเคลื่อนและการเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value)

ในปี 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการและการดำเนินกิจกรรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมากกว่า 50 โครงการ ใน 12 ประเทศ โดยรายละเอียดความคืบหน้าของแต่ละโครงการปรากฏในหมวด “โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท” หัวข้อ “ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ” หัวข้อย่อย “โครงการหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน”

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในปี 2567 มีความคืบหน้าตามแผนงานในหลายด้าน ได้แก่ โครงการจี 1/61 ที่ประสบความสำเร็จในการเพิ่มกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติสู่ระดับ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2567 ซึ่งเร็วกว่าแผนงานและเป็นการช่วยบรรเทาผลกระทบต่อด้านพลังงานให้แก่ประชาชน รวมทั้งเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ โดยยังคงมีแผนที่จะติดตั้งแท่นหลุมผลิตและดำเนินการเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมเพื่อรักษากำลังการผลิตอย่างต่อเนื่อง สำหรับความคืบหน้าของโครงการในต่างประเทศ ได้แก่ (1) ผู้ร่วมทุนในโครงการยาดานา สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) ได้แจ้งความจำนงขอยุติการลงทุนในโครงการ ส่งผลให้สัดส่วนของ ปตท.สผ. เปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 37.0842 เป็นร้อยละ 62.9630 มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 (2) โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 ซึ่งตั้งอยู่นอกชายฝั่งทางตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ได้รับอนุมัติแผนพัฒนาจากหน่วยงานรัฐ โดยคาดว่าจะตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายภายในปี 2568 (3) ปตท.สผ. ได้เข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในโครงการสัมปทานก๊าซในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ซึ่งเป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ที่อยู่ในระยะพัฒนา จึงเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้แก่บริษัทฯ ได้ทันที โดยการซื้อขายมีผลสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2567 และต่อมา (4) ได้เข้าซื้อหุ้นทุนในสัดส่วนร้อยละ 34 ในบริษัท E&E Algeria Touat B.V. จากบริษัท ENGIE International Corporation B.V. (ENGIE) ซึ่งการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาครบถ้วน และจะส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการทูอัท ที่ร้อยละ 22.1 โดยโครงการทูอัทเป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) ดำเนินการผลิตแล้วตั้งแต่ปี 2562 จึงสามารถเพิ่มผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ ได้ทันทีเมื่อการซื้อขายมีผลสมบูรณ์

(2) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize)

ความคืบหน้าของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2567 มีดังนี้



ปตท.สผ. ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Reduce) ผ่านการบริหารจัดการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P Portfolio) และการบริหารจัดการหลุมผลิตที่เหมาะสม รวมทั้งดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่องและผลักดันโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ เพิ่มเติม โดยในปี 2567 มีความคืบหน้า ได้แก่

<p>โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS)</p>	<p>ปตท.สผ. มีแผนพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (CCS) ที่แหล่งก๊าซธรรมชาติโครงการอาทิตย์ในอ่าวไทย ซึ่งปัจจุบันโครงการได้ศึกษาและออกแบบทางวิศวกรรม (FEED) แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างดำเนินการทำข้อตกลงต่าง ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าสู่การตัดสินใจขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) ในช่วงครึ่งแรกของปี 2568 โดยหลังจากตัดสินใจลงทุนจะใช้เวลาพัฒนาโครงการประมาณ 3 ปี จึงจะสามารถเริ่มกระบวนการอัดกลับคาร์บอนได้ เมื่อดำเนินการเต็มกำลังจะสามารถกักเก็บคาร์บอนได้ประมาณ 0.7-1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี</p>
<p>การดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</p>	<p>ในปี 2567 ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้ริเริ่มโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติมทั้งหมด 8 โครงการ เช่น โครงการเปลี่ยนชนิดของเมมเบรน (Membrane) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการแยกไฮโดรคาร์บอนและลดการเผาไหม้บางส่วนเกินทิ้งในโครงการอาทิตย์ โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ก๊าซเชื้อเพลิงในเทอร์โบคอมเพรสเซอร์ในโครงการยาดานา และโครงการติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมที่ปล่องเผาไหม้เพื่อใช้กับก๊าซที่มีค่าความร้อนต่ำในโครงการจี 2/61 ซึ่งโครงการเหล่านี้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติมจากกิจกรรมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ดำเนินการอยู่เดิมได้ประมาณ 124,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าภายในปี 2567</p> <p>นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ยกระดับการทำ Leak Detection and Repair (LDAR) เพื่อจัดการและควบคุมการปล่อยก๊าซมีเทน รวมถึงเริ่มรายงานการปล่อยก๊าซมีเทนให้แก่ OGMP 2.0 เป็นครั้งแรกในเดือนพฤษภาคม 2567 ตามบันทึกข้อตกลง (MoU) โครงการความร่วมมือด้านมีเทนของอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (OGMP 2.0) และพันธสัญญาว่าด้วยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (Oil & Gas Decarbonization Charter หรือ OGDC)</p>
<p>การทวนสอบการรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติม</p>	<p>ปตท.สผ. สร้างความเชื่อมั่นในการรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยในปี 2567 ได้มีทวนสอบการวัดและการรายงานเทียบกับมาตรฐาน ISO 14064-1 โดยผู้ทวนสอบภายนอก นอกเหนือจากการรายงานตามมาตรฐานการจัดทำรายงานสากล (Global Reporting Initiative หรือ GRI) เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ จากการทวนสอบพบว่าผลการดำเนินการของบริษัทฯ สอดคล้องกับมาตรฐาน ISO 14064-1 แสดงให้เห็นถึงความน่าเชื่อถือของการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร รวมถึงเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการรายงานข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้ในอนาคต</p>

ในส่วนการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Offset) ผ่านโครงการดูดซับก๊าซเรือนกระจกจากชั้นบรรยากาศ ในปี 2567 มีความคืบหน้าดังนี้

<p>การปลูกป่าชายเลน</p>	<p>ปตท.สผ. มีพื้นที่ปลูกป่าชายเลนสะสมรวม 5,007.15 ไร่ โดยดำเนินการปลูกและบำรุงป่าตามแผนงาน และมีอัตราการรอดตายของต้นไม้เฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 85 ได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program หรือ T-VER) สำหรับพื้นที่ปลูกป่าชายเลนจำนวน 4,007.15 ไร่ กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ อบก.</p>
<p>การปลูกป่าบก</p>	<p>ร่วมมือกับพันธมิตรหลากหลายภาคส่วน โดยมีรายละเอียดดังนี้</p> <p>กรมป่าไม้ : ปตท.สผ. มีพื้นที่ปลูกป่าที่ได้รับอนุมัติภายใต้อำนาจของกรมป่าไม้รวม 18,253 ไร่ โดยดำเนินการปลูกป่าแล้ว 8,410 ไร่ และมีอัตราการรอดตายของต้นไม้เฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 85 นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูป่าชุมชนบ้านโค้งตาง จังหวัดเพชรบุรี ครอบคลุมพื้นที่ 1,397 ไร่ พร้อมทั้งได้รับมอบปริมาณคาร์บอนเครดิต 4,500 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า</p> <p>กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช : ปตท.สผ. มีพื้นที่ปลูกป่าที่ได้รับอนุมัติภายใต้อำนาจของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช รวม 6,110 ไร่ โดยดำเนินการปลูกป่าตามแผนงาน และมีอัตราการรอดตายของต้นไม้เฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 85 ทั้งนี้ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการขอขึ้นทะเบียนโครงการ T-VER กับ อบก ครอบคลุมพื้นที่ 5,530 ไร่</p> <p>มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ : ปตท.สผ. ดำเนินการฟื้นฟูและดูแลป่าชุมชนในพื้นที่ของกรมป่าไม้ ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 80,000 ไร่อย่างต่อเนื่อง</p>
<p>การดำเนินการศึกษา ประสิทธิภาพการลด การดูดซับ และการกักเก็บ ก๊าซเรือนกระจก จากภาคการเกษตร</p>	<p>ในปี 2567 ปตท.สผ. ได้ศึกษาประสิทธิภาพการลด การดูดซับ และการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกจากภาคการเกษตรผ่านการบริหารจัดการสวนยางตามมาตรฐาน Forest Stewardship Council (FSC) ซึ่งเป็นมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนและแนวทางการใช้ประโยชน์จากป่าไม้โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และดำเนินการศึกษาการแปรรูปเพื่งามันสำปะหลังเป็นถ่านชีวภาพ (Biochar) ภายใต้โครงการความร่วมมือในการศึกษาโครงการเพื่อสังคม เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมร่วมกับสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม</p>

(3) การเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify)

ปตท.สผ. มีความคืบหน้าในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ได้แก่ โครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนในประเทศโอมาน ซึ่งอยู่ในขั้นตอนการประเมินศักยภาพพลังงานลมและแสงแดด รวมทั้งศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ (Feasibility Study) เพื่อประเมินมูลค่าการลงทุนและความคุ้มค่าของโครงการก่อนเริ่มทำการออกแบบทางวิศวกรรมในปี 2568 โดยคาดว่าจะเริ่มการผลิตกรีนไฮโดรเจนได้ในปี 2573 ทั้งนี้ บริษัท ไรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (ไรวูล่า) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยภายใต้ บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ร่วมกับบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงาน ประสบความสำเร็จในการทดลองใช้งานจริง (Paid Trial) ในการนำหุ่นยนต์ใต้น้ำ XPLOER ควบคู่กับเทคโนโลยีตรวจวัดการป้องกันการผูกพันแบบไร้สัมผัสมาประยุกต์ใช้เป็นครั้งแรกในภูมิภาคเอเชีย โดยสามารถตรวจสอบท่อใต้น้ำเป็นระยะทางกว่า 155 กิโลเมตรในประเทศมาเลเซีย ส่วนโครงการเกี่ยวกับการดักจับและกักเก็บคาร์บอน ปตท.สผ. และกลุ่มบริษัท ปตท. ได้เข้าพบหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อขอคำแนะนำและแนวทางในการพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในประเทศไทย และการเข้าร่วมลงทุนในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่งโครงการซีกรีน ออฟฟ شور วินด์ ฟาร์ม มีผลสมบูรณ์ เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 โดย ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการดังกล่าวที่ร้อยละ 25.5

และเสถียรภาพของอุปทานน้ำมันในภูมิภาค (4) ความยืดหยุ่นของสงครามระหว่างประเทศรัสเซียกับยูเครน และ (5) นโยบายการเงิน การต่างประเทศ และการสนับสนุนการผลิตน้ำมันภายในประเทศของประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกาคนใหม่ ซึ่งอาจมีผลต่อแนวโน้มอุปทานและราคาน้ำมันในอนาคต

(3) ราคาก๊าซธรรมชาติเหลว

ด้านอุปสงค์ คาดว่าปี 2568 จะมีความต้องการก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 5 จากปี 2567 มาอยู่ที่ 431 ล้านตันต่อปี ปัจจัยหลักมาจากการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศกำลังพัฒนาขนาดใหญ่ เช่น ประเทศจีนและประเทศอินเดีย นอกจากนี้ ผลจากการสิ้นสุดของสัญญาการขนส่งก๊าซระหว่างประเทศรัสเซียกับประเทศยูเครน (Russia-Ukraine Transit Agreement) ในวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จะทำให้ภูมิภาคยุโรปต้องนำเข้า LNG เพิ่มขึ้น รวมถึงมีความต้องการที่สูงขึ้นในเอเชียเนื่องจากฤดูหนาวที่อาจหนาวเย็นกว่าค่าเฉลี่ยในประเทศญี่ปุ่นและสาธารณรัฐเกาหลีใต้ (ที่มา : FGE, ธันวาคม 2567)

ด้านอุปทาน คาดว่าจะมีการเพิ่มกำลังการผลิต LNG จากโครงการใหม่ ๆ ประมาณ 19 ล้านตันต่อปี หรือร้อยละ 3 จากปี 2567 ทำให้การผลิตรวมในปี 2568 อยู่ที่ 424 ล้านตันต่อปี โดยส่วนใหญ่มาจากสหรัฐอเมริกา รัสเซียกาตาร์ (กาตาร์) และแคนาดา (ที่มา : FGE, ธันวาคม 2567)

ปัจจัยที่ต้องติดตามสำหรับราคา LNG ในปี 2568 ได้แก่ สภาพอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการใช้พลังงานในภูมิภาคยุโรปและเอเชีย ระดับก๊าซธรรมชาติคงคลังของประเทศต่าง ๆ การฟื้นตัวทางเศรษฐกิจของประเทศจีน ความกังวลเกี่ยวกับภาวะเศรษฐกิจของกลุ่มประเทศในยุโรปและสหรัฐอเมริกา นโยบายการปรับอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางทั่วโลกเพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อ ความขัดแย้งในตะวันออกกลาง และความขัดแย้งระหว่างกลุ่มประเทศมหาอำนาจ เช่น รัสเซีย จีน และสหรัฐอเมริกา รวมถึงนโยบายของประธานาธิบดีสหรัฐอเมริกา คนใหม่ที่อาจส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายพลังงาน การค้าระหว่างประเทศ และทิศทางเศรษฐกิจโลก ซึ่งจะมีผลกระทบต่อทิศทางราคา LNG ในตลาด

โดยสรุป ปตท.สผ. คาดการณ์ว่าราคา LNG ในปี 2568 ยังคงอยู่ในระดับสูง โดยคาดว่าราคาเฉลี่ยจะอยู่ที่ 12-15 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู (ที่มา : Woodmac/Platts/FGE, ธันวาคม 2567)

(4) สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG)

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินงานตามเจตนารมณ์และกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนอย่างมีความรับผิดชอบ รับมือต่อความท้าทายต่าง ๆ เพื่อก้าวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน พร้อมทั้งมุ่งมั่นในการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 โดยบริษัทฯ เล็งเห็นความสำคัญในการสร้างความยั่งยืนจากภายในผ่านการดำเนินงานที่ตีบนรากฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง เพื่อส่งมอบคุณค่าระยะยาวให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมถึงสร้างคุณประโยชน์ให้แก่สังคมในองค์รวม หรือ From We to World ตามวิสัยทัศน์การเป็น “Energy Partner of Choice” ขององค์กร โดย ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจผ่านกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน ประกอบด้วย การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังดำเนินงานด้านความยั่งยืนและเป้าหมายระยะยาวขององค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) โดยมุ่งเน้นเป้าหมายที่ 3, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15 และ 16 ซึ่งสอดคล้องกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนที่ครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาล (Governance) หรือ ESG

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



ปตท.สผ. ได้ประเมินและทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ครอบคลุมด้าน ESG ตามหลักการประเมินแบบ Double Materiality ได้แก่ ระดับความสำคัญเชิงผลกระทบต่อ ปตท.สผ. และระดับความสำคัญเชิงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม (รวมถึงผลกระทบต่อด้านสิทธิมนุษยชน) และการกำกับกิจการและเศรษฐกิจ ตามขั้นตอนภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative Standards หรือ GRI Standards (2021) และ AA1000 AccountAbility Principles หรือ AA1000AP (2018) ผ่านมุมมองของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก รวมถึงรวบรวมมาจากแนวโน้มและทิศทางด้านความยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและในระดับสากลที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ และ SASB Materiality Map™ ของ Sustainability Accounting Standards Board (SASB) ในอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ในปี 2568 ประกอบด้วย 13 ประเด็น ได้แก่ (1) การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและการปรับตัวของรูปแบบทางธุรกิจ (2) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (3) ความปลอดภัย มั่นคง และอาชีวอนามัย (4) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (5) การพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม และการมุ่งสู่ยุคดิจิทัล (6) การจัดการทรัพยากรบุคคล (7) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและการปฏิบัติงานเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (8) การส่งมอบคุณค่าเชิงบวกต่อชุมชนและสังคม (9) สิทธิมนุษยชน (10) ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและไซเบอร์และความพร้อมใช้งานของระบบ (11) การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (12) การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ และ (13) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน โดยผลจากการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนดังกล่าว จะถูกนำมาเป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลสำคัญเพื่อใช้พัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์องค์กร รวมถึงบูรณาการเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้ ปตท.สผ. สามารถรับมือกับความเสี่ยงที่เป็นประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กรได้อย่างทันท่วงที

(5) เศรษฐกิจไทยและอัตราแลกเปลี่ยน

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่าภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2568 มีแนวโน้มขยายตัวที่ร้อยละ 2.9 อันเนื่องมาจากการขยายตัวเพิ่มขึ้นของการท่องเที่ยว การบริโภคทั้งจากภาคเอกชนและภาครัฐและการส่งออก อย่างไรก็ตาม ปัญหาหนี้ครัวเรือนยังคงเป็นปัญหาหลักที่จะทำให้เศรษฐกิจชะลอตัวลง นอกจากนี้ ยังมีปัจจัยภายนอกที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย ได้แก่ สงครามการค้าระหว่างสหรัฐอเมริกากับจีน การเติบโตทางเศรษฐกิจของคู่ค้าสำคัญของไทย และความขัดแย้งที่ยืดเยื้อในภูมิภาคตะวันออกกลางที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาพลังงาน ในด้านนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดว่าจะระดับอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันที่ร้อยละ 2.25 ยังอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับแนวโน้มเศรษฐกิจ

สำหรับแนวโน้มของอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สหรัฐ. ในปี 2568 มีแนวโน้มจะอ่อนค่าลงเนื่องจากทิศทางทางการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐอเมริกา ประธานาธิบดี โดนัลด์ ทรัมป์ โดยเฉพาะนโยบายกีดกันทางการค้าที่จะส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกในวงกว้าง ประกอบกับตลาดคาดการณ์ว่าธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา จะชะลอการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายเนื่องจากเศรษฐกิจยังคงขยายตัวได้ดี เป็นผลจากนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลสหรัฐอเมริกา

(6) แนวโน้มผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ.

สำหรับไตรมาส 1 ปี 2568 และปี 2568

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ขึ้นอยู่กับ 3 ปัจจัยหลัก ได้แก่ ปริมาณขาย ราคาขาย และต้นทุน ทั้งนี้ เพื่อให้แนวโน้มผลการดำเนินงานสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ จึงดำเนินการติดตามและปรับสมมติฐานอย่างต่อเนื่องให้สะท้อนสถานการณ์ปัจจุบัน ส่งผลให้ประมาณการแนวโน้มผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาส 1 ปี 2568 และทั้งปี 2568 เป็นดังนี้

ปริมาณการขาย (พันบาร์เรลเทียบเท่า น้ำมันดิบต่อวัน) ไตรมาส 1 ปี 2568	ราคาก๊าซธรรมชาติ (ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู) ไตรมาส 1 ปี 2568	ต้นทุน (ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล เทียบเท่าน้ำมันดิบ) ไตรมาส 1 ปี 2568 และปี 2568	EBITDA Margin (ร้อยละของรายได้ จากการขาย) ไตรมาส 1 ปี 2568 และปี 2568
475–480	~6.0	29–30	70–75%
ปี 2568 500–510	ปี 2568 ~5.8		

หมายเหตุ :

- สมมติฐานราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2568 อยู่ที่ 75–80 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล
- EBITDA Margin : อัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษีและค่าเสื่อมราคา ต่อรายได้จากการขายรวมรายได้จากการบริการค่าผ่านทาง

ปริมาณการขาย

คาดการณ์ปริมาณขายเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 1 ปี 2568 อยู่ที่ประมาณ 475,000–480,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน และทั้งปี 2568 อยู่ที่ประมาณ 500,000–510,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2567 โดยหลักจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณขายในประเทศไทย จากการเพิ่มกำลังการผลิตของโครงการจี 1/61 สุระดิษฐ์ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันได้เต็มปี

ราคายาง

- ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ มีโครงสร้างราคาส่วนหนึ่งผูกกับราคาน้ำมันย้อนหลัง 3–21 เดือน บริษัทฯ คาดว่าราคายางก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 1 ปี 2568 และทั้งปี 2568 จะอยู่ที่ประมาณ 6 และ 5.8 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียูตามลำดับ ลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า
- ราคาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จะผันแปรตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก
- บริษัทฯ มีการเข้าทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน โดย ณ สิ้นปี 2567 มีปริมาณน้ำมันคงเหลือภายใต้การประกันความเสี่ยงดังกล่าว จำนวน 2 ล้านบาร์เรล ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการปรับแผนการประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันตามความเหมาะสม

ต้นทุน

สำหรับไตรมาส 1 ปี 2568 และทั้งปี 2568 ปตท.สผ. คาดว่าต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยจะอยู่ในระดับ 29–30 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปี 2567

3.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ใน “รายงานทางการเงิน”

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	พันดอลลาร์	สรอ. %	พันดอลลาร์	สรอ. %	พันดอลลาร์	สรอ. %
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,539,220	14.1	4,018,959	15.2	3,938,163	13.9
เงินลงทุนระยะสั้น	-	-	200,000	0.8	291,023	1.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,219,995	4.8	1,818,678	6.9	1,273,117	4.5
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,317	0.0	7,545	0.0	25,292	0.1
สินค้าคงเหลือ	553,046	2.2	611,110	2.3	669,624	2.3
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน	53,878	0.2	54,152	0.2	79,064	0.3
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	16,254	0.1	19,265	0.1	25,114	0.1
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	667	0.0	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	300,171	1.2	131,135	0.5	201,678	0.7
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	10,730	0.0	-	-	32,543	0.1
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,695,278	22.6	6,860,844	26.0	6,535,618	23.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	115,345	0.5	134,141	0.5	151,679	0.5
เงินลงทุนในการร่วมค้า	162,230	0.6	151,276	0.6	207,186	0.7
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	434	0.0	438	0.0	557,480	2.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,880,375	47.2	12,864,663	48.8	14,431,173	50.8
สินทรัพย์สิทธิการใช้	974,706	3.9	838,921	3.2	891,709	3.1
ค่าความนิยม	1,548,622	6.1	1,353,200	5.1	1,353,200	4.8
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	132,703	0.5	134,327	0.5	162,516	0.6
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	3,071,577	12.2	2,756,341	10.5	2,659,296	9.4
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	929,484	3.7	533,957	2.0	576,404	2.0
สิทธิในการได้รับขาดเสียจากกองทุนการรื้อถอน	317,176	1.3	348,655	1.3	385,702	1.4
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	26,521	0.1	10,837	0.0	46,949	0.2
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	139,655	0.6	162,860	0.6	203,876	0.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	173,848	0.7	229,877	0.9	238,587	0.8
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19,472,676	77.4	19,519,493	74.0	21,865,757	77.0
รวมสินทรัพย์	25,167,954	100.0	26,380,337	100.0	28,401,375	100.0

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	พันดอลลาร์	สรอ.	%	พันดอลลาร์	สรอ.	%
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,531,737	6.1	1,443,807	5.5	1,797,389	6.3
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	303,193	1.2	280,860	1.1	389,966	1.4
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	800,166	3.2	494,710	1.9	625,320	2.2
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	488,591	1.9	104,015	0.4	154,060	0.5
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	53,027	0.2	42,320	0.1	525	0.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	137,787	0.6	222,889	0.8	136,174	0.5
หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	1,704.00	0.0	-	-	673	0.0
รวมหนี้สินหมุนเวียน	3,316,205	13.2	2,588,601	9.8	3,104,107	10.9
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หุ้นกู้	2,809,260	11.2	2,785,242	10.6	2,795,370	9.9
หนี้สินตามสัญญาเช่า	720,569	2.9	587,524	2.2	575,845	2.0
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,575,376	6.2	1,526,388	5.8	1,468,493	5.2
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	190,800	0.7	206,726	0.8	233,336	0.8
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารั่วถอนอุปกรณ์การผลิต	2,799,503	11.1	3,851,781	14.6	4,267,152	15.0
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	193,533	0.8	158,997	0.6	133,051	0.5
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	802	0.0	296	0.0
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	47,417	0.2	80,607	0.3	57,025	0.2
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	8,336,458	33.1	9,198,067	34.9	9,530,568	33.6
รวมหนี้สิน	11,652,663	46.3	11,786,668	44.7	12,634,675	44.5
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	150,684	0.6	150,684	0.6	150,684	0.5
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,439,037	13.7	3,439,037	13.0	3,439,037	12.1
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	15,048	0.0	15,048	0.1	15,048	0.1
สำรองเพื่อการขยายงาน	431,231	1.7	431,231	1.6	431,231	1.5
ยังไม่ได้จัดสรร	9,481,343	37.7	10,531,354	39.9	11,677,291	41.1
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(2,052)	(0.0)	22,917	0.1	45,145	0.2
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	13,515,291	53.7	14,590,271	55.3	15,758,436	55.5
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	3,398	0.0	8,264	0.0
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	13,515,291	53.7	14,593,669	55.3	15,766,700	55.5
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	25,167,954	100.0	26,380,337	100.0	28,401,375	100.0
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ดอลลาร์ สรอ.)	3.40		3.68		3.97	
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าปลายงวด (พันหุ้น)	3,969,985		3,969,985		3,969,985	

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2565		2566		2567	
	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	9,270,564	96.0	8,511,079	94.0	8,698,463	93.8
รายได้จากการให้บริการต่อขนส่งก๊าซ	150,923	1.6	128,067	1.4	143,838	1.5
รายได้อื่น						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	48,129	0.5	6,490	0.1
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	-	-	-	11,089	0.1
กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน	-	-	73,239	0.8	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	44,031	0.4	152,274	1.7	238,340	2.6
รายได้อื่น ๆ	195,134	2.0	144,545	1.6	174,592	1.9
รวมรายได้	9,660,652	100.0	9,057,333	100.0	9,272,812	100.0
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,110,010	11.5	1,224,841	13.5	1,401,808	15.1
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	71,683	0.7	94,044	1.0	124,794	1.3
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	578,363	6.0	486,938	5.4	516,071	5.6
ค่าภาคหลวง	687,723	7.1	450,155	5.0	396,387	4.3
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	2,363,135	24.5	2,334,711	25.8	2,688,941	29.0
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	91,064	1.0	-	-	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	184,486	1.9	55,588	0.6	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม	300,080	3.1	120,000	1.3	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	233,583	2.4	294,457	3.3	334,466	3.6
รวมค่าใช้จ่าย	5,620,127	58.2	5,060,734	55.9	5,462,467	58.9
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	19,556	0.2	42,556	0.5	37,752	0.4
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,060,081	42.0	4,039,155	44.6	3,848,097	41.5
ภาษีเงินได้	(2,061,501)	(21.3)	(1,831,388)	(20.2)	(1,621,179)	(17.5)
กำไรสำหรับปี	1,998,580	20.7	2,207,767	24.4	2,226,918	24.0
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	1,998,580	20.7	2,207,826	24.4	2,227,123	24.0
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	(59)	0.0	(205)	0.0
รวม	1,998,580	20.7	2,207,767	24.4	2,226,918	24.0
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ดอลลาร์ สรอ.)	0.51		0.54		0.56	

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2565	2566	2567
	พันดอลลาร์ สรอ.	พันดอลลาร์ สรอ.	พันดอลลาร์ สรอ.
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,060,081	4,039,155	3,848,097
รายการปรับปรุง			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(19,556)	(42,556)	(37,752)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	2,363,135	2,334,711	2,688,941
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์และค่าความนิยม	300,080	120,000	-
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	32,634	66,233	96,113
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น	12,426	9,299	9,986
ค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	17,704	72,783	1,684
รายได้จากรายได้รอการรับรู้	(7,333)	(233)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	95,993	(14,871)	(8,508)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	8,142	(2,932)	21,075
ดอกเบี้ยรับ	(44,031)	(152,274)	(238,340)
ต้นทุนทางการเงิน	223,287	287,957	327,607
รายได้อื่น ๆ	(73,041)	(80,901)	(3,670)
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	147,840	16,351	25,045
	7,117,361	6,652,722	6,730,278
การเปลี่ยนแปลงของเงินหมุนเวียน	(2,430,129)	(2,290,813)	(1,008,709)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,687,232	4,361,909	5,721,569
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	-	(400,389)	(341,311)
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	-	200,390	250,288
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(2,818)	(6,245)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,949
เงินสดรับสุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	-	901
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,250)	(9,093)	(301)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	3,000	5,086
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(15,458)	(15,222)	(596,194)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	41,500	-	10,275
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	60,979	52,820	57,616
เงินสดรับสุทธิจากการขายสัดส่วนการลงทุน	-	208,284	-
เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ	(955)	(717)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	128,841	-	-
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(17,642)	(16,323)	(105,535)
เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า	234	50	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น	-	959	7,992
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	772	243	448
เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อสินทรัพย์	-	-	(531,310)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(1,765,221)	(2,206,914)	(2,853,998)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(31,077)	(26,414)	(53,450)
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าเพิ่มขึ้น	(95,357)	(158,560)	(112,258)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(1,694,634)	(2,370,704)	(4,266,047)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2565	2566	2567
	พันดอลลาร์ สรอ.	พันดอลลาร์ สรอ.	พันดอลลาร์ สรอ.
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว	(1,025,126)	(71,460)	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	358,644	44,550	-
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้	(563)	(1,058)	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(177,008)	(261,489)	(317,712)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(144,365)	(136,604)	(131,498)
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(142,590)	-	-
เงินสดจ่ายดอกเบี้ยหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายทุน	(4,256)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(44,924)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	3,496	4,736
เงินปันผลจ่าย	(819,492)	(1,098,772)	(1,080,024)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,999,680)	(1,521,337)	(1,524,498)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	992,918	469,868	(68,976)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	2,559,189	3,539,220	4,018,959
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	3,552,107	4,009,088	3,949,983
	(12,887)	9,871	(11,820)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	3,539,220	4,018,959	3,938,163

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		2565	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.72	2.65	2.11
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	1.37	2.06	1.63
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.45	1.48	2.01
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	10.51	8.15	9.02
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	6.51	6.35	4.93
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	35	45	40
ระยะเวลารักษาหนี้เฉลี่ย	วัน	56	57	74
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรสุทธิ	%	20.69	24.38	24.02
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	15.41	15.71	14.68
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	8.22	8.57	8.13
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	27.95	27.82	28.30
อัตรากาทรหมของสินทรัพย์	เท่า	0.40	0.35	0.34
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.28	0.25	0.24
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.02	(0.04)	(0.03)
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	30.41	21.85	19.32
อัตรากาจรายเงินปันผล	%	53	49	49
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.40	3.68	3.97
กำไรสุทธิต่อหุ้น	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.51	0.54	0.56
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	9.25	9.50	9.625
อัตรากาจรเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	7.35	4.82	7.66
หนี้สินรวม	%	5.77	1.15	7.19
รายได้	%	38.06	(8.30)	2.35
กำไรสุทธิ	%	65.10	10.47	0.87

ส่วนที่

2

การกำกับดูแล
กิจการ

นอกเหนือจากความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน และการส่งมอบคุณค่าระยะยาวให้แก่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล มีการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพราะเราเชื่อว่าสิ่งเหล่านี้เป็นรากฐานสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรสามารถรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายต่าง ๆ ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

การกำกับดูแลกิจการ	125
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	158
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	188
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	218
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	252

4. การกำกับดูแลกิจการ

4.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและมุ่งมั่นให้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ควบคู่ไปกับการสร้างความสมดุลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยวางแนวทางการดำเนินงานมุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) ผ่านแนวคิด EP Net Zero 2050 ซึ่งคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนเป็นผู้กำกับดูแลและส่งเสริมให้การดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติที่เป็นเลิศให้อยู่ในระดับสากล ตลอดจนติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าได้นำไปใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2567 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับแผนการดำเนินงานและเป้าหมายด้านความยั่งยืน มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยยึดมั่นการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด (Governance, Risk Management and Compliance หรือ GRC) ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของแผนการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ปัจจุบัน กระแสโลกาภิวัตน์ทางเทคโนโลยี และพร้อมรับมือกับความท้าทายในอนาคต เช่น ทบพวนและปรับปรุงระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานให้สอดคล้องกับบรรทัดฐานของสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ปรับปรุงกรอบการดำเนินงานด้าน GRC (GRC Framework) ให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อเป็นหลักในการกำกับดูแล การบริหารงาน การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้าน GRC และกำหนดกรอบการดำเนินงานเพื่อรองรับโครงการและธุรกิจใหม่ในอนาคต รวมถึงจัดทำโครงการสำรวจความคิดเห็นและมุมมองของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการดำเนินงานด้าน GRC เพื่อนำผลสำรวจมาวิเคราะห์และพัฒนาแนวทางการดำเนินงานที่เหมาะสม ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ ดังปรากฏในหัวข้อ “รางวัลแห่งความสำเร็จ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตามหลักการของ Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) มาปรับใช้ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลัก CG Code อย่างเหมาะสมตามบริบทของธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงแนวปฏิบัติสากลหรือดีกว่า เพื่อนำไปสู่ผลการปฏิบัติที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับมาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้



4.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” และหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านกำกับดูแลกิจการ”

4.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการ ปตท.สผ. อนุมัติพันธกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยให้ความสำคัญกับสิทธิและการสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม มีใจความหลักสำคัญคือ ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลกเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในทางปฏิบัติ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแล คู่ค้า ลูกจ้าง พนักงาน และกรรมการบริษัท พันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ ชุมชนและสังคม และสื่อมวลชน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นลายลักษณ์อักษร รวมทั้งกำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างความสมดุลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนมีช่องทางติดต่อสื่อสารและรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะต่าง ๆ นอกจากนี้ ยังกำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการและสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นกลไกสำคัญที่ยกระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามเป้าหมายองค์กร โดยนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. มีรายละเอียดดังนี้

(1) ผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงิน

ผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตามขอบเขตที่กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และระเบียบกำหนดไว้ จึงกำหนดการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานทั้งหมด เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การแสดงสิทธิความเป็นเจ้าของในหุ้นที่ตนถืออยู่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน ตลอดจนการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องสำคัญที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. ต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เช่น การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดเป็นสาระสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อ ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งการได้รับส่วนแบ่งในกำไร/เงินปันผล และการได้รับข้อมูลของ ปตท.สผ. อย่างเพียงพอ ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีหุ้นสามัญเพียงชนิดเดียว และทุกหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงเท่ากันทุกหุ้น โดย ปตท.สผ. ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้

1.1) การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ปตท.สผ. เคารพและส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งปรับปรุงการดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 มีดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้



ก่อนการประชุม

- 1) เปิดโอกาสและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณา กำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 รวมทั้งแจ้งหลักเกณฑ์การพิจารณาที่ชัดเจนผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. โดยเรื่องหรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อ จะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท.สผ. กำหนด ซึ่งเป็นการกลั่นกรองระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และเป็นประโยชน์อย่างแท้จริงกับกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนเป็นการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อน นำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. จะแจ้งผลการพิจารณาพร้อมเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2567 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องใด ๆ หรือชื่อบุคคลใด ๆ เพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการมายัง ปตท.สผ.
- 2) เปิดเผยกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม โดยแจ้งทันทีเมื่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีมติในวันที่ 30 มกราคม 2567 กำหนดให้ ปตท.สผ. จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในวันจันทร์ที่ 1 เมษายน 2567 รวมทั้งแจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุม และสิทธิในการรับเงินปันผลล่วงหน้าในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.
- 3) เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารแนบทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ ปตท.สผ. ล่วงหน้า 31 วัน ก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดของระเบียบวาระการประชุม

ซึ่งระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เอกสารในการเข้าร่วมประชุม และการมอบฉันทะ พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด เพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุม

- 4) เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระ 3 คนในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง โดยชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นรับทราบด้วยว่ากรรมการแต่ละคนมีส่วนได้ส่วนเสียในระเบียบวาระใดบ้าง เช่น ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและที่ลาออก กรรมการอิสระที่ครบวาระและได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งอีกวาระหนึ่งถือว่ามีส่วนได้เสียในเรื่องนี้ (แต่ไม่ถือว่ามีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ) หรือในระเบียบวาระพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ถือว่ากรรมการเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นพิเศษ และไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในระเบียบวาระนี้ตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ได้ นอกจากนี้ยังแนะนำให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง
- 5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมหรือข้อมูลอื่น ๆ ของ ปตท.สผ. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุมและรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดยรวบรวมเพื่อตอบคำถามในที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งบันทึกในรายงานการประชุม

การดำเนินการในวันประชุม

- 1) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นในวันจันทร์ที่ 1 เมษายน 2567 เวลา 14.30 น. ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงกฎหมายและระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท.สผ. พิจารณากำหนดวันและเวลาที่สะดวกต่อการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ทั้งนี้มีการแจ้งแนวทางปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) วิธีการมอบฉันทะ รวมถึงระบุช่องทางติดต่อสอบถาม โดยเปิดระบบลงทะเบียนยื่นแบบคำร้องและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2567 เวลา 08.30 น. จนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมครบจำนวนทั้งหมด 14 คน ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มงานการเงินและบัญชี และกลุ่มงานอื่น ๆ ร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของระเบียบวาระต่าง ๆ รวมถึงตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังมีผู้สอบบัญชีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระจากภายนอกบริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วย โดยทำหน้าที่เป็นคนกลางดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ พร้อมทั้งเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ ประธานในที่ประชุมดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของ ปตท.สผ. และลำดับระเบียบวาระตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยไม่เพิ่มระเบียบวาระอื่น จัดสรรเวลาการประชุมสำหรับแต่ละระเบียบวาระอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระและกิจการของบริษัทฯ ก่อนลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุม
- 3) มีการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์อย่างชัดเจนตามข้อบังคับของ ปตท.สผ. ก่อนเริ่มประชุม ได้แก่ จำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ รายละเอียดและวิธีปฏิบัติในการประชุม การสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระ วิธีการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงในแต่ละระเบียบวาระผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Voting) รวมทั้งระบุช่องทางติดต่อเจ้าหน้าที่ หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีข้อซักข้อ หรือมีคำถามเกี่ยวกับการประชุมก่อนแสดงผลสรุปของคะแนนเสียงทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของ ปตท.สผ. ตลอดจนจัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอกมาเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง
- 4) จัดทำข้อมูลที่น่าสนใจในการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงการประชุมรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เป็นภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน
- 5) จัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่เป็นอิสระจากภายนอก (Inspector) ทำหน้าที่ดูแลและสอบถามให้มั่นใจว่าการจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับของ ปตท.สผ. รวมทั้งขั้นตอนตามที่ประธานในที่ประชุมแจ้ง ตั้งแต่กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้น หรือผู้รับมอบฉันทะที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์กรประชุม ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียง วิธีการลงคะแนน การนับคะแนนเสียง ตลอดจนตรวจสอบผลของมติและผลของการลงคะแนนเสียงว่าถูกต้อง

หลังการประชุม

- 1) เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงของทุกระเบียบวาระทันทีในวันประชุมภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ และบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.
- 2) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่ วิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนน ข้อมูลที่นำเสนอ คำถามและคำตอบ คำชี้แจงและข้อคิดเห็นโดยสรุปที่เกี่ยวข้องกับกิจการและระเบียบวาระการประชุม มติที่ประชุมซึ่งระบุคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง รวมทั้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม โดยนำส่งรายงานการประชุมให้แก่กระทรวงพาณิชย์ ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 14 วัน นับตั้งแต่วันประชุม รวมทั้งนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกราย เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบผลการประชุม และสามารถทักท้วงหรือแก้ไขรายงานการประชุมได้ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ยังเผยแพร่รายงานการประชุมพร้อมภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. โดยในปี 2567 ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการลงคะแนนเสียงและรายงานการประชุม

1.2) การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. เผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ ทั้งเรื่องที่ถูกกฎหมายกำหนดและเรื่องของบริษัทฯ พิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบ ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ เว็บไซต์ของ ปตท.สผ. รวมทั้งสื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมบริษัท (ปตท.) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ปตท.สผ. มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และไม่มี การถือหุ้นไขว้ หรือมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบพีระมิด

1.3) การสร้างความเข้าใจในธุรกิจและความผูกพันระยะยาวกับผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและสังคมโดยรวมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้ที่เกี่ยวข้องในธุรกิจของ ปตท.สผ. เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวแตกต่างจากธุรกิจอื่น ๆ โดยให้รู้จักและพร้อมมีส่วนร่วมในโครงการเพื่อสังคมของ ปตท.สผ. รวมทั้งมีความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยในปี 2567 ได้จัดกิจกรรมนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ ณ ศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTIC) จังหวัดระยอง และโครงการเอส 1 แหล่งน้ำมันสิริกิติ์ จังหวัดกำแพงเพชร



ปตท.สผ. ยังจัดทำและเผยแพร่ Explorer's Journal ซึ่งเป็นวารสารนักลงทุนรายไตรมาส เพื่อเพิ่มช่องทางนำเสนอข่าวสารต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปทราบ ได้แก่ ผลการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการที่สำคัญ เทคโนโลยี การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและบรรษัทภิบาล และข้อมูลอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น การนำคณะผู้ถือหุ้นไปเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.สผ. การดำเนินการตามหลักการ GRC เพื่อธุรกิจที่ยั่งยืน เทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนเพื่อการลดคาร์บอน และเทคโนโลยีไฮโดรเจนสีเขียวต่อการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน รวมทั้งเชิญให้ผู้ถือหุ้นร่วมสนุกกับเกมและลุ้นรับของรางวัล โดย Explorer's Journal เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. และจัดส่งข้อมูลในรูปแบบหนังสือทางไปรษณีย์ และ E-Newsletter ทางอีเมลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์ไว้ด้วย

1.4) การให้ความสำคัญและดูแลผู้ถือหุ้นทุกราย

ปตท.สผ. จัดให้มีช่องทางอีเมลของกรรมการอิสระ (IndependentDirector@pttep.com) ที่ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถติดต่อขอข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ ได้โดยตรงทาง เช่น กิจกรรมของกรรมการ ปตท.สผ. การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการตรวจสอบและยังมีช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูลโดยตรงจากเลขานุการบริษัท (CorporateSecretary@pttep.com) หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (IR@pttep.com) ได้อีก นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และจริยธรรมในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนแก่องค์กร โดยใช้เครื่องมือบริหารจัดการในการติดตามวัดผลที่ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการดูแลอย่างยั่งยืนและเหมาะสม

1.5) มาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

ปตท.สผ. กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในไว้ในกำกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างชัดเจน มีความสอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกรายโดยมีการดำเนินการที่สำคัญดังนี้

- 1) คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อยเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของ ปตท.สผ. รวมถึงจัดทำรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) ประกอบด้วย คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง
- 2) แจกกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. รวมทั้งจัดการอบรมให้พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่ากฎเกณฑ์และนโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม ป้องกัน

การหาประโยชน์จากข้อมูลภายในให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น และกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งให้ผู้บังคับบัญชาในฐานะที่เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างที่ดี (CG Leader) กำชับ หรือให้คำแนะนำบุคลากรของตนด้วย โดยในปี 2567 ไม่ปรากฏว่ามีรายงานการกระทำผิดในเรื่องดังกล่าว

ทั้งนี้ พนักงาน ปตท.สผ. ได้เข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) หรือ CG&BE E-Learning ซึ่งเป็นหลักสูตรภาคบังคับ จัดขึ้นทุก 2 ปี และครอบคลุมเรื่องมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน โดยการอบรมครั้งล่าสุดจัดขึ้นในปี 2567 มีพนักงาน ปตท.สผ. เข้าอบรม CG&BE E-Learning ร้อยละ 100

- 3) ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในระหว่างช่วงเวลา ที่ ปตท.สผ. จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นของ ปตท.สผ. (Blackout Period) เช่น เมื่อจะมีการเปิดเผยข้อมูลงบการเงิน หรือผลการดำเนินงาน หรือการเข้าลงทุนในโครงการที่สำคัญ โดยแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี ผู้บริหารและพนักงานอื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งได้รับทราบข้อมูลภายในที่สำคัญ รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. เป็นการชั่วคราวตามระยะเวลาที่กำหนด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อขายโดยตรงหรือทางอ้อม หากฝ่าฝืนจะมีความผิดทางวินัยโดยฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อยได้ส่งแบบฟอร์ม “การรับทราบมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ เป็นการชั่วคราวในช่วง Blackout Period” ให้แก่บุคคลวงในปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งจัดทำปฏิทินแสดงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ชั่วคราว (Blackout Period Calendar) ในปี 2567 ที่สามารถเข้าถึงเพื่อดูข้อมูลการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ได้ตลอดเวลา

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังกำหนดนโยบายเพิ่มเติมโดยให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. นอกช่วงเวลา Blackout Period ด้วย ไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือขายโดยทางตรงหรือทางอ้อม หากมีความจำเป็นต้องแจ้งมายังฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อย อย่างน้อย 2 วันทำการก่อนการซื้อขาย

- 4) ให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อย เพิ่มเติมจากหน้าที่ในการรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อรวบรวมเป็นข้อมูลให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบเป็นรายเดือนสำหรับใช้ติดตามผลการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน อีกทั้งเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) อย่างครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

สถาบันการเงิน

ปตท.สผ. ยึดแนวทางการปฏิบัติต่อสถาบันการเงินบนมาตรฐานเดียวกันอย่างเท่าเทียม รวมทั้งสื่อสารอย่างเปิดเผยและเป็นธรรมตามหลักการจรรยาบรรณที่ดี เพื่อให้เกิดความไว้วางใจและสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวที่ดีกับสถาบันการเงิน และเปิดโอกาสให้สถาบันการเงินสามารถนำเสนอบริการต่าง ๆ ได้อย่างโปร่งใส เช่น การให้สินเชื่อ การบริหารเงิน การประกันภัย โดยอิงจากคุณภาพและเงื่อนไขที่น่าเสนอ และกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกที่เป็นรูปธรรมและวัดผลได้

ปตท.สผ. มีแนวทางในการคัดเลือกสถาบันการเงินเพื่อใช้ผลิตภัณฑ์หรือบริการในหลายมิติ เช่น (1) ความน่าเชื่อถือและความมั่นคงของสถาบันการเงิน (2) บริการและผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการ (3) อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม

(4) เทคโนโลยี นวัตกรรม และความปลอดภัยของระบบ (5) คุณภาพการให้บริการ และ (6) นโยบายการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายของ ปตท.สผ. นอกจากนี้ยังประเมินผลการให้บริการด้านต่าง ๆ ของสถาบันการเงินอย่างสม่ำเสมอ และดำเนินงานร่วมกับสถาบันการเงินเพื่อทบทวนและพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการให้อยู่ในมาตรฐานสากล

สำหรับเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นกู้ ปตท.สผ. มีการปฏิบัติและให้ความเป็นธรรมแก่เจ้าหน้าที่สถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นกู้ตามลำดับชั้นของหนี้ตามสัญญาและกฎหมาย สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ชำระหนี้ตรงตามพันธสัญญา รักษาเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการดำรงสถานะทางการเงินตามที่ระบุหรือประกาศไว้ รวมทั้งกำหนดวิธีการดำเนินงานที่โปร่งใส มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่สถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นกู้

ในส่วนของ การออกหุ้นกู้ ปตท.สผ. จะดำเนินการออกหุ้นกู้ตามข้อกำหนดกฎหมายและประกาศต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนปฏิบัติตามนโยบายวัตถุประสงค์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมต่าง ๆ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน รวมทั้งมีมาตรการรองรับในกรณีที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจได้รับความเสียหายอันเกิดจากการที่ ปตท.สผ. มิได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืม

(2) พนักงานและกรรมการบริษัท

พนักงาน

- 1) ปตท.สผ. ยึดถือและปฏิบัติตามหลักขององค์การสหประชาชาติ ไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย และไม่ใช้แรงงานเด็กในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดแนวปฏิบัติไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ดังนี้

- 1.1) ศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ในแต่ละพื้นที่ที่พนักงานปฏิบัติงาน
 - 1.2) ศึกษา และทำความเข้าใจวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละพื้นที่ที่พนักงานปฏิบัติงาน
 - 1.3) เคารพความแตกต่างของวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นโดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีนั้นๆ
 - 1.4) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลหนึ่งบุคคลใดโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัว ตัดสิน หรือเนื่องจากความแตกต่างในเรื่องถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ รวมถึงการตั้งครมร์ และความโน้มเอียงทางเพศ อายุ ศีลวิศาสนา ความคิดเห็นส่วนบุคคล ความพิการ หรือเรื่องอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน
- 2) ปตท.สผ. สรรหา คัดเลือก และบรรจุพนักงานจากผู้สมัครทั้งภายในและภายนอกทุกรายอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ ตามที่กำหนดไว้ในแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ ความสามารถ และตรงตามค่านิยมองค์กร เพื่อให้ได้ผู้ดำรงตำแหน่งที่เหมาะสม นอกจากนี้ เมื่อบรรจุเป็นพนักงานแล้ว ปตท.สผ. ยังส่งเสริมการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้พนักงานมีโอกาสก้าวหน้าตามศักยภาพ รวมทั้งเปิดโอกาสให้เข้าร่วมกิจกรรมภายนอกภายใต้ขอบเขตนโยบายของ ปตท.สผ.
 - 3) ปตท.สผ. จัดระบบค่าตอบแทนที่เป็นธรรมต่อพนักงานและต่อองค์กร มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อดึงดูดและรักษานักบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถตามที่ต้องการให้ทำงานอยู่กับองค์กร โดยพิจารณาอัตราค่าตอบแทนและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนในปัจจุบันของกลุ่มบริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศไทยและ/หรือในภูมิภาค ความแตกต่างของงานในแต่ละตำแหน่ง ความรู้ ความชำนาญที่ต้องการ ความยากง่ายในการปฏิบัติหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และความสามารถของพนักงานแต่ละคนที่แสดงออกในเชิงผลการปฏิบัติงาน ในหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย
 - 4) ปตท.สผ. จัดและ/หรือปรับปรุงสวัสดิการที่เป็นธรรมต่อพนักงานและต่อองค์กร โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของ ปตท.สผ. ทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว มุ่งเน้นสวัสดิการที่เสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพของพนักงานและครอบครัว เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว ซึ่งสอดคล้องกับสวัสดิการที่บริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศไทยและ/หรือในภูมิภาคส่วนใหญ่จัดให้แก่พนักงาน มีการทบทวนความเหมาะสมของสวัสดิการ เพื่อปรับปรุงให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพสังคม เศรษฐกิจ และความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจด้านต่าง ๆ ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังดูแลเอาใจใส่พนักงาน เพื่อลดความกังวลของพนักงานในด้านต่าง ๆ ผ่าน “โครงการสบายใจดี” ที่มีผู้เชี่ยวชาญด้านจิตวิทยาจากบริษัทที่ปรึกษาบริการให้คำปรึกษาทุกเรื่องแก่พนักงานในประเทศไทย พนักงานท้องถิ่นในพื้นที่ปฏิบัติการ

ในปี 2567 ปตท.สผ. ยังคงสนับสนุนโครงการประกอบอาชีพ ส่งเสริมรายได้คนพิการตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 จำนวนทั้งสิ้น 45 ราย ผ่านทางศูนย์ประสานงานช่วยเหลือกำลังพลที่ปลดพิการทุพพลภาพและครอบครัว เพื่อให้คนพิการ หรือผู้ดูแลคนพิการสามารถประกอบอาชีพในถิ่นฐานของตนเองได้ โดย ปตท.สผ. โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารให้แก่ผู้พิการโดยตรงครบถ้วนตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศอย่างเคร่งครัด สำหรับราชอาณาจักรไทย (ไทย) ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหาร จำนวน 9 คน และผู้แทนฝ่ายพนักงานจากทุกพื้นที่ปฏิบัติการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ จำนวน 22 คน คิดเป็นผู้แทนพนักงานร้อยละ 100 ครอบคลุมพนักงานทั้งหมด โดยจัดการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการฯ เป็นประจำทุก 2 เดือน เพื่อร่วมหารือประเด็นด้านแรงงาน ค่าตอบแทน สวัสดิการ การบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวข้อง และสิทธิของลูกจ้าง ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการฯ ทั้งหมด 6 ครั้ง มีการหารือประเด็นต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 20 เรื่อง เช่น ค่าตอบแทน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ต่าง ๆ และโอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน

ต่างประเทศ คู่สมรส และบุตร ทั้งเรื่องครอบครัว ส่วนตัว การงาน ความรัก บุตร กฎหมาย และอื่น ๆ โดยในปี 2567 ปตท.สผ. จัดรายการสด (Live) และจัดกิจกรรม “สบายใจ Day” รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ให้แก่พนักงาน เพื่อให้ความรู้ คำแนะนำจากวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญในการดูแลสภาพจิตใจ การจัดการความเครียด รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานเคารพความแตกต่าง เปิดรับความหลากหลาย เพื่อให้สภาพแวดล้อมในการทำงานของ ปตท.สผ. เปิดกว้างในเรื่องความหลากหลายและการยอมรับ (Diversity and Inclusion) รวมทั้งจัดให้มีการให้คำปรึกษาทางการเงินผ่านโครงการ “Money Clinic” เพื่อให้พนักงานมีความรู้ในการจัดการเรื่องการเงินของตนเองและครอบครัว นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังออกบทความประจำเดือนเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพจิตให้พนักงานนำไปประยุกต์ปฏิบัติใช้ให้เหมาะกับตนเองได้ รวมทั้งนำแบบทดสอบจิตวิทยาและแบบทดสอบความเครียดบรรจุไว้ในระบบ WeConnect เพื่อให้พนักงานสามารถประเมินความเครียดของตนเองได้ตลอดเวลา พร้อมข้อมูลช่องทางการติดต่อเพื่อรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญได้อย่างทันที่

ปตท.สผ. จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเป็นหลักประกันแก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเกษียณอายุการทำงาน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพประกอบด้วยเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบของบริษัทฯ โดย ปตท.สผ. จ่ายเงินสมทบในกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่พนักงานเป็นประจำทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 15 ของอัตราเงินเดือนพื้นฐาน (Basic Salary) ของพนักงาน และพนักงานจ่ายเงินสะสมเป็นประจำทุกเดือนในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 2 แต่ไม่เกินอัตราร้อยละ 15 โดยเงื่อนไขการได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์ของเงินสมทบเป็นไปตามเงื่อนไขที่ ปตท.สผ. กำหนด และตั้งแต่เดือนตุลาคม 2565 บริษัทฯ ได้ปรับเพิ่มจำนวนครั้งในการเปลี่ยนแปลงอัตราเงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจาก 2 ครั้งต่อปี เป็น 4 ครั้งต่อปี เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นให้พนักงานและตอบสนองต่อเศรษฐกิจที่ผันผวนในปีนี้ ปัจจุบันมีพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คิดเป็นร้อยละ 99 ของจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม

นอกจากนี้ เพื่อเป็นขวัญกำลังใจและเป็นเกียรติประวัติ ให้แก่พนักงานที่ปฏิบัติงานมาเป็นเวลานาน ปตท.สผ. จัดมอบรางวัลอายุงาน (Long Service Award) สำหรับพนักงานที่มีอายุการปฏิบัติงานครบ 5, 10, 15, 20, 25, 30, 35 และสูงสุด 40 ปี เพื่อสร้างความผูกพันระหว่างพนักงานกับองค์กรในระยะยาว และเป็นการขอบคุณที่อุทิศตนทำงานร่วมกับบริษัทฯ รวมทั้งแสดงให้เห็นถึงความมั่นคงในการทำงานที่ ปตท.สผ.

- 5) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างความรู้ความสามารถในการดำเนินธุรกิจ โดยถือว่าทรัพยากรบุคคลเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการดำเนินกิจการให้ประสบผลสำเร็จ จึงสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานในด้านวิชาการและทักษะต่าง ๆ ในการทำงานผ่านการฝึกอบรมและเรียนในหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมที่ช่วยปลูกฝังค่านิยมในการทำงาน (EP SPIRIT) ให้แก่พนักงานทั้งในและต่างประเทศควบคู่กันไป เพื่อให้เกิดพฤติกรรมเชิงบวกร่วมกัน นำไปสู่วัฒนธรรมการทำงานเดียวกัน ซึ่งเป็นปัจจัยหลักให้สามารถดำเนินงานได้บรรลุผลตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยในปี 2567 ปตท.สผ. จัดทำโปรแกรมพัฒนาศักยภาพพนักงาน Train the EP SPIRIT Trainer ให้แก่พนักงานท้องถิ่นประจำโครงการผลิตต่างประเทศที่ได้รับการคัดเลือกในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) และประเทศมาเลเซีย เพื่อให้มีทักษะความรู้ในการเป็นผู้นำการส่งเสริมค่านิยมองค์กร และสามารถสนับสนุนแผนงานของทีมวัฒนธรรมองค์กรไปยังโครงการผลิตต่างประเทศได้อย่างเข้าใจบริบทของพนักงานในประเทศนั้น ๆ รวมทั้งส่งเสริมค่านิยมผ่าน Change Agent ที่เรียกว่า EP SPIRIT Transformer ในแต่ละหน่วยงานทั้งในประเทศไทย ประเทศเมียนมา และประเทศมาเลเซียอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ พนักงาน ปตท.สผ. ได้เข้าอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ เฉลี่ย 53 ชั่วโมงต่อคนต่อปี ในหลักสูตรพัฒนาความรู้และทักษะด้านเทคนิค และด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เช่น หลักสูตร Water Management, Oil Spill Response และ Environmental Management หลักสูตรด้านดิจิทัลการบริหารจัดการ และการพัฒนาภาวะผู้นำ เช่น New Manager Program, Coaching & Feedback, Negotiation & Influence, Ethical Leadership และ Data Science Bootcamp.

- 6) ปตท.สผ. ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญในการปรึกษาหารือ เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา หรือระหว่างพนักงานด้วยกัน เพื่อให้ปัญหาถูกล่วงไปโดยเร็วและรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีต่อกัน หากเกิดปัญหาระหว่างพนักงาน หรือระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์ตามขั้นตอนที่ ปตท.สผ. กำหนดไว้ ซึ่งผู้ที่แจ้งข้อร้องทุกข์ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนด และกระทำโดยสุจริต โดยผู้แจ้งจะได้รับความคุ้มครองและไม่ได้รับผลกระทบใดๆ จากการยื่นร้องทุกข์ ปตท.สผ. จะไม่ถือเป็นเหตุในการเลิกจ้าง หรือกระทำการลงโทษในอันที่จะส่งผลเสียต่อพนักงาน หรือพยานผู้เกี่ยวข้องแต่ประการใด นอกจากนี้ พนักงานยังสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดต่าง ๆ ผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียน ได้แก่ (1) ช่องทางตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2566 ในปี 2567 ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางดังกล่าวทั้งหมด 36 เรื่อง และพิจารณารับเป็นเรื่องร้องเรียนจำนวน 8 เรื่อง โดยดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว 6 เรื่อง และอยู่ระหว่างการดำเนินการ 2 เรื่อง ซึ่งจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2568 และ (2) ช่องทางการรับเรื่องร้องทุกข์ตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล ในปี 2567 ได้รับเรื่องร้องเรียน 10 เรื่อง และพิจารณารับเป็นเรื่องร้องเรียนทั้ง 10 เรื่อง โดยดำเนินการเสร็จสิ้นทั้งหมดแล้ว และจะรายงานผลการดำเนินการไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังนำเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วมาถอดบทเรียน (Lessons Learned) และสื่อสารกับพนักงาน เพื่อป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลที่สามารถระบุตัวตนของผู้กระทำผิดได้ ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นทางการลับ รับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อปกป้องพนักงานและผู้แจ้งเรื่องไม่ให้ได้รับผลกระทบจากการแจ้งเรื่องร้องเรียน
- 7) ปตท.สผ. มีการประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Engagement Survey) ทุก 2 ปี โดยผลการสำรวจปี 2567 พบว่า ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรคือ ร้อยละ 75 สูงกว่าผลการสำรวจในปี 2565 และสูงกว่าค่าเฉลี่ย (Market Average) ของบริษัทใน

ประเทศไทย บริษัทกลุ่ม Oil, Gas, Exploration, and Production ในประเทศไทย และบริษัทในกลุ่ม Oil, Gas, and Consumable Fuels ใน APAC รวมทั้งบริษัทในกลุ่ม Fortune 500 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง ซึ่งแผนดังกล่าวมีระยะเวลาทุก 2 ปี และการประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรจะจัดทำอีกครั้งในปี 2569

กรรณการบริษัท

สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย การพัฒนากรรมการ ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการคุ้มครองการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างชัดเจน รายละเอียดปรากฏใน “เอกสารแนบ 5 : การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ”


(3) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นและปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (Good Corporate Governance and Business Ethics หรือ CG&BE) และดำเนินงานตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของทั้งประเทศไทยและประเทศที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนอย่างเคร่งครัด ตลอดจนให้ความร่วมมือในการเป็นพลเมืองที่ดี

(4) คู่ค้า


ในที่นี่คำว่า “คู่ค้า” หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่จัดหาสินค้าและบริการสำหรับการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยไม่มีสัญญาร่วมกัน ส่วน “คู่ค้า” หมายถึง บุคคลหรือบริษัทที่จัดหาสินค้าและบริการสำหรับการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีสัญญาร่วมกัน

ตามที่ระเบียบการจัดหา และการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ระบุว่า คู่ค้าเป็นส่วนสำคัญ


ที่เอื้อให้ธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายปฏิบัติต่อผู้ค้าทางธุรกิจที่เสมอภาคกัน โดยการจัดหาของกลุ่ม ปตท.สผ. ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อตกลงในนิติกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด คำนึงถึงความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health, and Environment หรือ SSHE) เป็นสำคัญ ขณะเดียวกัน ผู้ค้าต้องมีมาตรการในการทำงานที่ปลอดภัยตามมาตรฐานของ ปตท.สผ. และพนักงานของผู้ค้าต้องมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและเคารพสิทธิมนุษยชน นอกจากนี้ ภายใต้วิสัยทัศน์ “Energy Partner of Choice” ปตท.สผ. ยังมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าระยะยาวและสานประโยชน์ร่วมกันกับทุกฝ่ายรวมถึงผู้ค้า ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับการดำเนินการจัดหาของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้ที่เว็บไซต์ www.pttep.com > บริการอิเล็กทรอนิกส์ > ฝ่ายจัดหาและสัญญา [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#)  โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1) การลงทะเบียนและการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้า

เพื่อให้การดำเนินการจัดหาของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความถูกต้องเหมาะสม มีประสิทธิภาพ คล่องตัว ได้มาตรฐานสากลทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำอื่น ๆ จึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นอย่างเหมาะสม และได้มาซึ่งสินค้าและบริการที่ถูกต้องทันต่อเวลา รวมถึงผลประโยชน์ที่ดีที่สุดต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยกำหนดขั้นตอนการลงทะเบียนและการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้า ดังนี้

- ปตท.สผ. ยึดมั่นในหลักการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่กีดกันผู้ค้าในการเข้าร่วมแข่งขันทางธุรกิจ และจัดช่องทางลงทะเบียนเป็นผู้ค้าของ ปตท.สผ. ผ่านเว็บไซต์ ที่ www.pttep.com > บริการอิเล็กทรอนิกส์ > ฝ่ายจัดหาและสัญญา > New Vendor Registration [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#) 
- ตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นผ่านการคัดกรองและประเมินผู้ค้าจำแนกตามกลุ่มสินค้าและบริการ โดยคณะกรรมการ

ตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้ารายใหม่ ประกอบด้วยผู้แทนของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งมีอำนาจพิจารณาและประเมินผลอย่างเป็นอิสระต่อกันเพื่อความเป็นธรรม และเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ค้ามีคุณสมบัติเบื้องต้นครบถ้วน พร้อมร่วมงานกับ ปตท.สผ. โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านเทคนิคเบื้องต้น (2) ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และ (3) ด้านทั่วไป เช่น ข้อมูลการจดทะเบียนบริษัท และจริยธรรมทางธุรกิจ รวมถึงสถานะทางการเงิน

- จัดทำและประกาศแนวปฏิบัติในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และเอกสารแจ้งการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลบนเว็บไซต์ www.pttep.com > บริการอิเล็กทรอนิกส์ > ฝ่ายจัดหาและสัญญา > Related Document [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#) 

2) การกำหนดแผนกลยุทธ์การจัดหาและกระบวนการจัดหา

ปตท.สผ. จัดทำแผนการจัดหาประจำปี (Annual Procurement Plan หรือ APP) ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินการระยะยาว 5 ปีของบริษัทฯ เพื่อกำหนดกลยุทธ์การจัดหาและระยะเวลาสัญญาสำหรับโครงการในประเทศและต่างประเทศที่เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน โดยแผนการจัดหาประจำปีจะได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามที่ระบุในคู่มือการมอบอำนาจ (Delegation of Authority and Signature หรือ DAS) หลังได้รับการอนุมัติแผน ปตท.สผ. จะวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อวางกลยุทธ์การจัดหา โดยพิจารณาขอบเขตงาน ข้อสัญญาที่สำคัญ ผู้ค้า สภาพตลาด การประมาณการมูลค่าและระยะเวลาของสัญญา กำหนดกลยุทธ์การจัดหาตามกลุ่มงาน (Category Management Process) และนำมาตราการบริหารความเสี่ยงมาพิจารณาประกอบด้วย เพื่อให้การดำเนินการจัดหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังกำหนดกลยุทธ์การจัดหาจากประเทศที่มีต้นทุนการผลิตต่ำ (Low-Cost Country) อย่างต่อเนื่องด้วยการเสาะหาผู้ค้ารายใหม่ที่มีศักยภาพมาเข้าร่วมเสนอราคาสำหรับการจัดหาในหมวดงานต่าง ๆ ที่มีผู้เล่นจำกัด หรือเพื่อลดต้นทุน โดยผู้ค้ารายใหม่จะถูกตรวจสอบคุณสมบัติตามมาตรฐานของบริษัทฯ ก่อนได้รับอนุมัติให้เป็นผู้ค้าของบริษัทฯ

ด้านการจัดหาสินค้าและบริการภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) ที่มีมูลค่าเกิน 10 ล้านบาท ปตท.สผ. ต้องนำส่งแผนแม่บทสำหรับการจัดหาสินค้าและบริการประจำปี (Annual Master Procurement Plan หรือ AMPP) แก่กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ (Department of Mineral Fuels หรือ DMF) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการ โดยรายการ AMPP ที่เข้าเงื่อนไขต้องจัดทำกลยุทธ์การจัดหาสินค้าและบริการ (Procurement Strategy) และนำส่งกลยุทธ์ดังกล่าวต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการจัดหาสินค้าและบริการ

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการจัดหาเชิงกลยุทธ์ โดยก่อนเริ่มประมูลจะพูดคุยและทำความเข้าใจขอบเขตงานกับผู้เข้าร่วมประมูลสำหรับโครงการที่มีความซับซ้อนและมูลค่าสูง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะประเมินข้อเสนอทางด้านเทคนิคให้แล้วเสร็จก่อนจึงจะประเมินข้อเสนอด้านราคาในการคัดเลือกผู้ค้าสำหรับการจัดหาที่มีมูลค่าและความเสี่ยงสูง ซึ่งผลการประมูลจะถูกส่งไปยังคณะกรรมการจัดหาและผู้ร่วมทุน (หากมี) และคณะกรรมการ ปตท.สผ. (สำหรับการจัดหามูลค่าสูง) เพื่อขอความเห็นชอบและอนุมัติอีกครั้งก่อนเข้าทำสัญญากับผู้ค้า นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังต้องแจ้งผลการประมูลให้กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติรับทราบ และหากผลการจัดหาสินค้าและบริการของสัญญานั้นมีมูลค่าเพิ่มขึ้นหรือลดลงมากกว่าร้อยละ 10 ของมูลค่าในกลยุทธ์การจัดหาสินค้าและบริการ (Procurement Strategy) จะต้องขออนุมัติจากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติก่อนการเข้าทำสัญญากับผู้ค้า ทั้งนี้ ปตท.สผ. จะคัดเลือกผู้ค้าที่มีคุณสมบัติทางเทคนิคและมาตรฐานความปลอดภัยครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การประเมินและเสนอราคาประเมินต่ำสุด หรือเป็นประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่ม ปตท.สผ. เท่านั้น

นอกจากวิธีการประเมินเพื่อคัดเลือกผู้ค้าแบบให้น้ำหนักด้านคุณภาพและราคาแล้ว ปตท.สผ. ยังนำหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) มาพิจารณา เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินทางเทคนิคในขั้นตอนการคัดเลือกผู้ค้าให้สอดคล้องกับนโยบายการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วย

3) การบริหารสัญญาและการประเมินผลงาน

การบริหารสัญญาและการจัดการความสัมพันธ์กับผู้ค้ามีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ผู้บริหารสัญญาจะเตรียมความพร้อมระหว่างผู้ค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกสาขา เพื่อทำความเข้าใจให้ถูกต้องตรงกันในเรื่องแผนงานเป้าหมาย มาตรฐานความปลอดภัย แผนจัดการความเสี่ยง รวมถึงตัวชี้วัดการทำงานที่สำคัญ (Key Performance Indicators หรือ KPIs) โดยตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานเป็นระยะ ๆ เพื่อให้แน่ใจว่าผู้ค้าได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญา นอกจากนี้ เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาสัญญา ผู้บริหารสัญญาต้องทำรายงานการประเมินผลงานของผู้ค้า (Contract Closed-out Report) เพื่อให้เกิดการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงาน และความสัมพันธ์ที่ดียังยั่งยืนกับผู้ค้าในระยะยาวต่อไป โดยบริษัทฯ ได้ปรับปรุงเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้ค้าให้เป็นมาตรฐาน และเหมาะกับการใช้ประเมินผลของผู้ค้าในแต่ละกลุ่มงาน รวมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขเพื่อปรับปรุงการให้บริการของผู้ค้าที่ได้ผลการประเมินต่ำกว่าเกณฑ์ และนำผลการประเมินไปใช้ประเมินคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้าในอนาคต

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ยังทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติในการบริหารสัญญา (Procurement and Contract Procedure) และคู่มือการบริหารสัญญา (Procurement and Contract Training Toolkit) ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น กระชับ คล่องตัว และทันสมัย รวมทั้งปรับปรุงคู่มือการมอบอำนาจ (DAS) สำหรับอำนาจอนุมัติการจัดซื้อจัดจ้างให้รัดกุม และสอดคล้องกับการปฏิบัติงานปัจจุบัน เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการ รวมทั้งจัดอบรมและการประชุมเชิงปฏิบัติการตลอดจนสื่อสารในหัวข้อการบริหารสัญญาผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจให้พนักงานที่เกี่ยวข้อง

4) ความร่วมมือระหว่าง ปตท.สผ. กับผู้ค้า

ในปี 2567 ปตท.สผ. ส่งเสริมความร่วมมือและพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารห่วงโซ่อุปทานเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์กับผู้ค้า โดยสร้างแผนกิจกรรมบริหารความสัมพันธ์กับผู้ค้าประจำปี (Supplier Relationship Management Plan) และดำเนินการตามแผน เช่น จัดประชุม Pre-Bid Meeting กับผู้ค้าในกลุ่มงานสำคัญหรือสัญญาที่มีความซับซ้อน ริเริ่มประกาศแผนกลยุทธ์การจัดซื้อจัดจ้างเชิงรุกแก่ผู้ค้า เพื่อให้สามารถเตรียมการสำหรับการประมูลในแต่ละปี จัดประชุมรายเดือน

เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของคู่ค้าในกลุ่มงานชุดเจาะนอกชายฝั่ง จัดประชุมประจำปีกับคู่ค้าหลักที่สำคัญด้วยความร่วมมืออันดีระหว่าง ปตท.สผ. กับคู่ค้าทำให้ในปี 2567 บริษัท บรรลุข้อตกลงและจัดทำข้อตกลงเงื่อนไขสัญญา (Master Service Agreement) ล่วงหน้ากับคู่ค้าสำหรับรายการจัดหาที่เกิดขึ้นซ้ำ ๆ แล้วเสร็จจำนวน 75 สัญญา และยังจัดทำกรอบข้อตกลง (Frame Agreement) แล้วเสร็จอีกจำนวน 67 ฉบับ ซึ่งช่วยลดขั้นตอน ลดระยะเวลา และเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการจัดหา

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้จัดงานประชุมคู่ค้าประจำปี 2567 (PTTEP Supplier Day [The Symposium] 2024) ภายใต้แนวคิด “การกำหนดอนาคต : การจัดซื้อดิจิทัลและการเปลี่ยนแปลง” เพื่อเปิดรับความก้าวหน้าทางดิจิทัลและสำรวจบทบาทของเครื่องมือดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และกลยุทธ์ที่เป็นนวัตกรรมใหม่ ๆ ที่กำลังเปลี่ยนแปลงกระบวนการจัดซื้อ โดยในปีนี้มีกรมมอบรางวัล Supplier Excellence Awards เพื่อยกย่องคู่ค้าที่มีความโดดเด่นในด้านประสิทธิภาพ

5) การจัดหาสินค้าและบริการจากผู้ค้าในท้องถิ่น

ปตท.สผ. สนับสนุนการจัดหาสินค้าและบริการจากผู้ค้าในท้องถิ่น เพื่อยกระดับความสามารถของผู้ค้าในประเทศไทยให้สามารถแข่งขันกับบริษัทต่างชาติได้ รวมทั้งยังส่งเสริมให้เกิดการจ้างงานในประเทศ กระจายรายได้สู่คนไทย และลดการรั่วไหลของเงินตราออกไปต่างประเทศ ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเสริมสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติการ ส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับความไว้วางใจจากชุมชนในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ค้าดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน รวมถึงจัดหาสินค้าและบริการในท้องถิ่นเพื่อช่วยลดต้นทุนของสินค้า ดังรายละเอียดที่ปรากฏในหมวด “การขับเคลื่อนสู่อนาคตที่ยั่งยืน” หัวข้อ “การเปลี่ยนผ่านอย่างเป็นธรรม” หัวข้อย่อย “บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน”

ปตท.สผ. ยังสนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างกับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และการใช้พัสดุที่ผลิตภายในประเทศ ตามแนวทางปฏิบัติของพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 เช่น การพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างกับผู้ประกอบการ SMEs เป็นลำดับแรกในขอบเขตที่พึงปฏิบัติ การกำหนดพัสดุและขอบเขตของงานเพื่อสนับสนุนการใช้พัสดุที่ผลิตภายในประเทศ

การกำหนดเงื่อนไข คุณสมบัติของผู้ค้าและหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs สินค้าที่ได้รับการรับรองและออกเครื่องหมายสินค้าที่ผลิตภายในประเทศไทย (Made in Thailand) และสนับสนุนผู้ประกอบการที่มีสัญชาติไทยหรือจดทะเบียนนิติบุคคลในประเทศไทย

6) การบริหารจัดการผู้ค้าด้านความยั่งยืน

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงให้ความสำคัญกับการจัดการห่วงโซ่อุปทานและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้บรรลุตามพันธกิจที่ตั้งไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังได้กำหนด “แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า” โดยพิจารณาเนื้อหาและขอบเขตให้อยู่ภายใต้ข้อกำหนด ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งช่วยส่งเสริมให้ผู้ค้าของ ปตท.สผ. มีจริยธรรมในการดำเนินงาน เคารพสิทธิมนุษยชน ดูแลเอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของลูกค้า รวมทั้งให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การกำหนด “แผนการจัดหาที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement Roadmap)” และจัดให้มี “โครงการจัดทำเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร” อย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน โดยจัดทำเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแล้วเสร็จ 27 กลุ่มงาน และนำมาใช้เป็นเกณฑ์ในการประเมินด้านเทคนิคร่วมกับการประเมินด้านราคาในการประมูลงานจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ ผู้เข้าร่วมประมูลจะต้องได้คะแนนประเมินมากกว่าร้อยละ 30 เพื่อผ่านเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ดังรายละเอียดที่ปรากฏในหมวด “การขับเคลื่อนสู่อนาคตที่ยั่งยืน” หัวข้อ “การเปลี่ยนผ่านอย่างเป็นธรรม” หัวข้อย่อย “บริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน”

7) การประเมินทางด้านความยั่งยืน

ปตท.สผ. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ร่วมกันจัดการตรวจประเมินความยั่งยืนของคู่ค้าด้าน ESG (ESG On-Site Audit) เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืนทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ (1) นโยบายองค์กร (2) จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (3) สังคม (4) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และ (5) สิ่งแวดล้อม โดยใช้ผู้ประเมินจากภายนอกที่ได้รับการรับรองเพื่อให้แน่ใจว่าความเสี่ยงด้าน ESG ของคู่ค้าได้รับการตรวจสอบและจัดการด้วยแนวปฏิบัติที่ดีที่สุด ทั้งนี้ ข้อมูลการประเมิน ESG แสดงอยู่ในเว็บไซต์ [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#) ¹²

(5) ลูกค้า

ปตท.สผ. ยึดถือพันธกิจในการเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท แนฟทา และก๊าซแอลพีจี ในราคาที่สามารถแข่งขันได้และเป็นธรรม โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทั้งในรูปแบบสัญญาระยะสั้น สัญญาระยะยาว รวมถึงตลาดจร โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ 4 ปัจจัยที่ใช้เป็นหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้า ได้แก่ (1) ผลประโยชน์ทางเศรษฐศาสตร์ของราคาผลิตภัณฑ์ (2) ความมั่นคงทางการเงิน (3) มาตรฐานด้านความปลอดภัย และ (4) นโยบายและกฎเกณฑ์ของบริษัทลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดต่อทุกฝ่าย และมุ่งมั่นที่จะรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติตามสัญญาและรักษาความลับของลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่น ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า บริษัทฯ ได้จัดประชุมเพื่อสื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูลแผนการผลิตรวมถึงข้อมูลทางการตลาดกับลูกค้าเป็นประจำ เพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพในปริมาณและเวลาตามที่กำหนดในสัญญากับลูกค้า รวมถึงมีกระบวนการสำรวจความพึงพอใจเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังจัดช่องทางสำหรับบุคคลไม่ว่าภายในหรือภายนอกองค์กร ซึ่งรวมถึงกลุ่มลูกค้า ให้สามารถแจ้งเรื่องราวร้องเรียนการประพฤติผิดหรือการกระทำใด ๆ ของกรรมการผู้บริหารและพนักงาน หรือตัวแทนของ ปตท.สผ. ที่สงสัยว่าจะฝ่าฝืนกฎหมาย หรือระเบียบของบริษัทฯ รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจขององค์กร โดยกำหนดขั้นตอนการดำเนินการตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของ ปตท.สผ. (Whistleblowing Regulation) เพื่อให้กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมั่นใจว่ากลุ่ม ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยในปี 2567 ปตท.สผ. ไม่มีเรื่องร้องเรียนจากกลุ่มลูกค้าแต่อย่างใด

(6) พันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ

การบริหารจัดการโครงการร่วมทุนในประเทศและระหว่างประเทศระหว่าง ปตท.สผ. กับพันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนในทางธุรกิจ ดำเนินภายใต้ข้อตกลงในการทำงานร่วมกันตามมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมให้มีจริยธรรมธุรกิจในระดับเดียวกัน โดยในข้อตกลงได้กำหนดสิทธิและหน้าที่ของพันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น สิทธิในการเป็นคณะกรรมการบริหารโครงการเพื่อกำหนดแนวทางบริหารการจัดหาบริการและสินค้า รวมถึงแผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี ซึ่งมีการกำหนดขอบเขตและแนวทางการลงมติที่ชัดเจน ตลอดจนให้สิทธิพันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจตรวจสอบข้อมูลทางการเงินและบัญชีรายปี โดยมีมาตรการที่เหมาะสมและชัดเจน เช่น บทปรับในกรณีที่พันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีระหว่างกัน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเน้นถึง ความโปร่งใสในการเผยแพร่ข้อมูลระหว่างพันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจกับบุคคลภายนอกด้วย

(7) ชุมชนและสังคม

ปตท.สผ. มีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมที่มุ่งเน้นการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกระดับ โดยบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในทุกกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินงานทางธุรกิจตลอดจนบังคับใช้นโยบายดังกล่าวในทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ ปตท.สผ. นำระบบการบริหารจัดการประเด็นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Issue and Stakeholder Management System หรือ ISMS) มาใช้เป็นเครื่องมือวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านสังคมเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบ รวมถึงส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนในทุกพื้นที่ปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. โดยฝ่ายบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกิจการเพื่อสังคมมีหน้าที่ตรวจสอบ ครอบคลุมการดำเนินการ แนวปฏิบัติ และวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อนำมาจัดทำกลยุทธ์ในการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นประจำทุกปี รวมทั้งกำหนดให้ผู้จัดการและเจ้าหน้าที่องค์กรสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องปรับปรุงข้อมูลการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของทุกโครงการผ่านระบบออนไลน์ (ISMS Report Online System) เป็นประจำ เพื่อจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลที่น่าไปสู่การติดตามประเด็นความเสี่ยงด้านชุมชนและสังคมให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยผู้บริหารสามารถติดตามได้

อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังกำหนดแนวทางในการรับเรื่องร้องเรียนให้ชุมชนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนกับเจ้าหน้าที่ในพื้นที่ปฏิบัติการได้โดยตรง โดยข้อร้องเรียนนั้นจะถูกบันทึกและติดตามผ่านระบบการติดตามประเด็นและข้อร้องเรียน (Grievance and Issue Monitoring System) เพื่อให้แน่ใจว่าข้อร้องเรียนดังกล่าวได้ถูกบริหารจัดการอย่างเหมาะสม

(8) สื่อมวลชน

ปตท.สผ. ปฏิบัติงานร่วมกับสื่อมวลชนต่างๆ โดยให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเหมาะสม เพื่อให้สื่อมวลชนสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้อง

4.1.3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

(1) การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ใช้ทางการเงิน

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งในด้านความถูกต้อง เพียงพอ รวดเร็ว และเท่าเทียมกัน โดยการจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) และหน่วยงานสื่อสารองค์กรคอยดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

สารสนเทศที่สำคัญของ ปตท.สผ. ประกอบด้วย ข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ในปี 2567 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินโดยเฉพาะในส่วนของการเงินนั้น ได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนเปิดเผยแก่สาธารณะโดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นอกจากนี้ยังเปิดเผยงบการเงินประจำปีฉบับก่อนตรวจสอบเพิ่มเติมจากข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนได้รับข้อมูลทางการเงินที่รวดเร็วยิ่งขึ้น ซึ่งข้อมูลก่อนและหลังการตรวจสอบไม่มีผลแตกต่างที่มีสาระสำคัญแต่อย่างใด

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ปตท.สผ. ยึดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนตามที่ ตลท. และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้ เช่น การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การจ่ายเงินปันผล บทความวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ จดหมายเชิญประชุม และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสารสนเทศอื่นที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุนรวมทั้งมีการรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

ข้อมูลต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของ ตลท. แล้ว จะเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลสำคัญซึ่งได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์และได้รับประโยชน์สูงสุด ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ผลการดำเนินงานที่น่าเสนอต่อนักวิเคราะห์หรือรายไตรมาส นอกจากนี้ยังเผยแพร่ภาพและเสียงผ่านทางเว็บไซต์ (Webcast) ปฏิทินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ เอกสารนำเสนอข้อมูลบริษัท ราคาหลักทรัพย์ล่าสุดและย้อนหลัง ข่าวประชาสัมพันธ์ การรายงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนจัดทำสื่อวีดิทัศน์ให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการคำนวณผลประกอบการและการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. และเอกสารเผยแพร่ในรูปแบบ Infographic แก่ นักลงทุน เป็นต้น

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้จัดทำ Explorer's Journal วารสารนักลงทุนรายไตรมาส ซึ่งรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการ ความคืบหน้าของโครงการหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืน รวมทั้งสาระน่ารู้เกี่ยวกับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ พร้อมทั้งจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจทั้งทางไปรษณีย์และอีเมล

ในรอบปี 2567 ปตท.สผ. ได้เปิดเผยสารสนเทศผ่านทางระบบของ ตลท. จำนวน 37 เรื่อง และจัดการประชุม/กิจกรรมเพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนในโอกาสต่าง ๆ ดังนี้

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
• การจัดประชุมเพื่อพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Roadshows/Conferences)	21
• การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meetings)	4
• งาน Opportunity Day และ SET Digital Roadshow (จัดโดย ตลท.)	7
• กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการและพื้นที่ดำเนินงานของ ปตท.สผ. (Site Visits)	7
• การจัดกิจกรรมเพื่อให้ความรู้แก่นักลงทุน (Knowledge Sharing)	2
• การพบกับนักลงทุนเพื่อให้ข้อมูล (Company Visits) และประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Calls)	27

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจมาโดยตลอด และมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินการอย่างดีที่สุด การจัดกิจกรรมในปี 2567 จึงมีทั้งในรูปแบบการประชุมเสมือนจริง (Virtual Conference) การให้ข้อมูลผ่านทางโทรศัพท์แก่นักลงทุน รวมถึงการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(2) นักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่จะสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของราคาหลักทรัพย์ ปตท.สผ. ให้แก่นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปตามระเบียบข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ ก.ล.ต. โดยรับผิดชอบในการสร้างความเชื่อมั่น รวมถึงเสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีต่อนักลงทุน นอกจากนี้ ยังรับผิดชอบในการประสานงานและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์แก่กรรมการและผู้บริหารของ ปตท.สผ.

ทั้งนี้ นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลข่าวสารของ ปตท.สผ. ได้ผ่านช่องทาง ดังนี้

1) หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ :

นายณัฐพล เตชะวรวพร
โทรศัพท์ : +66 2537 5304

2) หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ :

โทรศัพท์ : +66 2537 4217, +66 2537 4946, +66 2537 5567 และ +66 2537 5522
โทรสาร : +66 2537 4444
อีเมล : IR@pttep.com

4.1.4 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act B.E. 2562 หรือ PDPA) และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 1) จัดทำ PDPA Gaps Analysis and Recommendations เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ข้อกำหนดทางกฎหมาย และกระบวนการภายในให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และสื่อสารข้อเสนอแนะต่าง ๆ ให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงกระบวนการภายในให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าว เช่น การจัดทำเอกสารแจ้งการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) หรือหนังสือให้ความยินยอมเพื่อการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย และ/หรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศ (Consent) หรือนโยบายการใช้คุกกี้ และ Cookies Consent
- 2) จัดทำแผนการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA Implementation Plan) เพื่อติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนงาน รวมทั้งสอบทานเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- นอกจากนี้ มีการทบทวนกิจกรรมที่มีการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย และ/หรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง
- 3) จัดทำและประกาศนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. เพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กร และอธิบายถึงวิธีการที่บริษัทฯ ปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลโดยทั่วไป
- 4) จัดทำเอกสารแจ้งการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับบุคคลภายนอก (Personal Data Protection Notice for External Parties) เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. เพื่อแจ้งให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นบุคคลภายนอกทราบ และทำความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และวิธีการเก็บรวบรวม การใช้ การเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล และ/หรือการโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศ รวมถึงสิทธิต่าง ๆ ในฐานะเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล เป็นต้น
- 5) จัดทำและประกาศข้อกำหนดในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน (Personal Data Protection Standard for Employees) เพื่อให้ทราบถึงวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคล และสามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- 6) จัดทำและประกาศข้อพึงปฏิบัติว่าด้วยการเก็บรักษาข้อมูลซึ่งมีข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Retention Guideline) เพื่อกำหนดแนวทางการเก็บรักษาและทำลายข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ
- 7 จัดทำและประกาศขั้นตอนปฏิบัติงานในการรายงาน และจัดการกรณีเกิดเหตุการณ์เกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Security Incident Reporting and Response Procedure) เพื่อกำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับการรับมือและแจ้งเหตุการณ์เกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง
- 8) สื่อสารเกร็ดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมล และจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดทำ e-learning ให้พนักงานทั้งองค์กรสามารถเรียนรู้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล และหน้าที่สำคัญของผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลด้วย

4.1.5 นโยบายและแนวปฏิบัติด้าน IT Security

ตั้งแต่ปี 2562 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลความปลอดภัยไซเบอร์ โดยทำหน้าที่ดูแลภาพรวมกลยุทธ์ด้านความปลอดภัยสารสนเทศของ ปตท.สผ. และทบทวนกระบวนการที่เกี่ยวข้อง

ต่อมาในปี 2563 ปตท.สผ. แต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัล (Digital Steering Committee หรือ DSC) โดยมีรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการเป็นประธาน เพื่อทำหน้าที่ดังนี้

- กำหนดทิศทาง นโยบาย กลยุทธ์ด้านดิจิทัลของ ปตท.สผ.
- ทบทวนเทคโนโลยีดิจิทัลใหม่ ๆ และความคิดสร้างสรรค์ตามกลยุทธ์ดิจิทัล
- กำหนดแผนแม่บทดิจิทัลของ ปตท.สผ. และโรดแมปให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ. และกลุ่ม ปตท.
- ให้คำแนะนำและกำหนดแนวทางแก้ไขที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและกระบวนการดิจิทัล
- กำกับและติดตามการบริหารความเสี่ยงด้านดิจิทัล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้ Enterprise Risk Management Framework

คณะทำงานภายใต้คณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัล ประกอบด้วยผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการจัดการสารสนเทศ และทีมงานมีหน้าที่รับผิดชอบการพัฒนาทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบาย และมาตรฐานของเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงกำกับดูแลแผนแม่บทและแผนดำเนินการระยะยาวด้านไอที ตลอดจนจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity) ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองและควบคุมสถานการณ์ในกรณีฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที ดังนั้น ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายการจัดการสารสนเทศ จึงมีบทบาทเทียบเท่ากับผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูง (Chief Information Officer) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัล ยังดูแลการจัดการความปลอดภัยไซเบอร์อย่างใกล้ชิด โดยให้ความเสี่ยงด้าน

ความปลอดภัยไซเบอร์รวมอยู่ในโปรไฟล์ความเสี่ยงขององค์กร เพื่อให้การรับมือและรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของ ปตท.สผ. เป็นไปอย่างทันท่วงทีและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งแต่งตั้ง Chief Information Security Officer และจัดตั้งคณะทำงานรับมือและรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Incident Response Task Force) ซึ่งแล้วเสร็จในไตรมาส 1 ของปี 2566

ปตท.สผ. มีนโยบายเกี่ยวข้องกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและความปลอดภัยไซเบอร์ 3 นโยบาย ได้แก่ Digital Security, Information Security Management System และ Cybersecurity โดยประกาศนโยบายทั้งหมดผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม รวมทั้งจัดการอบรมเพื่อสร้างความตระหนักและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยไซเบอร์ ตลอดจนนโยบายองค์กรที่เกี่ยวข้องข้อบังคับ และพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์และหลักสูตรการฝึกอบรมของ ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับกฎหมายหรือเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันอยู่เสมอ

ในปี 2566 พนักงาน ปตท.สผ. ทุกคนเข้ารับการอบรมออนไลน์ในหลักสูตรเกี่ยวกับ Cybersecurity Awareness และต้องสอบผ่านเพื่อเป็นการเน้นย้ำความเข้าใจและตระหนักเกี่ยวกับภัยไซเบอร์ต่าง ๆ ในปัจจุบัน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ส่งอีเมล Phishing ไปยังกลุ่มพนักงานที่ถูกสุ่มขึ้นมาทุกสัปดาห์เพื่อทดสอบการตระหนักรู้เกี่ยวกับภัยไซเบอร์ของพนักงาน

ในปี 2567 ปตท.สผ. ดำเนินการเพื่อเตรียมตัวให้พร้อมรับมือต่อเหตุการณ์ทางไซเบอร์อยู่ตลอดเวลา ผ่านการทดสอบ 3 ครั้งต่อปี ครอบคลุมทุกหน่วยงาน และมีกระบวนการปิดช่องโหว่ที่รวดเร็วขึ้น

นอกจากนี้ ยังดำเนินการเชิงรุกเพื่อยกระดับความสามารถการตรวจจับและตอบสนองต่อภัยทางไซเบอร์ของศูนย์ Security Operation Center ซึ่งครอบคลุมงาน IT, Subsurface และ Operational Technology (OT) โดยนำตัวชี้วัดมาตรฐานสากลมาประยุกต์ใช้

ปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้รับการรับรองระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System – ISO/IEC 27001:2022 หรือ ISMS) ในขอบเขตการกำกับดูแลศูนย์รวมข้อมูล (Data Center) และสถานที่เกี่ยวข้องกับศูนย์รวมข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 2 กันยายน 2566

4.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของ ปตท.สผ.

4.2.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามหลักการ GRC

ปตท.สผ. เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบูรณาการระบบการบริหารจัดการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance หรือ GRC) โดยกำหนดให้ GRC เป็นหนึ่งใน 3 องค์ประกอบหลักของกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนของบริษัท (Sustainability Framework) เพื่อให้มั่นใจว่าการกำกับดูแลองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบและจริยธรรมที่ดี ซึ่งช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่บุคลากรภายในตั้งแต่ระดับกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้งช่วยขับเคลื่อนให้สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ส่งเสริมการดำเนินงานตามหลักการ GRC มาอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมายด้าน GRC ไว้ 4 ด้าน ดังนี้ (1) สร้างการปฏิบัติที่เข้มแข็งจากภายในองค์กร โดยมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ปลอดภัยทุกจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน (2) สามารถระบุความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงล่วงหน้าก่อนที่จะกลายเป็นปัญหาได้อย่างเหมาะสม (3) มีการปรับปรุงมาตรการการควบคุมภายในตามที่ได้รับประเมินอย่างครบถ้วน และ (4) ยกระดับ GRC Maturity Level ให้เป็นระดับ 4+

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนด 2 กลยุทธ์หลักในการดำเนินงานระยะยาว ได้แก่ กลยุทธ์การกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ (Smart Assurance) ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินงานด้าน GRC ให้บรรลุเป้าหมายทั้ง 4 ด้านที่กำหนดไว้ และขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ และกลยุทธ์การสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานตามหลัก GRC (Mindful GRC) มุ่งเน้นให้บุคลากรของ ปตท.สผ. ตระหนัก เข้าใจ และนำแนวทาง

การดำเนินการตามหลัก GRC ไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานประจำวันและการตัดสินใจที่สำคัญ ซึ่ง ปตท.สผ. พร้อมขยายผลโดยเผยแพร่แนวปฏิบัติที่ดีด้าน GRC ไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทางธุรกิจและองค์กรอื่นๆ ที่สนใจ ผ่านหน่วยงานกลาง ประกอบด้วย ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อย และฝ่ายบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ขับเคลื่อนแผนงาน และส่งเสริมการดำเนินงานตาม GRC ทั้งทั้งองค์กร โดยมีแนวทางการบริหารจัดการตามที่กำหนดไว้ใน GRC Framework รวมทั้งกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล (Governance Structure) ให้เป็นไปตามหลักการโมเดลสามด้าน (Three Lines Model)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอกประเมินผลการดำเนินงานด้าน GRC อย่างสม่ำเสมอ เช่น GRC Maturity Assessment และการสำรวจความคิดเห็นและมุมมองด้าน GRC จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (GRC Perception Survey with Stakeholder) รวมทั้งการประเมินการควบคุมภายในตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และการตรวจประเมินโดยผู้รับผิดชอบระดับที่สาม หรือหน่วยงานตรวจสอบตามระดับความเสี่ยงในแต่ละช่วงเวลา โดยในปี 2567 ไม่พบรายการกิจกรรมที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ยึดมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567 ดังนี้

- 1) ทบทวนเป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้าน GRC แบบบูรณาการในภาพรวมและแต่ละหน่วยงานด้าน GRC
- 2) ปรับปรุงกรอบการดำเนินงานด้าน GRC (GRC Operating Model) ให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อเป็นหลักในการกำกับดูแล การบริหารงาน การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้าน GRC ของโครงการต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศของ ปตท.สผ. รวมถึงบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. และกำหนดกรอบการดำเนินงานเพื่อรองรับโครงการและธุรกิจใหม่ในอนาคต

- 3) พัฒนาระบบ GRC One Digital System อย่างต่อเนื่อง โดยศึกษาความเป็นไปได้ในการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน GRC หน่วยงานภายในและข้อมูลจากภายนอก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการนำข้อมูลไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 4) ส่งเสริมให้ GRC เป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านการสื่อสารและจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทั้งในและต่างประเทศ มีความตระหนักรู้ ความเข้าใจ และนำหลักการ GRC ไปปรับใช้ในการดำเนินงานและชีวิตประจำวัน โดยสื่อสารในหลายรูปแบบ เช่น เรียนรู้ GRC Case Study ผ่านกิจกรรม GRC is in You Roadshow ตามพื้นที่ปฏิบัติการต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ จัดหลักสูตรอบรมด้าน GRC และสื่อสารในรูปแบบประเด็น (issues) ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ดีด้าน GRC ไปยังสังคมภายนอก เช่น การเผยแพร่ผ่านช่องทาง Explorer's Journal กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการของผู้ถือหุ้น และ Facebook : PTTEP Shareholders Society นอกจากนี้ยังเผยแพร่แนวทางการดำเนินงานด้าน GRC รวมถึงความรู้และประสบการณ์ด้าน GRC ให้แก่สังคมและหน่วยงานต่าง ๆ ที่สนใจด้วย

4.2.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านโครงสร้างการบริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีการติดตามและประเมินผลบริษัทในกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังรายละเอียดปรากฏในหมวด “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” หัวข้อ “ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน”

4.2.3 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่ากลุ่ม ปตท.สผ. มีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยกำหนดอยู่ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. และมีหลักการสำคัญดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด ๆ โดยยึดถือผลประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นสำคัญ และไม่เกี่ยวข้องในกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องทบทวน และเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ ปตท.สผ. ทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในเรื่องหนึ่งเรื่องใด จะไม่ร่วมในการพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น รวมทั้งเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน
- 4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. ต้องเสียผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกระบวนการเสนอว่าจ้าง คัดเลือก ตัดสินใจ หรืออนุมัติรายการใด ต้องรายงานผู้บังคับบัญชา และ/หรือผู้มีส่วนร่วมในการอนุมัติทราบผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. และให้ถอนตัวจากการมีส่วนร่วมในกระบวนการดังกล่าว หรือถอนตัวจากการดำเนินธุรกรรมกับ ปตท.สผ.
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรายงานข้อมูลบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดที่ทำงานในกลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัทที่ ปตท.สผ. เข้าลงทุน ให้บริษัทฯ ทราบผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้
- 4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อมีข้อสงสัยหรือไม่แน่ใจว่าการปฏิบัติงานของตน หรือการที่ตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าไปมีส่วนร่วม หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ โดยที่กิจการดังกล่าวมีการดำเนินธุรกรรมกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ให้แจ้งเรื่องดังกล่าวแก่ ปตท.สผ. โดยทันที
- 5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) ในรูปแบบต่าง ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น การประชุมเชิงปฏิบัติการ ผู้บริหารหรือพนักงานใหม่ การอบรมในรูปแบบ e-learning และการสื่อสารทางอีเมล โดยหลักสูตรมีเนื้อหาครอบคลุมถึงการป้องกันและการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ปตท.สผ. กำหนดให้การอบรม CG&BE E-Learning เป็นหลักสูตรภาคบังคับที่จัดขึ้นทุก 2 ปี โดยในปี 2567 พนักงาน ปตท.สผ. เข้าอบรมร้อยละ 100
- 6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและประเมินตนเองเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และเพื่อสอบถามเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดหาและสัญญาของบริษัทฯ ให้มีความเข้มงวดมากขึ้น ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกระบวนการจัดหาและสัญญา ต้องเปิดเผยข้อมูล

ความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยทุก 6 เดือน เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาใช้ในการพิจารณาขอบข่ายงาน และป้องกันการเข้าไปมีส่วนร่วมในงานจัดหาของผู้บริหารและพนักงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในปี 2567 พนักงาน ปตท.สผ. ทุกคนได้ทบทวนและเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ เปิดเผยสถิติกรณีการกระทำผิดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในหัวข้อ “การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)”

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

รายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน”

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ความสำคัญ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรให้ปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม (Zero Tolerance on Any Form of Corruption) โดยมีกลไกการกำกับดูแลในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (Good Corporate Governance and Business Ethics of PTTEP Group หรือ CG&BE) ซึ่งเป็นระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. ที่ทุกคนในองค์กร ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในกลุ่ม ปตท.สผ. ต้องลงนามพันธสัญญา ยึดมั่นปฏิบัติตาม รวมทั้งมีมาตรการสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้เกี่ยวข้องกับกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น คู่ค้าและผู้ร่วมทุนปฏิบัติตาม CG&BE และจัดให้มีแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่มีมาตรฐานในระดับเดียวกับ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่า มาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพต้องมีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ดี มีระบบโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนมีการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง รวมถึงมีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ใน CG&BE โดยกรรมการและผู้บริหารในทุกระดับเป็นผู้นำการปฏิบัติ (CG Leader) ซึ่งคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติตาม CG&BE รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีแผนกบรรษัทภิบาลและผู้ถือหุ้นสัมพันธ์ สังกัดฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อย สายงานเลขานุการบริษัท และกำกับดูแล เป็นหน่วยงานกลางที่สนับสนุนและขับเคลื่อนการปฏิบัติตาม CG&BE และมาตรการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดย ปตท.สผ. จัดทำเอกสาร CG&BE เป็นลายลักษณ์อักษรตามหลักการควบคุมภายใน และเผยแพร่ให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาพม่า ตลอดจนเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ให้ผู้ที่สนใจดาวน์โหลดเอกสารฉบับเต็มเพื่อศึกษาเพิ่มเติมได้ รวมทั้งประกาศใช้ “ข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน” เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานสามารถปฏิบัติตนอย่างถูกต้องและเหมาะสมในสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจมีความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งมาตรการควบคุมภายในของ ปตท.สผ.

นอกจากนี้ เพื่อสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส และลดโอกาสในการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กลุ่ม ปตท.สผ. ยึดถือนโยบายของขวัญ (No Gift Policy) อย่างต่อเนื่อง และประกาศให้บุคคลภายนอกทราบอย่างชัดเจนว่า บุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. จะไม่รับของขวัญ การเลี้ยงหรือประโยชน์อื่นใดในทุกโอกาส รวมทั้งกำหนดให้ Integrity & Ethics เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร และปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

ขอบเขตของนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (Good Corporate Governance and Business Ethics หรือ CG&BE) ซึ่งเป็นระเบียบของบริษัทฯ ที่มีผลบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย รวมถึงคู่ค้าของกลุ่ม ปตท.สผ. ที่ได้ลงนามยอมรับในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับ CG&BE และสนับสนุนให้ผู้ร่วมทุนยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่เหมาะสม โดยกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ และตัวอย่างที่ชัดเจนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในส่วนของจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ทั้งหมด เช่น การกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลที่ระบุไว้ในส่วนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) การกำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องความเป็นกลางทางการเมือง การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจัดหาและสัญญา การป้องกันการฟอกเงิน นอกจากนี้ ยังจัดทำข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน เช่น การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้การสนับสนุนและการบริจาค และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเน้นย้ำถึงเจตนาธรรมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดนิยามเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันโดยยึดหลักการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาที่เจตนาเป็นหลักว่าการดำเนินการใด ๆ เพื่อประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.สผ. นั้น ต้องไม่มีเจตนาให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรือของบุคคลอื่นโดยไม่ชอบเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่ไม่ควรได้ ซึ่งผิดกฎหมายและ/หรือขัดต่อกฎระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่าจะกระทำในฐานะผู้ให้หรือผู้รับหรือผ่านตัวแทน อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญว่าบางกิจกรรม เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล (Not-for-Profit Donation) การเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsorship) การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) และการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) อาจมีโอกาสเสี่ยงที่จะถูกใช้เป็นช่องทางคอร์รัปชัน ดังนั้น จึงกล่าวถึงกิจกรรมข้างต้นในการกำหนดนิยามของ “คอร์รัปชัน” เพื่อให้ผู้ที่ดำเนินการมีความระมัดระวังเป็นพิเศษ และกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนที่เหมาะสมไว้ในข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน เพื่อลดความเสี่ยง

ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่ง ปตท.สผ. ไม่มีการบริจาคให้แก่พรรคการเมือง เพื่อสนับสนุนการหาเสียงเลือกตั้งทั้งในระดับท้องถิ่นหรือระดับประเทศ สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติของจริยธรรมธุรกิจเรื่องความเป็นกลางทางการเมือง

มาตรการและหลักการนำไปปฏิบัติ

การดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนั้น เกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การตรวจสอบ รวมถึง การเสริมสร้างวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กร ซึ่งมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในแต่ละเรื่อง ปตท.สผ. จึงกำหนดรูปแบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตาม หลักการโมเดลสามด้าน (Three Lines Model) ได้แก่

- 1) หน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่หนึ่ง (First Line Roles) คือ หน่วยงานต่าง ๆ ที่ต้องกำกับดูแลงานของตนให้มีการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม ตลอดจน ปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน หน่วยงานดังกล่าวจะต้องมีความรู้ความเข้าใจกฎเกณฑ์ ภายในองค์กร และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของตนเอง โดยพัฒนาศักยภาพและเข้ารับการฝึกอบรมในหัวข้อ ที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่ามีความรู้เพียงพอ พร้อมทั้งจะ ปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนและเผชิญกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 2) หน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่สอง (Second Line Roles) คือ หน่วยงานที่รับผิดชอบในภาพรวมเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายต่าง ๆ ที่ใช้ในองค์กร และทำหน้าที่ กำหนดกฎเกณฑ์ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎ เกณฑ์ดังกล่าว เช่น หน่วยงานบรรษัทภิบาล (Governance) หน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หน่วยงาน ควบคุมภายใน (Internal Control) และหน่วยงานกำกับการ ปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) หรือหน่วยงาน ด้าน GRC โดยมีกรอบการบริหารด้าน GRC ที่กำหนดไว้ใน Governance, Risk Management, and Compliance Framework (GRC Framework) เพื่อให้การทำงาน บรรลุตามเป้าหมาย ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงอย่าง เหมาะสมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและกรอบจริยธรรม ที่ดีขององค์กร มีการพัฒนาระบบการทำงานให้มี ประสิทธิภาพและการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน โดยแบ่งขอบเขต

การดำเนินงานเป็น 9 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ (1) บทบาทของ ผู้นำและความมุ่งมั่น (Leadership and Commitment) (2) นโยบาย เป้าหมาย และแผนงาน (Policies, Objectives and Plans) (3) โครงสร้างองค์กรและทรัพยากร (Organization and Resources) (4) การประเมิน ด้าน GRC (GRC Assessments) (5) การควบคุมภายใน มาตรการป้องกันและแก้ไข (Controls and Responses) (6) การติดตามประเมินผลและสร้างความเชื่อมั่น (Monitoring and Assurance) (7) การตรวจสอบ (Audit) (8) การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continual Improvement) และ (9) การสื่อสารและสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Communication and Culture)

- 3) หน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่สาม (Third Line Roles) คือ หน่วยงานตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายนอก ทำหน้าที่ ตรวจสอบการปฏิบัติงานในภาพรวมของระบบงานต่าง ๆ ทั้งของหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่หนึ่งและสอง อย่างเป็นอิสระ

ปตท.สผ. มอบหมายให้หน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control) จัดการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงเรื่อง โอกาสที่จะเกิดการทุจริตที่ประกอบด้วยความเสี่ยงจาก การยกยอกทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง หรือการทำรายงาน ทางการเงินเท็จโดยแบ่งเป็นการประเมินการควบคุมภายใน ในกระบวนการทำงานต่าง ๆ ด้วยตนเองโดยเจ้าของกระบวนการ และการประเมินระดับองค์กรตามแบบประเมินความเพียงพอ ของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดย ก.ล.ต. รวมทั้งให้ ผู้บริหารระดับผู้จัดการอาวุโสประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี ในเรื่องการควบคุมภายในที่แต่ละหน่วยงานย่อยดำเนินการ ตามหลักการของ COSO ครอบคลุมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ซึ่งผลการประเมินบ่งชี้ว่า ปตท.สผ. มีการควบคุมภายใน ที่เพียงพอและเหมาะสม และพัฒนาการควบคุมภายในให้มี ประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การสื่อสาร การให้ความรู้ และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน กำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการปลูกฝังนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้แก่ทุกคนในองค์กรผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายในองค์กรทุกระดับและทุกช่วงอายุ โดยออกแบบกิจกรรมตามความสนใจและระดับความรู้ของกลุ่มเป้าหมาย ตลอดจนขยายการดำเนินการไปสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เช่น คู่ค้า โดยกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานของกลุ่มเป้าหมายทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่ชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง และได้ผลสำเร็จเป็นรูปธรรมมากที่สุด ในปี 2567 มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เช่น

การดำเนินการภายในองค์กร

- 1) จัดการปฐมนิเทศ (Induction) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ เรื่อง Governance, Risk Management, and Compliance (GRC) เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจให้กลุ่มดังกล่าวรับทราบและยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งจัดให้มีการลงนามในแบบพันธสัญญา เพื่อแสดงเจตนารมณ์ว่าจะดำเนินงานบนพื้นฐานของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) ซึ่งมีการลงนามร้อยละ 100
- 2) จัดอบรมให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับหลักการ GRC (GRC 101) โดยเป็นหลักสูตรภาคบังคับสำหรับพนักงานใหม่ มีเนื้อหาครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยเน้นเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและเรื่องที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ พนักงานทุกคนสามารถเข้ามาทบทวนบทเรียนหลักสูตรนี้ได้ตลอดเวลา
- 3) จัดอบรม CG&BE E-Learning เป็นหลักสูตรภาคบังคับ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งกำหนดจัดขึ้นทุก 2 ปี ในปี 2567 พนักงาน ปตท.สผ. เข้าอบรมร้อยละ 100 และการอบรมครั้งต่อไปจะจัดในปี 2569
- 4) จัดอบรมเกี่ยวกับ CG&BE ให้แก่พนักงานระดับหัวหน้าหน่วยงานขึ้นไป ภายใต้แนวคิดหลัก “Leading with Ethical Leadership” เพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำที่มีจริยธรรมและมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถเป็นแบบอย่างที่ดี ให้คำแนะนำและส่งเสริมผู้ใต้บังคับบัญชาให้เกิดความตระหนักรู้และปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรม
- 5) จัดอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร CG&BE Health Check ให้แก่พนักงาน โดยออกแบบเนื้อหาให้เข้ากับพนักงานกลุ่มต่าง ๆ เป็นการเฉพาะ เพื่อทบทวนความรู้เกี่ยวกับ CG&BE ของกลุ่ม ปตท.สผ. ผ่านกรณีศึกษาให้เกิดความเข้าใจ และสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง รวมถึงรับฟังข้อคิดเห็นและคำถามเกี่ยวกับ CG&BE จากพนักงาน เพื่อร่วมหาแนวทางในการปฏิบัติที่เหมาะสม และนำข้อสรุปที่ได้มาเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวน CG&BE ประจำปี
- 6) ร่วมจัดงาน PTT Group CG Day 2024 เมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2567 ในรูปแบบ Hybrid Event ภายใต้ชื่องาน “PTT Group CG Day 2024: CG Citizen – Sustainability Connect เปิดกว้าง เชื่อมโยง โปร่งใส” กิจกรรมดังกล่าวจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีบริษัทหลัก (Flagship) ในกลุ่ม ปตท. หมุนเวียนกันเป็นเจ้าภาพ มีผู้เข้าร่วม ได้แก่ บุคลากรทุกระดับในกลุ่ม ปตท. ผู้แทนจากองค์กรที่เกี่ยวข้องด้านธรรมาภิบาลและการต่อต้านคอร์รัปชัน คู่ค้า และลูกค้าของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวแสดงถึงความมุ่งมั่นของกลุ่ม ปตท. ในการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานความถูกต้อง โปร่งใส และปราศจากการคอร์รัปชัน
- 7) จัดให้มีการสื่อสารเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) แนวทางการให้และรับของขวัญของที่ระลึก การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดอันอาจคำนวณเป็นเงินได้ การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน และมีการสื่อสารเพื่อให้ความมั่นใจในการแจ้งเรื่องร้องเรียนตามช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเข้าใจขั้นตอนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องและการให้ความคุ้มครองโดยเปิดเผยสรุปจำนวนเรื่องร้องเรียนและการลงโทษในแต่ละปีให้ทุกคนในองค์กรทราบ ดังรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)”

ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ให้ทุกคนมีส่วนร่วมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน

- 8) จัดให้มีสื่อประชาสัมพันธ์อื่น ๆ ผ่านป้ายประชาสัมพันธ์ อีเมล และจดหมายข่าว เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เช่น CEO Message เรื่อง No Gift Policy ความหมายของการทุจริต การกระทำที่ถือเป็นการทุจริต และความแตกต่างระหว่างการทุจริตกับคอร์รัปชัน และบทลงโทษ รวมทั้งเชิญชวนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมที่ส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เช่น งานวันต่อต้านคอร์รัปชันประเทศไทย

การดำเนินการให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร

ปตท.สผ. มีเจตนารมณ์ชัดเจนที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างที่ดีด้านบรรษัทภิบาล โดยเป็นผู้นำในการปฏิบัติอย่างจริงจัง และขยายการดำเนินการไปสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ประกอบด้วย การจัดทำนโยบายที่ชัดเจนครอบคลุมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เช่น คู่ค้า ผู้ร่วมทุน ตัวแทนของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งผลักดันให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- 1) แจ้งให้คู่ค้าทุกรายทราบถึงนโยบายระดับของขวัญ (No Gift Policy) และขอความร่วมมือในการงดมอบของขวัญของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ในทุกโอกาส รวมทั้งสื่อสารและเชิญชวนให้คู่ค้าของกลุ่ม ปตท.สผ. ทุกรายเข้าร่วมอบรมและทำแบบทดสอบออนไลน์ (Online Training) เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน
- 2) ประกาศให้บุคคลภายนอกทราบถึงนโยบายระดับของขวัญ (No Gift Policy) อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และติดตั้งป้ายสื่อสารบริเวณอาคารสำนักงาน ณ จุดที่ผู้มาติดต่อให้สังเกตเห็นได้อย่างชัดเจน ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ

- 3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้สังคมมีวัฒนธรรมที่ดีด้านบรรษัทภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยในปี 2567 ปตท.สผ. ได้ดำเนินการและเข้าร่วมกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การมีส่วนร่วมกับสังคมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”
- 4) จัดให้มีช่องทางที่บุคคลภายนอกสามารถติดต่อสอบถามในกรณีที่มีคำถาม หรือข้อเสนอนะเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยสามารถติดต่อผ่านอีเมลของหน่วยงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล (CorporateSecretary@pttep.com)

การติดตามผลการดำเนินการของมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เป็นผู้ติดตามการดำเนินการเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ CG&BE โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน รวบรวมผลการดำเนินการเพื่อรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เนื่องจากการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นการดำเนินการร่วมกันของหลายหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่สอง (Second Line Roles) และหน่วยงานที่มีบทบาทในด้านที่สาม (Third Line Roles) จึงมีการรายงานคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผลการดำเนินการทุกเรื่องจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนรายงานสรุปให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนยังติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานประจำปีด้าน CG&BE เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การตรวจสอบ

ปตท.สผ. กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการตรวจสอบเรื่องทุจริตคอร์รัปชัน และมีการตรวจสอบเพิ่มเติมหากมีประเด็นข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันหน่วยงานตรวจสอบมีแนวทางการตรวจสอบทุจริต (Internal Audit Guideline – Fraud Audit) มีเนื้อหาครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต การป้องกันและตรวจจับการทุจริต และการสืบสวนเรื่องการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการสืบสวนเมื่อเกิดเรื่องร้องเรียนด้านการทุจริต

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้นำระบบสารสนเทศเพื่อการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control Monitoring System) เข้ามาช่วยกลั่นกรองและตรวจติดตามความผิดปกติที่เกิดขึ้นกับกระบวนการต่าง ๆ ภายในองค์กร ตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อจนถึงกระบวนการชำระเงิน (Procure to Pay) รวมทั้งกระบวนการบริหารจัดการคลังสินค้าและพัสดุคงคลัง (Inventory) โดยมุ่งเน้นการตรวจติดตามความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบและไม่ถูกต้องตามขั้นตอนที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งอาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริตและคอร์รัปชัน โดยระบบจะแจ้งเตือนตรงไปยังผู้บริหารให้สามารถตรวจสอบและดำเนินการแก้ไขได้ทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนี้ยังนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบ GRC One Digital System ที่เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน GRC กับหน่วยงานอื่นๆ ในองค์กรเพื่อนำข้อมูลไปใช้ให้เกิดประโยชน์ การนำ Robotic Process Automation (RPA) มาใช้เพื่อลดความผิดพลาดทางบัญชี รวมทั้งใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการงานตรวจสอบแบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการวางแผนงานตรวจสอบจนถึงกระบวนการติดตามประเด็นคงค้าง (ระบบ TeamMate+) โดยมีระบบแสดงผลข้อมูลในการติดตาม (Follow Up Dashboard) เพื่อให้ผู้บริหารติดตามประเด็นคงค้างต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา

การมีส่วนร่วมกับสังคมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ปตท.สผ. ตระหนักถึงบทบาทของการเป็นบริษัทจดทะเบียนที่ต้องสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่โปร่งใส เป็นธรรม ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจ จึงมีหน้าที่ต้องเป็นผู้นำในการปฏิบัติและส่งเสริมสนับสนุนให้สังคมมีมาตรฐานเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในระดับที่ดีขึ้น โดยในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้ดำเนินการและเข้าร่วมในกิจกรรมสำคัญ เช่น ร่วมแสดงพลังและเจตนารมณ์ในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบในงานวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2567 ณ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในปี 2567 คณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยมีมติให้การรับรองต่ออายุ ปตท.สผ. เป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ซึ่งเป็นการดำรงสมาชิกภาพมาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2557 จนถึงปัจจุบัน สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและการพัฒนาการดำเนินงานเพื่อใช้เป็นมาตรการป้องกันการคอร์รัปชัน ซึ่งนำไปสู่การสร้างเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไปนอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังร่วมกับ CAC เข้าร่วมกิจกรรมในงาน PTTEP 2024 Supplier Day เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 โดยบรรยายสร้างความรู้และความเข้าใจเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้บริษัทคู่ค้าของ ปตท.สผ. เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ถือเป็น การแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการขยายเครือข่ายธุรกิจโปร่งใสไปยังบริษัทคู่ค้า

(4) การแจ้งเบาะแสร (Whistleblowing)

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง (Whistleblowing Regulation) เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนของกลุ่ม ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถแจ้งถึง

การปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อกฎหมาย ระเบียบ การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) รวมถึง นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันจากการกระทำ ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือตัวแทนของกลุ่ม ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดกระบวนการ ขั้นตอนและระยะเวลา การตรวจสอบเรื่องร้องเรียนไว้ในระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ อย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกเรื่องร้องเรียนได้ดำเนินการ ตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง ที่กำหนดไว้อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เช่น

- กำหนดให้มีคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่ พิจารณากลับกรองความขัดแย้งเพียงพอของพยานหลักฐาน ในเบื้องต้น และพิจารณากำหนดผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่คณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องร้องเรียนมีส่วนได้ ส่วนเสียกับเรื่องร้องเรียนหรือเป็นผู้ถูกร้องเรียน ให้เลขานุการ คณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องร้องเรียนเสนอประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาแต่งตั้งตัวแทนจากหน่วยงานอื่น เพื่อดำเนินการแทน
- หน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับ ดูแล เป็นเลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องร้องเรียน ตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ และเป็นผู้ประสานงาน เรื่องร้องเรียน มีหน้าที่รวบรวมและนำเสนอ ข้อมูล หลักฐาน ในเบื้องต้นจากผู้ร้องเรียนต่อคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่อง ร้องเรียน และส่งเรื่องร้องเรียนที่ผ่านการพิจารณาให้ ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนภายใน 7 วันทำการ รวมถึงติดตาม สรุปผลเรื่องร้องเรียน และกำกับดูแลให้การดำเนินการ เรื่องร้องเรียนแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้
- ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ ต้องดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงภายใน 30 วันทำการ หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลา สามารถขอขยายระยะเวลาการตรวจสอบจากผู้มีอำนาจ อนุมัติ (กรณีเรื่องไม่ซับซ้อน ขยายเวลาได้ครั้งละไม่เกิน 7 วันทำการ และกรณีเรื่องซับซ้อน ขยายเวลาได้ครั้งละ ไม่เกิน 30 วันทำการ) โดยผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนทุกคน ต้องเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้น ๆ และเรื่อง ร้องเรียนทุกเรื่องที่ได้รับผ่านช่องทางที่กำหนดตามระเบียบ ข้างต้น จะต้องรายงานและสรุปผลต่อคณะกรรมการ บรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และ/หรือคณะกรรมการ ตรวจสอบแล้วแต่กรณี รวมทั้งคณะกรรมการ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนตามระเบียบ ข้างต้น ดังนี้

- 1) จดหมายถึงกรรมการ หรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงาน เลขานุการบริษัทและกำกับดูแล บริษัท ปตท.สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 33 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- 2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงาน บรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล ที่ CGHotline@pttep.com
- 3) ช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านระบบการรับเรื่อง ร้องเรียน Whistleblowing System บนเว็บไซต์ www.pttep.com โดยระบบจะกำหนดหมายเลขรายงาน (Report Number) และรหัสส่วนตัว (PIN) ให้แก่ผู้แจ้ง เรื่องร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความปลอดภัย และ บุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ รวมทั้ง ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถติดตามความคืบหน้าของ เรื่องร้องเรียนและสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ ซึ่งระบบ ดังกล่าวเป็นเครื่องมือสำคัญในการควบคุมและป้องกัน การทุจริตและคอร์รัปชันด้วย

ระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง (Whistleblowing Regulation) ของกลุ่ม ปตท.สผ. ยังได้ กำหนดเรื่องการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคล ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเยียวยากรณีได้รับผลกระทบหรือ ความเสียหายที่เกิดจากเรื่องร้องเรียนไว้ด้วย ซึ่งผู้แจ้งเรื่อง ร้องเรียนโดยสุจริตและบุคคลที่เกี่ยวข้องจะได้รับ ความคุ้มครองที่เหมาะสมจากกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลง ตำแหน่งงาน ชมชู้ หรือได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อีกทั้ง เรื่องร้องเรียนจะดำเนินการและเก็บรักษาในทางลับ ไม่เปิดเผย ต่อบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

ในปี 2567 ปตท.สผ. ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางตาม ระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ จำนวน 36 เรื่อง และผ่าน ช่องทางตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลจำนวน 10 เรื่อง รวมเป็นจำนวน 46 เรื่อง และเมื่อพิจารณาความเพียงพอและ ความชัดเจนของพยานหลักฐานแล้ว รับเป็นเรื่องร้องเรียน ทั้งหมด 18 เรื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตรวจสอบ

ข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ 16 เรื่อง และอยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อเท็จจริง 2 เรื่อง (จะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2568) โดยสรุปรายละเอียดดังนี้

หัวข้อ	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
จำนวนเรื่องร้องเรียนที่ได้รับแจ้ง	13	33	46
ประเภทของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน			
• บุคคลภายนอกองค์กร	3	16	14
• บุคคลภายในองค์กร	3	4	13
• ไม่เปิดเผยตัวตน	7	13	19
จำนวนเรื่องที่รับเป็นเรื่องร้องเรียนเมื่อพิจารณาความชัดเจนและเพียงพอของพยานหลักฐานแล้ว	8	11	18
จำนวนเรื่องที่พบการกระทำผิด	3	3	15
ประเภทเรื่องร้องเรียนที่พบการกระทำผิด			
• เรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	-	-	1
• เรื่องความถูกต้องและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ			
◦ การไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	-	-	-
◦ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	-	2	1
◦ การทุจริต คอร์รัปชัน ให้สินบน	-	-	2
◦ การใช้ และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน	-	-	2
◦ อื่น ๆ	-	-	-
• เรื่องการทรัพยากรบุคคล			
◦ พฤติกรรมไม่เหมาะสม	-	1	6
◦ การคุกคามทางเพศ (Sexual Harassment)	3	-	2
◦ การข่มขู่คุกคาม (Non-Sexual Harassment)	-	-	1
◦ อื่น ๆ	-	-	-
• เรื่องอื่น ๆ	-	-	-
ประเภทการลงโทษเมื่อพบการกระทำผิด			
• การตักเตือนด้วยวาจา	-	1	6
• การตักเตือนหรือภาคทัณฑ์เป็นลายลักษณ์อักษร	2	2	6
• การพักงาน	-	-	-
• การเลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย	-	-	-
• การเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย	1	-	3

ทั้งนี้ เรื่องร้องเรียนที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วจำนวน 16 เรื่อง แบ่งเป็นเรื่องที่พบการกระทำผิดจำนวน 15 เรื่อง และเรื่องที่ไม่พบการกระทำผิดจำนวน 1 เรื่อง โดยเรื่องร้องเรียนที่พบการกระทำผิดได้พิจารณาถึงโทษทางวินัยแก่ผู้กระทำผิดแล้ว ดังนี้

- การกระทำผิดเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย จำนวน 1 เรื่อง ลงโทษด้วยการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
- การกระทำผิดเรื่องความถูกต้องและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้
 - ความขัดแย้งทางผลประโยชน์จำนวน 1 เรื่อง ลงโทษด้วยการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย
 - การทุจริต คอร์รัปชัน ให้สินบน จำนวน 2 เรื่อง ลงโทษด้วยการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย
 - การใช้ เก็บ รักษาข้อมูลและทรัพย์สิน จำนวน 2 เรื่อง ลงโทษด้วยการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
- การกระทำผิดเรื่องการรักษาส่วนบุคคล ดังนี้
 - พฤติกรรมไม่เหมาะสม จำนวน 6 เรื่อง ลงโทษด้วยการตักเตือนด้วยวาจาและเป็นลายลักษณ์อักษร
 - การคุกคามทางเพศจำนวน 2 เรื่อง ลงโทษด้วยการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
 - การข่มขู่คุกคาม จำนวน 1 เรื่อง ลงโทษด้วยการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร

หน่วยงานบรรษัทภิบาลได้แจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนที่ดำเนินการแล้วเสร็จแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง และนำผลสรุปของการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนมาปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รายละเอียดเกี่ยวกับระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองและระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ที่เมนู Whistleblowing Regulation [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#) ได้

4.3 จริยธรรมธุรกิจ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยถือว่าจริยธรรมธุรกิจเป็นกรอบพฤติกรรมและเป็นแนวทางการดำเนินธุรกิจที่ดีสำหรับให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานยึดถือปฏิบัติ เพื่อทำงานมีประสิทธิภาพและจริยธรรม โดยเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคเป็นธรรม และตรวจสอบได้ ทำให้เกิดความเชื่อมั่นและยอมรับในการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใสของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งสร้างคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืนและเป็นธรรมต่อทุกฝ่าย

จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE) ซึ่งคณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทอย่างเป็นทางการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2532 โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี และถือเป็นระเบียบสูงสุดที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งรายละเอียดการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ปรากฏใน “เอกสารแนบ 5”

จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ประกอบด้วย หลักการ ตัวอย่างแนวปฏิบัติ และตัวอย่างคำถาม รวมถึงข้อมูลเพื่อการศึกษาเพิ่มเติม และหน่วยงานผู้รับผิดชอบในแต่ละเรื่อง จำนวน 10 เรื่อง สะท้อนถึงคุณค่าองค์กรในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติ ดังต่อไปนี้

- 1) การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และการเคารพวัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่าง
- 2) ความเป็นกลางทางการเมือง
- 3) การรักษาบุคคล
 - สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน
 - ความเป็นส่วนตัว การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และการไม่ข่มขู่คุกคาม
 - ยาเสพติด สารเสพติด และแอลกอฮอล์ รวมทั้งสารที่ก่อให้เกิดอาการมึนเมาอื่น ๆ เช่น พืชประเภทกัญชา กัญชา และกระท่อม
 - การทำงานอื่น และการเข้าร่วมกิจกรรมภายนอกของผู้บริหารและพนักงาน
- 4) การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน
 - การบันทึก การใช้ การเปิดเผย และการเก็บรักษาข้อมูล
 - การใช้และการดูแลรักษาข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา
 - การซื้อขายหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน
 - การสื่อสารอย่างมีความรับผิดชอบ
- 5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) การจัดหาและสัญญา
- 7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
- 8) การแข่งขันทางการค้า
- 9) การป้องกันการฟอกเงิน
- 10) ความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้จัดส่งหนังสือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเพื่อใช้อ้างอิงและถือปฏิบัติ ซึ่งทุกคนต้องลงนามในแบบพันธสัญญาว่าจะยึดถือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานด้วยมาตรฐานขั้นสูงที่สุด นอกจากนี้ยังจัดส่งให้แก่ผู้ร่วมทุน หน่วยงานกำกับดูแลหน่วยงานที่ ปตท.สผ. ติดต่อกับเป็นประจำ และผู้สนใจที่ติดต่อขอรับ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าดูได้อย่างสะดวก

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่กรรมการและบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อสร้างความมั่นใจว่ากรรมการและบุคลากรได้ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมทั้งขยายการสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เช่น ลูกจ้าง ที่ปรึกษา คู่ค้า บริษัทย่อย ตัวแทนหรือบุคคลใดซึ่งกระทำการแทนหรือในนามของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมที่ดีตลอดห่วงโซ่ธุรกิจและสังคมโดยรวม ดังรายละเอียดปรากฏในหัวข้อย่อย “การสื่อสาร การให้ความรู้ และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง” ภายใต้หัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน”

คณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้ติดตามประเมินผลผ่านการรายงานผลการดำเนินงานด้าน CG&BE ที่แจ้งให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลมีหน้าที่รายงานผลให้คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการความยั่งยืน และคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทุกไตรมาส ทำให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานให้เห็นผลอย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการความยั่งยืนยังได้พิจารณาแผนการดำเนินงาน โดยนำผลการประเมินที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

4.4 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

4.4.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่า เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเติบโตได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จึงทบทวนและพัฒนา นโยบาย ระเบียบ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยในปี 2567 มีพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

(1) การทบทวนระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE)

ปตท.สผ. กำหนดให้มีการทบทวนระเบียบ CG&BE เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและกฎระเบียบต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในปี 2567 ได้ปรับปรุงเนื้อหาหลักและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง เช่น การปรับปรุงถ้อยคำเกี่ยวกับบทบาทที่สำคัญของคณะกรรมการในการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน รวมถึงเจตนารมณ์และกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน การเพิ่มกลยุทธ์สำคัญในการบริหารจัดการและการปรับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การปรับปรุงจริยธรรมธุรกิจ (BE) เรื่องการทรัพยากรบุคคลในส่วนของหลักการให้ครอบคลุมถึงเรื่องเพศสภาพ และตัวอย่างแนวปฏิบัติเกี่ยวกับสารอื่น ๆ ที่ก่อให้เกิดอาการแพ้ เรื่องการใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน โดยเพิ่มตัวอย่างแนวปฏิบัติการใช้และการดูแลรักษาข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ เท่านั้น

(2) การปรับปรุงระบบการรายงานด้าน CG&BE

ปตท.สผ. นำเทคโนโลยีขั้นสูงมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานตามหลักการ CG&BE โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการด้าน CG&BE ที่สำคัญ ดังนี้

- การรายงานด้าน CG&BE (CG&BE Report System) โดยปรับปรุงการเก็บรวบรวมข้อมูลการรายงานของพนักงานเกี่ยวกับ CG&BE ได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น การรายงานการให้/การรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด การรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของพนักงานทุกระดับชั้น ซึ่งสามารถค้นหาและตรวจสอบรายชื่อพนักงานและบริษัทที่รายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้อย่างรวดเร็ว และบันทึกการเข้าอบรม CG&BE E-Learning ที่ช่วยในการวิเคราะห์ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ CG&BE ของผู้บริหารและพนักงาน
- ระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ได้มีการปรับปรุงให้มีรูปแบบที่ทันสมัย เหมาะสมกับการใช้งานในปัจจุบัน และมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนของบริษัท โดยในปี 2567 อยู่ระหว่างการปรับปรุงระบบการรับเรื่องร้องเรียน และกำหนดแผนการปรับปรุงระบบให้แล้วเสร็จในปี 2568

(3) การสื่อสารและการจัดอบรมด้าน CG&BE

ปตท.สผ. ส่งเสริมให้มีการสื่อสารหลักการ CG&BE ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทั้งในและต่างประเทศ เพื่อให้เกิดการตระหนักรู้ เข้าใจ และนำหลักการ CG&BE ไปปรับใช้ในการดำเนินงานและชีวิตประจำวันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 มีการสื่อสารและจัดอบรมหลายรูปแบบ เช่น

- จัดอบรมหลักสูตร CG&BE Health Check ให้แก่พนักงานโครงการเอส 1 โครงการสุพรรณบุรี หน่วยงานก่อสร้างแท่นหลุมผลิต (EWP) และหน่วยงานฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมสงขลา (PSB) เพื่อทบทวนความเข้าใจเนื้อหาเกี่ยวกับจริยธรรมธุรกิจของ ปตท.สผ. ครอบคลุมหลักการเพื่อการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงรับฟังปัญหาที่พนักงานพบข้อสงสัยในเรื่อง CG&BE เพื่อหาแนวปฏิบัติร่วมกันให้ถูกต้องตามหลักการ CG&BE
- จัดทำ CG&BE E-Learning ประจำปี 2567 เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจเรื่อง CG&BE ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนในทุก 2 ปี โดยช่วงระหว่าง 16 กันยายน-15 พฤศจิกายน 2567 ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเข้าอบรม E-Learning ร้อยละ 100

4.4.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE) รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ในระดับสากล ซึ่งการนำแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้นั้นจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม โดยมีเรื่องที่ ปตท.สผ. ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีเพิ่มเติม เช่น

- 1) ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ในสัดส่วนร้อยละ 65.29 ทำให้มีสัดส่วน Free Float น้อยกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด อย่างไรก็ตาม สัดส่วน Free Float ในปัจจุบันมีเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะใช้สิทธิยับยั้งในธุรกรรมที่เป็นรายการที่สำคัญได้ โดย ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด นอกจากนี้ ยังจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้นรายย่อยอยู่เสมอ โดยได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง

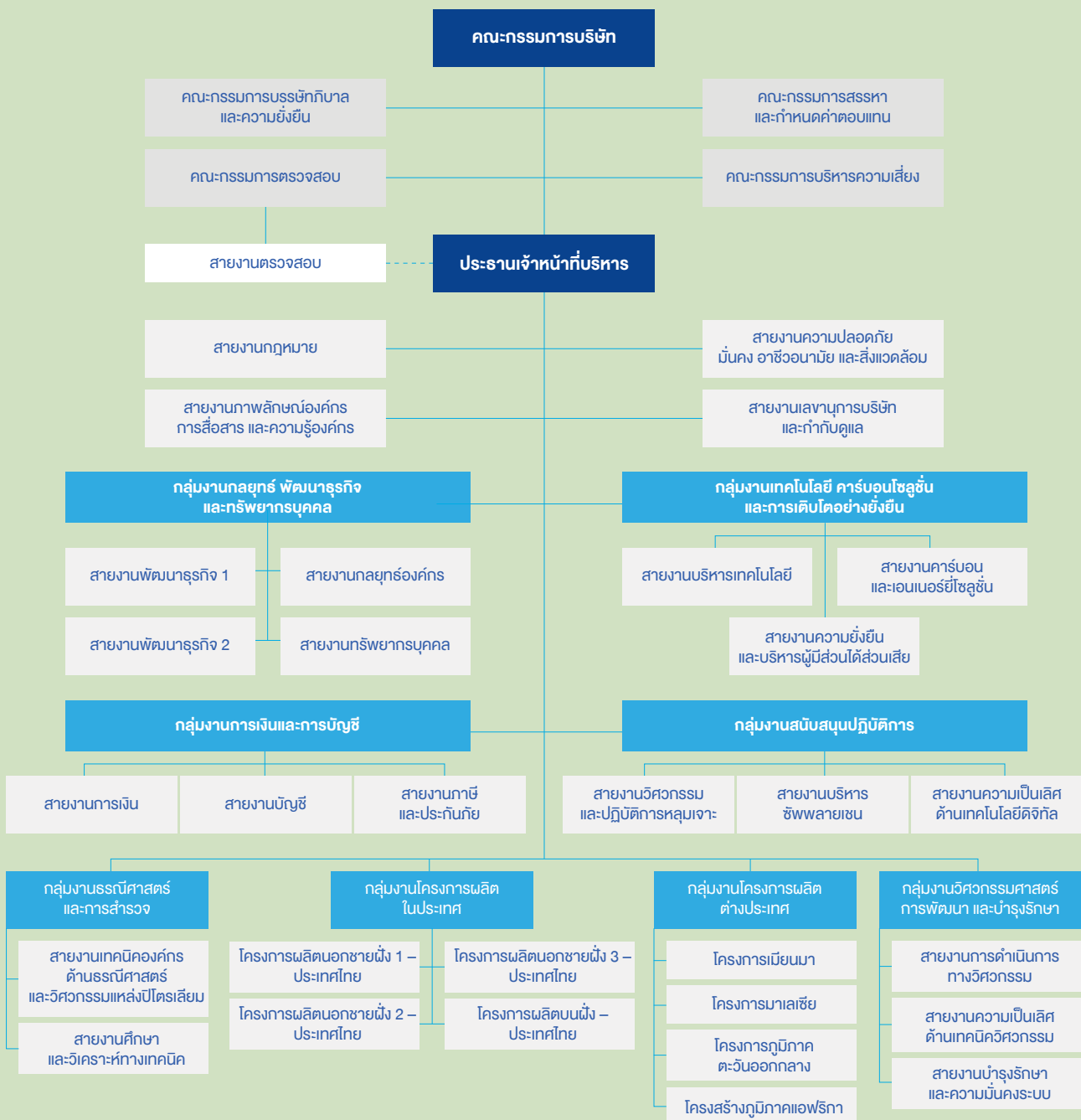
- 2) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งกำหนดวันจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในช่วงเดือนมีนาคม-ต้นเดือนเมษายนของทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้สะดวก โดยกำหนดการประชุมไม่ให้ทับซ้อนกับการประชุมของบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ และให้ได้รับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ โดยเร็ว เช่น สิทธิในการได้รับเงินปันผล อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ การตรวจสอบงบการเงินต้องใช้ระยะเวลาในการสอบทานอย่างรอบคอบเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม ทำให้ ปตท.สผ. ต้องวางแผนการจัดทำรายงานต่าง ๆ อย่างดี โดยปัจจุบัน ปตท.สผ. สามารถจัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้า 24 วัน ก่อนวันประชุม รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 28 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลการประชุมล่วงหน้า
- 3) ข้อบังคับของ ปตท.สผ. กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการด้วยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก (Majority Vote) โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ และสามารถลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้ง ปตท.สผ. จึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงด้วยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า
- 4) การตรวจสอบสิทธิของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมอย่างละเอียดครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าการมอบฉันทะหลายทอดนั้นเป็นไปโดยถูกต้อง และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้น
- 5) การกำหนดการเกษียณอายุของกรรมการที่ 70 ปี และถือว่าขาดคุณสมบัติทันทีเมื่อมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์
- 6) การกำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่
- 7) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของประธานกรรมการ โดยให้พิจารณาสรรหาประธานกรรมการจากกรรมการอิสระเป็นลำดับแรกเสมอ ยกเว้นมีเหตุผลหรือมีความเหมาะสมในประเด็นอื่นจึงจะพิจารณาจากรายชื่อกรรมการอื่น รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ประสบการณ์ทำงาน ลักษณะการเป็นผู้นำที่ดี เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการต่าง ๆ ในการตรวจสอบการทำหน้าที่ เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการโดยคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระอย่างแท้จริง ดังรายละเอียดที่ปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่น ๆ” หัวข้อ “ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ” ซึ่งปัจจุบันประธานกรรมการของ ปตท.สผ. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระด้วย
- 8) คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของทักษะความชำนาญที่หลากหลาย (Skill Mix) เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดนิยามของทักษะหรือความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านอย่างชัดเจน และกำหนดเป้าหมาย (Target) สำหรับ Skill Mix ในแต่ละปีให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้ในการสรรหาและพัฒนากรรมการ รวมทั้งให้ความสำคัญกับความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ ถิ่นกำเนิด หรือพื้นฐานทางด้านวัฒนธรรม

- 9) ปตท.สผ. มีแนวปฏิบัติที่ดีเรื่ององค์ประชุมขั้นต่ำในการลงมติ การประชุมว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของ จำนวนกรรมการทั้งหมด (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้ ส่วนเสีย) นอกจากนี้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. ยังกำหนดว่า ในกรณีที่กรรมการขาดประชุมเกินกว่า 3 ครั้งติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร จะถือว่าขาด คุณสมบัติการเป็นกรรมการโดยอัตโนมัติ และกำหนด ให้การเข้าร่วมประชุมเป็นตัวชี้วัดในการประเมินผล การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (Board Performance Target) ด้วย นอกจากนี้ ยังกำหนดวันและเวลาประชุม คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้า ตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนตารางงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในรอบปี 2567 กรรมการ ปตท.สผ. เกินกว่า 2 ใน 3 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทุกครั้ง และก่อนการลงมติที่ประชุม ประธานกรรมการ จะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้ซักถามและอภิปราย อย่างกว้างขวาง เพื่อให้การลงมติของที่ประชุมเป็นเอกฉันท์
- 10) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. และคณะกรรมการชุดย่อยมีการดำเนินการอย่างจริงจัง โดยวัดผลจากแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้ง การประเมินตนเองและแบบไขว้ การประเมินประธาน กรรมการและการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะประกอบ การวัดผลตาม Board Performance Target ครอบคลุม การประเมินในทุกมิติ ทั้งด้านผลการดำเนินงานและ การกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำผลที่ได้จากการประเมิน มาหารือในการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้รับการประเมินจากหน่วยงานภายนอก ที่เป็นกลาง เช่น การสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับ ดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี (CGR) ดำเนินการ โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงการประเมิน ตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard โดยนำผล การประเมินไปปรับปรุงการปฏิบัติงานของกรรมการ
- 11) ในปี 2567 ได้จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญ และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้แจ้งให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ทราบถึงผลการประชุม
- 12) ปตท.สผ. กำหนดนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของ CEO และผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งผูกกับผลประกอบการ ของ ปตท.สผ. (Tied to Performance) และได้เปิดเผย ค่าตอบแทน สัดส่วนเปรียบเทียบ (Ratio) ของค่าตอบแทน CEO ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง และอัตรา ค่าตอบแทน CEO ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงาน ทั้งหมด
- 13) ปตท.สผ. ไม่มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อ หลักทรัพย์ของ ปตท.สผ. อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ กำหนด โครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจและ แข่งขันได้ ซึ่งได้รับการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท

5. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

5.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2568



5.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมาธิการ

5.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมาธิการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ (Skill Mix) และมีความสมดุลในสาขาต่าง ๆ ที่จำเป็นสำหรับการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยในปี 2567 ได้กำหนด Board Skill Matrix ของกรรมการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. รวมทั้งกำหนดนิยามของทักษะหรือความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่ม 12 ด้าน ดังนี้

- 1) Core Skill คือ ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของ ปตท.สผ. ได้แก่ Business Judgment Management Skill & Corporate Governance และ Business Strategy
- 2) Specific Skill คือ ทักษะหรือความเชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะด้านที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการของ ปตท.สผ. ได้แก่ Industry Knowledge, Accounting, Legal, International Market, and Collaborations, Risk & Crisis Management, Economics & Finance, Sustainability & SSHE (Safety, Security, Health, and Environment), Innovation, Technology & Digital Transformation และ HR & Organization Development

บุคคลที่เข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการ ปตท.สผ. ต้องมีทักษะในกลุ่ม Core Skill ตามข้างต้นอย่างครบถ้วน เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการวางแผนกลยุทธ์ด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม รวมทั้งมี Specific Skill ที่เป็นประโยชน์ และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ด้วย ปัจจุบันคณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีทักษะหลากหลาย (Skill Mix) ทั้งในกลุ่ม Core Skill และ Specific Skill ครบทุกด้านตามที่กำหนด นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับความหลากหลายของคณะกรรมการ ปตท.สผ. (Board Diversity) โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ มีความเท่าเทียมกันทางเพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความพิการ รวมทั้งทบทวนความสมดุลและความเพียงพอในแต่ละด้านอยู่เสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งกรรมการ ปตท.สผ. ต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

ของกลุ่ม ปตท.สผ. กฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถอุทิศตนและเวลาเพื่อปฏิบัติและรับผิดชอบหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการขาดประชุมเกิน 3 ครั้งติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร ถือว่าขาดคุณสมบัติกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีจำนวน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดของกิจการ แบ่งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร โดยต้องมีกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีจำนวน 15 คน ประกอบด้วย

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 14 คน**
(ร้อยละ 93.33 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน**
คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการอิสระ 10 คน**
(ร้อยละ 66.67 ของกรรมการทั้งหมด)
- กรรมการที่เป็นเพศหญิง 2 คน**
(ร้อยละ 13.33 ของกรรมการทั้งหมด)

ปตท.สผ. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียวคือ ปตท. ส่วนผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่น ๆ มีการกระจายตัวมาก ไม่ถือว่าเป็นกลุ่ม ดังนั้นองค์ประกอบและสัดส่วนของคณะกรรมการข้างต้นจึงมีความเหมาะสมในการถ่วงดุลในคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

ทั้งนี้ รายชื่อ ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ รวมถึงกรรมการที่มาจาก ปตท. (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ.) ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท” ซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.

5.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นายไกรฤทธิ อุตทกานนท์ชัย	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการอิสระ	1 กุมภาพันธ์ 2564
2. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ	1 กุมภาพันธ์ 2561
3. นายวิโรไท สันติประภาพ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	15 ตุลาคม 2563
4. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ	1 มกราคม 2565
5. นายวุฒิกกร สติฐิต	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 มกราคม 2566
6. พลเอก นิธิ จีจเจริญ	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 มกราคม 2566
7. นางณัฐฎ์จาร์ อนันต์ศิลป์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	17 มีนาคม 2566
8. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	3 เมษายน 2566
9. นายดนุชา พิษยพันธ์	กรรมการอิสระ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	1 มีนาคม 2567
10. นายพงศธร ทวีสิน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 เมษายน 2567
11. พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 เมษายน 2567
12. นายธงทิศ ฉายากุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	1 เมษายน 2567

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง
13. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ	21 พฤษภาคม 2567
14. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤศจิกายน 2567
15. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการคณะกรรมาธิการ	1 ตุลาคม 2564

5.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมาธิการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมาธิการบริษัท

กรรมการ ปตท.สผ. มีบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนและดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้เรื่องต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ซึ่งยึดหลักความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ดังนี้

- 1) จัดให้มีและกำกับดูแลให้การดำเนินงานต่าง ๆ เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งเป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างที่ดีในการปฏิบัติ แนะนำ สื่อสาร และเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่บุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่องค์กรอื่น ๆ
- 2) พิจารณาและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สามารถนำไปปฏิบัติให้บังเกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) พิจารณาและอนุมัติแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย โครงสร้างอัตรากำลัง และการดำเนินงานที่สำคัญของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้บรรลุแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนให้มีความคล่องตัว เหมาะสม เพียงพอที่จะให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างราบรื่น มีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นวัตกรรม และเทคโนโลยี ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม
- 4) จัดให้มีการควบคุมภายในที่ดี โดยมีระเบียบต่าง ๆ รวมถึงกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐาน น่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม เพียงพอ มีระบบการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- 5) พิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ หรืออำนาจดำเนินการของ ปตท.สผ. ซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันต่าง ๆ กับกลุ่ม ปตท.สผ.
- 6) พิจารณากรณีเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบและโปร่งใส โดยรายงานให้ ปตท.สผ. ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สินของกลุ่ม ปตท.สผ. และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับกลุ่ม ปตท.สผ. ในลักษณะที่ไม่สมควร

- 7) กำหนดให้มีระเบียบที่ชัดเจนและเหมาะสม มีรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐานน่าเชื่อถือ และมีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม
- 8) กำกับดูแลให้มีการตรวจสอบทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอกให้ทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- 9) กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่างๆ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา
- 10) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน
- 11) พิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในวิชาชีพต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึก หรือดำเนินการใด ๆ ให้ ปตท.สผ. ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ
- 12) พิจารณาและอนุมัติ Board Performance Target ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ประธานกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
- 13) พิจารณาและอนุมัติการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประเมินผลการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน ตลอดจนกำกับดูแลให้ ปตท.สผ. มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพ
- 14) พิจารณามอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดการกิจการของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างเหมาะสม เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทฯ โดยมีการกำกับดูแลที่เหมาะสมและติดตามประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ กรรมการ ปตท.สผ. สามารถขอเอกสาร ข้อมูล คำปรึกษาและบริการต่าง ๆ เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. จากผู้บริหาร รวมทั้งขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกเมื่อเห็นว่ามีควมจำเป็นและเหมาะสม โดย ปตท.สผ. เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่ตามที่ปรากฏในหัวข้อ “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท” โดยมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1) การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้ตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม แผนงาน งบประมาณ ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาองค์กร ให้สอดคล้องและตอบรับกับสถานะทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนให้คำแนะนำกับฝ่ายจัดการในการบริหารงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดของ ปตท.สผ. คือ เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน และส่งางาม

2) การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ยึดถือปฏิบัติ เป็นวิถีทางซึ่งนำไปให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. มีมาตรฐาน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ จริยธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ได้รับประโยชน์ต่าง ๆ ตามส่วน ด้วยความเป็นธรรมเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับโดยทั่วไป และจัดให้มีหน่วยงานบรรษัทภิบาลเป็นหน่วยงานกลางเพื่อดูแลเรื่องนี้

3) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในผ่านการรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงสอบทานและให้ความเห็นผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กลุ่ม ปตท.สผ. บรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้บริหาร นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ปตท.สผ. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสม การประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ กิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ สารสนเทศและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เพียงพอและเชื่อถือได้ ตลอดจนติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ

4) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์อย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ และความเสี่ยงสำคัญทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ รวมทั้งกำหนดแผนการดำเนินงาน ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างสม่ำเสมอและทัน่วงที่

5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้กำหนดเครื่องมือในการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า มีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยดูแลการบริหารจัดการไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่ร่วมพิจารณาหรืองดออกเสียงในเรื่องนั้น รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วนในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกันด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

6) การกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง ครบถ้วนในทุกพื้นที่ที่กลุ่ม ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้ทุก ๆ กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความถูกต้องและรอบคอบ รวมทั้งส่งเสริมให้กลุ่ม ปตท.สผ. สามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้หน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เป็นหน่วยงานกลางดูแลในเรื่องนี้

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1) อำนาจหน้าที่ภายใต้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจลงชื่อเป็นสำคัญเพื่อผูกพัน ปตท.สผ. กับบุคคลภายนอก ปตท.สผ. (ข้อ 9 วรรค 6 ของข้อบังคับซึ่งจดทะเบียนไว้ที่กระทรวงพาณิชย์แล้ว)

2) อำนาจหน้าที่ภายใต้บทที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ.

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กระทำการแทน ปตท.สผ. ในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในหนังสือบริคณห์สนธิของ ปตท.สผ. การประกอบกิจการปิโตรเลียมตามสัมปทานปิโตรเลียม หรือ สัญญาต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. และกิจการอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์แก่ ปตท.สผ. รวมทั้งเป็นผู้รักษาการและมีอำนาจในการดำเนินการตามระเบียบของ ปตท.สผ. พร้อมกับทำหน้าที่เลขานุการ คณะกรรมการ โดยให้ใช้วิธีปฏิบัติเช่นเดียวกับบริษัทเอกชนอื่น ๆ ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม และให้คำนึงถึงประโยชน์ของ ปตท.สผ. เป็นสำคัญ รวมถึงการมอบอำนาจโดยผู้รับมอบอำนาจ หรือผู้รับมอบอำนาจช่วงทุกช่วงต้องไม่มีส่วนได้เสียหรือ มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ในลักษณะใด ๆ กับ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยในการใช้อำนาจดังกล่าว

การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. และฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. และฝ่ายจัดการมีบทบาทที่สำคัญแตกต่างกัน โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้ควบคุมดูแล และแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเพื่อบริหารงานประจำของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนติดตามผลและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ปตท.สผ. และกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. จะมีบทบาทในฐานะผู้กำกับดูแล และไม่ปฏิบัติงานประจำที่เป็นกรดำเนินการตามปกติของฝ่ายจัดการ เพื่อรักษาความสมดุลระหว่างบทบาทในการกำกับดูแลกับบทบาทในฐานะผู้ปฏิบัติงานประจำ ในขณะที่ฝ่ายจัดการมีบทบาทหน้าที่ในการบริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดไว้ หรือตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมาย รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างสม่ำเสมอ

การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ และจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่ง

ข้อบังคับ ปตท.สผ. กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และกำหนดให้มีกรรมการไม่เกิน 15 คนและคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการและกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องจนครบ 9 ปี จะไม่ได้รับการพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้ามา

ดำรงตำแหน่งกรรมการอีก เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อ ปตท.สผ. และผู้ถือหุ้นโดยรวม นอกจากนี้ เพื่อให้ ปตท.สผ. ได้รับประโยชน์จากความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่กรรมการสั่งสมมาตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง ปตท.สผ. จึงไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เข้ามาทดแทนไป เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ที่มีความรู้ความสามารถ และคุณสมบัติครบถ้วนได้ปฏิบัติงานต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดส่วนประกอบสำคัญในการพิจารณาคุณสมบัติคือ กำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคล ดังนี้

1. ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2. ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อนี้ ต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ในข้อ 1 ด้วย

อนึ่ง การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคนปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท” ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่มีกรรมการคนใดที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเกินข้อกำหนดข้างต้น

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการ

และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงการกำหนดอำนาจหน้าที่

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีอำนาจเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ปตท.สผ. โดยพิจารณาจากกรรมการอิสระเป็นอันดับแรก และมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ. โดยประธานกรรมการ ซึ่งเป็นผู้นำด้านนโยบาย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการบริษัทฯ ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. และตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยจะเป็นคนละบุคคลกันเสมอ และประธานกรรมการไม่ได้ร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบให้ชัดเจน และเพื่อให้มีความสมดุลในอำนาจการดำเนินงาน โดยประธานกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1) กำกับดูแลให้การทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ เป็นไปตาม Board Performance Target ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ
- 2) กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ.
- 3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ ดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติ และมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
- 4) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับฝ่ายจัดการ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการจะไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งกำหนดไว้อย่างชัดเจนในระเบียบของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและเหมาะสม

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ปตท.สผ. กำหนดให้ความเป็นอิสระเป็นปัจจัยสำคัญอันดับแรกในการเลือกตั้งประธานกรรมการ หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าว ให้พิจารณาจากกรรมการคนอื่น ๆ ซึ่งประธานกรรมการคนปัจจุบันคือ นายไกรฤทธิ์ อุชुकานนท์ชัย มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามกรรมการอิสระของ ปตท.สผ. ที่กำหนดไว้เข้มกว่ากฎหมาย และได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นประธานได้อย่างเป็นอิสระ โดย ปตท.สผ. มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการโดยคณะกรรมการทั้งคณะในทุกปี เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงการทำงาน รวมทั้งเพื่อตรวจสอบการทำหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยนำผลคะแนนที่ได้จากการประเมินเปิดเผยไว้รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย (ผลประเมินประธานกรรมการโดยรวมสำหรับปี 2567 ได้ผลคะแนน 2.96 จากคะแนนเต็ม 3) ทั้งนี้ รายละเอียดของผลประเมินประธานกรรมการปรากฏในหัวข้อ “การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ” อนึ่ง นอกจากความเป็นอิสระของประธานกรรมการแล้ว กรรมการทุกคนมีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการปฏิบัติงานในเวลาอื่น ๆ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

ปตท.สผ. กำหนดหลักการไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ว่า หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารจำเป็นต้องรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นหรือองค์กรอื่น (ซึ่งมิใช่ธุรกิจของตนหรือครอบครัว) ต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน และไม่ทำให้เสียการงานของ ปตท.สผ. รวมทั้งต้องไม่นำ ปตท.สผ. หรือตำแหน่งของตนใน ปตท.สผ. ไปพัวพันกับกิจการนั้น ๆ โดยผู้บริหารที่ ปตท.สผ. มอบหมายให้ไปเป็นกรรมการในองค์กรหรือคณะใด ๆ ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมหรือที่เกี่ยวข้องโดยตรง ผลตอบแทนที่ได้รับให้เป็นของ ปตท.สผ. หากได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานแทน ปตท.สผ. ในกรณีอื่น ให้ผู้บริหารสามารถรับค่าตอบแทนจากการนั้นได้ ทั้งนี้ ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของผู้บริหารแต่ละคนได้ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

5.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคน-กรรมการชุดย่อย

คน-กรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยในด้านต่าง ๆ ตามที่ข้อบังคับของ ปตท.สผ. กำหนดไว้ เพื่อช่วยศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียดของงานในขอบข่ายที่คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะรับผิดชอบ ตลอดจนกำหนดคุณสมบัติวาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจนในระเบียบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ โดยสมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ในขณะที่สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ ซึ่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่เป็นกรรมการของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคน อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นประธานของแต่ละคณะด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะรายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เป็นประจำทุกปี

ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการ หน้าที่ ความรับผิดชอบ จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าประชุม และนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” และหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” และรายงานการทำหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคน ปรากฏในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย”

5.3.1 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ดังนี้

- 1) กำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยครอบคลุมทั้งด้านการพัฒนาองค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) และพิจารณางบประมาณด้านความยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ.
- 2) ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับเจตนารมณ์และกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามแนวทางเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ
- 3) ประเมินและทบทวนเป้าหมายนโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับกฎหมายหรือแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และข้อเสนอแนะของสถาบันต่าง ๆ ตลอดจนพิจารณาข้อเสนอที่เกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้นและการตอบกลับผู้ถือหุ้น
- 4) ดูแลติดตาม และประเมินผลการดำเนินการด้านความยั่งยืน ให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบเป็นระยะ
- 5) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ และทบทวนให้นโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากลเป็นประจำทุกปี ตลอดจนดูแลให้มีการประเมินผลและรายงานการปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ
- 6) ดูแลการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืนประจำปีของบริษัทฯ
- 7) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
- 8) เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมาย

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็น กรรมการอิสระ และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนมีจำนวน 4 คน ได้แก่

นายพงศธร ทวีสิน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ
นายวิโรท สันติประภาพ	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ
นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
นายดนุชา พิชยนันท์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งในปี 2567 มีการประชุมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง พร้อมทั้งได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนแล้ว

5.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) จัดทำระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท.สผ. โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
- 2) สอบทานให้ ปตท.สผ. มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเพียงพอ โดยมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส
- 3) สอบทานให้ ปตท.สผ. ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของ ปตท.สผ.
- 4) จัดให้มีการตรวจสอบ วิเคราะห์ผลกระทบและประเด็นปัญหา พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือการดำเนินการใด ๆ เพื่อยับยั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยโดยทันทีว่า กรรมการ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของบริษัทฯ กระทำผิดคิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งรายงานพฤติกรรมอันควรสงสัย ความคืบหน้า และผลการตรวจสอบต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีตามระยะเวลาที่กำหนด
- 5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณารายการที่มีโอกาสเกิดทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ ปตท.สผ.
- 6) สอดส่องและติดตามการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ โดยร่วมพิจารณาและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการลงทุนในการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการลงทุนมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานว่าการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจัดให้มีกระบวนการรายงานการเข้าทำธุรกรรมสำหรับรายการที่เป็นอำนาจของฝ่ายจัดการ ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผนการลงทุน และมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน

- 7) พิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการระดมทุน โดยร่วมพิจารณาและให้ความเห็นในการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. และติดตามการใช้เงินระดมทุนเพื่อให้มั่นใจว่านำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ
- 8) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการกำกับดูแลที่ดี
- 9) กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ให้เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งให้มีความเป็นอิสระเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานในหน้าที่
- 10) ประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ.
- 11) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอนผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. และเปิดเผยค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.สผ. รวมทั้งประชุมหารือร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับผลการตรวจสอบและเรื่องอื่น ๆ และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าเป็น
- 12) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาด้วย รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง (Investigation Committee) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ในกรณีที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. เป็นผู้ถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิดตามกฎหมายหรือระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ
- 13) อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีตามความเสี่ยง (Risk-Based Audit Plan) ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาสั่งการให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานอื่นได้ตามควรแก่กรณี ทั้งนี้ ให้พิจารณาถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับและผลกระทบต่อความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงานตรวจสอบ
- 14) พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนองบประมาณ โครงสร้างและอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้ฝ่ายบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ.
- 15) อนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- 16) อนุมัติหนังสือรับรองความเป็นอิสระของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน กรณีที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องลงปฏิบัติงานตรวจสอบนั้น ๆ เอง
- 17) พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี และผลการตรวจสอบจากการร้องขอให้ตรวจสอบในกรณีพิเศษต่าง ๆ (Special Audit Request)
- 18) ประสานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของ ปตท.สผ. เพื่อชี้แจงเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย
- 19) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรฐานต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- 20) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 21) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ภายใน 60 วันนับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของบริษัทใหญ่และกระทรวงการคลัง เพื่อทราบภายใน 90 วันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีการเงินของบริษัทฯ โดยเปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยต้องเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด และมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 4 คน ได้แก่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ในการสอบงานงบการเงิน	
นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธานกรรมการตรวจสอบ	27 มิถุนายน 2565 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
		27 มิถุนายน 2565 – ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)
		มกราคม 2565 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
		เมษายน – 26 มิถุนายน 2565	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทีสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
		เมษายน – 26 มิถุนายน 2565	กรรมการตรวจสอบ ธนาคารทีสโก้ จำกัด (มหาชน)
		ธันวาคม 2563 – กันยายน 2566	อนุกรรมการการเงินและบัญชี กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน
		30 เมษายน 2563 – ธันวาคม 2564	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
		เมษายน 2561 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด
		2561 – กันยายน 2562	ประธานคณะอนุกรรมการด้านการเงิน และการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย
		เมษายน 2559 – เมษายน 2561	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอสตสภา จำกัด (มหาชน)
		2559 – ธันวาคม 2561	คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ (อ.ก.พ.ร.) เกี่ยวกับการปรับปรุงการเงิน และงบประมาณ
		2554 – 2558	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงิน และการบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน	
นายธีระพงษ์ วงศ์วิลาส	กรรมการตรวจสอบ	มกราคม 2565 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
		ธันวาคม 2563 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
		2560 – 2564	กรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
นางณัฐฎิ์จารี อนันตศิลป์	กรรมการตรวจสอบ	เมษายน 2566 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
		2562 – 1 เมษายน 2566	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
		2558 – 2558	ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณ ด้านเศรษฐกิจ 1 (ผู้อำนวยการระดับสูง) สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี
		2557 – 2558	ผู้อำนวยการสำนักประเมินผล 2 (นักวิเคราะห์งบประมาณเชี่ยวชาญ) สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี
นายธงทิศ ฉายากุล	กรรมการตรวจสอบ	เมษายน 2567 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

กรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีกรรมการตรวจสอบ 1 คน จบการศึกษาด้านบัญชี คือ นางณัฐฎิ์จารี อนันตศิลป์

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง กรรมการตรวจสอบส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2567 ไว้ในรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว

5.3.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- 1) สรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อมีตำแหน่งว่างลงหรือที่ครบวาระ หรือเข้ารักษาการในกรณีตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงและอยู่ระหว่างการพิจารณาสรรหาตามขั้นตอนเพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาเลือกตั้ง หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งแล้วแต่กรณี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) รวมทั้งอาจพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ขององค์กรที่น่าเชื่อถือประกอบด้วย
- 2) พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและแผนพัฒนาผู้บริหารเพื่อรองรับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสม เป็นผู้บริหารที่มีทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นเพื่อรองรับการเติบโตของ ปตท.สผ. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย
- 3) พิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมในการเป็นกรรมการ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. (Skill Matrix) และกำหนด Target Skill Mix สำหรับการสรรหากรรมการในแต่ละปีรวมทั้งจัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่เหมาะสมได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รักษาการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้เป็นการล่วงหน้า และ/หรือในกรณีที่มีตำแหน่งกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงเพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี พิจารณาเลือกตั้งต่อไป
- 4) พิจารณา Board Performance Target แต่ละปีของคณะกรรมการบริษัท และการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. อนุมัติ รวมทั้งกำหนดแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 5) พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลงหรือเสนอปรับปรุงกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ตามความเหมาะสม
- 6) พิจารณาการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจให้เหมาะสม
- 7) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ซึ่งพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกันและขอบเขตหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 8) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและพิจารณาโครงสร้างเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูง โดยการพิจารณาต้องมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ในกรณีค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานประจำปีด้วย และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 9) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี
- 10) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
- 11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระด้วย โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 4 คน เป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ได้แก่

นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาต	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
นายพงศธร ทวีสิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
พลเอก นิธิ จีงเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ซึ่งในปี 2567 มีการประชุมทั้งสิ้น 9 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง พร้อมทั้งได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้ว

5.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy and Framework) รวมทั้งให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
- 2) พิจารณาประกาศความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) และเกณฑ์และขอบเขตของความเสี่ยง (Corporate Level Risk Metrics and Limits) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณานุมัติ พร้อมทั้งติดตามอย่างสม่ำเสมอ
- 3) กำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพทั้งในระดับองค์กรตลอดจนระดับกลุ่มงาน/หน่วยงาน (Enterprise Wide Risk Management) โดยให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจ การจัดสรรทรัพยากร และการดำเนินงานในกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม
- 4) พิจารณาความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรในธุรกิจหลักและธุรกิจสำคัญเชิงกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. โดยให้ข้อเสนอแนะเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตามข้อ 2) พร้อมทั้งติดตามและประเมินผลแนวทางการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจ
- 5) พิจารณากันกรองและให้ข้อคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณานุมัติ
- 6) พิจารณาวัตถุประสงค์และกรอบแนวทางการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันและความเสี่ยงทางการเงิน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณานุมัติ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- 7) ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กร
- 8) สนับสนุนหน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Function) ในการประเมินความเสี่ยงสำคัญ พร้อมทั้งแนะนำความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อระดับองค์กร เพื่อให้บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ และส่งเสริมให้ ปตท.สผ. บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้ รวมทั้งมอบหมายงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงให้แก่หน่วยงานบริหารความเสี่ยงได้โดยตรง
- 9) รายงานผลการกำกับดูแลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

- 10) เปิดเผยแพร่รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- 11) พิจารณาบทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ
- 12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมาย อันเนื่องเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ.

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน และต้องเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 2 คน ได้แก่

นายวิโรท สันติประภาพร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
นายวุฒิมิกร สติฐิต	กรรมการบริหารความเสี่ยง
พลเอก นิธิ จีงเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2567 มีการเปลี่ยนแปลงสถานะของกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยสรุป ดังนี้

- นายปิณฑิพนธ์ เทพปฏิมาภรณ์ สิ้นสุดการเป็นกรรมการ ปตท.สผ. เนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 เป็นต้นไป
- นายวิโรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ ปตท.สผ. มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2567 เป็นต้นไป
- นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ในปี 2567 ได้ประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3 คน เข้าร่วมครบทุกครั้ง และมีกรรมการ 1 คน ติดตามภารกิจจำเป็นจึงลาประชุม 1 ครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว

5.3.5 คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ ดังนี้

- 1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย ต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แล้วแต่กรณี
- 2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย
- 3) สอบทานให้ ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย
- 4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายโดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นทางการ
- 5) พิจารณาบทบทวนระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระเพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

กรรมการ ปตท.สผ. ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนियามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ถือว่าเป็นกรรมการอิสระของ ปตท.สผ. โดยไม่ต้องมีการประชุมเพื่อแต่งตั้ง ซึ่งคณะกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 10 คน ได้แก่

นายไกรฤทธิ์ อุษุกพานนท์ชัย	ประธานกรรมการอิสระ
นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	กรรมการอิสระ
นายวิโรไท สันติประภาพ	กรรมการอิสระ
นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส	กรรมการอิสระ
พลเอก นิธิ จีงเจริญ	กรรมการอิสระ
นางณัฐฎิ์จาร์ อนันตศิลป์	กรรมการอิสระ
นายดนุชา พิษยนันท์	กรรมการอิสระ
นายพงศธร ทวีสิน	กรรมการอิสระ
พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน	กรรมการอิสระ
นายธงทิศ ฉายากุล	กรรมการอิสระ

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ คณะกรรมการอิสระจะมีการประชุมตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการอิสระ โดยในปี 2567 มีการประชุม 1 ครั้ง กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้นเข้าร่วมประชุมครบถ้วน ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการประชุมคณะกรรมการอิสระ

5.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

5.4.1 รายชื่อของผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนियามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีจำนวน 19 คน ซึ่งประวัติโดยย่อและประสบการณ์ในช่วงที่ผ่านมาปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

รายชื่อและจำนวนหุ้น ปตท.สผ. ของผู้บริหาร คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
1. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	52,050	52,050	-
2. นางนาถฤดี โฆสิตากัย รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ	107,457	107,457	-
3. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์ ¹ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ	65,096	65,096	-
4. นายปิยะ สุขุมภาณุเมศรี ² รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ	89,916	89,916	-
5. นายนิรันดร โรจนสมลสิทธิ์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนาและบำรุงรักษา คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา	135,202	135,202	-
6. นางสาวคณิดา ศาสตร์วิทย์ ³ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนารูรจิก และทรัพยากรบุคคล	50,279	50,279	-
7. นายณภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชั่น และการเติบโตอย่างยั่งยืน	-	-	-
8. นางชนมาศ ศาสสนันท์ ⁴ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี	n/a	45,411	n/a
9. นายฐิติ ท่องเย็น ⁵ รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต ต่างประเทศ	n/a	2,000	n/a

หมายเหตุ :

- ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2567 (เดิมดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนารูรจิกและทรัพยากรบุคคล)
- ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 (เดิมดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ)
- ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนารูรจิกและทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2567 (เดิมดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ)
- ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่งคือ 45,411 หุ้น)
- ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่งคือ 2,000 หุ้น)

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
10. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล ⁶ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน	45,215	45,215	-
11. นายศักดิ์ชัย สารเวก ⁷ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	-	-	-
12. นางมณีญาณ์ ศรีสุขุมบวรชัย ⁸ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานภาษีและประกันภัย	n/a	-	n/a
13. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว ⁹ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและโครงการต่างประเทศ	4,605	4,605	-
14. นางสาวณัฐิยา ลีละสิริ ¹⁰ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี	n/a	32,576	n/a
15. นายชฎานิน เยี่ยมสมบัติ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย	22,145	22,145	-
16. นางญาดา วุฒิมิตร ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี	-	-	-
17. นางสาวสุชพรดี อัสสมงคล ¹¹ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีปฏิบัติการและโครงการในประเทศ	4,618	4,618	-
18. นางสาวชุติมา อุทัยวัฒนาทร ¹² ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและแผนการเงินองค์กร	n/a	-	n/a
19. นายธนัตถ์ อารังศักดิ์สุวิทย์ ผู้จัดการอาวุโส สังกัดผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTTEP TC)	-	-	-

หมายเหตุ :

⁶ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 (เดิมดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี)

⁷ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 (เดิมดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร)

⁸ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานภาษีและประกันภัย ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่งคือ 0 หุ้น)

⁹ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและโครงการต่างประเทศ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 (เดิมดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและแผนการเงินองค์กร)

¹⁰ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่งคือ 32,576 หุ้น)

¹¹ ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีปฏิบัติการและโครงการในประเทศ ตั้งแต่วันที่ 16 สิงหาคม 2567 (เดิมดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน)

¹² ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและแผนการเงินองค์กร ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่งคือ 0 หุ้น)

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
ผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งหรือโยกย้ายระหว่างปี 2567			
1. นายสุขสันต์ อังศิริเศษ ¹³	10,681	10,681	-
2. นายสัมฤทธิ์ สำเนียง ¹⁴	13,000	13,000	-
3. นายรังสรรค์ เพ็งพันธ์ ¹⁵	65,917	65,917	-
4. นางพรรณพร ศาสนนันท์ ¹⁶	-	-	-
5. นางสาวประถมาภรณ์ ดีศิลาธรรม ¹⁷	49,249	49,249	-

หมายเหตุ :

- ¹³ สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครกกรคลัง เลอบาห์ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่งคือ 10,681 หุ้น)
- ¹⁴ สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2567 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่งคือ 13,000 หุ้น)
- ¹⁵ สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่งคือ 65,917 หุ้น)
- ¹⁶ สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2567 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่งคือ 0 หุ้น)
- ¹⁷ สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่งคือ 49,249 หุ้น)

5.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการกำหนดอย่างเหมาะสมภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนโปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและสภาพการณ์เศรษฐกิจโดยรวม

อัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูงต่อปี คิดเป็นอัตราประมาณ 1.3 : 1 และอัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมดต่อปี คิดเป็นอัตราประมาณ 10.5 : 1

คำตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

	ปี 2566	ปี 2567
	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	13,742,400	15,680,160
โบนัส ¹	9,734,200	10,468,281
ค่าตอบแทนอื่น ๆ ²	973,159	803,908
รวม	24,449,759	26,952,349

หมายเหตุ :

- โบนัสประจำปีจะดำเนินการจ่ายในเดือนมกราคมของปีถัดไป
- เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

คำตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะกำหนดหลักเกณฑ์หรือโครงสร้างเงินเดือนผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.สผ. ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลกับกิจการ สามารถสะท้อนถึงการดำเนินงานของ ปตท.สผ. รวมถึงเทียบเคียงจากหลักเกณฑ์วิธีการ อัตราการจ่ายและผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจ/อุตสาหกรรมพลังงาน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณานอมนิติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนรายบุคคลในการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล และผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. นอกจากนี้ยังพิจารณาผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าแต่ละปีประกอบด้วย

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านค่าตอบแทนกับบริษัทชั้นนำที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน ปตท.สผ. ได้สำรวจค่าตอบแทนระหว่างบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอในการนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ถึงสถานะปัจจุบันของการกำหนดนโยบายเพื่อแข่งขันด้านค่าตอบแทนของ ปตท.สผ. กับบริษัทอื่นที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งในกรณีที่มีความจำเป็นต้องปรับปรุง หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราและวิธีการจ่ายในตลาดที่แตกต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ โดยอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูงต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นอัตราประมาณ 7.9 : 1

คำตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ผู้บริหารระดับสูง

	ปี 2566		ปี 2567	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	9*	80,216,110	10*	91,487,530
โบนัส		57,948,298		59,014,118
ค่าตอบแทนอื่น ๆ		11,650,313		13,263,455
รวม		149,814,721		163,765,103

หมายเหตุ : * ผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงจาก ปตท. ที่มาปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.สผ.

ในปี 2567 ผลตอบแทนรวม (เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) ของพนักงาน ปตท.สผ. และบริษัทย่อย รวมทั้งค่าจ้างของพนักงานปฏิบัติงานสมทบ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 14,308,956,890 บาท

นโยบายคำตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ปตท.สผ. เป็นกลไกในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และธุรกิจใหม่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. ตามเงื่อนไขทางธุรกิจและเงื่อนไขการลงทุนต่าง ๆ โดย ปตท.สผ. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางการยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดให้มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยพิจารณาจากบทบาทและอำนาจของคณะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ขนาดการลงทุน รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารในฐานะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมสามารถรับค่าตอบแทนตามนโยบายคำตอบแทนของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ ที่มีการกำหนดไว้

5.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

5.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานและลูกจ้างประจำ รวมทั้งพนักงานปฏิบัติงานสมทบ จำนวนทั้งสิ้น 5,592 คน แบ่งตามประเภทของพนักงาน ดังนี้

จำนวนพนักงาน*

ประเภท	จำนวน (คน)
พนักงานประจำชาวไทย	2,063
พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย	2,133
พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ	63
พนักงานท้องถิ่นของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	1,329
พนักงานปฏิบัติงานสมทบจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทร่วมทุน	4
รวมทั้งสิ้น	5,592

หมายเหตุ :

* อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่รวมพนักงาน พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการซื้อขายกิจการ (M&A)

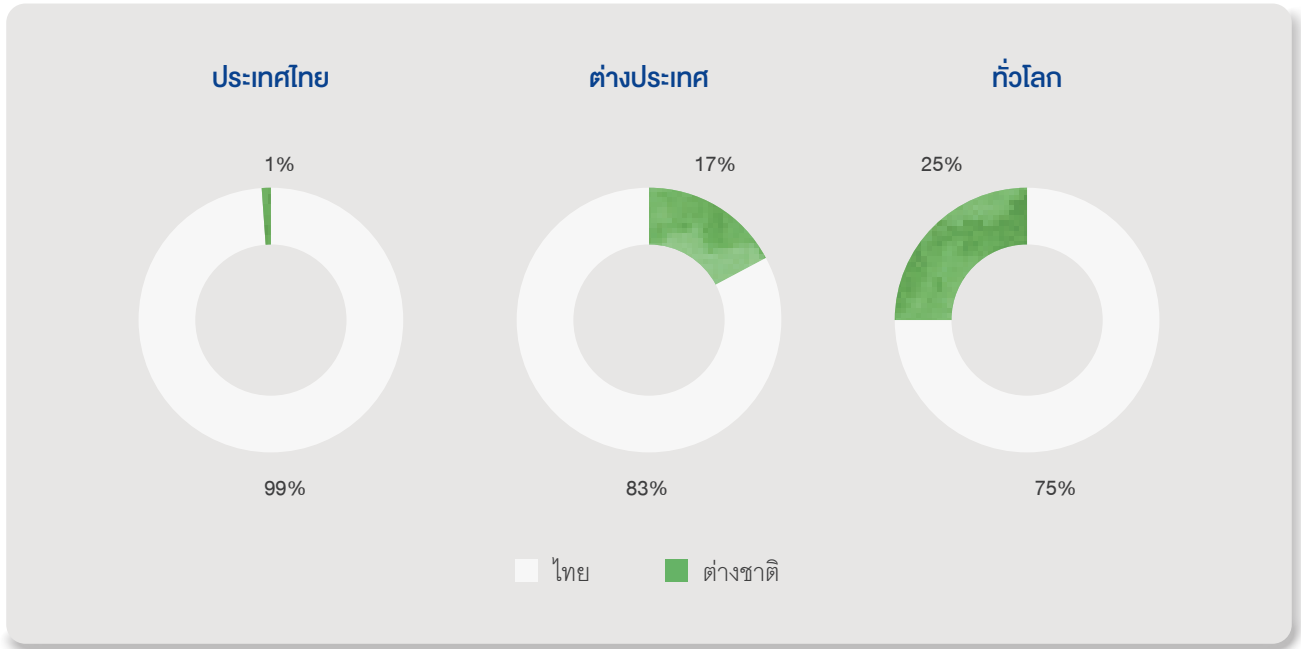
จำนวนพนักงานในแต่ละกลุ่มงานหลัก*

กลุ่มงานหลัก	พนักงานประจำชาวไทย	พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย	พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ	พนักงานท้องถิ่น	พนักงานปฏิบัติงานสมทบ	รวม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5					5
กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ	562	867		4		1,433
กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนาและบำรุงรักษา	256	294		1		551
กลุ่มงานการเงินและการบัญชี	164	186			2	352
กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ	238	62	11	11		322
กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ	210	49	13	1,261		1,533
กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ	265	480	16	5		766
กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนารูธุรกิจและทรัพยากรบุคคล	122	73	2			197
กลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชั่นและการเติบโตอย่างยั่งยืน	82	56				138
โครงการดิ่ง เลอบาร์	26		21	45		92
สายงานตรวจสอบ	16	2			1	19
สายงานกฎหมาย	13	10			1	24
สายงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	39	29		1		69
สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล	39	6				45
สายงานภาพลักษณ์องค์กร การสื่อสารและความรู้องค์กร	26	19		1		46
รวมทั้งสิ้น	2,063	2,133	63	1,329	4	5,592

หมายเหตุ :

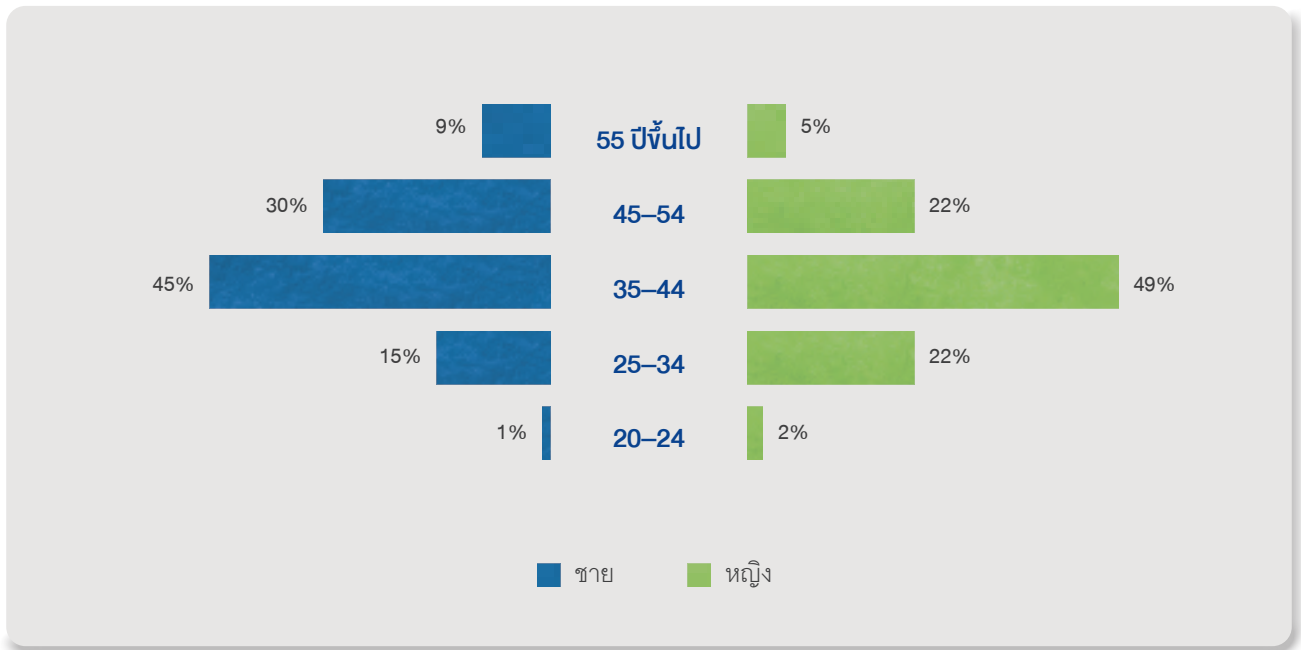
* อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูล และตามโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ไม่รวมพนักงานพนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานที่อยู่ระหว่างการควบรวมกิจการ (M&A) และการขายสัดส่วนการลงทุน (Divestment)

จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามสัญชาติและสถานที่ปฏิบัติงาน*



หมายเหตุ : * อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามเพศและช่วงอายุ*



หมายเหตุ : * อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

	จำนวนพนักงานเข้า ^{1, 3}	จำนวนพนักงานออก ^{1, 2}
พนักงานประจำชาวไทย	63	86
พนักงานสัญญาจ้างชาวไทย ³	203	59
พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ	14	21
พนักงานท้องถิ่น	178	81
พนักงานปฏิบัติงานสมทบ	4	4

หมายเหตุ :

- ข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
- ได้แก่ การลาออกแบบสมัครใจ เลิกจ้าง เกษียณอายุก่อนกำหนด เกษียณอายุ เสียชีวิต
- ไม่รวมพนักงาน พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานเข้า-ออก อันเกิดจากการควบรวมกิจการ (M&A) และการขายสัดส่วนการลงทุน (Divestment)

อัตราการออกของพนักงาน ปตท.สผ. ทั้งหมด

ในปี 2567 ปตท.สผ. มีอัตราการออก (การลาออกแบบสมัครใจ เลิกจ้าง เกษียณอายุก่อนกำหนด เกษียณอายุ เสียชีวิต) ของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 4.49

อัตราการลาออกแบบสมัครใจของพนักงาน

ในระหว่างปี 2562–2567 ปตท.สผ. มีอัตราการลาออกแบบสมัครใจ (การลาออกและการเกษียณอายุก่อนครบกำหนด) ของพนักงานทั้งหมด ดังนี้

ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
2.5%	1.7%	3.1%	3.1%	3.0%	3.6%

หมายเหตุ : ไม่รวมพนักงานเข้า-ออก อันเกิดจากการควบรวมกิจการ (M&A) และการขายสัดส่วนการลงทุน (Divestment)

5.5.2 นโยบายในการพัฒนาศักยภาพบุคคล

เพื่อพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติของ ปตท.สผ. ให้พร้อมรองรับการเติบโตทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ปตท.สผ. ใช้กระบวนการพัฒนาบุคลากร โดยนำแนวทางการฝึกอบรมและพัฒนาแบบมุ่งพัฒนาขีดความสามารถ (Competency-Based Training and Development) มาใช้อย่างจริงจัง เน้นหลักการพัฒนา 70 : 20 : 10 (70% On-the-Job Training : 20% Coaching and Mentoring : 10% Formal Training) เพื่อเร่งรัดพัฒนาให้บุคลากรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีรูปแบบการพัฒนาพนักงานในปี 2567 ดังนี้



(1) จัดฝึกอบรมภายในและภายนอก

ปตท.สผ. สนับสนุนให้พนักงานและผู้บริหารทุกระดับพัฒนาขีดความสามารถผ่านการฝึกอบรมจากภายในองค์กร และจากสถาบันต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ครอบคลุมหลักสูตรทางด้านเทคนิค หลักสูตรเฉพาะด้านตามตำแหน่งงาน หลักสูตรด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยในปี 2567 ปตท.สผ. จัดอบรมด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ Waste Management, Water Management, Environmental Impact Assessment, Biodiversity and Ecosystem Services Management และ Oil Spill Management นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญและพัฒนาพนักงานในหลักสูตรเพื่อการพัฒนาทักษะที่จำเป็นในการทำงานเสมอมา เช่น ทักษะด้านดิจิทัล ทักษะภาษาต่างประเทศ ทักษะด้านการบริหารธุรกิจ และการพัฒนาภาวะผู้นำ โดยมีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องในปี 2567

เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะขยายไปในธุรกิจใหม่อื่น ๆ นอกเหนือจากธุรกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และการมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ พนักงาน ปตท.สผ. จึงต้องมีความรู้และทักษะเกี่ยวกับการทำธุรกิจใหม่ โดยบริษัทฯ เตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคต เริ่มจากพนักงานกลุ่มหลักที่ต้องมีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับธุรกิจใหม่ เช่น พลังงานทางเลือก ไฟฟ้า เทคโนโลยีเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหารได้เพิ่มขีดความสามารถและแสวงหาความรู้และทักษะใหม่ ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อส่งเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน และเตรียมความพร้อมสืบทอดตำแหน่งงานว่างที่เกิดจากการเกษียณอายุ

(2) จัดฝึกอบรมแบบออนไลน์

ปตท.สผ. นำการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์มาเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาพนักงาน ทำให้พนักงานมีประสบการณ์การเรียนรู้ที่แตกต่าง สามารถเรียนรู้ได้หลากหลายหลักสูตร และเหมาะสมกับความต้องการในการพัฒนา โดยไม่มีข้อจำกัดด้านสถานที่ ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดหาแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ที่หลากหลายให้รองรับพนักงานทุกประเภท พนักงานจึงสามารถเข้าถึงโอกาสในการเรียนจากทุกที่ ทุกเวลา และก้าวทันกระแสโลก นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญกับการนำแนวทาง Diversity & Inclusion มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการพัฒนาและการเรียนรู้ โดยออกแบบการเรียนรู้ในรูปแบบผสมผสาน (Blended Learning Approach) เพื่อมุ่งเน้นพัฒนาให้ครอบคลุมกับความต้องการที่แตกต่างกันทั้งด้านวิชาชีพ รูปแบบการเรียนรู้ เพศ วัย และยุคสมัย

(3) จัดทำโปรแกรมฝึกอบรมและพัฒนาระยะยาว

ปตท.สผ. จัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานระยะยาว 1-3 ปี ตามแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อเตรียมพนักงานให้พร้อมปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด โดยส่งพนักงานเข้ารับการฝึกงานในรูปแบบ On-the-Job Training ผ่านการปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ หรือปฏิบัติงานสมทบกับบริษัทร่วมทุน หรือบริษัท Services Company ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ ยังจัดระบบพี่เลี้ยงสำหรับพนักงานสายเทคนิค เพื่อสอนงานและให้คำแนะนำแก่พนักงานในระหว่างดำเนินการตามแผนพัฒนา

(4) สนับสนุนทุนการศึกษาให้พนักงานเข้ารับการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอก

ปตท.สผ. สนับสนุนทุนการศึกษาแก่พนักงาน เพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาโทและปริญญาเอกในมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศในสาขาวิชาต่าง ๆ ดังนี้

- 1) สาขาธรณีศาสตร์ปิโตรเลียม
- 2) สาขาวิศวกรรมศาสตร์ปิโตรเลียม
- 3) สาขาวิศวกรรมศาสตร์
- 4) สาขาวิศวกรรมการเจาะและหลุมเจาะ
- 5) สาขาดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 6) สาขาเทคโนโลยีคาร์บอนไซลูชั่น (พลังงานทางเลือก)

ในปี 2567 ปตท.สผ. ลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 338,965,940 บาท โดยมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานกว่า 297,060 ชั่วโมง คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเฉลี่ย 53 ชั่วโมงต่อพนักงาน 1 คนต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้ผู้บริหารจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Competency Development Plan หรือ ICDP) ทำให้ ปตท.สผ. สามารถพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานได้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้ และกำหนดให้คณะกรรมการกลุ่มอาชีพในกลุ่มอาชีพต่าง ๆ จัดทำ Technical Competency Assessment Calibration ให้เป็นมาตรฐานส่งผลให้ในปี 2567 พนักงานในองค์กรและในโครงการต่างประเทศมีขีดความสามารถสูงขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 6.04

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีการวัดผลตอบแทนการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรจากมูลค่าการลงทุน ทั้งในด้านเวลาและค่าใช้จ่ายที่ใช้ในกิจกรรมการพัฒนาต่อผลประกอบการ กำลังการผลิตระยะเวลาในการเตรียมความพร้อมพนักงานแรกเข้าสายเทคนิคให้สามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจได้ด้วยตนเอง (Time to Autonomy) และระยะเวลาการเตรียมความพร้อมพนักงานระดับบริหารขึ้นดำรงตำแหน่งเป้าหมาย รวมถึงพิจารณาหลักเกณฑ์เพิ่มเติมเพื่อให้สามารถวัดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยดัชนีชี้วัดเหล่านี้จะถูกนำมาใช้ในการประเมินและปรับปรุงกิจกรรมการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

5.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

5.6.1 เลขาธิการคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีมติแต่งตั้งนายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้ปฏิบัติหน้าที่เลขาธิการคณะกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เพื่อเป็นศูนย์กลาง (Focal Point) ระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำแก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. ในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ และเป็นผู้รับผิดชอบหลัก (Accountable Person) ในการตรวจสอบเอกสารวาระการประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนจัดส่งให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ตลอดจนบริหารงานเอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น และการเตรียมความพร้อมให้แก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น โดยนายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุลเป็นผู้มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์สูง จึงสนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้อย่างเหมาะสม

5.6.2 เลขาธิการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีมติแต่งตั้งนางสาวญานินี วิจิระทัพบจิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัท และกำกับดูแล ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเลขานุการคณะกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 โดยนางสาวญานินีจบการศึกษาด้านการบัญชี และเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ รวมทั้งมีประสบการณ์อื่น ๆ ในงานเลขานุการบริษัท และได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน โดยรายละเอียดข้อมูลประวัติและการอบรมของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

เลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนาให้ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำ ดูแลประสานงาน และติดตามให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ปตท.สผ. และมติผู้ถือหุ้น ข้อกำหนดทางด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชดเชย และประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- เสนอแนะหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นและเหมาะสมให้แก่คณะกรรมการ ปตท.สผ.

- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานในบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ปตท.สผ. และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน
- กำกับดูแลการจัดการบริษัทชดเชย รวมทั้งจัดทำและเก็บรักษาเอกสารที่สำคัญของบริษัทชดเชย
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. และติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว รวมทั้งทบทวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวทางปฏิบัติของสากล และบริษัทชั้นนำต่าง ๆ เป็นประจำ
- ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนด และเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ถือหุ้นรายย่อย
- เป็นหน่วยงานกลางในการประสานงานเรื่องร้องเรียนกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อมีเรื่องร้องเรียนผ่านเข้ามาในระบบการรับเรื่องร้องเรียนของกลุ่ม ปตท.สผ.
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

5.6.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปตท.สผ. จัดตั้งสายงานตรวจสอบ (Internal Audit Division) ขึ้น มีสายการบังคับบัญชาและการรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Directly Report to the Audit Committee) และรายงานการบริหารงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Dotted-Line Reporting to the CEO) โดยหัวหน้างานตรวจสอบภายในมีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) การตรวจสอบกิจกรรมภายในองค์กรและบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. (In-House and Subsidiary Audits)

ผู้ตรวจสอบมีหน้าที่ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าการดำเนินงานภายในบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยประเมินความมีประสิทธิภาพ ความพอเพียง และความมีประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแล (Governance) การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (Internal Control) ซึ่งในการตรวจสอบจะคำนึงถึงและให้ความสำคัญในประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงที่อาจนำไปสู่การเกิดทุจริต รวมทั้งปัจจัยจุดอ่อนของการควบคุมที่ยังคงมีอยู่ และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงให้มีกระบวนการควบคุมภายในเพิ่มขึ้นอย่างเหมาะสมเพียงพอ

(2) การตรวจสอบโครงการร่วมทุน (Joint Venture and Joint Operating Company Audits)

สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทผู้ดำเนินการ (Operator) ในโครงการที่ ปตท.สผ. เข้าร่วมทุน เพื่อให้มั่นใจว่าปฏิบัติสอดคล้องกับสัญญาความร่วมมือและสัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมเพียงพอ รวมถึงการปันส่วนค่าใช้จ่ายของโครงการร่วมทุนเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุนที่ถูกต้อง

(3) การตรวจสอบด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Audit)

สอบทานความเพียงพอของการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่นำมาใช้ในระบบงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจด้วยทรัพยากรที่เหมาะสมในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

(4) การให้คำปรึกษา (Consulting Services)

ให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานอื่น เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่ากระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีอยู่แล้ว หรือที่จะจัดทำขึ้นใหม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ รวมทั้งให้คำแนะนำในการออกแบบกระบวนการดังกล่าวได้ โดยลักษณะและขอบเขตของงานเป็นไปตามข้อตกลงที่ทำขึ้นร่วมกันกับผู้รับบริการ

(5) การตรวจสอบการทุจริต (Fraud Investigation)

กรณีที่มีเรื่องร้องเรียน หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวกับการทุจริตหรือพฤติกรรมที่น่าสงสัยเกี่ยวกับการกระทำนี้ ตามหน้าที่ความรับผิดชอบและขั้นตอนที่กำหนดไว้ในระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2566 (Whistleblowing Regulation) ซึ่งผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนต้องไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้น โดยฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการป้องกัน ค้นหา สืบสวน และลงโทษการกระทำทุจริต

(6) การร้องขอให้มีการตรวจสอบเป็นพิเศษ (Special Audit Requests)

ตรวจสอบรายการที่ไม่ได้อยู่ในแผนงานตรวจสอบประจำปี เมื่อได้รับการร้องขอเป็นพิเศษจากฝ่ายจัดการ และ/หรือ คณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นรายการที่มีความเสี่ยงที่ต้องเร่งหาทางแก้ไขปรับปรุง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนชั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในตามที่ระบุไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ปตท.สผ.

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 ถึง 31 พฤษภาคม 2567 นางมณีญานต์ ศรีสุขุมบวรชัย ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ และหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. และตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 เป็นต้นมา นายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ และหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. แทน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า หัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ทั้ง 2 ท่าน มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ทำงาน และได้เข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งด้านงานตรวจสอบโดยตรง ด้านการบริหารงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนด้านการปรับปรุงการทำงานและการพัฒนาความสามารถของผู้ตรวจสอบ ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสายงานตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้เป็นอย่างดี

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท”

5.6.4 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

ปตท.สผ. จัดตั้งฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อยขึ้น มีสายการรายงานตรงต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามลำดับ โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักในการส่งเสริมและดูแลให้กลุ่ม ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) อย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) ได้อย่างมีประสิทธิภาพผ่าน Compliance Program เช่น การสื่อสารและการจัดอบรมกฎหมายที่เกี่ยวข้อง การจัดทำฐานข้อมูลกฎหมายของ ปตท.สผ. และระบบติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legislation e-Database) การระบุและประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย การให้คำแนะนำในการออกหรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนดภายใน รวมทั้งแนวปฏิบัติต่างๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดไว้ ตลอดจนการประสานงานกับผู้กำกับดูแลหรือหน่วยงานภายนอก การรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายและผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารเป็นประจำ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. ในปี 2567 ได้แก่ นางสาวชลิตา ศรีกรกุล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2564 ถึงปัจจุบัน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท”

5.6.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

รายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “นักลงทุนสัมพันธ์”

5.6.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

ในรอบปีบัญชี 2567 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี จำนวนรวม 2.21 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง (78.05 ล้านบาท) แบ่งเป็นค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. สังกัด (PwC) รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว¹ จำนวน 0.69 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง (24.39 ล้านบาท) และค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีอื่น จำนวน 1.52 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง (53.66 ล้านบาท)

(2) ค่าบริการอื่น² (Non-Audit Fees)

ในรอบปีบัญชี 2567 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนสำหรับค่าบริการอื่นให้แก่ PwC รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว จำนวนรวม 1.21 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง (41.54 ล้านบาท) โดยเป็นค่าที่ปรึกษาสำหรับงาน M&A ในด้าน Financial Due Diligence ภาษีและบัญชี ที่เกิดขึ้นเพียงครั้งเดียวและเฉพาะเจาะจงสำหรับงาน M&A นั้น ๆ จำนวน 0.44 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง (14.93 ล้านบาท) ส่วนที่เหลือเป็นค่าบริการด้านอื่น ๆ เช่น ด้านภาษี ค่าบริการสำหรับการสอบทานรายงานทางการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ ซึ่งส่วนใหญ่ดำเนินการจัดหาโดยวิธีประมูล ส่วนค่าบริการอื่นที่ให้แก่ PwC รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี จำนวนรวม 1.21 ล้านดอลลาร์ ฮ่องกง (41.54 ล้านบาท) ที่กล่าวมาข้างต้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 10 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าบริการอื่นทั้งหมดในปี 2567 ที่รวมส่วนของผู้ให้บริการรายอื่นด้วย

สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2565–2567)

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบต่องบการเงินรวมของ ปตท.สผ. แบบไม่มีเงื่อนไขตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

¹ เป็นไปตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

² “ค่าบริการอื่น” เป็นคำที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งกำหนดโดย ก.ล.ต.

6. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

6.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ในรอบปีที่ผ่านมา

6.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติ หน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ:

นิยามกรรมการอิสระ:

กรรมการอิสระของ ปตท.สผ. จะต้องตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการ ปตท.สผ. ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามคำนิยามที่ ปตท.สผ. กำหนด ซึ่งเข้มกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ก.ล.ต. กำหนดร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ.

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ ปตท.สผ. หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ ปตท.สผ. หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 7) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย
- 8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ.
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท.สผ.

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1) ถึงข้อ 9) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

อนึ่ง คำจำกัดความที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนิยามกรรมการอิสระ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหากรรมการ

ในการสรรหากรรมการ เมื่อมีตำแหน่งกรรมการว่างลงหรือกรรมการถึงกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาทักษะหรือความเชี่ยวชาญที่จำเป็นและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. และ Target Skill Mix เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความสมบูรณ์ ประกอบด้วยผู้มีทักษะความรู้ ประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ อย่างสมดุลและเป็นประโยชน์สูงสุดกับ ปตท.สผ. รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงเพศและความเป็นอิสระของกรรมการ นอกจากนี้ยังคำนึงถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของกรรมการอย่างรอบด้านและโปร่งใส โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 10 คน เป็นกรรมการเพศหญิง 2 คนจากกรรมการทั้งหมด 15 คน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะวิเคราะห์ Skill Matrix ของคณะกรรมการเพื่อพิจารณากำหนด Target Skill Mix สำหรับการสรรหากรรมการ ในปี 2568 ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับ Target Skill 3 ด้านหลัก ได้แก่ (1) ด้านบัญชี (2) ด้านกฎหมาย และ (3) ด้านเศรษฐศาสตร์และการเงิน รวมถึงวาทะถนกิจ

นอกจากนี้ ยังนำบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool ของ สคร.) ซึ่งเป็นบัญชีที่รวบรวมผู้มีทักษะหรือความเชี่ยวชาญด้านต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สม. มีกรรมการที่อยู่ในบัญชี Directors' Pool ของ สคร. จำนวน 9 คน รวมทั้งมีการขอรับข้อคิดเห็นจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือพิจารณาข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายย่อยตามหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า (หากมี) เพื่อประกอบการพิจารณากรณีกรรมการครบวาระ

ทั้งนี้ การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปีด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และออกเสียงลงคะแนน โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

- 1) ในกรณีที่จำนวนบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ มีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทุกคน โดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และแต่ละคนต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมาก
- 2) ในกรณีที่จำนวนบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ มีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้ง ในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล ได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น และให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี และแต่ละคนต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมาก

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นที่ไม่ใช่เนื่องมาจากการครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทน จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง

การสรรหาและแผนสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทเพิ่มเติมในการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และระบบการพัฒนาผู้บริหารตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้ผู้บริหารที่มีทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นเพื่อรองรับการเติบโตของ ปตท.สม. ได้ตามเป้าหมาย

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผู้มีทักษะประสบการณ์วิชาชีพ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นอย่างยิ่ง และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สม. เช่น มีวิสัยทัศน์ด้านยุทธศาสตร์พลังงาน มีความสามารถและประสบการณ์บริหารจัดการโครงการลงทุนขนาดใหญ่ให้บรรลุเป้าหมาย การบริหารจัดการสภาพะวิกฤต มีประสบการณ์ทำงานในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และมีความสามารถในการแสวงหาและบริหารจัดการธุรกิจใหม่ (New Business) เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ รวมทั้งคำนึงถึงโอกาสที่อาจทำให้เกิดปัญหาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

ปตท.สม. กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้ ปตท.สม. มีความพร้อมหากประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนเพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

- 1) ปตท.สม. ร่วมกับคณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee หรือ PTTGMC) จัดโปรแกรมพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม (Group Leadership Development Program หรือ GLDP) โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและเตรียมความพร้อมที่จะเข้ารับการคัดเลือกให้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สม. เป็นกรรมการของคณะ PTTGMC ดังกล่าวด้วย

- 2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. พิจารณารายชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูง ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. และระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่ม ปตท. ตามข้อ 1) และนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหา ปตท. พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมที่สุด เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ.
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปตท.สผ. พิจารณาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและรับฟังข้อคิดเห็นจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ตามข้อ 2) โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับคุณสมบัติของพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่มีศักยภาพสูงใน ปตท.สผ. ประกอบการพิจารณาด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. การไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflict of Interest) และวิสัยทัศน์ในการนำพา ปตท.สผ. ให้เจริญเติบโตได้ตามแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดไว้
- 4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอรายชื่อพร้อมข้อคิดเห็นและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นการบริหารบริษัท และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อไป

การสรรหาผู้บริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้เป็นผู้พิจารณารับรองและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของ ปตท.สผ. ลงในตำแหน่งบริหาร โดยมีคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลการพัฒนาพนักงาน (Career Review Board หรือ CRB) คัดเลือกตามระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ ยกเว้นในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทั้งนี้ กรณีสรรหาและบรรจุบุคคลจากภายนอกลงตำแหน่งบริหารต้องผ่านการสัมภาษณ์โดยคณะกรรมการสัมภาษณ์ และการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานระดับบริหารด้านการตรวจสอบต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

ปตท.สผ. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Planning) ระดับบริหารทุกตำแหน่งงานตามโครงสร้างองค์กร เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการแต่งตั้ง การโยกย้าย การเกษียณอายุ รวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต โดยมีคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลการพัฒนาพนักงาน (Career Review Board) เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งดังกล่าว โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตาม PTTEP Management Success Profile ของแต่ละตำแหน่ง ประกอบด้วย ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทฯ และธุรกิจของบริษัทฯ (Organizational Knowledge) ประสบการณ์ (Experience) ชีตความสามารถ (Competency) คุณลักษณะ (Personal Attribute) และผลประเมินศักยภาพสูงสุดที่สังเกตเห็นได้ในปัจจุบัน (Currently Estimated Potential) เมื่อได้รายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งงานนั้นๆ แล้ว บริษัทฯ จะกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยแบ่งกลุ่มการพัฒนาตาม Business Area ประกอบด้วย Asset Management, Strategy & Business Development, Technical Expert และ Business Support เพื่อมุ่งเน้นพัฒนาทั้งด้านความรู้ความสามารถในงานทักษะการบริหารจัดการ บุคลิกภาพ และพฤติกรรมการทำงานร่วมกับผู้อื่นตามค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งงานมีคุณสมบัติพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ

(3) การพัฒนากรรมการ

การปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่

ปตท.สผ. กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ ประกอบด้วย

- 1) การรับฟังการบรรยายสรุปโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความรู้และเทคนิคเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE) รวมถึงข้อมูลที่เป็นและเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนหัวข้ออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งกรรมการให้ความสนใจ

- 2) การได้รับคู่มือกรรมการของ ปตท.สผ. ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ เช่น แผนกลยุทธ์ กฏระเบียบที่เกี่ยวข้อง CG&BE ซึ่งครอบคลุมเรื่องสิทธิมนุษยชน มาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดย ปตท.สผ. ได้ปรับปรุงคู่มือกรรมการให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานของกรรมการ ปตท.สผ.
- 3) การไปเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติการจริงของกลุ่ม ปตท.สผ. ตามความเหมาะสม เพื่อเพิ่มความเข้าใจในธุรกิจและเป็นประโยชน์ต่อการทำงานของกรรมการ ปตท.สผ.

กรรมการใหม่ที่เข้าร่วมปฐมนิเทศจะประเมินประสิทธิภาพการจัดปฐมนิเทศเพื่อนำผลไปปรับปรุงในครั้งต่อไป นอกจากนี้ กรรมการ ปตท.สผ. ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการจะได้รับฟังการบรรยายเกี่ยวกับการทำหน้าที่ประธานกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนวิธีการดำเนินการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม

การพัฒนาและการอบรมของกรรมการ

ปตท.สผ. ประสงค์ให้กรรมการแสวงหาความรู้ความเข้าใจในหน้าที่กรรมการและธุรกิจอยู่เสมอ จึงส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการทุกคนมีโอกาสได้รับการอบรมเพิ่มเติมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดย ปตท.สผ. เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย และจัดการบรรยายหรือการนำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นประจำเพื่อพัฒนากิจกรรมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่กรรมการอยู่เสมอ

ในปี 2567 ปตท.สผ. จัดการบรรยายให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. รวมทั้งส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการเข้าร่วมการอบรม การประชุม และงานสัมมนาภายนอกที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ปตท.สผ. ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การบรรยาย กิจกรรมและหลักสูตรต่าง ๆ
1) นายไกรฤทธิ อุษุกพานนท์ชัย	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน - การศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานทดแทน Decarbonization และนวัตกรรมด้านพลังงาน ณ สาธารณรัฐฝรั่งเศส (ฝรั่งเศส) และราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ (เนเธอร์แลนด์) - การศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล และธุรกิจพลังงานทดแทน ณ สาธารณรัฐประชาชนจีน (จีน) - การศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีการดักจับคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS) และ Hydrogen ณ ประเทศญี่ปุ่น - การศึกษาดูงานโรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง - งานสัมมนา The Energy Intelligence Forum ณ สหราชอาณาจักรบริเตนใหญ่ และไอร์แลนด์เหนือ (สหราชอาณาจักร) - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability

รายชื่อกรรมการ	การบรรยาย กิจกรรมและหลักสูตรต่าง ๆ
<p>2) นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน - การศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานทดแทน Decarbonization และนวัตกรรมด้านพลังงาน ณ ประเทศฝรั่งเศส และประเทศเนเธอร์แลนด์ - การศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล และธุรกิจพลังงานทดแทน ณ ประเทศจีน - การศึกษาดูงานและเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.สผ. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) ศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTIC) จังหวัดระยอง 2) โรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Sustainability - หลักสูตรต่าง ๆ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Board Nomination & Compensation Program (BNCP) 2) The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA)
<p>3) นายวิโรฒ สันติประภพ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน - การศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานทดแทน Decarbonization และนวัตกรรมด้านพลังงาน ณ ประเทศฝรั่งเศส และประเทศเนเธอร์แลนด์ - การศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล และธุรกิจพลังงานทดแทน ณ ประเทศจีน - การศึกษาดูงานและเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.สผ. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) ศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTIC) จังหวัดระยอง 2) โรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability 4) CCS as a service in Thailand
<p>4) นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน - การศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานทดแทน Decarbonization และนวัตกรรมด้านพลังงาน ณ ประเทศฝรั่งเศส และประเทศเนเธอร์แลนด์ - การศึกษาดูงานโรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability

รายชื่อกรรมการ	การบรรยาย กิจกรรมและหลักสูตรต่าง ๆ
5) นายวุฒิกกร สติฐิต	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน - การศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานทดแทน Decarbonization และนวัตกรรมด้านพลังงาน ณ ประเทศฝรั่งเศส และประเทศเนเธอร์แลนด์ - การศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล และธุรกิจพลังงานทดแทน ณ ประเทศจีน - งานสัมมนานานาชาติ CERAWEEK 2024 - การศึกษาดูงานโรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability 4) CCS as a service in Thailand
6) พลเอก นิธิ จีงเจริญ	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน - การศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานทดแทน Decarbonization และนวัตกรรมด้านพลังงาน ณ ประเทศฝรั่งเศส และประเทศเนเธอร์แลนด์ - การศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล และธุรกิจพลังงานทดแทน ณ ประเทศจีน - งานสัมมนานานาชาติ CERAWEEK 2024 - การศึกษาดูงานโรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability 4) CCS as a service in Thailand - หลักสูตร Risk Management for Corporate Leader (RCL) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
7) นางณัฐฎิ์จารี อนันตศิลป์	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน - การศึกษาดูงานโรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability

รายชื่อกรรมการ	การบรรยาย กิจกรรมและหลักสูตรต่าง ๆ
8) นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน - การศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานทดแทน Decarbonization และนวัตกรรมด้านพลังงาน ณ ประเทศฝรั่งเศส และประเทศเนเธอร์แลนด์ - การศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล และธุรกิจพลังงานทดแทน ณ ประเทศจีน - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability
9) นายอนุชา พิษยนันท์	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability
10) นายพงศธร ทวีสิน	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน - การศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานทดแทน Decarbonization และนวัตกรรมด้านพลังงาน ณ ประเทศฝรั่งเศส และประเทศเนเธอร์แลนด์ - การศึกษาดูงานและเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.สผ. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) ศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTIC) จังหวัดระยอง 2) โรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability - หลักสูตรต่าง ๆ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Director's Guide to Legal Obligations & Duties (DLD) 2) ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board (ESG)

รายชื่อกรรมการ	การบรรยาย กิจกรรมและหลักสูตรต่าง ๆ
11) นายชงทิศ ฉายากุล	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน - การศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานทดแทน Decarbonization และนวัตกรรมด้านพลังงาน ประเทศฝรั่งเศส และประเทศเนเธอร์แลนด์ - การศึกษาดูงานและเยี่ยมชมกิจการของ ปตท.สผ. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) ศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTIC) จังหวัดระยอง 2) โรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability - หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
12) พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน - การศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานทดแทน Decarbonization และนวัตกรรมด้านพลังงาน ประเทศฝรั่งเศส และประเทศเนเธอร์แลนด์ - การศึกษาดูงานโรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
13) นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์เมชัน - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability
14) นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	<ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67

รายชื่อกรรมการ	การบรรยาย กิจกรรมและหลักสูตรต่าง ๆ
15) นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	<ul style="list-style-type: none"> - ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - แผนธุรกิจของบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) - กลยุทธ์ แผนงาน และรูปแบบการทำงานโครงการดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน - การศึกษาดูงานธุรกิจพลังงานทดแทน Decarbonization และนวัตกรรมด้านพลังงาน ณ ประเทศฝรั่งเศส และประเทศเนเธอร์แลนด์ - การศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีและดิจิทัล และธุรกิจพลังงานทดแทน ณ ประเทศจีน - งานสัมมนานานาชาติ CERAWEEK 2024 - การศึกษาดูงานโรงแยกก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) จังหวัดระยอง - งานสัมมนา The Energy Intelligence Forum ณ สหราชอาณาจักร - การบรรยายพิเศษในหัวข้อต่าง ๆ ดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> 1) Hydrogen and Low Carbon Fuels 2) Decarbonization 3) Sustainability - หลักสูตร The Cullinan : The Making of the Digital Board โดยสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (depa) ร่วมกับ Thailand Management Association (TMA)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สผ. มีกรรมการจำนวน 15 คน โดยกรรมการบริษัททุกคนผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แบ่งเป็นการเข้าร่วมอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 14 คน (คิดเป็นร้อยละ 93 ของกรรมการทั้งหมด) และ Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 4 คน (คิดเป็นร้อยละ 27 ของกรรมการทั้งหมด) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้แจ้งข้อมูลข่าวสารการสัมมนาและการอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นประจำ ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

(4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นประจำทุกปีตาม Board Performance Target และแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในระหว่างปี และเพิ่มประสิทธิผลการทำงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีทั้งหมด 4 แบบ ได้แก่

- 1) การประเมินผลตนเองเป็นรายบุคคลและการประเมินกรรมการอื่นแบบไขว้ใน 4 หัวข้อ คือ (1) คุณสมบัตินักบริหาร (2) ความเป็นอิสระ (3) หน้าที่และความรับผิดชอบ และ (4) การพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถ
- 2) การประเมินผลคณะกรรมการทั้งคณะใน 5 หัวข้อ คือ (1) การจัดทำกลยุทธ์และนโยบาย (2) การปฏิบัติหน้าที่ (3) การกำกับดูแลและการดำเนินงานร่วมกับฝ่ายจัดการ (4) การประชุม และ (5) โครงสร้างและคุณสมบัติ
- 3) การประเมินผลคณะกรรมการชุดย่อย เกี่ยวกับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ
- 4) การประเมินผลประธานกรรมการ เกี่ยวกับประสิทธิภาพในการดำเนินงานของประธานกรรมการตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดอยู่ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่ม ปตท.สผ. ข้อ 6.3 บทบาทของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ เช่น การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นประจำปี การกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ และการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

ในปี 2567 คณะกรรมการได้กำหนด Board Performance Target ประกอบด้วย การประเมินใน 3 ด้าน ได้แก่ (1) การสร้างความมั่นคงเติบโต และผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น (2) การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. และการเข้าร่วมประชุม และ (3) ประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวนหลักเกณฑ์และแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีและ CG Code ของ ก.ล.ต. ซึ่งแบบประเมินทั้ง 4 แบบในปี 2567 ข้างต้น มีการปรับปรุงข้อคำถามให้กระชับและสอดคล้องตามวัตถุประสงค์ของการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตามระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE) รวมทั้งมีความชัดเจน สามารถวัดผลและนำไปจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้

ยังปรับปรุงเกณฑ์การให้คะแนนให้มีความชัดเจนขึ้น โดยกำหนดให้ 1 = ไม่เห็นด้วย/ควรปรับปรุงการดำเนินการในเรื่องนั้นให้ดียิ่งขึ้น 2 = เห็นด้วย/มีการดำเนินการในเรื่องนั้นได้ตามมาตรฐาน และ 3 = เห็นด้วยอย่างยิ่งมีการดำเนินการในเรื่องนั้นได้อย่างดี

กระบวนการ

รายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานและจัดเตรียมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. โดยจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการแต่ละท่านทำการประเมิน รวบรวมและประมวลผล รวมทั้งสรุปและนำเสนอผลการประเมินให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อรับทราบผลการประเมิน

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทปี 2567

- 1) ผลการประเมินตนเองรายบุคคลปี 2567 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.92 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน สำหรับผลการประเมินกรรมการอื่นแบบไขว้ปี 2567 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.93 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่ได้คะแนน 2.89
- 2) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะโดยรวมปี 2567 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.90 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน ลดลงเล็กน้อยจากปี 2566 ที่ได้คะแนน 2.91

ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทปี 2567 ในส่วนของการประเมินการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับฝ่ายจัดการ ฝ่ายจัดการได้ประเมินในส่วนนี้ด้วยเช่นกันเพื่อเป็นการสื่อสารแบบสองทางในการกำหนดแผนการพัฒนาความสัมพันธ์และการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับฝ่ายจัดการต่อไป

- 3) ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ในปี 2567 ได้คะแนนดังนี้
 - 3.1) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเต็ม 3.00 เท่ากับผลการประเมินปี 2566
 - 3.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้คะแนนเต็ม 3.00 เท่ากับผลการประเมินปี 2566
 - 3.3) คณะกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน ได้คะแนน 2.75 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่ได้คะแนน 2.50

3.4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนนเต็ม 3.00 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่ได้คะแนน 2.89 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน

4) ผลการประเมินของประธานกรรมการโดยกรรมการทั้งคณะ ปี 2567 ได้คะแนนเฉลี่ย 2.96 จากคะแนนเต็ม 3.00 คะแนน เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่ได้คะแนน 2.89

ปตท.สผ. ได้รายงานผลการประเมินข้างต้นทั้งหมดให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ เพื่อนำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประเมินผลมาใช้ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการ และฝ่ายจัดการต่อไป เช่น พิจารณานำเสนอระเบียบวาระผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่มีการลงทุนสูงเพิ่มเติม

(5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีเป้าหมายและตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งสอดคล้องกับดัชนีวัดผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ประเมินผล เพื่อให้สามารถตรวจสอบติดตามการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามเป้าหมายที่วางไว้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

6.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดวันประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยปกติจะมีการประชุมเดือนละครั้ง ทุกวันศุกร์ สัปดาห์ที่ 3 ของเดือน รวมอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง หรืออาจเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม และมีการประชุมเพื่อกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมทั้งมีการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการและการประชุมคณะกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี ในแต่ละการประชุม โดย ปตท.สผ. แจ้งกำหนดวันประชุมปี 2568 ให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2567 รวมทั้งกำหนดระเบียบวาระประจำแต่ละเดือนไว้ชัดเจน

ทั้งนี้ ในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. รวม 20 ครั้ง โดยจัดประชุมในรูปแบบ Hybrid รองรับการเข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. ที่เข้าร่วมประชุม โดยปฏิบัติตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และเพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีเวลาศึกษาทำความเข้าใจเนื้อหาสาระของระเบียบวาระการประชุม เลขานุการบริษัทได้ส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและข้อมูลประกอบถึงกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่ข้อมูลยังไม่เพียงพอหรือเรียกประชุมเร่งด่วน นอกจากนี้ยังส่งระเบียบวาระการประชุมผ่านแอปพลิเคชันเพื่ออำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. สามารถเข้าถึงข้อมูลได้รวดเร็วทันทั่วถึง ลดขั้นตอน ระยะเวลา และลดการใช้กระดาษลงได้มาก

โดยปกติ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเรื่องที่จะนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างไรก็ตาม กรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระที่จะเสนอเรื่องเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุมได้เช่นกัน ทั้งนี้ ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. แบ่งเป็นหมวดหมู่ชัดเจน มีระเบียบวาระพิจารณาติดตามผลการดำเนินงานทุกเดือน รวมถึงการใช้งบประมาณเป็นประจำ

ในการประชุม ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อตอบข้อซักถามและให้ข้อมูลเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งรับทราบข้อคิดเห็นของคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 4 ชั่วโมง โดยเลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการดูแล ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. เกี่ยวกับกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการปฏิบัติที่ถูกต้อง และเป็นผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ใช้มติเสียงข้างมาก โดยกรรมการ 1 คน มี 1 เสียง กรรมการที่มีส่วนได้เสียในเรื่องหนึ่งเรื่องใดจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะทำหน้าที่ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

สำหรับในกรณีต่อไปนี้อาจต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ได้แก่

- 1) การขายหรือโอนกิจการของ ปตท.สผ. ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- 2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของ ปตท.สผ.
- 3) การทำ แก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของ ปตท.สผ. ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของ ปตท.สผ. หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
- 4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ
- 5) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท และการเลิกบริษัท
- 6) ในกรณีที่ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย ตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตามความหมายที่กำหนดตามกฎหมายหลักทรัพย์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจดทะเบียน แล้วแต่กรณี

รายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครอบคลุมสาระสำคัญอย่างครบถ้วน โดยเรื่องเพื่อพิจารณาที่มีการลงมติเป็นมติที่เป็นเอกฉันท์ทั้งหมด รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการที่เข้าประชุม กรรมการที่ลาประชุม ผู้เข้าร่วมประชุม ข้อคิดเห็นหรือคำถาม คำตอบ และคำชี้แจงที่เกี่ยวข้องอย่างละเอียดชัดเจน และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบและรักษาความปลอดภัยอย่างดี โดยปกติคณะกรรมการ ปตท.สผ. เข้าร่วมการประชุมทุกคนทุกครั้ง หากมีเหตุจำเป็นไม่สามารถมาประชุมได้ กรรมการจะมีหนังสือลาการประชุมต่อประธานกรรมการ พร้อมทั้งระบุเหตุผลที่จำเป็นอย่างครบถ้วน และประธานกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง รวมถึงบันทึกจำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ด้วย ซึ่งในปี 2567 กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมทุกครั้ง

นอกจากนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ยังมีการประชุมกันเองโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ และอภิปรายประเด็นที่คณะกรรมการให้ความสำคัญ เช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรเรื่อง Outward Mindset โดยแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมเพื่อนำไปพิจารณาดำเนินการต่อไป รวมทั้งมีการประชุมคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เพื่อหารือในเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย เช่น คุณสมบัตินิติกรรมการ และการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในปี 2567

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการอิสระ	กรรมการที่ไม่ใช่จัดการ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567
	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	คณะกรรมการบริษัท								
		ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์							
1. นายไพโรจน์ อุทยานนท์ชัย	20/20	20/20	-	1/1	1/1	-	-	-	-	1/1
2. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริโกษม	19/20	17/20	2/20	1/1	1/1	-	15/15	-	-	1/1
3. นายวิโรฒ์ สันติประภาพ	19/20	12/20	7/20	1/1	1/1	4/4	-	-	13/13	1/1
4. นายธีระพงษ์ วงศ์วิระวิลาส	20/20	16/20	4/20	1/1	1/1	-	15/15	9/9	-	1/1
5. นายสุเมธกร สติฐิต	20/20	17/20	3/20	-	1/1	-	-	-	13/13	1/1
6. พลเอก นิธิ จึงเจริญ	20/20	18/20	2/20	1/1	1/1	-	-	9/9	13/13	1/1
7. นางณัฐภูมิ จาริ อนันตติศิลป์	19/20	8/20	11/20	1/1	1/1	-	13/15	-	-	1/1
8. นายเอกภรณ์ นิตทัตต์ประภาศ	20/20	12/20	8/20	-	1/1	4/4	-	-	-	1/1
9. นายตฤณา พิทยานันท์ ¹	17/17	10/17	7/17	1/1	1/1	4/4	-	-	-	1/1
10. นายพงศธร ทวีสิน ²	16/16	15/16	1/16	1/1	1/1	4/4	-	7/7	-	-
11. นายธงทัต ฉายากุล ³	16/16	13/16	3/16	1/1	1/1	-	14/15	-	-	-
12. พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน ⁴	16/16	10/16	6/16	1/1	1/1	-	-	7/7	-	-
13. นายคงกะพัน อินทร์แจ้ง ⁵	12/12	10/12	2/12	-	1/1	-	-	-	-	-
14. นายวัลลภพงษ์ คุโรราท ⁶	3/4	3/4	-	-	-	-	-	-	1/1	-
15. นายมนตรี ลาวลย์ชัยกุล	20/20	19/20	1/20	-	-	-	-	-	-	1/1

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการอิสระ	คณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567					
	จำนวนครั้งการประชุมกับปี	ด้วยตนเอง								ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	จำนวนครั้งการประชุมกับปี	จำนวนครั้งการประชุมกับปี	จำนวนครั้งการประชุมกับปี	จำนวนครั้งการประชุมกับปี
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2567														
1. นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ ⁷	4/4	1/4	3/4	-	-	-	2/2	2/3	1/1					
2. นางอังคณา ทรัพย์เจริญวัฒน์ ⁸	4/4	4/4	-	-	-	3/3	-	-	1/1					
3. นายอรุณพล ฤกษ์พิบูลย์ ⁹	7/7	5/7	2/7	-	-	-	-	-	1/1					
4. นายวีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู ¹⁰	13/13	10/13	3/13	0/1	-	-	-	6/6	1/1					

หมายเหตุ:

- นายธนุชา พิทยานันท์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและความเป็นอิสระตั้งแต่ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
- นายพงษ์ธร ทวีสิน ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทและความเป็นอิสระตั้งแต่ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
- นายธงกิต ฉายากุล ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
- พลเรือเอก ปาครอง มนธาตุผลิน ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
- นายวัฒนพงษ์ อินทรแจ้ง ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2567
- นายปิติพันธ์ เทพปฏิมากรณ์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการเนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมผู้ถือหุ้น มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
- นางอังคณา ทรัพย์เจริญวัฒน์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการเนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมผู้ถือหุ้น มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
- นายอรุณพล ฤกษ์พิบูลย์ ลาออกจากตำแหน่งกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2567
- นายวีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 และดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 และลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2567

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท.สพ. คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
1. นายไกรฤทธิ์ อุฑุกานนท์ชัย	-	-	-
2. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	-	-	-
3. นายวิโรไท สันติประภาพ	-	-	-
4. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส	-	-	-
5. นายวุฒิกกร สติจิต	-	-	-
6. พลเอก นิธิ จิ่งเจริญ	-	-	-
7. นางณัฐฎาจารย์ อนันตศิลป์	-	-	-
8. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	-	-	-
9. นายคณูชา พิทยานันท์ ¹	n/a	-	n/a
10. นายพงศธร ทวีสิน ²	n/a	-	n/a
11. นายธงทิศ ฉายากุล ³	n/a	-	n/a
12. พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน ⁴	n/a	-	n/a
13. นายคองกระพันธ์ อินทรแจ้ง ⁵	n/a	-	n/a
14. นายวิวัฒน์พงษ์ คุโรวาท ⁶	n/a	-	n/a
15. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	52,050	52,050	-
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2567			
1. นายปิณฑิพนธ์ เทพปฏิมากรณ์ ⁷	-	-	-
2. นางอังครัตน์ เจริญบริรักษ์ ⁸	-	-	-
3. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ⁹ คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา	500	500	-
4. นายวิโรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู ¹⁰	-	-	-

หมายเหตุ :

- นายคณูชา พิทยานันท์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 และดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทมหาชนและกรรมการบริษัทความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
- นายพงศธร ทวีสิน ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทมหาชนและกรรมการบริษัทความยั่งยืน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
- นายธงทิศ ฉายากุล ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
- พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
- นายคองกระพันธ์ อินทรแจ้ง ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 21 พฤษภาคม 2567
- นายวิวัฒน์พงษ์ คุโรวาท ลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 และกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567
- นายปิณฑิพนธ์ เทพปฏิมากรณ์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการเนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมผู้ถือหุ้น มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
- นางอังครัตน์ เจริญบริรักษ์ พ้นจากตำแหน่งกรรมการเนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมผู้ถือหุ้น มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567
- นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ ลาออกจากกรรมการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2567
- นายวิโรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2567 และดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 และลาออกจากตำแหน่ง มีผลตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2567

(2) คำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ปตท.สผ. กำหนดนโยบายคำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส มีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาทบทวนโดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับคำตอบแทนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสถานการณ์เศรษฐกิจโดยรวม และได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้พิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยปี 2567 ตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนและมีมติอนุมัติดังนี้

คำตอบแทนคณะกรรมการ

- 1) คำตอบแทนรายเดือน เดือนละ 40,000 บาท/คน และจ่ายเต็มเดือน
- 2) ค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 50,000 บาท/คน กรณีที่มาประชุม
- 3) โบนัสกรรมการ ให้คณะกรรมการทั้งคณะได้รับโบนัสถ้ามีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปีนั้น ๆ โดยได้รับร้อยละ 0.2 ของกำไรสุทธิปีนั้น ๆ จากงบการเงินรวมของบริษัทฯ วงเงินสูงสุดไม่เกิน 60 ล้านบาท
- 4) ประธานกรรมการได้รับคำตอบแทนทุกรายการสูงขึ้นร้อยละ 25

คำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

คำตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับของบริษัทฯ (Standing Sub-Committee) ให้ได้รับในอัตราดังนี้

- 1) ได้รับค่าเบี้ยประชุมครั้งละ 45,000 บาท/คน/ครั้ง กรณีที่เข้าร่วมประชุม
- 2) ประธานกรรมการชุดย่อยได้รับคำตอบแทนสูงขึ้นร้อยละ 25

คำตอบแทนอื่น ๆ ของกรรมการ ปตท.สผ.

- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยปี 2567 เป็นรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ บรรษัทภิบาล และความยั่งยืน	คณะกรรมการ สรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	โบนัส กรรมการ ปี 2567 ที่บริษัทฯ จ่าย ในปี 2568	รวม
	ค่าตอบแทน รายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม						
1. นายไกรฤทธิ์ อุฏากานนท์ชัย	600,000	1,250,000	-	-	-	-	5,126,530	6,976,530
2. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	480,000	950,000	843,750	-	-	-	4,101,223	6,374,973
3. นายวิโรท สันติประภาพ	480,000	950,000	-	180,000	-	697,500	4,101,223	6,408,723
4. นายธีระพงษ์ วงศ์วิระวิลาส	480,000	1,000,000	675,000	-	506,250	-	4,101,223	6,762,473
5. นายภูผนิกร สติฐิต	480,000	1,000,000	-	-	-	585,000	4,101,223	6,166,223
6. พลเอก นิธิ จิ่งเจริญ	480,000	1,000,000	-	-	405,000	585,000	4,101,223	6,571,223
7. นางณัฐฎิภา อำนวยศิลป์	480,000	950,000	585,000	-	-	-	4,101,223	6,116,223
8. นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	480,000	1,000,000	-	180,000	-	-	4,101,223	5,761,223
9. นายอนุชา พิทยานนท์	400,000	850,000	-	180,000	-	-	3,428,892	4,858,892
10. นายพงศธร ทวีสิน	360,000	800,000	-	225,000	315,000	-	3,081,520	4,781,520
11. นายธงทิศ ฉายายกุล	360,000	800,000	495,000	-	-	-	3,081,520	4,736,520
12. พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน	360,000	800,000	-	-	315,000	-	3,081,520	4,556,520
13. นายคงกระพัน อินทรแจ้ง	320,000	600,000	-	-	-	-	2,521,244	3,441,244
14. นายวัฒน์พงษ์ คุโรจาท	160,000	150,000	-	-	-	45,000	930,059	1,285,059
15. นายมนตรี ลาร์ลย์ชัยกุล	480,000	1,000,000	-	-	-	-	4,101,223	5,581,223

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบริหารและความยั่งยืน	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัสกรรมการ ปี 2567 กับบริษัทฯ จ่ายในปี 2568	รวม
	คำต่อมแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม						
กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2567								
1. นายปิณฑิน เทพปฏิมากรณ์	160,000	200,000	-	-	90,000	112,500	1,030,909	1,593,409
2. นางอังคิรินทร์ เจริญเจริญวัฒน์	160,000	200,000	135,000	-	-	-	1,030,909	1,525,909
3. นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์	200,000	350,000	-	-	-	-	1,490,335	2,040,335
4. นายวีรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู	280,000	650,000	-	-	-	270,000	2,386,778	3,586,778
รวม	7,200,000	14,500,000	2,733,750	765,000	1,631,250	2,295,000	60,000,000	89,125,000

หมายเหตุ :

- โบนัสกรรมการปี 2567 ที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในอัตราร้อยละ 0.2 ของกำไรสุทธิจากการเงินรวมประจำปี 2567 ของบริษัทฯ ที่จะอนุมัติจากผู้ถือหุ้นในปี 2568 ถ้ามีการจ่ายเงินเป็นผลให้ผู้ถือหุ้น โดยจะจ่ายตามระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการได้รับโบนัสสูงสุดไม่เกิน 25 โดยมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 60 ล้านบาท
- ปตท.สผ. จัดรถบริษัทให้ประธานกรรมการเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ในขณะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ปตท.สผ. เท่านั้น

6.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านโครงสร้างการบริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. โดยติดตามและประเมินผลบริษัทในกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทและ ความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังรายละเอียดปรากฏในหมวด “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” หัวข้อย่อย “ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน”

6.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะดำรงไว้ซึ่งการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่ดีที่สุด เป็นที่ยอมรับจากผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไปอยู่เสมอว่าเป็นกิจการที่มีระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ในกรณี คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ และผลักดันให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) ที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัท บรรลุเป้าหมายที่กำหนด และเพื่อตอบโจทยความท้าทายในอนาคตตามทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ พร้อมกับสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัท และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. ที่เป็นกรรมการอิสระ 4 คน ได้แก่ นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส นางณัฐฎิการ์ อนันตศิลป์ และนายรังทศ ฉายากุล เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความถูกต้องของงบการเงิน

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. และตามระเบียบว่าด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในปีนี้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 15 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในการประชุมคณะกรรมการ ตรวจสอบเดือนธันวาคม 2567 มีการหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีในคราวเดียวกันด้วย โดยมีรายละเอียดจำนวนครั้งการประชุมของกรรมการ ดังนี้

	รายชื่อกรรมการ	จำนวนครั้งการประชุม
นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	ประธานกรรมการ	15/15
นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวิลาส	กรรมการ	15/15
นางณัฐฎิการ์ อนันตศิลป์	กรรมการ	13/15
นายรังทศ ฉายากุล	กรรมการ	14/15

ทั้งนี้ มีผลการปฏิบัติหน้าที่ สรุปได้ดังนี้

1) สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของ ปตท.สผ. โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด (PwC) เป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในแต่ละงวดบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี และหารือในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน เหตุการณ์สำคัญที่ผู้สอบบัญชีให้ความสนใจ รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ และได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาสอบทานงบการเงิน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของ ปตท.สผ. มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลา และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อการจัดทำรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) โดยให้ครอบคลุมการวิเคราะห์ปัจจัยรอบด้านที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ

2) สอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในผ่านการรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานและให้ความเห็นชอบผลการประเมินระบบการควบคุมภายในขององค์กร และการประเมินตามแบบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งพบว่า ระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. มีความเพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการควบคุมภายในด้านการเงิน และกระบวนการอื่นที่พิจารณาว่ามีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดการทุจริต และได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถสนับสนุนให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในสำหรับการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงผ่านรายงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. รวมทั้งได้สอบทานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญในรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ ในการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและแผนงานตรวจสอบเพื่อให้มั่นใจว่างานตรวจสอบได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมทั้งผลการตรวจสอบที่สำคัญได้ถูกนำไปพิจารณาประกอบการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรด้วย

3) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการที่เกี่ยวข้องโยกกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. โดยพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ

สำหรับการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่กำกับบริษัทใหญ่ เช่น เรื่องสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมได้พิจารณาความสมเหตุสมผลทั้งในด้านความโปร่งใสในการเจรจา ด้านราคา ด้านระยะเวลาของสัญญา โดยสัญญาซื้อขายส่วนใหญ่มีบริษัทผู้ร่วมทุนที่ไม่ได้มีความเกี่ยวข้องกันกับบริษัทใหญ่ร่วมพิจารณาเงื่อนไขของการทำรายการ ทั้งนี้ เงื่อนไขของสัญญาซื้อขายฯ ภายใต้พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 ได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันในการรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและมีราคาที่ยุติธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนทำรายการแล้ว

4) สอดส่องและติดตามการกำรราชการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมพิจารณาและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการลงทุนในการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการลงทุน สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท รวมทั้ง สอบทานว่า การดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจัดให้มีกระบวนการรายงานการเข้าทำธุรกรรมสำหรับรายการที่เป็นอำนาจของฝ่ายจัดการ โดยได้ติดตามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการในการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผนการลงทุนและฝ่ายจัดการมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับรูปแบบการรายงานความคืบหน้า ให้เหมาะสมตามลักษณะของโครงการลงทุน รวมทั้งเน้นย้ำให้มีการกำหนดหัวข้อที่ต้องรายงานให้เป็นไปตามความคาดหวังตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียนที่ออกโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

5) สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศที่กลุ่ม ปตท.สผ. ไปลงทุน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานที่ดูแลด้านการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎหมายและผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ข้อคิดเห็นให้จัดทำมาตรการป้องกันเพิ่มเติมและติดตามความก้าวหน้าของการจัดทำมาตรการป้องกันต่าง ๆ เพื่อให้มีการนำมาปรับใช้ได้ตามแผนที่กำหนดไว้

6) กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานตรวจสอบประจำปี และแผนงานตรวจสอบระยะยาว ซึ่งมีการจัดทำตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Risk-Based Audit Plan) และได้เน้นย้ำในเรื่องการเพิ่มความถี่ของการตรวจสอบสำหรับโครงการที่มีความสำคัญต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมทั้งได้พิจารณาผลการตรวจสอบ และติดตามความคืบหน้าการแก้ไขหรือการปรับปรุงการดำเนินงานตามประเด็นที่ตรวจพบ นอกจากนี้ได้สอบทานผลการปฏิบัติงานตามแผนงาน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ดัชนีชี้วัดผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการทบทวนกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 นี้ ได้มีการปรับปรุงกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งเอกสารที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (Global Internal Audit Standards) ฉบับใหม่ ที่มีผลบังคับใช้วันที่ 9 มกราคม 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้เล็งเห็นความสำคัญและสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ ในกระบวนการตรวจสอบเพื่อให้งานตรวจสอบสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในยุคดิจิทัล และเพื่อให้งานตรวจสอบมีความถูกต้องสมบูรณ์ รวดเร็ว สามารถวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนยิ่งขึ้น นำไปสู่แนวทางการแก้ปัญหาได้ตรงประเด็นและทันต่อเหตุการณ์ เช่น การใช้ระบบบริหารจัดการงานตรวจสอบแบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการวางแผนงานตรวจสอบจนถึงกระบวนการติดตามประเด็นคงค้าง (ระบบ TeamMate+) ระบบแสดงผลข้อมูลเพื่อติดตามประเด็นคงค้าง (Follow Up Dashboard) ให้แก่ผู้บริหารของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการที่ได้มีการตรวจสอบในระหว่างปี เพื่อช่วยติดตามประเด็นคงค้างต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา นอกจากนี้ ในปี 2567 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พัฒนาโครงการต่าง ๆ ที่จะสามารถนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการปฏิบัติงานเพิ่มเติม (โครงการ IA BOT) เช่น การใช้ระบบอัตโนมัติเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติงานตรวจสอบ (Audit Program) ระบบจัดทำรายงานรายการระหว่างกัน

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาและสนับสนุนให้อัตรากำลังของผู้ตรวจสอบมีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่งานในปัจจุบันและเพื่อรองรับแผนงานตรวจสอบที่เพิ่มขึ้นตามการขยายธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมเน้นย้ำให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับผู้ตรวจสอบ รวมทั้งการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานตรวจสอบเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบยังสนับสนุนบทบาทการเป็นที่ปรึกษาของหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Advisory Services) เพื่อเพิ่มคุณค่าในระยะยาวให้แก่ ปตท.สผ. และสอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

7) พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. ประจำปี 2568 และการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี

ตามที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ได้ขอความร่วมมือให้ ปตท.สผ. จัดหาบุคคลภายนอกเป็นผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นไปตามความในมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งกำหนดให้ สตง. หรือผู้สอบบัญชีที่ สตง. เห็นชอบตรวจสอบรายงานการเงินของหน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบในการนำเสนอเรื่องการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ได้แก่ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 หรือนายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 หรือนายกรรณ ตันทวิรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10456 เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. ประจำปี 2568 โดยเห็นว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทชั้นนำที่มีผลงานเป็นที่น่าเชื่อถือ มีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบ และค่าสอบบัญชีอยู่ในอัตราที่เหมาะสม โดยให้เสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. สตง. และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมเพื่อรับทราบแผนงานการตรวจสอบ และการให้ข้อสังเกตต่าง ๆ ของผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ รวมทั้งรับทราบเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชีด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชีสำหรับการจัดจ้างบริษัทที่ผู้สอบบัญชีสังกัดและบริษัทในกลุ่มเพื่อให้บริการงานอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชี (Non-Audit Services) ซึ่งรวมถึงการพิจารณาอนุมัติกรอบงานการให้บริการดังกล่าวล่วงหน้าเป็นรายปี (Pre-Approval) ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการมีการรายงานสรุปรายการ Non-Audit Services เป็นรายไตรมาส อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นให้มีการเปิดเผยข้อมูล Non-Audit Fee ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีด้วย

8) สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี และด้านการป้องกันการเกิดทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบได้มุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาโดยวิธีการประมูล โดยผลักดันให้มีการวิเคราะห์รายงานการจัดหาที่ผ่านมา เพื่อนำข้อมูลไปใช้วางแผน การจัดหาประจำปีล่วงหน้า ส่งผลให้สัดส่วนการจัดหาโดยวิธีการประมูลสูงกว่าการจัดหาโดยวิธีการตกลงราคาต่อเนื่องมาทุกปี รวมทั้งสนับสนุนกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เพื่อยื่นต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยทุก 3 ปี โดยในปี 2567 ปตท.สผ. ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยอย่างต่อเนื่องเป็นครั้งที่ 4

9) สอบถามความเหมาะสมของระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาบททวนระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2567 มีความเห็นให้ปรับปรุงระเบียบฯ โดยเพิ่มบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในการจัดให้มีการตรวจสอบวิเคราะห์ผลกระทบและประเด็นปัญหา พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือการดำเนินการใด ๆ เพื่อยับยั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยโดยทันที เมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีถึงพฤติกรรมอันควรสงสัยว่า บุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของบริษัทฯ กระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับมาตรา 89/25 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

อีกทั้งเพิ่มบทบาทหน้าที่ในเรื่องการสอดส่องและติดตามการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ ซึ่งรวมถึงรายการที่เป็นอำนาจของฝ่ายจัดการ และยังได้เพิ่มเรื่องการพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการระดมทุนและติดตามการใช้เงินระดมทุน ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามความคาดหวังตามแนวทางปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียนที่ออกโดยสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

โดยสรุป ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วนและมีความเป็นอิสระ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีมาตรฐานการดำเนินงานที่เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้ ได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจในศักยภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทำให้สามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบให้ครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นมาตรฐานสากล บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องครบถ้วน มีการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต การควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลการประเมินตนเอง สรุปได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีมาก



(นางสาวเพ็ญจันทร์ จริกษม)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

6.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

6.3.1 รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainability) โดยคำนึงถึงเป้าหมายของประเทศไทยและทิศทางของโลกในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนธุรกิจโดยให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน พร้อมทั้งยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนทำหน้าที่กำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแผนงานที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้ดำเนินธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ รวม 4 คน (โดยเป็นกรรมการอิสระ 3 คน) ได้แก่ นายพงศธร ทวีสิน นายวิโรไท สันติประภพ นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ และนายดนุชา พิษยนันท์

ในปี 2567 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนทั้งหมดได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง หัวข้อสำคัญของการประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ สรุปได้ดังนี้

- 1) ปรับปรุงระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (Good Corporate Governance and Business Ethics หรือ CG&BE) ให้ทันสมัยและสอดคล้องกับหลักการมาตรฐานสากลในปัจจุบัน เช่น หลักการ Organisation for Economic Co-operation and Development Principles (OECD) 2023, หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) รวมถึงการอ้างอิง

มาตรฐานสากลที่นำมาปรับใช้กับระบบการบริหารจัดการด้าน CG&BE ของ ปตท.สผ. เช่น หลักสากล 10 ประการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) ทั้งนี้ เพื่อให้ CG&BE ยังคงเป็นส่วนสำคัญในการส่งเสริมให้ ปตท.สผ. สามารถบรรลุเจตนารมณ์และกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน (Sustainability Framework) ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC)

- 2) ทบทวนเป้าหมายและแผนการดำเนินงานของ GRC (GRC Strategy, Target, and Roadmap) ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานด้าน GRC สามารถส่งเสริมให้กระบวนการดำเนินงานในบริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ได้อย่างยั่งยืน พร้อมส่งเสริมให้มีการกำหนดเป้าหมายและแผนงานเพื่อขับเคลื่อนการสร้างวัฒนธรรมด้าน GRC ที่เข้มแข็ง เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้
- 3) ส่งเสริมให้การดำเนินงานในทุกพื้นที่ที่ปฏิบัติการของ ปตท.สผ. รวมถึงการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE) ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ CG&BE เพื่อให้สามารถนำไปปรับใช้ในการทำงานได้นอกจากนี้ ยังได้สื่อสารและเชิญชวนให้ลูกค้าเข้าร่วมอบรมออนไลน์เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน เน้นย้ำให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์และประเมินตนเองเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ประชาสัมพันธ์นโยบายการงดรับของขวัญ (No Gift Policy) เชิญชวนพนักงานเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน กิจกรรม PTT Group CG Day 2024 รวมถึงเข้าร่วมการประเมินในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. นอกจากนี้ ยังส่งเสริมให้พนักงานนำหลักการ GRC ไปปรับใช้เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งอีกด้วย

4) พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำในการดำเนินงานตามแผนงานด้านความยั่งยืน โดยแบ่งการดำเนินงาน ดังนี้

4.1) พิจารณาแผนงานและงบประมาณด้านความยั่งยืนปี 2568 เพื่อความต่อเนื่องของการดำเนินงาน สอดรับตามประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท รวมถึงเป้าหมายระยะยาวด้านความยั่งยืนครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) ตามที่ได้กำหนดไว้ โดยเฉพาะแผนงานภายใต้กลยุทธ์หลักการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) เพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) ภายในปี 2593

4.2) พิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารจัดการการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามแนวทางการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้ เช่น พิจารณาการปรับปรุงแนวทางการพิจารณาผลกระทบการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สำหรับการใช้ประกอบ การตัดสินใจในการลงทุนธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Exploration and Production หรือ E&P) ซึ่งใช้หลักการของราคาคาร์บอนภายในของบริษัท (Internal Carbon Price หรือ ICP) รวมทั้งติดตามผลของการใช้แนวทางดังกล่าว พิจารณาแนวทางการกำกับดูแลและบริหารจัดการคาร์บอนเครดิต และการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ในการสร้างคาร์บอนเครดิต Portfolio ผ่านแนวทางต่าง ๆ เช่น การปลูกและดูแลรักษาป่า การดำเนินโครงการร่วมกับหน่วยงานภายนอก รวมทั้งการจัดหาคาร์บอนเครดิตผ่านแพลตฟอร์มต่างๆ โดยให้มีโครงสร้างในการกำกับดูแลให้ชัดเจน นอกจากนี้ ยังได้เสนอแนะให้ปรับปรุงการตรวจวัด การรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการทวนสอบข้อมูลให้มีความรัดกุม และจัดทำแผนงานด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ชัดเจน เพื่อเตรียมรับการเปลี่ยนแปลงทิศทางของโลก

ต่อการใช้พลังงานฟอสซิล รวมทั้งให้ติดตามกฎ ระเบียบ และข้อบังคับใหม่ ๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยให้นำเสนอความคืบหน้าเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทจะสามารถบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้แก่ การลดปริมาณความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 จากปีฐาน 2563 และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593

4.3) ติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนเพื่อให้สอดคล้องกับแผนงาน และเป้าหมายรายปีที่กำหนดไว้ เป็นรายไตรมาส พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการสื่อสารเพื่อสร้างการรับรู้ต่อสาธารณะเกี่ยวกับดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างชัดเจนและเกิดประสิทธิผล โดยให้พิจารณาหาแนวทางใหม่ ๆ ที่สามารถสร้างการรับรู้ของสังคมในวงกว้างให้สามารถจดจำโครงการขององค์กรได้ เช่น การประชาสัมพันธ์โครงการแพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล (PTTEP Ocean Data Platform) เพื่อการใช้ประโยชน์จากข้อมูลในการศึกษาและการวิจัย การสื่อสารเรื่องความสำคัญและประโยชน์ของการดำเนินโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) ต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย นอกจากนี้ ยังให้คำแนะนำต่อผลการดำเนินด้านความยั่งยืนต่าง ๆ เช่น การดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life) โดยให้เพิ่มเติมแผนงานที่เกี่ยวข้องการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะเกี่ยวข้องกับทะเล (Adaptation Plan) และหาโอกาสขยายการสร้างฐานข้อมูลและการใช้ข้อมูลใน PTTEP Ocean Data Platform รวมถึงแพลตฟอร์มสากลอื่น ๆ เพื่อให้เกิดเป็นงานวิจัยและองค์ความรู้ใหม่ ๆ ของประเทศ รวมถึงการบริหารจัดการของเสียเพื่อบรรลุเป้าหมายปราศจากของเสียที่กำจัดโดยวิธีการฝังกลบ (Zero Waste to Landfill) สำหรับโครงการในประเทศไทย ภายในปี 2568 อีกด้วย

- 4.4) ติดตามผลการดำเนินงานโครงการเพื่อสังคมปี 2566 และแผนการดำเนินงานปี 2567 โดยส่งเสริมให้ดำเนินโครงการเพื่อสังคมที่เชื่อมโยงกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยให้คำนึงถึงการจัดลำดับความสำคัญของโครงการต่าง ๆ ผ่านการประเมินผลการดำเนินงานและผลตอบแทนทางสังคมเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าต่อการลงทุน เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และเหมาะสมกับสถานะแวดล้อมของโครงการทั้งในและต่างประเทศที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ โดยเน้นย้ำการลงทุนที่มีประสิทธิภาพให้เกิดผลอย่างแท้จริงและยั่งยืน
- 4.5) พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลและทบทวนการรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามประเด็นความยั่งยืนขององค์กร รวมถึงข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจจากรายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) และเสนอแนะให้มีการทวนสอบข้อมูลให้มีความถูกต้องและน่าเชื่อถือจากผู้ทวนสอบภายนอกอีกด้วย
- 5) ส่งเสริมให้จัดกิจกรรมเยี่ยมชมกิจการสำหรับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจในธุรกิจและความมั่นใจในการลงทุนกับ ปตท.สผ. รวมทั้งสร้างสัมพันธภาพที่ดีระยะยาวระหว่างผู้ถือหุ้นกับบริษัทฯ

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระเพื่อยกระดับและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจขององค์กรให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อความอย่างยั่งยืนของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นทุกรายและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

พงศธร ทวีสิน

(นายพงศธร ทวีสิน)

ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

6.3.2 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของ ปตท.สผ. เป็นเครื่องมือหรือกลไกที่สำคัญตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. ในการทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการกำหนดวิธีการสรรหาอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส รวมถึงพิจารณาเสนอค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และโครงสร้างเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูง โดยมีวิธีการและหลักเกณฑ์ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 4 คน ได้แก่ (1) นายธีระพงษ์ วงศ์วิลาส (2) นายพงศธร ทวีสิน (3) พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน และ (4) พลเอก นิธิ จิงเจริญ

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งหมด 9 ครั้ง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกรายได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยผลการปฏิบัติหน้าที่สรุปได้ ดังนี้

- 1) พิจารณาหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการปตท.สผ. ประจำปี 2567 (Board Performance Target) โดยมีปัจจัยหลักในการพิจารณา คือ การติดตามผลการดำเนินงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงาน (Corporate KPIs) ให้เป็นไปตามเป้าหมายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ปตท.สผ. และการเข้ารับการอบรมและการพัฒนาตนเองของกรรมการ รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวมของคณะกรรมการ ปตท.สผ. โดยบุคคลภายนอก เช่น การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- 2) พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการ รวมถึง ทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการ ให้มีความชัดเจน สามารถวัดผลได้ตาม เป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งแปลผลเพื่อนำผลการประเมิน มาจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินงานได้อย่างตรงประเด็น และมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการ ที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ที่กำหนด โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งรายงานผลการประเมินฯ ให้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ
- 3) ทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติ (Skill Matrix) ของคณะกรรมการ และพิจารณากำหนด Board Target Skill Mix เพื่อสรรหากรรมการแทนกรรมการ ที่ครบวาระประจำปี 2568 หรือที่พ้นจากวาระในกรณีอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับสภาวการณ์และปัจจัยแวดล้อมทางธุรกิจ ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยในปี 2568 ปตท.สผ. มุ่งเน้นให้ ความสำคัญกับ Skill Mix 3 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านบัญชี (Accounting) (2) ด้านกฎหมาย (Legal) และ (3) ด้าน เศรษฐศาสตร์และการเงิน (Economics and Finance) เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจทั้งด้าน E&P และ Beyond E&P การลงทุนในพื้นที่ใหม่ ๆ และการพัฒนาเทคโนโลยี ขั้นสูง เพื่อนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจใหม่หรือการเพิ่ม ประสิทธิภาพให้แก่การดำเนินธุรกิจ E&P ในปัจจุบัน และ เพิ่มความรอบคอบด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและสัญญา เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงทางกฎหมายอย่างเหมาะสม
- 4) พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตาม Skill Matrix เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อย ต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เมื่อมีตำแหน่งว่างลง โดย คำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) รวมถึงเปิดโอกาสให้ ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าเป็นกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้น ทั้งรายใหญ่และรายย่อยมีความเสมอภาคอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และเหมาะสม
- 5) พิจารณากำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้นำ องค์กร การพัฒนาและการจัดทำแผนสืบทอดผู้นำองค์กร เพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร สอดคล้อง กับสถานการณ์ทางธุรกิจและแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว รวมทั้งพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผล และการกำหนดค่าตอบแทนตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่ บริหารให้เหมาะสมด้วย
- 6) พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยในอัตราที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของ บริษัทฯ และเทียบเคียงได้กับหน่วยธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรม เดียวกัน
- 7) พิจารณานโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและโครงสร้าง เงินเดือนขององค์กรให้สอดคล้องเหมาะสมกับธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์บรรลุผลอย่างมี ประสิทธิภาพ

อนึ่ง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติ หน้าที่อย่างเต็มความสามารถด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระ ในการให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม และได้รายงานผลการปฏิบัติงาน ให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบเป็นประจำตลอดปี 2567



(นายธีระพงษ์ วงศ์ศิระวิลาส)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

6.3.3 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปตท.สผ. มุ่งมั่นพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ รวมทั้งสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2567 เป็นอีกปีหนึ่งที่ ปตท.สผ. ต้องเผชิญกับความท้าทายและความเสี่ยงหลากหลายด้าน เช่น การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกที่แปรปรวนและเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด (Disruptive Technology) ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความรุนแรงขึ้น ความผันผวนของราคาน้ำมันและอัตราแลกเปลี่ยน และการโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบใหม่ ๆ ทำให้ ปตท.สผ. ต้องปรับตัวอย่างยืดหยุ่นเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในภาพรวมให้อยู่ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ 4 คน (โดยเป็นกรรมการอิสระ 2 คน) ได้แก่ นายวิโรไท สันติประภพ นายวุฒิมิกร สถิติจิต พลเอก นิธิ จีรังเจริญ และนายวัฒน์พงษ์ คุโรวาท


ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ซึ่งรวมการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบด้วย 1 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 3 คน เข้าประชุมครบทุกครั้ง และมีกรรมการ 1 คน ติดตามภารกิจจำเป็นจึงลาประชุม 1 ครั้ง หัวข้อสำคัญของการประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่สรุปได้ดังนี้

- 1) กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ทั้งในการกำหนด Corporate Strategy และ Strategy Execution ซึ่งประกอบด้วยกลยุทธ์ 3 ด้านสำคัญ คือ (1) Drive Value – การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (2) Decarbonize – การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ (3) Diversify – การเติบโตในธุรกิจใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท.สผ. จะสามารถดำเนินการได้ตามแผนกลยุทธ์ หรือปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกได้อย่างทันกาล นอกจากนี้ได้พิจารณากำหนดกรอบแผนธุรกิจปี 2568 แผนการลงทุน 5 ปี (ปี 2568–2572) และงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2568
- 2) ติดตามความเสี่ยงของโครงการปัจจุบันและให้คำแนะนำเกี่ยวกับมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เช่น เหตุการณ์ด้านภูมิรัฐศาสตร์ ความเสี่ยงและแนวทางจัดการความเสี่ยงของโครงการจี 1/61 เพื่อให้สามารถส่งมอบก๊าซธรรมชาติได้ตามสัญญาโครงการเมียนมา เพื่อให้สามารถดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง โครงการเซาท์เวสต์ เวียดนาม เพื่อตัดสินใจการลงทุนขั้นสุดท้ายก่อนเข้าสู่ระยะพัฒนา โดยพิจารณาทั้งประเด็นความเสี่ยงควบคู่กับความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์
- 3) พิจารณากำหนดกรอบและให้ข้อคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ทั้งการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุน และการขยายการลงทุนด้านการสำรวจในแหล่งใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การลงทุนในพื้นที่ยุทธศาสตร์หลัก อีกทั้งได้พิจารณาการลดสัดส่วนหรือยุติการลงทุน เพื่อบริหารพอร์ตการลงทุนในภาพรวมให้สอดคล้องกับเป้าหมาย โดยให้ข้อคิดเห็นทั้งประเด็นความเสี่ยงควบคู่กับโอกาสการเพิ่มมูลค่า พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางจัดการและติดตามประเด็นความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

- 4) พิจารณากลับกรองและให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่ และเทคโนโลยีพลังงานในอนาคต เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการลงทุน ประเด็นความเสี่ยง และโอกาสการเพิ่มมูลค่า เช่น การวิเคราะห์ทางเลือก การร่วมทุนกับบริษัทที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อเรียนรู้และต่อยอดทางธุรกิจ การติดตามเทคโนโลยีใหม่ ๆ ของประเทศชั้นนำเพื่อพิจารณาโอกาสการลงทุนในเทคโนโลยีนั้น ๆ
- 5) พิจารณาทบทวนระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร ประกาศความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เกณฑ์และขอบเขตของความเสี่ยง และนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้สะท้อนการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์และสอดคล้องกับบริบทขององค์กรที่เปลี่ยนแปลงไป โดยเฉพาะในเรื่องการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ และการส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กร พร้อมทั้งแนะนำแนวทางพัฒนางานด้านบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น เช่น การติดตามสมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการกำหนดกลยุทธ์เป็นรายไตรมาส การนำแนวคิด Scenario Planning มาใช้บริหารความเสี่ยงในสถานการณ์ที่มีโอกาสเกิดขึ้นได้หลายรูปแบบ
- 6) ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อติดตามความคืบหน้าและความเสี่ยงของรายการลงทุนตั้งแต่ปี 2566 ถึงปัจจุบัน ตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในแผนงานตรวจสอบประจำปี 2568 ประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบที่ตรวจพบเป็นประจำ และความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์

นอกเหนือจากเรื่องข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลความเสี่ยงสำคัญขององค์กรอย่างต่อเนื่องให้อยู่ภายในระดับที่ยอมรับได้ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เช่น ความเสี่ยงด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งรายงานความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบต่อระดับองค์กรให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้รับทราบอย่างทันท่วงที

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ตามขอบเขต อำนาจ และหน้าที่ที่ระบุในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ดำเนินไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม



(นายวิโรฒ สันติประภาพ)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

7. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

7.1 การควบคุมภายใน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยนำกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) หรือ COSO 2013 Framework มาประยุกต์ใช้ครอบคลุมทุกกิจกรรมอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงาน (Operations) ของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่า และทรัพย์สินไม่รั่วไหล การรายงาน (Reporting) ทั้งทางการเงินและไม่ใช่การเงินที่จัดทำขึ้นเพื่อใช้ภายในและภายนอกองค์กร มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันเวลา และมีคุณภาพเหมาะสมสำหรับการนำไปใช้ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายและวิธีการปฏิบัติงานที่องค์กรกำหนดไว้ (Compliance) โดย ปตท.สผ. กำหนดให้มีหน่วยงานควบคุมภายในภายใต้ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงาน บริษัทฯ อย่ยรับผิดชอบในการกำกับดูแลและส่งเสริมให้มีการดำเนินการตามนโยบายการควบคุมภายใน ตลอดจนประเมินประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานผลการประเมินเป็นประจำทุกปี

7.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ปตท.สผ. ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปีตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งยึดกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐาน COSO 2013 Framework ได้แก่ (1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) มาตรการควบคุม (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities) โดยสรุปรายละเอียดผลการประเมินประจำปี 2567 ดังนี้

1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ปตท.สผ. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมเพียงพอต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการ ปตท.สผ. และผู้บริหารส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกที่ยึดมั่นในการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (Good Corporate Governance and Business Ethics หรือ CG&BE) เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย “เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม” โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดเรื่อง CG&BE เป็นลายลักษณ์อักษร และถือเป็นระเบียบบริษัทสำหรับการดำเนินกิจการของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องลงนามรับทราบ และตกลงยึดถือปฏิบัติตาม CG&BE อย่างเคร่งครัด รวมถึงต้องทบทวนประเมินตนเองเกี่ยวกับเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้ Integrity & Ethics เป็นหนึ่งในค่านิยมองค์กร (Corporate Values หรือ EP SPIRIT) เพื่อเน้นย้ำให้บุคลากรดำเนินงานบนพื้นฐานของความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องตาม CG&BE ทั้งนี้ บุคลากรทุกระดับ จะได้รับการสื่อสารและได้รับคู่มือ CG&BE เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่เริ่มปฏิบัติงาน
- มุ่งเน้นการสื่อสารและประชาสัมพันธ์แนวปฏิบัติที่ดีตาม CG&BE รวมถึงบทลงโทษในกรณีฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทั้งในและต่างประเทศ อย่างสม่ำเสมอ ผ่านการส่งอีเมลประชาสัมพันธ์และกิจกรรมการสื่อสารอื่น ๆ เช่น การใช้และการรักษาข้อมูล และทรัพย์สิน รวมถึงข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การแข่งขันทางการค้า การป้องกันการฟอกเงิน การสื่อสารเรื่อง Do/Don't ของพฤติกรรมที่อาจเกิดการทุจริต การแจ้งเตือนห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาที่จะมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ รวมทั้งจัดอบรม เช่น การปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน การอบรมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Learning) การอบรม CG&BE Train the Trainer

นอกจากนี้ ยังเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ CG&BE บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. เพื่อให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ รวมถึงมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งคู่ค้า ผู้ร่วมทุน และตัวแทนบริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยจัดอบรมออนไลน์พร้อมแบบทดสอบสำหรับคู่ค้าให้เข้าใจมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. มีการจัดการเรื่องร้องเรียนและผลที่จะเกิดขึ้นหากมีการกระทำผิดจริง ตลอดจนแสดงจุดยืนที่ชัดเจนในการต่อต้านการคอร์รัปชันร่วมกับภาครัฐและภาคประชาสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น รับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) อย่างต่อเนื่อง และเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติและวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย)



- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ผ่านการดำเนินการโดยหน่วยงานระดับ Second Line ในแต่ละเรื่อง เช่น การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ดำเนินการโดยหน่วยงานจัดการสารสนเทศ การปฏิบัติตามกฎหมายดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับปฏิบัติตามกฎหมาย การจัดหาและสัญญาดำเนินการโดยหน่วยงานกลยุทธ์และบริหารจัดการ ซัพพลายเชนและหน่วยงานจัดหา รวมไปถึงหน่วยงานระดับ Third Line ได้แก่ สายงานตรวจสอบ ซึ่งทำหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพในการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน

ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้บริหารและพนักงาน นำจริยธรรมธุรกิจไปใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเข้ารับการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอ เช่น เข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) การประเมินตามหลักเกณฑ์ของดัชนีชี้วัดความสำเร็จขององค์กรที่ยั่งยืน (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) การประเมินตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard การประเมินระบบการป้องกันคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการ CAC และรางวัลองค์กรโปร่งใส โดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)

- กำหนดบทบาทหน้าที่แยกกันอย่างชัดเจนระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับฝ่ายจัดการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทในฐานะผู้กำกับดูแลทิศทางการทำงาน และเป้าหมายขององค์กร โดยไม่ปฏิบัติงานประจำที่เป็น การดำเนินการตามปกติของฝ่ายจัดการ และมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ รวมทั้งทบทวนให้มีความคล่องตัว เหมาะสม และเพียงพอเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสร้างฐานการเติบโตให้แก่บริษัทฯ อย่างมั่นคงและยั่งยืน ในขณะที่ฝ่ายจัดการมีบทบาทหน้าที่บริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดหรือมอบหมายไว้ รวมถึงรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทยังคงให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. ที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน เพื่อรับมือวิกฤตและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ควบคู่กับการดูแลสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) เป็นกลยุทธ์สำคัญ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) ภายในปี 2593 และลดปริมาณความเข้มข้น (Intensity) ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 จากปีฐาน 2563 ซึ่งมีแนวทางการดำเนินงาน ได้แก่

- 1) บริหารจัดการการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P Portfolio) เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ โดยเลือกลงทุนในโครงการที่สอดคล้องกับเป้าหมาย Net Zero Greenhouse Gas Emissions
 - 2) มุ่งพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต (Production and Planet in Balance) โดยกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซส่วนเกินที่เกิดจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมในสถานะการทำงานปกติเป็นศูนย์ (Zero Routine Flare) สำหรับโครงการใหม่ในอนาคต ด้วยการนำก๊าซส่วนเกินดังกล่าวกลับมาใช้ประโยชน์ใหม่ ควบคู่ไปกับการใช้เทคโนโลยีดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และนำไปกักเก็บในแหล่งกักเก็บที่เหมาะสม (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) รวมทั้งเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ให้มากขึ้น เช่น ติดตั้งโซลาร์เซลล์ควบคู่กับกังหันลม ตลอดจนแสวงหาโอกาสในการใช้พลังงานรูปแบบใหม่ในอนาคต เช่น พลังงานจากไฮโดรเจนเพื่อผลิตไฟฟ้าในพื้นที่ปฏิบัติการให้มากขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังศึกษาถึงโอกาสและเทคโนโลยีที่จะนำก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มาใช้ประโยชน์ (Carbon Capture and Utilization หรือ CCU) โดยเปลี่ยนเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าหรือวัสดุเพื่ออนาคต
 - 3) สละสมคาร์บอนเครดิตเพื่อชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกส่วนเกินจากเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ ในปี 2573 ตามแนวทางของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้แก่การบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตอย่างเหมาะสม การมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในทุกประเทศที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ รวมทั้งมองหาโอกาสในการพัฒนาโครงการชดเชยก๊าซเรือนกระจกที่มีศักยภาพในอนาคต โดยฝ่ายจัดการต้องรายงานความก้าวหน้าให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบรายไตรมาส เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินการให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและยั่งยืนในระยะยาว
- กำหนดโครงสร้างองค์กรที่รองรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และธุรกิจ Beyond E&P โดยออกแบบโครงสร้างองค์กรและรูปแบบการดำเนินงานให้มีความคล่องตัว เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ตลอดจนการเปลี่ยนผ่านของธุรกิจทางด้านพลังงาน เพื่อให้สามารถบริหารทรัพยากรของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ภายใต้มาตรฐานความปลอดภัย รวมทั้งแบ่งแยกหน้าที่งานและการถ่วงดุลอำนาจตามหลักการควบคุมภายในที่ดี โดยในปี 2567 บริษัทฯ ปรับโครงสร้างองค์กรตามแผนกลยุทธ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานรองรับการเติบโตของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจใหม่ รวมทั้งสนับสนุนกลยุทธ์ขององค์กรในการบริหารจัดการคาร์บอนและขับเคลื่อนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Decarbonization) เช่น จัดตั้งฝ่ายกลยุทธ์และบริหารจัดการซัพพลายเชนเพื่อให้ความสำคัญกับการวางกลยุทธ์ด้านซัพพลายเชนแบบระยะยาว จัดตั้งสายงานบำรุงรักษาและความมั่นคงระบบ เพื่อให้ความสำคัญกับงานบำรุงรักษาและตรวจสอบอุปกรณ์ในเชิงกลยุทธ์มากขึ้น และรักษาความต่อเนื่องในการผลิต รวมทั้งรองรับงานการบำรุงรักษาและตรวจสอบจากการขยายธุรกิจ Beyond E&P และรวมงานกฎหมายธุรกิจ E&P และ Beyond E&P ไว้ที่เดียวกันภายใต้สายงานกฎหมาย เพื่อให้เกิดการรวมศูนย์งานทางด้านกฎหมาย
 - กำหนดสายการรายงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบ โครงสร้างองค์กร รวมทั้งกำหนดการมอบหมายอำนาจให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความจำเป็นทางธุรกิจ โดยจัดทำขอบข่ายความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน (Functional Description) และเอกสารคู่มือการมอบอำนาจ (Delegation of Authority and Signature หรือ DAS) โดยสื่อสารให้พนักงานรับทราบทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนรวบรวมไว้ใน Intranet ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานสามารถใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานได้
 - กำหนดระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้ความสำคัญเรื่องการพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อสนับสนุนธุรกิจและรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

- ประเมินความต้องการบุคลากรเพื่อตอบสนองแผนงานอย่างสม่ำเสมอ โดยทบทวนคุณสมบัติของพนักงานในแต่ละตำแหน่งงานที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการในอนาคต ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งทบทวนแผนอัตรากำลังและกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลควบคู่ไปกับแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ยัง จัดทำแผนพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง แผนสืบทอดตำแหน่ง และแผนการหมุนเวียนตำแหน่งงาน โดยตั้งแต่ปี 2565 บริษัทฯ เพิ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับธุรกิจ Beyond E&P จัดสรรอัตรากำลัง จัดทำ Success Profile แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และแผนการสรรหาบุคลากรทั้งจากภายในและภายนอก รวมถึงพัฒนาพนักงาน (Reskill/Upskill) เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับธุรกิจใหม่ และในปี 2567 บริษัทฯ มีการประเมินความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement Survey) ซึ่งจัดทำทุก 2 ปี เพื่อนำผลมาพิจารณาแนวนโยบายให้เหมาะสมและปรับปรุงระบบงานต่างๆ ให้สอดคล้อง เพื่อสร้างการจูงใจ พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ โดยผู้บริหารระดับสูงได้สื่อสารผลคะแนนความผูกพันต่อองค์กรให้พนักงานทราบ และวางแผนจัดทำแผนพัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร
- กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์การประเมินผลการทำงานที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมาย ความสมเหตุสมผล และความสอดคล้องกับกลยุทธ์ปัจจุบันขององค์กร ซึ่งในระหว่างปี บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานพูดคุยกับหัวหน้างานเพื่อทบทวนผลการปฏิบัติงานประจำปี (Key Performance Indicators หรือ KPIs) และเป้าหมาย ความคืบหน้าของงาน รวมทั้งอุปสรรคที่อาจทำให้งานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อปรับเปลี่ยน KPIs และเป้าหมายตามความเหมาะสม รวมถึงการจ่ายผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน (Pay-for-Performance) เพื่อให้สามารถรักษาพนักงานที่มีศักยภาพ และมีความเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ โดยประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วยระบบการประเมินผลแบบ 360 องศาตามค่านิยมองค์กร EP SPIRIT อย่างรอบด้าน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการปฏิบัติงานประจำปี (KPIs) ของพนักงาน และใช้งานระบบการบริหารจัดการการขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปีที่บูรณาการข้อมูลเชื่อมโยงกันอย่างสมบูรณ์แบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

ในการบริหารจัดการกระบวนการประเมินผลและจ่ายผลตอบแทน รวมทั้งกลั่นกรองการตรวจสอบให้สามารถจัดการงบประมาณการจ่ายผลตอบแทนได้อย่างสอดคล้องและสมเหตุสมผลกับหลักเกณฑ์การขึ้นเงินเดือนและการจ่ายเงินรางวัลประจำปีให้แก่พนักงาน

- กำหนดนโยบายการควบคุมภายในและมาตรฐานเรื่องการควบคุมภายใน พร้อมทั้งมุ่งเน้นสื่อสารประชาสัมพันธ์ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบเข้าใจถึงหลักเกณฑ์ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน ผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ หลักสูตรอบรม และกิจกรรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น สื่อสารเรื่องการควบคุมภายในให้แก่พนักงานทุกคนทั้งในและต่างประเทศ จัดทำสื่อการเรียนรู้เรื่องการควบคุมภายในแบบออนไลน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามนิยามของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่รัฐกำหนด โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายใน ระบบการตรวจสอบภายใน และรายงานทางการเงิน รวมถึงพิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ
- ในปี 2566 บริษัทฯ ได้ประเมินระดับวุฒิภาวะด้าน GRC (GRC Maturity Assessment) และนำผลการประเมินมาใช้เพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานด้าน GRC ที่สำคัญ ในปี 2567 เพื่อให้การดำเนินงานด้าน GRC มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เช่น ปรับปรุงกรอบการดำเนินงานด้าน GRC (GRC Operating Model) เพื่อเป็นหลักในการกำกับดูแล การบริหารงาน การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้าน GRC จัดทำ Integrated GRC Work Process เพื่อให้เกิดความเชื่อมโยงด้านข้อมูลและกระบวนการทำงานภายใน และภายนอกหน่วยงานด้าน GRC ให้ชัดเจนและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตลอดจนสร้างวัฒนธรรมด้าน GRC อย่างต่อเนื่องผ่านการสื่อสารและจัดกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึง

จัดหลักสูตรอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทั้งในและต่างประเทศมีความตระหนักรู้ความเข้าใจและนำหลักการ GRC ไปปรับใช้ในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเน้นการขยายองค์ความรู้ด้าน GRC ไปให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น คู่ค้า ผู้รับเหมา

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและขอบเขตความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล โดยนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ISO 31000 และ COSO Enterprise Risk Management (ERM) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และพิจารณาความเสี่ยงทุกประเภท รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจกระทบกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันเหตุการณ์ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee Charter) กรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงขององค์กร (Risk Governance Framework) และเอกสารหลักที่ใช้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ประกาศความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) เกณฑ์และขอบเขตความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Level Risk Metrics & Limits) นโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management Policy) และแนวทางการปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Guideline) เพื่อกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ ตลอดจนอำนาจในการบริหารความเสี่ยงภายใต้กรอบที่กำหนดขึ้น ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ปตท.สผ. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และหน่วยธุรกิจหรือฝ่ายปฏิบัติงาน โดยทบทวนเนื้อหาให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลง และสื่อสารทั่วองค์กรอย่างสม่ำเสมอ
- สื่อสารมาตรฐาน คู่มือแนวทางปฏิบัติ กระบวนการ และเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น การอบรมผู้บริหาร พนักงาน และ Risk Coordinator การจัด

กิจกรรม Workshop การสื่อสารผ่านอีเมล เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเกิดความรู้ ความเข้าใจ และนำหลักการด้านการบริหารความเสี่ยงไปใช้ปฏิบัติอย่างจริงจัง และมั่นใจในการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

- มีหลักการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วย 5 เรื่องหลัก ได้แก่ (1) การวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning and Management) (2) การเพิ่มการลงทุนหรือลดการลงทุน (Investment and Divestment Decision-Making) (3) การบริหารโครงการขนาดใหญ่ (Capital Project Management) (4) การปฏิบัติการและกระบวนการทางธุรกิจ (Operational & Business Process) และ (5) การบริหารด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) โดยแบ่งความเสี่ยงไว้ใน 5 หมวดหมู่หลัก ได้แก่ (1) Strategic/Portfolio Risk (2) Financial/Market Risk (3) Shareholder/Political & Regulatory Risk (4) Operational Risk และ (5) Major Project Management Risk เพื่อเป็นกรอบในการระบุความเสี่ยงให้ครบถ้วนสำหรับการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบการลงทะเบียนความเสี่ยง (Risk Register) โดยเพิ่มการลงทะเบียนความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ที่เป็นระดับของการมองภาพรวม (High Level) ซึ่งมีมุมมองการบริหารความเสี่ยงที่แตกต่างจากความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงานตามแผนงาน เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถระบุและประเมินความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรได้ดียิ่งขึ้น โดยจัดทำเป็นกระดานความเสี่ยง (Event Risk Profile) ทั้งในระดับบริษัท (Corporate) กลุ่มงาน (Function Group) สายงาน (Division) ฝ่าย (Department) และระดับโครงการ (Asset/Project) ได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังเพิ่มการรายงานความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ให้คณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบทุกไตรมาสด้วย
- มีการเชื่อมโยงรายงานข้อมูลความเสี่ยงกับรายงานด้าน Assurance อื่น ๆ ในระบบ GRC One Dashboard เพื่อรวมศูนย์ข้อมูลและให้ผู้บริหารรับทราบอย่างทันเวลา
- ประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ แบ่งเป็น (1) ปัจจัยภายใน เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงในการสำรวจ การพัฒนา

และการผลิตปิโตรเลียม ความเสี่ยงด้านการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่ ความเสี่ยงด้านขีดความสามารถของบุคลากร ความเสี่ยงทางการเงิน และการเงิน และ (2) ปัจจัยภายนอก เช่น ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ และความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางเทคโนโลยี

- จัดทำและทบทวนแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงและรายงานให้คณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดทำดัชนีวัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators หรือ KRIs) เป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อติดตามและกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันเหตุการณ์
- บริหารความเสี่ยงด้านราคาปิโตรเลียมและความเสี่ยงทางการเงิน โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงราคาปิโตรเลียมและความเสี่ยงทางการเงิน (Hedging Committee) เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านดังกล่าวเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- จัดทำนโยบายบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Policy) มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management Standard) กระบวนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Corporate Business Continuity Procedure) กระบวนการตรวจสอบติดตามระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ [Business Continuity Management System (BCMS) Audit Procedure] แนวปฏิบัติในการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ (Business Impact Analysis Guideline) และแนวปฏิบัติในการกำหนดแผนดำเนินธุรกิจ (Business Continuity Plan Guideline) ซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากล (ISO 22301:2019) กับหน่วยงานที่สำคัญและเร่งด่วนของบริษัท โดยในปี 2566 ได้พัฒนาโครงการการบริหารจัดการแบบรวมศูนย์ หรือ PTTEP ONE ISO 22301 BCMS เพื่อให้การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมีประสิทธิภาพมากขึ้น และพัฒนาระบบ BCMS Digital Platform เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
- ประเมินความเสี่ยงการทุจริตในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงในระดับองค์กร (Corporate) ประกอบด้วยความเสี่ยงจากการยกยอกทรัพย์ ความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน และความเสี่ยงจากการฉ้อโกงหรือตกแต่งงบการเงิน โดยนำข้อมูลในอดีตและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคตมาวิเคราะห์ และจัดทำเป็น Corporate Risk Profile
- ในการประเมินความเสี่ยงระดับกระบวนการ (Process) เจ้าของกระบวนการจะมีการประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตในกระบวนการนั้น ๆ ควบคู่ไปกับการประเมินความเสี่ยงในด้านปฏิบัติการ เพื่อปรับปรุงมาตรการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น
- คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายให้สายงานตรวจสอบปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยคำนึงถึงประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงที่จะนำไปสู่การทุจริต พร้อมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบและมาตรการที่บริษัทฯ ดำเนินการ เพื่อป้องกันและแก้ไขการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ
- พิจารณา ปรับเปลี่ยน และอนุมัติแผนกลยุทธ์ รวมทั้งติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่า เป้าหมายขององค์กรยังคงสมเหตุสมผล และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยติดตามการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยสำคัญ เช่น ราคาน้ำมัน สภาพเศรษฐกิจ สภาพภูมิรัฐศาสตร์ อัตราแลกเปลี่ยน กฎหมาย กฎระเบียบ นโยบายของรัฐ สภาพภูมิอากาศ และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้นและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ได้ทันต่อเหตุการณ์
- มีการเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและการบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ จัดตั้งกลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชัน และการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อผลักดันและกำกับดูแลธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่กำลังเกิดขึ้น ด้วยการกำหนดให้หน่วยงานกลยุทธ์และบริหารธุรกิจทำหน้าที่ศึกษาจัดทำแผนกลยุทธ์ กำกับดูแลกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจใหม่ ติดตามความคืบหน้า ผลการดำเนินงาน และบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. และผู้บริหารเพื่อพิจารณาตามขั้นตอน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำข้อกำหนดว่าด้วยแนวทางการกำกับและการบริหารบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อใช้ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย

ที่ดำเนินธุรกิจแตกต่างกันในแต่ละรูปแบบ เช่น บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) บริษัท พีวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟทีอีวี) และบริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส)

3) มาตรการควบคุม (Control Activities)

ปตท.สผ. กำหนดมาตรการควบคุมที่เพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมหรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้น ๆ ทั้งการควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive Control) การควบคุมเชิงค้นหา (Detective Control) การควบคุมเชิงแก้ไข (Corrective Control) เช่น มาตรการควบคุมผ่านทางนโยบาย การควบคุมเชิงปฏิบัติงาน การปรับโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม มาตรการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยี โดยทบทวนและปรับปรุง มาตรการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามมาตรการควบคุม ข้อกำหนด กฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพผลตามที่ได้ออกแบบไว้ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดระเบียบบริษัท นโยบาย ข้อกำหนด และขั้นตอนปฏิบัติงานโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบในเรื่องนั้น ๆ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร และกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามระเบียบบริษัท นโยบาย ข้อกำหนด และขั้นตอนปฏิบัติงานต่าง ๆ ที่ได้กำหนดไว้ โดยผู้บริหารมีหน้าที่ติดตามและกำกับดูแลการปฏิบัติงานตามระเบียบบริษัท นโยบาย ข้อกำหนด และขั้นตอนปฏิบัติงานนั้น ๆ ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ทบทวนปรับปรุงระเบียบบริษัท นโยบาย ข้อกำหนด และขั้นตอนการปฏิบัติงานต่าง ๆ เช่น ระเบียบว่าด้วยการจัดหา นโยบายการกำกับปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ข้อกำหนดงานทรัพยากรบุคคล ขั้นตอนปฏิบัติงานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่การอนุมัติตามขั้นตอนในกระบวนการจัดหาไว้ในคู่มือมอบอำนาจ (Delegation of Authority and Signature หรือ DAS) ตามวงเงินและระดับผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน
- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมการควบคุมในระดับกระบวนการ เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การสอบทาน และการอนุมัติ

เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถป้องกันความผิดพลาดหรือการทุจริตได้ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ร่วมกับที่ปรึกษาภายนอกประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment หรือ CSA) โดยกระบวนการที่ดำเนินการในปีนี้ได้แก่ กระบวนการของสายงานความปลอดภัยมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม, กระบวนการของสายงานภาพลักษณ์องค์กร การสื่อสาร และความรู้ องค์กร, กระบวนการของโครงการผลิตนอกชายฝั่ง 2 และ 3 ในประเทศไทย (โครงการจี 2/61 และโครงการอาทิตย์), กระบวนการของโครงการผลิตบนฝั่งประเทศไทย (โครงการสุพรรณบุรีและโครงการสินภู่อ้อม), กระบวนการของฝ่ายภาษีและกระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคลภายใต้บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส) เพื่อประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในที่มีอยู่ ว่าเพียงพอและเหมาะสมในการดำเนินงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้

- มีการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยของอุปกรณ์ใช้งาน การสำรอง และการกู้ข้อมูลเพื่อความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและประกาศบังคับใช้กับทุกหน่วยงาน เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร นอกจากนี้ยังดำเนินการที่สอดคล้องกับกรอบการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ COBIT 2019 และมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ได้แก่ Zero Trust, ISO 27001 และ NIST เช่น เชื่อมโยงการทำงานและการสื่อสารทั้งหมดของพนักงานเข้ากับ Office 365 Cloud Platform เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็นที่จำเป็นสามารถสื่อสารระหว่างภายในกับภายนอกบริษัทฯ ได้จากทุกที่ทุกเวลาโดยมีความปลอดภัยสูงสุด เพื่อรองรับและส่งเสริมนโยบาย Hybrid Workplace เชื่อมโยงและพัฒนากระบวนการอนุมัติ (Workflow) ต่าง ๆ ในบริษัทฯ บนระบบ ServiceNow Cloud Platform เพื่อให้การร้องขอ (Request) และการอนุมัติ (Approve) สามารถดำเนินการได้จากทุกที่ทุกเวลา บริหารสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลและระบบของผู้บริหารและพนักงานด้วยเทคโนโลยี Azure Active Directory เพื่อควบคุมการเข้าถึงทรัพยากรด้านสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัทฯ บังคับใช้ระบบการรับรองความถูกต้องโดยใช้หลายปัจจัย (Multi-Factor Authentication หรือ MFA) กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อเพิ่มการป้องกันอีกชั้นให้

กับขั้นตอนการลงชื่อเข้าใช้ เมื่อเข้าถึงบัญชีหรือ Application โดยผู้ใช้ต้องตรวจสอบข้อมูลประจำตัวเพิ่มเติมจากโทรศัพท์มือถือที่ลงทะเบียนไว้กับบริษัทฯ นอกเหนือจาก Username และ Password ปกติ รวมทั้งพัฒนาระบบจัดการเก็บและทำลาย Cookie จัดทำ Cookie Consent, Privacy Notice และ Data Consent สำหรับ Application ของบริษัทฯ ตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกำหนดให้ผู้ให้บริการภายนอกใช้ระบบ Privilege Access Management (PAM) ในการขอสิทธิ์เข้าถึงระบบที่ต้องเข้าทำงาน เพื่อควบคุมขอบเขตและระยะเวลาที่ผู้ให้บริการภายนอกสามารถเข้าสู่ระบบคอมพิวเตอร์ของ ปตท.สผ. ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System หรือ ISMS) ในขอบเขตการกำกับดูแลศูนย์รวมข้อมูล (Data Center) และสถานที่เกี่ยวข้องกับศูนย์รวมข้อมูลของ ปตท.สผ. ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2566

- จัดการความเสี่ยงของระบบสารสนเทศในองค์กรและใช้ระบบจัดการสินทรัพย์ซอฟต์แวร์ (Software Asset Management) เพื่อช่วยติดตามการใช้งานซอฟต์แวร์ตามกฎหมาย และอนุญาตให้ติดตั้งใช้งานเฉพาะซอฟต์แวร์ที่มีลิขสิทธิ์
- มีการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการระหว่างหน่วยงานดิจิทัล ประกอบด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology หรือ IT) เทคโนโลยีด้านปฏิบัติการ (Operational Technology หรือ OT) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้าน IT ที่อาจเกิดขึ้นได้ในทุกด้าน
- สื่อสารเรื่องกฎ ระเบียบ ความปลอดภัยของข้อมูลและการใช้งานสารสนเทศ รวมทั้งจัดอบรมเรื่องการสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness) และกำหนดให้เป็นหลักสูตรภาคบังคับที่พนักงานทุกคนต้องเรียนและมีการติดตามผลเป็นประจำทุกปี เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น การส่งอีเมลหลอกลวง (Phishing Email) หรือการใช้ไวรัสเรียกค่าไถ่ (Ransomware) นอกจากนี้ ยังขยายขอบเขตการอบรมเรื่อง Cybersecurity Awareness ให้ครอบคลุมผู้รับเหมาและผู้ให้บริการ

- ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และโครงการร่วมทุนอย่างสม่ำเสมอ ผ่านพนักงานทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติงานที่แต่งตั้งเข้าไปปฏิบัติงานสมทบในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจัดทำคู่มือกรรมการบริษัทย่อย (Subsidiary Directors Guideline) เพื่อให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นกรรมการในบริษัทย่อยเข้าใจบทบาทหน้าที่ และปฏิบัติหน้าที่เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันตามแนวทางการกำกับและการบริหารบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. สำหรับบริหารจัดการบริษัทย่อย โดยธุรกิจ E&P จะบริหารโดยอ้างอิง DAS ของ ปตท.สผ. ส่วนธุรกิจ Beyond E&P จะบริหารผ่านกรรมการผู้แทน ปตท.สผ. รวมทั้งมีสายงานตรวจสอบทำหน้าที่ตรวจสอบโครงการต่าง ๆ ที่เข้าร่วมทุนอย่างเป็นอิสระ

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยจัดให้มีระบบประมวลผลข้อมูลที่มีคุณภาพเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินงานและการตัดสินใจ รวมทั้งมีช่องทางและกระบวนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้ อีกทั้งมีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงาน บุคคลภายนอก หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- หน่วยงานต่าง ๆ มีหน้าที่รับผิดชอบกักตุนกรองข้อมูล ทั้งข้อมูลจากภายในและภายนอกองค์กรก่อนนำมาใช้ เพื่อตัดสินใจทางธุรกิจและกำหนดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูล เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยสามารถเข้าถึงได้ตามขอบเขตที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมทั้งเอกสารกระดาษและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และกำหนดชั้นความลับของข้อมูล (Data Classification) เพื่อป้องกันการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญหรือข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ
- มีระบบการบริหารจัดการเอกสารสำคัญรวมอยู่ในระบบศูนย์รวมเอกสารอ้างอิง (Corporate Reference Document Center หรือ FindMe) เพื่อรวบรวมรายการเอกสารสำคัญของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สามารถเข้าถึงได้จากช่องทางเดียว โดยการเก็บเอกสารเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดการบริหารจัดการเอกสารของบริษัทฯ

- มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ สามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ รวมทั้งสื่อสารเฉพาะเรื่องให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ช่องทางสื่อสารผ่านการจัด Town Hall ทั้งในระดับองค์กรและระดับกลุ่มงาน เพื่อให้พนักงานได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงาน ตลอดจนให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในอย่างทั่วถึงและสอดคล้องกัน
- มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในการสื่อสารข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร เช่น หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานสื่อสารองค์กร หน่วยงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล และหน่วยงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันต่อเหตุการณ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในหัวข้อต่าง ๆ เช่น ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมเพื่อสังคม นโยบายด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังจัดทำข้อมูลเผยแพร่ให้แก่นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน ผู้ถือหุ้น และผู้รับเหมาผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การจัด Analyst Meeting การประชุม Conference Call การจัด Digital Roadshow การประชุม Virtual Meeting และการจัด Contractor Forum เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะเฉพาะของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมดียิ่งขึ้น



- มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนสำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กรตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของบริษัท (Whistleblowing Channel) เช่น จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ ระบบรับเรื่องร้องเรียนทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้มีการรายงานหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ของกลุ่มปตท.สผ. อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา

5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ปตท.สผ. มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในรูปแบบการติดตามผลระหว่างการทำงานและการประเมินผลอิสระ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป หากพบข้อบกพร่อง บริษัทฯ จะกำหนดแผนการปรับปรุงและผู้รับผิดชอบในการแก้ไขอย่างทันเหตุการณ์ สำหรับการประเมินผลอิสระ บริษัทฯ จัดการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเองทั้งในระดับองค์กรและระดับกระบวนการเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังมีการสอบทานและเสนอแนะข้อปรับปรุงโดยสายงานตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการกำกับดูแลการควบคุมภายในมีความพอเพียงและมีประสิทธิภาพ โดยมีการดำเนินการสำคัญ ดังนี้

- ประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment หรือ CSA) โดยแบ่งเป็น 2 ระดับ ได้แก่ (1) ระดับองค์กร ซึ่งเป็นการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมโดยผู้บริหารทุกระดับผ่านการตอบแบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามหลักการ COSO และ (2) ระดับกระบวนการ ซึ่งเป็นการประเมินประสิทธิภาพของการควบคุมภายในโดยเจ้าของกระบวนการ รวมถึงทบทวนผลการประเมินตามรอบระยะเวลาที่กำหนด และเป็นการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงการควบคุมภายในโดยหน่วยงานควบคุมภายใน รวมทั้งพัฒนาระบบการประเมินการควบคุมภายในแบบออนไลน์ หรือระบบ UControl เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถเข้าถึงข้อมูลความเสี่ยงระดับกระบวนการและการควบคุมภายในที่มีอยู่ได้ตลอดเวลา ตลอดจนจัดเก็บผลการประเมินการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบและง่ายต่อการวิเคราะห์ข้อมูล

- ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อย มีการติดตามและจัดทำรายงานผลการดำเนินการใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) การปฏิบัติตามกฎหมาย โดยรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 2 ครั้ง และ (2) การปฏิบัติตามกฎระเบียบบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญ โดยรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการจัดการเป็นประจำทุกเดือน บริษัทฯ ใช้ระบบ NC Easy Report สำหรับรายงานข้อมูล Non-Compliance ในภาพรวม เพื่อให้ผู้บริหารสามารถวิเคราะห์และพิจารณาแนวทางการปรับปรุงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และลดความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายในอนาคต โดยในปี 2567 ได้สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Testing) กับ 3 หน่วยงาน ได้แก่ (1) กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และบำรุงรักษา (2) ศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTIC) และ (3) บริษัท พีวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เอฟเอสที) บริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. นอกจากนี้ ยังพัฒนาระบบ Compliance Testing Report สำหรับบันทึกและติดตามการปฏิบัติตามผลการดำเนินการ Compliance Testing เพื่อให้มั่นใจว่า กลุ่ม ปตท.สผ. มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง
- กำหนดให้พนักงานทั่วไปทบทวนและประเมินตนเองเรื่องรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ปีละ 1 ครั้ง และพนักงานหน่วยงานจัดหาและสัญญาปีละ 2 ครั้ง หรือรายงานเมื่อเกิดเหตุการณ์ ตามแบบฟอร์มที่บริษัทฯ กำหนด หรือผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบออนไลน์ (PTTEP CG&BE Report System) ซึ่งช่วยให้สามารถรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้สะดวกและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในโดยสายงานตรวจสอบว่า การควบคุมภายในที่กำหนด มีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อพบจุดบกพร่องของการควบคุมภายในได้สื่อสารให้หน่วยงานที่ได้รับ การตรวจสอบรับทราบ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง รวมถึงติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง และแจ้งหน่วยงานควบคุมภายในรับทราบเพื่อช่วยสนับสนุนหน่วยงานนั้น ๆ ปรับปรุงแก้ไขกระบวนการทำงาน ตลอดจนรายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ นอกจากนี้ สายงานตรวจสอบได้ประเมินการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายในด้วยตนเอง (Quality Assurance Review – Internal Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และประเมินคุณภาพงานตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอกทุก 5 ปี สำหรับการปฏิบัติงานในปี 2566 (ประเมินในไตรมาสที่ 1 ปี 2567) พบว่าสอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในทั้งหมด โดยมีข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น
- มีระบบ Continuous Control Monitoring System (CCMS) เพื่อถ่วงถ่วงและติดตามตรวจสอบความผิดปกติในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างจนถึงการจ่ายเงิน (Procure to Pay) และกระบวนการบริหารจัดการคลังสินค้าและพัสดุคงคลัง โดยระบบจะแจ้งเตือนไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องในกรณีมีรายการที่ผิดปกติเพื่อให้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงต่อไป นอกจากนี้ ยังมีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ใช้ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ.

สรุปความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. ประจำปี 2567 โดยผ่านการกลั่นกรองและสอบทานผลการประเมินจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้พิจารณาข้อมูลตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งยึดกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยมีองค์ประกอบ 5 ด้าน คือ (1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (2) การประเมินความเสี่ยง (3) มาตรการควบคุม (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้วมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. เพียงพอและเหมาะสม โดย ปตท.สผ. จัดให้มีบุคลากรเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอ

7.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

- ไม่มี -

7.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

7.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” หัวข้อย่อย “หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)”

7.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” หัวข้อย่อย “หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)”

7.2 รายการระหว่างกัน

7.2.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านบาท สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้น (ทางตรง) ร้อยละ 63.79 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ 	<p>การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วย การขายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และคอนเดนเสท</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	5,788.15 540.65	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		<p>รายได้อื่น ๆ ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม เช่น การให้บริการคลังสินค้า เสิลคอปเตอร์ และที่พักแก่เจ้าหน้าที่ ปตท. ที่แท่นผลิตกลางโครงการอาทิตย์ โครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 รายได้จากการให้บริการพื้นที่ เพื่อให้ ปตท. เข้าปฏิบัติงานรับ-ส่งก๊าซบนแท่นผลิตโครงการอาทิตย์ โครงการบงกช โครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รายได้จากการให้บริการพื้นที่ในการติดตั้งอุปกรณ์ในการรับก๊าซของ ปตท. และพื้นที่สำหรับการทำงานและพักอาศัยสำหรับตัวแทนของ ปตท. บนแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติโครงการบงกชได้ ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รายได้จากการให้บริการท่าเรือและคลังสินค้าที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท. รายได้จากการรับจ้างจัดหาพนักงานขับรถผู้บริหาร โดยมีการทำสัญญาระหว่าง ปตท. กับบริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิส เซส) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ 		<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
		<ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ ที่จอดรถ และค่าบริการโครงการฯ ของบริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนโก้) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ รายได้จากงานตรวจสอบท่อส่งน้ำมันและทำรายงานผลการตรวจสอบ (Flare Tip Inspection PRP ERP 2024) ของกลุ่มบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	<p>18.24</p> <p>4.20</p>	
		<p>ค่าซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่ ปตท. ส่งมาช่วยปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดค่าใช้จ่ายรวม ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	<p>4.71</p> <p>0.46</p>	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน อัตราค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร กำหนดตามอัตราค่าจ้างพนักงานที่ ปตท. ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่ส่งมาช่วยปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ
		<p>ค่าตอบแทนตามสัญญาผลตอบแทน ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของโครงการอาทิตย์</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	<p>1.41</p>	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ เอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	<p>0.24</p>	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนโก้)	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอนโก้ โดยถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของเอนโก้ • บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของเอนโก้ โดยถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของเอนโก้ 	<p>รายได้ต่าง ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • รายได้จากเงินปันผล • รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่เอนโก้ <ul style="list-style-type: none"> ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง ซึ่งรวมถึงค่าโรงแรม THE EnCony จ่ายล่วงหน้า 	2.09 0.06	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน • อัตราค่าจ้างพนักงาน กำหนดตามอัตราที่บริษัทฯ ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ได้ส่งไปปฏิบัติงานสมทบที่เอนโก้
		<p>ค่าเช่าและค่าบริการดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานที่ศูนย์เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ กับเอนโก้ เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน พื้นที่เก็บของและพื้นที่อเนกประสงค์ โดยมีอายุสัญญาเช่าเป็นเวลา 3 ปี และบริษัทฯ มีสิทธิ์ที่จะต่อสัญญาเช่าได้อีก 3 ปี • ค่าเช่าพื้นที่เก็บของที่อาคาร EnTer • ค่าใช้บริการห้องพัก THE EnCony ◦ ยอดค่าเช่าและค่าบริการรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	10.85 0.45	<ul style="list-style-type: none"> • อัตราค่าเช่าที่กำหนดเป็นอัตราที่อ้างอิงจากอัตราค่าเช่าตลาดและเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดอัตราค่าเช่าของผู้เช่ารายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท พีทีที ดิจิตอล ไซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล)	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของพีทีที ดิจิตอล โดยถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของพีทีที ดิจิตอล 	<p>รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่พีทีที ดิจิตอล • รายได้จากเงินปันผล • รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดเก็บอุปกรณ์ที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) • รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง 	2.79 0.50	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน • อัตราค่าจ้างพนักงาน กำหนดตามอัตราที่บริษัทฯ ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ได้ส่งไปปฏิบัติงานสมทบที่พีทีที ดิจิตอล

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของพีทีที ดิจิตอล โดยถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของพีทีที ดิจิตอล 	<p>บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาว่าจ้างพีทีที ดิจิตอล เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดค่าใช้จ่ายรวม ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	56.39 7.98	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.25	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท บีซีเนส เซอร์วิส เซส ออลล์ไธแอนซ์ จำกัด (BSA)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ BSA 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.35 0.10	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		<p>ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมศึกษาดูงาน ค่าใช้จ่ายพนักงานของ BSA ที่ส่งมาปฏิบัติงานเป็นพนักงานชั่วคราวผู้บริหาร เอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ทำสัญญาว่าจ้าง BSA ในการให้บริการจ้างเหมา พนักงานพื้นที่ (1) ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ (2) ปตท. สำนักงานใหญ่ (3) สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. วังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ (4) สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. วังจันทร์ จังหวัดระยอง ยอดค่าใช้จ่ายรวม ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	1.02 0.19	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ เอนโก้ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	0.21	• การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)	• ปตท. ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้น รายใหญ่ของ IRPC โดยถือหุ้นร้อยละ 45.05 ของ ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของ IRPC	รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้ • รายได้จากบริการทำเรือและคลังสินค้า ที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาระบบปิโตรเลียม (สงขลา) • รายได้จากบริการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการ สาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ • ยอดรายได้รวม • ยอดลูกหนี้คงค้าง	1.15 0.02	• การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		ค่าบริการในการตรวจสอบอุปกรณ์ Pressure Transmitter Yokogawa Model & Pressure gauge precision range ที่ใช้ในการวัดความดันก๊าซ สำหรับโครงการเอส 1 • ยอดค่าใช้จ่ายรวม • ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	0.0004 -	• การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ เอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	0.24	• การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TOP โดยถือหุ้นร้อยละ 45.03 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TOP 	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.95 0.02	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.22	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมีคอล จำกัด (มหาชน) (GC)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นร้อยละ 45.18 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ GC 	รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> รายได้จากการให้เช่าพื้นที่ห้องประชุม รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	2.27 0.51	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		ค่าธรรมเนียมการวิเคราะห์สารปรอท (Mercury Analysis Fee) สำหรับ Gas Processing Plant (GPP) ของบริษัท พีทีทีอีพี เอสพี จำกัด (PTTEP SP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ยอดค่าใช้จ่ายรวม ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.05 0.04	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.60	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท ปตท. จำหน่าย ก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTT NGD)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 58 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT NGD 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.16 0.0021	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจ ค้าปลีก จำกัด (PTTRM)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. น้ำมัน และการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) OR เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTRM โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTRM 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.03 0.0024	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		<p>ค่าน้ำดื่มของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดค่าใช้จ่ายรวม ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.0017 0.0009	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.01	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอรัมินัล จำกัด (PTT Tank)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT Tank 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.05 0.002	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.01	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ทรานส์ ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด (TTM)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TTM 	<p>รายได้จากการให้บริการคลังสินค้าที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา)</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.01 0.0018	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด (PTTT)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTT 	<p>การขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันดิบ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	560.28 47.67	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		<p>รายได้สำหรับการทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	6.05 1.39	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
		ค่าใช้จ่ายสำหรับการทำสัญญาประกันความเสี่ยง ราคาน้ำมัน <ul style="list-style-type: none"> ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	6.45 3.38	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท PTT International Trading London Ltd. (PTTT LDN)	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของ PTTT LDN 	รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันดิบ <ul style="list-style-type: none"> ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง 	318.01 50.52	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (GPSC)	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 47.27 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้วของ GPSC 	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการ สาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.70 0.02	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ เอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.17	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท สาน พลัง วิสาหกิจ เพื่อสังคม จำกัด (SPSE)	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 • บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของสานพลังวิสาหกิจเพื่อสังคม โดยถือหุ้นร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ SPSE 	<p>ค่าใช้จ่ายผลิตเชื้ออัดโครงการ Me to We</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดค่าใช้จ่ายรวม • ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.06 -	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL)	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดรายได้รวม • ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.09 0.02	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
	<ul style="list-style-type: none"> • แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH) • GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGL 	<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.02	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สหรัฐ)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG)	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTLNG 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดรายได้รวม • ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.08 0.02	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ปตท. น้ำมันและ การค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ OR โดยถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ OR 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถ รวมถึงรายได้จากการปรับปรุงสำนักงานของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดรายได้รวม • ยอดลูกหนี้คงค้าง 	5.26 1.52	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		<p>ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • การซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง • ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง น้ำมันรถ ค่าเครื่องดัด เป็นต้น ของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ • ยอดค่าใช้จ่ายรวม • ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	104.96 11.87	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.59	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด (PTTGE)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTTGE โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGE 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถ รวมถึงรายได้จากการปรับปรุงสำนักงานของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.004 -	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.0024	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTT TCC โดยถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT TCC 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.03 0.0003	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการ ที่วางไว้กับเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.01	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด 	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.12 0.01	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้าของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ยอดค่าใช้จ่ายรวม ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	- 0.0003	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.03	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท อรุณพลัส จำกัด (ARUN PLUS)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอลแมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอลแมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH) 	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่จอดรถและรายได้ค่าไฟของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.02 0.0014	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่ารถ EV และค่าใช้จ่ายในการติดตั้งที่ชาร์จรถไฟฟ้าของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ยอดค่าใช้จ่ายรวม ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.004 0.01	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
	<ul style="list-style-type: none"> GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท อัลฟา คอม จำกัด (Alpha Com) Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของ ARUN PLUS 			
บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVME PLUS)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้วของ บริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH) 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการ สาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดลูกหนี้คงค้าง <p>ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่ารถไฟฟ้าของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดค่าใช้จ่ายรวม ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	<p>0.0016</p> <p>-</p> <p>0.0009</p> <p>0.0007</p>	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
	<ul style="list-style-type: none"> • GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท อัลฟา คอม จำกัด (Alpha Com) • Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) • ARUN PLUS ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของ EVME PLUS 	<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ เอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.0001	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท นูออโว พลัส จำกัด (NUOVO PLUS)	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการ สาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดรายได้รวม • ยอดลูกหนี้คงค้าง 	0.04 0.0049	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความเหมาะสมผล ของการเข้าทำรายการ
	<ul style="list-style-type: none"> • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH) • GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท อัลฟา คอม จำกัด (Alpha Com) • Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) • ARUN PLUS ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของ NUOVO PLUS 	<p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ เอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.01	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท ฮอริซอน พลัส จำกัด (Horizon Plus)	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH) • GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้วของ บริษัท อัลฟา คอม จำกัด (Alpha Com) • Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท อรุณ พลัส จำกัด (ARUN PLUS) • ARUN PLUS ถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้วของ Horizon Plus 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการ สาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ◦ ยอดขายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง 	-	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
บริษัท พีทีที แอนด์ ทีจีเอส ออปเทค จำกัด (OPTEC)	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH) • GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) • SMH ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ OPTEC 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดรายได้รวม • ยอดลูกหนี้คงค้าง <p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	<p>0.05</p> <p>0.03</p> <p>0.0046</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท อินโนบิก นูทริชั่น จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดรายได้รวม • ยอดลูกหนี้คงค้าง 	<p>0.01</p> <p>0.01</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
	<ul style="list-style-type: none"> • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท อินโนบิก (เอเชีย) จำกัด (INBA) • INBA ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท อินโนบิก แอลแอล ไฮลด์ิง จำกัด (INBL) • INBL ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท อินโนบิก นูทริชั่น จำกัด 	<p>ค่าใช้จ่ายซื้อสินค้าของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดค่าใช้จ่ายรวม • ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	<p>0.0004 0.0004</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
<p>บริษัท โกลบอล มัลติมีเดีย โลจิสติกส์ จำกัด (GML)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ ไฮลด์ิง จำกัด (GMH) 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการ สาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดรายได้รวม • ยอดลูกหนี้คงค้าง <p>เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ เอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> • ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	<p>0.02 0.001 0.01</p>	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน • การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
	<ul style="list-style-type: none"> GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของ GML 			
บริษัท โกลบอล รีนิวเอเบิล เพาเวอร์ จำกัด (GRP)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 47.27 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของ GPSC GPSC ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของ GRP 	<p>รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงาน และให้บริการ สาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดดลูกหนี้คงค้าง 	0.02 -	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท เอไอออนเนกซ์ จำกัด (Aionex)	<ul style="list-style-type: none"> ปตท. ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 100 ของ ทุนจดทะเบียนและ ชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้วของ บริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH) 	<p>รายได้จากการอบไอโซนของเอนโก ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ของบริษัทฯ</p> <ul style="list-style-type: none"> ยอดรายได้รวม ยอดดลูกหนี้คงค้าง 	0.0007 -	<ul style="list-style-type: none"> การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
	<ul style="list-style-type: none"> • GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้วของ บริษัท อัลฟา คอม จำกัด (Alpha Com) • Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของ ARUN PLUS • ARUN PLUS ถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของ Aionex 			
บริษัท เอ็กซ์เพรสโซ เอ็นบี เอสจี จำกัด (ExpresSo NB SG)	<ul style="list-style-type: none"> • ปตท. ซึ่งเป็น ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของบริษัทฯ ถือหุ้น ร้อยละ 100 ของ ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) • PTTGM ถือหุ้น ร้อยละ 100 ของ ทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท โกลบอล แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (GMH) 	เงินประกันสัญญาเช่า/สัญญาบริการที่วางไว้กับ เอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ <ul style="list-style-type: none"> ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง 	0.01	<ul style="list-style-type: none"> • การกำหนดราคา/ เงื่อนไขเป็นไปตามปกติ ของธุรกิจ ซึ่งเป็นไป ในแนวทางเดียวกันกับ การกำหนดเงื่อนไข กับบุคคลหรือกิจการอื่น ที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อ บริษัท ที่อาจมี ความขัดแย้ง	ลักษณะ ความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของ รายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	นโยบาย การกำหนดราคา และ/หรือ ความสมเหตุสมผล ของการเข้าทำรายการ
	<ul style="list-style-type: none"> • GMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของบริษัท อัลฟ่า คอม จำกัด (Alpha Com) • Alpha Com ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียน และชำระแล้ว ของ Expresso NB SG 			

หมายเหตุ : สามารถดูข้อมูลย้อนหลังของปี 2566 และ 2565 เพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปีได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

7.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและบันทึกสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามรายละเอียดข้างต้น เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทตามนโยบายของบริษัทฯ ก่อนการทำรายการแล้ว

7.2.3 นโยบายและแนวโน้มนำรายการระหว่างกัน ในอนาคต

(1) นโยบายของบริษัทฯ ในการนำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน และกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นในเรื่องการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมของเงื่อนไขและการใช้ราคาตลาดที่อ้างอิงได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

(2) แนวโน้มนำรายการระหว่างกันกับบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้องในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยหลัก ได้แก่ รายการตามธุรกิจปกติ รายการเช่าอาคารสำนักงาน และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งตัวอย่างการทำรายการดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

1) รายการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและรายการซื้อน้ำมัน

เชื้อเพลิง : เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ในสัญญา ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีความจำเป็นต่อการประกอบกิจการของบริษัทฯ

2) รายการเช่าอาคารสำนักงาน :

เนื่องจากรายการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานมีความสมเหตุสมผล และมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

3) รายการว่าจ้างการให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ :

เนื่องจากรายการว่าจ้างการให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศมีความสมเหตุสมผลและมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

8. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

8.1 ข้อมูลอ้างอิง

(1) นายทะเบียนหลักทรัพย์

1.1) ชื่อ	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง	เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+66 2009 9999
เว็บไซต์	http://www.set.or.th/tsd

(2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

2.1) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ PTTEP296A จำนวน 11,400 ล้านบาท	เสนอขายเดือนมิถุนายน 2557
ชื่อที่ตั้ง	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 9 ชั้น 17 โชน B&C ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+66 2777 6784
โทรสาร	-

2.2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ PTTEP26NA จำนวน 6,000 ล้านบาท	เสนอขายเดือนพฤศจิกายน 2564
ชื่อที่ตั้ง	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 977/2 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+66 2298 0830-31
โทรสาร	-

2.3) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ดังต่อไปนี้	
	<ul style="list-style-type: none"> PTTEPT274A จำนวน 5,000 ล้านบาท PTTEPT294A จำนวน 1,000 ล้านบาท และ PTTEPT324A จำนวน 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนเมษายน 2565 PTTEPT265A จำนวน 1,500 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤษภาคม 2566
ชื่อที่ตั้ง	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+66 2470 1042, +66 2470 5978
โทรสาร	-

(3) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

3.1) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้ ดังต่อไปนี้	
	<ul style="list-style-type: none"> PTTEP26NA จำนวน 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤศจิกายน 2564 PTTEPT274A จำนวน 5,000 ล้านบาท PTTEPT294A จำนวน 1,000 ล้านบาท และ PTTEPT324A จำนวน 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนเมษายน 2565 PTTEPT265A จำนวน 1,500 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤษภาคม 2566
ชื่อที่ตั้ง	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 ประเทศไทย
โทรศัพท์	+66 2470 1042, +66 2470 5978
โทรสาร	-

(4) Trustee

- 4.1) Trustee สำหรับหุ้นกู้ที่มียอดคงเหลือ
458 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555
ชื่อ Citicorp International Limited
ที่ตั้ง 20th Floor, Citi Tower, One Bay East,
83 Hoi Bun Road, Kwun Tong,
Hong Kong
โทรศัพท์ +852 2868 7964, +852 2868 7982
โทรสาร +852 2323 0279
- 4.2) Trustee สำหรับหุ้นกู้ที่มียอดคงเหลือ
600 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนธันวาคม 2562
หุ้นกู้ 350 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขาย
เดือนมกราคม 2563 และหุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์ สรอ.
เสนอขายเดือนมิถุนายน 2563
ชื่อ BNY Mellon Corporate Trust
ที่ตั้ง #03-01 Millenia Tower,
1 Temasek Avenue, Singapore 039192
โทรศัพท์ +65 6632 0193, +65 6432 4147
โทรสาร +65 6883 0338

(5) Process Agent

- 5.1) Process Agent สำหรับเงินกู้ยืมหมุนเวียนประเภท
ไม่สามารถยกเลิกได้ (Committed Revolving Credit
Facilities) 400 ล้านดอลลาร์ สรอ.
ชื่อ Law Debenture Corporate Services
Limited
ที่ตั้ง 8th Floor, 100 Bishopsgate, London,
EC2N 4AG, United Kingdom
โทรศัพท์ +44 20 7606 5451
โทรสาร +44 20 7606 0643
- 5.2) Process Agent สำหรับหุ้นสามัญ
ชื่อ CT Corporation System
ที่ตั้ง 28 Liberty Street, New York,
New York 10005,
United States of America
โทรศัพท์ +1 212 894 8940
โทรสาร -

(6) Cross Currency Swap Counterparties

- 6.1) ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน สายธุรกิจตลาดเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 9 ชั้น 12 โชนบี ถนนรัชดาภิเษก
แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2544 5741-9
โทรสาร +66 2937 7968
- 6.2) ชื่อ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน สายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน
ที่ตั้ง เลขที่ 35 อาคาร 1 (นানাเหนือ) ชั้น 8
ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ
เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2208 4678, +66 2208 4699
โทรสาร +66 2256 8398
- 6.3) ชื่อ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน บริหารการเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 333 สำนักงานใหญ่ ชั้น 9 ถนนสีลม
แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2021 1155
โทรสาร +66 2231 4223
- 6.4) ชื่อ ธนาคารดอยช์แบงก์ เอจี สาขาสิงคโปร์
หน่วยงาน Risk Management Solution APAC
ที่ตั้ง South Tower, One Raffles Quay,
Singapore 048583
โทรศัพท์ +65 6423 6880
โทรสาร -
- 6.5) ชื่อ ธนาคารเจฟิเมอร์แกน เซส เอ็น.เอ.
หน่วยงาน ฝ่ายบริหารเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์
ชั้น 50-51 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2684 2000
โทรสาร +66 2684 2260

(7) FX Contracts Counterparties

7.1)	ชื่อ หน่วยงาน ที่ตั้ง	ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขางานธุรกิจตลาดทุน เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
	โทรศัพท์ โทรสาร	+66 2470 3006 +66 2271 4486
7.2)	ชื่อ หน่วยงาน ที่ตั้ง	ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) สาขางานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน เลขที่ 35 อาคาร 1 (นานาเหนือ) ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
	โทรศัพท์ โทรสาร	+66 2208 4649, +66 2208 4676 +66 2256 8398
7.3)	ชื่อ หน่วยงาน ที่ตั้ง	ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขากิจการตลาดเงิน เลขที่ 9 ชั้น 12 โชนบี ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
	โทรศัพท์ โทรสาร	+66 2544 5741-9 +66 2937 7968
7.4)	ชื่อ หน่วยงาน ที่ตั้ง	ธนาคารแห่งอเมริกา เนชั่นแนล แอสโซซิเอชัน Fixed Income Currencies and Commodities เลขที่ 87/2 ออลซีชั่นเพลส อาคารซีอาร์ซี ทาวเวอร์ ชั้น 33 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
	โทรศัพท์ โทรสาร	+66 2305 2986-9 +66 2685 3224
7.5)	ชื่อ หน่วยงาน ที่ตั้ง	ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ สาขางานตลาดเงินตลาดทุน และหลักทรัพย์บริการ เลขที่ 399 อาคารอินเตอร์เซนจ์ 21 ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
	โทรศัพท์ โทรสาร	+66 2079 2222 +66 2079 4342

7.6)	ชื่อ หน่วยงาน ที่ตั้ง	ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน) การตลาดผลิตภัณฑ์การเงิน ธุรกิจบริหารเงิน เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
	โทรศัพท์ โทรสาร	+66 2670 4623 +66 2657 3280
7.7)	ชื่อ หน่วยงาน ที่ตั้ง	ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน) สาขางานลูกค้าบรรษัทขนาดใหญ่ เลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
	โทรศัพท์ โทรสาร	+66 2296 2000 +66 2296 6921
7.8)	ชื่อ หน่วยงาน ที่ตั้ง	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) บริหารการเงิน เลขที่ 333 สำนักงานใหญ่ ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
	โทรศัพท์ โทรสาร	+66 2021 1111 +66 2636 4633
7.9)	ชื่อ หน่วยงาน ที่ตั้ง	ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน) ธุรกิจตลาดเงิน เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
	โทรศัพท์ โทรสาร	+66 2676 8008 +66 2292 4690-2
7.10)	ชื่อ หน่วยงาน ที่ตั้ง	ธนาคารคอยส์แบงก์ เอเชีย สาขากรุงเทพฯ Risk Management Solutions เลขที่ 63 อาคารแอสทีนทาวเวอร์ ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
	โทรศัพท์ โทรสาร	+66 2646 5138 +66 2651 5892

7.11) **ชื่อ** ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์ สาขากรุงเทพฯ
หน่วยงาน กลุ่มงานโกลบอลมาร์เก็ตส์
ที่ตั้ง และสายงานบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
 เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ ชั้น 41
 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
 กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2659 8990-2, +66 2659 8998
โทรสาร -

7.12) **ชื่อ** ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน สายการบริหารเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 690 อาคารยูโอบี พลาซ่า กรุงเทพฯ
 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย
 กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2028 9898
โทรสาร +66 2285 1365

7.13) **ชื่อ** ธนาคารเจพีเอ็มอีแอนด์แกน เซส เอ็น.เอ.
หน่วยงาน ฝ่ายบริหารเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์
 ชั้น 50-51 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี
 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2684 2000
โทรสาร +66 2684 2260

7.14) **ชื่อ** ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิง
หน่วยงาน คอร์ปอเรชั่น จำกัด สาขากรุงเทพฯ
ที่ตั้ง สายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน
 เลขที่ 968 อาคารเอชเอสบีซี
 ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก
 กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2614 4847
โทรสาร +66 2353 7311

7.15) **ชื่อ** ชูมิโตโม มิตรชุย แบงกิง คอร์ปอเรชั่น
หน่วยงาน ฝ่ายบริหารเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 1 อาคารคิวเฮอร์สลุมพินี ชั้น 8-10
 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
 กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2353 8196, +66 2353 8197
โทรสาร +66 2343 8815, +66 2343 8816

(8) ผู้สอบบัญชี

ชื่อ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
 ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599
 บริษัท ไพร่ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส
 เอบีเอส จำกัด
ที่ตั้ง เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซิตี้
 ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้
 แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร
 กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2844 1000
โทรสาร +66 2286 5050

(9) ที่ปรึกษากฎหมาย

9.1) **ชื่อ** บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
ที่ตั้ง เลขที่ 34/3 อาคารวีพี หลังสวน
 ชั้น 4, 5 และ 6 ซอยหลังสวน แขวงลุมพินี
 เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2838 1750
โทรสาร -

9.2) **ชื่อ** บริษัท แชนด์เลอร์ เอ็มเอชเอ็ม จำกัด
ที่ตั้ง เลขที่ 98 อาคารสาทรสแควร์
 ชั้น 17 และชั้น 36 ถนนสาทรเหนือ
 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2009 5000
โทรสาร +66 2009 5080

9.3) **ชื่อ** บริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด
ที่ตั้ง เลขที่ 29 อาคารวานิสสา ชั้น 18
 ห้อง DE ตึก B ซอยชิดลม ถนนเพลินจิต
 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
 กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2080 5699
โทรสาร -

9.4)	ชื่อที่ตั้ง	บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเคินซี จำกัด 195 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 4 ชั้น 30-33 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย	9.9)	ชื่อที่ตั้ง	บริษัท วีอัลโต้ พาร์ทเนอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 1 อาคารเอ็มไพร์ ทาวเวอร์ ชั้น 25 ห้อง 2504 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
	โทรศัพท์	+66 2636 2000		โทรศัพท์	+66 2821 1003
	โทรสาร	+66 2636 2111		โทรสาร	-
9.5)	ชื่อที่ตั้ง	สำนักงานทนายความ ประชา รูปพลทัพบ บริษัท วิกเกอร์ สเต็ป จำกัด เลขที่ 48/51 ซอยสุขนครสวัสดิ์ 38 (ซอยประดิษฐ์มุนรธรรม 27) ถนนสุขนครสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230 ประเทศไทย	9.10)	ชื่อที่ตั้ง	บริษัท สติติย แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด เลขที่ 2/112 อาคารบางนาคอมเพล็กซ์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 21 ซอยบางนา-ตราด 25 แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา กรุงเทพฯ 10260 ประเทศไทย
	โทรศัพท์	+66 2553 1858, +66 2553 1898		โทรศัพท์	+669 8624 5326
	โทรสาร	+66 2102 3032		โทรสาร	-
9.6)	ชื่อที่ตั้ง	บริษัท เราส์ แอนด์ โค อินเตอร์เนชั่นแนล (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 142 อาคารทู แปซิฟิก เพลส ชั้น 14 ห้อง 1401-3 และ 1408 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย	9.11)	ชื่อที่ตั้ง	บริษัท สำนักกฎหมายสากล สยามพีริเมียร์ จำกัด เลขที่ 999/9 ดี ออฟฟิศเคส แอท เซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 26 ถนนพระรามที่ 1 แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
	โทรศัพท์	+66 2653 2730		โทรศัพท์	+66 2646 1888
	โทรสาร	+66 2653 2734		โทรสาร	+66 2646 1919
9.7)	ชื่อที่ตั้ง	บริษัท ลิงค์เลเทอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 87/1 แคปปิตอล ทาวเวอร์ ฮอลล์ ซีซั่นส์ เพลส ชั้น 20 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย	9.12)	ชื่อที่ตั้ง	บริษัท อรรถาวรเดช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด เลขที่ 44 อาคารศรีจุลทรัพย์ ชั้น 12 ถนนพระรามที่ 1 แขวงรองเมือง เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
	โทรศัพท์	+66 2305 8000		โทรศัพท์	+66 2613 9449
	โทรสาร	+66 2305 8010		โทรสาร	-
9.8)	ชื่อที่ตั้ง	บริษัท วัดสัน ฟาร์ลี แอนด์ วิลเลียมส์ (ไทยแลนด์) จำกัด เลขที่ 93/1 อาคารจีพีเอฟ วิทยุ ทาวเวอร์ อาคารบี ชั้น 9 ห้อง 902 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย	9.13)	ชื่อที่ตั้ง	บริษัท อินเทลเล็คชวล ดีไซน์ กรุ๊ป จำกัด เลขที่ 194, 196 ถนนนนทบุรี ตำบลบางกระสอบ อำเภอเมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 11000 ประเทศไทย
	โทรศัพท์	+66 2665 7800		โทรศัพท์	+66 2011 7161-6
	โทรสาร	+66 2665 7888		โทรสาร	-

9.14)	ชื่อ ที่ตั้ง	บริษัท อีเอส เคาน์เซล จำกัด เลขที่ 2034/78 อาคารอิติลไทย ทาวเวอร์ ชั้น 17 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ประเทศไทย	9.20)	ชื่อ ที่ตั้ง	Bennani & Associés LLP 155 A Chemin El Kadous – Birkhadem, Algiers 16029, Algeria
	โทรศัพท์ โทรสาร	+66 2716 1717-8 +66 2716 1719		โทรศัพท์ โทรสาร	+213 23 598 363 -
9.15)	ชื่อ ที่ตั้ง	Adnan Sundra & Low Level 25, Menara Etiqa, No. 3, Jalan Bangsar Utama 1, Kuala Lumpur 59000, Malaysia	9.21)	ชื่อ ที่ตั้ง	Corrs Chambers Westgarth Level 6, Brookfield Place Tower 2, 123 St Georges Terrace, Perth WA 6000, Australia
	โทรศัพท์ โทรสาร	+60 3 2279 3288 +60 3 2279 3228		โทรศัพท์ โทรสาร	+61 8 9460 1666 +61 8 9460 1667
9.16)	ชื่อ ที่ตั้ง	Allens Level 37, 101 Collins Street, Melbourne VIC 3000, Australia	9.22)	ชื่อ ที่ตั้ง	Foley Hoag LLP 1717 K Street NW, Washington, DC 20006, United States of America
	โทรศัพท์ โทรสาร	+61 3 9614 1011 +61 3 9614 4661		โทรศัพท์ โทรสาร	+1 202 223 1200 +1 202 785 6687
9.17)	ชื่อ ที่ตั้ง	Ashurst Australia Level 10, Brookfield Place Tower 2, 123 St Georges Terrace, Perth WA 6000, Australia	9.23)	ชื่อ ที่ตั้ง	Gilbert + Tobin Level 16, Brookfield Place Tower 2, 123 St Georges Terrace, Perth WA 6000, Australia
	โทรศัพท์ โทรสาร	+61 8 9366 8000 +61 8 9366 8111		โทรศัพท์ โทรสาร	+61 8 9413 8400 +61 8 9413 8444
9.18)	ชื่อ ที่ตั้ง	Baker Botts (Singapore) LLP Level 43-01, Asia Square Tower 1, 8 Marina View, Singapore 018960	9.24)	ชื่อ ที่ตั้ง	Henrique Abecasis, Andresen Guimarães & Associados – Sociedade de Advigadis, SP, RL (HAAG) n.º 35 Av. Miguel Bombarda, 1050-161 Lisboa, Portugal
	โทรศัพท์ โทรสาร	+65 9726 5650 -		โทรศัพท์ โทรสาร	+351 213 169 500 +351 213 153 463
9.19)	ชื่อ ที่ตั้ง	Baker & McKenzie Abogados, S.C. 12 th Floor, Edificio Virreyes, Pedregal 24, Lomas Virreyes / Col. Molino del Rey, Mexico City 11040, Mexico	9.25)	ชื่อ ที่ตั้ง	Herbert Smith Freehills 23 rd Floor, Gloucester Tower, 15 Queen's Road Central, Hong Kong
	โทรศัพท์ โทรสาร	+52 55 5279 2900 +52 55 5279 2999		โทรศัพท์ โทรสาร	+852 2845 6639 -

9.26)	ชื่อ ที่ตั้ง	Herbert Smith Freehills LLP 50 Raffles Place, #24-01 Singapore Land Tower, Singapore 048623	9.33)	ชื่อ ที่ตั้ง	Myanmar Legal Services Limited No. 138/D, New University Avenue Road, 5 th Floor, No. 5-C, Park Lane Condominium Bahan Township, Yangon, Myanmar
	โทรศัพท์	+65 6868 8000		โทรศัพท์	+95 165 2139, +95 165 0740
	โทรสาร	+65 6868 8001		โทรสาร	+95 165 0466
9.27)	ชื่อ ที่ตั้ง	Jones Day Level 48, Rialto Towers, 525 Collins Street Melbourne, VIC 3000, Australia	9.34)	ชื่อ ที่ตั้ง	PLMJ Advogados, SP, RL 43, Av. Fontes Pereira de Melo, 1050-119 Lisboa, Portugal
	โทรศัพท์	+61 3 9101 6800		โทรศัพท์	+351 213 197 300
	โทรสาร	+61 3 9101 6899		โทรสาร	+351 213 197 400
9.28)	ชื่อ ที่ตั้ง	Jones Day Level 28, 138 Market Street, CapitaGreen, Singapore 048946	9.35)	ชื่อ ที่ตั้ง	Rajah & Tann Singapore LLP #06-07 Marina One West Tower, 9 Straits View, Singapore 018937
	โทรศัพท์	+65 6538 3939		โทรศัพท์	+65 6535 3600
	โทรสาร	-		โทรสาร	-
9.29)	ชื่อ ที่ตั้ง	King & Spalding (Singapore) LLP #31-01 North Tower, 1 Raffles Quay, Singapore 048583	9.36)	ชื่อ ที่ตั้ง	Skrine - Advocates & Solicitors Level 8, Wisma UOA Damansara, 50 Jalan Dungun Damansara Heights, Kuala Lumpur 50490, Malaysia
	โทรศัพท์	+65 6303 6041		โทรศัพท์	+60 3 2081 3999
	โทรสาร	+65 6303 6055		โทรสาร	+60 3 2094 3211
9.30)	ชื่อ ที่ตั้ง	Latham & Watkins LLP #42-02 Republic Plaza, 9 Raffles Place, Singapore 048619	9.37)	ชื่อ ที่ตั้ง	Slaughter and May One Bunhill Row, London, EC1Y 8YY, United Kingdom
	โทรศัพท์	+65 6536 1161		โทรศัพท์	+44 20 7600 1200
	โทรสาร	+65 6536 1171		โทรสาร	+44 20 7090 5000
9.31)	ชื่อ ที่ตั้ง	Latham & Watkins LLP 18 th Floor, One Exchange Square, 8 Connaught Place, Central Hong Kong	9.38)	ชื่อ ที่ตั้ง	Steptoe & Johnson LLP 1114 Avenue of the Americas, New York, New York 10036, United States of America
	โทรศัพท์	+852 2912 2500		โทรศัพท์	+1 212 506 3900
	โทรสาร	-		โทรสาร	-
9.32)	ชื่อ ที่ตั้ง	Loucif & Co 19, Rue des Pins, Hydra, Algiers 16035, Algeria			
	โทรศัพท์	+213 770 072 116			
	โทรสาร	-			

9.39) ชื่อที่ตั้ง	Tilleke & Gibbins Myanmar Ltd. 16 th Floor, No. 1608, Sakura Tower, 339 Bogyoke Aung San Road, Kyauktada Township, Yangon 11182, Myanmar
โทรศัพท์	+95 1825 5208
โทรสาร	+95 1825 5207

9.40) ชื่อที่ตั้ง	VDB Loi Myanmar Yangon Office: 1 st Floor, No. 112-114, Bogalay Zay Street, Botahtaung Township, Yangon 11161, Myanmar Nay Pyi Taw Office: No. Da/30125, Da/30127, Shwe Thapyay Street, Dekkhina Thiri Township, Nay Pyi Taw 15011, Myanmar
โทรศัพท์	+95 9 650 000 260 (Yangon Office) / +95 9 785 592 433 (Nay Pyi Taw Office)
โทรสาร	+95 1837 1902 (Yangon Office)

(10) ที่ปรึกษากรรมการ

- ไม่มี -

8.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อทัศนคติของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

8.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งเป็นคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด โดยเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และมีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ดังนี้

บริษัท พีทีทีไอพี ออสตราเลเซีย (แอสเมอร์ คาร์เทียร์) จำกัด (PTTEP AAA) ถูกกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียฟ้องเรียกค่าเสียหายต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย (ศาลฯ)

จากกรณีที่ถูกกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียยื่นฟ้อง PTTEP AAA ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย โดยเป็นการดำเนินคดีแบบกลุ่ม (Class Action) ในปี 2559 เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่อ้างว่าเกิดจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอหนารา ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งเกิดขึ้นเมื่อปี 2552 โดยศาลฯ มีคำพิพากษาในวันที่ 19 มีนาคม 2564 และวันที่ 25 ตุลาคม 2564 รวมทั้งมีคำสั่งในประเด็นคดี (Final Orders) ในวันที่ 15 พฤศจิกายน 2564 และ PTTEP AAA ได้ใช้สิทธิยื่นขออุทธรณ์ต่อศาลฯ ในวันที่ 13 ธันวาคม 2564 ทั้งนี้ ช่วงไตรมาสที่ 4 ของปี 2565 PTTEP AAA ได้เข้าร่วมกระบวนการไกล่เกลี่ยกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายตามคำสั่งศาลฯ ซึ่งเป็นขั้นตอนตามปกติของกฎหมายประเทศออสเตรเลีย และได้บรรลุข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มดังกล่าว รวมถึงการอุทธรณ์ ในวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 บนพื้นฐานว่าไม่เป็นการยอมรับผิดของ PTTEP AAA ตามข้อกล่าวหา โดยศาลฯ อนุมัติข้อตกลงดังกล่าวและแนวทางการจัดสรรเงินให้แก่กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในไตรมาสที่ 1 ของปี 2566 โดย PTTEP AAA ได้ชำระเงินตามข้อตกลงที่ศาลฯ ได้อนุมัติดังกล่าวแล้วในไตรมาสที่ 2 ของปี 2566 ทั้งนี้ การดำเนินคดีแบบกลุ่มยังคงอยู่ในกระบวนการทางศาล จนกว่าเจ้าพนักงานคดีแบบกลุ่มที่ศาลฯ แต่งตั้งจะดำเนินการจัดสรรเงินตามแนวทางที่ได้รับอนุมัติภายใต้การกำกับดูแลของศาลฯ แล้วเสร็จ โดยคดีจะสิ้นสุดลงเมื่อกระบวนการจัดสรรเงินดังกล่าวเสร็จสิ้น

8.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

ส่วนที่

3

การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

ท่ามกลางกระแสโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งธุรกิจ ในอุตสาหกรรมพลังงานที่ต้องเตรียมความพร้อมรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นอย่างรอบด้าน ปตท.สผ. จึงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินงานเพื่อมุ่งไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน โดยการสร้างการเติบโตในธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ ด้วยการดำเนินงานและลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนการลด การปล่อยก๊าซเรือนกระจก พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาขับเคลื่อน ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อครอบคลุมทั้งในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) และการสร้างเสริม วัฒนธรรมด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และ สิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health, and Environment หรือ SSHE) ในทุก ๆ กระบวนการทำงาน ลดผลกระทบ สิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งการสนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟู ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรตลอดจนสังคมในวงกว้าง ให้สามารถเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน โดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง

เส้นทางสู่ความยั่งยืน

261

9. เส้นทางสู่ความยั่งยืน



ปตท.สผ. มีกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนขององค์กรที่ยึดมั่นในการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับกรปฏิบัติตามกฎหมาย (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) ซึ่งครอบคลุมอยู่ในทุกมิติการดำเนินงานขององค์กร โดยบริษัท ให้ความสำคัญในการสร้างสมดุลที่เหมาะสมระหว่างธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพราะเชื่อว่าหากการดำเนินธุรกิจของเราแข็งแกร่งแล้ว จะทำให้เรามีศักยภาพและพลังเพียงพอที่จะส่งมอบคุณค่าจากภายในสู่ภายนอก (From We to World) ต่อไป

เพื่อเป็นการเน้นย้ำให้พนักงานทุกคนในองค์กรเข้าใจถึงความหมายและตระหนักถึงความสำคัญด้านความยั่งยืนในทิศทางเดียวกัน ทั้งการเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ ความสามารถในการแข่งขันและปรับตัวทางธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลก รวมถึงการดำเนินงานด้าน GRC โดยสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานตลอดจนในชีวิตประจำวันได้ เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนองค์กรและประเทศสู่เป้าหมายด้านความยั่งยืน ปตท.สผ. จึงได้จัดงาน Sustainability Day ขึ้นอีกครั้งในปี 2567 ภายใต้หัวข้อ “Together for a Better Tomorrow” เพื่อปลูกฝังแนวคิดด้านความยั่งยืนและ GRC ในกลุ่มพนักงาน โดยมีการแสดงวิสัยทัศน์ของกรรมการ

บริษัท ภิบาลและความยั่งยืน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แกร็บ เชิญกิตติมศักดิ์ และการแบ่งปันมุมมองของ อินฟลูเอนเซอร์ถึงวิถีชีวิตที่ยั่งยืนต่อพนักงานทุกคนในองค์กร โดยมีผู้เข้าร่วมงานจากทั้งในและต่างประเทศจำนวนกว่า 1,500 คน นอกจากนี้ยังมีการนำเสนอโครงการสำคัญในทุกกลุ่มงานในบริษัท ที่มีการดำเนินงานสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ทั้ง 9 เป้าหมายที่ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมอุดหนุนสินค้าชุมชนที่ ปตท.สผ. ให้การสนับสนุนผ่านโครงการภายใต้กลยุทธ์ “ทะเลเพื่อชีวิต” (Ocean for Life) อีกด้วย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจด้านความยั่งยืนแก่บุคลากรในองค์กร ในหลากหลายช่องทาง โดยในปี 2567 ได้ดำเนินโครงการฝึกอบรมด้านความยั่งยืนและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สำหรับผู้บริหารระดับกลาง รวมถึงจัดการบรรยายให้แก่คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการจัดการ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับแนวโน้ม แนวปฏิบัติ และประเด็นต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในการประเมินและรับมือกับความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงสามารถนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร

9.1 สู่อุตสาหกรรมดิจิทัล

ปตท.สผ. มีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจตามกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และการเติบโตในธุรกิจใหม่ โดยครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้าน ทั้งการสร้าง ความมั่นคงของประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินการ การขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล การลงทุนในธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับ พลังงานเพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยเน้นการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมถึงการพัฒนาบุคลากร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลกและพัฒนาองค์กรให้ก้าวหน้าอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งรับมือกับความท้าทายทางธุรกิจในอนาคต



9.1.1 การขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

ปตท.สผ. เล็งเห็นถึงความสำคัญของ Digital Transformation จึงได้จัดตั้งโครงการ ENTERPRISE ขึ้นตั้งแต่ปี 2562 เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน นับเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างชัดเจน โดยตลอดระยะเวลาโครงการดังกล่าว ทำให้เกิดการพัฒนานวัตกรรมดิจิทัลขึ้นอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการใช้งานทุกหน่วยงานตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ ตั้งแต่หน่วยงานธรณีวิทยา หน่วยงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม หน่วยงานปฏิบัติการผลิต

หน่วยงานสนับสนุนปฏิบัติการผลิต หน่วยงานวิศวกรรมและซ่อมบำรุง รวมทั้งหน่วยงานส่งเสริมธุรกิจต่าง ๆ ในองค์กร

จนกระทั่งปี 2567 ปตท.สผ. ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการยกระดับองค์กรสู่การเป็น Digital-Driven Organization ซึ่งเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัล จึงได้ยกระดับโครงการ ENTERPRISE ขึ้นเป็นโครงการ DigitalX โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและประยุกต์ใช้นวัตกรรมดิจิทัล ให้ครอบคลุมการปฏิบัติงานอย่างครบวงจรมากยิ่งขึ้น มีการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และการเรียนรู้ของเครื่องคอมพิวเตอร์

(Machine Learning) เข้ามาช่วยในการวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลทั่วทั้งห่วงโซ่อุปทานอย่างรวดเร็วและแม่นยำ เช่น การช่วยสนับสนุนการเจาะหลุมปิโตรเลียม การวางแผนการผลิต รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการต่าง ๆ โดยมีการเชื่อมระบบฐานข้อมูล (Data Foundation) ที่เชื่อถือได้และเป็นมาตรฐานเดียวกัน นอกจากนี้ ยังมีการปรับใช้ระบบ Enterprise Resource Planning (ERP) ที่ทันสมัยเพื่อตอบสนองต่อโจทย์การบริหารจัดการทรัพยากรขององค์กรในทุกมิติ ภายใต้การบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุกด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อป้องกันภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นในโลกไซเบอร์ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการปกป้องข้อมูลและระบบขององค์กร

การพัฒนานวัตกรรมดิจิทัลดังกล่าว ยังดำเนินควบคู่ไปกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ผ่านการพัฒนาระบบนิเวศดิจิทัล (Digital Ecosystem) ซึ่งประกอบด้วยการพัฒนาผู้นำด้านดิจิทัล การสร้างศูนย์บ่มเพาะนวัตกรรม (Incubation Center) การกำหนดการกำกับดูแลข้อมูลและนวัตกรรมดิจิทัลที่ชัดเจน การสร้างชุมชนความเป็นเลิศทางด้านดิจิทัล รวมถึงการส่งเสริมให้มีการเข้าร่วมกิจกรรมทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ ทางด้านนวัตกรรมดิจิทัลด้วย



ตลอดระยะเวลาการดำเนินโครงการด้าน Digital Transformation ของ ปตท.สผ. ตั้งแต่เริ่มโครงการ ENTERPRISE จนถึงโครงการ DigitalX ในปัจจุบัน ได้ก่อให้เกิดการสร้างนวัตกรรมดิจิทัลขึ้นทั่วทั้งองค์กร โดยในปี 2567 มีโครงการที่ยังดำเนินการจำนวน 65 โครงการหลัก สร้างผลประโยชน์ให้เกิดขึ้นทั้งในด้านการเพิ่มปริมาณการผลิต ด้านการช่วยลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ รวมทั้งด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยคิดเป็นผลตอบแทนสุทธิจากโครงการที่แล้วเสร็จมูลค่ารวมกว่า 159 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม

9.1.2 การลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

นอกเหนือไปจากภารกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานผ่านการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแล้ว เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ปตท.สผ. ยังมีการลงทุนในธุรกิจใหม่ทีนอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยในปี 2567 มีการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุนให้แก่ธุรกิจใหม่กว่า 725 ล้านดอลลาร์ สรอ. และจากการลงทุนอย่างต่อเนื่องตลอดมา ทำให้ ปตท.สผ. มีธุรกิจใหม่และธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ของอนาคตในโครงการสำคัญ อาทิ

โครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง (Seagreen Offshore Wind Farm) ซึ่งเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในประเทศสกอตแลนด์ ในพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงด้านทรัพยากรลมบริเวณทะเลเหนือ มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 1.1 กิกะวัตต์ โดยบริษัท FutureTech SG Pte. Ltd. หรือ FSG (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายแล้วเสร็จ และการซื้อขายดังกล่าวมีผลสมบูรณ์แล้วตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2567 โดย ปตท.สผ. ถือสัดส่วนลงทุนทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 25.5





โครงการลานแสงอรุณ ซึ่งเป็นโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อนำไปใช้ในกระบวนการผลิตปิโตรเลียมของโครงการเอส 1 อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร ที่ดำเนินการโดยบริษัท พีวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวนเจอร์ส จำกัด หรือ FTEV (บริษัทย่อยของ ปตท.สผ.) ซึ่ง ปตท.สผ. ถู้อัดส่วนลงทุนร้อยละ 100 โดยมีกำลังการผลิตไฟฟ้าอยู่ที่ 9.98 เมกะวัตต์ จากแผงโซลาร์เซลล์ที่ติดตั้งในพื้นที่ 180,000 ตารางเมตร ซึ่งสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ทดแทนก๊าซธรรมชาติในการผลิตไฟฟ้าได้ราว 13,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี โดยโครงการนี้ยังช่วยในการสร้างงานในชุมชน และยังเป็นศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ให้แก่ผู้ที่สนใจได้อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัท พีวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวนเจอร์ส จำกัด พร้อมด้วยกลุ่มบริษัทชั้นนำผู้ร่วมทุนจากสาธารณรัฐเกาหลีและสาธารณรัฐฝรั่งเศส ยังร่วมกันศึกษาความเป็นไปได้ในการพัฒนาโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนในแปลงสัมปทาน Z1-02 รัฐสุลต่านโอมาน ซึ่งครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 340 ตารางกิโลเมตรในจังหวัดดุดคุม โดยมีกำลังการผลิตกรีนแอมโมเนีย 1.2 ล้านตันต่อปี ซึ่งมีเป้าหมายเพื่อการผลิตพลังงานสะอาดจากกรีนไฮโดรเจนร่วมกับบริษัทชั้นนำต่าง ๆ ถือเป็นการลงทุนเพื่อรองรับการเติบโตในธุรกิจใหม่ตามแผนธุรกิจของบริษัท รวมทั้งยังถือเป็นโอกาสในการนำความรู้และประสบการณ์มาประยุกต์ใช้ในการผลิตกรีนไฮโดรเจนของประเทศไทยตามนโยบายด้านพลังงานในอนาคตอีกด้วย โดย ปตท.สผ. ได้ติดตั้งสถานีวัดศักยภาพลมและแสงแดดแล้วเสร็จ พร้อมเริ่มเก็บข้อมูลเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของโครงการการศึกษาเชิงภูมิศาสตร์ ธรณีเทคนิค และอุทกศาสตร์ รวมถึงการศึกษาผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมเบื้องต้น (Preliminary Environmental and Social Impact Assessment หรือ Pre-ESIA) ปัจจุบันอยู่ในขั้นตอนการศึกษาความเป็นไปได้ทางเทคนิคและเศรษฐศาสตร์ของโครงการ (Feasibility Study) โดยมีกรอบเวลาในการตัดสินใจลงทุนในปี 2570 และเริ่มผลิตในปี 2573

9.1.3 การพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม และการลงทุนธุรกิจในรูปแบบ Corporate Venture Capital

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งมีวัตถุประสงค์หลัก 3 ด้าน ได้แก่ (1) เพื่อเพิ่มมูลค่าและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (2) เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และ (3) เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและธุรกิจใหม่ผ่านการพัฒนาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยจากภายในบริษัทฯ (In-House Technology) จึงได้จัดตั้งศูนย์วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. (PTTEP Technology and Innovation Center หรือ PTIC) ณ อำเภอวังจันทร์ จังหวัดระยอง และศูนย์เร่งการขยายเทคโนโลยี ปตท.สผ. (PTTEP Rapid Scale-up Center หรือ RASC) ณ นิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด จังหวัดระยอง เพื่อเป็นศูนย์กลางในการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม

โดยในปี 2567 มีโครงการที่อยู่ในระหว่างการพัฒนาเทคโนโลยีทั้งสิ้น 42 โครงการ อาทิ การพัฒนาเทคโนโลยีการปล่อยก๊าซเผาทิ้งที่มีค่าความร้อนต่ำ (Low BTU Flare Tip Development) เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิตของ ปตท.สผ. ซึ่งเทคโนโลยีนี้สามารถลดปริมาณก๊าซธรรมชาติที่ใช้จุดไฟที่ปล่อยเผาทิ้งได้ และจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนได้อย่างยั่งยืน



โดยในปี 2567 โครงการนี้ได้ทดสอบและประสบความสำเร็จแล้วที่โครงการจี 2/61 โดยคาดว่าจะสามารถช่วยลดการสูญเสียก๊าซธรรมชาติคิดเป็นมูลค่าได้ประมาณ 9–15 ล้านดอลลาร์สหรัฐ. และยังสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 0.07–0.17 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้จัดตั้งบริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส) เพื่อลงทุนเชิงกลยุทธ์ในรูปแบบ Corporate Venture Capital (CVC) ในเทคโนโลยีที่จะเป็นแหล่งพลังงานแห่งอนาคต เทคโนโลยีลดคาร์บอน และเทคโนโลยีที่ใช้ต่อยอดการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P Deep Tech) โดยเอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์สได้เข้าลงทุนเพื่อเป็นผู้ถือหุ้นรายย่อยในบริษัท Zap Energy, Inc ซึ่งเป็นผู้พัฒนาเทคโนโลยีพลังงานฟิวชันขั้นต้นในรัฐอูชิงตัน สหรัฐอเมริกา เนื่องจาก ปตท.สผ. เห็นโอกาสในเทคโนโลยีพลังงานฟิวชันที่จะช่วยพัฒนาแหล่งพลังงานรูปแบบใหม่ให้แก่มนุษยชาติและยังสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทยในสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดให้มากยิ่งขึ้น

9.1.4 การพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจ ในอนาคต

เพื่อให้การเตรียมพร้อมด้านทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ขององค์กร และรองรับความท้าทายต่อการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานให้เป็นไปอย่างราบรื่น ปตท.สผ. ได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการดำเนินธุรกิจในอนาคต (Future Workforce Strategy) เพื่อพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้สามารถแข่งขันได้ โดย ปตท.สผ. มีแนวทางการวางแผนพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของพนักงานตามธุรกิจของบริษัทฯ โดยส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ทักษะ รวมถึงความสามารถในการทำงานนอกเหนือจากความเชี่ยวชาญตามวิชาชีพผ่านการพัฒนาทักษะในรูปแบบ Multi-Skill Development ให้พนักงานได้มีความรู้ความสามารถทั้งเชิงกว้างและเชิงลึก สอดคล้องกับกระบวนการทำงานรูปแบบใหม่ที่ต้องใช้ความรู้ ความเข้าใจ และความสามารถในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในสถานการณ์ต่าง ๆ ให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจ ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการพัฒนาอาชีพและสร้างโอกาสในการก้าวหน้าของพนักงานทั้งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ขององค์กร พร้อมทั้งเสริมสร้างทัศนคติแบบสากลที่มีความเข้าใจในเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลกและความหลากหลายของผู้คน ซึ่งทำให้สามารถปรับตัวเข้ากับสถานการณ์ต่าง ๆ สร้างความสัมพันธ์อันดี และเข้าถึงบุคคล

ได้หลากหลาย ทั้งทางวัฒนธรรม เชื้อชาติ และความเชื่อต่าง ๆ ทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังส่งเสริมเรื่อง Outward Mindset เป็นพื้นฐาน

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อให้การดำเนินงานเกิดความคล่องตัวและสามารถตอบโจทย์ธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว โดยมีกระบวนการและจัดลำดับความสำคัญของกระบวนการทำงานต่าง ๆ เพื่อมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการที่มีผลกระทบสูง ซึ่งปัจจุบัน ปตท.สผ. อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานตามแผนต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมา โดยการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานนั้นต้องอาศัยเทคโนโลยีเข้ามาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงานต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ลดความซ้ำซ้อน ตัดขั้นตอนในกระบวนการทำงานที่ไม่จำเป็น และมีความยืดหยุ่นมากยิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้ประสิทธิภาพการทำงานของพนักงานเพิ่มสูงขึ้น ยิ่งไปกว่านั้น ในการดำเนินการดังกล่าวต้องอาศัยความร่วมมือในการทำงานจากทั้งผู้บริหารและพนักงานจากหลากหลายหน่วยงาน อันเป็นการส่งเสริมการทำงานร่วมกัน และการสื่อสารภายในองค์กร ส่งผลให้พนักงานสามารถรับมือกับงานที่หลากหลายและซับซ้อนได้ดียิ่งขึ้น โดยจากความมุ่งมั่นในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาขีดความสามารถและศักยภาพของพนักงาน รวมถึงการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานในปี 2567 ที่ผ่านมาของ ปตท.สผ. นั้น ส่งผลให้ขีดความสามารถของพนักงานเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 6.04 เมื่อเทียบกับคะแนนเฉลี่ยปี 2566 อีกด้วย



9.2 ผู้การขับเคลื่อนด้านสภาพภูมิอากาศ อย่างเป็นรูปธรรม

ปตท.สผ. ได้ตระหนักถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศซึ่งส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของมนุษย์ สิ่งแวดล้อม รวมถึงระบบเศรษฐกิจจากภัยพิบัติที่ทวีความรุนแรงขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา โดย ปตท.สผ. มีความมุ่งมั่นขับเคลื่อนการลดผลกระทบดังกล่าว และตอบสนองต่อความท้าทายในการปรับตัวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของประชาคมโลก จึงได้กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 (Net Zero Greenhouse Gas Emissions by 2050) ซึ่งครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งในรูปแบบทางตรง (Scope 1) และทางอ้อม (Scope 2) สำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ (Operational Control) นอกจากนี้เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรจะสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิตอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงกำหนดเป้าหมายระหว่างทางในรูปแบบลดความเข้มข้น (Intensity) ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 จากปีฐาน 2563 ผ่านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมไปถึงการคัดเลือกโครงการที่มีความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำเข้ามาใน Portfolio และการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการดำเนินโครงการลด ดูดซับ และกักเก็บก๊าซเรือนกระจกแบบสมัครใจภายนอกขอบเขตการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ในปี 2567 ปตท.สผ. สามารถลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงร้อยละ 21.2 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563* โดยบริษัทฯ สามารถลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสะสมจากปีฐาน 2563 ได้มากกว่า 4 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า** ซึ่งเป็นผลจากการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการผลิต เช่น การนำก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตกลับมาใช้เพื่อลดการเผาทิ้ง การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การลดการรั่วไหลของก๊าซมีเทน การนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินงาน รวมทั้งการบริหารจัดการโลจิสติกส์และการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ



ปริมาณการลดการปล่อย

ก๊าซเรือนกระจกสะสม**

มากกว่า **4** ล้านตัน
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
จากปีฐาน 2563



ลดความเข้มข้นการปล่อย

ก๊าซเรือนกระจก

ร้อยละ **21.2** จากปีฐาน 2563*



**พื้นที่ปลูก พืช พุ ทุแล
และบำรุงรักษาป่าสะสม
ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ
82,947 ไร่**



สร้างรายได้สะสมให้แก่

ชุมชนท้องถิ่น

มากกว่า **4.4** ล้านดอลลาร์ สรอ.
จากการปลูก พืช พุ ทุแล
และบำรุงรักษาป่า

* ข้อมูลปีฐานถูกปรับปรุงให้สอดคล้องกับการลงทุนเพิ่มเติมของบริษัทฯ

** คำนวณจากการลดความเข้มข้นการปล่อยก๊าซเรือนกระจก



9.2.1 การศึกษาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีการดักจับ และกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) เป็นส่วนหนึ่งของแผนปฏิบัติการด้านการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศปี 2564–2573 (Thailand's NDC Action Plan on Mitigation 2021–2030) และเป็นส่วนสำคัญในการวางรากฐานและสร้างความพร้อมให้แก่ประเทศไทยในการพัฒนาโครงการ CCS ขนาดใหญ่ เพื่อตอบโต้ภัยความต้องการจากภาคอุตสาหกรรม และผลักดันให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอน และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 และปี 2608 ตามลำดับ โดย ปตท.สผ. ได้ริเริ่มศึกษาโครงการ CCS เป็นครั้งแรกที่โครงการอาทิตย์ ซึ่งเป็นแหล่งสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งในอ่าวไทย จากการนำองค์ความรู้และประสบการณ์ในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมาประยุกต์ใช้เพื่อพัฒนาโครงการดังกล่าว ปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้ศึกษาการออกแบบทางวิศวกรรม (Front-End Engineering Design หรือ FEED) ของโครงการอาทิตย์ CCS แล้วเสร็จตามมาตรฐานนานาชาติทั้งด้านธรณีวิทยาและด้านวิศวกรรม เพื่อให้สามารถกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ไว้ในชั้นหินใต้ดินอย่างถาวร โดยมีการจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงกำหนดแผนการบริหารจัดการ ติดตาม และตรวจสอบก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ถูกกักเก็บอย่างเหมาะสมเพื่อความปลอดภัยทุกขั้นตอน ทั้งนี้ โครงการอยู่ระหว่างการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) และจะใช้เวลาในการพัฒนาโครงการประมาณ 3 ปี จึงจะสามารถเริ่มใช้เทคโนโลยี CCS ที่โครงการอาทิตย์ได้ ซึ่งโครงการอาทิตย์ CCS ถูกออกแบบให้สามารถกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมประมาณ 0.7–1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี

ปตท.สผ. ยังร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. พัฒนาโครงการศึกษาความเป็นไปได้ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์บริเวณอ่าวไทยตอนบน หรือ Eastern Thailand CCS Hub ภายใต้การลงนามบันทึกข้อตกลงเพื่อประยุกต์ใช้เทคโนโลยี CCS Hub Model โดยมีบทบาทสำคัญในการศึกษาโครงการ CCS ที่มีศักยภาพในการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากกระบวนการผลิตในระดับหลายล้านตันต่อปี รวมทั้งสามารถเก็บไว้ในชั้นธรณีที่เหมาะสมอย่างปลอดภัยและถาวร ซึ่งความร่วมมือนี้คาดว่าจะ เป็นต้นแบบโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญในการขยายผลไปสู่ระดับประเทศในอนาคต โดยปัจจุบันได้เริ่มศึกษาในพื้นที่ปฏิบัติการของกลุ่ม ปตท. ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) จังหวัดระยองและชลบุรี และคาดว่าจะเริ่มดำเนินการในปี 2577 ด้วยศักยภาพในการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อยู่ที่ 6 ล้านตันต่อปี เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายของภาคเอกชนและประเทศอย่างเป็นทางการในรูปแบบ และยังเป็นทางออกในการขับเคลื่อนแนวทางการปฏิบัติของภาคเอกชนที่จะลดความเสี่ยงจากมาตรการบังคับใช้ อาทิตามมาตรการปรับราคาคาร์บอนก่อนข้ามพรมแดนของสหภาพยุโรป (Carbon Border Adjustment Mechanism หรือ CBAM) และภาษีคาร์บอน นอกจากนี้ ในระดับประเทศยังสามารถส่งเสริมให้เกิดการลงทุนจากต่างประเทศในธุรกิจที่สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเสริมสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ จากการมีโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมที่รองรับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศ รวมทั้งยังต่อยอดการสร้างโอกาสในการสร้างธุรกิจใหม่ เช่น ธุรกิจไฮโดรเจนสีน้ำเงิน (Blue Hydrogen) และสร้างการจ้างงานภายในประเทศจากการให้บริการ CCS แก่โรงงานอุตสาหกรรมและภาคพลังงานได้อีกด้วย

9.2.2 การบริหารจัดการก๊าซมีเทนอย่างเป็นรูปธรรม

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะต่อสู้กับปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศอย่างเร่งด่วนโดยมีการบริหารจัดการก๊าซมีเทนเป็นหนึ่งในแนวทางหลัก และเพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการก๊าซมีเทนให้มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้ยกระดับและพัฒนาแนวทางปฏิบัติเรื่องการตรวจวัด การรายงาน และการทวนสอบข้อมูลปริมาณก๊าซมีเทนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยการดำเนินงานภายใต้ความร่วมมือกับหน่วยงานระดับสากลและพันธมิตรในกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ได้แก่ การเข้าร่วมพิธีประกาศโครงการความร่วมมือด้านมีเทนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN Energy Sector Methane Leadership Program หรือ MLP) การลงนามบันทึกข้อตกลงเพื่อเข้าร่วมโครงการความร่วมมือด้านมีเทนกลุ่มธุรกิจน้ำมันและก๊าซ (Oil & Gas Methane Partnership 2.0



หรือ OGMP 2.0) ภายใต้โครงการสิ่งแวดล้อมแห่งสหประชาชาติ (United Nations Environment Programme หรือ UNEP) รวมถึงการเข้าร่วมลงนามในกฎบัตรของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (Oil & Gas Decarbonization Charter หรือ OGDC) ในการประชุมรัฐภาคีกรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สมัยที่ 28 (The 28th UN Climate Change Conference of the Parties หรือ COP28) ซึ่งภายใต้ OGDC ได้มีการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซมีเทนจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมให้ใกล้ศูนย์มากที่สุด และการปล่อยก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตปิโตรเลียมเป็นศูนย์* ภายในปี 2573

ปตท.สผ. ได้ยกระดับและพัฒนาแนวทางปฏิบัติเรื่องการตรวจวัดและการรายงานการปล่อยก๊าซมีเทนจากแหล่งกำเนิดตามหลักการ Leak Detection and Repair (LDAR) ให้มีความครอบคลุมและเข้มข้นมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 ปตท.สผ. ได้ทดลองการประยุกต์ใช้งานอุปกรณ์ตรวจวัดก๊าซมีเทน ซึ่งต่อยอดจากเทคโนโลยีที่เป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม เพื่อให้สามารถตรวจวัดก๊าซมีเทนได้ทั้งจากทุกแหล่งกำเนิด (Source-Level) และในระดับพื้นที่ (Site-Level) ได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัทฯ และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการเปรียบเทียบและทวนสอบในการจัดทำบัญชีการปล่อยก๊าซมีเทน โดยโครงการศึกษาและพัฒนาดังกล่าวครอบคลุมเทคโนโลยีการใช้หุ่นยนต์ (SPOT Robot Mounted Methane Sensor) การใช้อากาศยานไร้คนขับ (Drone Mounted Methane Sensor) และการใช้กล้องตรวจจับก๊าซมีเทน (Fixed LiDAR) ทั้งนี้ ผลการศึกษาที่ได้จะทำให้บริษัทฯ สามารถพัฒนากลยุทธ์และแผนงานในการลดการปล่อยก๊าซมีเทนได้อย่างเหมาะสมต่อไป

* ตามนิยามใน "Zero Routine Flaring by 2030" โดยธนาคารโลก

9.2.3 การชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ด้วยการจัดการธรรมชาติเพื่อลดคาร์บอน

ปตท.สผ. บริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกโดยให้ความสำคัญกับการลดภายในขอบเขตการดำเนินงานของตนเองให้มากที่สุด พร้อมทั้งพิจารณาแนวทางในการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกินกว่าค่าเป้าหมายหรือก๊าซเรือนกระจกไม่สามารถลดได้ ในปริมาณที่เหมาะสมและเป็นไปตามมาตรฐานสากล โดยมุ่งเน้นการจัดการคาร์บอนเครดิตที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับผ่านการจัดการธรรมชาติเพื่อลดคาร์บอน (Nature-based Solutions) หรือโครงการประเภทเทคโนโลยี (Technology-based Solutions) โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินการพัฒนามาตรฐานการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งประกอบด้วยกระบวนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การกำกับดูแล การจัดหา การจำหน่าย และการทำบัญชีคาร์บอนเครดิต เพื่อให้การบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตของบริษัทฯ เป็นไปอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกด้าน รวมถึงโอกาสเกิดการฟอกเขียว (Green Washing) และข้อโต้แย้งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

ปตท.สผ. ยังได้วางแผนงานภายใต้ Nature-based Solutions โดยกำหนดเป้าหมายโครงการปลูก ปันฟู ดูแลและบำรุงรักษาป่า จำนวน 200,000 ไร่ ภายในปี 2573 เพื่อเพิ่มพื้นที่ดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพและความสมบูรณ์ของทรัพยากรทางธรรมชาติให้แก่ประเทศไทย พร้อมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ ผ่านความร่วมมือกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช รวมถึงมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์

ในปี 2567 ปตท.สผ. ได้รับอนุมัติพื้นที่จากหน่วยงานภาครัฐเพื่อปลูก ปันฟู ดูแล และบำรุงรักษาป่าชายเลนและป่าบก จำนวนสะสมรวม 109,370 ไร่ ใน 17 จังหวัด แบ่งเป็นป่าชายเลนจำนวน 5,007 ไร่ (ดำเนินการแล้วเสร็จ 4,007 ไร่ และอยู่ระหว่างดำเนินการ 1,000 ไร่) และป่าบกจำนวน 104,363 ไร่ (ดำเนินการแล้วเสร็จ 78,940 ไร่ และอยู่ระหว่างดำเนินการ 25,423 ไร่) ส่งผลให้เกิดการจ้างงานและเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชนท้องถิ่นสะสมกว่า 4.4 ล้านดอลลาร์ สหรัฐ อีกทั้งยังได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ดำเนินการวิจัยความหลากหลายทางชีวภาพของพื้นที่แปลงปลูกป่าและติดตามประเมินประสิทธิภาพการปลูกป่าจากกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช โดยพบว่ามียอดการรอดตายของต้นไม้ในแปลงปลูกมากกว่าร้อยละ 89 ซึ่งสูงกว่ามาตรฐานที่กำหนดโดยหน่วยงานราชการที่ร้อยละ 80 รวมทั้งยังส่งผลให้สามารถสร้างสมาชิกเครือข่ายอนุรักษ์และปกป้องพื้นที่ป่าชายเลนและป่าบกสะสมกว่า 3,400 คน โดยสามารถคิดเป็นผลตอบแทนทางสังคมของโครงการ (Social Return on Investment) รวมเท่ากับ 5.46 : 1 อีกด้วย

นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังได้สนับสนุนการอนุรักษ์ฟื้นฟูป่าชุมชนบ้านโค้งตาง จังหวัดเพชรบุรี จำนวน 1,397 ไร่ รวมถึงศึกษาประสิทธิภาพการลด การดูดซับ และการกักเก็บก๊าซเรือนกระจกจากภาคการเกษตรผ่านการบริหารจัดการสวนยางตามมาตรฐาน Forest Stewardship Council (FSC) โดยปัจจุบันได้ศึกษาโอกาสการดำเนินโครงการสวนยางและใบโอชาริ เพื่อพัฒนาเป็นโครงการเพิ่มเติมในการเพิ่มพื้นที่ดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในประเทศไทยอีกด้วย



9.3 สุขภาพที่ยั่งยืนของมหาสมุทร

ด้วยพื้นที่ปฏิบัติการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ อยู่ในบริเวณนอกชายฝั่งทะเล ปตท.สผ. จึงตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสมดุลทางทะเลเสมือนเป็นบ้านหลังที่สอง โดยมุ่งมั่นในการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ รวมถึงระบบนิเวศทางทะเล โดยอาศัยจุดแข็งของ ปตท.สผ. ด้านพื้นที่ปฏิบัติการความสามารถทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ผสานกับความร่วมมือจากเครือข่ายพันธมิตรที่แข็งแกร่ง ตลอดจนชุมชนซึ่งเป็นเหมือนเพื่อนบ้านของเรา เพื่อผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศทางทะเลอย่างเป็นระบบและยั่งยืน ผ่านการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ “ทะเลเพื่อชีวิต” (Ocean for Life) ครอบคลุมทั้งในส่วนของ การสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยเน้นการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อ การตรวจติดตามสุขภาพและความหลากหลายทางชีวภาพทางทะเล รวมไปถึงการส่งมอบคุณค่าร่วมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรอบชายฝั่ง เพื่อเพิ่มพูนทรัพยากรทางทะเล ความหลากหลายทางชีวภาพและบุคลากรบน รวมถึงพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนที่อาศัยและพึ่งพาทรัพยากรจากทะเล เพื่อให้เกิดการพึ่งพาตนเองของชุมชนได้อย่างยั่งยืน นอกจากนี้ ยังยกระดับการนำข้อมูลทางทะเลจากโครงการของ ปตท.สผ. เปิดเผยสู่สาธารณะเพื่อใช้ประโยชน์ในวงกว้างต่อไป

ปัจจุบัน ปตท.สผ. เผยแพร่ข้อมูลทุกโครงการภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิตสู่สาธารณะผ่านแพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเลของ ปตท.สผ. (PTTEP Ocean Data Platform) ซึ่งมีจำนวนการเข้าถึงข้อมูลสะสมกว่า 14,000 ครั้ง เพื่อส่งเสริมการบูรณาการงานวิจัยด้านวิทยาศาสตร์ทางทะเล ควบคู่กับการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอย่างยั่งยืน และสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสนับสนุนดัชนีคุณภาพมหาสมุทร (Ocean Health Index หรือ OHI) ของประเทศไทย อันสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของ ปตท.สผ. และของประเทศไทย เพื่อปกป้องท้องทะเลไทยและทรัพยากรธรรมชาติให้คงอยู่อย่างยั่งยืนสำหรับคนรุ่นหลังต่อไป



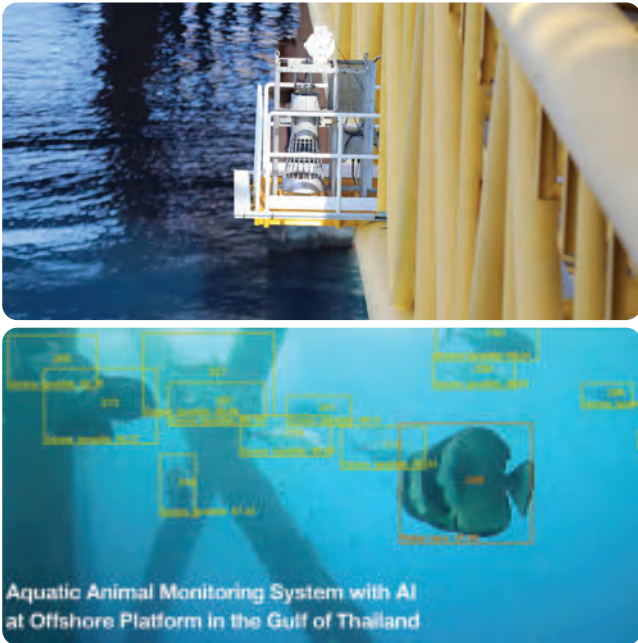
การเข้าถึงข้อมูลสะสมใน
PTTEP Ocean Data Platform
มากกว่า **14,000** ครั้ง



รายได้ของชุมชนกลุ่มเป้าหมาย
ที่เข้าร่วมโครงการของ ปตท.สผ.
ภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต
เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ **53.8**
จากก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนิน
โครงการ



เครือข่ายการอนุรักษ์
ทรัพยากรทางทะเล
และชายฝั่งสะสม
7,891 ราย



9.3.1 การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อตรวจติดตามสุขภาพทางทะเล

ปัจจุบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศกำลังส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศทางทะเลในหลายมิติ ซึ่งมีความถี่และความรุนแรงของภัยธรรมชาติเพิ่มมากขึ้น อาทิ อุทกภัย คลื่นลมแรง พายุไต้ฝุ่น โดยสร้างความเสียหายต่อชุมชนชายฝั่งทะเล ระบบเศรษฐกิจ และความหลากหลายทางชีวภาพอย่างมีนัยสำคัญ ปตท.สผ. จึงเล็งเห็นความสำคัญของการสร้างความร่วมมือกับหลากหลายภาคส่วนเพื่อรับมือกับปัญหาและความท้าทายนี้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งความร่วมมือกับสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน) หรือ สสน. ภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือการพัฒนาแพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล และกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ภายใต้บันทึกข้อตกลงความร่วมมือการเสริมสร้างความยั่งยืนของมหาสมุทรซึ่งมีการดำเนินโครงการด้วยการใช้พื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งของโครงการอาทิตย์และโครงการจี 2/61 เป็นสถานีตรวจวัดอุตุนิยมวิทยาและสมุทรศาสตร์ เพื่อรวบรวมข้อมูลใกล้ฝั่งซึ่งประเทศไทยมีอยู่อย่างจำกัด และยังดำเนินโครงการพัฒนาแผนที่การไหลเวียนของกระแสน้ำและศึกษาอุณหภูมิมิวน้ำโดยใช้ทุ่นกระแสน้ำสมุทรและเทคโนโลยีการติดตามการเคลื่อนที่ผ่านดาวเทียมต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 โดยปัจจุบันมีแผนที่การไหลเวียนของกระแสน้ำและอุณหภูมิมิวน้ำในอ่าวไทยจากการปล่อยทุ่นกระแสน้ำสมุทรจากโครงการอาทิตย์และโครงการจี 1/61 อันเป็นประโยชน์ต่อการบูรณาการงานวิจัยด้านสมุทรศาสตร์บริเวณอ่าวไทย

จากองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญในการเชื่อมโยง วิเคราะห์ และการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำและภูมิอากาศของ สสน. ร่วมกับข้อมูลจากสถานีตรวจวัดอุตุนิยมวิทยาและสมุทรศาสตร์ในพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งของ ปตท.สผ. บริษัทฯ ได้ยกระดับโครงการให้เป็นโครงการเตือนภัยพิบัติอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบจากภัยพิบัติในพื้นที่น้ำร่องในชุมชนบริเวณอ่าวไทย ผ่านการติดตั้งสถานีโทรมาตรบนฝั่งเพิ่มเติม เพื่อเก็บข้อมูลอุตุนิยมวิทยาและระดับน้ำท่า รวมถึงบูรณาการข้อมูลสถานีตรวจวัดนอกชายฝั่งของ ปตท.สผ. ข้อมูลเหล่านี้จะถูกนำไปพัฒนาแอปพลิเคชันติดตามและแจ้งเตือนสถานการณ์ระดับน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน นอกจากนี้โครงการยังมุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายและเสริมสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน เพื่อเพิ่มศักยภาพในการป้องกันและรับมือกับภัยธรรมชาติจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงทีและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานในพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งของ ปตท.สผ. มีการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ปตท.สผ. จึงศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพบริเวณรอบแท่นผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. ผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ ในการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2564 โดยความร่วมมือกับคณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) เพื่อพัฒนาซอฟต์แวร์ปัญญาประดิษฐ์สำหรับระบุสัตว์ทะเลได้โดยอัตโนมัติจากกล้องบันทึกภาพเคลื่อนไหวใต้น้ำบริเวณ

ชาแท่นฯ นอกชายฝั่งของโครงการอาทิตย์และโครงการจี 2/61 ซึ่งปัจจุบันซอฟต์แวร์มีความสามารถในการระบุสัตว์ทะเลที่อยู่บริเวณรอบแท่นฯ ได้เป็นจำนวน 12 ชนิดพันธุ์ อาทิ ปลากระพงสลิด (Blue Sea Chub) ปลากล้วยหางเหลือง (Redbelly Yellowtail Fusilier) ปลากล้วยแถบ (Dark-Banded Fusilier) ปลากะรังหนวด (Spotted Soapfish) และปลาค้างคาว (Orbicular Batfish) อีกทั้งโครงการดังกล่าวยังถูกพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถระบุชนิดพันธุ์ได้เพิ่มเติมและเพื่อเพิ่มความแม่นยำ โดยเรียนรู้จากคลังข้อมูลวิดีโอจากกล้องบันทึกภาพเคลื่อนไหวใต้น้ำที่เพิ่มขึ้นและจากการขยายการติดตั้งกล้องบันทึกภาพเคลื่อนไหวใต้น้ำบริเวณชาแท่นฯ นอกชายฝั่งของโครงการจี 1/61 ในปี 2568 ทั้งนี้ ภายใต้บันทึกความเข้าใจเรื่องความร่วมมือในการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพระหว่าง ปตท.สผ. กับกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม (สส.) และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (สผ.) ปตท.สผ. สามารถยกระดับการเชื่อมต่อข้อมูลที่ได้จากโครงการนี้ไปยังระบบคลังข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศไทย (Thailand Biodiversity Information Facility หรือ TH-BIF) เพื่อสนับสนุนงานวิจัยด้านความหลากหลายทางชีวภาพในระดับประเทศ โดยมี สผ. ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐเป็นเจ้าของและผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงานในด้านความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศไทยอีกด้วย

ปตท.สผ. เล็งเห็นถึงความสำคัญของข้อมูลที่ได้จากพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่ง ซึ่งเป็นองค์ความรู้ที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในวงกว้าง โดยเฉพาะในแวดวงวิทยาศาสตร์และการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล ข้อมูลเหล่านี้เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานด้านทะเล นักวิจัย ตลอดจนนักเรียนและนักศึกษา นอกจากนี้ ข้อมูลจากโครงการต่าง ๆ ข้างต้นยังสามารถเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาโครงการอนุรักษ์ระบบนิเวศทางทะเล และใช้เป็นองค์ประกอบในการสร้างแบบจำลองการคาดการณ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อเสริมสร้างแนวทางการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน อันเป็นส่วนหนึ่งในการสนับสนุนเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับโลก

9.3.2 การพลิกฟื้นคืนทะเลเพื่อชีวิตที่ยั่งยืน

ด้วยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วมในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ควบคู่ไปกับการพัฒนาชุมชนท้องถิ่นและสังคมอย่างยั่งยืน ตลอดจนสนับสนุนกลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิตของ ปตท.สผ. ในการเพิ่มมูลค่าความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ (Biodiversity and Ecosystem Services หรือ BES)



ทางทะเลในพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่ง และการเพิ่มรายได้ของชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการของ ปตท.สผ. โดยได้ดำเนินโครงการเพื่อสังคม ภายใต้บันทึกความเข้าใจว่าด้วยความร่วมมือการอนุรักษ์ทะเลเพื่อชีวิตใน 17 จังหวัดรอบอ่าวไทย ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง (ทช.) มาตั้งแต่ปี 2563

ในปี 2567 ปตท.สผ. ได้ดำเนิน “โครงการศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักสัตว์น้ำเศรษฐกิจ” โดยมุ่งเน้นการสร้างเครือข่ายการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและส่งเสริมวิถีการทำประมงอย่างยั่งยืน ผ่านการก่อตั้งศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักสัตว์น้ำเศรษฐกิจ จำนวน 14 แห่ง ใน 12 จังหวัดรอบอ่าวไทย ปล่อยลูกปูและสัตว์น้ำเศรษฐกิจปริมาณสะสมรวมกว่า 31,200 ล้านตัว รวมถึงยังจัดทำแนวเขตอนุรักษ์ชายฝั่งทะเลและบ้านปลาให้สัตว์น้ำวัยอ่อนได้มีที่หลบภัยในทะเลตามธรรมชาติ จำนวนสะสมรวม 29 แห่ง คิดเป็นพื้นที่ 15.3 ตารางกิโลเมตร ใน 16 จังหวัดรอบอ่าวไทย เพื่อเพิ่มปริมาณสัตว์น้ำ และเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ให้แก่ท้องทะเล นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังดำเนินงานควบคู่ไปกับ “โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากทะเล” ที่มุ่งส่งเสริมศักยภาพชุมชน ด้วยการยกระดับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการของชุมชน อาทิ อาหารทะเลสด อาหารทะเลแปรรูป การท่องเที่ยวชุมชนเชิงนิเวศ ให้มีความสามารถในการแข่งขันในระดับประเทศ โดย ปตท.สผ. สนับสนุนชุมชนทั้งในด้านองค์ความรู้ เทคโนโลยี ทุน การออกแบบบรรจุภัณฑ์ การคิดค้นผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่ ให้สอดคล้องตามความต้องการของตลาด รวมถึงการส่งเสริมการขายผ่านช่องทางต่าง ๆ ผ่านการก่อตั้งกลุ่มอาชีพผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์จากทะเลจำนวนสะสมรวม 13 กลุ่มใน 13 จังหวัดรอบอ่าวไทย

ผลจากการดำเนินโครงการต่าง ๆ มาอย่างต่อเนื่อง พบว่าชุมชนสามารถจับปูและสัตว์น้ำได้เพิ่มขึ้น สามารถสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักสัตว์น้ำเศรษฐกิจและโครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากทะเลเพิ่มขึ้นเป็น 33,900 บาทต่อครัวเรือนต่อปี หรือร้อยละ 53.8 เมื่อเทียบกับก่อนดำเนินโครงการ สามารถสร้างสมาชิกเครือข่ายการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งสะสมรวม 7,891 คน และมีผู้เยี่ยมชมศึกษาดูงานด้านการอนุรักษ์ของศูนย์การเรียนรู้สะสมรวมกว่า 89,600 คน

9.4 คู่สังคมที่แข็งแกร่ง

ปตท.สผ. ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจในปัจจุบันไม่ได้มุ่งเน้นเพียงการสร้างผลกำไรเท่านั้น แต่ยังรวมถึงการสร้างสังคมที่แข็งแกร่งและยั่งยืนผ่านการสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงการเคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชนในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ จากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมไปถึงการดูแลผู้ค้าและผู้ค้าของบริษัทฯ ผ่านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน



ระดับการมีส่วนร่วม
ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อองค์กร
ระดับการสนับสนุน



ค่าใช้จ่ายการจัดการสินค้า
และบริการที่เป็นมิตรกับ
สิ่งแวดล้อม
1,177 ล้านดอลลาร์ สรอ.*
=
เพิ่มขึ้นร้อยละ 23 จากปี 2566



ค่าใช้จ่ายการจัดการสินค้า
และบริการระดับท้องถิ่น
2,191 ล้านดอลลาร์ สรอ.*
=
เพิ่มขึ้นร้อยละ 20 จากปี 2566



ประเด็นความเสี่ยง
ด้านสิทธิมนุษยชน
กบฏวนครอบคลุมร้อยละ 100
ของพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมด
ที่ดำเนินการโดย ปตท.สผ.
และพื้นที่ปฏิบัติการที่เป็นผู้ร่วมทุน



สัดส่วนพนักงานหญิงถึงองค์กร
ร้อยละ 33 สูงกว่าค่าเฉลี่ย
ของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมัน
และก๊าซ**



สัดส่วนการจ้างงานแรงงานท้องถิ่น
ร้อยละ 81 เฉลี่ยจากทุกประเทศ
ที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินธุรกิจ

* สำหรับโครงการในประเทศไทย

** อ้างอิงจาก Global Gender Gap Report 2024 ของ World Economic Forum

9.4.1 การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างเป็นระบบ

การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อน ปตท.สผ. ให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืนและสามารถสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ ปตท.สผ. แบ่งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียออกเป็น 8 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล กลุ่มลูกค้า กลุ่มพนักงานและกรรมการบริษัท กลุ่มผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงิน กลุ่มพันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ กลุ่มชุมชนและสังคม และกลุ่มสื่อมวลชน โดยมีการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ภายใต้กลยุทธ์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ระดับองค์กร ประกอบด้วย (1) การสร้างความเชื่อมั่น ความเข้าใจ และความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ (Trust) (2) การบูรณาการเครือข่าย และขยายความร่วมมืออย่างมีประสิทธิภาพ (Synergy) รวมถึง (3) การสร้างความมุ่งมั่นและยกระดับการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อสร้างคุณค่าร่วม (Commitment)

โดยการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากจะช่วยลดความเสี่ยงและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทฯ แล้ว ยังช่วยสร้างความเข้าใจ ความเชื่อมั่น และความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อผลักดันให้การดำเนินงานของบริษัทฯ บรรลุตามเป้าหมาย ในขณะเดียวกัน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท.สผ. ยังได้รับโอกาสในการสื่อสาร แสดงความคิดเห็น ข้อกังวล รวมถึงความคาดหวัง และได้รับการตอบสนองต่อความคาดหวังอย่างเหมาะสม ส่งผลให้ทั้งชุมชน สังคม และองค์กรเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน โดยในปี 2567 ระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อ ปตท.สผ. อยู่ที่ระดับการสนับสนุนซึ่งหมายถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพร้อมสนับสนุนและมีส่วนร่วมในกิจกรรมการดำเนินงานของ ปตท.สผ. เพื่อให้บรรลุเป้าหมายร่วมกันในอนาคต

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังยึดมั่นในการสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและชุมชน รวมถึงการสร้างเชื่อมั่นและการยอมรับจากชุมชนผ่านการดำเนินโครงการเพื่อสังคมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ภายใต้ 4 แนวคิดหลัก ครอบคลุมทั้งด้านความต้องการพื้นฐาน ด้านการศึกษา ด้านสิ่งแวดล้อม และด้านวัฒนธรรม รวมทั้งสิ้น 139 โครงการ โดยสามารถคิดเป็นผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนเฉลี่ย 3.68 : 1 จากโครงการเพื่อสังคมเชิงกลยุทธ์ โดยมีผู้ได้รับประโยชน์ทั้งทางตรง

และทางอ้อมจำนวนกว่า 1.3 ล้านคนจากการดำเนินโครงการเพื่อสังคมในรูปแบบต่าง ๆ ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ นอกจากนี้ ในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมามีการดำเนินโครงการเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันมีประชาชนชาวเมียนมาได้รับประโยชน์กว่า 200,000 คนต่อปี อีกทั้งยังให้การช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมผ่านการสนับสนุนเงินช่วยเหลือ ข้าวสาร อาหาร และยารักษาโรค ตลอดจนจัดหาหน่วยแพทย์เคลื่อนที่เพื่อดูแลผู้ที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การสู้รบในปัจจุบันจนต้องอพยพพลี้ภัยมาในพื้นที่ปลอดภัย และยังช่วยเหลือผู้ประสบอุทกภัยทั่วประเทศผ่านการมอบถุงยังชีพและบริจาคเงินช่วยเหลืออีกด้วย

9.4.2 การเคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชน ตลอดห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจ

สิทธิมนุษยชนนับเป็นหนึ่งในประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร ซึ่งเป็นรากฐานที่ช่วยให้องค์กรสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีจริยธรรม โดยหลีกเลี่ยงการละเมิดสิทธิ และสร้างการยอมรับจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งส่งเสริมภาพลักษณ์ของบริษัทฯ ได้ในระยะยาว ดังนั้น ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญในการบริหารจัดการสิทธิมนุษยชนตามมาตรฐานสากล อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) หลักการชี้แนะเรื่องธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนขององค์การสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights หรือ UNGPs) แนวปฏิบัติการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนของสมาคมอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมของอุตสาหกรรมปิโตรเคมีนานาชาติ (IPIECA) และมาตรฐานสากลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการดูแลประเด็นสิทธิมนุษยชนครอบคลุม 4 ด้าน ได้แก่ ด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ด้านห่วงโซ่อุปทาน และด้านชุมชน รวมถึงกลุ่มเปราะบาง เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดจากการดำเนินงานทางตรงของบริษัทฯ

ในปี 2567 ปตท.สผ. มีการดำเนินการด้านสิทธิมนุษยชนสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการระดับชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (National Action Plan on Business and Human Rights หรือ NAP) ระยะเวลาที่ 2 (พ.ศ. 2566–2570) ซึ่งมีการเพิ่มประเด็นใหม่ที่คำนึงถึงบริบทสถานการณ์โลกในปัจจุบัน อาทิ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การลดก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ การใช้พลังงานทางเลือก และการแก้ปัญหา PM2.5 สอดรับกับสิทธิมนุษยชนสากลเรื่อง “การเข้าถึงสิ่งแวดล้อมที่สะอาด ดีต่อสุขภาพ และยั่งยืน” (Clean, Healthy, and Sustainable Environment) ซึ่งสมัชชาใหญ่แห่งสหประชาชาติได้ประกาศเพิ่มเติมในปี 2565

โดยบริษัทฯ ได้นำเอาศักยภาพด้านองค์ความรู้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม ซึ่งเป็นจุดแข็งขององค์กรมาใช้ขับเคลื่อนการแก้ไขปัญหาประเด็นดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้งยังตอบโจทย์การบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของประเทศและขององค์กรอีกด้วย

จากการทบทวนประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ในปี 2567 ซึ่งครอบคลุมร้อยละ 100 ของพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมดที่ดำเนินการโดยบริษัทฯ และพื้นที่ปฏิบัติการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ร่วมทุน พบว่าประเด็นความเสี่ยงสูงซึ่งมีความเสี่ยงหลักด้านสิทธิมนุษยชน (Salient Issue) ขององค์กรยังคงเป็นเรื่องความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมา และเรื่องผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดย ปตท.สผ. ได้มีการติดตามความเสี่ยงดังกล่าวอย่างใกล้ชิด เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะนำไปสู่การละเมิดสิทธิมนุษยชน

ด้วย ปตท.สผ. เป็นองค์กรที่มีการดำเนินการในหลากหลายประเทศทั่วโลก เราจึงให้ความสำคัญในการดูแลเรื่องความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วม (Diversity, Equity, and Inclusion หรือ DE&I) มุ่งสร้างบรรยากาศในการทำงานที่ยอมรับในความแตกต่างของแต่ละบุคคลโดยไม่ปิดกั้นเรื่องเพศ เชื้อชาติ ศาสนา ในการปฏิบัติงานเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายเดียวกัน (One Team One Goal) โดยในปี 2567 ปตท.สผ. มีสัดส่วนผู้หญิงในตำแหน่งงานทุกระดับ (กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน) ร้อยละ 33 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ* ในขณะที่สัดส่วนการจ้างงานแรงงานท้องถิ่นอยู่ที่ร้อยละ 81 นอกจากนี้ จากผลสำรวจความผูกพันต่อองค์กรในปี 2567 ยังพบว่าการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนในสถานที่ทำงานของบริษัทฯ อันได้แก่ ด้าน DE&I และด้าน Virtual Work Effectiveness ซึ่งส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการทำงานของพนักงาน สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 8) พ.ศ. 2566 ยังเป็นหัวข้อที่พนักงานพึงพอใจสูงสุดเป็นอันดับต้น ๆ อีกด้วย

จากความมุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพด้านสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งจัดให้มีการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กรในระดับมาตรฐานสากลมาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ปตท.สผ. เป็นบริษัทแรกในกลุ่มองค์กรรัฐวิสาหกิจที่ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทดีเด่นระดับ Gold ประจำปี 2567 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่องค์กรที่ได้รับ

รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ในระดับดีเด่น ติดต่อกัน 5 ปี และถือเป็นรางวัลสูงสุดในปี 2567 อีกด้วย

9.4.3 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี พร้อมสร้างคุณค่าร่วมและพัฒนาศักยภาพของคู่ค้าให้เติบโต และรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานไปด้วยกัน โดยได้กำหนดให้คู่ค้าทุกรายลงนามยอมรับการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของคู่ค้า (PTTEP Vendor Sustainable Code of Conduct) และยังได้ขยายผลการสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ (CG&BE) ไปยังคู่ค้าของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องผ่านการอบรมในรูปแบบออนไลน์ รวมถึงการขยายความแข็งแกร่งในวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัยร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้าและผู้รับเหมา ปตท.สผ. จึงจัดงานประชุมด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Forum) ประจำปี ซึ่งดำเนินการมากกว่า 20 ปี เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม พร้อมมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุและสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ หรือ EP Net Zero 2050 ของบริษัทฯ อีกด้วย นอกจากนี้ ตลอดปี 2567 ปตท.สผ. มีการดำเนินงานในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่สำคัญ ได้แก่



* อ้างอิงจาก Global Gender Gap Report 2024 ของ World Economic Forum

การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในกระบวนการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน

ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้มีความยั่งยืน รวมทั้งเสริมสร้างความเชื่อมั่นของคู่ค้าต่อประสิทธิภาพและความโปร่งใสในกระบวนการจัดหาและกระบวนการทำงานต่าง ๆ ขององค์กร ปตท.สผ. จึงนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประมวลผลและจัดเก็บข้อมูลบนระบบคลาวด์ (Cloud Platform) ซึ่งได้พัฒนาร่วมกับผู้ให้บริการซอฟต์แวร์ชั้นนำต่าง ๆ ในการเชื่อมโยงข้อมูล สื่อสารการทำงานในขั้นตอนต่าง ๆ กับคู่ค้า เช่น การลงทะเบียนคู่ค้า และการเสนอราคาผ่านระบบคอมพิวเตอร์ รวมถึงการจัดทำและรายงานข้อมูลต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับระเบียบ ข้อกำหนดกฎหมายของภาครัฐและหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส อีกทั้งยังมีการพัฒนาใช้ระบบต่าง ๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน อาทิ ระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI) ช่วยตรวจสอบและสรุปเนื้อความสัญญาจัดซื้อจัดจ้างและแนะนำเส้นทางการจัดส่งพัสดุและช่วยการคำนวณระยะเวลา ระบบโปรแกรมหุ่นยนต์อัตโนมัติ (Robotic Processing Automation หรือ RPA) ช่วยตรวจสอบและโต้ตอบการลงทะเบียนคู่ค้า การออกไปสั่งซื้ออัตโนมัติ และการติดตามการจัดส่งสินค้าจากคู่ค้า และระบบรวบรวมและรายงานข้อมูลตามเวลาจริงอัตโนมัติ (Real-Time Processing Dashboard) เพื่อสนับสนุนข้อมูลแก่ฝ่ายบริหาร การจัดการลำดับงานให้แก่พนักงานระดับปฏิบัติการ และการสื่อสารข้อมูลและผลการดำเนินการให้แก่คู่ค้า เป็นต้น นอกจากนี้ เพื่อสื่อสารและเน้นย้ำถึงความมุ่งมั่นในเรื่องดังกล่าว ปตท.สผ. ยังได้จัดงานประชุม Supplier Day ประจำปี 2567 ภายใต้แนวคิด “Shaping the Future – Digital Procurement and Transformation” ให้แก่ผู้แทนจากบริษัทคู่ค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศกว่า 96 บริษัทอีกด้วย

การจัดหาสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการจัดหาสินค้าและบริการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยดำเนินการอย่างต่อเนื่องมาตั้งแต่ปี 2562 ซึ่งเน้นการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนาระบบขนส่งให้มีการใช้เชื้อเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพและประหยัดพลังงาน เพื่อลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงซึ่งส่งผลต่อภาวะโลกร้อน โดยในปี 2567 ปตท.สผ. มีการดำเนินกิจกรรมการจัดการห่วงโซ่อุปทานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมคิดเป็นมูลค่า 1,177 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 กว่าร้อยละ 23*

* สำหรับโครงการในประเทศไทย

** ทองถิ่น หมายถึง การจัดหาภายในประเทศที่ ปตท.สผ. ดำเนินงาน



การจัดหาสินค้าและบริการระดับท้องถิ่น

ปตท.สผ. มีการสนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการจากคู่ค้าในระดับท้องถิ่น** อย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมธุรกิจภายในประเทศ โดยเฉพาะคู่ค้าในระดับท้องถิ่นที่สามารถพัฒนาสินค้าและบริการด้วยนวัตกรรมต่าง ๆ ให้มีคุณภาพตามมาตรฐานและข้อกำหนดของ ปตท.สผ. ด้วยการแลกเปลี่ยนข้อมูลและสื่อสารวิธีการปรับปรุงขั้นตอนการทำงาน รวมถึงความปลอดภัยต่าง ๆ โดยโครงการนี้ทำให้เกิดการจ้างงานและสร้างรายได้ให้แก่ท้องถิ่น ส่งผลให้บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ที่ดีและได้รับการยอมรับจากประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการสนับสนุนธุรกิจในท้องถิ่นคิดเป็นมูลค่ากว่า 2,191 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2566 กว่าร้อยละ 20*

9.5 ผู้การยกระดับวัฒนธรรมด้าน SSHE และ GRC

ด้วยกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนขององค์กรที่ยึดมั่นในการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) โดย ปตท.สผ. ได้ถ่ายทอดวิสัยทัศน์และทิศทางในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนจากผู้บริหาร ตั้งแต่คณะกรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนพนักงานระดับปฏิบัติการ ผ่านการจัดกิจกรรมอันหลากหลาย ตลอดปีที่ผ่านมา โดยเน้นการดำเนินงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health, and Environment หรือ SSHE) และด้าน GRC ซึ่งถือเป็นวัฒนธรรมองค์กรพื้นฐานที่สำคัญในการกำหนดทิศทางพฤติกรรมและวิธีการทำงานของบุคลากรในองค์กร สะท้อนเอกลักษณ์ของบริษัท ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ตลอดจนส่งผลต่อประสิทธิภาพและความสำเร็จในระยะยาว ปตท.สผ. จึงมุ่งมั่นในการเสริมสร้างและปลูกฝังให้พนักงาน ตลอดจนผู้ค้าและผู้รับเหมา คำนึงถึงวัฒนธรรมด้าน SSHE และ GRC ในทุก ๆ การดำเนินงานของตน โดย ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่าการดำเนินงานอย่างเข้มแข็งด้าน SSHE จะสะท้อนผลการดำเนินงานที่ดีโดยเฉพาะในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมถึงในชีวิตประจำวัน จะช่วยลดการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของทั้งองค์กร พนักงาน ผู้ค้า คู่ค้า และผู้รับเหมา ให้สามารถทำงานได้ในสภาพแวดล้อมที่มีความปลอดภัย รวมทั้งช่วยลดอุบัติเหตุและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ในขณะที่เดียวกัน การยึดถือวัฒนธรรมด้าน GRC จะช่วยให้บริษัท สามารถดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โปร่งใส ลดความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจและการทุจริตคอร์รัปชันอีกด้วย



ระดับวัฒนธรรมด้าน SSHE 4.34/5

(ระดับมีการบริหารจัดการความปลอดภัยและมีกิจกรรมเพื่อป้องกันอันตรายเชิงรุก)



สถิติอุบัติเหตุ
การบาดเจ็บ
ถึงขั้นหยุดงาน (LTIF)*
0.24 เหตุการณ์
ต่อล้านชั่วโมงทำงาน



สถิติอุบัติเหตุ
ที่มีการบาดเจ็บ
จากการทำงาน
ทั้งหมด (TRIR)**
0.80 เหตุการณ์
ต่อล้านชั่วโมงทำงาน



สถิติอุบัติเหตุ
การรั่วไหลจาก
กระบวนการผลิต
และหลุมเจาะ (LOPC)**
0.28 เหตุการณ์
ต่อล้านชั่วโมงทำงาน



สถิติอัตรา
การทกรั่วไหลของ
น้ำมันและสารเคมี**
0.15 ตันต่อล้านตัน
ปิโตรเลียมที่ผลิต



ระดับ GRC Maturity 3.84/5

(ระดับจัดการแต่ละองค์ประกอบ
เป็นมาตรฐานเดียวกันถึงระดับบูรณาการ)



กิจกรรม GRC Roadshow เข้าร่วมร้อยละ **88**
จากกลุ่มเป้าประสงค์ทั้งหมดโดยผู้เข้าร่วม
มีความเข้าใจและเห็นประโยชน์จากการนำ GRC
ไปใช้ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นร้อยละ **92**

* อยู่ในระดับที่เทียบเคียงกับค่าเฉลี่ยล่าสุดของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ

** อยู่ในระดับที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยล่าสุดของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ



9.5.1 การยึดถือวัฒนธรรมด้าน SSHE เป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินงานและชีวิตประจำวัน

ความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health, and Environment หรือ SSHE) เป็นหัวใจสำคัญในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ ปตท.สผ. ยึดถือเป็นหลักในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด เพื่อเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุตามเป้าหมายสถิติอุบัติเหตุที่เป็นศูนย์ (Target Zero) โดยได้นำระบบบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Management System หรือ SSHE MS) เข้ามาใช้เพื่อป้องกันอุบัติเหตุร้ายแรงและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในปี 2554 ปตท.สผ. ได้ปรับปรุงระบบ SSHE MS ของตนเองให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลอื่น ๆ เช่น ระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 และระบบมาตรฐานการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018

วัฒนธรรมด้าน SSHE ขององค์กรได้ถูกพัฒนาอ้างอิงตามรูปแบบวัฒนธรรมด้าน SSHE ของสถาบันพลังงาน (Energy Institute หรือ EI) เพื่อสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมด้าน SSHE ในเชิงรุกทั้งด้านความปลอดภัยของบุคคล (Personal Safety) และความปลอดภัยในกระบวนการผลิต (Process Safety) ซึ่งให้ทุกคนมีอำนาจในการรายงานข้อกังวลและข้อผิดพลาดด้านความปลอดภัย และสามารถให้หยุดงาน (Stop Work Authority) หากพบสัญญาณของสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย ทั้งนี้ ปตท.สผ. เชื่อว่าการปลูกฝังวัฒนธรรมด้าน SSHE ที่แข็งแกร่งนั้นต้องเริ่มจากผู้ปฏิบัติงานที่มีศักยภาพ ควบคู่ไปกับการพัฒนาเครื่องมือส่งเสริมวัฒนธรรมด้าน SSHE ต่าง ๆ ในองค์กร เช่น การสังเกตงานและการสื่อสารเพื่อความปลอดภัย (Safety Observation and Communication Card หรือ SOC) การรายงานสภาพการทำงานที่ไม่ปลอดภัย (Hazard Reporting Card หรือ HRC) และโปรแกรมตรวจสอบการควบคุมการปฏิบัติงาน (Operational Control Verification Program) โดย ปตท.สผ. ได้ดำเนินการสำรวจวัฒนธรรมด้าน SSHE ทุก ๆ 3 ปี เพื่อนำผลที่ได้จากการสำรวจมาปรับปรุงและพัฒนาวัฒนธรรมด้าน SSHE ขององค์กร โดยผลการสำรวจครั้งแรกในปี 2554 ปตท.สผ. อยู่ในระดับที่ 3.31 และเพิ่มขึ้นเป็น 4.34

จากคะแนนเต็ม 5 ในปี 2566 แสดงถึงความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการปรับปรุงและบริหารจัดการด้าน SSHE ในเชิงรุก

การฝึกอบรมทางด้าน SSHE ของพนักงานและผู้รับเหมา ถือได้ว่าเป็นการเสริมสร้างความรู้และทักษะพื้นฐานที่จำเป็นและเหมาะสมในการทำงานแก่ผู้ปฏิบัติงาน โดยให้มีความรู้ความสามารถ ในการป้องกันอุบัติเหตุ อุบัติภัย และโรคที่เกิดจากการทำงาน และสามารถทำงานได้อย่างปลอดภัยตามงานที่ได้รับมอบหมาย โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมพนักงานและผู้รับเหมาทางด้าน SSHE ผ่านหลากหลายช่องทาง และมีจำนวนคอร์สเรียนทั้งสิ้น 95 หลักสูตร ซึ่งประกอบด้วย การเรียนการสอนแบบชั้นเรียนและแบบออนไลน์ เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาสามารถเข้าเรียนได้ในเวลาที่สะดวก นอกจากนี้ ยังมีการจัดงานประชุมด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Forum) ประจำปี ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสื่อสารทิศทางด้าน SSHE ขององค์กร และแลกเปลี่ยนองค์ความรู้และทักษะ ตลอดจนเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง ปตท.สผ. กับผู้ค้าและผู้รับเหมา รวมทั้งยังมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารด้าน SSHE ผ่านสื่อรูปแบบต่าง ๆ เช่น ไปสเตอร์ภาพเคลื่อนไหว หนังสือ และผ่านบัญชีทางการของไลน์ที่สามารถเข้าถึงได้ทั้งพนักงานและผู้รับเหมาอีกด้วย

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานด้าน SSHE ของ ปตท.สผ. อยู่ในระดับที่ทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทฯ จึงเปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้าน SSHE กับบริษัทน้ำมันที่เป็นสมาชิกของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Association of Oil & Gas Producers หรือ IOGP) ตั้งแต่ปี 2559 เพื่อรายงานผลการดำเนินงานต่อฝ่ายบริหารและหาแนวทางปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2567 สถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด (Total Recordable Injury Rate หรือ TRIR) สถิติอุบัติเหตุการรั่วไหลจากกระบวนการผลิตและหลุมเจาะ (Loss of Primary Containment Rate หรือ LOPC) และสถิติอัตราการรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี (Oil and Chemical Spill Rate) ของ ปตท.สผ. อยู่ในระดับที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยล่าสุดของ IOGP อย่างไรก็ดีตาม จำนวนอุบัติเหตุในภาพรวมของปี 2567 มีจำนวนที่เพิ่มสูงขึ้นด้วยเช่นกัน บริษัทฯ จึงได้เพิ่มความสำคัญในเรื่องของการบริหารจัดการผู้รับเหมา การประยุกต์ใช้ปัจจัยมนุษย์ (Human Factor) ในการทำงาน การเรียนรู้จากอุบัติเหตุ และการดำเนินโครงการ Safeguarding our Future – Preventing MAEs เพื่อลดจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดกับบุคคลและอุบัติเหตุจากกระบวนการผลิตที่อาจเกิดขึ้นได้ในอนาคต

9.5.2 การเสริมสร้างและขยายวัฒนธรรมด้าน GRC ในทุกพื้นที่และกระบวนการทำงาน

การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance หรือ GRC) ถูกกำหนดให้เป็นหนึ่งใน 3 องค์ประกอบหลักของกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนของ ปตท.สผ. (Sustainability Framework) เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กร ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเพื่อสร้าง เสถียรภาพและความยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยยึดมั่นในการบริหาร จัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลให้มีการบริหาร ความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจน ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

ปตท.สผ. กำหนด 2 กลยุทธ์หลักในการดำเนินงานด้าน GRC ได้แก่ กลยุทธ์การกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ (Smart Assurance) ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินงานด้าน GRC ให้บรรลุ เป้าหมายที่กำหนดไว้ และขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงกลยุทธ์การสร้างจิตสำนึกใน การปฏิบัติงานตามหลัก GRC (Mindful GRC) ซึ่งมุ่งเน้น การปลูกฝังให้พนักงานทุกคนตระหนักรู้ และสามารถนำ แนวทางการดำเนินงานตามหลัก GRC ไปปฏิบัติงาน รวมถึง ขยายผลการปฏิบัติงานที่ดีด้าน GRC ไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของ ปตท.สผ. และองค์กรอื่น ๆ ที่สนใจ โดยปัจจุบัน ระดับ GRC Maturity อยู่ที่ระดับ 3.84 จากคะแนนเต็ม 5 ซึ่งหมายถึง ปตท.สผ. อยู่ในระดับจัดการแต่ละองค์ประกอบเป็นมาตรฐาน เดียวกันถึงระดับบูรณาการ โดยในปี 2567 ปตท.สผ. ได้ทบทวน เป้าหมายและแผนการดำเนินงานด้าน GRC แบบบูรณาการ ทั้งในระดับบริษัทและระดับหน่วยงาน เพื่อปรับปรุงกรอบ การดำเนินงานด้าน GRC (GRC Operating Model) ให้มี

ความชัดเจนยิ่งขึ้นในด้านการกำกับดูแล การบริหารงาน การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานด้าน GRC ของ โครงการต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงบริษัท ในกลุ่ม ปตท.สผ. นอกจากนี้ ยังได้กำหนดกรอบการดำเนินงาน เพิ่มเติมเพื่อรองรับโครงการและธุรกิจใหม่ในอนาคต ทั้งนี้ สำหรับการสร้างเครื่องมือเพื่อใช้ในการดำเนินงาน ปตท.สผ. ได้พัฒนาระบบ GRC One Digital System เพื่อใช้เชื่อมโยง ข้อมูลด้าน GRC ระหว่างหน่วยงานภายในองค์กรและข้อมูล จากภายนอก ทำให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้ GRC เป็นส่วนสำคัญของ วัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน ได้ตระหนักรู้ถึงความสำคัญและความเหมาะสม สามารถ ปรับใช้ในกระบวนการทำงานและชีวิตประจำวันที่มีสถานการณ์ แวดล้อมเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ผ่านการสื่อสารและ จัดกิจกรรมต่าง ๆ แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทั้งในและ ต่างประเทศ รวมถึงการจัดกิจกรรม GRC Roadshow ไปยัง พื้นที่ปฏิบัติการส่วนต่าง ๆ โดยในปี 2567 มีอัตราการเข้าร่วม กิจกรรมดังกล่าวรวมร้อยละ 88 จากกลุ่มเป้าประสงค์ทั้งหมด ซึ่งพบว่าผู้เข้าร่วมมีความเข้าใจและเห็นประโยชน์จาก การนำ GRC ไปใช้ในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างมากถึง ร้อยละ 92 หลังจากเข้าร่วมกิจกรรม บริษัทฯ ยังเล็งเห็นถึง ความสำคัญในการส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ดีด้าน GRC ให้แก่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ถึงการดำเนินธุรกิจขององค์กร ที่ยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการ GRC รวมทั้งยังได้มีโอกาส ร่วมแบ่งปันองค์ความรู้และประสบการณ์ด้าน GRC ให้แก่สังคม และหน่วยงานต่าง ๆ รวมถึงบริษัทจดทะเบียนและบริษัทวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises หรือ SMEs) ซึ่งมีส่วนสนับสนุนและขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย อีกด้วย



เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขาธิการบริษัท

1. คณะกรรมการ ปตท.สผ.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 15 คน โดยมีรายละเอียดของกรรมการปัจจุบันจำนวน 15 คน และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง ระหว่างปี 2567 จำนวน 4 คน ดังนี้

นายไกรฤกษ์ อุชุกานนท์ชัย
ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ

อายุ : 69 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 กุมภาพันธ์ 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินการธนาคาร North Texas State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 16/2007
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 59/2005

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12/2561 โดยสถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรอบรมต่าง ๆ ตามมาตรฐานวิชาชีพ ณาการชาติที่แบ่งก ในประเทศต่าง ๆ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง : บริษัทจดทะเบียนอื่น

2558 – ปัจจุบัน

รองประธานกรรมการธนาคาร ประธานกรรมการบริหาร และประธานกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2557 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการตรวจสอบและกำกับความเสี่ยง และกรรมการอิสระ

บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)

2561 – 2563

ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2563 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท อินฟินิธัส บาย กรุงไทย จำกัด

2541 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริษัท วี. กรุ๊ป สอนค้าคาร์ส จำกัด และบริษัทไนเคอ

องค์กรอื่น

เมษายน 2564 – ปัจจุบัน

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

2563 – ปัจจุบัน

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)

2560 – 2562

ประธานกรรมการ การรถไฟฟ้ายานขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย

นางสาวเพ็ญจันทร์ จริกขेम

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 69 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 กุมภาพันธ์ 2561

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท พานิชศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี อักษรศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- AC Forum 2024: Emerging Audit Standards and Implications for the Audit Committee
- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 19/2024
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA) 7/2024
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) 47/2023
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) 15/2020
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) 6/2018
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 13/2018
- หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) 11/2018
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) 36/2015
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Programs (AAP) 7/2012
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 113/2009
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 75/2008

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- ESG Knowledge Sharing: IFRS Sustainability Disclosure Standards โดย EY Office Limited และ TISCO Financial Group
- AC Forum: From Backroom to Boardroom: Enhancing Fraud Risk Management โดย Phansak Sethsathira, Risk Partner – PwC Thailand และ PTT Group
- Sustainable Development Workshop โดย สถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (SBDi)
- Upstream Insight “Navigating Through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC’s: What is The Path Forward?” โดย IHS Markit
- Director’s Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective โดย Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Senior Executive Program no. 77 (SEP 77) สถาบัน London Business School (LBS)
- หลักสูตร Capital Market Leadership Program รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ****และผู้บริหาร :** - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียนอื่น

มิถุนายน 2565 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เมษายน 2561 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไอเอสเอส จำกัด (มหาชน)

เมษายน – มิถุนายน 2565

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน
บริษัท ทีเอสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

มิถุนายน 2565 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)

เมษายน 2561 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด

มีนาคม 2561 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ บริษัท ฤทธา โฮลดิ้งส์ จำกัด

เมษายน – มิถุนายน 2565

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารทีเอสโก้ จำกัด (มหาชน)

เมษายน 2559 – เมษายน 2561

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไอเอสเอส จำกัด

มีนาคม 2559 – เมษายน 2561

กรรมการอิสระ บริษัท ไอเอสเอส จำกัด

องค์กรอื่น

ธันวาคม 2563 – กันยายน 2566

คณะกรรมการการเงินและบัญชีของกองทุนเพื่อส่งเสริม
การอนุรักษ์พลังงาน

พฤษภาคม – ธันวาคม 2563

คณะทำงานแก้ไขปัญหาบัญชีกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์
พลังงาน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557–2561
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

ธันวาคม 2561 – ธันวาคม 2563

คณะกรรมการพิจารณาหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการออก
และเสนอขายหลักทรัพย์ ประเภทตราสารหนี้ ตราสารอนุพันธ์
และตราสารซับซ้อน ในฐานะผู้แทนสมาคมบริษัท
จดทะเบียนไทย แต่งตั้งโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

เมษายน 2561 – กันยายน 2562

กรรมการ การรถไฟแห่งประเทศไทย

2561 – กันยายน 2562

ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี
การรถไฟแห่งประเทศไทย

ธันวาคม 2560 – 2562

คณะที่ปรึกษาด้านการระดมทุน และการกำกับบริษัทจดทะเบียน
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

2559 – ธันวาคม 2561

คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการเกี่ยวกับการปรับปรุง
การเงินและงบประมาณ

คณะอนุกรรมการพัฒนาระบบราชการ (อ.ก.พ.ร.)

นายวิโรจน์ สืบตีประภพ

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

อายุ : 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 15 ตุลาคม 2563

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาเอก Ph.D. in Economics, Harvard University Cambridge, MA สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท A.M. in Economics, Harvard University Cambridge, MA สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- National Director Conference 2021 “Leadership Behind Closed Door”
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAP) 41/2021
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 2014
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2007

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- Upstream Insight “Navigating Through Uncertainty: Upstream Transformation, Greener Pastures – Better Future, Corporate Strategies for Resilience & NOC’s: What is The Path Forward?” โดย IHS Markit
- Director’s Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective โดย Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการลาดพูน
- Corporate Strategy Executive Education Program โดย MIT Sloan School of Management, Cambridge, MA สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

- กัณฑ์ 2567 – ปัจจุบัน
กรรมการอิสระ บริษัท เอสซีพี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2564 – ปัจจุบัน
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2564 – สิงหาคม 2567
กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

- กัณฑ์ 2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- เมษายน 2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด

องค์กรอื่น

- ธันวาคม 2567 – ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย (TDRI)
- พฤศจิกายน 2567 – ปัจจุบัน
Member of the International Advisory Board, Global Finance & Technology Network (GFTN) สาธารณรัฐสิงคโปร์
- พฤษภาคม 2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์
- พฤศจิกายน 2564 – ปัจจุบัน
กรรมการกำกับดูแลกิจการของ World Food Programme
- กุมภาพันธ์ 2564 – ปัจจุบัน
กรรมการสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่

พฤศจิกายน 2563 – ปัจจุบัน
 ประธานกรรมการบริหาร
 มูลนิธิหอจดหมายเหตุพุทธทาส อินทปัญโญ
 กุมภาพันธ์ 2564 – พฤษภาคม 2567
 เลขานุการ และประธานกรรมการบริหาร
 มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์
 ตุลาคม 2558 – กันยายน 2563
 ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย

ตุลาคม 2558 – กันยายน 2563
 กรรมการ คณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ
 ประกันภัย (คปภ.)
 ตุลาคม 2558 – กันยายน 2563
 กรรมการ
 คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
 ตุลาคม 2558 – กันยายน 2563
 กรรมการ สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

นายธีระพงษ์ วงศ์วิลาส

กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2565

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 13/2022
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) 6/2022
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 246/2017

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรนักรับบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12/2556 สถาบันพระปกเกล้า

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ธันวาคม 2563 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับการปฏิบัติ
 ตามกฎเกณฑ์ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

2566 – กันยายน 2567

ประธานกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)

2560 – 2564

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
 บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น - ไม่มี -

องค์กรอื่น

พฤศจิกายน 2567 – ปัจจุบัน

กรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ
 (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารและการจัดการ
 การวางแผน) ในคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.)

ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี

2565 – ปัจจุบัน

กรรมการกฤษฎีกา
 (คณะที่ 7 กฎหมายเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)
 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

2565 – ปัจจุบัน

กรรมการบริหารศาลยุติธรรมผู้ทรงคุณวุฒิ
 (ด้านการบริหารและการจัดการ) สำนักงานศาลยุติธรรม

ตุลาคม 2565 – กันยายน 2567

ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

ตุลาคม 2565 – 2567

กรรมการบริหารกองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง
กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์
สาธารณะ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง
กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

2564 – 2565

ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ฝ่ายข้าราชการประจำ
สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี
สำนักนายกรัฐมนตรี

2563 – 2565

กรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย

สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2562 – 2566

กรรมการคดีพิเศษผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านกฎหมาย)

กรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม

2562 – 2564

กรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

2560 – 2564

เลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี

นายวุฒิกร สติฐิต

กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท M.B.A. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท M.S. (Industrial & System Engineering), Ohio University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 158/2012

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Leadership Development Program 3 (LDP3) โดย PTT Leadership and Learning Institute (PLLI)
- Leadership Succession Program (LSP) โดย Institute of Research and Development for Public Enterprises (IRDP)
- Senior Executive Education Program, SIBA 2017 วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล

- หลักสูตรภูมิพลังแผ่นดิน สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 4 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Senior Executive Program, SASIN 2011 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2565 – ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้น และก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เมษายน 2565 – ปัจจุบัน

กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

2562 - มีนาคม 2565

กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

2562 – 2565

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2558 – 2562

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดหาและตลาดก๊าซธรรมชาติ หน่วยธุรกิจก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2566 – ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด

2562 – 2566
ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด(มหาชน) จำกัด

2562 – 2566
ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด

องค์กรอื่น - ไม่มี -

พลเอก นิธิ จิงเจริญ

กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 53 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 มกราคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Engineering (Mechanical), Stevens Institute of Technology, New Jersey, สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 34/2024
- หลักสูตร Refreshment Training Program: The Business Case and Ethics of AI: A Board's Imperative (RFP) 12/2023
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) 8/2022
- หลักสูตร Boards that Make a Difference (BMD) รุ่น 9/2019
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) 5/2017
- หลักสูตร IOD Talk 2/2017 “Cyber Security: Risks, Liabilities, and Best Practices”
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 8/2016
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 200/2015

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
บริษัทจดทะเบียนอื่น

2565 – 2565
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2562 – 2565
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2557 – 2565
กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ และการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น - ไม่มี -

องค์กรอื่น

2565 – 2566
กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง

2564 – 2565
ผู้ช่วยหัวหน้านายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม

2563 – 2564
นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

2562 – 2563
ผู้ทรงคุณวุฒิ กองทัพบก

2561 – 2562

ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ศูนย์ประสานการปฏิบัติที่ 2
สำนักปฏิบัติการกึ่งวิชาชีพความมั่นคงภายใน กองทัพบก

2559 – 2561

ผู้ช่วยทูตฝ่ายทหารบก สถานเอกอัครราชทูต
ณ กรุงแคนเบอร์รา เครือรัฐออสเตรเลีย (ออสเตรเลีย)

นางณัฐจรรย์ อนันตศิลป์

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 54 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 17 มีนาคม 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Business Administration, Shenandoah University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 159/2019
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) 34/2019

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 79 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียนอื่น

2562 – เมษายน 2566

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกรรมการกำหนด
ค่าตอบแทน บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

มกราคม 2562 – มีนาคม 2566

ประธานอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของ
ผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น - ไม่มี -

องค์กรอื่น

2565 – ปัจจุบัน

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการพัฒนาองค์กร คณะกรรมการ
บริหารศาลยุติธรรม

2564 – ปัจจุบัน

เลขาธิการคณะกรรมการข้าราชการครูและบุคลากร
สำนักงานกฤษฎีกา

2564 – ปัจจุบัน

อนุกรรมการ ในคณะกรรมการขับเคลื่อนงาน ม.ท.ศ.
และติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการทุนการศึกษา
พระราชทาน ม.ท.ศ.

2564 – ปัจจุบัน

กรรมการ ในคณะกรรมการพิจารณาโครงการสลากการกุศล

2561 – 2565

อนุกรรมการโครงสร้างและพัฒนาบุคลากร
สถาบันวิจัย และพัฒนาพื้นที่สูง (องค์การมหาชน)

2562 – 2564

ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษประจำสำนักงานกฤษฎีกา
(นักบริหารระดับสูง) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
สำนักงานกฤษฎีกา

2560 – 2562

รองเลขาธิการคณะกรรมการ
สำนักงานกฤษฎีกา

2559 – 2560

ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะกรรมการ
(นักวิเคราะห์นโยบายและแผนระดับทรงคุณวุฒิ)
สำนักงานกฤษฎีกา

นายเอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ

กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

อายุ : 53 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 3 เมษายน 2566

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาเอก Economics/Macroeconomics and International Finance, Claremont Graduate University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Economics/Policy Economics, University of Illinois at Urbana-Champaign สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board 0/2023
- หลักสูตร ESG as a vehicle for Business Transformation 2022
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) 2/2021
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 25/2021
- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 45/2019
- หลักสูตร Board Matters and Trends (BMT) 4/2017
- หลักสูตร Role of the Nomination & Governance Committee Program (RNG) 8/2016
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) 29/2015
- หลักสูตร Corporate Governance for Capital Market Intermediaries 4/2015
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 93/2007

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- หลักสูตร Hot Issue for Directors: Climate Governance (รุ่น 1/2566) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- หลักสูตร Director Forum: Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรธุรกิจสุขภาพและการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2
- The Cullinan: The Making of the Digital Board รุ่นที่ 1/2565 โดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ร่วมกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (สศด.) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- Decentralized Finance (DeFi), Digital Marketing Strategy, Open Banking and Virtual Banking และ ESG – Environmental, Social, Governance โดยธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- Internal Ratings-Based Approach (IRB), Overview of Fund Transfer Pricing (FTP), Bank KPI Setting in Practice และ Generative AI In Banking โดยธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- Security Awareness Training: Cybersecurity and Cyber Resilience โดยธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2020 Cybersecurity and Privacy for BoD, Personal Data Protection Act และ Economic and Sectoral Outlook: A High-Frequency Data Perspective โดยธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)
- Cyber Resilience Leadership: Tone from the Top ปี 2563 และ Cyber Resilience ปี 2562 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย
- Oxford Programme on Negotiation in Bangkok ปี 2562 โดย Said Business School of Oxford University, UK
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) (รุ่น 24/2562) โดยสถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักรับบริหารระดับสูง (ส.นบส.) ปี 2554 โดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารภาครัฐ และกฎหมายมหาชน (ปรม.) (รุ่น 9/2553) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า
- Financial Markets and New Financial Instruments ปี 2552 โดย International Monetary Fund Institute

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
บริษัทจดทะเบียนอื่น

กุมภาพันธ์ 2563 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ ธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)

มีนาคม 2559 – เมษายน 2566

กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

พฤศจิกายน 2558 – เมษายน 2566

กรรมการ บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

กุมภาพันธ์ 2563 – พฤศจิกายน 2564

ประธานกรรมการ ธนาคารธนชาติ จำกัด (มหาชน)

มิถุนายน 2561 – มกราคม 2563

ประธานกรรมการ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

กรกฎาคม 2561 – ตุลาคม 2562

ประธานกรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

มิถุนายน 2561 – ตุลาคม 2562

กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

พฤศจิกายน 2558 – พฤษภาคม 2561

กรรมการ และกรรมการสรรหาค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

มกราคม 2566 – พฤศจิกายน 2567

กรรมการ ประธานคณะกรรมการจัดการนวัตกรรม

และกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท วิทยุการบิน แห่งประเทศไทย จำกัด

2566 – พฤศจิกายน 2567

กรรมการ บริษัท วิทยุการบิน แห่งประเทศไทย จำกัด

พฤศจิกายน 2558 – พฤษภาคม 2561

ประธานกรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด

องค์กรอื่น

ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน

อธิบดีกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง

2563 – ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร Tax Inspectors Without Borders,

OECD & UNDP

2565 – กันยายน 2567

อธิบดีกรมสรรพสามิต กระทรวงการคลัง

พฤษภาคม 2561 – พฤษภาคม 2565

อธิบดีกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

ตุลาคม 2558 – พฤษภาคม 2561

ผู้อำนวยการ

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง

2558 – 2561

กรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการนโยบาย

การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ

2558 – 2561

กรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการกำกับการดำเนินงาน

กองทุนรวมวายุภักษ์

2558 – 2561

กรรมการในคณะกรรมการลงทุน กองทุนรวมวายุภักษ์

นายคุณุชา พิษยบัณฑิต

กรรมการอิสระ และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

อายุ : 54 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 มีนาคม 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท M.S. Engineering Management, The George Washington University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 211/2015

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 23 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 10 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.) รุ่นที่ 78/2556 โดย สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 7/2559 โดย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง : บริษัทจดทะเบียนอื่น

2560 – ตุลาคม 2566

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น - ไม่มี -

องค์กรอื่น

มกราคม 2567 – ปัจจุบัน

กรรมการประจำ คณะวารสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

2563 – ปัจจุบัน

เลขาธิการสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

2563 – ปัจจุบัน

กรรมการ ธนาคารแห่งประเทศไทย

2563 – ปัจจุบัน

กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)

2563 – ปัจจุบัน

กรรมการ คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

2563 – ปัจจุบัน

กรรมการ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ

2563 – ปัจจุบัน

กรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ

2556 – 2566

กรรมการอิสระ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

นายพงษ์ธร ทวีสิน

กรรมการอิสระ: ประธานกรรมการบริษัทกบและควมยั่งยืน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 65 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี B.Sc. (Petroleum and Natural Gas Engineering), The Pennsylvania State University สหรัฐอเมริกา

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations & Duties (DLD) 2/2024
- หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) 5/2024
- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) 16/2023
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP) 3/2021
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 223/2016

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- The Cullinan: The Making of the Digital Board รุ่นที่ 3/2024 โดยสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (สศด.) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร Capital Market Leadership Program รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP-19) รุ่นที่ 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 40/2551 สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- หลักสูตร PTT Group EVP Leadership Development บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- PTT Executive Leadership โดย General Electric, GE, New York สหรัฐอเมริกา
- Breakthrough Program for Senior Executive โดย IMD
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 2556) วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective โดย Bain & Company, Inc.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
บริษัทจดทะเบียนอื่น2564 – 2567
กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)2560 – 2564
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)**บริษัทอื่น**พฤษภาคม 2567 – ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)

องค์กรอื่น - ไม่มี -

นายรังกิศ ฉายากุล

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 48 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาเอก Ph.D. Remote Sensing, University College London สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท Sci. Remote Sensing, University College London สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี Eng. Surveying Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACCP) 54/2024
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 24/2021
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 59/2005

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**บริษัทจดทะเบียนอื่น**2564 – ปัจจุบัน
กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น - ไม่มี -

องค์กรอื่น2566 – ปัจจุบัน
คณะที่ปรึกษาโครงการศึกษาความเหมาะสมการดำเนินการตามแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบภูมิสารสนเทศ ระบบไฟฟ้าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค2565 – ปัจจุบัน
คณะกรรมการเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล
ในคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ2540 – ปัจจุบัน
อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมสำรวจ
คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน

กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 เมษายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต (นโยบายสาธารณะ) มหาวิทยาลัยบูรพา
- ปริญญาตรี นักเรียนนายเรือ หลักสูตร 5 ปี โรงเรียนนายเรือ

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 370/2024

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- หลักสูตรเสนาธิการทหารเรือ โรงเรียนเสนาธิการทหารเรือ สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครอง ในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 26 วิทยาลัยการเมืองการปกครอง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
บริษัทจดทะเบียนอื่น - ไม่มี -

บริษัทอื่น - ไม่มี -

องค์กรอื่น

2566 – กันยายน 2567

รองผู้บัญชาการทหารสูงสุด กองบัญชาการกองทัพไทย

2564 – 2565

เจ้ากรมกิจการพลเรือนทหารเรือ และโฆษกกองทัพเรือ

2562 – 2564

โฆษกศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล

นายคงกระพัน อินทรแจ้ง กรรมการ

อายุ : 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 21 พฤษภาคม 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)
University of Houston สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี)
(เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) 21/2009
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 119/2009

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives
โดย IMD Business School
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.)
รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3)
รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้
กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Capital Market Leadership Program รุ่นที่ 30
สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง : บริษัทจดทะเบียนอื่น

พฤษภาคม 2567 – ปัจจุบัน

กรรมการ เลขานุการคณะกรรมการ

และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2562 – ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2563 – 2567

ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2562 – 2567

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2562 – 2567

กรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2562 – 2567

กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)

2562 – 2567

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่

ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2562 – 2563

กรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)

2560 – 2562

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้น

บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

2564 – 2567

ประธานคณะที่ปรึกษา บริษัท PTTGC International

(Netherlands) B.V. สำหรับเรื่องธุรกิจและการลงทุน

ในบริษัท allnex

2564 – 2567

ประธานกรรมการ PTTGC International (Netherlands) B.V.

2563 – 2567
ประธานกรรมการ PTTGC International Private Limited

2563 – 2565
ประธานกรรมการ GC International Corporation

2558 – 2565
ประธานกรรมการ PTTGC America LLC

2558 – 2565
ประธานกรรมการ PTTGC America Corporation

2562 – 2563
กรรมการ GC International Corporation

2560 – 2563
กรรมการ บริษัท ไทยแทงค์เทอร์มินัล จำกัด

2551 – 2563
กรรมการ PTTGC International Private Limited

2558 – 2562
กรรมการ และ President & CEO PTTGC America Corporation

2558 – 2562
กรรมการ GC America Sustainability Corporation

2558 – 2562
กรรมการ PTTGC International (Netherlands) B.V.

2558 – 2562
กรรมการ Vencorex Holding

2551 – 2562
กรรมการ Emery Oleochemicals (M) Sdn. Bhd.

2551 – 2562
กรรมการ Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd.

องค์กรอื่น

2567 – ปัจจุบัน
คณะกรรมการโครงการผลิตระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อประชาชน

2567 – ปัจจุบัน
คณะกรรมการตรวจสอบแหล่งพลังงาน

2567 – ปัจจุบัน
คณะทำงานประสานงานและติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามบันทึกความเข้าใจว่าด้วยความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างกระทรวงพลังงานแห่งราชอาณาจักรไทย ราชอาณาจักรออสเตรียกับกระทรวงพลังงานแห่งราชอาณาจักรไทย

2567 – ปัจจุบัน
คณะกรรมการดำเนินโครงการเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคต พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ครบ 7 ปี “สัตตมววรรษ” และ “โครงการเฉลิมพระเกียรติ 72 พรรษา พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ มหิศรภูมิพลราชวรางกูร กิติสิริสมบูรณอดุลยเดช สยามินทราธิเบศรราชวโรดม บรมนาถบพิตร พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว”

2567 – ปัจจุบัน
ประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย และประธานผู้บริหารกรรมการเครือข่ายฯ ประจำปี 2567-2568

2567 – ปัจจุบัน
Council Member สภาธุรกิจโลกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

2567 – ปัจจุบัน
คณะผู้ร่วมก่อตั้ง สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย

2567 – ปัจจุบัน
คณะทำงานรวบรวมข้อมูล ประสานงาน และติดตามความคืบหน้าการดำเนินการ ตาม MoU ไทย-ซาอุดีอาระเบีย

2567 – ปัจจุบัน
สมาชิกกิตติมศักดิ์ มูลนิธิสานอนาคตการศึกษา คอนเน็กซ์อีดี (CONNEXT ED)

2567 – ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม

2567 – ปัจจุบัน
ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน

2567 – ปัจจุบัน
กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม มูลนิธิรางวัลสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์

2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ คณะกรรมการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของมวลชน กระทรวงพลังงาน

2567 – ปัจจุบัน
กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการสนับสนุนสมาคมกีฬาจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน

2567 – ปัจจุบัน
ผู้ร่วมก่อตั้ง เครือข่ายธุรกิจห่วงโซ่อุปทานแห่งประเทศไทย

2566 – ปัจจุบัน
กรรมการอำนวยการ สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

- 2563 – ปัจจุบัน
กรรมการ สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- 2563 – ปัจจุบัน
กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2563 – ปัจจุบัน
กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- 2562 – ปัจจุบัน
กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2562 – ปัจจุบัน
กรรมการ องค์การธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2562 – ปัจจุบัน
รองกรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
- 2562 – ปัจจุบัน
กรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์
- 2560 – ปัจจุบัน
ประธานร่วม France-Thailand Business Forum
- 2567 – 2567
คณะอนุกรรมการ คณะกรรมการจัดกิจกรรมเฉลิมพระเกียรติ
72 พรรษา พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินท
รมหาวชิราลงกรณ มหิศรภูมิพลราชวรางกูร
กิติสิริสมบูรณอดุลยเดช สยามินทราธิเบศรราชวโรดม
บรมนาถบพิตร พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว
- 2565 – 2567
ที่ปรึกษาคณะกรรมการสถาบันวิสาหกิจขนาดกลาง
และขนาดย่อมอุตสาหกรรมผลิต (SMI)
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2564 – 2567
กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2563 – 2567
อุปนายก (ด้านสนับสนุน) สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย
- 2563 – 2565
ที่ปรึกษาในสายงานสมาชิกสัมพันธ์
สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2563 – 2564
กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
- 2562 – 2563
กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- 2562 – 2563
กรรมการ มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- 2560 – 2567
กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีพลังงานแห่งชาติ (ENTEC)
สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

นายวัฒนพงษ์ คุโรวาก

กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 50 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 15 พฤศจิกายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Western Michigan University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 288/2020
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 168/2020

การอบรมอื่น ๆ :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563
- หลักสูตร Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 86 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 53 วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**บริษัทจดทะเบียนอื่น**

กุมภาพันธ์ – กันยายน 2567

กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

พฤษภาคม 2564 – มกราคม 2567

กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาล
และความยั่งยืน และกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เมษายน 2564

กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

2562 – มีนาคม 2564

กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น - ไม่มี -

องค์กรอื่น

ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน

ผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
กระทรวงพลังงาน

มกราคม – กันยายน 2567

อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
กระทรวงพลังงาน

เมษายน 2562 – ธันวาคม 2566

ผู้อำนวยการ
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

2561 – 2562

รองผู้อำนวยการ
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

2558 – 2561

ผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายไฟฟ้า
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล

กรรมการ และเลขาธิการคณะกรรมการ

อายุ : 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : 1 ตุลาคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาเอก ปรัชญาดุสิตบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาธรณีฟิสิกส์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การสำรวจธรณีฟิสิกส์) University of New South Wales ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ฟิสิกส์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM) 12/2023
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 337/2023
- หลักสูตร The Corporate Governance: Regulation and Disclosure Training

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- The Cullinan: The Making of the Digital Board รุ่นที่ 4 โดยสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (สศด.) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
- หลักสูตร Capital Market Leadership Program รุ่นที่ 31 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- Leadership Development Program III (LDP III) โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Leadership Development Program II (LDP II) โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- EP LEAD III Leadership Development Program โดย IMD

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.00131% (52,050 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ตุลาคม 2564 – ปัจจุบัน

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ.

ตุลาคม 2564 – กันยายน 2567

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ.

กุมภาพันธ์ – กันยายน 2564

ผู้จัดการใหญ่ ปตท.สผ.

กุมภาพันธ์ – กันยายน 2564

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ ปตท.สผ.

ตุลาคม 2563 – มกราคม 2564

ผู้จัดการใหญ่ และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต ปตท.สผ.

ตุลาคม 2563 – มกราคม 2564

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต ปตท.สผ.

มกราคม – กันยายน 2563

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต ปตท.สผ.

ตุลาคม 2560 – ธันวาคม 2562

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
ปตท.สผ.

พฤศจิกายน 2560 – กันยายน 2561

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
และรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยงานธุรกิจใหม่
และปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Champion, Spend Smart
ปตท.สผ.

บริษัทอื่น

มกราคม 2541 – สิงหาคม 2547

Project Manager และ Business Unit Manager
บริษัท Fugro Jason Geosystems ราชอาณาจักรนอร์เวย์
(นอร์เวย์)

กรกฎาคม 2532 – ธันวาคม 2533

Researcher Assistant Road and Traffic Authority Sydney
และ Wireline Engineer บริษัท Schlumberger
ประเทศออสเตรเลีย

องค์กรอื่น - ไม่มี -

นายปิณฑิน อินทปฏิมากรณ อดีตรรรมการ

อายุ : 68 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารรัฐกิจ)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง)
สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Anti-Corruption: Leadership Role of the Board
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
4/2012
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 138/2010

การอบรมอื่น ๆ :

- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond
the Crisis, a Chairman/Board Perspective
โดย Bain & Company, Inc.
- Strategic Human Resource Management
โดย Harvard University สหรัฐอเมริกา
- NIDA – Wharton Executive Leadership Program
โดย The Wharton School of the University of Pennsylvania
สหรัฐอเมริกา

- หลักสูตร Senior Executive Program (SEP) สถาบันบัณฑิต
บริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.)
รุ่นที่ 3 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- PTT Executive Leadership Program
โดย General Electrics, Crotonville สหรัฐอเมริกา
- หลักสูตร Capital Market Leadership Program รุ่นที่ 19
สถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียนอื่น

พฤษภาคม – กรกฎาคม 2562

ประธานกรรมการกิจการสัมพันธ์
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

เมษายน – พฤศจิกายน 2562

กรรมการกำกับและติดตามแผนยุทธศาสตร์
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ตุลาคม 2561 – พฤศจิกายน 2562

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

สิงหาคม 2561 – เมษายน 2562

อนุกรรมการกำกับดูแลโครงการศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน
คู่ตะเภาและโครงการพัฒนาธุรกิจของบริษัทฯ
ณ ท่าอากาศยานคู่ตะเภา บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

พฤษภาคม 2561 – เมษายน 2562

กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

มีนาคม – สิงหาคม 2561

กรรมการสรรหา ผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้อำนวยการใหญ่
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

กุมภาพันธ์ 2561 – พฤศจิกายน 2562

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

มกราคม 2561 – เมษายน 2562

กรรมการทรัพยากรบุคคล บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

ธันวาคม 2560 – พฤศจิกายน 2562

กรรมการ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

เมษายน – ตุลาคม 2559

ประธานกรรมการ บริษัท พีทีที เ็นเนอวอรี่ รีซอร์สเซส จำกัด

องค์กรอื่น

กันยายน 2562 – ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาคณะกรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์ (KVIS)

กุมภาพันธ์ 2561 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการบริหาร สถาบันวิทยสิริเมธี VISTEC

กรกฎาคม 2558 – ปัจจุบัน

ประธานกรรมการ บริหารงานบุคคล VISTEC

พฤษภาคม 2558 – ปัจจุบัน

กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิของ VISTEC

ธันวาคม 2560 – กันยายน 2562

รองประธานกรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์ KVIS

ตุลาคม 2557 – พฤษภาคม 2562

กรรมการ อ.ก.พ. วิสามัญเกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหาร

ทรัพยากรบุคคล สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
(ก.พ.)

นางอังครัตน์ เปรียบจริยวัฒน์

อดีตกรรมการ

อายุ : 69 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาเอก Doctor of Philosophy (Accounting),
New York University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บัณฑิตมหาบัณฑิต (การบัญชี)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับ 2)
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร National Director Conference (NDC) 2022
- หลักสูตร National Director Conference (NDC) 2021
- หลักสูตร DCP Series 4/2019: “How to Develop a Winning Digital Strategy”
- หลักสูตร Audit Committee Forum 2018: Learn, Unlearn and Relearn – Audit Committee in the Age of Disruption
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG) 6/2017
- หลักสูตร The Role of Chairman (RCP) 2008
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) 2007
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 2006
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) 2005
- หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
- หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
- หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program

การอบรมอื่น ๆ :

- หลักสูตรความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย
- หลักสูตร PTT Group Audit Committee Forum 2023
- หลักสูตรกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงกับการบริหารความเสี่ยงด้าน ESG
- หลักสูตร Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability
- หลักสูตร Hot Issue for Director: Climate Governance
- หลักสูตร Sustainability Trends in Business Across Industries
- หลักสูตรปัญหาความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันสำหรับภาคธุรกิจการเงินธนาคาร โดยบริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรระบบปัญญาประดิษฐ์และการเรียนรู้ของเครื่องจักร โดยบริษัท ศูนย์การเรียนรู้ทิสโก้ จำกัด
- หลักสูตร Cyber Resilience Leadership: SMART Goal โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)
- หลักสูตร Cyber Armor: Capital Market Board Awareness 2022, Cyber Threat Lessons Learned for Board of Directors (พ.ศ. 2565) โดย ก.ล.ต.
- PTT Group AC Forum 2022 หัวข้อ “Risk in Environmental, Social, and Governance (ESG) and Reporting by EY Corporate Services Limited” และ “Fundraising and Digital Asset Accounting by EY Office Limited” โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตรบทบาทผู้บริหารและพนักงานในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
- หลักสูตร Cyber Armor: Capital Market Board Awareness ครั้งที่ 2 โดย ก.ล.ต.
- หลักสูตร Top Risk 2022 and Audit Risk-based Plan, IA Academy
- หลักสูตร Technology Audit and Audit Innovation, IA Academy
- Director’s Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective โดย Bain & Company, Inc

- หลักสูตรความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศสำหรับผู้บริหารระดับสูง บริษัท เอซิส โปรเฟสชั่นนัล เซ็นเตอร์ จำกัด
- หลักสูตรการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร บริษัท เอสปี้ไอ จำกัด
- PTT Group AC Forum 2020 หัวข้อ It’s Time to Reform a Next New Normal โดย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Understanding Thailand Data Protection Law and its Unintended Consequence โดย ACIS Professional Center Co., Ltd. (ACIS)
- หลักสูตร Role of the Board Room: Transforming Corporate Compliance into Corruptless Society โครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
- หลักสูตร Understanding Cryptocurrency, Blockchain, and Digital Asset and the Opportunities in Thailand บริษัท เคคิว คอนซัลติ้ง จำกัด
- หลักสูตร Capital Market Leadership Program รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยากรตลาดทุน (วตท.)
- Certificate in International Financial Reporting Standard (IFRS) โดย The Institute of Chartered Accountants in England and Wales (ICAEW)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
บริษัทจดทะเบียนอื่น**

เมษายน 2565 – ปัจจุบัน

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

เมษายน 2564 – เมษายน 2565

กรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2551 – เมษายน 2565

กรรมการอิสระ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

2551 – เมษายน 2564

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

เมษายน 2564 – ปัจจุบัน

ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

เมษายน 2564 – เมษายน 2565

กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

มีนาคม – สิงหาคม 2564

กรรมการอิสระ
บริษัท ไบโอชาयน์ แอนิมัล เฮลท์ จำกัด (ประเทศไทย)

2561 – 2563

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)

2559 – เมษายน 2566

กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ
บริษัท หลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)

2556 – เมษายน 2565

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

2557 – กุมภาพันธ์ 2564

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ซีไอแอล จำกัด (มหาชน)

2556 – เมษายน 2564

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)

2551 – กุมภาพันธ์ 2564

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
บริษัท ซีไอแอล จำกัด (มหาชน)

องค์กรอื่น

2545 – ปัจจุบัน

คณะกรรมการมาตรฐานและนโยบายบัญชีภาครัฐ
กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง

2535 – ปัจจุบัน

ที่ปรึกษาด้านการเปิดเผยสารสนเทศและมาตรฐานการบัญชีตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ธันวาคม 2563 – กันยายน 2566

ประธานอนุกรรมการการเงินและบัญชีของกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

2555 – มกราคม 2566

คณะกรรมการตรวจสอบ องค์การกระจายเสียงและแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (ไทยพีบีเอส)

มิถุนายน – ธันวาคม 2563

คณะทำงานแก้ไขปัญหาบัญชีกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557–2561
กองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน

2561 – 2563

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

2561 – 2563

ที่ปรึกษาด้านเทคนิคมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และคณะที่ปรึกษา ด้านการระดมทุน และการกำกับบริษัทจดทะเบียน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

2561 – 2562

อนุกรรมการในคณะอนุกรรมการด้านการเงินและการบัญชี การรถไฟแห่งประเทศไทย

2557 – 2561

กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการตรวจสอบ
การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

นายอรรถพล ฤกษ์พิบูลย์ อดีตกรรมการ

อายุ : 59 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Diploma of Petroleum Management, College of Petroleum Studies, Oxford University สหราชอาณาจักร (ได้รับทุนการศึกษาจาก British Council)

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 173/2013
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) 14/2005

การอบรมอื่น ๆ :

- Director's Briefing – Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective โดย Bain & Company, Inc.
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาควิชาการรัฐร่วมเอกชน (วปอ.) รุ่นที่ 58 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 14 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Capital Market Leadership Program รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD) รุ่นที่ 2 สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 1 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ
- NIDA – Wharton Executive Leadership Program 2009, The Wharton School of the University of Pennsylvania สหรัฐอเมริกา
- PTT Executive Leadership โดย General Electric, GE, New York สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

คู่สมรส 0.00001% (500 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง : บริษัทจดทะเบียนอื่น

สิงหาคม 2567 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

พฤษภาคม 2567 – ปัจจุบัน

กรรมการอิสระ บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน)

พฤษภาคม 2563 – พฤษภาคม 2567

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

พฤษภาคม 2563 – พฤษภาคม 2567

กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ธันวาคม 2558 – พฤษภาคม 2567

ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

เมษายน 2561 – กรกฎาคม 2563

กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

ตุลาคม 2560 – พฤษภาคม 2563

ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริหารกลยุทธ์ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย อีกหน้าที่หนึ่งช่วงวันที่ 1

ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561

บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ตุลาคม 2558 – ตุลาคม 2561

กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

ตุลาคม 2558 – กันยายน 2560

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยธุรกิจน้ำมัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น

มิถุนายน 2564 – กุมภาพันธ์ 2565
กรรมการ บริษัท อรุณ พลัส จำกัด

องค์กรอื่น

2566 – ปัจจุบัน
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
คณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ

2566 – ปัจจุบัน
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ
คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ

2566 – ปัจจุบัน
นายกสมาคม
สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ในพระบรมราชูปถัมภ์

2566 – ปัจจุบัน
กรรมการสภามหาวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

พฤศจิกายน 2565 – พฤษภาคม 2567
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ คณะกรรมการดำเนินงาน
รางวัลวรรณกรรมสร้างสรรค์ยอดเยี่ยมแห่งอาเซียน

พฤศจิกายน 2565 – พฤษภาคม 2567
ประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย
และประธานคณะผู้บริหารกรรมการเครือข่าย
คาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย

ตุลาคม 2565 – พฤษภาคม 2567
ที่ปรึกษาในคณะกรรมการฝ่ายบริหารนำโชค
ร้านสมาคมสภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย
ในพระบรมราชูปถัมภ์ งานกาชาดประจำปี 2565

ตุลาคม 2565 – พฤษภาคม 2567
คณะกรรมการอำนวยการจัดงาน “เพื่อนพ้อง (ภาฯ) 2565”

กันยายน 2565 – พฤษภาคม 2567
กรรมการจัดหาทุน เพื่อปรับปรุงซ่อมแซมอาคาร
และสิ่งปลูกสร้างที่ทรุดโทรมของมูลนิธิสวนหลวง ร.9

มิถุนายน 2565 – พฤษภาคม 2567
กรรมการมูลนิธิสวนประวัติศาสตร์ พลเอก เปรม ติณสูลานนท์

พฤษภาคม 2565 – พฤษภาคม 2567
ที่ปรึกษา สมาคมไฟฟ้าและพลังงานไอทริปเปิลอี (ประเทศไทย)

พฤษภาคม 2565 – พฤษภาคม 2567
กรรมการอำนวยการโครงการพัฒนาและรณรงค์การใช้
หญ้าแฝกอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

เมษายน 2565 – พฤษภาคม 2567
คณะที่ปรึกษาโครงการศูนย์ศึกษาเรียนรู้ระบบนิเวศ
ป่าชายเลนสิรินาถราชินี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

เมษายน 2565 – พฤษภาคม 2567
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมผู้สื่อข่าวเศรษฐกิจ

พฤศจิกายน 2564 – พฤษภาคม 2567
กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม
มูลนิธิรางวัลสมเด็จพระเจ้าฟ้ามหาจักรี

มีนาคม 2564 – พฤษภาคม 2567
กรรมการ มูลนิธิไทย

ตุลาคม 2563 – พฤษภาคม 2567
กรรมการ มูลนิธิสวนหลวง ร.9

ตุลาคม 2563 – พฤษภาคม 2567
ที่ปรึกษาในคณะกรรมการสถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม

- สิงหาคม 2563 – พฤษภาคม 2567
ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
- สิงหาคม 2563 – พฤษภาคม 2567
กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- มิถุนายน 2563 – พฤษภาคม 2567
กรรมการ
มูลนิธิร่วมจิตต์น้อมเกล้าฯ เพื่อเยาวชน
ในพระบรมราชูปถัมภ์
- มิถุนายน 2563 – พฤษภาคม 2567
ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- พฤษภาคม 2563 – พฤษภาคม 2567
กรรมการ PTIT Council of Trustees
สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- พฤษภาคม 2563 – พฤษภาคม 2567
รองประธานกรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน
- พฤษภาคม 2563 – พฤษภาคม 2567
คณะกรรมการกำกับการดำเนินงานพัฒนาพื้นที่คั้งบางกะเจ้า
สู่ความยั่งยืน
- พฤษภาคม 2563 – พฤษภาคม 2567
นายกสมาคมสโมสรพนักงาน
กลุ่มบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2563 – พฤษภาคม 2567
ที่ปรึกษาคณะกรรมการดำเนินการสหกรณ์ออมทรัพย์ธุรกิจก๊าซ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- พฤษภาคม 2563 – พฤษภาคม 2567
กรรมการ สถาบันลูกโลกสีเขียว
- มีนาคม 2563 – พฤษภาคม 2567
กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
- 2562 – พฤษภาคม 2567
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมนักศึกษาเก่า
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)
ในพระบรมราชูปถัมภ์
- กรกฎาคม 2561 – กรกฎาคม 2567
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการระบบการชำระเงิน (กรช.)
ธนาคารแห่งประเทศไทย
- 2561 – พฤษภาคม 2567
ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สภาธุรกิจไทย-ลาว
- พฤศจิกายน 2559 – พฤษภาคม 2567
อุปนายก สมาคมกีฬาวัยน้ำแห่งประเทศไทย
- พฤศจิกายน – ธันวาคม 2565
กรรมการที่ปรึกษา ในคณะกรรมการหารายได้
โดยเสด็จพระราชกุศลสมทบทุนสภาอากาศไทย
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประจำปี 2565
- 10 – 23 ตุลาคม 2565
ประธานคณะกรรมการดำเนินงาน “ปียมหาราชานุสรณ์ 2565”
สมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยในพระบรมราชูปถัมภ์
- พฤศจิกายน 2564 – ธันวาคม 2564
กรรมการที่ปรึกษา ในคณะกรรมการหารายได้
โดยเสด็จพระราชกุศลสมทบทุนสภาอากาศไทย
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประจำปี 2564
- 2561 – 2563
นายกสมาคม สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย

นายวิรพัฒน์ เกียรติเฟื่องฟู อดีตกรรมการ

อายุ : 52 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาเอก Ph.D. Development Studies, The University of Melbourne ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาโท Master of Economic Development, Vanderbilt University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) 336/2023

การอบรมอื่น ๆ :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 13 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรพัฒนานักบริหาร (Executive Development Program) รุ่นที่ 13 กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรพัฒนานักบริหารระดับสูงรุ่นที่ 10 (นบส.ศธ.) กระทรวงศึกษาธิการ
- หลักสูตรนักบริหารด้านพลังงานระดับสูง (นบส.พน.) รุ่นที่ 10 กระทรวงพลังงาน

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

บริษัทจดทะเบียนอื่น

ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน

กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

กุมภาพันธ์ 2566 – มกราคม 2567

กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทอื่น - ไม่มี -

องค์กรอื่น

2567 – ปัจจุบัน

รองปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

2567 – 2567

กรรมการ สถาบันยานยนต์

2567 – 2567

ผู้อำนวยการ
สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

2566 – 2566

รองปลัดกระทรวง

สำนักงานปลัดกระทรวง กระทรวงพลังงาน

2566 – 2566

ที่ปรึกษาคณะทำงานด้านพลังงาน หอการค้าไทย

2564 – 2565

รองผู้อำนวยการสำนักงาน

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

2561 – 2564

ผู้อำนวยการ กองนโยบายไฟฟ้า

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- การถูกพิพากษาว่ามีกระทำความผิดทางอาญา หรืออยู่ระหว่างการถูกฟ้องร้องคดีอาญา
- ไม่มี -
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- ไม่มี -
- การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
- ไม่มี -

หมายเหตุ : ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 ตุลาคม 2567 คือ นายวุฒิกกร สติจิรัฐ และ นายเอกนิต นิตินันท์ประภาส สองคนนี้ลงชื่อร่วมกันและประทับดวงตราของบริษัทฯ หรือนายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงชื่อผู้เดียว

2. ผู้บริหาร

วันที่ 1 มกราคม 2568 ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีจำนวน 19 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

มีรายละเอียดตามข้อ 1

นางนากฤดี โยสีตาทัย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ

อายุ : 59 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : กันยายน 2566 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมปิโตรเลียม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000271% (107,457 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

มกราคม – กุมภาพันธ์ 2567

รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ปตท.สผ.

มกราคม – สิงหาคม 2566

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยีและคาร์บอนโซลูชัน ปตท.สผ.

มกราคม 2563 – ธันวาคม 2565

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ ปตท.สผ.

มิถุนายน – ธันวาคม 2562

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานกิจการองค์กรและกำกับการปฏิบัติตามนโยบาย ปตท.สผ.

ตุลาคม 2561 – พฤษภาคม 2562

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานกิจการองค์กรและกำกับการปฏิบัติตามนโยบาย ปตท.สผ.

ตุลาคม – ธันวาคม 2561

รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานสื่อสารและองค์กรสัมพันธ์ ปตท.สผ.

พฤศจิกายน 2560 – กันยายน 2561

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการระหว่างประเทศ ปตท.สผ.

กรกฎาคม – พฤศจิกายน 2560

รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการระหว่างประเทศ ปตท.สผ.

พฤษภาคม 2559 – มิถุนายน 2560

ผู้จัดการอาวุโส ปฏิบัติงานตำแหน่ง Project Manager โครงการ SAVE to be SAFE ปตท.สผ.

นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ

อายุ : 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :

ธันวาคม 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต (การจัดการและกลยุทธ์) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมปิโตรเลียม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000164% (65,096 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ**และผู้บริหาร :** - ไม่มี -**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

กันยายน 2566 – พฤศจิกายน 2567

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล ปตท.สผ.

มกราคม – สิงหาคม 2566

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และการเติบโต อย่างยั่งยืน ปตท.สผ.

ธันวาคม 2564 – ธันวาคม 2565

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจกรรมองค์กร และกำกับดูแล ปตท.สผ.

มกราคม 2563 – พฤศจิกายน 2564

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ และการพัฒนา ปตท.สผ.

พฤศจิกายน 2561 – ธันวาคม 2562

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานบริหารการเปลี่ยนแปลง ธุรกิจและองค์กร ปตท.สผ.

ตุลาคม 2561

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ ปตท.สผ.

พฤศจิกายน 2560 – กันยายน 2561

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ ปตท.สผ.

พฤศจิกายน 2560 – กรกฎาคม 2561

Project Champion โครงการ SPEND SMART ปตท.สผ.

กรกฎาคม 2559 – ตุลาคม 2560

Project Champion โครงการ SAVE to be SAFE ปตท.สผ.

นายปิยะ สุขุมกานุกุเมศร์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ

อายุ : 59 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : มกราคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000226% (89,916 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

ตุลาคม – ธันวาคม 2567

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์ และการสำรวจ ปตท.สผ.

เมษายน 2565 – ตุลาคม 2567

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ ปตท.สผ.

ธันวาคม 2564 – มีนาคม 2565

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์ และการสำรวจ ปตท.สผ.

มิถุนายน – พฤศจิกายน 2564

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และกำกับดูแล ปตท.สผ.

ตุลาคม 2563 – พฤษภาคม 2564

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กรและกำกับดูแล ปตท.สผ.

กันยายน 2559 – กันยายน 2563

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการเมียนมา ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง General Manager บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา)

กรกฎาคม – สิงหาคม 2559

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหารเทคโนโลยี และองค์ความรู้ ปตท.สผ.

นายนิรันดร โจรนสมสิทธิ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และบำรุงรักษา

อายุ : 59 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : มกราคม 2566 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Sciences (Mechanical Engineering), Manhattan College สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Master of Sciences (Computer), Brooklyn College สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000341% (135,202 หุ้น)

คู่สมรส 0.0000098% (38,839 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

เมษายน – ธันวาคม 2565

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ ปตท.สผ.

สิงหาคม 2564 – มีนาคม 2565

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต ปตท.สผ.

กุมภาพันธ์ – กรกฎาคม 2564

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต ปตท.สผ.

กุมภาพันธ์ 2564

รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการผลิต นอกราชกิจ – ประเทศไทย ปตท.สผ.

สิงหาคม 2562 – มกราคม 2564

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการผลิตนอกราชกิจ – ประเทศไทย ปตท.สผ.

พฤศจิกายน 2560 – กรกฎาคม 2562

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการออสเตรเลีย

และปฏิบัติงานสมทบในตำแหน่ง General Manager

บริษัท พีทีทีอีพี ออสเตรเลียเซีย จำกัด ประเทศออสเตรเลีย

นางสาวคณิตา ศาสวัตายุ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล

อายุ : 54 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ธันวาคม 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Sciences (Engineering Management), University of Missouri-Rolla, Rolla สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000127% (50,279 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

มกราคม 2566 – พฤศจิกายน 2567

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่

กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ ปตท.สผ.

มิถุนายน – ธันวาคม 2565

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์

และการพัฒนา ปตท.สผ.

ธันวาคม 2564 – พฤษภาคม 2565

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์

และการพัฒนา ปตท.สผ.

ตุลาคม 2562 – พฤศจิกายน 2564

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงการพัฒนา ปตท.สผ.

มิถุนายน – กันยายน 2562

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมายให้ปฏิบัติงาน

ในตำแหน่ง Project Head ของ Asset Transition Project

และรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานโครงการพัฒนา ปตท.สผ.

ตุลาคม 2561 – พฤษภาคม 2562

รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส โครงการพัฒนาเอ็ม 3 ปตท.สผ.

ตุลาคม 2561 – มกราคม 2562

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงการพัฒนา ปตท.สผ.

กรกฎาคม 2560 – กันยายน 2561

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ 1 ปตท.สผ.

นายบทสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชันและการเติบโตอย่างยั่งยืน

อายุ : 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : มีนาคม 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Sciences (Chemical Engineering), Oregon State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

กันยายน 2566 – กุมภาพันธ์ 2567

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชันและการเติบโตอย่างยั่งยืน ปตท.สผ.

มกราคม – สิงหาคม 2566

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานคาร์บอน และเออนเนอร์ยีโซลูชัน และรักษาการผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์และบริหารธุรกิจ ปตท.สผ.

มกราคม – มีนาคม 2566

รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายดักจับและกักเก็บคาร์บอน ปตท.สผ.

ตุลาคม 2564 – ธันวาคม 2565

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจใหม่ ปตท.สผ.

กุมภาพันธ์ 2563 – กันยายน 2564

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงานตำแหน่ง Project Head, Malaysia Asset Transition ปตท.สผ.

พฤษภาคม 2562 – มกราคม 2563

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมายให้ปฏิบัติงาน ในตำแหน่ง Project Head of Malaysia Asset Transition ปตท.สผ.

พฤศจิกายน 2561 – กรกฎาคม 2562

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการผลิตนอกลายฝั่ง ประเทศไทย ปตท.สผ.

กรกฎาคม 2560 – ตุลาคม 2561

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจ 3 ปตท.สผ.

นางชนมาศ ศาสนันันท์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี

ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

(เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี)

อายุ : 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Business Administration, University of South Carolina สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000114% (45,411 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

ธันวาคม 2566 – กันยายน 2567

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

มกราคม 2564 – พฤศจิกายน 2566

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

มกราคม 2562 – ธันวาคม 2563

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน ปตท.สผ.

มกราคม – ธันวาคม 2561

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ (รวมรักษาการ) ปตท.สผ.

นายจิติ ทองเย็น

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ

อายุ : 53 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : มกราคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Engineering (Civil Engineering), Bradley University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000005% (2,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

มีนาคม 2566 – ธันวาคม 2567

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการเมียนมา ปฏิบัติงานสมทบบริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล จำกัด (Yangon Branch) ตำแหน่ง General Manager ประเทศเมียนมา

มิถุนายน 2562 – สิงหาคม 2565

ผู้จัดการอาวุโส โครงการพัฒนาเอ็ม 3 ปตท.สผ.

กรกฎาคม 2556 – พฤษภาคม 2562

ผู้จัดการอาวุโส โครงการอินโดนีเซีย ปฏิบัติงานสมทบ บริษัท พีทีทีอีพี เซาร์ท์ มานดาร์ จำกัด

ตำแหน่ง General Manager สาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย)

นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน

อายุ : 56 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000114% (45,215 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

ตุลาคม 2563 – กันยายน 2567

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี ปตท.สผ.

มกราคม 2562 – กันยายน 2563

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน ปตท.สผ.

มกราคม 2562

รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบริหารอาคารและบริการธุรกิจ ปตท.สผ.

กรกฎาคม 2558 – ธันวาคม 2561

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ โครงการเมียนมา

ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Myanmar Business Support Manager บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

(Yangon Branch) ประเทศเมียนมา

นายศักดิ์ชัย สาระเวก ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี

เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

อายุ : 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2567

- PwC Thailand's 2024 Symposium Beyond Boundaries: Shaping Tomorrow's Innovations Corporate Reporting Forum (ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี 6) ชั่วโมง)
- PwC Thailand's 2024 Symposium Beyond Boundaries: Shaping Tomorrow's Innovations Maximising Shareholder Value (ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี) อื่น ๆ (6 ชั่วโมง) (เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

กรกฎาคม 2563 – กันยายน 2567

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร ปตท.สผ.

กรกฎาคม 2561 – มิถุนายน 2563

ผู้จัดการอาวุโส สังกัดโครงการต่างประเทศ ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Senior Manager, Business Support ที่โครงการ CPOC ประเทศมาเลเซีย

กรกฎาคม 2559 – มิถุนายน 2561

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี ปตท.สผ.

พฤศจิกายน 2555 – มิถุนายน 2559

ผู้จัดการอาวุโส สังกัดโครงการออสเตรเลีย ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Finance and Accounting Manager บริษัท พีทีทีอีพี ออสเตรเลีย จำกัด ประเทศออสเตรเลีย

นางมณีญาน์ ศรีสุบบวรชัย

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานภาษีและประกันภัย

อายุ : 50 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : มิถุนายน 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

พฤษภาคม 2566 – พฤษภาคม 2567

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ.

มกราคม 2566 – เมษายน 2567

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล ปตท.สผ. ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

กันยายน 2563 – ธันวาคม 2565

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัท ปตท.สผ.

ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการบริษัท

กันยายน 2562 – สิงหาคม 2563

รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัท

ปตท.สผ. ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งเลขานุการบริษัท

ตุลาคม 2561 – มิถุนายน 2562

รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี ปตท.สผ.

พฤษภาคม 2558 – สิงหาคม 2562

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี ปตท.สผ.

นายชญาณิ์ เยี่ยมสมบัติ

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย

อายุ : 47 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : เมษายน 2566 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Business Administration (Finance), DePaul University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000056% (22,145 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

ตุลาคม 2565 – มีนาคม 2566

รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย ปตท.สผ.

มิถุนายน 2557 – กันยายน 2565

นักวิเคราะห์อาวุโส ประกันภัย ปตท.สผ.

นายรัตต์ อ่างศักดิ์สุวิทย์
ผู้จัดการอาวุโส สังกัด สายงานการเงิน

มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Managing Director ศูนย์บริหารเงิน

อายุ : 47 ปี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2566 – ปัจจุบัน

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : - ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Science (Finance and Banking), The University of Sydney ประเทศออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ตัน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- ตุลาคม 2563 – กันยายน 2566
ผู้จัดการ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ ปตท.สผ.
- กุมภาพันธ์ 2561 – กันยายน 2563
ผู้จัดการ แผนกบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ปตท.สผ.

นางสาวบุษกรณ์ แสงแก้ว
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและโครงการต่างประเทศ

อายุ : 47 ปี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : - ไม่มี -

วันที่ดำรงตำแหน่ง : กันยายน 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master in Professional Accounting, The University of Texas at Austin สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายเศรษฐิจจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

- สิงหาคม 2563 – กันยายน 2567
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุน และแผนการเงินองค์กร
มกราคม – กรกฎาคม 2563
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและแผนการเงินองค์กร
ปตท.สผ.
- กรกฎาคม – ธันวาคม 2562
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและนักลงทุนสัมพันธ์
ปตท.สผ.
- พฤศจิกายน 2561 – มิถุนายน 2562
ผู้จัดการ แผนกนักลงทุนสัมพันธ์ ปตท.สผ.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000012% (4,605 หุ้น)

นางญาดา วุฒิวร ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี

อายุ : 46 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : เมษายน 2563 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Laws, University of London สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท Master of Laws, Northwestern University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

กันยายน 2562 – มีนาคม 2563
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี ปตท.สผ.
สิงหาคม 2558 – สิงหาคม 2562
ผู้จัดการ แผนกวางแผนภาษี ปตท.สผ.

นางสาวสุพรรณดี อัสสมงคล ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีปฏิบัติการและโครงการในประเทศ

อายุ : 44 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : สิงหาคม 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000012% (4,618 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ
และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

กรกฎาคม – สิงหาคม 2567
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน ปตท.สผ.
ธันวาคม 2566 – มิถุนายน 2567
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน ปตท.สผ.
เมษายน 2565 – พฤศจิกายน 2566
ผู้จัดการ แผนกบริหารระบบบัญชี ปตท.สผ.
สิงหาคม 2562 – มีนาคม 2565
ผู้จัดการ แผนกบัญชีเจ้าหนี้ ปตท.สผ.

นางสาวณัฐยา ลีละสิริ

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี

อายุ : 54 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : มกราคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000082% (32,576 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

มกราคม 2563 – ธันวาคม 2567

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ โครงการเมียนมา ปฏิบัติงานสมทบตำแหน่ง Myanmar Business Support Manager บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Yangon Branch) ประเทศเมียนมา

สิงหาคม – ธันวาคม 2562

ผู้จัดการ แผนกบัญชีโครงการผลิตนอกลูกข่ายฝั่ง – ประเทศไทย ปตท.สผ.

ธันวาคม 2559 – กรกฎาคม 2562

ผู้จัดการ แผนกรายงานและวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ปตท.สผ.

นางสาวชุตินา อุกัยวัฒนาการ

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและแผนการเงินองค์กร

ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่าย

อายุ : 40 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Finance, The University of Warwick สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ**

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

มกราคม – กันยายน 2567

ผู้จัดการฝ่าย บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด มีนาคม – ธันวาคม 2566

ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

เมษายน 2564 – กุมภาพันธ์ 2566

ผู้จัดการส่วน บริษัท ปตท. คำสากร จำกัด

มิถุนายน 2561 – เมษายน 2564

ผู้จัดการส่วนแผนกลยุทธ์การเงินและการลงทุนองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่พ้นจากตำแหน่งหรือโยกย้ายระหว่างปี 2567 มีจำนวน 5 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

นายสุพลนต์ องค์กรวิเศษ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ Lang Lebah Project

ปฏิบัติงานสมทบ บริษัท พีทีทีอีพี ออยล์ จำกัด ในตำแหน่ง Lang Lebah Project Director

อายุ : 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : กันยายน 2566 – ธันวาคม 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี Bachelor of Engineering (Chemical), The University of Newcastle ประเทศออสเตรเลีย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000027% (10,681 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

มกราคม 2563 – สิงหาคม 2566

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ ปตท.สผ.

มิถุนายน – ธันวาคม 2562

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์

การพัฒนาและปฏิบัติการหลุมเจาะ ปตท.สผ.

ตุลาคม 2561 – พฤษภาคม 2562

รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์

การพัฒนาและปฏิบัติการหลุมเจาะ ปตท.สผ.

เมษายน – กันยายน 2561

รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส โครงการพัฒนาเอเอ็ม 3 ปตท.สผ.

มีนาคม 2560 – ตุลาคม 2561

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง

ปตท.สผ.

กรกฎาคม 2559 – กุมภาพันธ์ 2560

รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง ปตท.สผ.

นายสัณฤทธิ์ สำเนียง

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี

ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

อายุ : 60 ปี**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** มกราคม 2562 – กันยายน 2567**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 29
- หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 5
- Executive Development Program รุ่นที่ 3 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- Director Certification Program (DCP) 180/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- Leadership Development Program-Center for Creative Leadership (CCL)
- หลักสูตรสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (FINEX 21) สมาคมสถาบันการศึกษาการธนาคารและการเงินไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.00000333% (13,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ**และผู้บริหาร :** - ไม่มี -**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :**

มิถุนายน 2559 – ธันวาคม 2561

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ธันวาคม 2557 – ธันวาคม 2558

ผู้จัดการฝ่ายกลยุทธ์และนโยบายการเงิน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นายรังสรรค์ เพ็งพันธ์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังเกต ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม – ธันวาคม 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (ธรณีวิทยา)
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000166% (65,917 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

มกราคม – ตุลาคม 2567

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์
และการสำรวจ ปตท.สผ.

มีนาคม 2563 – ธันวาคม 2566

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานศึกษาและวิเคราะห์
ทางเทคนิค ปตท.สผ.

มกราคม 2562 – กุมภาพันธ์ 2563

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคนิคองค์กร
ด้านธรณีศาสตร์และวิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียม ปตท.สผ.

กรกฎาคม – ธันวาคม 2561

วิชาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเทคนิคองค์กร
ด้านธรณีศาสตร์และวิศวกรรมแหล่งปิโตรเลียม ปตท.สผ.

กรกฎาคม 2559 – มิถุนายน 2561

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายธรณีวิทยา ปตท.สผ.

นางพรรณพร ศาสนันท์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน

ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
ประจำประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน

อายุ : 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ธันวาคม 2566 – กันยายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Sciences (Finance, Business Administration), University of Colorado สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

มกราคม 2564 – พฤศจิกายน 2566

ผู้จัดการฝ่ายแผนกลยุทธ์การเงินองค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

มกราคม 2562 – ธันวาคม 2563

ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ธันวาคม 2559 – ธันวาคม 2561

ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) มอบหมายให้
ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการ ฝ่ายการเงิน
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)

มกราคม – พฤศจิกายน 2559

ผู้จัดการส่วนแผนการกลยุทธ์การเงินและการลงทุนองค์กร
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

นางสาวประภามารณ์ ดีศิรธรรม

ผู้จัดการอาวุโส สังกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี

มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Manager, ERP Project-SAP S/4 HANA

อายุ : 53 ปี**และผู้บริหาร :** - ไม่มี -**วันที่ดำรงตำแหน่ง :** มกราคม 2568 – ปัจจุบัน**ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :****คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

เมษายน 2563 – ธันวาคม 2567

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี ปตท.สผ.

เมษายน 2561 – มีนาคม 2563

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร ปตท.สผ.

มกราคม – เมษายน 2561

รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร ปตท.สผ.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.0000124% (49,249 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

3. เลานุกการบริษัท

นางสาวณานันท์ วจีประภัสร์

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลานุกการบริษัทและกำกับดูแล

ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง เลานุกการบริษัท

อายุ : 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : พฤษภาคม 2566 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

การอบรม :

- Media Training for Spokesperson โดย Hill & Knowlton Strategies
- Basic Compliance & Ethics Academy, Society of Corporate Compliance and Ethics (SCCE)
- Director Certificate Program (DCP) 342/2023 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Company Secretary Program (CSP) 136/2023 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Risk in Environmental, Social, and Governance (ESG) and Reporting, EY
- PDPA and Roles of Internal Auditors, PwC
- ESG and the Role of Internal Audit, PwC
- Performance Audit, KPMG
- Management Audit, Deloitte
- International Asset Audit, EY
- The Divestment and Post Merger Integration, EY
- EP-LEAD III Leadership Development Program, IMD

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

มกราคม 2564 – เมษายน 2566

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ.

พฤศจิกายน 2562 – ธันวาคม 2563

ผู้เชี่ยวชาญ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ มอบหมายให้ช่วยปฏิบัติงาน ด้านงานตรวจสอบ ปตท.สผ.

มกราคม – ตุลาคม 2562

รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ.

กรกฎาคม – ธันวาคม 2561

รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบริหาร ความเสี่ยง และควบคุมภายใน ปตท.สผ.

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :

ตนเอง 0.00063% (25,200 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ

และผู้บริหาร : - ไม่มี -

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม¹

1. บริษัทย่อย : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย จำนวน 83 บริษัท

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	1. APICO	2. APICO KH	3. อพีโก้ไคราช	4. APT	5. เออาร์วี	6. เอทีโอ	7. ATL	8. เบตริอค	9. โบนด์	10. ซี-เบค เอ็กซ์	11. ไตรจ่า	12. CEEAL	13. COVE	14. CPOC	15. DGH	16. DGT	17. เอนโก้	18. อีพี-เทค	19. FSG	20. เอพีเอสที
1. นายกร ศรัณยสุนทร																				
2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม																				
3. นายกฤษณ์ ลิมพานเย็น																				
4. นางกฤษณา จ้อยศิริ																				
5. นายกฤษดา คลี่ฉายา																				
6. นางสาวคณิตา ศาสวัตายุ																				
7. นายคมสัน เตชะพานิช																				
8. นายคมสัน เลิศวิริยะประภา																				
9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ																	●			
10. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์													●							
11. นางญาดา วุฒิวร																				
12. นายฐิติ ทองเย็น						●										●				
13. นายณรงค์ชัย ลิ้มปิยะภิมรมย์									●											
14. นายณรงค์พล สุทธะพินทุ											●	●								
15. นางสาวณัฐิยา ลีละศิริ																				
16. นายณัฐวุธ สัตยาคุณสกุล			●																	

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

¹ ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	1. APICO	2. APICO KH	3. อฟโก้ ไคราซ	4. APT	5. เออาร์วี	6. เอทีโอ	7. ATL	8. เบริดจ	9. โบนด์	10. ซี-แมค เอ็กซ์	11. แคร้ว	12. CEEAL	13. COVE	14. CPOC	15. DGH	16. DGT	17. เอบี	18. อพี-เทค	19. FSG	20. เอฟเอที
17. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ																				
18. นายดิศพล มีกุล				●											●	●				
19. นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์																	●			
20. นายธน์ธวัช อ่างศักดิ์สุวิทย์																				
21. นายธนา สราญเวทย์พันธุ์						●		●	●	●	●									
22. นายธิษณ์ ธีรวิทย์																				
23. นายณสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์					●												●	●		
24. นางนาถฤดี ไผ่สีตมกัย					●															
25. นายนิรันดร ใจนสมสิทธิ์				●											●					
26. นายปรีชา เพิ่มวัฒน์ชัย																				
27. นายป๋องไท วิไลเรืองสุวรรณ																				
28. นางสาวปัฐมาภรณ์ ทวีกุล																				
29. นายปิยะ สุขุมภานุเมศร์																				
30. นายพงศธร ทวีสิน					●															
31. นายพลศักดิ์ อภิวัฒน์ลังการ																				
32. นางพัชรา รมยะนันท์																				
33. นายพิเชษฐ แสงจันทร์																				
34. นายภาสกร สุวรรณจุ																				
35. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ															●					
36. นางสาวเมธิดา ชัยวัฒนางกูร																			●	●
37. นายลักษณะณ์ ธนาสมหวัง																				
38. นางสาววรรธน์ รัตนวงษ์			●																	
39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบุญพันธ์																				
40. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์																				
41. นายศักดิ์ชัย สาระเวก																				

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	1. APICO	2. APICO KH	3. อพีโก้ ไคราช	4. APT	5. เออาร์วี	6. เอทีโอ	7. ATL	8. เบริดจ	9. ไบเนด	10. ซี-แมค เอ็กซ์	11. แครีวา	12. CEEAL	13. COVE	14. CPOC	15. DGH	16. DGT	17. เอบีที	18. อพี-เทค	19. FSG	20. เอฟเอที
42. นายศุภการณธ์ ธนพิติย์																				
43. นายศุภวิชญ์ หนูดำรง																				
44. นายสรพล อัสวาทเวาเกียรติ																				
45. นายสินธุ์ ศตวิริยะ											●									
46. นายสิริ สิริพิพัฒน์																			●	●
47. นางสุจินดา พลอยมนตรี																				
48. นางสุภาณี ศษวัฒน์																				
49. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล																	●			
50. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์																				
51. นายอวิรุทธ์ สิริมงคลกิตติ																				
52. Ms. Maria Teresa Ribeiro																				
53. Mr. Ryan Hartfield																				

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	21. เอฟ์อ๊ว	22. JV Marine	23. MGTC	24. Natuna	25. ป่าจ	26. NKA	27. ออเรนจ์	28. PANG	29. PGC	30. PGH	31. PKC	32. POC	33. PSC	34. PTTEP AAA	35. PTTEP AAO	36. PTTEP AB	37. PTTEP AG	38. PTTEP AI	39. PTTEP AP	40. PTTEP AT
1. นายกร ศรีณยศสุนทร																	●			
2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม				●																
3. นายกฤษณ์ ลิมพานเย็น			●																	
4. นางกฤษณา จ้อยศิริ																				
5. นายกฤษดา คลีฉายา								●			●									
6. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ																				
7. นายคมสัน เตชะพานิช													●				●	●		
8. นายคมสัน เลิศวิริยะประภา																				
9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ																				
10. นายชยงค์ บิริสุทธิ์สวัสดิ์		●					●													
11. นางญาดา อุดมวิโร																				
12. นายฐิติ ทองเย็น																				
13. นายณรงค์ชัย ลิมปิยะภิรมย์																				
14. นายณรงค์พล สุทธะพินทุ																				
15. นางสาวณัฐิยา ลีละสิริ			●																	
16. นายณัฐวุธ สัตยาคุณสกุล																				
17. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ																				
18. นายดิศพล มีกุลศล																				
19. นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์																				
20. นายธนนต์ อังารศักดิ์สุวิทย์																				
21. นายธนา สราญเวทย์พันธุ์					●															
22. นายธิษณ์ญ์ เขียวหิรัญ																	●			
23. นายณสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์																				
24. นางนาถฤดี ไหมสิตามัย																				
25. นายนิรันดร ไจจนสมสิทธิ์														●	●	●			●	●
26. นายปรีชา เพิ่มวัฒนชัย																				

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	21. เอพีอับี	22. JV Marine	23. MGTC	24. Natuna	25. ป่าด	26. NKA	27. ออเรนจ์	28. PANG	29. PGC	30. PGH	31. PKC	32. POC	33. PSC	34. PTTEP AAA	35. PTTEP AAO	36. PTTEP AB	37. PTTEP AG	38. PTTEP AI	39. PTTEP AP	40. PTTEP AT
27. นายป๋องไท วิไลเรืองสุวรรณ																				
28. นางสาวปัฐมาภรณ์ ทวีกุล																				
29. นายปิยะ สุขุมภานุเมศร์									●			●	●							
30. นายพงศธร ทวีสิน																				
31. นายพลศักดิ์ อภิวัฒน์ดงการ																				
32. นางพัชรา รมยะนันท์																				
33. นายพิเชษฐ แสงจันทร์																				
34. นายภาสกร สุวรรณรุจิ																				
35. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ		●					●													
36. นางสาวเมธิดา ชยวัฒนางกูร	●																			
37. นายลักษณะณ์ ธนาสมหวัง																				
38. นางสาววรรรัตน์ รัตนวงษ์																				
39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบุญรัตน์									●	●		●	●							
40. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์																				
41. นายศักดิ์ชัย สาระเวก																				
42. นายศุภการณ์ อนทิตย์																				
43. นายศุภวิชญ์ หนูดำรง																				
44. นายสรพล อัสวทวาเกียรติ									●											
45. นายสินธุ์ ศตวิริยะ					●															
46. นายสิริ สิริพิพัฒน์																				
47. นางสุจินดา พลอยมนตรี																				
48. นางสุภาณี คชวัฒน์																				
49. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล	●						●													
50. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์																				
51. นายอวิรุทธ์ สิริมงคลกิตติ																				
52. Ms. Maria Teresa Ribeiro												●								
53. Mr. Ryan Hartfield						●								●	●	●			●	●

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	41. ปตท.สผ.คธ.	42. PTTEP BI	43. PTTEP CA	44. ปตท.สผ.อิต	45. ปตท.สผ.เอเชีย	46. PTTEP HK	47. PTTEP HKO	48. PTTEP HL	49. PTTEP HV	50. PTTEP ID	51. PTTEP IH	52. ปตท.สผ.इट	53. ปตท.สผ.เจวี	54. PTTEP KV	55. PTTEP MENA	56. PTTEP MEP	57. PTTEP ML	58. PTTEP MZA1	59. PTTEP NC	60. PTTEP NH
1. นายกร ศรัณยสุนทร																				
2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม										●							●			
3. นายกฤษณ์ ลิมพานเย็น																				
4. นางกฤษณา จุ้ยศิริ			●																●	
5. นายกฤษดา คลี่ฉายา								●	●					●						
6. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ						●														
7. นายคมสัน เตชะพานิช																				
8. นายคมสัน เลิศวิริยะประภา																				
9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ																				
10. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์				●																
11. นางญาดา กุศลิวร	●										●									
12. นายฐิติ ทองเย็น																				
13. นายณรงค์ชัย ลิ้มปิยาภิรมย์																				
14. นายณรงค์พล สุทธะพินทุ																		●		
15. นางสาวณัฐิยา ลีละศิริ																				
16. นายณัฐวุธ สัตยาคุณสกุล																				
17. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ																				
18. นายดิศพล มีกุล																				
19. นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์																				
20. นายธนต์ ธีรศักดิ์สุวิทย์																				
21. นายธนา สราญเวทย์พันธุ์																				
22. นายธิษณ์ ธีรหิรัญ																				
23. นายณสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์																				
24. นางนาถฤดี ไชสิตากัย																				
25. นายนิรันดร โจนสมสิทธิ์					●															
26. นายปรีชา เพิ่มวัฒนชัย												●	●							
27. นายป๋องไท วิไลเรืองสุวรรณ																				

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	41. ปตท.สผ.คธ.	42. PTTEP BI	43. PTTEP CA	44. ปตท.สผ.อิต	45. ปตท.สผ.เอไอซ์	46. PTTEP HK	47. PTTEP HKO	48. PTTEP HL	49. PTTEP HV	50. PTTEP ID	51. PTTEP IH	52. ปตท.สผ.ไคตี้	53. ปตท.สผ.เจวี	54. PTTEP KV	55. PTTEP MENA	56. PTTEP MEP	57. PTTEP ML	58. PTTEP MZA1	59. PTTEP NC	60. PTTEP NH
28. นางสาวปัฐมาภรณ์ ทวีกุล																				
29. นายปิยะ สุขุมภาณุเมศรี							●								●					●
30. นายพงศธร ทวีสิน																				
31. นายพลศักดิ์ อภิวัฒน์ดงการ				●																
32. นางพัชรา รมยะนันท์															●					
33. นายพิเชษฐ แสงจันทร์				●																
34. นายภาสกร สุวรรณรุจิ							●													
35. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ																				
36. นางสาวเมธิดา ชัยวัฒนางกูร																				
37. นายลักษณะณ์ ธนาสมหวัง												●	●							
38. นางสาววรรรัตน์ รัตนวงษ์																				
39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบุญพันธ์																				
40. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์																				
41. นายศักดิ์ชัย สาระเวก					●	●														
42. นายศุภกานนท์ ธนทิพย์		●																		
43. นายศุภวิชญ์ หนูดำรงค์																●				
44. นายสรพล อัสวาทเวาเกียรติ																				
45. นายสินธุ์ ศตวิริยะ																				
46. นายสิริ สิริพิพัฒน์																				
47. นางสุจินดา พลอยมนตรี																				
48. นางสุภาณี คชวัฒน์																				
49. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล	●									●										
50. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์																				
51. นายอวิรุทธ์ สิริมงคลกิตติ																●				
52. Ms. Maria Teresa Ribeiro																				
53. Mr. Ryan Hartfield																				

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	61. PTTEP NL	62. PTTEP SA	63. PTTEP SBO	64. พัทธ์พัทธ์ ใจธวัชเสส	65. PTTEP SH	66. PTTEP SKO	67. PTTEP SP	68. PTTEP SV	69. PTTEP SVPC	70. ปตท.สผ.คง.	71. PTTEPH	72. ปตท.สผ.อ.	73. PTTEPO	74. ปตท.สผ.สาขา	75. RESH	76. โรงง่ำ	77. เอสยู	78. SHL	79. สโกลเอส	80. TTI
1. นายกร ศรีณยศสุนทร																				
2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรวม																				
3. นายกฤษณ์ ลิมพานเย็น													●							
4. นางกฤษณา จ้อยศิริ																				
5. นายกฤษดา คลี่ฉายา								●	●											
6. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ																				
7. นายคมสัน เตชะพานิช																				
8. นายคมสัน เลิศวิริยะประภา							●											●		
9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ																				
10. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์																				
11. นางญาดา วุฒิมิตร																				
12. นายฐิติ ทองเย็น		●																		
13. นายณรงค์ชัย ลิมปิยะภิรมย์																				
14. นายณรงค์พล สุทธะพินทุ																				
15. นางสาวณัฐิยา ลีละศิริ																				
16. นายณัฐวุธ สัตยาคุณสกุล																				
17. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ																				
18. นายดิศพล มีกุล																				
19. นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์													●							
20. นายธนต์ อารักษ์กิติสุวิทย์										●										
21. นายธนา สราญเวทย์พันธุ์																●	●		●	
22. นายธิษณ์ ธีรวิทย์																				
23. นายณสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์																				
24. นางนาถฤดี ไผสิตากัย																				
25. นายนิรันดร โจนสมสิทธิ์	●																			
26. นายปรีชา เพิ่มวัฒนชัย																				
27. นายป๋องไท วิลโลเรืองสุวรรณ		●																		

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	61. PTEP NL	62. PTEP SA	63. PTEP SBO	64. พัทธ์พัทธ์ ใจธวัชสาร	65. PTEP SH	66. PTEP SKO	67. PTEP SP	68. PTEP SV	69. PTEP SVPC	70. ปตท.สผ.สง.	71. PTEPH	72. ปตท.สผ.อ.	73. PTEPO	74. ปตท.สผ.สยาม	75. RESH	76. โรงง่ำ	77. เอสยู	78. SHL	79. สโกลาเอส	80. TTI
28. นางสาวปัฐมาภรณ์ ทวีกุล				●																
29. นายปิยะ สุขุมภาณุเมศรี			●			●														
30. นายพงศธร ทวีสิน																				
31. นายพลศักดิ์ อภิวัฒน์ดงการ																				
32. นางพัชรา รมยะนันท์																				
33. นายพิเชษฐ แสงจันทร์																				
34. นายภาสกร สุวรรณรุจิ			●			●														
35. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ												●								
36. นางสาวเมธิดา ชัยวัฒนางกูร																				
37. นายลักษณะณ์ ธนาสมหวัง																				
38. นางสาววรรรัตน์ รัตนวงษ์																				
39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบุญรัตน์																				
40. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์														●						
41. นายศักดิ์ชัย สาระเวก					●						●									
42. นายศุภการณณ์ ธนิตย์																				
43. นายศุภวิชญ์ หนูดำรง																				
44. นายสรพล อัสวทเวาเกียรติ																				
45. นายสินธุ์ ศตวิริยะ																●	●		●	
46. นายสิริ สิริพิพัฒน์															●					
47. นางสุจินดา พลอยมนตรี				●																
48. นางสุภาณี คชวัฒน์					●															
49. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล										●										
50. นายอนันต์ ออมระภาวัฒน์							●					●		●				●		
51. นายอวิรุทธ์ สิริมงคลกิตติ																				
52. Ms. Maria Teresa Ribeiro																				
53. Mr. Ryan Hartfield																				●

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	81. วรรณ		
	82. เอ็กซ์พลอร์เวเนเจอร์ส	83. ซีเคอส์	
1. นายกร ศรัณย์สุนทร			
2. นายกรินทร์รัชย์ หัตถกรรรม			
3. นายกฤษณ์ ลิมพานเย็น			
4. นางกฤษณา จุ้ยศิริ			
5. นายกฤษดา คลีฉายา			
6. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ			
7. นายคมสัน เตชะพานิช			
8. นายคมสัน เลิศวิริยะประภา			
9. นายจตุรงค์ เจ็ดสกุลบุญ			
10. นายชยงค์ บิริสุทธิ์สวัสดิ์			
11. นางญาดา ภูผามิวน			
12. นายฐิติ ทองเย็น			
13. นายณรงค์ชัย ลิ้มปี่ยาภิรมย์			
14. นายณรงค์พล สุทธะพินทุ			
15. นางสาวณัฐิยา ลีละสิริ			
16. นายณัฐวุธ สัตยาคุณสกุล			
17. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ			
18. นายดิศพล มีกุล			
19. นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์			
20. นายธนต์ถ์ อารังศักดิ์สุวิทย์			
21. นายธนา สราญเวทย์พันธ์ุ	●		●
22. นายธิษณ์ญ์ เขียวหิรัญ			
23. นายณสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์		●	
24. นางนาถฤดี ไชสิตามัย		●	
25. นายนิรันดร โจนสมสิทธิ์			
26. นายปรีชา เพิ่มวัฒนชัย			

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)			
	81. อรรถา	82. เอ็กชเชอร์เวเนเตอร์	83. ซีเคสดี
27. นายป๋องไท วิไลเรืองสุวรรณ			
28. นางสาวปัฐมาภรณ์ ทวีกุล			
29. นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์			
30. นายพงศธร ทวีสิน			
31. นายพลศักดิ์ อภิวัฒน์ลังการ			
32. นางพัชรา รมยะนันท์			
33. นายพิเชษฐ แสงจันทร์			
34. นายภาสกร สุวรรณรุจิ			
35. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ			
36. นางสาวเมธิดา ชยวัฒนางกูร			
37. นายลักษณะณ์ ธนาสมหวัง			
38. นางสาววรรรัตน์ รัตนวงษ์			
39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบุญพันธ์			
40. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์			
41. นายศักดิ์ชัย สาระเวก			
42. นายศุภกการณ์ ธนทิพย์			
43. นายศุภวิชญ์ หนูดำรง			
44. นายสรพล อัสวทเวาเกียรติ			
45. นายสินธุ์ ศตวิริยะ			●
46. นายสิริ สิริพิพัฒน์			
47. นางสุจินดา พลอยมนตรี			
48. นางสุภาณี คชวัฒน์			
49. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล		●	
50. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์			
51. นายอวิรุทธ์ สิริมงคลกิตติ			
52. Ms. Maria Teresa Ribeiro			
53. Mr. Ryan Hartfield			

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

2. บริษัทร่วม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วม จำนวน 30 บริษัท

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	1. แอโร สกาย	2. AGP	3. บี 8/32 พาร์กเนอร์	4. E2FSO	5. GISCO	6. HDL	7. MOZ LNG1 Financing	8. MOZ LNG1 Holding	9. MZ LNG 1	10. OLING	11. PDO	12. POHOL	13. พิกัด ดิจิตอล	14. SAWEL	15. SBWEL	16. สกายไวโอดี	17. SH1	18. เอสพีเอสอี	19. SWEL
1. นายกฤษณ์ ลิมพานเย็น																			
2. นายคมสัน เตชะพานิช								●											
3. นางสาวณัฐฐา สรรพพิทักษ์เสรี									◆										
4. นายณรงค์พล สุทธะพินทุ									●										
5. นางนาถฤดี ไชสิตากัย													●						
6. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว							●												
7. นางสาวบุษบรณ จินเจริญ																		●	
8. นางสาวปณิดา เชื้อวงศ์ประยูร						●													
9. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ			●	●															
10. นายวิฑูรย์ ชัยสมบุญรัตน์		●			●					●	●	●							
11. นายสรพล อัสวทเวาเกียรติ		◆																	
12. นายสินธุ์ ศตวิริยะ	●															●			
13. นายสิริ สิริพิพัฒน์														●	●		●		●
14. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล			●																
15. Ms. Maria Teresa Ribeiro									◆	◆	◆								

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

◆ = Alternate Director

มี 11 บริษัทที่ไม่มีกรรมการที่เป็นตัวแทนของ ปตท.สผ. ได้แก่

- 1) Asia Pacific Marine Services, PDO-S, Moz LNG1 Co-Financing, ZAP และแกรี กำกับดูแลโดยผ่านทางกรรมการเป็นผู้ถือหุ้น
- 2) HV JOC, HL JOC, GBRs, GHBR และ LAL กำกับดูแลโดยผ่านทางคณะกรรมการจัดการ (Management Committee)
- 3) OLING (ผู้ถือหุ้น) จะแต่งตั้งกรรมการ QLNG หมุนเวียนเปลี่ยนเป็นรายปี

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของบริษัทฯ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 มีดังนี้

นายชยากร เลียงรื่นรมย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ

อายุ : 56 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 มิถุนายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรม :

- Leadership Development Program 3 (LDP 3) รุ่นที่ 5 โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- CAE (Chief Audit Executive) FORUM 2024: บทบาทของ CAE และผู้ตรวจสอบภายใน ตาม Global Internal Audit Standards โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- การพัฒนาด้านความยั่งยืนและผลกระทบต่อบริษัท โดย Ernst & Young (EY), Thailand
- Enhancing Fraud Risk Management โดย PricewaterhouseCoopers (PwC), Thailand
- New Global Internal Audit Standards โดย KPMG, Thailand
- ตลาดคาร์บอนเครดิต โอกาสและกลยุทธ์ธุรกิจ โดยธนาคารกสิกรไทย และสถาบันวิทยากรตลาดทุน
- Generative AI: Unlocking New Possibilities for Leaders โดยสถาบันวิทยากรตลาดทุน
- หลักการในการวินิจฉัยการลงโทษทางวินัยสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2567/01 โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- Anti-Corruption for Executive Program (ACEP 7/2013) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Corporate Governance for Executives Program (CGE 19/2022) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Subsidiary Governance Program (SGP online 1/2022) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Leadership Development Program 2, PTT-Harvard Business School โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ Public-Private Partnerships for Executives Program (PEP) รุ่นที่ 8 โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ
- การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (PDI) รุ่นที่ 24 โดยสถาบันพระปกเกล้า
- Advanced Management Program 3 (AMP 3) – Business & People Management โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 โดยสถาบันวิทยากรตลาดทุน
- หลักสูตรหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในที่ไม่เคยได้รับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน ในการพัฒนาความรู้ของผู้ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ครั้งที่ 1 รุ่นที่ 2 โดยกรมบัญชีกลาง

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

มิถุนายน 2567 – ปัจจุบัน

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ
ปตท.สผ.

2565 – พฤษภาคม 2567

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2563 – 2565

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ กำกับดูแลและธรรมาภิบาล
องค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2562 – 2563

ผู้จัดการฝ่ายตลาดก๊าซธรรมชาติ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)**2. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 1 มกราคม 2568 มีดังนี้****นางสาวชลิตา ศรีกรกุล**

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อย

อายุ : 56 ปี**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง :** 26 มกราคม 2564**คุณวุฒิทางการศึกษา :**

- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต Linguistics, California State University, Fresno สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม :

- Subsidiary Governance Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Ethical Leadership Program โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Tax Overview & Compliance โดย ปตท.สผ.
- Petroleum Fiscal System and E&P Economic โดย ปตท.สผ.
- International Tax โดย ปตท.สผ.
- Financial Modelling โดย ปตท.สผ.
- Finance for Non-Finance Management โดย ปตท.สผ.
- Corporate Governance โดย The Vision Mission Company Limited

- Overview on LNG Markets and Contracts โดย Herbert Smith Freehills
- Production Sharing Contract โดย UNI Strategic Private Limited Company
- Oil and Gas Contracts โดย UNI Strategic Private Limited Company
- LNG Fundamentals โดย PetroEdge
- Understanding of Gas Sale Agreement โดย ปตท.สผ.
- Petroleum Income Tax โดย International Consulting Network

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

กุมภาพันธ์ 2567 – ปัจจุบัน

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงาน
บริษัทย่อย ปตท.สผ.

มกราคม 2564 – มกราคม 2567

ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์
การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย ปตท.สผ.


ธันวาคม 2558 – ธันวาคม 2563

เจ้าหน้าที่อาวุโส ฝ่ายการบริหารงานกรรมการ
และบรรษัทภิบาลบริษัทย่อย ปตท.สผ.

เอกสารแนบ 4 : รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

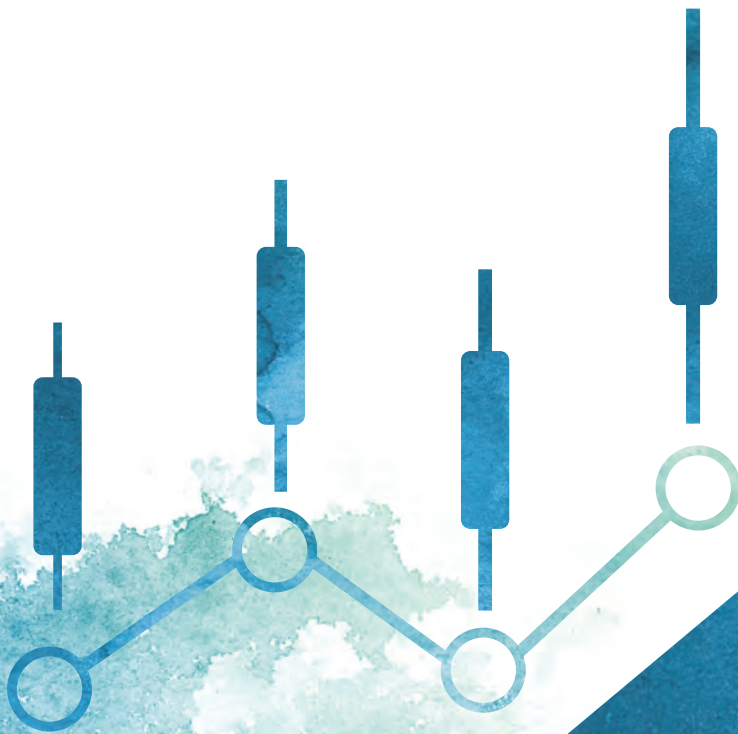
เอกสารแนบ 5 : การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดให้ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ” ของกลุ่ม ปตท.สผ. มีฐานะเป็นระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยเปิดเผยรายละเอียดไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. [คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด](#) 

เอกสารแนบ 6 : รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏในหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา”

รายงานทางการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ และในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี



(นายไกรฤทธิ อุษุกานนท์ชัย)

ประธานกรรมการ



(นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีที่ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวถึงไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและส่วนของการรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบรายงานการเงินของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวน 1,353.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นร้อยละ 4.76 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท โดยในระหว่างปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับค่าความนิยมตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 20

ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าค่าความนิยมดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่าจากการใช้หรือมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า) ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยมต้องใช้วิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่า ซึ่งข้อสมมติฐานดังกล่าว ได้แก่ แนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประเมินการปริมาณสำรองปิโตรเลียม แผนการสำรวจ แผนการพัฒนา แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

วิธีการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่จัดทำโดยผู้บริหาร

- ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท รวมถึงประเมินขั้นตอนภายในของกลุ่มบริษัทในกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของกลุ่มบริษัท
- หารือกับผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลดเพื่อคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และประเมินกระบวนการในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้ในแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อประเมินว่าผู้บริหารใช้กระบวนการและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มบริษัท
- สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับแนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประเมินการปริมาณสำรองปิโตรเลียม แผนการสำรวจ แผนการพัฒนา แผนการผลิต โครงสร้างต้นทุน อัตราการเติบโต และอัตราการคิดลด โดยเปรียบเทียบข้อสมมติฐาน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแต่ละภูมิภาคดังต่อไปนี้ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลข อีกทั้ง การกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมากและเป็นเรื่องที่ต้องใช้วิจารณญาณในการประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานเหล่านั้นซึ่งมีผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีความไม่แน่นอน

- ค่าความนิยมสุทธิซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย จำนวน 445.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- ค่าความนิยมสุทธิซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น จำนวน 454.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ
- ค่าความนิยมสุทธิซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคแอฟริกา จำนวน 250.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

วิธีการตรวจสอบ

ที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือ และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติแล้ว

- ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2567 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง
- ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไปโดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่ใกล้เคียงกับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมและสามารถยอมรับได้
- ประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหว และทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานดังกล่าว

จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ มีความสมเหตุสมผลและอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปี ภายหลังจากวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัท เพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

Carat พิมพ์เอกสาร

อมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599

กรุงเทพมหานคร

13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

งบการเงิน

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ		งบการเงินรวม				
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท		
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	3,938,163	4,018,959	133,849,584	137,541,856
	เงินลงทุนระยะสั้น	12	291,023	200,000	9,891,242	6,844,650
	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	13	1,273,117	1,818,678	43,270,420	62,241,058
	เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16	25,292	7,545	859,630	258,203
	สินค้าคงเหลือ	14	669,624	611,110	22,759,065	20,914,183
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน		79,064	54,152	2,687,207	1,853,270
	สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	10	25,114	19,265	853,558	659,316
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		201,678	131,135	6,854,537	4,487,848
	สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	15	32,543	-	1,106,071	-
	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		6,535,618	6,860,844	222,131,314	234,800,384
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
	เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	151,679	134,141	5,155,253	4,590,730
	เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	207,186	151,276	7,041,783	5,177,146
	เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16	557,480	438	18,947,522	15,000
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	14,431,173	12,864,663	490,484,138	440,270,605
	สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	891,709	838,921	30,307,231	28,710,592
	ค่าความนิยม	20	1,353,200	1,353,200	45,992,339	46,310,918
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		162,516	134,327	5,523,524	4,597,101
	สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	21	2,659,296	2,756,341	90,383,689	94,330,965
	สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	576,404	533,957	19,590,713	18,273,750
	สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน		385,702	348,655	13,109,179	11,932,093
	สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	10	46,949	10,837	1,595,701	370,892
	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		203,876	162,860	6,929,308	5,573,617
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23	238,587	229,877	8,109,054	7,867,133
	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		21,865,757	19,519,493	743,169,434	668,020,542
	รวมสินทรัพย์		28,401,375	26,380,337	965,300,748	902,820,926



(นายมนตรี ลาวลย์ชัยกุล)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



(นายศักดิ์ชัย สาระเวก)

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม				
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท		
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24	1,797,389	1,443,807	61,089,321	49,411,782
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	389,966	280,860	13,254,100	9,611,929
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		625,320	494,710	21,253,248	16,930,593
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		154,060	104,015	5,236,143	3,559,722
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	10	525	42,320	17,850	1,448,333
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		136,174	222,889	4,628,252	7,628,005
หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	15	673	-	22,879	-
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,104,107	2,588,601	105,501,793	88,590,364
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	25	2,795,370	2,785,242	95,008,548	95,320,026
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	575,845	587,524	19,571,729	20,106,978
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	1,468,493	1,526,388	49,910,884	52,237,956
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์ของพนักงาน	28	233,336	206,726	7,930,561	7,074,852
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ค่าเรือถอนอุปกรณ์การผลิต	26	4,267,152	3,851,781	145,031,231	131,820,463
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่าตอบแทน					
การผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	27	133,051	158,997	4,522,121	5,441,395
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	10	296	802	10,042	27,442
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		57,025	80,607	1,938,136	2,758,640
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		9,530,568	9,198,067	323,923,252	314,787,752
รวมหนี้สิน		12,634,675	11,786,668	429,425,045	403,378,116

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	29		3,969,985	3,969,985
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	150,684	150,684	3,969,985	3,969,985
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,439,037	3,439,037	105,417,620	105,417,620
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	15,048	15,048	396,999	396,999
สำรองเพื่อการขยายงาน	431,231	431,231	16,900,000	16,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร	11,677,291	10,531,354	389,773,609	349,691,132
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	45,145	22,917	19,136,602	22,950,765
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่	15,758,436	14,590,271	535,594,815	499,326,501
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	8,264	3,398	280,888	116,309
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	15,766,700	14,593,669	535,875,703	499,442,810
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	28,401,375	26,380,337	965,300,748	902,820,926

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท		
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	767,600	954,109	26,089,062	32,652,711
เงินลงทุนระยะสั้น	12	-	200,000	-	6,844,650
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	13	662,565	850,042	22,519,134	29,091,210
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16	35,037	-	1,190,824	-
สินค้าคงเหลือ	14	125,210	95,547	4,255,602	3,269,938
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน		21,354	24,420	725,771	835,727
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	6	6,464	-	219,712	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		87,299	76,139	2,967,100	2,605,720
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,705,529	2,200,257	57,967,205	75,299,956
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	17	25,577	25,577	869,321	875,343
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	17	3,320,879	3,210,564	112,869,455	109,875,958
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16	6,982,835	6,982,835	237,331,368	238,975,311
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	1,512,366	1,470,815	51,402,018	50,336,057
สินทรัพย์สิทธิการใช้	19	116,299	53,506	3,952,758	1,831,162
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		95,550	79,704	3,247,537	2,727,726
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	259,806	270,138	8,830,240	9,244,985
สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน		14,845	7,939	504,563	271,710
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	10	17,355	8,491	589,844	290,606
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		44	222	1,500	7,594
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23	14,640	26,458	497,594	905,464
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,360,196	12,136,249	420,096,198	415,341,916
รวมสินทรัพย์		14,065,725	14,336,506	478,063,403	490,641,872

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท		
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24	349,746	309,611	11,887,098	10,595,877
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	54,145	34,169	1,840,275	1,169,388
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16	-	493,854	-	16,901,299
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		328,968	243,560	11,180,909	8,335,397
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		36,084	22,056	1,226,428	754,831
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	10	279	20,677	9,492	707,645
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		37,015	40,520	1,258,051	1,386,734
รวมหนี้สินหมุนเวียน		806,237	1,164,447	27,402,253	39,851,171
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	25	511,724	508,121	17,392,378	17,389,568
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	74,536	32,291	2,533,301	1,105,085
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	1,111	514	37,768	17,605
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์ของพนักงาน	28	126,625	120,247	4,303,726	4,115,255
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
คำรื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	26	974,883	925,972	33,134,150	31,689,767
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่าตอบแทน					
การต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	27	15,608	18,390	530,478	629,347
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		10,786	10,243	366,591	350,546
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,715,273	1,615,778	58,298,392	55,297,173
รวมหนี้สิน		2,521,510	2,780,225	85,700,645	95,148,344

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	29		3,969,985	3,969,985
หุ้นที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	150,684	150,684	3,969,985	3,969,985
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,439,037	3,439,037	105,417,620	105,417,620
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว				
สำรองตามกฎหมาย	15,048	15,048	396,999	396,999
สำรองเพื่อการขยายงาน	431,231	431,231	16,900,000	16,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร	7,480,054	7,500,990	250,976,606	252,272,599
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	28,161	19,291	14,701,548	16,536,325
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	11,544,215	11,556,281	392,362,758	395,493,528
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	14,065,725	14,336,506	478,063,403	490,641,872

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
กำไรสำหรับปี	2,226,918	2,207,767	78,816,959	76,704,519
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	(233)	50,326	(2,348,756)	518,392
การเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง	42,604	(37,766)	1,441,755	(1,309,436)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสำรอง				
การป้องกันความเสี่ยง	(8,100)	11,249	(273,884)	391,358
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	(12,156)	1,033	(524,561)	32,683
รวมรายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	22,115	24,842	(1,705,446)	(367,003)
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	-	-	(2,124,615)	(5,356,587)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	(9)	88	(609)	3,005
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(45)	-	(1,626)	-
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	9	-	325	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน				
ผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(3,337)	(12,338)	(108,076)	(433,784)
ภาษีเงินได้จากเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน				
ผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,668	2,701	89,044	95,749
รวมรายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(714)	(9,549)	(2,145,557)	(5,691,617)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี	21,401	15,293	(3,851,003)	(6,058,620)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	2,248,319	2,223,060	74,965,956	70,645,899
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่	2,248,189	2,223,158	74,972,907	70,651,003
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	130	(98)	(6,951)	(5,104)
	2,248,319	2,223,060	74,965,956	70,645,899

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
กำไรสำหรับปี	1,061,983	1,104,181	37,505,168	38,349,634
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง	14,534	(22,173)	481,419	(770,529)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสำรอง				
การป้องกันความเสี่ยง	(5,664)	6,814	(191,598)	237,326
รวมรายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	8,870	(15,359)	289,821	(533,203)
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	-	-	(2,124,615)	(5,356,587)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	-	3	17	78
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน				
ผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(5,790)	(5,148)	(193,137)	(182,532)
ภาษีเงินได้จากเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน				
ผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	2,895	2,574	96,569	91,266
รวมรายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(2,895)	(2,571)	(2,221,166)	(5,447,775)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี	5,975	(17,930)	(1,931,345)	(5,980,978)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,067,958	1,086,251	35,573,823	32,368,656

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินรวม														
													หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่														
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น														
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น														
กำไรสะสม														
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองเพื่อ การขยายงาน ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรสะสม	ส่วนแบ่ง					รวม ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม		รวม
						การแปลงค่า งบการเงิน	การวัดมูลค่า สินทรัพย์ ทางการเงิน	สำรอง ความเสี่ยงใน กระแสเงินสด	กำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม และการร่วมค้า	รวม		ส่วนของผู้ ถือหุ้น	ส่วนของผู้ ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	150,684	3,439,037	15,048	431,231	9,481,343	(48,806)	(540)	49,324	(2,030)	(2,052)	13,515,291	-	-	13,515,291
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการชำระหนี้														
เงินกู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	(49,406)	-	-	-	-	-	(49,406)	-	-	(49,406)
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,496	-	3,496
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(1,098,772)	-	-	-	-	-	(1,098,772)	-	-	(1,098,772)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	2,207,826	-	-	-	-	-	2,207,826	(59)	-	2,207,767
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(9,637)	50,365	88	(26,517)	1,033	24,969	15,332	(39)	-	15,293
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	150,684	3,439,037	15,048	431,231	10,531,354	1,559	(452)	22,807	(997)	22,917	14,590,271	3,398	-	14,593,669
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	150,684	3,439,037	15,048	431,231	10,531,354	1,559	(452)	22,807	(997)	22,917	14,590,271	3,398	-	14,593,669
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี														
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,736	-	4,736
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(1,080,024)	-	-	-	-	-	(1,080,024)	-	-	(1,080,024)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	2,227,123	-	-	-	-	-	2,227,123	(205)	-	2,226,918
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(1,162)	(568)	448	34,504	(12,156)	22,228	21,066	335	-	21,401
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	150,684	3,439,037	15,048	431,231	11,677,291	991	(4)	57,311	(13,153)	45,145	15,758,436	8,264	-	15,766,700

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินรวม

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินรวม														หน่วย: พันบาท	
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่															
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น															
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น															
กำไรสะสม															
ส่วนแบ่ง															
สำรอง															
กำไร (ขาดทุน) ในบริษัทร่วม															
องค์ประกอบอื่น															
รวม															
ส่วนของผู้ถือหุ้น															
ส่วนที่ไม่มีอำนาจ															
รวม															
หมายเหตุ	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองเพื่อ การขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่า งบการเงิน	การวัดมูลค่า สินทรัพย์ ทางการเงิน	ความเสี่ยงใน กระแสเงินสด	กำไร (ขาดทุน) และการร่วมค้า	สำรอง กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	องค์ประกอบอื่น ของผู้ถือหุ้น	รวม ของผู้ถือหุ้น ของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	311,767,883	26,821,931	(19,337)	1,934,734	(69,209)	28,668,119	467,120,606	-	467,120,606		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นปี															
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการชำระคืน															
เงินกู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายทุน	-	-	-	-	(1,724,751)	-	-	-	-	-	(1,724,751)	-	(1,724,751)		
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	121,413	121,413		
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(36,720,357)	-	-	-	-	-	(36,720,357)	-	(36,720,357)		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	76,706,392	-	-	-	-	-	76,706,392	(1,873)	76,704,519		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(338,035)	(4,834,964)	3,005	(918,078)	32,683	(5,717,354)	(6,055,389)	(3,231)	(6,058,620)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	349,691,132	21,986,967	(16,332)	1,016,656	(36,526)	22,950,765	499,326,501	116,309	499,442,810		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	349,691,132	21,986,967	(16,332)	1,016,656	(36,526)	22,950,765	499,326,501	116,309	499,442,810		
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นปี															
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	171,530	171,530		
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(38,704,593)	-	-	-	-	-	(38,704,593)	-	(38,704,593)		
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	-	78,824,240	-	-	-	-	-	78,824,240	(7,281)	78,816,959		
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(37,170)	(4,473,701)	16,228	1,167,871	(524,561)	(3,814,163)	(3,851,333)	330	(3,851,003)		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	389,773,609	17,513,266	(104)	2,184,527	(561,087)	19,136,602	535,594,815	280,888	535,875,703		

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา								
		องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น								
		กำไรสะสม					กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
							การวัดมูลค่า	สำรอง	รวม	
		ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	สำรอง	สำรองเพื่อ	ยังไม่ได้จัดสรร	สินทรัพย์	ความเสี่ยงใน	องค์ประกอบอื่น	รวม
หมายเหตุ		และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	การขยายงาน		ทางการเงิน	กระแสเงินสด	ของผู้ถือหุ้น	ของผู้ถือหุ้น
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	150,684	3,439,037	15,048	431,231	7,498,155	(7)	34,654	34,647	11,568,802
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(1,098,772)	-	-	-	(1,098,772)
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,104,181	-	-	-	1,104,181
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(2,574)	3	(15,359)	(15,356)	(17,930)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	150,684	3,439,037	15,048	431,231	7,500,990	(4)	19,295	19,291	11,556,281
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	150,684	3,439,037	15,048	431,231	7,500,990	(4)	19,295	19,291	11,556,281
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี									
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(1,080,024)	-	-	-	(1,080,024)
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	1,061,983	-	-	-	1,061,983
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(2,895)	-	8,870	8,870	5,975
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	150,684	3,439,037	15,048	431,231	7,480,054	(4)	28,165	28,161	11,544,215

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
		หน่วย: พันบาท									
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น									
		กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น									
		กำไรสะสม					สำรอง			รวม	
							การวัดมูลค่า	การป้องกัน	องค์ประกอบอื่น		
		ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	สำรอง	สำรองเพื่อ	กำไรสะสม	การแปลงค่า	สินทรัพย์	ความเสี่ยงใน	ของส่วนของผู้	รวม
หมายเหตุ	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ตามกฎหมาย	การขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	งบการเงิน	ทางการเงิน	กระแสเงินสด	เจ้าของ	ส่วนของผู้	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	250,734,588	21,155,795	(199)	1,270,441	22,426,037	399,845,229
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(36,720,357)	-	-	-	-	(36,720,357)
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	38,349,634	-	-	-	-	38,349,634
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(91,266)	(5,356,587)	78	(533,203)	(5,889,712)	(5,980,978)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	252,272,599	15,799,208	(121)	737,238	16,536,325	395,493,528
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	252,272,599	15,799,208	(121)	737,238	16,536,325	395,493,528
	การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี										
	เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(38,704,593)	-	-	-	-	(38,704,593)
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	37,505,168	-	-	-	-	37,505,168
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(96,568)	(2,124,615)	17	289,821	(1,834,777)	(1,931,345)
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	250,976,606	13,674,593	(104)	1,027,059	14,701,548	392,362,758

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,848,097	4,039,155	136,031,330	140,408,185
รายการปรับปรุง				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(37,752)	(42,556)	(1,316,903)	(1,476,513)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	2,688,941	2,334,711	95,039,437	81,321,703
ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยม	-	120,000	-	4,255,168
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	96,113	66,233	3,362,434	2,341,859
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น	9,986	9,299	351,822	323,453
ค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	1,684	72,783	61,268	2,496,809
รายได้จากรายได้รอการรับรู้	-	(233)	-	(8,121)
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(8,508)	(14,871)	(291,448)	(505,353)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	21,075	(2,932)	742,858	(101,968)
ดอกเบี้ยรับ	(238,340)	(152,274)	(8,434,795)	(5,303,998)
ต้นทุนทางการเงิน	327,607	287,957	11,571,527	10,027,416
รายได้อื่น ๆ	(3,670)	(80,901)	(129,353)	(2,828,561)
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	25,045	16,351	867,674	569,588
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	6,730,278	6,652,722	237,855,851	231,519,667
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	549,061	(87,656)	19,353,230	(3,048,436)
สินค้าคงเหลือ	(54,587)	(51,576)	(1,924,067)	(1,793,675)
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	2,028	-	70,534
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(68,770)	1,425	(2,424,008)	49,544
สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน	(37,133)	(31,431)	(1,308,842)	(1,093,072)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	5,364	-	186,559
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(10,919)	5,376	(384,855)	186,967
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	107,777	(125,498)	3,798,917	(4,364,505)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	40,054	451	1,411,820	15,699
ประมาณการหนี้สิน	(108,069)	(340,919)	(3,809,215)	(11,856,289)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	528	(12,728)	18,612	(442,660)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,148,220	6,017,558	252,587,443	209,430,333
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	193,698	130,966	6,827,438	4,554,654
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,620,349)	(1,786,615)	(57,113,858)	(62,133,830)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	5,721,569	4,361,909	202,301,023	151,851,157

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	(341,311)	(400,389)	(12,030,478)	(13,924,486)
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	250,288	200,390	8,822,107	6,969,047
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(6,245)	(2,818)	(220,117)	(97,995)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	1,949	-	68,693	-
เงินสดรับสุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	901	-	31,754	-
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(301)	(9,093)	(10,603)	(316,230)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,086	3,000	179,259	104,332
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(596,194)	(15,222)	(21,014,569)	(529,402)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,275	-	362,161	-
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	57,616	52,820	2,030,837	1,836,947
เงินสดรับสุทธิจากการขายสัดส่วนการถือหุ้น	-	208,284	-	7,243,583
เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ	-	(717)	-	(24,925)
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(105,535)	(16,323)	(3,719,873)	(567,682)
เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า	-	50	-	1,739
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น	7,992	959	281,703	33,373
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	448	243	15,775	8,461
เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อสินทรัพย์	(531,310)	-	(18,727,553)	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(2,853,998)	(2,206,914)	(100,597,384)	(76,750,746)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(53,450)	(26,414)	(1,883,998)	(918,636)
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าเพิ่มขึ้น	(112,258)	(158,560)	(3,956,857)	(5,514,324)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,266,047)	(2,370,704)	(150,369,143)	(82,446,944)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้	-	(71,460)	-	(2,485,186)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	-	44,550	-	1,549,328
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้	-	(1,058)	-	(36,800)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(317,712)	(261,489)	(11,198,663)	(9,093,897)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(131,498)	(136,604)	(4,635,025)	(4,750,748)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	4,736	3,496	171,530	121,413
เงินปันผลจ่าย	(1,080,024)	(1,098,772)	(38,704,593)	(36,720,357)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,524,498)	(1,521,337)	(54,366,751)	(51,416,247)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(68,976)	469,868	(2,434,871)	17,987,966
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	4,018,959	3,539,220	137,541,856	122,323,890
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(11,820)	9,871	(1,257,401)	(2,770,000)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	3,938,163	4,018,959	133,849,584	137,541,856
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ				
การซื้อสินทรัพย์ที่ยังมิได้มีการจ่ายชำระเงินสด	661,568	629,260	23,318,854	21,884,031
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	400,657	170,686	14,122,310	5,936,021

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,501,438	1,685,245	53,009,347	58,514,502
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	358,761	465,929	12,732,214	16,082,260
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจจัดจำหน่าย	-	993	4	35,595
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น	2,313	2,278	81,592	79,239
ค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	661	71,721	23,511	2,470,643
รายได้จากรายได้รอการรับรู้	-	(233)	(11)	(8,088)
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(10,871)	(37,359)	(394,528)	(1,300,808)
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(137,224)	(74,256)	(4,766,732)	(2,581,264)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	78,923	(1,823)	2,781,858	(63,418)
ดอกเบี้ยรับ	(491,009)	(454,544)	(17,341,524)	(15,816,284)
ต้นทุนทางการเงิน	105,612	88,848	3,732,287	3,096,820
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	9,911	10,673	350,036	372,067
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	1,418,515	1,757,472	50,208,054	60,881,264
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	187,376	29,897	6,604,607	1,039,734
สินค้าคงเหลือ	(24,963)	7,736	(879,871)	269,047
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,932)	(40,701)	(385,315)	(1,415,490)
สิทธิในการได้รับขีดเซจจากกองทุนการรื้อถอน	(6,991)	(7,891)	(246,417)	(274,445)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	9,631	(4,197)	339,457	(145,959)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(14,820)	(98,025)	(522,376)	(3,409,071)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	31	(14,225)	1,087	(494,696)
ประมาณการหนี้สิน	(39,889)	(105,907)	(1,406,013)	(3,683,156)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(9,661)	(8,828)	(340,514)	(307,000)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,508,297	1,515,331	53,372,699	52,460,228
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	73,407	55,076	2,587,440	1,915,401
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(342,929)	(587,477)	(12,087,538)	(20,430,943)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,238,775	982,930	43,872,601	33,944,686

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	(20,288)	(324,837)	(715,095)	(11,296,981)
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	220,288	124,837	7,764,671	4,341,500
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	175	-	6,179	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(39,632)	-	(1,396,938)	-
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	137,224	74,256	4,766,732	2,581,264
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	(110,315)	(12,314)	(3,888,351)	(428,261)
เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า	-	50	-	1,739
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น	7,992	-	281,703	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	393,820	334,845	13,881,321	11,645,048
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(251,926)	(231,107)	(8,879,856)	(8,037,293)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(29,603)	(16,324)	(1,043,428)	(567,684)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	307,735	(50,594)	10,776,938	(1,760,668)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	(560,312)	(10,956)	(19,749,804)	(381,015)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(31,066)	(14,933)	(1,095,010)	(519,307)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(56,789)	(44,339)	(2,001,691)	(1,542,006)
เงินปันผลจ่าย	(1,080,024)	(1,098,772)	(38,704,593)	(36,720,357)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,728,191)	(1,169,000)	(61,551,098)	(39,162,685)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(181,681)	(236,664)	(6,901,559)	(6,978,667)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	954,109	1,189,891	32,652,711	41,125,443
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	(4,828)	882	337,910	(1,494,065)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	767,600	954,109	26,089,062	32,652,711
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ				
การซื้อสินทรัพย์ที่ยังมิได้มีการจ่ายชำระเงินสด	152,562	95,483	5,377,491	3,320,641
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	94,477	45,341	3,330,117	1,576,858

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยีคอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้นที่ 19-36 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งภายในประเทศไทยและต่างประเทศ และการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างรอบระยะเวลาที่รายงาน

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2567 บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตเรียบร้อยแล้ว โดยการรักษาระดับการผลิต 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ต่อเนื่องกันเป็นเวลา 90 วัน เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ปตท.สผ.อีดี ได้รับคืนหนังสือค้ำประกันการดำเนินงาน (Letter of Guarantee) จากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติแล้ว

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2567 PTTEP SG Holding Pte. Ltd. (PTTEP SH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อหุ้นทุนในสัดส่วนร้อยละ 34 ในบริษัท E&E Algeria Touat B.V. จากบริษัท ENGIE International Corporation B.V. (ENGIE) โดยราคาซื้อขายจะมีการปรับปรุงตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้ การซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาครบถ้วน ซึ่งรวมถึงการได้รับอนุมัติจากหน่วยงานรัฐบาลที่เกี่ยวข้อง

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผู้บริหารของบริษัทกำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional currency) ของบริษัทและได้นำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ตาม เนื่องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดให้บริษัทต้องนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในสกุลเงินบาท บริษัทจึงนำเสนอของงบการเงินในสกุลเงินบาทโดยแปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาท

ในกรณีที่กลุ่มบริษัททำสัมปทานหรือร่วมลงทุนในสัญญาแบ่งปันผลผลิตกับผู้อื่นเพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนได้เสียตามสัดส่วนของค่าใช้จ่าย สิทธิประโยชน์และหนี้สินตามรายงานค่าใช้จ่าย ซึ่งจัดทำโดยผู้ดำเนินการในสัมปทานหรือสัญญาแบ่งปันผลผลิต รายงานค่าใช้จ่ายนี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นและโดยคณะกรรมการผู้ร่วมลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่เมื่อมีความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนอของงบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่สำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” โดยการแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาเรื่องนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญซึ่งเป็นข้อมูลที่มีผลต่อการตัดสินใจสำหรับผู้ใช้งบการเงิน
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชี กล่าวคือ ประมาณการทางบัญชีหมายถึงจำนวนที่เป็นตัวเงินในงบการเงินที่เปลี่ยนไปตามความไม่แน่นอนของการวัดค่า ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี กิจการจะรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่องภาษีเงินได้
 - ค.1) กิจการต้องรับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดจากการรับรู้สิทธิประโยชน์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดียวกัน ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรก ที่มีมูลค่าของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการซื้อถอน

- ค.2) กิจการได้รับยกเว้นเป็นการชั่วคราวไม่ต้องรับรู้และไม่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two income tax) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) โดยต้องเปิดเผยว่าได้ปฏิบัติตามข้อยกเว้นดังกล่าว นอกจากนี้ การปรับปรุงยังกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลดังนี้
- เปิดเผยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สองเป็นรายการแยกต่างหาก
 - ในรอบระยะเวลาที่นิติบัญญัติเสาหลักที่สอง (Pillar Two legislation) มีการประกาศใช้แล้วหรือที่จะมีการประกาศใช้แน่นอนแต่ยังไม่มีผลบังคับใช้ กิจการจะต้องเปิดเผยข้อมูลดังต่อไปนี้
 - ข้อมูลเชิงคุณภาพ เช่น กิจการได้รับผลกระทบจากการบังคับใช้นิติบัญญัติเสาหลักที่สองอย่างไร และ
 - ข้อมูลเชิงปริมาณที่สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผลเกี่ยวกับผลกระทบจากภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน เช่น การระบุถึงสัดส่วนกำไรของกิจการที่อาจเข้าข่ายภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง และอัตราภาษีที่แท้จริงถ่วงเฉลี่ยของผลกำไรดังกล่าว

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน** อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ 'การชำระ' หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญามีสิทธิเลือกเงื่อนไขของหนี้สินที่ให้ผู้ชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า' หรือ 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง' ในวิธีที่ผู้ขาย-ผู้เช่าจะรับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่องงบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหน้าที่การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว

- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและพบว่า การปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่ออย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

5 นโยบายบัญชี

นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ที่ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่าง เป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทร่วมแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

ค) การร่วมกิจการ

เงินลงทุนในการร่วมกิจการจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมกิจการ

การดำเนินงานร่วมกัน

การดำเนินงานร่วมกันประกอบด้วย (ก) บริษัทหรือโครงการที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีการควบคุมร่วม เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดให้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย และ (ข) บริษัทหรือโครงการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เข้าร่วมในการดำเนินงานร่วมกันแต่ไม่มีการควบคุมร่วม ซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีในลักษณะเดียวกันกับการดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือถือหุ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าการควบคุมร่วม เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดให้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของการร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกันได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17

ง) *การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย*

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อพร้อมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำนั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาวะผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาวะผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้ำ

จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้นเงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้ำ หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ข) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้ำจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้ำ ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการตัดออกค่าของสินทรัพย์ที่โอน

5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักของแต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาซึ่งถูกกำหนดเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในทางตรงข้าม การรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มีใช้สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานงบการเงินตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กลุ่มบริษัทจึงจำเป็นต้องนำเสนองบการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาท โดยใช้วิธีการแปลงค่าดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินแต่ละรอบระยะเวลา แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถ่วงเฉลี่ยระหว่างรอบระยะเวลา และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดจากการแปลงค่ารายการดังกล่าวรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญและมีความตั้งใจที่จะรับกระแสเงินสดตามสัญญา กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการต่อค้าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.5 ฉ)

5.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนตามลักษณะการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย ก) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือ ข) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น ในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝง (Embedded derivatives) ในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาหุ้นตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา ซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนในรายการรายได้อื่น ๆ หรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามลำดับ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ ข) เพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนกำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในส่วนของรายได้ดอกเบี้ย กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายได้/(ค่าใช้จ่าย)อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาหุ้นตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและจะแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจ (Business model) ในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

จ) ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น ๆ เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ฉ) การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงิน และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในอดีต ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกค้า

สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่เกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

ก) สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสินทรัพย์ที่ใช้เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยใช้วิธีผลสำเร็จของงาน (The Successful Efforts Method) ซึ่งมีนโยบายบัญชีดังนี้

ต้นทุนสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

- ต้นทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมหรือต้นทุนในการได้มาในสัดส่วนของสินทรัพย์ ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต รวมถึงเครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ
- ต้นทุนเพื่อการขุดเจาะปิโตรเลียมของหลุมสำรวจจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าและจะเปลี่ยนเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์แต่จะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่มีการพิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์
- รายจ่ายสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ ตลอดจนค่าสงวนพื้นที่ในช่วงการสำรวจบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดในงบกำไรขาดทุน
- รายจ่ายเพื่อการพัฒนาทั้งในส่วนของสินทรัพย์ที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมถึงต้นทุนของหลุมพัฒนาที่ไม่ประสบความสำเร็จจะถูกบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้น

- ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนหลุมสำรวจ การพัฒนา รวมถึงต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิตยกเว้นโครงการที่ยังไม่สำเร็จคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต ตลอดอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) หรือปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จ (Proved Developed Reserves) กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงประมาณการปริมาณสำรองโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป
- ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จคำนวณโดยวิศวกรของบริษัทและข้อมูลที่ได้รับจากผู้ร่วมดำเนินงาน

- ค่าเสื่อมราคาสำหรับเครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่าง 2 - 20 ปี
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับค่าตอบแทนการลงนามในสัญญา ค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปีโตรเลียม คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาซึ่งอยู่ระหว่าง 10 - 26 ปี

ข) ท่อขนส่งก๊าซและอื่น ๆ

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่าง 5 - 30 ปี

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

รายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

5.7 สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน

สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันเมื่อกลุ่มบริษัทจ่ายชำระเข้ากองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับการชดเชย เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับการชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนหลังจากเสร็จสิ้นกิจกรรมการรื้อถอน กลุ่มบริษัทจะรับรู้เงินที่ได้รับชดเชยกับสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน ส่วนต่างระหว่างเงินที่ได้รับและมูลค่าคงเหลือของสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะไม่หักกลับสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนกับประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต ถ้าภายหลังการจ่ายเงินสมทบกองทุนการรื้อถอนกลุ่มบริษัทยังคงมีภาวะผูกพันในหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตอยู่ กลุ่มบริษัทไม่มีการควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อกองทุนการรื้อถอน

5.8 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจ โดยเป็นจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้เมื่อเทียบกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่ระบุได้ รวมทั้งหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นสุทธิ ณ วันที่ได้มาของบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน บริษัทร่วม หรือการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกันจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบฐานะการเงิน ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าจะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่รับรู้จะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจด้อยค่า โดยจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit) ซึ่งหน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยม และกลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีกรกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

5.9 สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าโดยใช้ราคาทุน เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว และมีวิธีวัดมูลค่าภายหลังตามวิธีการที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับโครงการที่พิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งส่วนปรับลดจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า

การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตปิโตรเลียมได้คำนึงถึงการประเมินความเสี่ยงบนความสามารถของแหล่งผลิตและแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม รวมถึงการคาดการณ์เกี่ยวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว และที่ยังไม่ได้พิสูจน์

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมจะถูกกลับรายการเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ซึ่งบ่งชี้ว่าการเปลี่ยนแปลงในค่าเผื่อการด้อยค่าที่เกิดขึ้น ในกรณีดังกล่าว ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่า ต้องไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) หากกลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในรอบระยะเวลาก่อน

5.11 ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับรอบระยะเวลาประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายใต้นโยบายระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นรอบระยะเวลา ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี และกฎหมายภาษีอากร ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายใต้นโยบายระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นไปตามหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.12 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มบริษัทบันทึบส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาแยกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถแยกส่วนประกอบของสัญญาได้ กลุ่มบริษัทจะรวมแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเป็นส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มบริษัทปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินคงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย สินทรัพย์อื่น ๆ ได้แก่ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

5.13 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ แลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญา หรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ โดยไม่มีกำหนด เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

5.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

5.15 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงาน โดยแบ่งประเภทเป็นผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ก) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงานตามโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

โครงการสมทบเงิน

พนักงานของกลุ่มบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อไปนี้ คือ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ปตท.สม. ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินสภาพร ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” และ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ทีเอสโก๊มาสเตอร์ร่วมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว”

กองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนแบบที่มีผู้จัดการทรัพย์สินที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นผู้ดูแลทั้งเงินสะสมของพนักงาน และเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนในระหว่างอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนดังกล่าว และถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการจ่ายเงินสมทบ

โครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

ภาระหนี้สินของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากแผนการเงินผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณอายุ คำนวณโดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาปัจจุบันและรอบระยะเวลาอนาคต โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน การประมาณการหนี้สินดังกล่าว คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ข) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของกลุ่มบริษัทเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลาสั้น กลุ่มบริษัทจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ตามระยะเวลาของการให้บริการของพนักงาน

ภาระหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดจากการให้ผลประโยชน์นี้คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัยและจะบันทึกค่าจ่ายตลอดระยะเวลาการจ้างงาน โดยใช้วิธีการทางบัญชีเดียวกับที่ใช้ในโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงานในงบฐานะการเงินภายใต้หัวข้อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน ตามรายละเอียดที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

5.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพย์สินออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

5.17 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มบริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มบริษัทต้องบันทึกรายได้โดยแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติออกจากกัน และต้องบันทึกส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

กลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้แต่ละประเภท ดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง คือ การส่งมอบผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้แก่ลูกค้าและอำนาจควบคุมในสินค้าถูกโอนไปยังลูกค้าเมื่อลูกค้าได้ครอบครองผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในการเรียกเก็บเงิน โดยไม่รวมรายการขายภายในในกลุ่มบริษัท สำหรับงบการเงินรวม

รายได้รอการรับรู้ภายใต้สัญญา (Take-or-Pay)

ภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กลุ่มบริษัทมีภาระต้องส่งมอบก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำให้แก่ลูกค้าตามสัญญาการซื้อขายในแต่ละปีสัญญา หากในปีสัญญาใดที่ลูกค้าไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ตามสัญญาที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น ลูกค้าต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ไม่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิที่จะรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระแล้วในปีต่อ ๆ ไป (Make-up) โดยไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติอีก กลุ่มบริษัทบันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้รอการรับรู้ และจะรับรู้เป็นรายได้ในปีที่มีการส่งมอบก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาหนึ่งจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

5.19 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ ที่หักดอกเบี้ยจ่ายสำหรับผู้ถือหุ้นกู้ด้วยสิทธิที่มีลักษณะคล้ายหุ้น ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี ปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด โดยมีข้อสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด

5.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ในการพิจารณาข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ รวมถึงเขตภูมิศาสตร์ โดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งส่วนงานธุรกิจจะกำหนดโดยลักษณะของกิจกรรมที่แตกต่างกัน ซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของส่วนงานธุรกิจอื่น

5.21 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ก) อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มบริษัทแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้อายุการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้เจ้าของตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิภาพของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของผู้เจ้าของ สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว และรายการคาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก โดยกลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) และมูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก (Intrinsic value) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิภาพจะรับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของผู้เจ้าของ และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign currency basis spreads) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงในต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของผู้เจ้าของ

กลุ่มบริษัทจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กิจการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยในหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการต้นทุนทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้ที่มีการป้องกันความเสี่ยง

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่สำคัญด้านต่าง ๆ จากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจะถูกรวมศูนย์ไว้ที่ส่วนกลาง โดยจะมีส่วนงานบริหารความเสี่ยงทางการเงินในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการบริหารความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มบริษัท

6.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ธุรกิจส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศนั้นมีรายได้และรายจ่ายหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และกลุ่มบริษัทได้กำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) ของบริษัทส่วนใหญ่ในกลุ่มบริษัทโดยพิจารณาจากรายได้ที่ได้รับและต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินกิจการเป็นหลัก ดังนั้นความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงเกิดขึ้นเมื่อมีธุรกรรมต่าง ๆ เป็นสกุลเงินอื่นที่ใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเป็นรายการที่เป็นสกุลเงินบาท ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	252	8,572	380	13,013
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	458	15,559	762	26,085
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด *	857	29,120	851	29,120
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2	-	8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	13	448	4	149
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(424)	(14,403)	(391)	(13,385)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า*	(1,370)	(46,571)	(1,549)	(53,024)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(10)	(330)	(53)	(1,812)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(51)	(1,739)	(37)	(1,270)
หุ้นกู้	(909)	(30,884)	(902)	(30,879)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	47	1,605	37	1,268
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	171	5,796	337	11,538
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด *	512	17,400	508	17,400
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14	488	46	1,585
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2	-	8
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4	149	4	147
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(196)	(6,652)	(190)	(6,516)
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ - เพื่อค้า *	(801)	(27,216)	(930)	(31,833)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1)	(45)	(3)	(101)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(34)	(1,165)	(23)	(797)
หุ้นกู้	(512)	(17,392)	(508)	(17,390)

* แสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญา

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินอื่นที่มีใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยการจัดโครงสร้างและลักษณะของรายการในสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นให้สมดุลกัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้พิจารณานำอนุพันธ์ทางการเงินมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยง ทั้งนี้มีการพิจารณาถึงต้นทุน ผลลัพธ์และความเสี่ยงที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สัญญาฟอว์เวิร์ด) และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน (สัญญาฟอว์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก) ในลักษณะที่สอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาวะผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในการดำเนินงานในต่างประเทศ ยกเว้นในกรณีที่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากสกุลเงินที่คาดว่าจะมีความผันผวนและการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความคุ้มค่า กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทจะไม่ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของเงินกู้ที่คาดว่าจะมีการชำระด้วยสกุลเงินตราต่างประเทศเดียวกัน การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สัญญาฟอว์เวิร์ด และสัญญาฟอว์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทเลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยและสัญญาฟอว์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือกบางส่วน โดยรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องของสัญญาที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยและสัญญาฟอว์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือกในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยและสัญญาฟอว์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือกที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้ในต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 94.24 ของเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท และครอบคลุมร้อยละ 100 ของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในสกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง ซึ่งไม่สอดคล้องกับสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระดอกเบี้ยค้างรับและดอกเบี้ยค้างจ่ายปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจะสอดคล้องกับวันที่ถึงกำหนดชำระของสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทเข้าทำสัญญาฟอว์เวิร์ดรวมถึงสัญญาฟอว์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก โดยครอบคลุมร้อยละ 67.13 และร้อยละ 65.29 ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ร้อยละ 82.01 และร้อยละ 81.36 ตามลำดับ) ของรายการคาดการณ์ลูกหนี้การค้าในสกุลเงินบาทซึ่งไม่สอดคล้องกับสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

งบการเงินรวม									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท					
กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	349	16	534	1:1	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	32.66	4.82%	4.99%
		182	2	56	1:1	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	33.00	2.00% - 2.75%	2.46% - 2.60%
		148	3	92	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2570	33.75	2.09%	2.88% - 3.26%
		30	1	37	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2572	33.60	2.69%	3.68%
		171	12	406	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2575	33.50	3.05%	4.05% - 4.16%
		479	11	395	1:1	30 มิถุนายน 2569	1.2700 - 1.2737	6.44% - 6.50%	SONIA+1.78%
		84	2	65	1:1	29 มิถุนายน 2575	1.2767	6.08%	SONIA+1.78%
	สัญญาฟิวเจอร์แบบมีสิทธิเลือก	459	2	69	1:1	มีนาคม - ตุลาคม พ.ศ. 2568	33.39	-	-
		282	6	187	1:1	กุมภาพันธ์ - เมษายน พ.ศ. 2568	33.20	-	-
		67	-	11	1:1	มีนาคม - ตุลาคม พ.ศ. 2568	33.33	-	-

งบการเงินรวม

31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ประเภทการ ป้องกัน ความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตรา ป้องกัน ความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตรา แลกเปลี่ยน ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ย รับตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยจ่าย ตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมด ตามสัญญา (ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท					
กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย	349	6	215	1:1	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	32.66	4.82%	4.99%
		182	2	76	1:1	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	33.00	2.00% - 2.75%	2.46% - 2.60%
		148	1	50	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2570	33.75	2.09%	2.88% - 3.26%
		30	-	2	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2572	33.60	2.69%	3.68%
		171	-	1	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2575	33.50	3.05%	4.05% - 4.16%
	สัญญาฟอร์เวิร์ดแบบ มีสิทธิเลือก	600	(14)	(478)	1:1	มกราคม - ตุลาคม พ.ศ. 2567	35.87	-	-
		234	(9)	(296)	1:1	มกราคม - เมษายน พ.ศ. 2567	35.70	-	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567									
ประเภทการ ป้องกัน ความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตรา ป้องกัน ความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตรา แลกเปลี่ยน ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยรับ ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ย จ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมด ตามสัญญา (ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท					
กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย	349	16	534	1:1	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	32.66	4.82%	4.99%
		182	2	56	1:1	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	33.00	2.00% - 2.75%	2.46% - 2.55%
	สัญญาฟอร์เวิร์ดแบบ มีสิทธิเลือก	459	2	69	1:1	มีนาคม - ตุลาคม พ.ศ. 2568	33.39	-	-

งบการเงินเฉพาะกิจการ									
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566									
ประเภทการ ป้องกัน ความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของ เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตรา ป้องกัน ความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตรา แลกเปลี่ยน ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยรับ ตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ย จ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมด ตามสัญญา (ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท					
กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงิน และอัตราดอกเบี้ย	349	6	215	1:1	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	32.66	4.82%	4.99%
		182	2	76	1:1	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	33.00	2.00% - 2.75%	2.46% - 2.60%
	สัญญาฟอร์เวิร์ดแบบ มีสิทธิเลือก	600	(14)	(478)	1:1	มกราคม - ตุลาคม พ.ศ. 2567	35.87	-	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและเงินบาทที่มีผลต่อสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปของสกุลเงินอื่นที่มีใช้สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ทำให้ผลกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทมีความผันผวน หากกำหนดให้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 เปลี่ยนแปลงไปร้อยละ 10 โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ จะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์				
สหรัฐอเมริกา				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	23	(12)	769	(410)
- ลดลงร้อยละ 10	(23)	12	(769)	410

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์				
สหรัฐอเมริกา				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	22	(1)	741	(23)
- ลดลงร้อยละ 10	(22)	1	(741)	23

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยคือความเสี่ยงที่การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดที่เกิดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปรจึงทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยคงที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของเงินกู้ยืม โดยกลุ่มบริษัทจะค้ำึงถึงต้นทุน สภาพะตลาดในแต่ละช่วงเวลา และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

สืบเนื่องจากการปฏิรูปอัตราดอกเบี้ยอ้างอิง ทำให้มีการยุติการใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงหลายอัตรา รวมถึงอัตราดอกเบี้ย LIBOR ที่กลุ่มบริษัทใช้เป็นส่วนหนึ่งในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยผันแปร ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้น โดยการเปลี่ยนแปลงไปใช้อัตราดอกเบี้ยอ้างอิงอื่นทั้งในด้านสัญญาเงินกู้และเครื่องมือทางการเงินครบถ้วนแล้ว

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ของเงินกู้ยืม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	ร้อยละ ของเงินกู้ ยืม	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	ร้อยละ ของเงินกู้ ยืม
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	2,618	89,013	94	2,610	89,325	94
เงินกู้ยืมที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา	177	5,996	6	175	5,995	6
	2,795	95,009	100	2,785	95,320	100

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	ร้อยละ ของเงินกู้	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	ร้อยละ ของเงินกู้
เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	335	11,396	12	333	11,395	66
เงินกู้ยืมที่มีการปรับอัตรา ดอกเบี้ยคงที่ตามระยะเวลา ที่กำหนดในสัญญา	177	5,996	35	175	5,995	34
	512	17,392	47	508	17,390	100

ร้อยละของเงินกู้ยืมแสดงถึงสัดส่วนของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรและอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อจำนวนเงินกู้ยืมทั้งหมด ทั้งนี้ ระยะเวลาครบกำหนดของเงินกู้ยืมได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 25

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัทอ้างอิงจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกซึ่งมีความผันผวนที่เกิดจากหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทจากการขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสททันที ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทจะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันอ้างอิงและปัจจัยอื่น ๆ ในสูตรราคา ทั้งนี้ ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีช่วงเวลาการปรับราคาทีละท่อนราคาทีแท้จริงล่าช้าออกไปประมาณ 3 - 21 เดือน (lag time) ขึ้นอยู่กับสัญญาแต่ละฉบับ ทำให้ราคาซื้อขายก๊าซธรรมชาติมีความผันผวนต่ำกว่าราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านราคา โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบต่อรายได้ กระแสเงินสด และกำไรของกลุ่มบริษัทที่ระดับราคาน้ำมันต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมัน โดยแผนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแนวทางให้กลุ่มบริษัทดำเนินการต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์สำหรับปี พ.ศ. 2568 ไปแล้วรวมจำนวนทั้งสิ้น 2.00 ล้านบาร์เรล (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์สำหรับปี พ.ศ. 2567 จำนวนรวมทั้งสิ้น 3.62 ล้านบาร์เรล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของปริมาณสัญญาประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์ทั้งหมดสำหรับปี พ.ศ. 2567)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงของราคาผลิตภัณฑ์ โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ จะมีผลต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
	พ.ศ. 2567	
ราคาผลิตภัณฑ์ต่อบาร์เรล		
- เพิ่มขึ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(1)	(25)
- ลดลง 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1	25

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
	พ.ศ. 2566	
ราคาผลิตภัณฑ์ต่อบาร์เรล		
- เพิ่มขึ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(1)	(40)
- ลดลง 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1	40

6.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีระดับความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่จะขายให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทมีเงินฝากอยู่กับธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับ Investment Grade ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีปัจจัยสำคัญในการประเมินครอบคลุมถึงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ขนาดของเงินทุนของธนาคาร และอัตราส่วนทางการเงินอื่น ๆ ที่แสดงถึงความสามารถในการดำเนินงานและการควบคุมความเสี่ยงของธนาคาร เช่น อัตราส่วนหนี้สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินทุน เพื่อใช้ในการพิจารณากำหนดวงเงินฝากสำหรับแต่ละธนาคารและเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในการฝากเงินกับธนาคาร

ต่าง ๆ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการกระจายเงินฝากเพื่อหลีกเลี่ยงการมีธุรกรรมกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งมากเกินไป (Concentration Risk) โดยคำนึงถึงผลตอบแทนและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารที่จะมาเป็นคู่สัญญาในการเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงิน โดยมีปัจจัยในการประเมินต่าง ๆ เช่นเดียวกับการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารที่กลุ่มบริษัทมีเงินฝากข้างต้น และมีการกำหนดวงเงินในการเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงินกับคู่สัญญาแต่ละราย โดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญาในปัจจุบันทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับ Investment Grade ทั้งสิ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการคำนวณยอดคงค้างของอนุพันธ์ทางการเงินที่ทางกลุ่มบริษัทได้ทำกับแต่ละธนาคารตามระยะเวลาและประเภทของธุรกรรมนั้น ๆ เพื่อสะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริง (Risk-adjusted Exposure) และได้พิจารณากระจายการเข้าทำธุรกรรมกับแต่ละคู่สัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการมีธุรกรรมกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งมากเกินไป (Concentration Risk) โดยพิจารณาถึงต้นทุน ผลลัพธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละช่วงเวลา

ข) การต่อค้าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนระยะสั้น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการต่อค้าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาเงินทุนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้ ทั้งนี้ ข้อมูลหนี้สินและภาระดอกเบี้ยในอนาคต รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ก) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่า ตามบัญชี
พ.ศ. 2567					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,759	-	-	1,759	1,759
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	67	-	-	67	67
หนี้สินตามสัญญาเช่า	417	528	89	1,034	966
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	-	1,232	1,585	2,817	2,795
ดอกเบี้ยจ่าย *	106	363	1,085	1,554	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	(3)	-	-	(3)	42

พ.ศ. 2566

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ

หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่

เงินสด

ดอกเบี้ยจ่าย *

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ **

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **

งบการเงินรวม					
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา					
	เกิน 1 ปี			รวมมูลค่า	
	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวมตามบัญชี	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,425	-	-	1,425	1,425
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	166	-	-	166	166
หนี้สินตามสัญญาเช่า	300	477	141	918	868
สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ	1	-	-	1	1
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่	-	865	1,946	2,811	2,785
ดอกเบี้ยจ่าย *	106	391	1,162	1,659	14
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ **	1	4	6	11	1
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	64	-	-	64	42

พ.ศ. 2567

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หุ้นกู้ตราดอกเบี้ยคงที่

เงินต้น

ดอกเบี้ยจ่าย *

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านบาท				
ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี		รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี		
59,787	-	-	59,787	59,787
2,262	-	-	2,262	2,262
14,166	17,950	3,017	35,133	32,826
-	41,894	53,858	95,752	95,008
3,617	12,312	36,872	52,801	-
(94)	-	-	(94)	1,448

พ.ศ. 2566

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ

หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่

เงินต้น

ดอกเบี้ยจ่าย *

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ **

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **

งบการเงินรวม					
หน่วย: ล้านบาท					
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่า ตามบัญชี
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	48,767	-	-	48,767	48,767
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	5,693	-	-	5,693	5,693
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,283	16,308	4,826	31,417	29,719
สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ	26	-	-	26	26
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่	-	29,612	66,590	96,202	95,320
เงินต้น	-	29,612	66,590	96,202	95,320
ดอกเบี้ยจ่าย *	3,635	13,384	39,751	56,770	471
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ **	36	145	188	369	27
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	2,207	-	-	2,207	1,448

พ.ศ. 2567

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หุ้นกู้ตราดอกเบี้ยคงที่

เงินต้น

ดอกเบี้ยจ่าย *

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี		รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี		
344	-	-	344	344
6			6	6
58	77	1	136	129
-	512	-	512	512
20	61	-	81	-
(2)	-	-	(2)	21

พ.ศ. 2566

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่

เงินสด

ดอกเบี้ยจ่าย *

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา					
ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี		เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
	แต่ไม่เกิน 5 ปี				
303	-	-	-	303	303
13	-	-	-	13	13
36	33	1	1	70	66
-	175	333	333	508	508
20	73	8	8	101	3
42	-	-	-	42	21

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หน่วย: ล้านบาท					
	เกิน 1 ปี			รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี		
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	11,684	-	-	11,684	11,684
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	193	-	-	193	193
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,987	2,601	39	4,627	4,374
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	-	17,400	-	17,400	17,393
ดอกเบี้ยจ่าย *	684	2,088	-	2,772	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	(80)	-	-	-	708

พ.ศ. 2567

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่

 เงินต้น

 ดอกเบี้ยจ่าย *

สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: ล้านบาท				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่า ตามบัญชี
พ.ศ. 2566					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	10,369	-	-	10,369	10,369
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	442	-	-	442	442
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,226	1,115	38	2,379	2,274
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	-	6,000	11,400	17,400	17,390
ดอกเบี้ยจ่าย *	684	2,498	275	3,457	90
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	1,437	-	-	1,437	708

ตารางข้อมูลข้างต้นมีข้อสมมติที่สำคัญ คือ ดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมดคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ (Nominal Interest Rate) และไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินต้นของหนี้สิน ยกเว้นการชำระหนี้เมื่อครบกำหนด

- หนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาที่อัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

* ดอกเบี้ยจ่าย หมายถึง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในปี

** อนุพันธ์ทางการเงินแสดงด้วยจำนวนสุทธิระหว่างกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้าประกันหุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.3 โดยวันครบกำหนดของภาระผูกพัน เป็นไปตามวันครบกำหนดของสัญญาเงินให้กู้ยืม หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

ข) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยมีการจัดทำประมาณการเงินสด และการปรับปรุงข้อมูลประมาณการทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ การจัดทำโครงการเงินกู้และออกตราสารหนี้ระยะสั้น เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงตลาดทุนภายในประเทศ รวมถึงการจัดทำวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินเพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กับกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่ได้มีการตกลงไว้ล่วงหน้า ทั้งนี้ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีวงเงินย่อยที่ออกแบบมาสำหรับสนับสนุนโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ESG Tranche)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 จำนวนเงินต้นและจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงค้างมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้
พ.ศ. 2567				
วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน	577	577	19,595	19,595
วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน	281	281	9,544	9,544
	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้
พ.ศ. 2566				
วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน	575	575	19,689	19,689
วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน	279	279	9,544	9,544

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้
พ.ศ. 2567				
วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน	177	177	6,000	6,000
วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน	270	270	9,190	9,190

พ.ศ. 2566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้
วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน	175	175	6,000	6,000
วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน	269	269	9,190	9,190

วงเงินที่เป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือระหว่างประเทศ (International Credit Rating) ที่ระดับเทียบเคียงได้กับระดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย (Sovereign Rating) และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศ (National Credit Rating) ที่อันดับสูงสุด (AAA) ดังนั้นบริษัทสามารถจัดหาเงินกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยในตลาด โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ในปี พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 จากสถาบันจัดอันดับเครดิตที่มีชื่อเสียง ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2567		พ.ศ. 2566	
	สกุลเงินต่างประเทศ	สกุลเงินในประเทศ	สกุลเงินต่างประเทศ	สกุลเงินในประเทศ
สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ				
Moody's	Baa1	Baa1	Baa1	Baa1
Standard and Poor's	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+
Fitch Ratings	BBB+	-	BBB+	-
TRIS Rating (National Rating)	-	AAA	-	AAA

6.2 การบริหารความเสี่ยงของเงินทุน

6.2.1 การบริหารความเสี่ยง

การบริหารโครงสร้างเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารโครงสร้างเงินทุนโดยคำนึงถึงการรักษาระดับของโครงสร้างเงินทุนให้มีความแข็งแกร่งเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ สภาวะตลาด และมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่ออัตราส่วนทางการเงิน และอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท และการดำรงไว้ซึ่งประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น

7 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

มูลค่าตามบัญชีของอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

7.1 การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ ไม่ใช่เพื่อการลงทุนหวังผลกำไร กลุ่มบริษัทนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์บางสัญญา ซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ที่ 1:1 โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของรายการอ้างอิงหรือตัวแปรความเสี่ยงระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็นรายการถือไว้เพื่อค่าสำหรับการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

7.2 การพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยนั้น กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิภาพ

ในการป้องกันความเสี่ยงของความผันผวนของเงินตราต่างประเทศบนสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยนั้น ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา การปรับลดในมูลค่าสุทธิของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญขององค์ประกอบในสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

7.3 สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้สำหรับรับรู้อายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทมีสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้นของเจ้าของประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท		
	ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	รวม	ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	รวม
	งบการเงินรวม			งบการเงินรวม		
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	11	12	23	460	557	1,017
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้อายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	78	78	-	2,648	2,648
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้	(11)	-	(11)	(376)	-	(376)
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน						
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(25)	(25)	-	(830)	(830)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(8)	(8)	(3)	(271)	(274)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	-	57	57	81	2,104	2,185

งบการเงินรวม						
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท			
ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	รวม	ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	25	24	49	941	994	1,935
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(22)	(22)	-	(810)	(810)
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้	(16)	-	(16)	(545)	-	(545)
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน						
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1	1	-	46	46
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	2	9	11	64	327	391
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	11	12	23	460	557	1,017

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567
 การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
 ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้
 การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน
 - กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน
 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี
 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท			
ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	รวม	ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	รวม	
	5	14	19	153	584	737
	-	33	33	-	1,087	1,087
	(8)	-	(8)	(264)	-	(264)
	-	(10)	(10)	-	(341)	(341)
	(1)	(5)	(6)	(14)	(178)	(192)
	(4)	32	28	(125)	1,152	1,027

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท		
	ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	รวม	ต้นทุนในการ ป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบ ราคาปัจจุบัน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	13	22	35	459	811	1,270
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(16)	(16)	-	(518)	(518)
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้	(8)	-	(8)	(289)	-	(289)
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน						
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1	1	-	37	37
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	7	7	(17)	254	237
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	5	14	19	153	584	737

7.4 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนนอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.3 มีดังนี้

		งบการเงินรวม	
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(20)		34
		งบการเงินรวม	
		หน่วย: ล้านบาท	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(697)		1,133
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(14)		43
		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		หน่วย: ล้านบาท	
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(464)		1,446

8 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ญาณ

การประเมินการข้อสมมติฐานและการใช้วิจารณ์ญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะมีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

8.1 การด้อยค่าของค่าความนิยม

ในการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยม กลุ่มบริษัทคำนวณจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต มีข้อสมมติฐานที่สำคัญของฝ่ายบริหารในเรื่องเกี่ยวกับราคาขายซึ่งอ้างอิงจากราคาน้ำมันในอนาคต ปริมาณการผลิตที่คาดว่าจะผลิตได้ในอนาคต ซึ่งประมาณจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves) และอัตรากำไรขั้นต้น ซึ่งข้อสมมติฐานเหล่านี้มาจากวิจารณ์ญาณของผู้บริหาร และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่าจะสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้น อาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน และอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด โดยข้อสมมติฐานด้านราคากำหนดจากราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward Price Curve) และประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงประมาณการจากอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก

8.2 การประมาณปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมเป็นข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญสำหรับการประเมินการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท รวมถึงการทดสอบการด้อยค่า การเปลี่ยนแปลงในปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) จะมีผลกระทบต่อมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิและค่าเสื่อมราคาที่กำหนดตามวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production)

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) คือ ปริมาณของปิโตรเลียมที่สามารถผลิตในเชิงพาณิชย์ วันที่กำหนดใด ๆ โดยมีความแน่นอนสูง ภายใต้เงื่อนไขสถานะเศรษฐกิจ และวิธีการผลิตในปัจจุบัน รวมถึงกฎระเบียบของรัฐโดยปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัท

8.3 ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อเงินลงทุน

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องอาศัยข้อสมมติฐานที่สำคัญจากผู้ประเมินอิสระและพิจารณาณที่สำคัของผูับริหารในการเลือกใชัวิธีในการประเมินมูลค่ายุติธรรม การประมาณการผลการดำเนินงาน และการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใชัอัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ ประมาณการราคาในอนาคต ประมาณการจ่ายฝ่ายทุนและจ่ายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร โครงสร้างเงินทุน อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใชัในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด

9 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

	งบการเงินรวม							
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา							
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและ สำนักงานใหญ่	การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน	รวม
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้							
ประเทศไทย	เวียดนาม	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
รายได้ - บริษัทอื่น	340	1,115	598	-	65	58	-	2,176
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	5,059	1,087	560	318	-	-	(358)	6,666
รายได้อื่น	59	14	7	27	1	1,783	(1,716)	175
รายได้ดอกเบี้ย	2	15	3	14	1	1,228	(1,025)	238
รวมรายได้	5,460	2,231	1,168	359	67	3,069	(3,099)	9,255
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	876	680	84	52	18	92	(400)	1,402
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	11	33	18	-	63	-	-	125
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	102	78	15	7	5	601	(292)	516
ค่าภาคหลวง	352	17	-	27	-	-	-	396
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1,694	600	268	64	16	48	(1)	2,689
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(6)	(4)	-	1	-	3	-	(6)
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	-	-	(11)	-	(11)
ต้นทุนทางการเงิน	170	34	7	3	-	1,142	(1,022)	334
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	(15)	-	-	(23)	-	(38)
ภาษีเงินได้	731	223	587	61	14	5	-	1,621
รวมค่าใช้จ่าย	3,930	1,661	964	215	116	1,857	(1,715)	7,028
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,530	570	204	144	(49)	1,212	(1,384)	2,227

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม							
	หน่วย: ล้านบาท							
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและ สำนักงานใหญ่	การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน	รวม
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้		ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ			
ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้							
รายได้ - บริษัทอื่น	12,043	39,392	21,097	-	2,279	2,038	-	76,849
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	178,639	38,366	19,791	11,288	-	-	(12,623)	235,461
รายได้อื่น	2,069	467	237	948	32	62,952	(60,620)	6,085
รายได้ดอกเบี้ย	88	547	96	480	35	43,351	(36,162)	8,435
รวมรายได้	192,839	78,772	41,221	12,716	2,346	108,341	(109,405)	326,830
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	30,857	23,961	2,946	1,836	644	3,195	(14,101)	49,338
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	367	1,172	626	3	2,215	-	-	4,383
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,591	2,756	531	244	157	21,105	(10,269)	18,115
ค่าภาคหลวง	12,447	619	-	947	-	-	-	14,013
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	59,915	21,199	9,430	2,278	561	1,702	(46)	95,039
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(143)	(168)	-	25	1	92	10	(183)
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	-	-	-	-	(402)	-	(402)
ต้นทุนทางการเงิน	6,013	1,191	234	117	11	40,295	(36,048)	11,813
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	(524)	-	-	(793)	-	(1,317)
ภาษีเงินได้	25,780	7,861	20,749	2,136	478	210	-	57,214
รวมค่าใช้จ่าย	138,827	58,591	33,992	7,586	4,067	65,404	(60,454)	248,013
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	54,012	20,181	7,229	5,130	(1,721)	42,937	(48,951)	78,817

	งบการเงินรวม						รวม
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา						
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและ สำนักงานใหญ่	
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้						
ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อื่น ๆ	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	8,599	6,013	3,969	4,205	287	4,969	28,042
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	5	-	-	354	359
สินทรัพย์รวม							28,401
หนี้สินรวม	5,741	1,871	783	759	62	3,419	12,635
รายจ่ายฝ่ายทุน	2,968	371	1,012	154	23	106	4,634

	งบการเงินรวม						รวม
	หน่วย: ล้านบาท						
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและ สำนักงานใหญ่	
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้						
ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อื่น ๆ	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	292,284	204,389	134,890	142,910	9,755	168,876	953,104
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	-	163	-	-	12,034	12,197
สินทรัพย์รวม							965,301
หนี้สินรวม	195,113	63,600	26,620	25,781	2,122	116,189	429,425
รายจ่ายฝ่ายทุน	104,634	13,064	35,673	5,416	811	3,722	163,320

งบการเงินรวม								
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา								
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม						ธุรกิจอื่นและ สำนักงานใหญ่	การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน	รวม
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้		เอเซียตะวันออก						
ประเทศไทย	เวียดนาม	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ				
รายได้ - บริษัทอื่น	302	1,221	607	-	38	19	-	2,187
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	4,890	1,033	557	279	-	37	(344)	6,452
รายได้อื่น	83	3	1	24	-	1,451	(1,417)	145
กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน	-	-	-	-	73	-	-	73
รายได้ดอกเบี้ย	2	11	4	11	-	1,093	(969)	152
รวมรายได้	5,277	2,268	1,169	314	111	2,600	(2,730)	9,009
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	802	625	85	34	13	67	(401)	1,225
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	5	22	9	1	57	-	-	94
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	71	64	11	15	4	1,098	(776)	487
ค่าภาคหลวง	397	29	-	24	-	-	-	450
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญเสียและค่าตัดจำหน่าย	1,412	546	256	58	13	52	(2)	2,335
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(14)	(1)	-	1	-	(34)	-	(48)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	-	-	-	-	56	-	56
ต้นทุนทางการเงิน	130	34	6	2	-	1,081	(959)	294
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	(16)	-	-	(27)	-	(43)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม	-	-	-	120	-	-	-	120
ภาษีเงินได้	866	280	595	65	5	20	-	1,831
รวมค่าใช้จ่าย	3,669	1,599	946	320	92	2,313	(2,138)	6,801
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,608	669	223	(6)	19	287	(592)	2,208

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

รายได้ - บริษัทอื่น
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายได้อื่น

กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน

รายได้ดอกเบี้ย

รวมรายได้

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าภาคหลวง

ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญเสียและค่าตัดจำหน่าย

(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม

ภาษีเงินได้

รวมค่าใช้จ่าย

กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี

	งบการเงินรวม							รวม
	หน่วย: ล้านบาท							
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและ สำนักงานใหญ่	การตัดบัญชี รายการ ระหว่างกัน	
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้		ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ			
ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566								
รายได้ - บริษัทอื่น	10,542	42,632	21,082	-	1,331	654	-	76,241
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	170,115	35,945	19,373	9,717	-	1,273	(11,970)	224,453
รายได้อื่น	2,862	113	23	852	1	50,718	(49,537)	5,032
กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน	-	-	-	13	2,548	-	-	2,561
รายได้ดอกเบี้ย	55	377	155	384	15	38,061	(33,743)	5,304
รวมรายได้	183,574	79,067	40,633	10,966	3,895	90,706	(95,250)	313,591
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	27,873	21,771	2,961	1,203	468	2,333	(13,945)	42,664
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	184	774	327	16	2,008	-	-	3,309
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2,474	2,231	387	512	164	38,279	(27,068)	16,979
ค่าภาคหลวง	13,777	1,003	-	852	-	-	-	15,632
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย (กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	49,182	19,049	8,895	2,022	450	1,797	(73)	81,322
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(456)	(23)	1	25	(21)	(1,151)	(1)	(1,626)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	-	-	-	-	1,881	-	1,881
ต้นทุนทางการเงิน	4,528	1,206	206	94	7	37,610	(33,408)	10,243
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	(554)	-	-	(923)	-	(1,477)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และความนิยม	-	-	-	4,255	-	-	-	4,255
ภาษีเงินได้	30,074	9,766	20,687	2,284	170	723	-	63,704
รวมค่าใช้จ่าย	127,636	55,777	32,910	11,263	3,246	80,549	(74,495)	236,886
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	55,938	23,290	7,723	(297)	649	10,157	(20,755)	76,705

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน

เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

สินทรัพย์รวม

หนี้สินรวม

รายจ่ายฝ่ายทุน

						งบการเงินรวม	
						หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม						ธุรกิจอื่นและ สำนักงานใหญ่	รวม
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้							
ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อื่น ๆ	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ			
7,743	6,252	3,057	4,011	324	4,708	26,095	
-	-	16	-	-	269	285	
สินทรัพย์รวม						26,380	
5,159	1,820	562	711	54	3,481	11,787	
2,440	588	143	139	20	60	3,390	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน

เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

สินทรัพย์รวม

หนี้สินรวม

รายจ่ายฝ่ายทุน

						งบการเงินรวม	
						หน่วย: ล้านบาท	
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม						ธุรกิจอื่นและ สำนักงานใหญ่	รวม
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้							
ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อื่น ๆ	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ			
264,982	213,987	104,618	137,270	11,097	161,099	893,053	
-	-	560	-	-	9,208	9,768	
สินทรัพย์รวม						902,821	
176,560	62,268	19,214	24,327	1,890	119,119	403,378	
84,859	20,456	4,985	4,840	685	2,082	117,907	

สำหรับปี พ.ศ. 2567 และข้อมูลเปรียบเทียบปี พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทได้นำเสนอส่วนงานที่รายงานใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อมูลที่น่าเสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานและเป็นไปตามเกณฑ์เชิงปริมาณในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยแบ่งเป็นส่วนงานต่าง ๆ ดังนี้

- ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติในต่างประเทศ โดยเป็นผู้ดำเนินการหรือร่วมลงทุนกับบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอื่น ๆ ซึ่งโครงการในประเทศส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในบริเวณอ่าวไทย โครงการในต่างประเทศครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง แอฟริกา และอื่น ๆ
- ธุรกิจอื่นและสำนักงานใหญ่ ประกอบด้วยส่วนงานการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ เช่น ธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ธุรกิจต่อเนื่อง และสำนักงานใหญ่ ซึ่งไม่มีส่วนงานใดต้องรายงานแยกต่างหาก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกค้าย่อยใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับรายได้จากการขายภายใต้ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยคิดเป็นร้อยละ 67 ของรายได้จากการขาย (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทมีลูกค้าย่อยใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับรายได้จากการขายภายใต้ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยคิดเป็นร้อยละ 66 ของรายได้จากการขาย) ทั้งนี้รายได้จากการขายดังกล่าวได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 (ก) ภายใต้หัวข้อบริษัทใหญ่

10 มูลค่ายุติธรรม

10.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ

งบการเงินรวม							
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา							
ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
สินทรัพย์							
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน							
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง							
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
-	-	8	-	-	-	8	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย							
-	-	47	11	-	-	47	11
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน							
-	-	9	19	-	-	9	19
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
-	-	8	-	-	-	8	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- เงินลงทุนในตราสารหนี้							
-	-	-	-	-	-	-	-
- สัญญาข้อตกลงร่วมพัฒนาโครงการ							
-	-	-	-	2	2	2	2
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
- เงินลงทุนในตราสารทุน							
-	1	-	-	6	-	6	1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น							
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน							
81	69	-	-	-	-	81	69
รวมสินทรัพย์							
81	70	72	30	8	63	161	102

งบการเงินรวม							
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา							
ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
หนี้สิน							
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน							
หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง							
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
-	-	-	23	-	-	-	23
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย							
-	-	-	1	-	-	-	1
หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
-	-	-	19	-	-	-	19
หนี้สินหมุนเวียนอื่น							
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ							
-	-	-	-	-	1	-	1
-	-	-	43	-	1	-	44

งบการเงินรวม							
หน่วย: ล้านบาท							
ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
สินทรัพย์							
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน							
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง							
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
-	-	274	-	-	-	274	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย							
-	-	1,596	371	-	-	1,596	371
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน							
-	-	301	659	-	-	301	659
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
-	-	278	-	-	-	278	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- เงินลงทุนในตราสารหนี้							
-	6	-	-	-	-	-	6
- สัญญาข้อตกลงร่วมพัฒนาโครงการ							
-	-	-	-	82	77	82	77
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
- เงินลงทุนในตราสารทุน							
-	29	-	-	205	1	205	30
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น							
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน							
2,741	2,372	-	-	-	-	2,741	2,372
รวมสินทรัพย์	2,407	2,449	1,030	287	78	5,477	3,515

งบการเงินรวม							
หน่วย: ล้านบาท							
ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
หนี้สิน							
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน							
หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง							
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
-	-	7	774	-	-	7	774
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย							
-	-	10	27	-	-	10	27
หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
-	-	11	674	-	-	11	674
หนี้สินหมุนเวียนอื่น							
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ							
-	-	-	-	-	26	-	26
-	-	28	1,475	-	26	28	1,501

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา							
ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
สินทรัพย์							
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน							
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง							
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
-	-	2	-	-	-	2	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย							
-	-	17	8	-	-	17	8
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
-	-	5	-	-	-	5	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น							
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- เงินลงทุนในตราสารหนี้							
-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น							
- เงินลงทุนในตราสารทุน							
-	-	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์	-	-	24	8	-	-	24
หนี้สิน							
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน							
หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง							
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
-	-	-	14	-	-	-	14
หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน							
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า							
-	-	-	7	-	-	-	7
รวมหนี้สิน	-	-	-	21	-	-	21

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
หน่วย: ล้านบาท								
ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม		
31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
สินทรัพย์								
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน								
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า								
-	-	75	-	-	-	75	-	
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย								
-	-	590	291	-	-	590	291	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า								
-	-	145	-	-	-	145	-	
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- เงินลงทุนในตราสารหนี้								
-	6	-	-	-	-	-	6	
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเม็ดเสร็จอื่น								
- เงินลงทุนในตราสารทุน								
-	-	-	-	1	1	1	1	
รวมสินทรัพย์	-	6	810	291	1	1	811	298
หนี้สิน								
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน								
หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า								
-	-	6	478	-	-	6	478	
หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า								
-	-	3	230	-	-	3	230	
รวมหนี้สิน	-	-	9	708	-	-	9	708

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.5 สินทรัพย์ทางการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.13 หนี้สินทางการเงิน

การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

10.2 เทคนิคการประเมินมูลค่ามูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้นี้

10.2.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากการใช้ราคา Quoted Prices ของแต่ละสินทรัพย์หรือหนี้สินโดยตรงจากตลาด (Active Markets)

10.2.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มบริษัทมาในชั้นน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน มีดังนี้

- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน ประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน (Swap) และสัญญาสิทธิในราคาน้ำมัน (Option) โดยมูลค่ายุติธรรมของสัญญา Swap มีการประเมินจากระดับราคา Swap ซึ่งคำนวณมาจากราคาตลาดของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญา Option ประเมินจากค่าธรรมเนียมส่วนเพิ่ม (Premium) ซึ่งวิธีการคำนวณต้องอาศัยตัวแปรต่าง ๆ เช่น ระดับราคา Swap ในตลาด ระยะเวลาในการใช้สิทธิ และความผันผวนของราคา เป็นต้น
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาส่วนที่เป็นสัญญาซื้อขายล่วงหน้า โดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมของสัญญาสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมผ่านการคำนวณจากตัวแปรต่าง ๆ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในอนาคต ระดับราคา Swap ในตลาด ระยะเวลาคงเหลือของสัญญาสิทธิ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding on Cross Currency Swap) ในการปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield Curve) ที่สังเกตได้จากตลาดดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง รวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ในการปรับอัตราดอกเบี้ยของบันทึกความเข้าใจดังกล่าว

10.2.3 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้จะแสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	-	-	(1)
เพิ่มขึ้น	3	-	-
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(1)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	2	-	(1)
เพิ่มขึ้น /ลดลง	(1)	6	1
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	2	6	-

	งบการเงินรวม		
	หน่วย: ล้านบาท		
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	-	1	(50)
เพิ่มขึ้น	97	-	25
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(20)	-	(1)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	77	1	(26)
เพิ่มขึ้น /ลดลง	(30)	211	27
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	33	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	2	(7)	(1)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	82	205	-

		งบการเงินเฉพาะกิจการ หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา
		สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566		-
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		-
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		-
		งบการเงินเฉพาะกิจการ หน่วย: ล้านบาท
		สินทรัพย์ทางการเงินที่วัด มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566		1
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		1
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		1

ตารางต่อไปนี้จะแสดงสรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดทำมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับที่ 3

	มูลค่ายุติธรรม				ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ข้อมูล	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท			พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566			
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	2	2	82	77 อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง	ร้อยละ 20.00	ร้อยละ 20.00	

ตารางต่อไปนี้จะแสดงความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเคลื่อนไหว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม	
			การเพิ่มขึ้นของสมมติฐาน	การลดลงของสมมติฐาน
			พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2567
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	อัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง	ร้อยละ 1.00	ลดลง ร้อยละ 6.65	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 7.58

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมสำหรับเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ประเมินได้ดังนี้

- กรณีการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตจากตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมสำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประเมินได้ดังนี้

- กรณีการลงทุนใน Startup อ้างอิงราคาซื้อขายจาก Valuation ของบริษัทในการระดมทุนครั้งล่าสุด รวมถึงพิจารณาปัจจัยอื่น ๆ
- กรณีการลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้แผนธุรกิจร่วมกับการประเมินสภาพปัจจุบันของตลาด

ทั้งนี้ ผู้บริหารพิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมรายการที่มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้อัตราคิดลดที่มีเงื่อนไขการกู้ยืมใกล้เคียงกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	557	-	577	-
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	2,795	2,785	2,654	2,683

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านบาท			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,948	-	19,599	-
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	95,009	95,320	90,216	91,822

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,983	6,983	6,977	6,973
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	512	508	544	532

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านบาท			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	237,331	238,975	237,150	238,639
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	17,392	17,390	18,494	18,208

มูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน
ตัดจำหน่าย

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินบาทอ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาดรองของสมาคมตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association) ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาอ้างอิงจากราคาซื้อขายที่สังเกตได้จากตลาดรองของตราสาร
หนี้ต่างประเทศ ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตรา
คิดลดที่เทียบเคียงได้ในตลาด และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
<p>สินทรัพย์ทางการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> • เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด • เงินลงทุนระยะสั้น • ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น • สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น • เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน • สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น • สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น <p>หนี้สินทางการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> • เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น • หนี้สินตามสัญญาเช่า • หนี้สินหมุนเวียนอื่น 	<p>สินทรัพย์ทางการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> • เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด • เงินลงทุนระยะสั้น • ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น • เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน • สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น • สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น <p>หนี้สินทางการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> • เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น • เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน • หนี้สินตามสัญญาเช่า • หนี้สินหมุนเวียนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้นวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	2,339	2,021	79,496	69,143
รายการเทียบเท่าเงินสด				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	1,180	1,762	40,111	60,310
ตั๋วเงินคลังที่ครบกำหนดไถ่ถอน				
ไม่เกินสามเดือน	-	35	-	1,199
กองทุนรวมตลาดเงิน	419	201	14,243	6,890
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,938	4,019	133,850	137,542

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	549	258	18,666	8,844
รายการเทียบเท่าเงินสด				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	213	545	7,242	18,659
กองทุนรวมตลาดเงิน	6	151	181	5,150
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	768	954	26,089	32,653

ในปี พ.ศ. 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทเข้าร่วมโครงการเงินฝากสีเขียว (Green Deposit) และโครงการลงทุนที่ได้รับผลตอบแทนเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG-Linked Investment) กับสถาบันการเงินภายใต้โครงการเงินฝากสีเขียว สถาบันการเงินจะนำเงินฝากของกลุ่มบริษัทไปปล่อยสินเชื่อให้กับโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการพลังงานหมุนเวียน โครงการขนส่งด้วยพลังงานสะอาด และโครงการอาคารสีเขียว สำหรับโครงการการลงทุนที่ได้รับผลตอบแทนเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดด้าน ESG กลุ่มบริษัทจะได้รับผลตอบแทนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน หากกลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายด้าน ESG ได้ตามที่ตกลงไว้กับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารจำนวน 153.86 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (5,229.37 ล้านบาท) สำหรับเงินฝากสีเขียว และเงินฝากธนาคารจำนวน 350.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (11,895.74 ล้านบาท) (พ.ศ. 2566: 295.81 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (10,123.45 ล้านบาท)) สำหรับการลงทุนที่เชื่อมโยงกับตัวชี้วัดด้าน ESG

12 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
เงินฝากประจำ	261	200	8,866	6,845
เงินลงทุนอื่น	30	-	1,025	-
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	291	200	9,891	6,845

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
เงินฝากประจำ	-	200	-	6,845
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	-	200	-	6,845

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำจำนวน 120.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (4,107.48 ล้านบาท) (พ.ศ. 2566: 60.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2,053.40 ล้านบาท)) สำหรับการลงทุนที่เชื่อมโยงกับตัวชี้วัดด้าน ESG

13 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	837	1,124	28,455	38,462
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	436	695	14,815	23,779
รวมลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	1,273	1,819	43,270	62,241

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 16)	200	370	6,804	12,659
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	463	480	15,715	16,432
รวมลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	663	850	22,519	29,091

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	830	1,078	28,193	36,898
ครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	3	21	113	710
- มากกว่า 3 แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	-	5
- มากกว่า 6 แต่ไม่เกิน 12 เดือน	2	-	75	3
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	2	25	74	846
รวม	837	1,124	28,455	38,462

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	200	346	6,804	11,831
ครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 3 แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 6 แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	24	-	828
รวม	200	370	6,804	12,659

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

14 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
สินค้ำคงเหลือ	72	58	2,457	1,986
พัสดुकคงเหลือ	604	564	20,519	19,317
	676	622	22,976	21,303
หัก ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(6)	(11)	(217)	(389)
รวม	670	611	22,759	20,914

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
สินค้าคงเหลือ	21	13	718	422
พัสดุดังกล่าว	104	85	3,549	2,917
	125	98	4,267	3,339
หัก ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย	-	(2)	(11)	(69)
รวม	125	96	4,256	3,270

15 สินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย

เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2567 PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดในโครงการ เม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ประเทศเม็กซิโก ร้อยละ 16.67 ให้แก่บริษัท REPSOL EXPLORACIÓN MÉXICO, S.A. DE C.V. โดยการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นสินทรัพย์และหนี้สินที่ถือไว้เพื่อขายด้วยมูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนขายซึ่งได้รับรู้ส่วนต่างเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนรวมจำนวน 28.33 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (944.74 ล้านบาท)

16 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะ เป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคล ซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ ตลอดจนทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ บริษัทจะคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์ มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทดังกล่าวถือหุ้น ในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 63.79 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน คือ กิจการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการอื่นนั้น

รายการระหว่างบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า การดำเนินงานร่วมกัน และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีนโยบายการคิดราคาดังนี้

- การขายสินค้า คิดราคาโดยอ้างอิงจากสัญญาซื้อขายที่ตกลงร่วมกัน
- รายได้ดอกเบี้ย คำนวณโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาโดยตัวเฉลี่ยบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- รายได้อื่น คำนวณโดยใช้อัตราตามที่ตกลงกัน
- เงินปันผลรับ ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า
- รายการซื้อสินค้าและบริการเป็นไปตามเงื่อนไขและคิดราคาโดยใช้ราคาตามที่ตกลงกัน
- ค่าเช่า คิดราคาตามราคาที่ตกลงกัน
- ค่าใช้จ่ายอื่นประกอบด้วยค่าบริการจัดการ เป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากต้นทุนการให้บริการบวกกำไรส่วนเพิ่ม และกำไรและขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน คำนวณโดยใช้อัตราตามที่ตกลงกัน

รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
บริษัทใหญ่				
รายได้จากการขาย	5,788	5,580	204,020	194,090
รายได้อื่น	11	12	384	406
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	5	4	185	148
บริษัทรวม				
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	15	13
รายได้อื่น	-	1	17	22
เงินปันผลรับ	3	3	104	103
ค่าเช่าและค่าบริการ	72	74	2,548	2,578
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	16	1
การรวมค่า				
เงินปันผลรับ	54	50	1,926	1,734
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	878	873	30,958	30,363
รายได้ดอกเบี้ย	23	-	788	-
รายได้อื่น	6	7	213	253
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	111	124	3,925	4,324

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
บริษัทใหญ่				
รายได้จากการขาย	1,772	2,264	62,446	78,432
รายได้อื่น	1	2	40	52
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	5	4	165	134
บริษัทย่อย				
รายได้อื่น	165	158	5,814	5,508
รายได้ดอกเบี้ย	414	394	14,596	13,702
เงินปันผลรับ	134	71	4,661	2,479
บริษัทรวม				
รายได้อื่น	-	1	17	33
เงินปันผลรับ	3	3	105	103
ค่าเช่าและค่าบริการ	63	67	2,234	2,339
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	254	212	8,944	7,392
รายได้อื่น	-	-	-	14
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	4	4	139	128

ข) ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
บริษัทใหญ่	541	768	18,376	26,269

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
บริษัทใหญ่	163	329	5,548	11,275

ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
การรวมค่า	25	8	860	258

กลุ่มบริษัทให้กู้ยืมเงินแก่การรวมค่าด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิงและสกุลเงินบาท และไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.20 ถึงร้อยละ 8.10 ต่อปี (พ.ศ. 2566: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.20 ถึงร้อยละ 7.25 ต่อปี)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
บริษัทย่อย	35	-	1,191	-

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อยด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและสกุลเงินบาท และไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.70 ถึงร้อยละ 4.75 ต่อปี

ง) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
การรวมค่า	557	-	18,948	15

กลุ่มบริษัทให้กู้ยืมเงินแก่การร่วมค้าด้วยสกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิงและสกุลเงินบาท และไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.48 ถึงร้อยละ 6.98 ต่อปี (พ.ศ. 2566: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.85 ถึงร้อยละ 8.10 ต่อปี)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
บริษัทย่อย	6,983	6,983	237,331	238,975

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อยด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.83 ต่อปี (พ.ศ. 2566: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.56 ต่อปี) โดยผู้กู้แจ้งกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาของเงินกู้ยืมนี้ ซึ่งมีระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	15	15
เพิ่มขึ้น	574	-	20,231	-
ลดลง	(10)	-	(359)	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(7)	-	(222)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(702)	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	557	-	18,963	15
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	(15)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	557	-	18,948	15

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ให้เงินกู้แก่ Renewable Energy Seagreen Holdco Limited (RESH) ซึ่งเป็นการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น เป็นจำนวน 451.13 ล้านบาทดอลลาร์สิงคโปร์ หรือเทียบเท่า 573.97 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (20,231.17 ล้านบาท) โดยมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว กำหนดจ่ายดอกเบี้ยปีละ 2 ครั้ง และกำหนดชำระคืนเป็นไปตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงทางการเงิน (Cross Currency Swap) กับสถาบันการเงินเพื่อแปลงเงินให้กู้ยืมสกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิงดังกล่าวให้เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา จำนวน 574.09 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ที่อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย 1.2726 ดอลลาร์สหรัฐต่อปอนด์สเตอร์ลิง และอัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยร้อยละ 6.41 ต่อปี

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,983	6,983	238,975	241,343
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	(1,644)	(2,368)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,983	6,983	237,331	238,975

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสียหายด้านการให้สินเชื่อมีจำนวนไม่มีความสำคัญ

จ) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
บริษัทย่อย	-	494	-	16,901

บริษัทกู้ยืมเงินจากบริษัทย่อยด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและสกุลเงินบาท และไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินกู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.00 ถึงร้อยละ 5.32 ต่อปี

ฉ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกลุ่มบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	8	8	289	267
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-	16	13
	8	8	305	280

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	8	8	288	266
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-	16	13
	8	8	304	279

17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

จำนวนของเงินลงทุนรับรู้ในงบฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	152	134	5,155	4,591
เงินลงทุนในการร่วมค้า	207	151	7,042	5,177
รวม	359	285	12,197	9,768

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,320	3,210	112,869	109,876
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	26	26	869	875
รวม	3,346	3,236	113,738	110,751

17.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,210	3,198	109,876	110,539
การลงทุนเพิ่มขึ้น	110	12	3,888	428
ผลต่างจากการแปลงค่าบการเงิน	-	-	(895)	(1,091)
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,320	3,210	112,869	109,876

เงินลงทุนทางตรง

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2567 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.อีเอช) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 4,039.42 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 40.39 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 110.31 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เงินลงทุนทางอ้อม

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ปตท.สผ.อีเอช ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ปตท.สผ. จอยท์ เวนเจอร์ส จำกัด (ปตท.สผ.เจวี) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย ปตท.สผ.อีเอช ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเทียบเท่า 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน ปตท.สผ.เจวี เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ปตท.สผ.เจวี ได้จดทะเบียนจัดตั้ง บริษัท ปตท.สผ. ร่วมพัฒนา จำกัด (ปตท.สผ.เจดี) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 0.01 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดย ปตท.สผ.เจวี ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเทียบเท่า 0.03 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน ปตท.สผ.เจดี เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ปตท.สผ.ศธ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้ง PTTEP SG Holding Pte. Ltd. (PTTEP SH) โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 0.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดย ปตท.สผ. ศธ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 โดยยังไม่ได้ชำระค่าหุ้น กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน PTTEP SH เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทที่มีดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)							
			สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (สัดส่วนการลงทุนทางตรง)		สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (สัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)		หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
บริษัท ปตท.สผ. อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)	ไทย	ธุรกิจปีโตรเลียม	100	100	-	-	516	516	17,551	17,672
บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส)	ไทย	ให้บริการสนับสนุนบุคลากร	25	25	75	75	-	-	3	3
บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.สยาม)	ไทย	ธุรกิจปีโตรเลียม	51	51	49	49	100	100	3,391	3,415
PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปีโตรเลียม	75	75	25	25	-	-	-	-
PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK)	ฮ่องกง	ธุรกิจปีโตรเลียม	25	25	75	75	484	484	16,450	16,564
บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.)	ไทย	บริหารจัดการด้านการเงินของกลุ่มบริษัท	25	25	75	75	-	-	2	3
บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.อีเอช)	ไทย	ธุรกิจปีโตรเลียม	100	100	-	-	2,220	2,110	75,472	72,219

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุน ทางอ้อม)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ปตท.สผ.ศธ.)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
บริษัท อีพี-เทค เวเนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (อีพี-เทค)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี ที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม	100	100
บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Holding Company Limited (PTTEPH)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Indonesia Company Limited (PTTEP ID)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Africa Investment Limited (PTTEP AI)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Perth Pty Ltd (PTTEP AP)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd (PTTEP AB)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) ¹	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd (PTTEP AAO)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd (PTTEP AAS) ²	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	100
PTTEP International Holding Company Limited (PTTEP IH)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (PTTEP SVPC)	หมู่เกาะเคย์แมน	ท่อขนส่งก๊าซ	100	100
PTTEP Netherland Holding Limited (PTTEP NL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
JV Marine Limited (JV Marine)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Malunda Limited (PTTEP ML)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Netherlands Coöperatie U.A. (PTTEP NC)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Canada Limited (PTTEP CA)	แคนาดา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Cove Energy Limited (Cove)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Cove Energy East Africa Limited (CEEAL) ³	สาธารณรัฐไอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1) ³	สาธารณรัฐไอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Brazil Investment B.V. (PTTEP BI)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100

รายชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุน ทางอ้อม)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
Sinphuhorm Holdings Limited (SHL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP SP Limited (PTTEP SP)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP)	เม็กซิโก	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO)	บาหลีมาลา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO)	บาหลีมาลา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Group Holding B.V. (PGH)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP (Kazakhstan) Corporation (PKC)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP (Angola) Corporation (PANG) ⁴	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Gas Corporation (PGC)	สาธารณรัฐปานามา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Partex Services Corporation (PSC)	สาธารณรัฐปานามา	ให้บริการสนับสนุน บุคลากร	100	100
PTTEP Oman E&P Corporation (POC)	สาธารณรัฐปานามา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Asia Power and Transportation SG Holding PTE. LTD. (APT)	สิงคโปร์	ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับ ปิโตรเลียม	100	100
Delta Gas Transportation SG Holding PTE. LTD. (DGH)	สิงคโปร์	ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	100	100
Delta Gas Transportation Limited (DGT)	สาธารณรัฐแห่ง สหภาพเมียนมา	ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	100	100
บริษัท ไรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (ไรวูล่า)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
บริษัท สโกลเลอร์ โซลูชันส์ จำกัด (สโกลเลอร์)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
บริษัท วรณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรณา) ⁵	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	81.82	90
บริษัท แครีว่า (ประเทศไทย) จำกัด (แครีว่า) ⁶	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	85	100
บริษัท พีวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี เวนเจอร์ส จำกัด (เอพีทีอีวี)	ไทย	ธุรกิจพลังงาน หมุนเวียนและธุรกิจ ใหม่ที่เกี่ยวข้อง	100	100
บริษัท พีวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เอพีเอสที)	ไทย	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจาก พลังงานแสงอาทิตย์	100	100
บริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยีและ นวัตกรรม	100	100
บริษัท โบนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด (โบนด์)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
บริษัท เบดริคค ออเนไดติกส์ จำกัด (เบดริคค)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
บริษัท เอสทูโรโบติกส์ จำกัด (เอสทู)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	85.13	85.13

รายชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุน ทางอ้อม)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
FUTURETECH SG PTE. LTD. (FSG)	สิงคโปร์	ธุรกิจพลังงาน หมุนเวียนและธุรกิจ ใหม่ที่เกี่ยวข้อง	100	100
บริษัท ปตท.สผ. จอยท์ เวนเจอร์ส จำกัด (ปตท.สผ.เจวี)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
บริษัท ปตท.สผ. ร่วมพัฒนา จำกัด (ปตท.สผ.เจดี)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
PTTEP SG Holding Pte. Ltd. (PTTEP SH)	สิงคโปร์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-

- เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567 PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับการอนุมัติให้จดทะเบียน
เลิกบริษัท โดยจดทะเบียนเลิกบริษัทเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 36
- เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2567 PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd (PTTEP AAS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับอนุมัติให้เลิกบริษัทจาก
นายทะเบียนเรียบร้อยแล้ว
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 Cove Energy East Africa Limited (CEEAL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทนำหุ้นทั้งหมดที่ถือใน PTTEP
Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท จำนวน 0.21 ล้านหุ้น ไปค้าประกันสัญญาเงินกู้รูปแบบ Project
Finance กับสถาบันการเงิน
- เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2567 PTTEP (Angola) Corporation (PANG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับการอนุมัติให้จดทะเบียนเลิกบริษัท
ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท
- เมื่อวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2567 บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยมี
ผู้ร่วมทุนอื่นร่วมลงทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในวรุณาลดลงจากร้อยละ 90 เป็น ร้อยละ 81.82 ทั้งนี้ วรุณายังคงมีสถานะเป็น
บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท
- เมื่อวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2567 บริษัท แคริวา (ประเทศไทย) จำกัด (แคริวา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยมี
ผู้ร่วมทุนอื่นร่วมลงทุน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในแคริวาลดลงจากร้อยละ 100 เป็น ร้อยละ 85 ทั้งนี้ แคริวายังคงมีสถานะเป็นบริษัทย่อย
ของกลุ่มบริษัท

17.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	134	116	4,591	3,987
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิหลังภาษี	8	10	274	350
เงินปันผลรับ	(3)	(3)	(104)	(103)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
- การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(1)	-
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วม	2	1	53	31
การลงทุนเพิ่มขึ้น	11	10	394	372
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(52)	(46)
ราคาตามบัญชีปลายปี	152	134	5,155	4,591

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	26	26	875	884
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(6)	(9)
ราคาตามบัญชีปลายปี	26	26	869	875

เมื่อวันที่ 27 มีนาคม พ.ศ. 2567 Hydrogen Duqm LLC (HDL) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ได้เรียกชำระค่าหุ้นโดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 0.43 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2567 MOZ LNG1 Holding Company Ltd (MOZ LNG1 Holding) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 61.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 61.30 ล้านหุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 5.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2567 HDL ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 0.28 ล้านเรียลโอมาน โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 0.28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 เรียลโอมาน โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 0.74 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 MOZ LNG1 Holding ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 61.41 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 61.41 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 5.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทร่วม ^{1,2}	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)					
			สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนโก้)	ไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	50	50	81	75	2,757	2,579
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล)	ไทย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	20	20	24	22	809	751
บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP ³	เครือรัฐออสเตรเลีย	ให้บริการฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ	50	50	-	-	-	-
Leismer Aerodrome Limited (LAL)	แคนาดา	ให้บริการการเดินทางทางอากาศ	32	32	-	-	-	-
MOZ LNG1 Holding Company Ltd (MOZ LNG1 Holding) ⁴	สหรัฐอเมริกา เอมิเรตส์	ธุรกิจปิโตรเลียม	8.5	8.5	46	37	1,548	1,246
Gas Investments and Services Company Limited (GISCO) ⁴	เบอรินดา	ให้บริการจัดหาเงินทุนให้บริการด้านเทคโนโลยีและสนับสนุนบุคลากร	5	5	-	-	-	-
Hydrogen Duqm LLC (HDL) ⁴	รัฐสุลต่านโอมาน	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง	11	11	1	-	41	15

รายชื่อบริษัทร่วม ^{1,2}	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)					
			สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
			31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
			พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
บริษัท เอนเนอร์ยี คอมเพล็กซ์ จำกัด (มหาชน)	ไทย	ให้เช่าสังหาริมทรัพย์	50	50	25	25	842	848
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชัน จำกัด (พีทีที ดิจิตอล)	ไทย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	20	20	1	1	27	27

- ¹ เงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดได้ถูกประเมินแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท
- ² กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม
- ³ บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP ประกอบด้วย North Kimberley Airport Pty Ltd และ Troughton Island Pty Ltd
- ⁴ กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าวแต่ไม่ถึงระดับที่มีการควบคุมร่วมกัน โดยกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามสัญญาในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทที่ส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย ดังนี้

	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	152	134	5,155	4,591

	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม			
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	8	10	274	350
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	2	1	52	31
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	10	11	326	381

17.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ราคาตามบัญชีต้นปี	151	162	5,177	5,607
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิหลังภาษี	30	33	1,043	1,127
เงินปันผลรับ	(54)	(50)	(1,926)	(1,734)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงินของการร่วมค้า	(14)	-	(578)	1
การลงทุนเพิ่มขึ้น	94	6	3,326	211
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	(35)
ราคาตามบัญชีปลายปี	207	151	7,042	5,177

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2566 FutureTech SG Pte. Ltd. (FSG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท TotalEnergies Renewables Seagreen Holdco (TERSH) จาก TotalEnergies Renewables UK Ltd (TERUK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท TotalEnergies SE (TotalEnergies) การเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 ซึ่งถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าที่มีมูลค่าการเข้าซื้อหลังจากปรับเงินทุนหมุนเวียนที่เปลี่ยนแปลงไปตามสัญญาเป็นจำนวนรวม 94.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (3,407.91 ล้านบาท) ทั้งนี้ภายหลังการเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวมีผลทำให้ FSG ถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง (Seagreen Offshore Wind Farm) ในสกอตแลนด์ สหราชอาณาจักร ในสัดส่วนร้อยละ 25.5 (TERSH ได้เปลี่ยนชื่อเป็น Renewable Energy Seagreen Holdco Limited (RESH)) โดยการลงทุนในครั้งนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์การเติบโตในธุรกิจใหม่ของกลุ่มบริษัท ในการขยายธุรกิจไปสู่พลังงานสะอาด ทั้งนี้ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเทียบเท่ามูลค่าการเข้าซื้อจำนวน 94.21 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (3,407.91 ล้านบาท) โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 708.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (25,620.43 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินลงทุนในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง และเงินกู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 614.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (22,212.52 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการทบทวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้
ที่ได้มาและผลของการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนซึ่งอาจเปลี่ยนแปลง การคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะแล้วเสร็จภายใน
12 เดือนนับจากวันที่การเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นเสร็จสิ้น

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

รายชื่อการร่วมค้า ^{1,2}	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)					
			สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
Erawan 2 FSO PTE. LTD. (E2FSO)	สิงคโปร์	ให้เช่าเรือ FSO	13.11	13.11	25	29	865	997
APICO LLC (APICO)	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจปิโตรเลียม	72.8215	72.8215	93	97	3,150	3,326
Oman LNG LLC (OLNG)	รัฐสุลต่านโอมาน	ธุรกิจปิโตรเลียม	2	2	5	16	163	560
บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (เอทีไอ) ³	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	40.91	45	-	-	-	-
บริษัท ซีเควสต์ จำกัด (ซีเควสต์)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	50	50	1	2	19	61
บริษัท แอโร สกาย โซลูชันส์ จำกัด (แอโร สกาย)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	33	33	-	-	1	1
บริษัท บี-เมด เอ็กซ์ จำกัด (บี-เมด เอ็กซ์) ⁴	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	42.5	50	-	-	3	5
บริษัท สกาย วีไอวี จำกัด (สกาย วีไอวี)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	23.2	23.2	-	1	14	17
บริษัท นิลา โซลูชันส์ จำกัด (นิลา)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	50	50	-	-	6	10
บริษัท กรีน อธิญา จำกัด (แกรี) ⁵	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	8.182	9	6	6	195	200
Renewable Energy Seagreen Holdco Limited (RESH)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้อง	50	-	77	-	2,626	-

¹ เงินลงทุนในการร่วมค้าทั้งหมดได้ถูกประเมินแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

² กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในการร่วมค้า

³ จากการเปลี่ยนแปลงในหุ้นสามัญของ บริษัท วรณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรณา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในเอทีไอลดลงเป็นร้อยละ 40.91

⁴ จากการเปลี่ยนแปลงในหุ้นสามัญของ บริษัท แคริวา (ประเทศไทย) จำกัด (แคริวา) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในบี-เมด เอ็กซ์ลดลงเป็นร้อยละ 42.5

⁵ จากการเปลี่ยนแปลงในหุ้นสามัญของ วรณา ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.1 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในแกรีลดลงเป็นร้อยละ 8.182

การรวมค่าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการรวมค่าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย

	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการรวมค่าซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	207	151	7,042	5,177

	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการรวมค่า				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	30	33	1,043	1,127
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(14)	-	(578)	1
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	16	33	465	1,128

17.4 การดำเนินงานร่วมกัน

รายละเอียดเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

รายชื่อการดำเนินงานร่วมกัน	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
Carigali - PTTEPI Operating Company Sdn Bhd (CPOC)	มาเลเซีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	50	50
Moattama Gas Transportation Company Limited (MGTC) ¹	เบอรูมิวดา	ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	62.963	37.0842
บริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (ออเรนจ์)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	53.9496	53.9496
บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด (บี 8/32 พาร์ทเนอร์)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	25.0009	25.0009

รายชื่อการดำเนินงานร่วมกัน	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุน ทางอ้อม)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
Hoang Long Joint Operating Company (HL JOC)	สาธารณรัฐสังคมนิยม เวียดนาม	ธุรกิจปิโตรเลียม	28.5	28.5
Hoan-Vu Joint Operating Company (HV JOC)	สาธารณรัฐสังคมนิยม เวียดนาม	ธุรกิจปิโตรเลียม	25	25
Groupement Bir Seba (GBRS)	สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนแอลจีเรีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	35	35
Andaman Transportation Limited (ATL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ให้บริการท่อ ขนส่งก๊าซ	80	80
Natuna 2 B.V. (Natuna)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	50	50
Petroleum Development Oman LLC (PDO)	รัฐสุลต่านโอมาน	ธุรกิจปิโตรเลียม	2	2
Abu Dhabi Gas Industries Limited (AGP)	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	ธุรกิจปิโตรเลียม	2	2
Private Oil Holdings Oman Limited (POHOL)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	5	5
Petroleum Development Oman Services LLC (PDO-S)	รัฐสุลต่านโอมาน	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.9998	1.9998
Groupement Hassi Bir Rekaiz (GHBR)	สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนแอลจีเรีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	49	49

¹ Chevron Global Ventures, Ltd. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นของ Moattama Gas Transportation Company Limited (MGTC) ในสัดส่วนร้อยละ 41.1016 ได้แจ้งความจำนงในการถอนการลงทุนทั้งหมด ส่งผลให้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567 PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและเป็นผู้ดำเนินการในการดำเนินงานดังกล่าวมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 62.963 ในโครงการ MGTC ทั้งนี้ การดำเนินการถอนการลงทุนแล้วเสร็จในวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2567

17.5 โครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

รายละเอียดโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ดำเนินธุรกิจโดยกลุ่มบริษัทประกอบด้วยโครงการที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมและมีการควบคุม โดยโครงการที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมคือโครงการที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
โครงการของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)				
บงกช ¹	ไทย	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	66.6667	66.6667
อาทิตย์	ไทย	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	80	80
คอนแทร์ริค 4 (แปลง บี 12/27)	ไทย	บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด	45	45
สินภูฮ่อม (แปลง ซี 5 นอร์ท)	ไทย	PTTEP SP Limited	20	20
เอส 1	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด	25	25
คอนแทร์ริค 3 (แปลง บี 10, บี 11, บี 12 และ บี 13) ²	ไทย	บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด	5	5
ซี 5	ไทย	บริษัท เอ็กซ์อนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โพรดักชั่น โคราช อิงค์	20	20
แอลจีเรีย ฮาสสิ เบอ์ ราเคซ	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย	Groupement Hassi Bir Rekaiz	49	49

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
โครงการของบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)				
ยาดานา ³	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	62.963	37.0842
พีทีทีอพี 1	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
จี 4/43	ไทย	บริษัท เซฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	21.375	21.375
จี 9/43	ไทย-ราชอาณาจักรกัมพูชา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
แอล 22/43	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
แอล 53/43 และแอล 54/43	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
จี 4/48	ไทย	บริษัท เซฟรอน บัตตานี จำกัด	5	5
บงกช (แปลง จี 12/48)	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	66.6667	66.6667
คอนแทร็ค 4 (แปลง จี 7/50)	ไทย	บริษัท เซฟรอน บัตตานี จำกัด	60	60
อาทิตย (แปลง จี 8/50)	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	80	80
ชอติกา	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	80	80
เมียนมา เอ็ม 3	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
พื้นที่ที่พัฒนาพร้อมไทย-มาเลเซีย	ไทย-มาเลเซีย	Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd	50	50
โครงการของ PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO)				
บี 8/32 และ 9 เอ ⁴	ไทย	บริษัท เซฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	25.001	25.001
โครงการของ PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV)				
เวียดนาม 52/97	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	Vietnam Oil and Gas Group	7	7
โครงการของ PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV)				
เวียดนาม บี และ 48/95	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	Vietnam Oil and Gas Group	8.5	8.5

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
โครงการของ PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL)				
เวียดนาม 16-1	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	Hoang-Long Joint Operating Company	28.5	28.5
โครงการของ PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV)				
เวียดนาม 9-2	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	Hoan-Vu Joint Operating Company	25	25
โครงการของ PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG)				
แอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย	Groupement Bir Seba	35	35
โครงการของบริษัท ปตท.สม.สยาม จำกัด (ปตท.สม.สยาม)				
สินภูฮ่อม (แปลง อียู-1)	ไทย	PTTEP SP Limited	20	20
บี 6/27 ⁵	ไทย	บริษัท ปตท.สม.สยาม จำกัด	100	100
เอส 1	ไทย	บริษัท ปตท.สม.สยาม จำกัด	75	75
โครงการของบริษัท PTTEP Australia Perth Pty Ltd (PTTEP AP)				
พีทีทีอียู ออสเตรเลีย *	เครือรัฐออสเตรเลีย			

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
* รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการพีทีทีอียู ออสเตรเลีย มีดังต่อไปนี้			
เอซี/อาร์แอล 12 ⁶	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	100	100

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
โครงการของ PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1)				
โมซัมบิก แอเรีย 1	สาธารณรัฐ โมซัมบิก	TotalEnergies EP Mozambique Area 1 Limitada	8.5	8.5
โครงการของ Natuna 2 B.V. (Natuna)				
นาทูนา ซี เอ	สาธารณรัฐ อินโดนีเซีย	Premier Oil Natuna Sea BV	11.5	11.5
โครงการของ PTTEP SP Limited (PTTEP SP)				
คอนแทร็ค 4 (แปลง บี 12/27)	ไทย	บริษัท เซฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด	15	15
สินญ์ยอม (แปลง อี 5 นอร์ท และ อียู-1)	ไทย	PTTEP SP Limited	35	35
โครงการของ PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO)				
มาเลเซีย เอสเค410บี	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	42.5	42.5
มาเลเซีย เอสเค417	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	80	80
มาเลเซีย เอสเค438	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	80	80
มาเลเซีย พีเอ็ม407 ⁷	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	-	55
มาเลเซีย เอสบี412	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	60	60
โครงการของ PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP)				
เม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ⁸	เม็กซิโก	PC Carigali Mexico Operations, S.A. de C.V.	20	20
เม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ⁹	เม็กซิโก	Repsol Exploración México, S.A. de C.V.	16.67	16.67
โครงการของบริษัท ปตท.สม.เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (ปตท.สม.อีดี)				
จี 1/61	ไทย	บริษัท ปตท.สม.เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	60	60
จี 2/61	ไทย	บริษัท ปตท.สม.เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100	100
จี 1/65	ไทย	บริษัท ปตท.สม.เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100	100
จี 3/65	ไทย	บริษัท ปตท.สม.เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	100	100

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
โครงการของ PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA)				
อาบูดาบี ออฟชอร์ 1	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Eni Abu Dhabi B.V.	30	30
อาบูดาบี ออฟชอร์ 2	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Eni Abu Dhabi B.V.	30	30
โอมาน คอนซอร์ แพลง 12	รัฐสุลต่านโอมาน	TotalEnergies EP Oman Block 12 B.V.	20	20
อาบูดาบี ออฟชอร์ 3	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Eni Abu Dhabi B.V.	30	30
โอมาน แพลง 61	รัฐสุลต่านโอมาน	BP Exploration (Epsilon) Limited	20	20
ชาร์จาห์ คอนซอร์ แอเรีย เอ ¹⁰	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Eni Sharjah B.V.	-	25
ชาร์จาห์ คอนซอร์ แอเรีย ซี ¹¹	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Eni Sharjah B.V.	-	25
กาซา ¹²	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Abu Dhabi National Oil Company	10	-

โครงการของ PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO)

มาเลเซีย แพลงเค **	มาเลเซีย
มาเลเซีย แพลงเอช ***	มาเลเซีย

** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการมาเลเซีย แพลงเค มีดังต่อไปนี้

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
Kikeh	PTTEP Sabah Oil Limited	56	56
SNP	PTTEP Sabah Oil Limited	22.4	22.4
GK	Sabah Shell Petroleum Co., Ltd.	7.1657292	7.1657292

*** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการมาเลเซีย แปลงเลข มีดังต่อไปนี้

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
Rotan	PTTEP Sabah Oil Limited	56	56
อื่น ๆ	PTTEP Sabah Oil Limited	42	42

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
โครงการของ PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO)				
มาเลเซีย เอสเค314เอ	มาเลเซีย	PTTEP Sarawak Oil Limited	59.5	59.5
มาเลเซีย เอสเค405ปี ¹³	มาเลเซีย	PTTEP Sarawak Oil Limited	49.5	59.5
มาเลเซีย เอสเค325	มาเลเซีย	Petronas Carigali Sdn. Bhd.	32.5	32.5
มาเลเซีย เอสเค309 และ เอสเค311 ****	มาเลเซีย			

**** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการซาราวัก เอสเค309 และ เอสเค311 มีดังต่อไปนี้

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	
		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
East Patricia	PTTEP Sarawak Oil Limited	42	42
อื่น ๆ	PTTEP Sarawak Oil Limited	59.5	59.5

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
โครงการของกลุ่ม PTTEP Holding Group B.V. (PGH)				
ดุงกา	คาซัคสถาน	Dunga Operating GmbH	20	20
โอมาน แปลง 6	รัฐสุลต่านโอมาน	Petroleum Development Oman LLC	2	2
โอมาน แปลง 53	รัฐสุลต่านโอมาน	Occidental Mukhaizna, LLC	1	1

- 1 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2566 สัมปทานของโครงการบงกชซึ่งบริษัทถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 66.6667 ได้สิ้นสุดลง โดยบริษัทได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้รับสัมปทานของโครงการยังมีภาระผูกพันร่วมในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด
- 2 เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2565 สัมปทานของโครงการคอนแทร์ค 3 ซึ่งบริษัทถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 5 ได้สิ้นสุดลง โดยผู้ดำเนินการได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้ร่วมทุนของโครงการยังมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด
- 3 Unocal Myanmar Offshore Company Limited ซึ่งเป็นผู้ร่วมทุนในโครงการยาดานา ในสัดส่วนร้อยละ 41.1016 ได้แจ้งความจำนงในการถอนการลงทุนทั้งหมด ส่งผลให้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567 บริษัท ปตท.สผ.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทและเป็นผู้ดำเนินการในโครงการดังกล่าวมีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 62.963 ในโครงการยาดานา ทั้งนี้ การดำเนินการถอนการลงทุนแล้วเสร็จในวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2567
- 4 PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้นในบริษัท ออเรนจ์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด และบริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือสัมปทานโครงการ
- 5 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 สัมปทานของโครงการบี 6/27 ซึ่งบริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.สยาม) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 100 ได้สิ้นสุดลง โดย ปตท.สผ.สยาม ได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้รับสัมปทานของโครงการยังมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด
- 6 เมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2567 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและถือสัดส่วนในโครงการเอซีอาร์แอล 12 ในอัตราร้อยละ 100 ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสัมปทานดังกล่าว ทั้งนี้ จะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลีย
- 7 เมื่อวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2567 โครงการมาเลเซีย พีเอ็ม407 ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก โดย PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 55 ได้เสนอเรื่องขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าว และได้รับอนุมัติจากรัฐบาลประเทศมาเลเซียแล้ว
- 8 เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน พ.ศ. 2566 โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก โดย PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 20 ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการได้เสนอเรื่องคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวแล้ว ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลเม็กซิโก
- 9 เมื่อวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2567 PTTEP MEP ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในโครงการ เม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ประเทศเม็กซิโก ร้อยละ 16.67 ให้แก่บริษัท REPSOL EXPLORACIÓN MÉXICO, S.A. DE C.V. โดยการซื้อขายจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15
- 10 เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2567 โครงการซาร์จาห์ ออนชอร์ แอเรีย เอ ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก โดย PTTEP MENA ถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 25 ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการและ PTTEP MENA ตกลงที่จะไม่เข้าสู่ระยะเวลาสำรวจช่วงที่สอง และคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาลประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เรียบร้อยแล้ว

- ¹¹ เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 โครงการซาร์จาร์ ออนชอร์ แอเรีย ซี ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงที่สอง โดย PTTEP MENA ถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 25 ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการและ PTTEP MENA ตกลงที่จะไม่เข้าสู่ระยะเวลาสำรวจช่วงที่สาม และคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาลประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์เรียบร้อยแล้ว
- ¹² เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2567 PTTEP MENA ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในโครงการสัมปทานก๊าซ (Ghasha) ประเทศสหรัฐอเมริกาสำหรับเอมิเรตส์ จาก Wintershall Dea Middle East GmbH โดยการเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2567 และการลงทุนนี้เป็นการลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน ทั้งนี้ การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวถือเป็นการซื้อสินทรัพย์ เนื่องจากไม่เข้าค่านิยมของการรวมธุรกิจ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 18
- ¹³ เมื่อวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2566 PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Farm-Out Agreement) กับ Petronas Carigali Sdn. Bhd. (PCSB) เพื่อขายสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในสัญญาแบ่งปันผลผลิต แปลงเอสเค 405บี นอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยการขายสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2567 ทั้งนี้ PTTEP SKO ยังเป็นผู้ดำเนินการ และถือสัดส่วนการลงทุน ร้อยละ 49.5

สำหรับโครงการที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วม เนื่องจากสัญญาร่วมทุนกำหนดให้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ร่วมทุนหรือตัวแทนของผู้ร่วมทุนทุกฝ่าย

18 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

งบการเงินรวม				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	ท่อขนส่งก๊าซ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

ราคาทุน	31,644	819	188	3,580	36,231
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(23,648)	(314)	(110)	-	(24,072)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(279)	-	-	-	(279)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	7,717	505	78	3,580	11,880

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	7,717	505	78	3,580	11,880
เพิ่มขึ้น	2,291	3	27	738	3,059
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(5)	-	(1)	(8)	(14)
จัดประเภทใหม่	1,343	-	-	(1,120)	223
ค่าเสื่อมราคา	(2,241)	(29)	(13)	-	(2,283)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	9,105	479	91	3,190	12,865

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาทุน	30,966	822	211	3,190	35,189
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(21,582)	(343)	(120)	-	(22,045)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(279)	-	-	-	(279)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	9,105	479	91	3,190	12,865

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	ท่อขนส่งก๊าซ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	9,105	479	91	3,190	12,865
เพิ่มขึ้น *	1,173	5	13	2,827	4,018
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(3)	(23)	-	(8)	(34)
จัดประเภทใหม่	1,237	-	-	(1,096)	141
ค่าเสื่อมราคา	(2,516)	(27)	(16)	-	(2,559)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	8,996	434	88	4,913	14,431
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	32,952	797	221	4,913	38,883
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(23,681)	(363)	(133)	-	(24,177)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(275)	-	-	-	(275)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	8,996	434	88	4,913	14,431

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านบาท				
	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	ท่อขนส่งก๊าซ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566					
ราคาทุน	1,093,703	28,314	6,478	123,755	1,252,250
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(817,353)	(10,846)	(3,789)	-	(831,988)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(9,648)	-	-	-	(9,648)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	266,702	17,468	2,689	123,755	410,614
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	266,702	17,468	2,689	123,755	410,614
เพิ่มขึ้น	79,678	119	928	25,643	106,368
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(201)	-	(33)	(281)	(515)
จัดประเภทใหม่	46,728	-	7	(38,965)	7,770
ค่าเสื่อมราคา	(77,985)	(1,033)	(447)	-	(79,465)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	(3,324)	(157)	(25)	(995)	(4,501)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	311,598	16,397	3,119	109,157	440,271
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
ราคาทุน	1,059,763	28,153	7,214	109,157	1,204,287
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(738,612)	(11,756)	(4,095)	-	(754,463)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(9,553)	-	-	-	(9,553)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	311,598	16,397	3,119	109,157	440,271

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านบาท				
	สินทรัพย์เพื่อ การสำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	ท่อขนส่งก๊าซ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	311,598	16,397	3,119	109,157	440,271
เพิ่มขึ้น *	41,349	168	449	99,676	141,642
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(115)	(819)	(13)	(279)	(1,226)
จัดประเภทใหม่	43,617	-	-	(38,638)	4,979
ค่าเสื่อมราคา	(88,889)	(938)	(557)	-	(90,384)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	(1,811)	(54)	(16)	(2,917)	(4,798)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	305,749	14,754	2,982	166,999	490,484
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	1,119,970	27,106	7,491	166,999	1,321,566
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(804,873)	(12,352)	(4,509)	-	(821,734)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(9,348)	-	-	-	(9,348)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	305,749	14,754	2,982	166,999	490,484

* จากการซื้อสัดส่วนการลงทุณร้อยละ 10 ในโครงการสัมปทานก๊าซ (Ghasha) ส่งผลให้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 540.34 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (19,045.95 ล้านบาท) ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 17.5 (12)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	12,573	111	470	13,154
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(11,456)	(67)	-	(11,523)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,117	44	470	1,631
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,117	44	470	1,631
เพิ่มขึ้น	257	8	112	377
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(3)	-	(5)	(8)
จัดประเภทใหม่	218	4	(222)	-
ค่าเสื่อมราคา	(523)	(6)	-	(529)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,066	50	355	1,471
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	8,828	122	355	9,305
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,762)	(72)	-	(7,834)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,066	50	355	1,471
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,066	50	355	1,471
เพิ่มขึ้น	229	6	175	410
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	-	-	-	-
จัดประเภทใหม่	138	2	(140)	-
ค่าเสื่อมราคา	(362)	(7)	-	(369)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,071	51	390	1,512
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	8,812	130	390	9,332
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,741)	(79)	-	(7,820)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,071	51	390	1,512

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านบาท			
	สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	434,566	3,843	16,234	454,643
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(395,962)	(2,308)	-	(398,270)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	38,604	1,535	16,234	56,373
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	38,604	1,535	16,234	56,373
เพิ่มขึ้น	8,949	290	3,889	13,128
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(99)	(6)	(176)	(281)
จัดประเภทใหม่	7,568	145	(7,713)	-
ค่าเสื่อมราคา	(18,051)	(225)	-	(18,276)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(494)	(18)	(96)	(608)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	36,477	1,721	12,138	50,336
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	302,134	4,198	12,138	318,470
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(265,657)	(2,477)	-	(268,134)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	36,477	1,721	12,138	50,336
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	36,477	1,721	12,138	50,336
เพิ่มขึ้น	8,054	222	6,191	14,467
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(13)	(2)	-	(15)
จัดประเภทใหม่	4,858	72	(4,930)	-
ค่าเสื่อมราคา	(12,755)	(250)	-	(13,005)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(239)	(13)	(129)	(381)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	36,382	1,750	13,270	51,402
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	299,500	4,437	13,270	317,207
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(263,118)	(2,687)	-	(265,805)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	36,382	1,750	13,270	51,402

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีการจัดประเภทรายการใหม่จากสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21) ที่พบปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์แล้วเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่อยู่ในภาวะค้ำประกันสัญญาเงินกู้รูปแบบ Project Finance เป็นเงินจำนวน 895.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (30,426.69 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับโครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และนำไปกักเก็บ (Carbon Capture and Storage - CCS) ที่ได้บันทึกรวมอยู่ในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยมีราคาทุนจำนวน 5.92 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (201.30 ล้านบาท) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566: 5.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (184.40 ล้านบาท))

19 สินทรัพย์สิทธิการใช้

งบการเงินรวม		
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม

ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566

ราคาทุน	1,234	61	1,295
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(298)	(22)	(320)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	936	39	975

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	936	39	975
เพิ่มขึ้น	144	3	147
ลดลง	(25)	(5)	(30)
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	24	-	24
ค่าตัดจำหน่าย	(259)	(18)	(277)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	820	19	839

งบการเงินรวม			
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	1,292	46	1,338
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(472)	(27)	(499)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	820	19	839
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	820	19	839
เพิ่มขึ้น	384	30	414
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา ค่าตัดจำหน่าย	(14)	1	(13)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	854	38	892
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	1,538	51	1,589
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(684)	(13)	(697)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	854	38	892

	งบการเงินรวม		
	หน่วย: ล้านบาท		
	สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	42,644	2,113	44,757
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(10,316)	(753)	(11,069)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	32,328	1,360	33,688
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	32,328	1,360	33,688
เพิ่มขึ้น	4,996	91	5,087
ลดลง	(867)	(159)	(1,026)
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	850	(2)	848
ค่าตัดจำหน่าย	(9,015)	(623)	(9,638)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	(247)	(1)	(248)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	28,045	666	28,711
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	44,200	1,593	45,793
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,155)	(927)	(17,082)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	28,045	666	28,711
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	28,045	666	28,711
เพิ่มขึ้น	13,554	1,055	14,609
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	(495)	8	(487)
ค่าตัดจำหน่าย	(11,831)	(429)	(12,260)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าบการเงิน	(244)	(22)	(266)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	29,029	1,278	30,307
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	52,262	1,726	53,988
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,233)	(448)	(23,681)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	29,029	1,278	30,307

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
	สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	41	50	91
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(28)	(19)	(47)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	13	31	44
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	13	31	44
เพิ่มขึ้น	42	-	42
ลดลง	(3)	(4)	(7)
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา ค่าตัดจำหน่าย	4	-	4
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	43	11	54
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	61	33	94
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(18)	(22)	(40)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	43	11	54
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	43	11	54
เพิ่มขึ้น	74	24	98
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา ค่าตัดจำหน่าย	(4)	-	(4)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	91	25	116
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	113	33	146
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22)	(8)	(30)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	91	25	116

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หน่วย: ล้านบาท		
	สินทรัพย์เพื่อการ สำรวจและ ผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	1,445	1,717	3,162
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(980)	(645)	(1,625)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	465	1,072	1,537
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	465	1,072	1,537
เพิ่มขึ้น	1,452	9	1,461
ลดลง	(97)	(159)	(256)
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	120	(4)	116
ค่าตัดจำหน่าย	(468)	(540)	(1,008)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(20)	1	(19)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,452	379	1,831
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	2,096	1,132	3,228
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(644)	(753)	(1,397)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,452	379	1,831
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,452	379	1,831
เพิ่มขึ้น	2,618	832	3,450
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	(120)	-	(120)
ค่าตัดจำหน่าย	(778)	(335)	(1,113)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(75)	(20)	(95)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	3,097	856	3,953
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	3,860	1,114	4,974
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(763)	(258)	(1,021)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	3,097	856	3,953

20 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	2,014	69,609	75	2,598
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(465)	(16,085)	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,549	53,524	75	2,598
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,549	53,524	75	2,598
ลดลง *	(76)	(2,623)	(75)	(2,614)
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	(120)	(4,255)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(335)	-	16
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,353	46,311	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ราคาทุน	1,938	66,345	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(585)	(20,034)	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,353	46,311	-	-
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,353	46,311	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(319)	-	-
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,353	45,992	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	1,938	65,888	-	-
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(585)	(19,896)	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	1,353	45,992	-	-

* การลดลงของค่าความนิยมเป็นของโครงการที่สิ้นสุดสัญญาสัมปทานในระหว่างปี

ค่าความนิยมได้ถูกบันทึกส่วนให้แก่งานของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU)

การบันทึกส่วนของค่าความนิยมสุทธิจากการด้อยค่าให้แก่งานของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสามารถแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม				
ประเทศไทย	445	445	15,126	15,230
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	454	454	15,434	15,541
ตะวันออกกลาง	142	142	4,827	4,861
แอฟริกา	251	251	8,524	8,583
อื่น ๆ	44	44	1,490	1,500
ส่วนงานอื่น ๆ	17	17	591	596
รวม	1,353	1,353	45,992	46,311

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์

สินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) คือ สินทรัพย์กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าการใช้กลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องจะก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นอิสระจากกระแสเงินสดรับที่เกิดจากสินทรัพย์อื่นหรือกลุ่มสินทรัพย์อื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับโครงการ โดยการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับตามอายุเฉลี่ยของโครงการด้วยอัตราการเติบโตอ้างอิงตามดัชนีการเติบโตของกลุ่มอุตสาหกรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมสุทธิหลังหักต้นทุนในการขายและมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ จะใช้ข้อมูลการผลิตที่อ้างอิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserves) รวมทั้งประมาณการต่าง ๆ และข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward price curve) เช่น Brent และ Dubai และประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงจากประมาณการอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการของฝ่ายบริหารโครงการในการประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร

โดยใช้ประมาณการอัตราเงินเฟ้อคงที่ในอัตราร้อยละ 2 สำหรับระยะเวลาเกินกว่า 5 ปี อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราคิดลด รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรมและความสอดคล้องกับแหล่งข้อมูลภายนอก เป็นต้น ประมาณการทางการเงินใช้อัตราคิดลดตามอัตราถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของโครงการต่าง ๆ ในแต่ละภูมิภาค

สำหรับงบการเงินรวม ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ประกอบด้วย

- เอเชียตะวันออกเฉียงใต้: ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 9 (พ.ศ. 2566: ร้อยละ 8 ถึง ร้อยละ 10)
- แอฟริกา: ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 11 (พ.ศ. 2566: ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 11)
- ตะวันออกกลาง: ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 10 (พ.ศ. 2566: ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 12)
- ภูมิภาคอื่น ๆ : ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 11 (พ.ศ. 2566: ร้อยละ 11 ถึง ร้อยละ 12)

หากประมาณการอัตราคิดลดในการทดสอบการวัดมูลค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ไม่ได้รับรู้ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าในปีปัจจุบัน เพิ่มขึ้นอีกประมาณร้อยละ 0.01 ถึง ร้อยละ 8 ต่อปี กลุ่มบริษัทยังคงไม่มีค่าเผื่อการวัดมูลค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

21 สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566		
ราคาทุน	4,312	149,032
หัก ค่าเผื่อการวัดมูลค่าสะสม	(1,240)	(42,871)
ราคาตามบัญชี สุทธิ	3,072	106,161
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	3,072	106,161
เพิ่มขึ้น	159	5,531
ลดลง	(63)	(2,182)
ลดลงจากการขายสัดส่วนการลงทุน	(189)	(6,542)
จัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(223)	(7,770)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(867)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,756	94,331

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
ราคาทุน	2,756	94,331
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม *	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,756	94,331
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
ราคาตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,756	94,331
เพิ่มขึ้น	146	5,148
ลดลง	(43)	(1,523)
จัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(141)	(4,979)
จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	(59)	(2,066)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(527)
ราคาตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,659	90,384
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
ราคาทุน	2,659	90,384
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-
ราคาตามบัญชี สุทธิ	2,659	90,384

* จากการขอกินพื้นที่ทั้งหมดของโครงการมาเรียนา ออยล์ แชนด์ ของ PTTEP Canada Limited (PTTEP CA) โดยการขอกินพื้นที่ดังกล่าวได้เสร็จสมบูรณ์เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ. 2566

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	576	534	19,591	18,274
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,468)	(1,526)	(49,911)	(52,238)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(892)	(992)	(30,320)	(33,964)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	260	270	8,830	9,245
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1)	(1)	(38)	(18)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	259	269	8,792	9,227

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ตามที่รายงาน ไว้เดิม	งบกำไร ขาดทุน	งบกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จัดประเภท ใหม่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	915	-	-	(915)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	-	124	-	1,267	1,391
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ ผลประโยชน์ของพนักงาน	67	1	2	-	70
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3	6	-	-	9
ขาดทุนสะสมยกไป	35	(8)	-	-	27
อนุพันธ์ทางการเงิน	16	(16)	-	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	130	16	-	-	146
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	58	26	-	180	264
ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี ในอนาคต	24	-	-	-	24
อื่น ๆ	76	(4)	-	-	72
	1,324	145	2	532	2,003
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่า ฐานภาษี	-	-	-	-	-
	1,324	145	2	532	2,003
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,271	21	-	357	2,649
สินทรัพย์สิทธิการไว้	-	25	-	181	206
อนุพันธ์ทางการเงิน	2	-	8	-	10
อื่น ๆ	18	(1)	-	(6)	11
	2,291	45	8	532	2,876
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่า ฐานภาษี	25	(6)	-	-	19
	2,316	39	8	532	2,895
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(992)	106	(6)	-	(892)

งบการเงินรวม					
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา					
ณ วันที่	งบกำไร				ณ วันที่
1 มกราคม	งบกำไร	ขาดทุน	จัดประเภท		31 ธันวาคม
พ.ศ. 2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ใหม่		พ.ศ. 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	994	(79)	-	(915)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	-	-	-	1,267	1,267
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์ของพนักงาน	63	1	3	-	67
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	6	(3)	-	-	3
ขาดทุนสะสมยกไป	116	(81)	-	-	35
อนุพันธ์ทางการเงิน	9	2	5	-	16
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	134	(4)	-	-	130
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	16	42	-	180	238
ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทาง					
ภาษีในอนาคต	26	(2)	-	-	24
อื่น ๆ	116	(40)	-	-	76
	1,480	(164)	8	532	1,856
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่า					
ฐานภาษี	-	-	-	-	-
	1,480	(164)	8	532	1,856
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,031	240	-	357	2,628
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	-	-	181	181
อนุพันธ์ทางการเงิน	2	6	(6)	-	2
อื่น ๆ	76	(58)	-	(6)	12
	2,109	188	(6)	532	2,823
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่า					
ฐานภาษี	17	8	-	-	25
	2,126	196	(6)	532	2,848
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(646)	(360)	14	-	(992)

	งบการเงินรวม					ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
	หน่วย: ล้านบาท					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ตามที่รายงาน ไว้เดิม	งบกำไร ขาดทุน	งบกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	งบกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ใหม่	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	31,330	-	-	(31,330)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	-	4,317	-	43,371	(392)	47,296
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	2,236	54	89	-	(11)	2,368
ขาดทุนสะสมยกไป	1,206	(294)	-	-	11	923
อนุพันธ์ทางการเงิน	563	(513)	-	-	(48)	2
ค่าเผื่อการตัดค่าของสินทรัพย์ หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	4,473	526	-	-	(26)	4,973
ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่าย ทางภาษีในอนาคต	1,991	681	-	5,646	624	8,942
อื่น ๆ	824	(17)	-	-	(2)	805
	2,575	(113)	-	-	(11)	2,451
	45,310	4,874	89	17,687	108	68,068
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง จากการแปลงค่าฐานภาษี	-	-	-	-	-	-
	45,310	4,874	89	17,687	108	68,068
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	77,716	616	-	12,212	(504)	90,040
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	647	-	5,699	636	6,982
อนุพันธ์ทางการเงิน	64	2	274	-	(10)	330
อื่น ๆ	643	(60)	-	(224)	27	386
	78,423	1,205	274	17,687	149	97,738
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง จากการแปลงค่าฐานภาษี	851	(211)	-	-	10	650
	79,274	994	274	17,687	159	98,388
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(33,964)	3,880	(185)	-	(51)	(30,320)

	งบการเงินรวม					
	หน่วย: ล้านบาท					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	งบกำไร ขาดทุน	งบกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จัดประเภท ใหม่	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	34,386	(3,058)	-	(31,330)	2	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	-	-	-	43,371	-	43,371
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	2,134	32	96	-	(26)	2,236
ขาดทุนสะสมยกไป	4,014	(2,797)	-	-	(11)	1,206
อนุพันธ์ทางการเงิน	335	49	173	-	6	563
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,649	(279)	-	-	103	4,473
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	545	1,483	-	5,646	(37)	7,637
ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่าย ทางภาษีในอนาคต	904	(71)	-	-	(9)	824
อื่นๆ	3,968	(1,411)	-	-	18	2,575
	51,137	(6,141)	269	17,687	45	62,997
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง จากการแปลงค่าฐานภาษี	-	-	-	-	-	-
	51,137	(6,141)	269	17,687	45	62,997
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	70,218	7,767	-	12,212	(269)	89,928
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	5,699	-	5,699
อนุพันธ์ทางการเงิน	54	228	(219)	-	1	64
อื่นๆ	2,626	(1,969)	-	(224)	(14)	419
	72,898	6,026	(219)	17,687	(282)	96,110
ผลกระทบทางภาษีของผลต่าง จากการแปลงค่าฐานภาษี	563	304	-	-	(16)	851
	73,461	6,330	(219)	17,687	(298)	96,961
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(22,324)	(12,471)	488	-	343	(33,964)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา					
ณ วันที่	งบกำไร				ณ วันที่
	ตามที่ยรายงาน	งบกำไร	ขาดทุน	จัดประเภท	
1 มกราคม	งบกำไร	ขาดทุน	ขาดทุน	จัดประเภท	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ใหม่		พ.ศ. 2567
ไว้เต็ม					
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	419	-	-	(419)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	-	29	-	463	492
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์ของพนักงาน	61	1	3	-	65
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	30	-	28	58
ขาดทุนสะสมยกไป	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	11	(11)	-	-	-
	491	49	3	72	615
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มี					
ตัวตน	219	28	-	44	291
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	-	29	-	29	58
อื่น ๆ	3	-	5	(1)	7
	222	57	5	72	356
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ					
	269	(8)	(2)	-	259

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา					
ณ วันที่	งบกำไร		งบกำไร		ณ วันที่
1 มกราคม	งบกำไร	ขาดทุน	ขาดทุน	จัดประเภท	31 ธันวาคม
พ.ศ. 2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ใหม่		พ.ศ. 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	531	(112)	-	(419)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	-	-	-	463	463
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์ของพนักงาน	58	1	2	-	61
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	28	28
ขาดทุนสะสมยกไป	52	(52)	-	-	-
อื่น ๆ	12	(5)	4	-	11
	653	(168)	6	72	563
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	57	162	-	44	263
สินทรัพย์สิทธิการไว้	-	-	-	29	29
อื่น ๆ	47	(41)	(3)	(1)	2
	104	121	(3)	72	294
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	549	(289)	9	-	269

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	หน่วย: ล้านบาท					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ตามที่รายงาน ไว้เดิม	งบกำไร ขาดทุน	งบกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	จัดประเภท ใหม่	ผลต่างจาก การแปลงค่า งบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ต้นทุนค่าซื้อถนอมอุปกรณ์การผลิต	14,312	-	-	(14,312)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับค่าซื้อถนอมอุปกรณ์การผลิต	-	846	-	15,839	43	16,728
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	2,120	21	97	-	(9)	2,229
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	858	-	971	147	1,976
ขาดทุนสะสมยกไป	-	-	-	-	-	-
อื่น ๆ	402	(321)	-	(8)	(61)	12
	16,834	1,404	97	2,490	120	20,945
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ ไม่มีตัวตน	7,493	790	-	1,527	79	9,889
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	851	-	982	146	1,979
อื่น ๆ	114	(2)	192	(19)	-	285
	7,607	1,639	192	2,490	225	12,153
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	9,227	(235)	(95)	-	(105)	8,792

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
หน่วย: ล้านบาท						
ณ วันที่	งบกำไร		ผลต่างจาก		ณ วันที่	
1 มกราคม	งบกำไร	ขาดทุน	จัดประเภท	การแปลงค่า	31 ธันวาคม	
พ.ศ. 2566	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ใหม่	งบการเงิน	พ.ศ. 2566	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ต้นทุนค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	18,347	(3,893)	-	(14,312)	(142)	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต	-	-	-	15,839	-	15,839
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน						
สำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	1,999	53	91	-	(23)	2,120
หนี้สินตามสัญญาเช่าการเงิน	-	-	-	971	-	971
ขาดทุนสะสมยกไป	1,798	(1,798)	-	-	-	-
อื่น ๆ	419	(151)	138	(8)	(4)	394
	22,563	(5,789)	229	2,490	(169)	19,324
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์						
ไม่มีตัวตน	1,958	5,609	-	1,527	(74)	9,020
สินทรัพย์สิทธิการไว้	-	-	-	982	-	982
อื่น ๆ	1,647	(1,434)	(99)	(19)	-	95
	3,605	4,175	(99)	2,490	(74)	10,097
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ						
	18,958	(9,964)	328	-	(95)	9,227

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทได้มีการจัดประเภทรายการใหม่สำหรับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากรายการเดียวกันซึ่งประกอบด้วย สัญญาเช่าและประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารั้งถอนอุปกรณ์การผลิต เพื่อแสดงรายการให้สะท้อนผลกระทบทางภาษีในอนาคตของรายการเหล่านั้นได้ดียิ่งขึ้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ๆว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 950 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2566: 919 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ที่สามารถยกไปเพื่อหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนบางส่วนสามารถยกยกออกไปหักลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตได้โดยไม่มีวันหมดอายุ และบางส่วนจะหมดอายุในระหว่างปี พ.ศ. 2568 จนถึง พ.ศ. 2587

23 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์				
พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน	82	69	2,798	2,372
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคต				
จากการขายสัดส่วนการลงทุน	65	61	2,196	2,083
เงินจ่ายล่วงหน้า*	36	36	1,219	1,227
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11	13	378	437
อื่น ๆ	45	51	1,518	1,748
	239	230	8,109	7,867

* เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับภาษีที่ถูกประเมินโดยกรมสรรพากรของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาจากการใช้สิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีกรณีลงทุนต่อ (Reinvestment) และจากการโอนสัดส่วนการลงทุนให้แก่ผู้ร่วมทุนในโครงการในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเตรียมการอุทธรณ์การประเมินภาษีดังกล่าว

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4	5	127	159
ค่าตอบแทนตามสัญญาขาดบัญชี	3	4	85	146
อื่น ๆ	8	17	286	600
	15	26	498	905

24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
เจ้าหนี้การค้า	347	185	11,787	6,329
เจ้าหนี้จากการรวมทุน	27	12	930	414
เจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42	28	1,417	976
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,343	1,200	45,653	41,048
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	38	19	1,302	645
	1,797	1,444	61,089	49,412

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
เจ้าหนี้การค้า	16	18	535	628
เจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	23	9	769	307
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	305	276	10,380	9,434
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	6	7	203	227
	350	310	11,887	10,596

25 หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
ส่วนที่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	390	281	13,254	9,612
	390	281	13,254	9,612
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	2,795	2,785	95,009	95,320
หนี้สินตามสัญญาเช่า	576	588	19,572	20,107
	3,371	3,373	114,581	115,427
รวมหุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,761	3,654	127,835	125,039

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
ส่วนที่หมุนเวียน				
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	54	34	1,840	1,169
	54	34	1,840	1,169
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	512	508	17,392	17,390
หนี้สินตามสัญญาเช่า	75	32	2,533	1,105
	587	540	19,925	18,495
รวมหุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	641	574	21,765	19,664

ก) หนี้กู้

มูลค่าที่ตราไว้สำหรับหนี้กู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ สรุปได้ดังต่อไปนี้

อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	กำหนดไถ่ถอน	งบการเงินรวม				
			หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท		
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
กำหนดชำระคืนเกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี							
- หนี้กู้ 1,500 ล้านบาท	2.51	2.576	10 พฤษภาคม พ.ศ. 2569	44	44	1,499	1,498
- หนี้กู้ 6,000 ล้านบาท	2.00 - 2.75	2.284	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	177	175	5,996	5,995
- หนี้กู้ 5,000 ล้านบาท	2.09	2.121	5 เมษายน พ.ศ. 2570	147	146	4,998	4,997
- หนี้กู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	2.587	2.637	10 มิถุนายน พ.ศ. 2570	499	499	16,973	17,081
กำหนดชำระคืนเกิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี							
- หนี้กู้ 1,000 ล้านบาท	2.69	2.725	5 เมษายน พ.ศ. 2572	29	29	999	999
- หนี้กู้ 11,400 ล้านบาท	4.82	4.89	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	335	333	11,396	11,395
กำหนดชำระคืนเกิน 5 ปี							
- หนี้กู้ 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	2.993	3.064	15 มกราคม พ.ศ. 2573	332	328	11,279	11,242
- หนี้กู้ 6,000 ล้านบาท	3.05	3.084	5 เมษายน พ.ศ. 2575	176	175	5,996	5,995
- หนี้กู้ 458.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	6.35	6.468	12 มิถุนายน พ.ศ. 2585	458	458	15,552	15,658
- หนี้กู้ 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	3.903	3.959	6 ธันวาคม พ.ศ. 2602	598	598	20,321	20,460
รวมมูลค่าตามบัญชี				2,795	2,785	95,009	95,320

อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ย ที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	กำหนดไถ่ถอน	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
			หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท		
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	
กำหนดชำระคืนเงิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 3 ปี - หุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท	2.00 - 2.75	2.284	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	177	175	5,996	5,995
กำหนดชำระคืนเงิน 3 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี - หุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท	4.82	4.89	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	335	333	11,396	11,395
รวมมูลค่าตามบัญชี				512	508	17,392	17,390

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.2.3

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหุ้นกู้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	2,785	2,809	95,320	97,095
กระแสเงินสด:				
เพิ่มขึ้น	-	45	-	1,549
จ่ายคืนหุ้นกู้	-	(82)	-	(2,848)
ต้นทุนทางการเงินรอดตัดบัญชี	-	(1)	-	(22)
การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอดตัดบัญชี	4	6	137	218
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	6	8	220	267
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(668)	(939)
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	2,795	2,785	95,009	95,320

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	508	503	17,390	17,387
การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด:				
ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอดตัดบัญชี	-	-	3	3
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	4	5	124	173
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	-	(125)	(173)
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	512	508	17,392	17,390

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	869	1,024	29,719	35,384
กระแสเงินสด:				
การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(354)	(283)	(12,465)	(9,859)
การเปลี่ยนแปลงที่มีใช้เงินสด:				
ต้นทุนทางการเงินรอดบัญชี	29	21	1,017	741
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	436	190	15,370	6,621
การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(102)	-	(3,545)
การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา	(14)	18	(486)	620
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1	(6)	18
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(323)	(261)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	966	869	32,826	29,719
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(390)	(281)	(13,254)	(9,612)
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	576	588	19,572	20,107

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	66	50	2,274	1,748
กระแสเงินสด:				
การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(34)	(16)	(1,209)	(562)
การเปลี่ยนแปลงที่มีไขเงินสด:				
ต้นทุนทางการเงินรอดตัดบัญชี	3	1	91	33
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	98	42	3,450	1,461
การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(14)	-	(501)
การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา	(3)	3	(120)	115
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	(1)	-	(19)	6
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(94)	(26)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	129	66	4,373	2,274
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(54)	(34)	(1,840)	(1,169)
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	75	32	2,533	1,105

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	26	15	931	533
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า				
ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	4	4	150	129
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าเช่า				
ผันแปรที่ไม่รวมในหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	13	7

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	4	2	131	63
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	3	3	105	109
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าเช่า ผันแปรที่ไม่รวมในหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	1

26 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับคำรื้อถอนอุปกรณ์การผลิต

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับคำรื้อถอนอุปกรณ์การผลิต เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ คำรื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	4,367	3,912	148,426	133,898
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(100)	(60)	(3,395)	(2,078)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่า 1 ปี	4,267	3,852	145,031	131,820

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ คำรื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	1,003	942	34,101	32,250
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(28)	(16)	(967)	(560)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่า 1 ปี	975	926	33,134	31,690

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารั้อถอนอุปกรณ์การผลิต เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	3,912	3,114	133,898	107,623
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	449	942	15,830	32,762
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(84)	(300)	(2,985)	(10,440)
ต้นทุนทางการเงิน	187	152	6,618	5,297
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	(97)	(1)	(3,432)	(29)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	5	-	187
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงิน	-	-	(1,503)	(1,502)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,367	3,912	148,426	133,898

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	942	1,080	32,250	37,336
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	81	108	2,860	3,755
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(12)	(190)	(436)	(6,609)
ต้นทุนทางการเงิน	48	43	1,710	1,496
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	(56)	(104)	(1,981)	(3,626)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	5	-	187
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการ แปลงค่างบการเงิน	-	-	(302)	(289)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,003	942	34,101	32,250

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารั้อถอนอุปกรณ์การผลิตของโครงการที่เริ่มดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตในระหว่างรอบระยะเวลา ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเนื่องจากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาวะผูกพัน นอกจากนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่ารั้อถอนอุปกรณ์การผลิตสำหรับบางส่วนของโครงการที่สิ้นสุดสัญญาสัมปทานซึ่งมีผลทำให้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารั้อถอนอุปกรณ์การผลิตลดลง โดยคาดว่าจะร้อยละ 78 และร้อยละ 58 ของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารั้อถอนอุปกรณ์การผลิตส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ จะจ่ายชำระในระยะเวลาเกินกว่า 5 ปี

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่าเรืออณูอุปกรณ์การผลิต เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาวะผูกพัน อันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผล โดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและวิศวกรของฝ่ายบริหาร กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบัน คิดลดก่อนภาษีจากจำนวนประมาณการของต้นทุนค่าเรืออณูอุปกรณ์การผลิตที่สร้างเสร็จพร้อมใช้งาน ซึ่งต้นทุนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และตัดจำหน่ายโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หรือปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จ ส่วนประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นที่สะท้อนถึงระยะเวลาที่ผ่านมา ซึ่งเกิดจากส่วนคิดลดที่ทยอยลดลงในแต่ละรอบระยะเวลา กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

การประมาณการหนี้สินขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในปัจจุบัน ได้แก่ ข้อบังคับต่าง ๆ เทคโนโลยี และระดับราคา ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานไว้

27 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าตอบแทนการผลิต และการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	187	202	6,364	6,923
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(54)	(43)	(1,842)	(1,482)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่า 1 ปี	133	159	4,522	5,441

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าตอบแทนการต่อ				
ระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	23	24	790	824
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(7)	(6)	(260)	(195)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระ				
เกินกว่า 1 ปี	16	18	530	629

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินสำหรับค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	202	237	6,923	8,202
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	17	6	596	202
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(43)	(45)	(1,518)	(1,578)
ต้นทุนทางการเงิน	9	(1)	308	(26)
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	2	4	60	147
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	1	24	35
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	-	-	(29)	(59)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	187	202	6,364	6,923

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	24	44	824	1,531
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	4	1	142	47
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(6)	(27)	(221)	(963)
ต้นทุนทางการเงิน	1	1	37	36
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	-	5	12	177
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า งบการเงิน	-	-	(4)	(4)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	23	24	790	824

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียมที่ต้องจ่ายให้กับ
กระทรวงพลังงานโดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ข้อมูลปริมาณการขาย ปริมาณสะสมของ
ผลผลิตรวมของปิโตรเลียม ราคาน้ำมัน และอัตราคิดลด เป็นต้น

28 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
งบฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	214	195	7,272	6,660
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	19	12	659	415
หนี้สินในงบฐานะการเงิน	233	207	7,931	7,075
งบกำไรขาดทุน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	23	21	792	737
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	9	3	309	83
	32	24	1,101	820

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
งบฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	115	109	3,901	3,719
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	12	11	403	396
หนี้สินในงบฐานะการเงิน	127	120	4,304	4,115
งบกำไรขาดทุน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	9	9	322	292
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1	2	27	80
	10	11	349	372

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ณ วันที่ 1 มกราคม	195	181	6,660	6,246
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14	13	489	462
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9	8	303	275
	218	202	7,452	6,983
ขาดทุนจากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	3	12	108	434
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(13)	(7)	(451)	(250)
ผลของการเปลี่ยนแปลงในอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	6	(12)	215	(441)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	-	-	(52)	(66)
	(4)	(7)	(180)	(323)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	214	195	7,272	6,660

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ณ วันที่ 1 มกราคม	109	97	3,719	3,362
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6	6	201	183
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3	3	121	109
	118	106	4,041	3,654
ขาดทุนจากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	6	5	193	183
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(10)	(3)	(339)	(115)
ผลของการเปลี่ยนแปลงในอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	1	1	27	40
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	-	-	(21)	(43)
	(3)	3	(140)	65
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	115	109	3,901	3,719

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	14	13	489	462
ต้นทุนดอกเบี้ย	9	8	303	275
รวม	23	21	792	737
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	9	3	309	83
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	32	24	1,101	820

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	6	6	201	183
ต้นทุนดอกเบี้ย	3	3	121	109
รวม	9	9	322	292
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	1	2	27	80
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	10	11	349	372

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	25	3	839	132
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์	(2)	1	(69)	19
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(20)	8	(662)	283
รวม	3	12	108	434

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	19	3	623	124
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์	(2)	-	(71)	-
การปรับปรุงจากประสบการณ์	(11)	2	(359)	59
รวม	6	5	193	183

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	อัตราร้อยละต่อปี	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
อัตราคิดลด	2.60 - 6.65	2.46 - 6.85
อัตราเงินเฟ้อ	2.00 - 2.50	2.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00 - 15.00	0.00 - 15.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
อัตราคิดลด				
อัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	(17)	(13)	(583)	(434)
อัตราลดลง ร้อยละ 1	20	15	696	529

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อาจอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานใดข้อสมมติฐานหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลัก ได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคือ 22.4 ปี (พ.ศ. 2566 : 22.1 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ไม่เกิน 1 ปี	8	284	7	238
มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	34	1,154	27	914
มากกว่า 5 ถึง 10 ปี	65	2,221	50	1,716
มากกว่า 10 ปี	363	12,328	243	8,249
	470	15,987	327	11,117

29 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2566: 1 บาท) มีจำนวน 3,969.98 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2566: 3,969.98 ล้านหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

30 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

31 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 1 เมษายน พ.ศ. 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2566 ในอัตราหุ้นละ 9.50 บาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2566 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.25 บาท เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม พ.ศ. 2566 คงเหลือสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนหลังของปี พ.ศ. 2566 อีกในอัตราหุ้นละ 5.25 บาท ซึ่งได้จ่ายไปเมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเสนอจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 9.625 บาท ทั้งนี้บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2567 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2567 คงเหลือสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนหลังของปี พ.ศ. 2567 อีกในอัตราหุ้นละ 5.125 บาท ซึ่งจะจ่ายเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว

32 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญของกลุ่มบริษัทซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนการร่วมทุนในแต่ละโครงการสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน	279	283	9,828	9,840
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	394	319	13,895	11,079
ค่าตัดจำหน่ายหุลุมสำรวจและโครงการ	96	59	3,362	2,070
ค่าใช้จ่ายงานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์	5	20	187	688
ค่าขนส่ง	424	337	14,956	11,744
ค่าสาธารณูปโภคและสารสนเทศ	100	93	3,524	3,248
ค่าเช่า	30	19	1,094	669

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน	259	266	9,122	9,273
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	60	45	2,098	1,572
ค่าตัดจำหน่ายหุลุมสำรวจและโครงการ	-	1	-	36
ค่าใช้จ่ายงานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์	-	-	1	1
ค่าขนส่ง	46	29	1,606	1,014
ค่าสาธารณูปโภคและสารสนเทศ	68	69	2,399	2,401
ค่าเช่า	7	5	236	173

33 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คำนวณโดยใช้อัตราภาษีดังนี้

	อัตราร้อยละ
ภาษีเงินได้ในประเทศไทย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประมวลรัษฎากร	ยกเว้น*, 3, 20
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และ พ.ศ. 2532	50
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2560	20
ภาษีเงินได้จากการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2541 และ ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในประเทศมาเลเซีย	
- รอบระยะเวลาบัญชีแรกถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่แปด	ยกเว้น
- รอบระยะเวลาบัญชีที่เก้าถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่สิบห้า	10
- รอบระยะเวลาบัญชีที่สิบหกเป็นต้นไป	20
ภาษีเงินได้ในประเทศมาเลเซีย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	24
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	25, 38
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	25
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	20, 50
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	22
- ภาษีเงินได้จากการส่งออกกำไร	20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์	17
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	16.5
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหราชอาณาจักร	25
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	19, 25.8
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐไต้หวัน	12.5
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศเครือรัฐออสเตรเลีย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	30
- ภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ในทรัพยากรปิโตรเลียมในประเทศเครือรัฐออสเตรเลีย	40
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศแคนาดา	23
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหรัฐอเมริกา	30
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐปานามา	25
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	38, 19 - 80
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	20 - 70

	อัตราร้อยละ
ภาษีเงินได้ในประเทศรัฐสุลต่านโอมาน	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	15
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	55, 80
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหรัฐอเมริกาหรือเม็กซิโก	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	9
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในรัฐอานาฮัวค	25 - 78
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในรัฐชาร์จาห์	50
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐคาซัคสถาน	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	30
- ภาษีเงินได้จากส่งออกกำไร	15
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก	32
ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในประเทศสาธารณรัฐแองโกลา	50

* บริษัท พีวีเอที เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด (พีวีเอที เทคโนโลยี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ภาษีเงินได้รอระยะเวลาปัจจุบัน	1,727	1,470	61,094	51,233
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(106)	361	(3,880)	12,471
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,621	1,831	57,214	63,704

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ภาษีเงินได้รอระยะเวลาปัจจุบัน	431	293	15,269	10,201
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	8	288	235	9,964
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	439	581	15,504	20,165

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีที่ดูกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,848	4,039	136,031	140,408
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 50	1,924	2,020	68,016	70,204
ผลกระทบ:				
ขาดทุนจากกิจการที่ไม่ต้องเสียภาษี	22	78	782	2,707
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	295	300	10,411	10,447
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	(18)	(17)	(703)	(582)
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า สุทธิจากภาษี	(19)	(21)	(658)	(738)
ค่าภาคหลวงที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(336)	(389)	(11,891)	(13,514)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลต่างประเทศที่ใช้เป็น				
เครดิตภาษี	(81)	(9)	(2,847)	(330)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลของ				
สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน	(6)	9	(211)	304
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ				
การเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	7	-	241	-
ภาษีเงินได้ต่างประเทศ	114	78	4,020	2,723
ผลต่างของอัตราภาษีที่กลุ่มบริษัทดำเนิน				
กิจการอยู่	(279)	(216)	(9,852)	(7,494)
อื่นๆ	(2)	(2)	(94)	(23)
ภาษีเงินได้	1,621	1,831	57,214	63,704

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,501	1,685	53,009	58,515
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 50	751	843	26,505	29,257
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(27)	(15)	(969)	(516)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	132	146	4,662	5,083
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	(4)	21	(216)	729
ค่าภาคหลวงที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(225)	(283)	(7,927)	(9,806)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลต่างประเทศที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(37)	-	(1,298)	-
ภาษีเงินได้ต่างประเทศ	60	31	2,134	1,079
ผลต่างของอัตราภาษีบนกำไรก่อนภาษี	(211)	(162)	(7,451)	(5,629)
อื่น ๆ	-	-	64	(32)
ภาษีเงินได้	439	581	15,504	20,165

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (The Organization for Economic Cooperation and Development หรือ OECD) ซึ่งจะมีการจัดเก็บภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two Income Tax) จากกลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติขนาดใหญ่ที่มีอัตราภาษีที่แท้จริงจากการประกอบกิจการในแต่ละประเทศน้อยกว่าร้อยละ 15 โดยกลุ่มบริษัทได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นที่กำหนดให้กิจการไม่ต้องรับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง ตามที่ระบุในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวและมีผลบังคับใช้แล้ว ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ได้แก่ ประเทศเคโรรัฐออสเตรเลีย แคนาดา สาธารณรัฐไชปรัส ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์ สหราชอาณาจักร และสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม โดยฝ่ายบริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” สำหรับประเทศส่วนใหญ่ที่กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สองมีผลบังคับใช้แล้ว และจากการที่ประเทศที่เหลือมีอัตราภาษีที่แท้จริงภายใต้กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สองสูงกว่าร้อยละ 15 ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงยังไม่มีกรรับรู้ประมาณการหนี้สินภาษีเงินได้เสาหลักที่สองในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ประเทศไทยได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และจะมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 เป็นต้นไป ซึ่งปัจจุบันฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นเพิ่มเติมของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองต่องบการเงิน

34 กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย: ล้านบาท)	2,227	2,208	78,824	76,706
รายการปรับปรุง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการชำระคืน เงินกู้ยืมที่มีลักษณะคล้ายหุ้น (หน่วย: ล้านบาท)	-	(49)	-	(1,725)
กำไรที่ใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน (หน่วย: ล้านบาท)	2,227	2,159	78,824	74,981
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	3,970	3,970	3,970	3,970
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	0.56	0.54	19.86	18.89

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย: ล้านบาท)	1,062	1,104	37,505	38,350
จำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	3,970	3,970	3,970	3,970
กำไรต่อหุ้นชั้นพื้นฐาน	0.27	0.28	9.45	9.66

35 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

35.1 ภาวะผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 ภาวะผูกพันตามสัญญาที่มีสาระสำคัญ ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน	1,678	1,778	57,021	60,837
ภาวะผูกพันอื่น	569	80	19,351	2,729
รวม	2,247	1,858	76,372	63,566

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
ภาวะผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน	255	223	8,660	7,632
ภาวะผูกพันอื่น	54	9	1,833	300
รวม	309	232	10,493	7,932

35.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นหนังสือค้ำประกัน (Letter of Guarantee) เป็นจำนวนเงินเทียบเท่า 344.34 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (11,703.34 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม (พ.ศ. 2566 จำนวน 496.18 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (16,980.96 ล้านบาท)) และจำนวนเงินเทียบเท่า 149.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (5,096.42 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ (พ.ศ. 2566 จำนวน 273.60 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (9,363.35 ล้านบาท))

35.3 ภาวะผูกพัน

ภาวะผูกพันจากการค้าประกันหุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทมีภาวะผูกพันจากการค้าประกันหุ้นกู้ของบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สำหรับหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา รวมจำนวน 1,908.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2566 รวมจำนวน 1,908.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) และหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้าประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้สกุลเงินบาท รวมจำนวน 13,500 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 รวมจำนวน 13,500 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 บริษัทมีภาวะผูกพันจากการค้าประกันการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินให้กับ ปตท.สผ.ศง. ในการแปลงภาระหนี้สกุลเงินบาทเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) โดยมีวงเงินค้าประกันจำนวน 348.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และการแปลงค่าเงินให้กู้ยืมสกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิงแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) โดยมีวงเงินค้าประกันจำนวน 287.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 บริษัทมีภาวะผูกพันจากการค้าประกันสัญญาเงินกู้รูปแบบ Project Finance ของบริษัทย่อยของ MOZ LNG1 Holding Company Ltd (MOZ LNG1 Holding) โดยมีวงเงินจำนวน 14,900 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทค้าประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน MOZ LNG1 Holding ที่อัตราร้อยละ 8.5 คิดเป็นวงเงินค้าประกันตามสัดส่วนจำนวน 1,266.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทมีภาวะผูกพันจากการค้าประกันสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนแบบไม่สามารถยกเลิกได้กับ สถาบันการเงินของ ปตท.สผ.ศง. สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา วงเงินกู้จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มียอดวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

36 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเสร็จสิ้นแล้ว

เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2568 โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1 ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก โดย PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 30 ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการและ PTTEP MENA ตกลงที่จะไม่เข้าสู่ระยะเวลาสำรวจช่วงที่สอง และคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาลประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เรียบร้อยแล้ว

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (ไม่ได้ตรวจสอบ)

(ก) สรุปปริมาณสำรองปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังตารางที่แนบ ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินในรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ปริมาณสำรองที่ตรงตามมาตรฐาน ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้ จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

นอกจากนี้เพื่อให้การประมาณและการรายงานปริมาณสำรองปิโตรเลียมของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสอบทานและกำกับดูแลที่ดี ปตท. สผ. ยังมีคณะกรรมการปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Committee) ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- พิจารณากลับกรองให้ความเห็นชอบต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมประจำปี (Annual Reserves)
- พิจารณากลับกรองและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองปิโตรเลียมอย่างมีนัยยะ (Major Changes of Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมสำหรับโครงการใหม่ที่เข้าซื้อและควบรวมกิจการ (Reserves for Newly-Acquired Project)
- ตรวจสอบขั้นตอนการประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียมและการรายงานข้อมูลปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานของบริษัทฯ และมาตรฐานสากล
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ตรวจประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Auditor) และอนุมัติผลการดำเนินการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Audit Results) เพื่อให้เป็นไปตามกรอบแนวทางการดำเนินงาน และเกิดการพัฒนอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.¹ คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท² 488 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 6,999 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 1,149 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ รวมทั้งหมดเป็น 1,637 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.¹ ในปี 2567 คิดเป็น 255 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท² 61 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 1,209 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (194 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นอัตราการผลิตประมาณ 696,257 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 57,938 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 9 โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการจี 1/61 มีการเพิ่มปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติเป็น 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2567 รวมทั้งมีการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนของโครงการยาดานา อีกร้อยละ 25.8788 หลังจาก Unocal Myanmar Offshore Company Limited ถอนการลงทุน โดยมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567

¹ รวมโครงการร่วมทุนอฟฟิโก

² รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว⁽¹⁾

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท ⁽²⁾			ก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	133	232	365	3,491	2,981	6,472	704	730	1,434
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	32	1	33	617	(1)	616	123	1	124
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	3	0	3	2	-	2	3	0	3
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	10	3	13	273	278	551	55	46	101
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	(1)	(1)	-	-	-	-	(1)	(1)
5) การผลิต	(35)	(25)	(60)	(686)	(379)	(1,065)	(146)	(86)	(232)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	143	210	353	3,697	2,879	6,576	739	690	1,429
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	143	210	353	3,697	2,879	6,576	739	690	1,429
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	33	30	63	435	64	499	103	43	146
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	3	0	3	3	3	6	4	1	5
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	16	10	26	353	117	470	72	29	101
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	104	104	-	604	604	-	202	202
5) การผลิต	(37)	(24)	(61)	(809)	(390)	(1,199)	(167)	(86)	(253)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	158	330	488	3,679	3,277	6,956	751	879	1,630

(1) ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

(2) รวมถึงก๊าซไฮโดรคาร์บอนเหลว (NGL)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว⁽¹⁾

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท ⁽²⁾			ก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่า้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากการลงทุนในการร่วมค้า ⁽³⁾									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	0	-	0	51	-	51	8	-	8
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	(0)	-	(0)	1	-	1	0	-	0
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) การผลิต	(0)	-	(0)	(8)	-	(8)	(1)	-	(1)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	0	-	0	44	-	44	7	-	7
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากการลงทุนในการร่วมค้า ⁽³⁾									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	0	-	0	44	-	44	7	-	7
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	0	-	-	9	-	9	2	-	2
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) การผลิต	(0)	-	(0)	(10)	-	(10)	(2)	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0	-	0	43	-	43	7	-	7
รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	158	330	488	3,722	3,277	6,999	758	879	1,637
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567									

(1) ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

(2) รวมถึงก๊าซไฮโดรคาร์บอน (NGL)

(3) สัดส่วนของปริมาณสำรองจากโครงการร่วมทุนอพิโก

(ข) รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม จะแสดงถึงสินทรัพย์ของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วประกอบด้วย หลุมสำรวจ หลุมพัฒนา ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม สินทรัพย์สิทธิการใช้ รวมถึงประมาณการค่ารีดถอนอุปกรณ์การผลิต ส่วนสินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หมายถึง ใช้จ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2567	2566
สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	40,151	36,238
สินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	2,659	2,756
สินทรัพย์รวมของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม	42,810	38,994
ค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า	(25,003)	(22,676)
สินทรัพย์สุทธิของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม	17,807	16,318

(ค) รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม

รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นจะแสดงถึงรายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจากการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม ทั้งที่บันทึกเป็นสินทรัพย์และค่าใช้จ่าย

ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม หมายถึง รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในสิทธิในการสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียมของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์

รายจ่ายเพื่อการสำรวจประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียมหลุมสำรวจรวมถึงค่าสงวนพื้นที่ในแปลงสำรวจ

รายจ่ายเพื่อการพัฒนาประกอบด้วย รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียมหลุมพัฒนา และรายจ่ายในการปรับปรุงกระบวนการผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการต่าง ๆ สำหรับการพัฒนาปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วเพื่อใช้ในการผลิต การแยก การปรับปรุงคุณภาพปิโตรเลียม และการรวบรวมและเก็บรักษาปิโตรเลียม รวมทั้งรายจ่ายเพื่อท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2567			2566		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม						
- โครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	5	534	539	8	-	8
- โครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	-	-	-	6	-	6
รายจ่ายเพื่อการสำรวจ	89	82	171	59	150	209
รายจ่ายเพื่อการพัฒนา	2,135	847	2,982	1,694	605	2,299
รวม	2,229	1,463	3,692	1,767	755	2,522

(ง) รายงานผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

รายงานผลการดำเนินงานนี้แสดงเฉพาะผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม สำหรับปี 2567 และ 2566 โดยแสดงไว้ในตารางข้างล่างดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการดำเนินงานและบำรุงรักษาหลุมผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ และค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจ รวมถึงต้นทุนของโครงการที่ไม่พบปิโตรเลียมในเชิงพาณิชย์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร คือ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย หมายถึง ค่าสึกหรอของสินทรัพย์จากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียมและท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งค่าตัดจำหน่ายประมาณการครุภัณฑ์อุปกรณ์การผลิต

ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วยขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน และรายได้อื่น ๆ

ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรจากผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายทั่วไปของสำนักงานใหญ่และต้นทุนทางการเงินไม่รวมเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2567			2566		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
รายได้ :						
รายได้จากการขาย – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	5,059	1,965	7,024	4,890	1,869	6,759
รายได้จากการขาย – บริษัทอื่น	340	1,778	2,118	302	1,866	2,168
รายได้จากการขายรวม	5,399	3,743	9,142	5,192	3,735	8,927
ค่าใช้จ่าย :						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	876	834	1,710	802	757	1,559
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	11	114	125	5	89	94
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	102	105	207	71	94	165
ค่าภาคหลวง	352	44	396	397	53	450
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	1,694	948	2,642	1,412	873	2,285
ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น	(65)	(67)	(132)	(97)	3	(94)
ค่าใช้จ่ายรวม	2,970	1,978	4,948	2,590	1,869	4,459
ผลการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	2,429	1,765	4,194	2,602	1,866	4,468
ภาษีเงินได้	731	885	1,616	866	945	1,811
ผลการดำเนินงานสุทธิ	1,698	880	2,578	1,736	921	2,657

(จ) รายงานมูลค่าปัจจุบันตามมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

ตามมาตรฐานการวัดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว จะคำนวณโดยใช้ราคาเฉลี่ย 12 เดือน* (คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาเฉพาะที่มีกำหนดไว้ในสัญญาเท่านั้น) คุณด้วยประมาณการปริมาณการผลิตในอนาคตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วที่เหลืออยู่ ณ สิ้นปี หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในอนาคตที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาและผลิตปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ซึ่งคิดจากต้นทุนค่าใช้จ่ายตามข้อมูล ณ สิ้นปี โดยไม่คำนึงถึงสภาวะแวดล้อมอื่น ๆ ที่อาจจะเปลี่ยนไปในอนาคต

ภาษีเงินได้ในอนาคตคำนวณโดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่มีอยู่ ณ สิ้นปี และหักหรือปรับปรุงส่วนลดต่าง ๆ ตามที่เป็นจริง

กระแสเงินสดสุทธิคำนวณจากมูลค่าของกระแสเงินสดสุทธิในแต่ละปีเป็นมูลค่าปัจจุบันด้วยอัตรา 10% ต่อปี เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าตามเวลาของกระแสเงินสดนั้น

มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดตามที่แสดงไว้ข้างล่างนี้ มิได้มุ่งหมายให้เป็นการแสดงประมาณการมูลค่าตามราคาตลาดของสินทรัพย์ปิโตรเลียม การประมาณการมูลค่าตามราคาตลาดควรต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายประการได้แก่ ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ซึ่งอาจเปลี่ยนเป็นปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วได้ในอนาคต ประมาณการราคาของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในอนาคต อัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและผลิต และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผลิตในอนาคต รวมทั้งข้อควรคำนึงอื่น ๆ อีกมาก ดังนั้นมูลค่าที่เหมาะสมจึงขึ้นอยู่กับพิจารณา และ/หรือ การตัดสินใจของผู้วิเคราะห์เป็นหลัก

* ราคาเฉลี่ย 12 เดือน คำนวณจากการเฉลี่ยแบบไม่ถ่วงน้ำหนัก โดยใช้ราคาของวันแรกในแต่ละเดือน

มูลค่าปัจจุบันตามการวัดมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายรับ	20,390	19,515	34,389	27,091	54,779	46,606
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	(7,544)	(7,012)	(7,517)	(6,128)	(15,061)	(13,140)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	(6,268)	(6,165)	(5,613)	(4,588)	(11,881)	(10,753)
ภาษีเงินได้	(1,985)	(852)	(6,097)	(4,579)	(8,082)	(5,431)
กระแสเงินสดสุทธิ	4,593	5,486	15,162	11,796	19,755	17,282
ส่วนปรับลดมูลค่าตามเวลา 10% ต่อปี	(1,065)	(1,321)	(9,189)	(6,070)	(10,254)	(7,391)
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย	3,528	4,165	5,973	5,726	9,501	9,891
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิจากการ ลงทุนในการร่วมค้า ⁽¹⁾	194	173	-	-	194	173
รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ	3,722	4,338	5,973	5,726	9,695	10,064

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันตามการวัดมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2567	2566
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ ต้นปีของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย	9,891	12,003
รายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายในการผลิตจากการขายและจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตระหว่างปี	(6,512)	(7,087)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่เกิดขึ้นระหว่างปี	2,954	2,541
การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากราคาและค่าใช้จ่ายในการผลิต	(415)	(4,497)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	(231)	(208)
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณสำรองที่สำรวจใหม่ สำรวจเพิ่มเติม และ ปรับปรุงวิธีการผลิต	1,275	1,661
การเปลี่ยนแปลงในปริมาณที่ได้ประมาณการไว้	2,823	1,243
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการซื้อหรือขายปริมาณสำรองปิโตรเลียม	5,230	0
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากส่วนปรับลดตามมูลค่าของเวลาที่เปลี่ยนไป	(2,863)	1,878
การเปลี่ยนแปลงสุทธิของภาษีเงินได้	(2,651)	2,357
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปีของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย	9,501	9,891
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปี จากการลงทุนในการร่วมค้า ⁽¹⁾	194	173
รวมมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปี	9,695	10,064

⁽¹⁾ การลงทุนในการร่วมค้าจากโครงการร่วมทุนอพิโก

(จ) ข้อมูลอื่น

หลุมผลิตน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ

จำนวนหลุม⁽¹⁾ ผลิตน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

	น้ำมันดิบ	ก๊าซธรรมชาติ
ประเทศไทย	1,845	2,776
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	114	294
อื่น ๆ	15,212	154
รวม	17,171	3,224

นิยามหลุมผลิต:

- หลุมผลิต คือ หลุมที่ดำเนินการผลิตอยู่รวมถึงหลุมที่หยุดผลิตชั่วคราว แต่ไม่รวมหลุมกำจัดน้ำทิ้ง (water disposal) หรือหลุมที่หยุดผลิตถาวร (plugged and abandoned)
- หลุมผลิตน้ำมันดิบ คือ หลุมที่ผลิตน้ำมันดิบเป็นสัดส่วนหลัก โดยอาจมีการผลิตก๊าซธรรมชาติร่วมด้วย
- หลุมผลิตก๊าซธรรมชาติ คือ หลุมที่ผลิตก๊าซธรรมชาติเป็นสัดส่วนหลัก โดยอาจมีการผลิตน้ำมันดิบหรือก๊าซธรรมชาติเหลวร่วมด้วย

หลุมน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ

จำนวนหลุม⁽¹⁾ ซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้

	จำนวนหลุม
สำรวจและประเมินผล	
ประเทศไทย	1
ต่างประเทศ	
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	2
อื่น ๆ	2
รวม	5
พัฒนาปิโตรเลียม	
ประเทศไทย	68
ต่างประเทศ	
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	-
อื่น ๆ	1
รวม	69

⁽¹⁾ จำนวนหลุมผลิตทั้งหมดรายงานเป็น 100% (Gross) มิใช่เพียงตามสัดส่วนการร่วมทุนของ ปตท.สผ.

จำนวนหลุม⁽¹⁾ น้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งขุดเจาะแล้ว ในปี 2567

	พบปิโตรเลียม	หลุมแห้ง
สำรวจและประเมินผล		
ประเทศไทย	10	1
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	3	-
อื่น ๆ	29	-
รวม	42	1
พัฒนาปิโตรเลียม		
	พร้อมผลิต	หลุมแห้ง
ประเทศไทย	580	11
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	25	1
อื่น ๆ	848	1
รวม	1,453	13

⁽¹⁾ จำนวนหลุมผลิตทั้งหมดรายงานเป็น 100% (Gross) มิใช่เพียงตามสัดส่วนการร่วมทุนของ ปตท.สผ.

ผลการดำเนินงานรายไตรมาสปี 2567 และ 2566 สำหรับงบการเงินรวมมีดังนี้

		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
ปี 2567		ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 1
รายได้					
รายได้จากการขาย		2,214,099	2,133,415	2,257,467	2,093,482
รายได้จากการบริการต่อขนส่งก๊าซ		33,496	40,044	40,881	29,417
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		-	22,741	799	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		39,993	-	13,964	-
รายได้ดอกเบี้ย		55,395	59,846	66,399	56,700
รายได้อื่น ๆ		62,004	50,930	32,171	29,487
รวมรายได้		2,404,987	2,306,976	2,411,681	2,209,086
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		424,494	367,986	309,718	299,610
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม		6,057	45,837	26,601	46,299
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		169,746	129,436	111,533	105,356
ค่าภาคหลวง		94,730	93,523	104,226	103,908
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย		626,913	722,533	716,250	623,245
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		14,987	-	-	2,063
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		-	31,036	-	11,832
ต้นทุนทางการเงิน		77,604	84,507	87,501	84,854
รวมค่าใช้จ่าย		1,414,531	1,474,858	1,355,829	1,277,167
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		21,077	1,019	5,475	10,181
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,011,533	833,137	1,061,327	942,100
ภาษีเงินได้		(472,651)	(321,662)	(408,277)	(418,589)
กำไรสำหรับงวด		538,882	511,475	653,050	523,511
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของบริษัทใหญ่		538,854	511,576	653,145	523,548
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		28	(101)	(95)	(37)
		538,882	511,475	653,050	523,511
		หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
		ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 1
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน		0.13	0.13	0.17	0.13

สรุปปริมาณการขายปิโตรเลียมและราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย

	2567	2566
ปริมาณการขายปิโตรเลียม – สุทธิ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	488,794	462,007
ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย		
ราคาขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล)	77.20	79.09
ราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อล้านบีทียู)	5.87	6.00
ราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	46.78	48.21
Lifting Cost (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	4.84	4.69



บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 19-36
555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : +66 (0) 2537 4000 | โทรสาร : +66 (0) 2537 4444

 www.pttep.com

 PTTEP