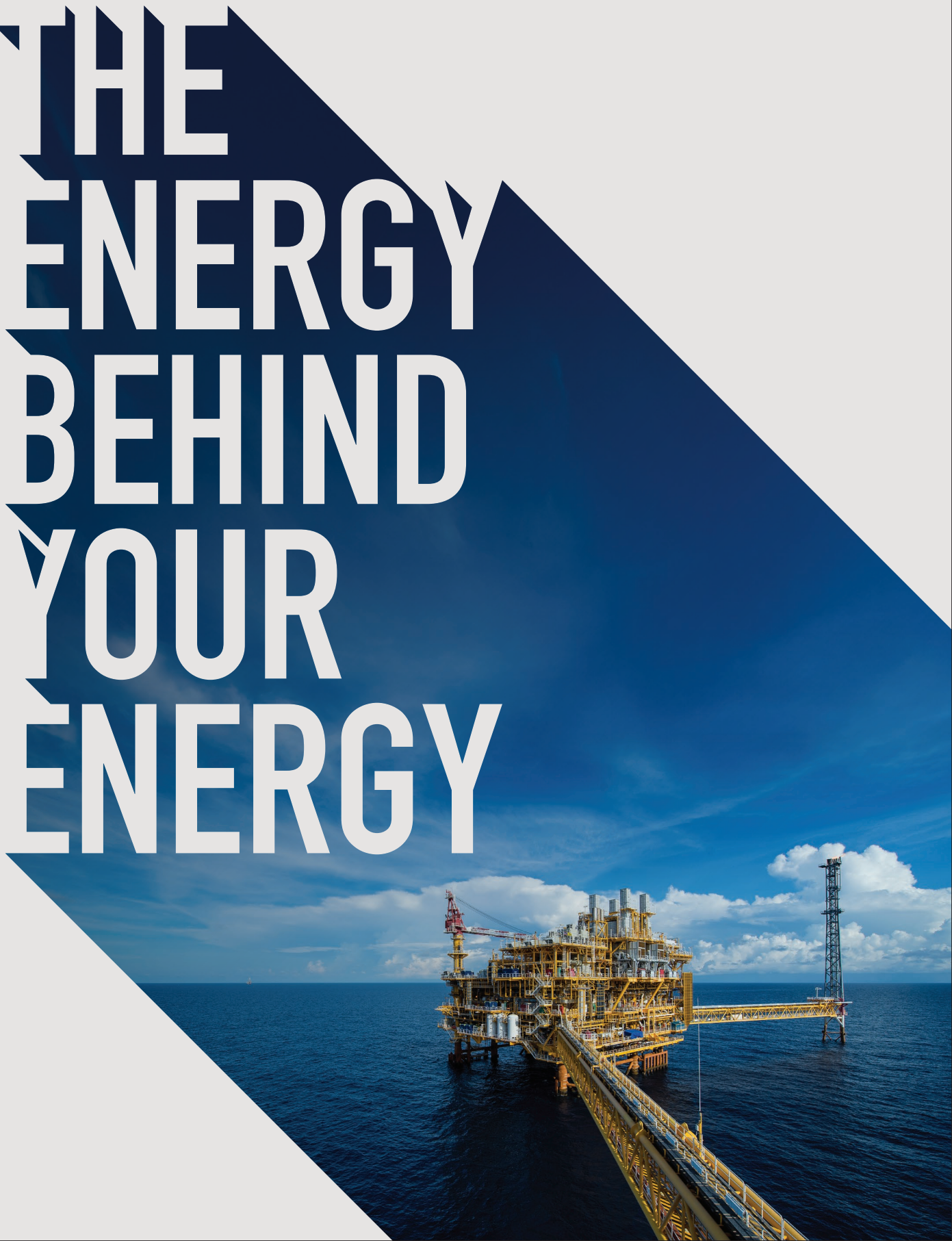
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568
(แบบ 56-1 One Report)
ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

PTTEP

THE ENERGY BEHIND YOUR ENERGY









สถิตอยู่ในใจตราบนิรันดร์

สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ทรงอุทิศพระวรกายและพระปรีชาสามารถเพื่อความผาสุกของพสกนิกรทั่วแผ่นดินไทย พระมหากรุณาธิคุณทรงแผ่ไพศาลสถิตเป็นรากฐานแห่งการพัฒนาประเทศในทุกด้าน รวมถึงด้านพลังงาน

พระองค์ทรงพระราชทานนามอันเป็นสิริมงคลแก่ “แหล่งน้ำมันสิริกิติ์” แหล่งน้ำมันดิบบนบกที่ใหญ่ที่สุดของประเทศไทย และเสด็จพระราชดำเนินทรงเป็นประธานในพิธีเปิดเมื่อวันที่ 12 มกราคม พุทธศักราช 2526 อันนับเป็นหมุดหมายสำคัญของการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานของชาติ

“แหล่งน้ำมันสิริกิติ์” ในอำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร นับเป็นจุดเริ่มต้นของการพึ่งพาตนเองด้านพลังงานของประเทศ และยังคงเป็นแหล่งพลังงานสำคัญที่ขับเคลื่อนเศรษฐกิจและวิถีชีวิตของประชาชน รวมทั้งสร้างอาชีพและสร้างโอกาสให้แก่ชุมชนมากกว่า 4 ทศวรรษ แหล่งน้ำมันแห่งนี้ยังเป็นจุดเริ่มต้นของการก่อตั้งบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ. เพื่อดำเนินภารกิจในการแสวงหาพลังงานให้แก่ประเทศไทย

ปตท.สผ. ในฐานะผู้ดำเนินการแหล่งน้ำมันสิริกิติ์ น้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณอย่างหาที่สุดมิได้ และจะสืบสานภารกิจเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงาน เพื่อประโยชน์ของประเทศชาติและประชาชนสืบไป



ปตท.สผ. พร้อมเป็น “พลังให้ทุกพลัง”



กว่า 40 ปี ที่ ปตท.สผ. มุ่งมั่นค้นหาและผลิตพลังงาน เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศ
ด้วยการส่งมอบพลังงานอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง เพราะเราเชื่อว่า “พลังงาน” ไม่ได้เป็นเพียงแค่ปัจจัยพื้นฐานในการดำรงชีวิต
แต่ยังเป็นพื้นฐานให้ทุกคนมีพลังไปทำตามความฝัน เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและทุกชีวิตให้เติบโต

วันนี้ ปตท.สผ. พร้อมเป็น “พลังของพลัง” ให้ทุกคนมีพลังสร้างสิ่งที่มีความหมายให้กับชีวิต

PTTEP

สร้างความมั่นคงทางพลังงาน เพื่อเป็นพลังให้ทุกชีวิต

สารบัญ

ข้อมูลทั่วไป 2568

สารจากประธานกรรมการ
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร — 6
จุดเด่นด้านการดำเนินงาน — 10
จุดเด่นการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม
สังคม และการกำกับดูแล — 12
การสร้างคุณค่าจากภายในสู่ภายนอก — 14
เสียงสะท้อนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย — 16
รางวัลแห่งความสำเร็จ — 18





ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท — 23
การบริหารจัดการความเสี่ยง — 94
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ — 116

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ — 135
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่น ๆ — 170
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ — 202
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน — 234
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น — 265



ส่วนที่ 3

การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

เส้นทางสู่ความยั่งยืน — 273
- สู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ
- สู่การขับเคลื่อนด้านสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นรูปธรรม
- สู่ความยั่งยืนของมหาสมุทร
- สู่สังคมที่แข็งแกร่ง
- สู่การยกระดับวัฒนธรรมหลักขององค์กร





เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 :
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร
ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
และเลขานุการบริษัท — 290
เอกสารแนบ 2 :
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม — 332
เอกสารแนบ 3 :
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน
ตรวจสอบภายใน และหัวหน้างาน
กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ — 345
เอกสารแนบ 4 :
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการ
ประเมินราคาทรัพย์สิน — 347
เอกสารแนบ 5 :
การกำกับดูแลกิจการที่ดี
และจริยธรรมธุรกิจ — 348
เอกสารแนบ 6 :
รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ — 349

รายงานทางการเงิน

รายงานทางการเงิน — 350

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)
ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
ประธานกรรมการ

นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2568 นับเป็นอีกปีที่ธุรกิจพลังงานทั่วโลกต้องเผชิญความท้าทายจากความผันผวนของเศรษฐกิจ ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ และทิศทางของการเปลี่ยนผ่านทางพลังงานที่ชะลอตัวลงและดำเนินอย่างค่อยเป็นค่อยไป ซึ่งคาดว่าบทบาทของก๊าซธรรมชาติจะยังคงเติบโตและมีความสำคัญมากขึ้นเรื่อย ๆ เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้า ก๊าซธรรมชาติจึงยังเป็นเชื้อเพลิงหลัก (Destination Fuel) และมีบทบาทสำคัญในภูมิทัศน์พลังงานโลก

ขณะเดียวกัน ความต้องการใช้พลังงานทั่วโลกยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศก็ทวีความสำคัญมากยิ่งขึ้น

สร้างความมั่นคงพลังงานไทย ควบคู่การเติบโตระดับสากล

ภายใต้บริบทดังกล่าว ปตท.สผ. ยังคงยึดมั่นในบทบาทของการเป็นบริษัทพลังงานที่มีภารกิจสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ ควบคู่กับการขยายการเติบโตในระดับนานาชาติอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยในปีที่ผ่านมามีความคืบหน้าที่สำคัญของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมดังนี้

ด้านการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ ปตท.สผ. มุ่งรักษาความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทยด้วยการจัดหาก๊าซธรรมชาติจาก 3 พื้นที่ยุทธศาสตร์ ได้แก่ พื้นที่ด้านตะวันออกในอ่าวไทย พื้นที่ด้านตะวันตกในประเทศเมียนมา และพื้นที่ตอนใต้ในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย โดยก๊าซธรรมชาติที่ ปตท.สผ. ผลิตได้จาก 3 พื้นที่ยุทธศาสตร์ของ ปตท.สผ. คิดเป็นร้อยละ 62 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติทั้งหมดในประเทศ

โดยในปี 2568 ที่ผ่านมา โครงการอาทิตย์สามารถเพิ่มกำลังผลิตได้ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจาก 280 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็น 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานภายในประเทศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเติมในโครงการสินภูฮ่อมเป็นร้อยละ 90 ซึ่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการสินภูฮ่อมมีความสำคัญต่อการผลิตไฟฟ้าในภาคตะวันออกเฉียงเหนือของไทย ในขณะที่โครงการคอนแทร็ค 4 หรือ แปลงบี 2/27 ซึ่ง ปตท.สผ. เป็นผู้ถือสัดส่วนการลงทุนรายใหญ่ได้รับการต่ออายุระยะเวลาการผลิตไปอีก 10 ปี ตั้งแต่ปี 2571 จนถึงปี 2581 โดยโครงการดังกล่าวเป็นอีกแหล่งปิโตรเลียมที่มีความสำคัญต่อประเทศ สามารถผลิตก๊าซธรรมชาติได้มากกว่าร้อยละ 13 ของการผลิตก๊าซธรรมชาติภายในประเทศ รวมถึงดำเนินการผลิตในโครงการซอติก้าและโครงการยาดานาในประเทศเมียนมาเป็นไปตามแผน โดยก๊าซธรรมชาติถูกส่งเข้ามาใช้ในประเทศไทย คิดเป็นประมาณร้อยละ 10 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศ นอกจากนี้ โครงการเมียนมา เอ็ม 3 อยู่ระหว่างการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID)

ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้เข้าถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 ซึ่งเป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติที่เป็นแหล่งพลังงานหลักในการผลิตกระแสไฟฟ้าในบริเวณภาคใต้ของไทย มีอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติประมาณ 600 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ส่งเข้าประเทศไทยในอัตรา 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือประมาณร้อยละ 6 ของความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย และสามารถสร้างรายได้ ปริมาณการขายและปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้บริษัทฯ ได้ทันที รวมทั้งยังส่งผลให้ ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เพิ่มเติมจากปัจจุบันที่มีการลงทุนอยู่แล้วในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย บี 17-01 ในสัดส่วนร้อยละ 50

นอกจากภารกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นขยายการเติบโตในต่างประเทศ สำหรับประเทศมาเลเซีย ปตท.สผ. ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยได้เข้าร่วมลงทุนทางอ้อมในโครงการมาเลเซีย เอสเค408 ที่ร้อยละ 9.998 ซึ่งจะสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตและปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้แก่บริษัทฯ ได้ทันที โดยปัจจุบันโครงการดังกล่าวมีอัตราการผลิตก๊าซธรรมชาติประมาณ 750 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสทประมาณ 15,000 บาร์เรลต่อวัน และมีแผนจะเพิ่มปริมาณการผลิตอย่างต่อเนื่องในอนาคต สำหรับโครงการมาเลเซีย เอสเค410บี ในแหล่งลัง เลอบาห์ (Lang Lebah) ปัจจุบันอยู่ระหว่างการปรับการออกแบบทางวิศวกรรม (Re-Engineering) เพื่อเพิ่มความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ของโครงการ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการเติบโตในภูมิภาคตะวันออกกลางและแอฟริกาอย่างต่อเนื่อง โดยเพิ่มโอกาสการลงทุนและการพัฒนาโครงการในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ (ยูเออี) ควบคู่กับการผลิตจากโครงการในประเทศโอมานในปัจจุบัน ซึ่งช่วยยกระดับศักยภาพการผลิต และเสริมความมั่นคงของการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระยะยาว รวมถึงการลงทุนในประเทศแอลจีเรีย ในโครงการแอลจีเรีย เร็กเกนเน่ ทู ซึ่งโครงการดังกล่าวมีการค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติแล้ว และยังมีพื้นที่ที่มีศักยภาพในการสำรวจเพิ่มเติม

ด้านความคืบหน้าในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในปี 2568 ปตท.สผ. สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มากกว่า 568,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยได้ดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง เช่น การนำก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตที่ต้องเผาทิ้งกลับมาใช้ใหม่ การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซมีเทนอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ จากการดำเนินโครงการดังกล่าวพร้อมกับการบริหารจัดการอื่น ๆ ส่งผลให้ความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวมของบริษัทลดลงร้อยละ 19.5 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 โดยในปี 2568 มีตัวอย่างโครงการสำคัญ เช่น การสร้างนวัตกรรมหัวเผาก๊าซทิ้งที่มีค่าความร้อนต่ำมาก การบริหารจัดการก๊าซมีเทน และการพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS) ที่แหล่งอาทิตย์ ด้านความก้าวหน้าของโครงการ CCS ที่แหล่งก๊าซธรรมชาติอาทิตย์ในอ่าวไทย ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายและอยู่ระหว่างการพัฒนา โดยมีเป้าหมายเริ่มการกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ในปี 2571 ซึ่งคาดว่าจะสามารถดักจับและอัดกลับคาร์บอนไดออกไซด์ได้สูงสุด 1 ล้านตันต่อปี โครงการ CCS ที่แหล่งก๊าซธรรมชาติอาทิตย์ยังเป็นต้นแบบสำคัญในการพัฒนาโครงการ CCS ในพื้นที่อื่นของประเทศ รวมถึงการพัฒนา Eastern Thailand CCS Hub ร่วมกับกลุ่ม ปตท. ในบริเวณอ่าวไทยตอนบน ซึ่งมีศักยภาพที่จะสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศได้อย่างมีนัยสำคัญ พร้อมทั้งเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจในระยะยาว

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังคงแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจเกี่ยวกับพลังงานอนาคต เพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน เช่น พลังงานลมนอกชายฝั่ง ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และธุรกิจใหม่ที่สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน รวมถึงการเสริมสร้างศักยภาพด้านเทคโนโลยีขององค์กรให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมพลังงานในอนาคต

ผลประกอบการปี 2568 ตามแผน พร้อมเดินหน้าสร้างการเติบโต

ปี 2568 เป็นอีกปีที่ ปตท.สผ. ประสบความสำเร็จในการดำเนินภารกิจได้ตามเป้าหมาย ทั้งด้านการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ และการขยายการเติบโตในต่างประเทศ สำหรับผลประกอบการในปี 2568 ปตท.สผ. มีรายได้รวม 294,849 ล้านบาท (เทียบเท่า 8,970 ล้านดอลลาร์สหรัฐ [สรอ.]) โดยมีปริมาณขายปิโตรเลียมเฉลี่ยสูงสุดเป็นประวัติการณ์อยู่ที่ 509,906 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการผลิตปิโตรเลียมของโครงการ จี 1/61 ได้ตามสัญญาแบ่งปันผลผลิตเต็มปี และความสำเร็จจากการเข้าลงทุนในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 ขณะที่ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ยอยู่ที่ 43.82 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ลดลงประมาณร้อยละ 6 ตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลง ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทมีกำไรสุทธิ 60,273 ล้านบาท (เทียบเท่า 1,830 ล้านดอลลาร์ สรอ.) รวมถึงในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้นำส่งรายได้ให้รัฐในรูปของภาษีเงินได้ ค่าภาคหลวง และส่วนแบ่งผลประโยชน์อื่น ๆ จำนวน 49,800 ล้านบาท เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาประเทศด้านต่าง ๆ

ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา ช่วงเหตุการณ์อุทกภัยครั้งใหญ่ที่เกิดขึ้นในพื้นที่ภาคใต้โดยเฉพาะจังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นพื้นที่สำคัญที่ ปตท.สผ. มีพื้นที่ปฏิบัติการ บริษัทฯ ได้มอบเงินสนับสนุนรวมกว่า 100 ล้านบาท เพื่อช่วยเหลือจังหวัดสงขลาทั้งในช่วงวิกฤตและการฟื้นฟูในระยะยาว โดยในช่วงสถานการณ์อุทกภัย บริษัทฯ สนับสนุนงบประมาณเครื่องอุปโภคบริโภค และสิ่งของจำเป็น รวมถึงการใช้โดรนพร้อมทีมผู้เชี่ยวชาญเพื่อช่วยเหลือประชาชนในพื้นที่ที่เข้าถึงยาก พร้อมทั้งช่วยฟื้นฟูพื้นที่ที่ได้รับความเสียหาย โดยร่วมสร้างอาคารใหม่ให้แก่โรงพยาบาลหาดใหญ่ และร่วมฟื้นฟูสถานศึกษาอีก 4 แห่ง ให้สามารถฟื้นตัวและกลับมาให้บริการด้านสาธารณสุขและด้านการศึกษาแก่ประชาชนได้อย่างเข้มแข็งในระยะยาว

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาลเสมอมา ส่งผลให้ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้รับการจัดอันดับและรางวัลในด้านต่าง ๆ รวม 44 รางวัล จาก 28 สถาบัน ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยรางวัลที่ได้รับเหล่านี้คือความภาคภูมิใจของ ปตท.สผ. และเป็นแรงผลักดันให้ ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่องต่อไป

สำหรับแผนการดำเนินงานในปี 2569 บริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในภารกิจสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ และการขยายการลงทุนในต่างประเทศตามแผนกลยุทธ์เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยมุ่งเน้นการเพิ่มปริมาณการผลิตปิโตรเลียมจากโครงการสำคัญทั้งในประเทศและต่างประเทศ และมีแผนเร่งผลักดันโครงการในต่างประเทศที่อยู่ระหว่างการพัฒนาให้สามารถเริ่มการผลิตได้ตามแผน รวมถึงการเร่งดำเนินการสำรวจในโครงการต่าง ๆ เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนการดำเนินกิจกรรมซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ในปี 2593 อีกด้วย

40 ปี ปตท.สผ. สร้างความมั่นคงทางพลังงาน เพื่อเป็นพลังให้ทุกชีวิต

ปี 2568 ที่ผ่านมาถือเป็นหมุดหมายสำคัญในวาระที่ ปตท.สผ. ครบรอบการดำเนินงาน 40 ปี ที่เรามุ่งมั่นค้นหาและผลิตพลังงาน เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ จากวิสัยทัศน์ของรัฐที่มุ่งให้คนไทยสามารถดำเนินการสำรวจ พัฒนา และผลิตปิโตรเลียมเองได้ เจตนารมณ์ดังกล่าวคือจุดเริ่มต้นของ ปตท.สผ. ผ่านมากว่า 4 ทศวรรษ ปัจจุบัน ปตท.สผ. ขยายการดำเนินงานไปกว่า 50 โครงการใน 10 ประเทศ มีอัตราการผลิตปิโตรเลียมอยู่ที่ประมาณ 725,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน จากทุกโครงการทั้งในประเทศและต่างประเทศ และสร้างรายได้ให้แก่ประเทศเป็นจำนวนมากจากค่าภาคหลวง ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม ส่วนแบ่งกำไรจากระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต เงินผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ และรายได้อื่น ๆ โดยนับตั้งแต่ก่อตั้งบริษัทจนถึงปี 2568 บริษัทฯ นำส่งรายได้ดังกล่าวรวมทั้งภาษีเงินได้นิติบุคคลให้รัฐแล้วกว่า 940,800 ล้านบาท

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา ปตท.สผ. มุ่งมั่นปฏิบัติภารกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ ด้วยการส่งมอบพลังงานอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง บทบาทดังกล่าวทำให้ ปตท.สผ. เปรียบเสมือน “พลังของพลัง” ที่ช่วยขับเคลื่อนการเติบโตของประเทศ และเป็นพลังสนับสนุนให้ทุกภาคส่วนสามารถก้าวไปสู่เป้าหมายได้อย่างมั่นคง

ในโอกาสครบรอบ 40 ปีการดำเนินงานในปี 2568 ปตท.สผ. ยังคงยึดมั่นในเจตนารมณ์ในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน และมุ่งเดินหน้าแสวงหาและพัฒนาพลังงานอย่างต่อเนื่อง ทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อรองรับความต้องการใช้พลังงานของประเทศในระยะยาวอย่างยั่งยืน

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปตท.สผ. ผมขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ สถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและเอกชน ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ มาโดยตลอด และขอยืนยันว่า ปตท.สผ. จะเป็น “พลังของพลัง” ที่ช่วยหล่อเลี้ยงความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และเป็นพลังสนับสนุนให้ทุกคนสามารถสร้างคุณค่าและความหมายให้แก่ชีวิตต่อไป เพราะเราเชื่อว่า “พลังงาน” ไม่ได้เป็นเพียงปัจจัยพื้นฐานในการดำรงชีวิต แต่ยังเป็นพื้นฐานให้ทุกคนมีพลังไปทำตามความฝัน เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจและทุกชีวิตให้เติบโต



นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
ประธานกรรมการ

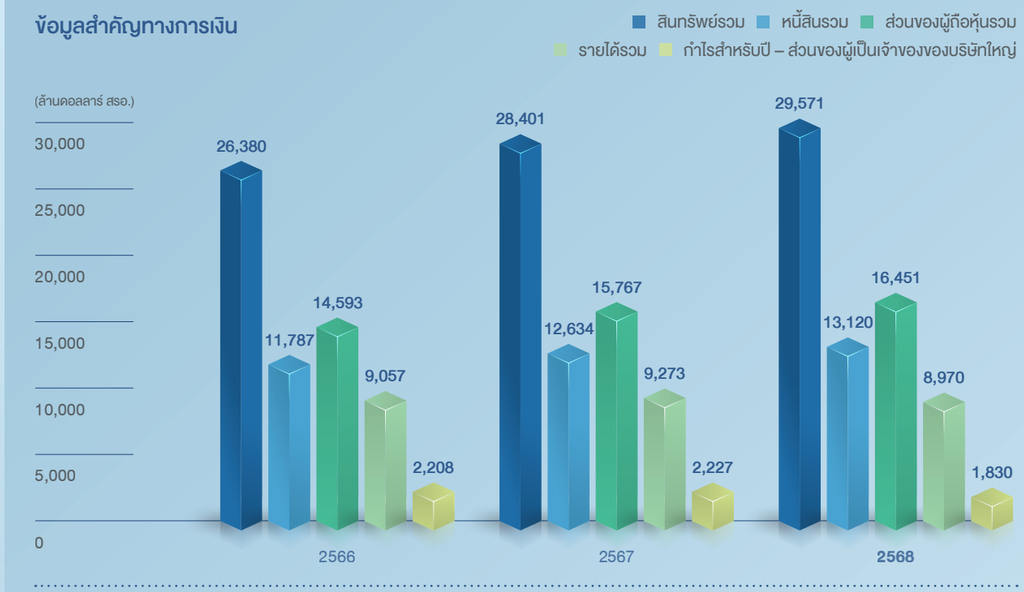


นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)
ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

จุดเด่นด้านการดำเนินงาน

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน



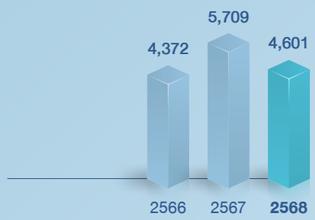
	2566	2567	2568
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	9.50	9.625	8.75*
Dividend Yield (%)**	6.35	8.09	7.74

* เงินปันผลประจำปี 2568 ในอัตรา 8.75 บาทต่อหุ้น ประกอบด้วยเงินปันผลระหว่างกาลในอัตรา 4.10 บาทต่อหุ้น และเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลังในอัตรา 4.65 บาทต่อหุ้น ซึ่งจะมีการนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในวันที่ 30 มีนาคม พ.ศ. 2569 เพื่อทราบการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล และเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลัง

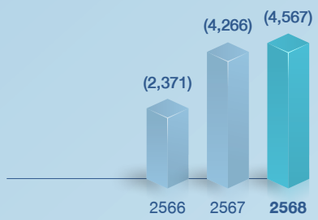
** คำนวณจากราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี

	2566	2567	2568
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตรา EBITDA ต่อรายได้จากการขาย (%)	74	73	70
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.25	0.24	0.24
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	16	15	11
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	9	8	6
อัตราผลตอบแทนจากเงินลงทุน (%)	13	12	10

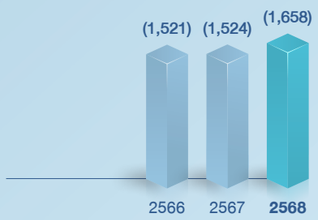
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน*



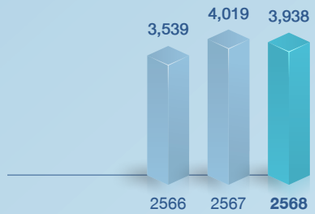
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน



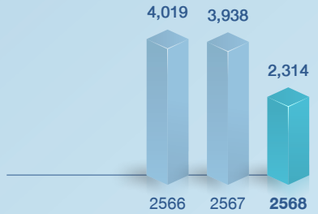
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน



เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี**



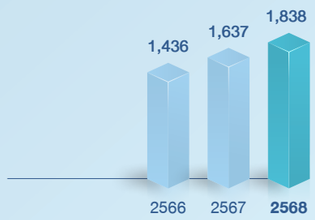
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี**



(ล้านดอลลาร์ สรอ.)
* รวมผลกระทบจากอัตราการแลกเปลี่ยน
** ไม่รวมเงินลงทุนระยะสั้น

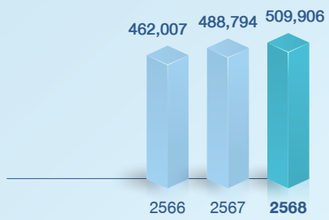
ปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้ว

(ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)



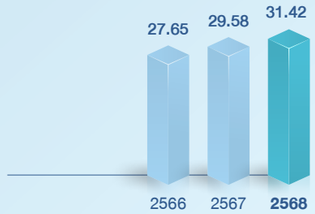
ปริมาณการขายปิโตรเลียมและก๊าซธรรมชาติ

(บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)



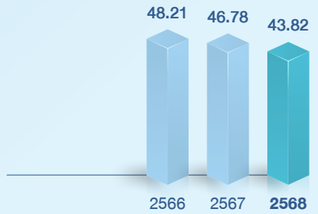
ราคาต้นทุนต่อหน่วย

(ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)

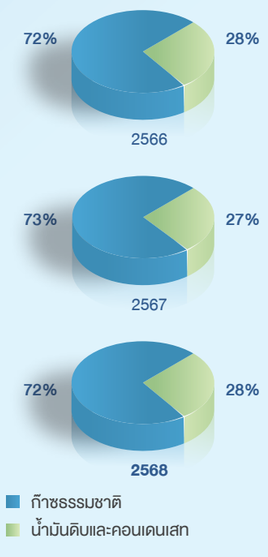


ราคาขายเฉลี่ย

(ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)



อัตราส่วนปริมาณการขายก๊าซธรรมชาติต่อน้ำมันดิบและคอนเดนเสท



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)
ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

จุดเด่นการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล

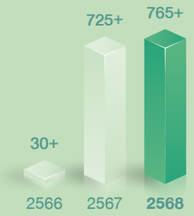
ลดความเข้มการปล่อยก๊าซเรือนกระจก* ตามเป้าหมายการลดร้อยละ 30 ในปี 2573
(ร้อยละการลดจากปีฐาน 2563)

19.5

ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในขอบเขตการดำเนินงานของบริษัทฯ
(ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)

568,000+

งบประมาณรายจ่ายลงทุนที่จัดสรรให้กับธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน
(ล้านดอลลาร์ สรอ.)



ระดับ GRC Maturity***

3.84/5

ระดับจัดการแต่ละองค์ประกอบ
เป็นมาตรฐานเดียวกันถึงระดับบูรณาการ

ของเสียที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบ**
(ตัน)

2566
2567
2568
= 0

การปล่อยน้ำจากกระบวนการผลิตออกสู่สิ่งแวดล้อม**
(ลูกบาศก์เมตร)

2566
2567
2568
= 0

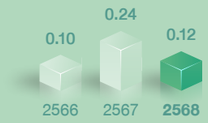
ผู้ได้รับประโยชน์จากโครงการเพื่อสังคม
(จำนวนคน)

1,795,000+

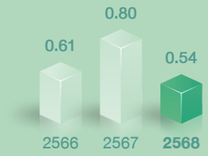
ผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนเฉลี่ยจากโครงการเพื่อสังคมเชิงกลยุทธ์**

3.90 : 1

สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIF)
(เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน)



สถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด (TRIR)
(เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน)



อยู่ในระดับที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยล่าสุดของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (IOGP)

พื้นที่ปลูก ฟื้นฟู ดูแล และบำรุงรักษาป่าสะสม**
(จำนวนไร่)

156,000+

สร้างรายได้สะสมให้แก่ชุมชนท้องถิ่นจากการปลูก ฟื้นฟู ดูแล และบำรุงรักษาป่า**
(ล้านดอลลาร์ สรอ.)

7.4+

สัดส่วนพนักงานหญิงทั้งองค์กร
(ร้อยละ)

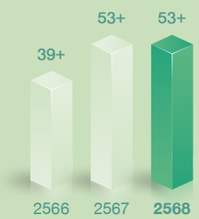


สัดส่วนการจ้างงานแรงงานท้องถิ่น
(ร้อยละเฉลี่ยจากทุกประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินธุรกิจ)

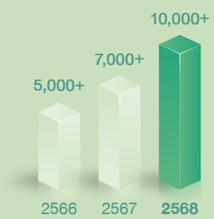


อยู่ในระดับที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ

สร้างรายได้เพิ่มขึ้นให้แก่ชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการของ ปตท.สผ. ภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต**
(ร้อยละเทียบกับก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ)



สร้างสมาชิกเครือข่ายการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งสะสม**
(จำนวนสมาชิก)



* ผ่านโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการบริหารจัดการอื่น ๆ
** ในประเทศไทยเท่านั้น
*** ประเมินทุก 5 ปี และประเมินล่าสุดในปี 2566

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)
ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การสร้างคุณค่าจากภายในสู่ภายนอก

	ทุนทางการเงิน	ทุนทางการผลิต	ทุนมนุษย์	ทุนทางปัญญา	ทุนทางสังคมและความสัมพันธ์ และทุนทรัพยากรธรรมชาติ
ปัจจัยนำเข้า	• หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย 4,014 ล้านดอลลาร์ สรอ. • อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 0.24 เท่า (นโยบาย < 0.5 เท่า) • ส่วนของผู้ถือหุ้น 16,451 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยมีจำนวนหุ้น 3,969,985,400 หุ้น	• มากกว่า 50 โครงการ ใน 10 ประเทศ • ต้นทุนต่อหน่วย 31.42 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ • มูลค่าการจัดซื้อจัดจ้างรวมกว่า 3,080 ล้านดอลลาร์ สรอ. • โครงการดิจิทัลสะสมกว่า 100 โครงการหลัก	• พนักงานกว่า 6,050 คนทั่วโลกกว่า 21 สัญชาติ • ชั่วโมงพัฒนาและฝึกอบรมพนักงานโดยเฉลี่ย 55 ชั่วโมงต่อคนต่อปี • ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมพนักงานรวมกว่า 11 ล้านดอลลาร์ สรอ. • พนักงานได้รับการสื่อสารภายในและการอบรมเพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านความยั่งยืน • พนักงานได้รับการอบรมและรับทราบหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมทางธุรกิจ ร้อยละ 100 • ทดสอบความต่อเนื่องธุรกิจและฝึกซ้อมขั้นตอนการรับมือจากเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์รวม 4 ครั้ง • คู่ค้ารวมกว่า 2,140 ราย	• ค่าใช้จ่ายลงทุนเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม กว่า 7.9 ล้านดอลลาร์ สรอ. • ร่วมมือกับองค์กรภายนอกเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมกว่า 30 องค์กร • งบประมาณรายจ่ายลงทุนที่จัดสรรให้แก่ธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน 765 ล้านดอลลาร์ สรอ. (ร้อยละ 1.8 ของงบลงทุนรวมในปี 2567–2573)	• ค่าใช้จ่ายสนับสนุนโครงการเพื่อสังคมกว่า 21.2 ล้านดอลลาร์ สรอ. (โครงการเพื่อสังคม กิจกรรมต่าง ๆ และเงินบริจาคเพื่อสนับสนุนความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย) • จำนวนชั่วโมงพนักงานจิตอาสาในโครงการเพื่อสังคมกว่า 11,000 ชั่วโมง • พื้นที่ปลูก ฟื้นฟู ดูแล และบำรุงรักษาป่าสะสมที่ได้รับอนุมัติกว่า 156,000 ไร่ ใน 25 จังหวัด** • ค่าใช้จ่ายสนับสนุนส่วนงานฟื้นฟูดูแลความสมบูรณ์ทางทะเลภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิตและแพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล ปตท.สผ. กว่า 0.4 ล้านดอลลาร์ สรอ.** • ค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกกว่า 69.3 ล้านดอลลาร์ สรอ. – โครงการลดก๊าซเรือนกระจกกว่า 63.4 ล้านดอลลาร์ สรอ. – โครงการเพื่อชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกกว่า 5.9 ล้านดอลลาร์ สรอ. • ค่าใช้จ่ายการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมกว่า 24.3 ล้านดอลลาร์ สรอ. • พลังงานที่ใช้กว่า 60.3 ล้านกิกะจูล • ปริมาณน้ำจืดที่ใช้กว่า 0.9 ล้านลูกบาศก์เมตร • ปริมาณของเสียที่เกิดขึ้นกว่า 0.4 ล้านตัน



การดำเนินงาน

วิสัยทัศน์

Energy Partner of Choice

through competitive performance and innovation for long-term value creation

กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน

HPO High-performance Operations
GRC Governance, Risk Management and Compliance
SVC Sustainable Value Creation
Sustainability

แนวทางหลักของกลยุทธ์ทางธุรกิจ

- การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- การเติบโตในธุรกิจใหม่



	ผลผลิต
	• รายได้รวม 8,970 ล้านดอลลาร์ สรอ. • ปริมาณการขาย 509,906 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน • กำไรจากการดำเนินงานก่อนค่าเสื่อม ราคา ต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ 5,956 ล้านดอลลาร์ สรอ. • กำไรสุทธิ 1,830 ล้านดอลลาร์ สรอ. • ค่าภาคหลวงและภาษีเงินได้นำส่งรัฐ 1,984 ล้านดอลลาร์ สรอ. • อัตราเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ ร้อยละ 59 หรืออัตราผลตอบแทนจากเงินปันผลร้อยละ 7.74 • อันดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน BBB+ (S&P), Baa1 (Moody's), BBB+ (Fitch), AAA (TRIS)	• ปริมาณการผลิตสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ประมาณ 724,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน (สัดส่วนก๊าซธรรมชาติ ร้อยละ 76) • น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 64 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ • ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้รวม 1,251 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (200 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) • ปริมาณสำรองปิโตรเลียมพิสูจน์แล้ว 1,838 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ • อัตราส่วนปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วต่ออัตราการผลิต เท่ากับ 6.9 ปี • ผลตอบแทนสุทธิจากโครงการดิจิทัล มูลค่ารวมกว่า 750 ล้านดอลลาร์ สรอ.	• ภาพรวมผลการดำเนินงานด้าน SSHE ดีกว่าปีที่ผ่านมา และค่าเฉลี่ยล่าสุดของ IOGP* – สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIF) และสถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด (TRIR) 0.12 และ 0.54 เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน – สถิติอุบัติเหตุการรั่วไหลจากกระบวนการผลิตและหลุมเจาะ (LOPC) 0.06 เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน – สถิติอัตราการหกรั่วไหลของปิโตรเลียม (ที่มากกว่า 1 บาร์เรล) 0.03 เหตุการณ์ต่อล้านตันปิโตรเลียมที่ผลิต • ขีดความสามารถพนักงานเพิ่มขึ้นเฉลี่ยกว่าร้อยละ 6 เทียบกับคะแนนเฉลี่ยปี 2567 • สัดส่วนการจ้างแรงงานท้องถิ่นร้อยละ 81 (เฉลี่ยจากทุกประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินธุรกิจ) • สัดส่วนพนักงานหญิงทั้งองค์กรร้อยละ 32 (สูงกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ) • ระดับ GRC Maturity เท่ากับ 3.84/5 (ระดับจัดการแต่ละองค์ประกอบเป็นมาตรฐานเดียวกันถึงระดับบูรณาการ) • ไม่มีกรณีละเมิดความปลอดภัยของข้อมูล	• 26 โครงการที่อยู่ระหว่างการพัฒนาเทคโนโลยี • 12 โครงการสะสมที่มีการนำไปใช้จริง (ผลตอบแทนกว่า 290 ล้านดอลลาร์ สรอ.) • ผลงานที่จดทรัพย์สินทางปัญญาสะสม (54 สิทธิบัตร 12 ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ และ 57 สิทธิบัตรอยู่ระหว่างพิจารณาตรวจสอบ) • ธุรกิจใหม่ในปัจจุบัน ได้แก่ ธุรกิจปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์ บริการเทคโนโลยีด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม โรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่ง และโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับใช้ภายใน	• 136 โครงการเพื่อสังคม • ผู้ได้รับประโยชน์จากโครงการเพื่อสังคมกว่า 1,795,000 คน • ผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุนเฉลี่ย 3.90 : 1 จากโครงการเพื่อสังคมเชิงกลยุทธ์** • ระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อองค์กรอยู่ที่ระดับการสนับสนุน • สร้างรายได้สะสมให้ชุมชนท้องถิ่นจากการปลูก ฟื้นฟู ดูแลและบำรุงรักษาป่ากว่า 7.4 ล้านดอลลาร์ สรอ.** • สร้างรายได้ให้ชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการ ปตท.สผ. ภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิตเพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 53 (เทียบกับก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ)** • เครือข่ายอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งสะสมสะสมกว่า 10,000 ราย** • เข้าถึงข้อมูลสะสมในแพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล ปตท.สผ. กว่า 18,000 ครั้ง • ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตการดำเนินงานของบริษัทฯ กว่า 568,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า • ลดความเข้มการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ร้อยละ 19.5 (เทียบกับปีฐาน 2563) • ลดปริมาณการใช้พลังงานและนำพลังงานกลับไปใช้ประโยชน์ได้กว่า 6.7 ล้านกิกะจูล • ปราศจากการปล่อยน้ำจากกระบวนการผลิตออกสู่สิ่งแวดล้อม** • ปราศจากของเสียที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบ** • ของเสียที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์แทนการกำจัดกว่าร้อยละ 17.8 ของของเสียทั้งหมด (กว่า 0.08 ล้านตัน)

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล · คู่ค้า · ลูกค้า · พนักงานและกรรมการบริษัท · ผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงิน · พันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ · ชุมชนและสังคม · สื่อมวลชน

* IOGP คือ สมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Association of Oil and Gas Producers)
** ในประเทศไทยเท่านั้น

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)
ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เสียงสะท้อนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย



นายวรากร พรหโมบล
อธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ

ด้วยความเป็นมืออาชีพและความมุ่งมั่นในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ของ ปตท.สผ. ควบคู่ไปกับการส่งเสริมด้านความปลอดภัย รวมถึงด้านสังคม และสิ่งแวดล้อม ทำให้มั่นใจได้ว่าประเทศไทยจะมีความมั่นคงทางพลังงาน และตอกย้ำว่า ปตท.สผ. คือองค์กรชั้นนำด้านพลังงานของประเทศไทย

นางสาวธนพร วิศรุตพงษ์
กรรมการผู้จัดการ และหัวหน้าฝ่ายวิเคราะห์หลักทรัพย์
บริษัทหลักทรัพย์ ยูโอบี เคย์เฮียน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบของ ปตท.สผ. ที่มุ่งเน้นการสร้างผลการดำเนินงานที่เข้มแข็ง ควบคู่ไปกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส ทำให้นักลงทุนมีความเชื่อมั่น นอกจากนี้ ความทุ่มเทในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่มีมาอย่างยาวนานของ ปตท.สผ. ยังสะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอีกด้วย



นายเกษ อินเลี้ยง
กรรมการผู้จัดการ บริษัท บี อาร์ เค อินเตอร์ทรานสปอร์ต จำกัด

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญสูงสุดต่อความปลอดภัยของพนักงาน ผู้รับเหมา และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการทำงานอย่างเข้มงวด และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อลดความเสี่ยงต่อบุคลากรและชุมชน ตลอดจนไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมโดยรอบ





นายศรเทพ วรรณรัตน์
นักบริหารนโยบายวิจัยและพัฒนา และรักษาการรองผู้อำนวยการ
สถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน)

ความร่วมมือและการสนับสนุนจาก ปตท.สผ. ในการพัฒนาแอปพลิเคชันเพื่อติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงระดับน้ำทะเลบริเวณชายฝั่งทะเลอ่าวไทย ตั้งแต่เริ่มโครงการไปจนถึงการนำข้อมูลไปใช้จริง แสดงถึงความมุ่งมั่นในการสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนและสังคมอย่างแท้จริง



นายวฤต รัตนชื่น
รองผู้ว่าการยุทธศาสตร์ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการเสริมสร้างความมั่นคงของอุปทานก๊าซธรรมชาติ ถือเป็นกลไกสำคัญในส่วนต้นของห่วงโซ่คุณค่าด้านการผลิตไฟฟ้าและพลังงานของประเทศ อีกทั้งการพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอนยังเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์อีกด้วย

นางสาววันทนา สุวรรณ์มณีย์
ประธานศูนย์การเรียนรู้เพาะฟักสัตว์น้ำเศรษฐกิจ กลุ่มเขาสำเภาคว่ำ จังหวัดจันทบุรี

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาชุมชนและการดูแลทรัพยากรธรรมชาติในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินโครงการเพื่อสังคมของ ปตท.สผ. ที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน และสร้างการมีส่วนร่วมในการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม



นายพงศธร ทวีสิน
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ปตท.สผ.

นอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างคุณค่าร่วมให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ปตท.สผ. ยังมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นหนึ่งในหัวใจสำคัญในการก้าวไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืนอย่างแท้จริง





ดร.วิจารย์ สิมาฉายา
ผู้อำนวยการสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย
และเลขาธิการองค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. มีความมุ่งมั่นในการสร้างความมั่นคงทางพลังงาน และยังมีส่วนร่วมในการยกระดับมาตรฐานภาคธุรกิจไทย เพื่อขับเคลื่อนประเทศไปสู่สังคมและเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศที่ได้ประกาศเจตจำนงไว้ต่อเวทีโลก

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)
ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

รางวัลแห่งความสำเร็จ

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้รับการจัดอันดับและรางวัลในด้านต่าง ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมทั้งสิ้น 44 รางวัล จาก 28 สถาบัน ครอบคลุมทุกมิติของการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ ได้ดังนี้

44 รางวัล | **28** สถาบัน

ด้านความยั่งยืน

S&P Global Sustainability Yearbook Member Corporate Sustainability Assessment (CSA) 2024 | FTSE4Good | MSCI ESG RATINGS B | Rated SUSTAINALYTICS | SET AAA ESG Ratings 2025

ได้รับการคัดเลือกให้อยู่ใน Sustainability Yearbook 2025 ของ S&P Global ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12 และเป็นสมาชิกดัชนี FTSE4Good Index Series ของ FTSE Russell ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10 นอกจากนี้ ยังได้รับการจัดอันดับจากสถาบันการประเมินต่าง ๆ เช่น ระดับ B โดย MSCI ESG Ratings, ระดับความเสี่ยงด้าน ESG ต่ำ (ESG Risk Rating) เป็นอันดับที่ 14 จาก 139 บริษัทในกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ โดย Morningstar Sustainalytics และระดับ AAA โดย SET ESG Ratings

ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม

CCI Climate Change Forum 2025

รางวัล Climate Action Excellence ซึ่งเป็นรางวัลสูงสุดภายใต้การประกวด Climate Action Awards 2025 จากเวที CCI Climate Change Forum 2025 โดยสถาบันการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภายใต้ ส.อ.ท.

EIA Symposium & Monitoring Awards 2025 NEXT STEP: GROWTH

รางวัลสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรการในรายงานการประเมินผลกระทบ (EIA Monitoring Awards) ประจำปี 2568 ระดับยอดเยี่ยม ประเภทคมนาคม โดยสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จากโครงการท่าเทียบเรือสนับสนุนการปฏิบัติงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในอ่าวไทย

ได้รับการรับรองมาตรฐาน “สำนักงานสีเขียว” ระดับดีเยี่ยม (Gold) ประจำปี 2568 สำหรับ ปตท.สผ. สำนักงานใหญ่ และศูนย์วิจัยเพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ปตท.สผ. หรือ PSRC จากกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ด้านการบริหารจัดการธุรกิจ

TIME BEST COMPANIES ASIA-PACIFIC statista 2025

ได้รับการจัดอันดับเป็นหนึ่งในบริษัทยอดเยี่ยมแห่งเอเชีย–แปซิฟิก ประจำปี 2568 โดยนิตยสาร TIME ร่วมกับ Statista จากการประเมินด้านความพึงพอใจของพนักงาน ผลการดำเนินงานด้านการเงิน และความโปร่งใสด้านความยั่งยืน

Corporate Live Media Asia 15TH ASIAN EXCELLENCE AWARD 2025 Asia's Best CFO Investor Relations

6 รางวัลอันทรงเกียรติจากเวที Asian Excellence Awards 2025 ได้แก่ รางวัล Asia's Best CEO ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8, รางวัล Asia's Best CFO ต่อเนื่องเป็นปีที่ 12, รางวัล Best Investor Relations Company ต่อเนื่องเป็นปีที่ 13, รางวัล Best Investor Relations Professional ต่อเนื่องเป็นปีที่ 5, รางวัล Sustainable Asia Award ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 และรางวัล Best CSR

FinanceAsia ASIA'S BEST COMPANIES 2025

รางวัล “Best Energy Company – Thailand” (ระดับ Gold) รางวัล “Best Large-Cap Company – Thailand” (ระดับ Silver) และรางวัล “Best CFO – Thailand” (ระดับ Gold) จากการจัดอันดับ Asia’s Best Companies 2025 โดย FinanceAsia



รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2568 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และรางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี 2568 หมวดธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค จาก Money & Banking Awards 2025

SET AWARDS

รางวัลยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าตลาดสูงกว่า 1 แสนล้านบาท จาก SET Awards 2025

IAA IAA AWARDS FOR LISTED COMPANIES 2025

รางวัล Outstanding CEO รางวัล Outstanding CFO และรางวัล Outstanding IR ในกลุ่มอุตสาหกรรมปิโตรเลียม จาก IAA Awards for Listed Companies 2025

IPTC AAPG | EAGE | SEG | SPE

รางวัล IPTC Distinguished Achievement จากงาน International Petroleum Technology Conference ครั้งที่ 17 (IPTC 2025) สำหรับบทบาทและความสำเร็จในการส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมพลังงานซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

IR awards magazine

รางวัล Best Overall Investor Relations (Large Cap) รางวัล Best Investor Relations Officer (Large Cap) และรางวัล Best Use of Social Media and Video จากเวที “IR Impact Awards – South East Asia 2025”

ด้านการกำกับดูแลกิจการ

ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 สัญลักษณ์ ซึ่งเป็นระดับสูงสุด ต่อเนื่องเป็นปีที่ 24 และติดหนึ่งใน Top Quartile ของบริษัทจดทะเบียนที่มีมูลค่าทางการตลาดไม่น้อยกว่า 100,000 ล้านบาท จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน ประจำปี 2568 (CGR 2025)

ได้รับการยกระดับสถานะเป็น “CAC Change Agent” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด (3 ดาว) จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ประจำปี 2568



รางวัล Top 50 ASEAN PLCs และรางวัล Top 5 PLCs from Thailand ในฐานะบริษัทจดทะเบียนจากประเทศไทยที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากการประเมิน ASEAN Corporate Governance Scorecard ประจำปี 2567



รางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชน ประเภทรางวัลดีเด่น ระดับ Gold สำหรับองค์กรรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม โดยเป็นรางวัลสูงสุดที่มอบให้แก่องค์กรที่ได้รับรางวัลดีเด่นติดต่อกัน 5 ปีขึ้นไป

รางวัล “Thailand Diversity and Inclusion Initiative of the Year – Oil & Gas” ในงาน Asian Management Excellence Awards 2025 จากโครงการและกิจกรรมที่ส่งเสริมวัฒนธรรมความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วม (DE&I)

ด้านเทคโนโลยี

รางวัล ASEAN Enterprise Innovation Award ประจำปี 2025 สาขา Data & AI จาก AIBP Conference & Exhibition 2025 ในฐานะองค์กรที่ประสบความสำเร็จในการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาขับเคลื่อนความเป็นเลิศในการดำเนินงาน

รางวัลเกียรติยศแห่งความสำเร็จด้านนวัตกรรม ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จาก SET Awards 2025

รางวัล Thailand Technology Excellence สาขา “AI – Oil & Gas” ในงาน Asian Technology Excellence Awards 2025 จากการพัฒนาและประยุกต์ใช้ AI Engine “X.brain” ซึ่งสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

2 รางวัลอันทรงเกียรติด้านนวัตกรรมการเงิน จาก Adam Smith Awards Asia 2024 ได้แก่ รางวัล Best in Class Treasury Solution in ASEAN (Highly Commended Winner) จากความร่วมมือกับธนาคารแห่งอเมริกา สาขาประเทศไทย นำนวัตกรรมทางการเงินขั้นสูงและระบบบริหารเงินดิจิทัลมาใช้ และรางวัล Best Risk Management Solution (Highly Commended Winner) จากการร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์บริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนกับธนาคารกรุงไทย

รางวัล Highly Commended Winner of Best Treasury Team ในงาน Corporate Treasurer Awards 2024 จากการประยุกต์ใช้ระบบบริหารจัดการเงินสดแบบคลาวด์อัตโนมัติ (Cloud-Based)

รางวัลชนะเลิศ (Gold) สาขา Excellence in the Use of HR Tech ในงาน HR Excellence Awards 2025 จากโครงการ HR Hyperspace

รางวัล “Offshore Initiative of the Year – Thailand” และรางวัล “Upstream Project of the Year – Thailand” ในงาน Asian Oil & Gas Awards 2025 จากผลงานนวัตกรรม Extremely Low BTU Flare Tip

รางวัล Global MIKE Award 2024 และ SEA MIKE Award 2024 ระดับ Gold ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4 จากสถาบันที่ปรึกษาด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (IKI-SEA) มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

โลกในปัจจุบัน โดยเฉพาะภาคอุตสาหกรรมพลังงาน กำลังเผชิญกับความท้าทายเรื่องการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และท่ามกลางกระแสโลกที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว การสร้างความมั่นคงทางพลังงานยังคงเป็นภารกิจหลักของ ปตท.สผ. ในฐานะบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมชั้นนำของประเทศไทย ด้วยการขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพและการขับเคลื่อนบริษัทฯ สู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน พร้อมทั้งมุ่งบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ รวมถึงการเตรียมความพร้อมในการก้าวสู่ธุรกิจใหม่ผ่านความมุ่งมั่นในการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกและพลังงานแห่งอนาคต ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมส่งมอบคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็น Energy Partner of Choice ต่อไป



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ——— 23
การบริหารจัดการความเสี่ยง ——— 94
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ ——— 116

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์และพันธกิจ

ปตท.สผ. ถือเป็นผู้นำด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย โดยมุ่งมั่นปฏิบัติภารกิจในการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ ผ่านการขยายการดำเนินงานทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มและรักษาระดับการผลิตก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นพลังงานหลักของประเทศ ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และการลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ทั้งในระดับองค์กรและระดับประเทศ พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคต โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานผ่านการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม การพัฒนาองค์ความรู้ ตลอดจนการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ ดังนี้

วิสัยทัศน์

"Energy Partner of Choice" through Competitive Performance and Innovation for Long-term Value Creation

พันธกิจ

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลกเพื่อสร้างความมั่นคงด้านพลังงานควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ขั้นตอนการกำหนดวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. และฝ่ายจัดการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกปีเพื่อปรึกษาหารือ ทบทวน และกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ รวมถึงสถานการณ์ต่าง ๆ ในปัจจุบัน โดยกระบวนการวางแผนกลยุทธ์มีการจัดทำอย่างเป็นระบบ เริ่มจากการพิจารณาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในปัจจุบันและแนวโน้มในอนาคต วิเคราะห์สถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ประเมินผลกระทบต่อบริษัทฯ ในด้านโอกาสและความเสี่ยงในการดำเนินงาน ตลอดจนมุมมองและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมถึงการวิเคราะห์สถานการณ์การลงทุนของบริษัทฯ อย่างถี่ถ้วน โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างผลตอบแทนกับความเสี่ยงในการลงทุน เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจที่เกิดขึ้น หลังจากนั้น ฝ่ายจัดการจะนำแนวนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ดังกล่าวมาใช้ในการกำหนดแผนงานงบประมาณ และดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และมอบหมายให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำแผนงานย่อย เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

1.1.2 ปตท.สผ. กับความยั่งยืน

ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนเกิดจากการสร้างสมดุลที่เหมาะสม หรือ “Right Balance” ระหว่างธุรกิจกับสังคมและสิ่งแวดล้อม จึงได้พัฒนา “กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน” เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงาน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญที่ช่วยให้ ปตท.สผ. สามารถดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างความยั่งยืนจากภายใน ผ่านการดำเนินงานที่ดี บนรากฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง เพื่อส่งมอบคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งขยายผลการสร้างความยั่งยืนให้แก่สังคมในองค์รวม หรือ From We to World ตามวิสัยทัศน์การเป็น “Energy Partner of Choice” ขององค์กร ซึ่งกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนนี้ประกอบด้วยการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) ทั้งนี้ กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนนี้ยังสนับสนุนเป้าหมายด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) ทั้ง 17 เป้าหมาย โดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนจำนวนทั้งสิ้น 9 เป้าหมายที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ได้แก่ เป้าหมายที่ 3, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15 และ 16





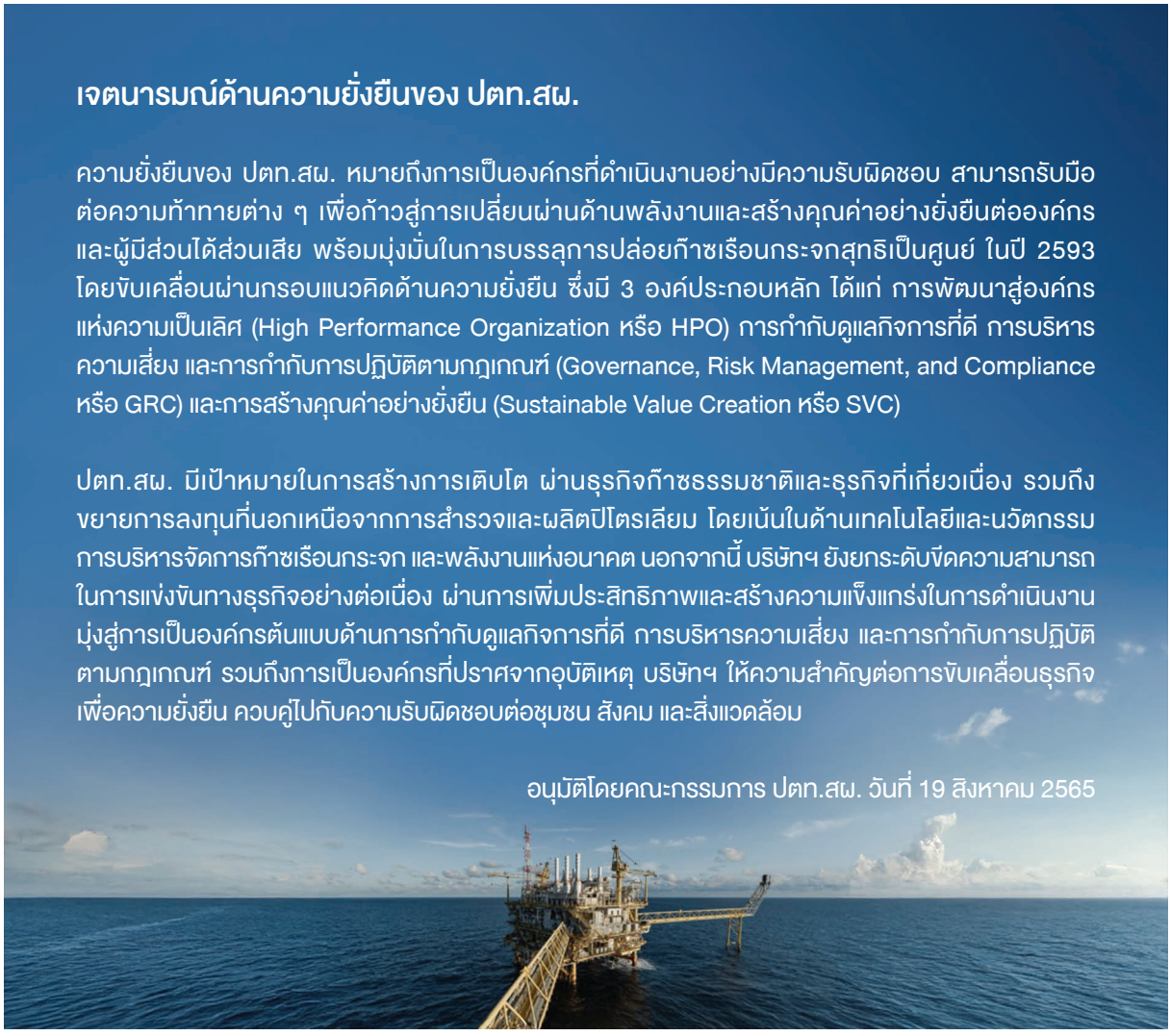


SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization)	การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance)	การสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation)
HPO	**GRC**	**SVC**
มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพขององค์กร เพื่อให้มีการพัฒนาผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยให้ความสำคัญกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และพลังงานในอนาคต	มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างเสถียรภาพและความยั่งยืนให้แก่องค์กร โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด	มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับการสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ผ่านการเป็นองค์กรที่ยั่งยืน ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบ ควบคู่ไปกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ การฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาชุมชนและสังคม

คณะกรรมการของ ปตท.สผ. มีบทบาทสำคัญในฐานะเป็นผู้กำกับดูแลสูงสุดขององค์กร และเป็นผู้ผลักดันให้นำเรื่องความยั่งยืนขององค์กรไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อให้มั่นใจว่าทิศทางการขับเคลื่อนองค์กรสามารถมุ่งไปสู่การเป็นองค์กรที่ยั่งยืน และยังได้พิจารณาอนุมัติเจตนารมณ์ด้านความยั่งยืน (Sustainability Statement) ของ ปตท.สผ. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนสำหรับพนักงานทุกคน รวมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ โดยมีคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนทำหน้าที่กำกับดูแล ส่งเสริม ติดตาม และทบทวนผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรอย่างใกล้ชิด อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง นอกจากนี้ ยังมีคณะกรรมการความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health, and Environment Council Committee หรือ SSHE CC) และคณะกรรมการคาร์บอนโซลูชั่น (Carbon Solution Committee หรือ CSC) ซึ่งเป็นคณะกรรมการระดับผู้บริหารที่จัดตั้งขึ้นเพื่อกำกับดูแลประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเฉพาะเรื่อง ตามหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะกรรมการ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้ประกาศนโยบายด้านความยั่งยืน ซึ่งได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเปิดเผยบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อย่อย “นโยบายและคู่มือปฏิบัติด้านความยั่งยืน” คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด และมีหน่วยงานกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กรทำหน้าที่รับผิดชอบดูแลและประสานงาน เพื่อให้การดำเนินงานของทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานด้านความยั่งยืนได้ผสานรวมเข้ากับการดำเนินธุรกิจอย่างเหมาะสม มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และมีการสื่อสารอย่างชัดเจน ทั้งนี้ รายละเอียดเกี่ยวกับโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความยั่งยืนภายในองค์กรได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อย่อย “การกำกับดูแลด้านความยั่งยืนภายในองค์กร” คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด



เจตนารมณ์ด้านความยั่งยืนของ ปตท.สผ.

ความยั่งยืนของ ปตท.สผ. หมายถึงการเป็นองค์กรที่ดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบ สามารถรับมือต่อความท้าทายต่าง ๆ เพื่อก้าวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมมุ่งมั่นในการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี 2593 โดยขับเคลื่อนผ่านกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน ซึ่งมี 3 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ การพัฒนาสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC)

ปตท.สผ. มีเป้าหมายในการสร้างการเติบโต ผ่านธุรกิจก๊าซธรรมชาติและธุรกิจที่เกี่ยวเนื่อง รวมถึงขยายการลงทุนที่นอกเหนือจากการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเน้นในด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และพลังงานแห่งอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความแข็งแกร่งในการดำเนินงานมุ่งสู่การเป็นองค์กรต้นแบบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมถึงการเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ควบคู่ไปกับความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

อนุมัติโดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. วันที่ 19 สิงหาคม 2565

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการรายงานข้อมูลด้านความยั่งยืน เพื่อสื่อสารผลการดำเนินงานตามประเด็นสำคัญต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในโครงการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตามแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนในระดับสากล ภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative Standards (GRI Standards) โดยกำหนดให้เนื้อหามีความสมบูรณ์สอดคล้องตามหลักเกณฑ์ ("In Accordance" Criteria) การรายงานความยั่งยืนสำหรับกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (GRI 11: Oil and Gas Sector 2021) ตลอดจนกรอบการรายงานและบริหารจัดการความยั่งยืนระดับสากลอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยได้เปิดเผยข้อมูลการรายงานความยั่งยืนผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ และรายงานฉบับนี้ เพื่อสรุปสาระสำคัญและนำเสนอผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่โดดเด่นประจำปี 2568 ภายใต้กรอบแนวคิดและกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร โดยรายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนทั้งหมดได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อ "ความยั่งยืน" คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด เพื่อรวมศูนย์ข้อมูลและเพิ่มความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลในรูปแบบออนไลน์ รวมทั้งยังให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความถูกต้องและความสมบูรณ์ของข้อมูลที่ถูกเลือกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ด้านทรัพยากรบุคคล และด้านห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนรายละเอียดการดำเนินการตามหลักการความรับผิดชอบตามมาตรฐาน AA1000AS (Assurance Standard) และ ISAE 3000 (International Standard on Assurance Engagements) ซึ่งครอบคลุมกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การกำหนดขอบเขตประเด็นสาระสำคัญ และการตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งนี้การรายงานดังกล่าวได้รับการรับรองระดับจำกัด หรือ Moderate (Limited) Level โดยบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด โดยเอกสารรับรองความน่าเชื่อถือของข้อมูลได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อ "ความยั่งยืน" หัวข้อย่อย "การรับรองจากหน่วยงานภายนอก" คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

1.1.3 การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment)

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้ทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ครอบคลุมด้าน ESG ตามหลักการประเมินประเด็นสำคัญแบบ Double Materiality ได้แก่ ระดับความสำคัญเชิงผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเงิน ทั้งความเสี่ยงและโอกาสในบริบทด้านความยั่งยืนที่มีต่อบริษัทฯ และระดับความสำคัญเชิงผลกระทบของการดำเนินธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม (รวมถึงผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน) และการกำกับกิจการและเศรษฐกิจ ภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative Standards (GRI Standards) ผ่านมุมมองของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 8 กลุ่มหลัก ประกอบด้วย (1) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล (2) คู่ค้า (3) ลูกค้า (4) พนักงานและกรรมการบริษัท (5) ผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงิน (6) พันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ (7) ชุมชนและสังคม (8) สื่อมวลชน โดยประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนต่างถูกรวบรวมจากแนวโน้มและทิศทางด้านความยั่งยืน ทั้งในระดับประเทศและระดับสากลที่สอดคล้องกับเป้าหมายด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ รวมถึง SASB Materiality Map™ ของ Sustainability Accounting Standards Board (SASB) สำหรับอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ซึ่งผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนถูกนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลสำคัญในการพัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์องค์กร รวมทั้งบูรณาการเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้ ปตท.สผ. สามารถบริหารจัดการและรับมือกับความเสี่ยงที่เป็นประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กรได้อย่างทันท่วงที โดยมีขั้นตอนการดำเนินงานดังนี้

1) การระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

- คัดเลือกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเบื้องต้น โดยพิจารณาจากบริบทภายนอกให้ครอบคลุมมิติ ESG อาทิ แนวโน้มในระดับสากล และการดำเนินธุรกิจในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ควบคู่กับการทบทวนบริบทภายในขององค์กรตลอดห่วงโซ่คุณค่า ครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ บริบทด้านความยั่งยืน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มเพื่อระบุประเด็นสำคัญที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

2) การระบุผลกระทบที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้น

- ระบุผลกระทบของประเด็นสำคัญที่เกิดขึ้นจริงและที่มีโอกาสเกิดขึ้น ทั้งเชิงบวกและเชิงลบ ในระยะสั้นและระยะยาว ครอบคลุมทุกกิจกรรมการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ตลอดห่วงโซ่อุปทาน ในขอบเขตผลกระทบของธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม (รวมถึงสิทธิมนุษยชน) และการกำกับกิจการและเศรษฐกิจ โดยการระบุผลกระทบได้ดำเนินการผ่านการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง และการรวบรวมความคิดเห็นผ่านแบบสำรวจออนไลน์ เพื่อรับฟังและรวบรวมมุมมองเกี่ยวกับผลกระทบของบริษัทฯ ในแต่ละประเด็นสำคัญจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

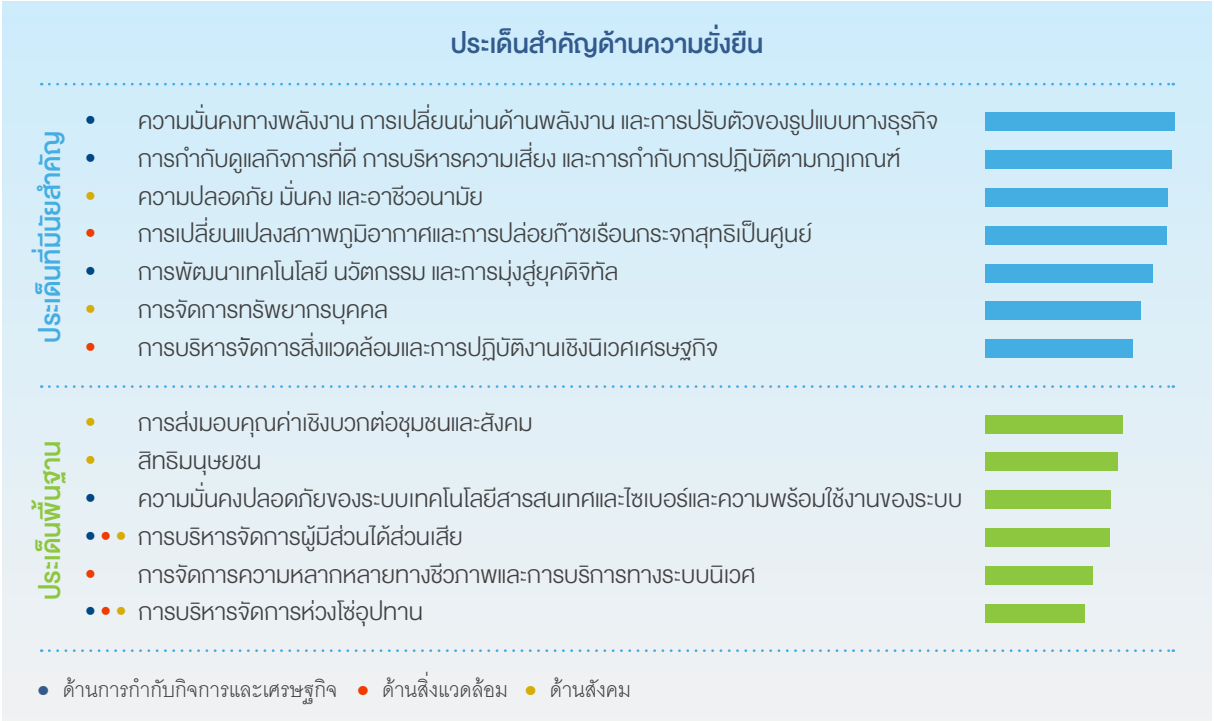
3) การประเมินผลกระทบที่มีนัยสำคัญ

การประเมินอ้างอิงตามหลักการ Double Materiality โดย

- วิเคราะห์ผลกระทบทั้งในมิติความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับบริบทด้านความยั่งยืนที่มีต่อบริษัทฯ
- ประเมินและกำหนดผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่ได้จากการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยพิจารณา 2 มิติ ได้แก่ (1) ความรุนแรง (ขนาด ขอบเขต และความสามารถในการรับมือ) และ (2) ความเป็นไปได้ของการเกิดผลกระทบเหล่านั้น

4) การจัดลำดับความสำคัญของผลกระทบที่มีนัยสำคัญ

- นำผลการประเมินผลกระทบจากประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนแต่ละประเด็น มาจัดลำดับความสำคัญ โดยพิจารณาทั้งความสำคัญเชิงผลกระทบของธุรกิจที่มีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม (รวมถึงสิทธิมนุษยชน) และการกำกับกิจการและเศรษฐกิจ รวมถึงความสำคัญเชิงผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเงิน ทั้งในมิติความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องในบริบทด้านความยั่งยืนที่มีต่อบริษัทฯ
- ทวนสอบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเทียบกับความคิดเห็นผู้เชี่ยวชาญภายนอก โดยทบทวนประเด็นสำคัญครอบคลุมมิติ ESG จากนั้นนำคะแนนผลกระทบที่ได้จากการทวนสอบของผู้เชี่ยวชาญรวมเข้ากับคะแนนผลกระทบที่ได้จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- นำเสนอประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนต่อคณะกรรมการจัดการ (Management Committee) เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee) เพื่อรับทราบประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ
- ผนวกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนขององค์กร
- รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในทุกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และเปิดเผยผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อสาธารณชนผ่านหลากหลายช่องทาง เพื่อสื่อสารและตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรวบรวมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น



รายละเอียดผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อ “ความยั่งยืน” หัวข้อย่อย “กรอบแนวคิดและเป้าหมายระยะยาวด้านความยั่งยืน” คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)
ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

1.1.4 กลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร

ปตท.สผ. มุ่งมั่นสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนจากภายในสู่ภายนอก (From We to World) และสนับสนุนเป้าหมายด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกันของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมกำหนดกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานและการปรับตัวทางธุรกิจเพื่อรับมือกับวิกฤตและการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม สอดคล้องกับกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ HPO, GRC และ SVC ซึ่ง ปตท.สผ. ได้กำหนดกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนและเป้าหมายระยะยาวให้ครอบคลุมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนตามที่บริษัทฯ มุ่งเน้น ดังนี้

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนภายใต้ HPO

การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

สร้างความมั่นคงทางพลังงานให้ประเทศไทยควบคู่ไปกับการเติบโตในต่างประเทศ เพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

- เพิ่มกำลังการผลิตจาก 3 แหล่งก๊าซธรรมชาติหลัก
- ควบคุมต้นทุนให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้
- เร่งดำเนินการโครงการพัฒนา
- ขยายการเติบโตในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลาง

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

ดำเนินการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างสมดุล เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

- เร่งพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS)
- บริหารจัดการ E&P Portfolio และดำเนินงานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแผนงาน
- จัดทำแผนสำรองในการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกผ่านการชดเชยด้วยคาร์บอนเครดิต

การเติบโตในธุรกิจใหม่

ผลักดันการลงทุนธุรกิจใหม่ในต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการเตรียมความพร้อมสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในประเทศไทย

- ลงทุนในธุรกิจคาร์บอนต่ำ (CCS as a Service พลังงานลมนอกชายฝั่ง และไฮโดรเจน)
- ขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในประเทศไทย
- สร้าง Portfolio ที่มั่นคงเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคต

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนภายใต้ GRC

การกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ

เพิ่มประสิทธิภาพการบูรณาการ GRC เข้ากับกระบวนการทางธุรกิจ โดยขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล

- ยกระดับกระบวนการ GRC ผ่านรูปแบบการดำเนินงาน GRC
- บูรณาการ GRC ผ่านการจัดการข้อมูลพื้นฐานและการเชื่อมโยงทั่วทั้ง ปตท.สผ.

การสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานตามหลัก GRC

ปลูกฝังแนวคิด GRC ให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียนำไปปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานประจำวันและการตัดสินใจที่สำคัญ

- สร้างวัฒนธรรม GRC ทั่วทั้งองค์กร โดยมุ่งเน้นการต่อต้านการทุจริตและวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง
- ขยายแนวทางการดำเนินงานตามหลัก GRC ไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลัก เช่น ผู้รับเหมาและคู่ค้า

กลยุทธ์ด้านความยั่งยืนภายใต้ SVC

การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ยกระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อการบริหารความเสี่ยงและการสร้างโอกาส

- สร้างความเชื่อมั่น ความเข้าใจและความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- บูรณาการเครือข่ายและขยายความร่วมมืออย่างมีประสิทธิภาพ
- สร้างความมุ่งมั่นและยกระดับการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายองค์กร

การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานควบคู่กับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมให้เหลือน้อยที่สุด

- ปรับเปลี่ยนวิธีการบริหารจัดการของเสียให้มีมาตรฐานสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- เพิ่มมูลค่าของทรัพยากรที่มีอยู่กลับมาใช้ใหม่ได้นานที่สุด

ทะเลเพื่อชีวิต

ปกป้องระบบนิเวศทางทะเลและสร้างคุณค่าทางสังคมในระยะยาว

- สำรวจและผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ตรวจวัดสุขภาพของมหาสมุทรและศึกษาพัฒนาบลูคาร์บอน
- ปกป้องระบบนิเวศทางทะเล

โครงการเพื่อสังคม

สร้างความไว้วางใจของชุมชนและเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- ส่งเสริมการจัดการธรรมชาติเพื่อลดคาร์บอนและสนับสนุนการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ยกระดับคุณภาพชีวิตชุมชนและสร้างคุณค่าทางสังคมในระยะยาวผ่านโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ

เป้าหมายระยะยาวด้านความยั่งยืน (ESG) และ SDGs ที่มุ่งเน้น

- สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในพื้นที่เป้าหมายทางธุรกิจ
- รักษาอัตราส่วนของปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วต่ออัตราการผลิต (R/P) ไม่น้อยกว่า 5 ปี
- รักษาต้นทุนต่อหน่วย (Unit Cost) ให้อยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้กับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม
- จัดสรรงบประมาณรายจ่ายลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานร้อยละ 10 ของงบลงทุนรวมในปี 2567–2573

- บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในปี 2593 ครอบคลุม Scope 1 และ Scope 2 ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ
- ลดปริมาณความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกลงให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 (จากปีฐาน 2563)
- ลดปริมาณความเข้มของการปล่อยก๊าซมีเทนให้ได้เหลือน้อยกว่าร้อยละ 0.2 ภายในปี 2573*
- นำโครงสร้างหลักของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมมาใช้ใหม่ให้ได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 โดยยังคงสภาพการทำงานที่เหมาะสม ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ ภายในปี 2573
- ปราศจากของเสียที่กำจัดโดยวิธีฝังกลบภายในปี 2573

- สร้างผลกระทบสุทธิเชิงบวกสำหรับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมใหม่ ในพื้นที่ความเสี่ยงสูงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป
- ไม่ดำเนินงานในพื้นที่มรดกโลกตามเกณฑ์ขององค์การยูเนสโก (UNESCO)
- ปราศจากผลกระทบต่อพื้นที่ป่าไม้สุทธิสำหรับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมใหม่ที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ ตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป
- ปลูก ฟื้นฟู ดูแล และบำรุงรักษาผืนป่าจำนวน 200,000 ไร่ ภายในปี 2573
- เพิ่มคุณค่าของบริการระบบนิเวศจากโครงการเพื่อสังคมมากกว่า 2 เท่า ภายในปี 2573 เมื่อเทียบกับระดับปี 2567
- ปราศจากการหกรั่วไหลของน้ำมันและสารเคมี
- เพิ่มจำนวนเครือข่ายอนุรักษ์มากกว่า 22,000 ราย ภายในปี 2573

- บรรลุสถิติอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Target Zero)
- เพิ่มระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อองค์กรอยู่ที่ 2 ระดับสูงสุด (ระดับการสนับสนุนและระดับการเป็นตัวแทน) ตามความเหมาะสมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในแต่ละกลุ่ม
- ส่งมอบคุณค่าทางสังคมให้แก่ผู้รับประโยชน์มากกว่า 1,300,000 ราย ภายในปี 2573
- เพิ่มรายได้ของชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการของ ปตท.สผ. ให้ได้ร้อยละ 50 เทียบกับก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ

- สร้างการปฏิบัติที่เข้มแข็งจากภายในองค์กร โดยมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ปลอดการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน
- สามารถระบุความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงล่วงหน้าก่อนที่จะกลายเป็นปัญหาได้อย่างครบถ้วนเหมาะสม
- มีการปรับปรุงมาตรการการควบคุมภายในตามที่ได้รับการประเมินอย่างครบถ้วน
- ยกระดับ GRC Maturity Level ให้เป็นระดับ 4+ (การจัดการแบบบูรณาการและนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการดำเนินงาน)

SDGs ที่สนับสนุน

* เป็นไปตามหลักการการคำนวณของ Oil & Gas Methane Partnership 2.0 (OGMP 2.0)

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ

ปัจจุบัน ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นของห่วงโซ่อุปทาน (Petroleum Value Chain) โดยมีผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมหลัก ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ และคอนเดนเสท ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีพันธกิจในการจัดหาพลังงานเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงาน ควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ภายใต้การมุ่งยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน ความปลอดภัย และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจปิโตรเลียมขั้นกลางและธุรกิจท่อขนส่งก๊าซในต่างประเทศ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนาเทคโนโลยีและการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่สอดคล้องกับธุรกิจหลัก เช่น การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ธุรกิจบริการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage as a Service หรือ CCSaaS) รวมถึงการศึกษาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและไฮโดรเจน เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและการเติบโตในอนาคตอย่างยั่งยืน

แผนภาพแสดงการประกอบธุรกิจของ ปตท.สผ.



1.2.2 ขับเคลื่อนความมั่นคงทางพลังงาน ผ่านธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยมีภารกิจหลักในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย และตอบสนองความต้องการการใช้พลังงานของประเทศที่เข้าไปลงทุน โดย ปตท.สผ. มุ่งมั่นในการเพิ่มและรักษาการผลิตก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นพลังงานหลักในการผลิตไฟฟ้าของประเทศ โดยในปัจจุบันมีโครงการผลิตก๊าซฯ หลักในอ่าวไทย ได้แก่ โครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 โครงการอาทิตย์ และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (Malaysia–Thailand Joint Development Area หรือ MTJDA)

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้ลงทุนโดยเข้าถือสิทธิร้อยละ 50 ในแปลงเอ 18 ของพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA A18) ซึ่งเป็นแหล่งก๊าซฯ ที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ในการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศ และเป็นแหล่งก๊าซฯ หลักสำหรับการผลิตไฟฟ้าในพื้นที่ภาคใต้ของประเทศไทย ปัจจุบัน แปลงเอ 18 ผลิตก๊าซฯ ได้ในอัตราประมาณ 600 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน โดยส่งเข้าประเทศไทยในอัตรา 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน หรือประมาณร้อยละ 6 ของความต้องการใช้ก๊าซฯ ของประเทศ และส่งให้แก่สหพันธรัฐมาเลเซียในอัตรา 300 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

สำหรับการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ ปตท.สผ. ได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการแอลจีเรียทูอัท สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย (แอลจีเรีย) ผ่านการซื้อหุ้น ทุนร้อยละ 34 ในบริษัท E&E Algeria Touat B.V. โดยการซื้อขายมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2568 ส่งผลให้ ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการดังกล่าวร้อยละ 22.1 ทั้งนี้ โครงการแอลจีเรียทูอัทเป็นโครงการผลิตก๊าซฯ ภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract หรือ PSC) ซึ่งปัจจุบันมีกำลังการผลิตประมาณ 435 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และยังมีโอกาสในการเพิ่มกำลังการผลิตในอนาคต การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวจึงช่วยเพิ่มรายได้ ปริมาณการผลิต และปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้แก่ ปตท.สผ. ได้ทันที และเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาว



1.2.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2566

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อดำเนินธุรกิจด้านปัญญาประดิษฐ์และเทคโนโลยี ได้แก่ บริษัท เบดร็อค อนาไลติกส์ จำกัด (เบดร็อค) เพื่อให้บริการแพลตฟอร์มข้อมูลเมืองโดยใช้เทคโนโลยี AI & Machine Learning พร้อมการวิเคราะห์ข้อมูลแบบครบวงจร และบริษัท ไบนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ไบนด์) เพื่อให้บริการด้านระบบความปลอดภัย ความเป็นส่วนตัว การยืนยันตัวตนทางดิจิทัล และการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลและองค์กรผ่านเทคโนโลยี Web 3.0

เมื่อวันที่ 10 มกราคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อพัฒนาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ออกสู่ตลาดในเชิงพาณิชย์ ได้แก่ บริษัท เอสทูโรโบติกส์ จำกัด (เอสทู) เพื่อให้บริการซ่อมแซมท่อใต้ทะเลโดยใช้หุ่นยนต์ปัญญาประดิษฐ์ Nautilus ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงและระยะเวลาในการซ่อมแซมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท PETRONAS Carigali Sdn. Bhd. (PCSB) และบริษัท Petroleum Sarawak Exploration & Production Sdn. Bhd. (PSEP) ชนะการประมูลแปลงสำรวจ เอสเค325 จากการเปิดประมูลสิทธิสำรวจปิโตรเลียมปี 2565 (Malaysia Bid Round 2022) ในสหพันธรัฐมาเลเซีย (มาเลเซีย) และได้ร่วมลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract หรือ PSC) เพื่อรับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแปลงสำรวจดังกล่าวจากบริษัท Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) โดย PCSB ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการ PTTEP SKO ถือสัดส่วนร้อยละ 32.5 และ PSEP ถือสัดส่วนร้อยละ 7.5 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 ศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย อนุมัติข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่ม ภายหลังจาก PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) เข้าร่วมกระบวนการไกล่เกลี่ยกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายตามคำสั่งศาลฯ เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2565 ทั้งนี้ แนวทางการจัดสรรเงินจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย (เทียบเท่าประมาณ 129 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ให้แก่กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายยังคงอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล โดยเมื่อศาลพิจารณาประเด็นดังกล่าวแล้ว การชำระเงินจะเป็นไปตามกระบวนการที่ศาลฯ ได้อนุมัติต่อไป

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2566 การขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท PTTEP Brazil Investments in Oil and Gas Exploration and Production Limitada (PTTEP BL) มีผลสมบูรณ์ ภายหลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายแล้วเสร็จ โดยได้ลงนามในสัญญาซื้อขายตั้งแต่วันที่ 31 สิงหาคม 2565

เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP Australia Pty Ltd (PTTEP AU) และบริษัท PTTEP Australia Offshore Pty Ltd (PTTEP AO) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ตามที่กระทรวงพลังงานได้ประกาศผลการประมูลยื่นขอสิทธิสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแปลงสำรวจในทะเลอ่าวไทยครั้งที่ 24 และในวันที่ 1 มิถุนายน 2566 บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) สำหรับแปลงจี 1/65 และ จี 3/65 แล้ว โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการทั้งสองแปลง โดยสัญญาดังกล่าวมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2566 เป็นต้นไป การได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสำรวจดังกล่าวเป็นไปตามแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่เน้นการลงทุนในภูมิภาคที่เป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์หลัก

เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท Partex (Brazil) Corporation (PBC) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกันและมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ ให้แก่นักลงทุนสถาบันแล้วเสร็จ มูลค่า 1,500 ล้านบาท ผ่านบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยหุ้นกู้ดังกล่าวมีอายุ 3 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.51 โดย ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวน ทั้งนี้ หุ้นกู้ดังกล่าวถือเป็นหุ้นกู้กลุ่มแรกของประเทศไทยที่เสนอขายผ่านระบบ Web Portal ภายใต้โครงการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล (Digital Infrastructure) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อพัฒนากระบวนการในตลาดทุนให้เป็นดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. รายงานต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า บริษัทฯ มีแผนในการบริหารจัดการหนี้สินหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารเงินและให้สอดคล้องกับสภาวะการลงทุนในปัจจุบัน โดยแผนการบริหารหนี้สินดังกล่าว ประกอบด้วยแผนการโอนหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2585 ทั้งจำนวน ซึ่งออกโดย PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) และมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันและมีจำนวนเงินต้นรวม 490,000,000 ดอลลาร์ สรอ. ให้แก่ บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) นอกจากนี้ PTTEP CIF จะทำคำเสนอรับซื้อคืนบางส่วนของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ดังกล่าว พร้อมกับการทำคำเสนอรับซื้อคืนบางส่วนของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2602 ของ ปตท.สผ.ศง. ซึ่งมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกัน และมีจำนวนเงินต้นรวม 650,000,000 ดอลลาร์ สรอ. ต่อมา เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2566 ผู้ถือหุ้นกู้ของ PTTEP CIF ได้ให้ความยินยอมในการแก้ไขและเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขข้อกำหนดสิทธิที่เกี่ยวข้องกับการโอนหุ้นกู้ดังกล่าว และได้ดำเนินการโอนหุ้นกู้ดังกล่าวให้แก่ ปตท.สผ.ศง. แล้ว ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. ได้รับซื้อคืนหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2585 จำนวน 31,894,000 ดอลลาร์ สรอ. และหุ้นกู้ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2602 จำนวน 50,000,000 ดอลลาร์ สรอ. ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. จะมีหุ้นกู้ดังกล่าวคงเหลือจำนวนทั้งสิ้น 458,106,000 ดอลลาร์ สรอ. และ 600,000,000 ดอลลาร์ สรอ. ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ชนะการประมูลแปลงสัมปทานโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจน ในรัฐสุลต่านโอมาน (โอมาน) และได้ลงนามในสัญญาพัฒนาโครงการ (Project Development Agreement) และสัญญาเช่าแปลงสัมปทาน (Sub-Usufruct Agreement) กับบริษัท Hydrogen Oman SPC (Hydrom) เพื่อเข้ารับสิทธิในการพัฒนาโครงการผลิตกรีนไฮโดรเจนในแปลงสัมปทาน Z1-02 เป็นระยะเวลา 47 ปี โดยโครงการดังกล่าวเป็นการร่วมทุนระหว่าง บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟทีอีวี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท POSCO Holdings บริษัท Samsung Engineering Co., Ltd. บริษัท Korea East-West Power Co., Ltd. บริษัท Korea Southern Power Co., Ltd. และบริษัท MESCAT Middle East DMCC โดยกลุ่มผู้ร่วมทุนจะทำการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility Study) และการศึกษาเชิงเทคนิค (Technical Study) รวมถึงการประเมินมูลค่าการลงทุนของโครงการดังกล่าวต่อไป

เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2566 บริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดในแปลงสัมปทานแคชเมเปิล (AC/RL7) ให้แก่ บริษัท INPEX Cash Maple Pty Ltd และบริษัท TotalEnergies Exploration Australia Pty Ltd โดยแปลงสัมปทานดังกล่าว PTTEP AAA ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ทั้งนี้ การซื้อขายมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 ภายหลังการบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท ปตท.สผ.จี7 จำกัด (ปตท.สผ.จี7) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.3333 ในแปลงจี 12/48 จาก บริษัท TotalEnergies EP Thailand ซึ่งภายหลังการเข้าซื้อดังกล่าวจะส่งผลให้ ปตท.สผ.อ. ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการ มีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มเป็นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 บริษัท PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญา Farm-Out Agreement เพื่อโอนสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในสัญญาแบ่งปันผลผลิตแปลงเอสเค405บี ให้แก่บริษัท PETRONAS Carigali Sdn. Bhd. (PCSB) ทั้งนี้ การขายดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันที่ 30 เมษายน 2567 ภายหลังการดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาแล้วเสร็จ ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนในโครงการประกอบด้วย PTTEP SKO (ผู้ดำเนินการ) ร้อยละ 49.5 PCSB ร้อยละ 25 และ MOECO Oil (Sarawak) Sdn. Bhd. ร้อยละ 25.5

เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งการค้นพบแหล่งน้ำมันและก๊าซธรรมชาติเพิ่มเติมอีก 3 แหล่ง บริเวณนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย จากหลุมสำรวจเชนด้า-1 (Chenda-1) ในแปลงสำรวจ เอสเค405บี หลุมสำรวจบังสะวัน-1 (Bangsawan-1) และหลุมสำรวจบาบาด้อน-1 (Babadon-1) ในแปลงสำรวจ เอสเค438 โดยเฉพาะหลุม Babadon-1 ซึ่งสำรวจพบชั้นหินกักเก็บก๊าซธรรมชาติที่สำคัญ โดยมีความหนาสุทธิประมาณ 200 เมตร ถือเป็นแหล่งที่มีปริมาณก๊าซธรรมชาติมากอีกแหล่งหนึ่งที่ ปตท.สผ. ค้นพบในประเทศมาเลเซีย ถัดจากแหล่งลัง เลอบาห์ (Lang Lebah) นอกจากนี้ ยังประสบความสำเร็จจากหลุมประเมินผลซีรุง-2 (Sirung-2) ในแปลงสำรวจ เอสเค405บี หลังจากสำรวจพบน้ำมันและก๊าซธรรมชาติจากหลุมสำรวจซีรุง-1 (Sirung-1) เมื่อปี 2564 โดยบริษัทฯ จะเตรียมการศึกษาทางวิศวกรรมเบื้องต้น (Pre-Front End Engineering Design หรือ Pre-FEED) เพื่อพัฒนาโครงการต่อไป

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัท FUTURETECH SG PTE. LTD. (FSG) ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์ สรอ. ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สรอ. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนในธุรกิจใหม่ เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคต (New Business for Energy Transition) ทั้งนี้ บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟทีอีวี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ส่งผลให้ FSG เป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. เช่นกัน

เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2566 บริษัท FUTURETECH SG PTE. LTD. (FSG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Share Purchase Agreement) เพื่อเข้าซื้อหุ้นทุนในสัดส่วนร้อยละ 50 ของบริษัท TotalEnergies Renewables Seagreen Holdco Ltd (TERSH) ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น Renewable Energy Seagreen HoldCo Limited (RESH) จากบริษัท TotalEnergies Renewables UK Ltd (TERUK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท TotalEnergies SE (TotalEnergies) โดยมีมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 522 ล้านปอนด์สเตอร์ลิง (เทียบเท่าประมาณ 689 ล้านดอลลาร์ สรอ.) ทั้งนี้ มูลค่าดังกล่าวจะมีการปรับตามเงินทุนหมุนเวียนสำหรับช่วงเวลาตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญาฯ จนถึงวันที่การซื้อขายมีผลสมบูรณ์ภายหลังการเข้าซื้อ กลุ่ม TotalEnergies จะยังคงถือหุ้นในสัดส่วนที่เหลือร้อยละ 50 ในบริษัท RESH โดยบริษัท RESH ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 51 ในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง ซีกรีน ออฟชอร์ วินด์ ฟาร์ม ซึ่งตั้งอยู่ในทะเลเหนือ นอกชายฝั่งสกอตแลนด์ สหราชอาณาจักร โครงการดังกล่าวมีกังหันลมผลิตไฟฟ้าจำนวนทั้งสิ้น 114 ต้น มีกำลังการผลิตรวมประมาณ 1.1 กิกะวัตต์ นับเป็นโรงไฟฟ้าพลังงานลมนอกชายฝั่งที่ใหญ่ที่สุดในสกอตแลนด์ในปัจจุบัน โดยโครงการได้ก่อสร้างแล้วเสร็จและเริ่มผลิตไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 โดยมีบริษัท SSE Renewables Services (UK) Ltd ซึ่งมีความเชี่ยวชาญด้านธุรกิจพลังงานหมุนเวียนในสกอตแลนด์เป็นผู้ดำเนินการและถือสัดส่วนร้อยละ 49 ในโครงการดังกล่าว

เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งว่าการขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดที่ร้อยละ 2.5 ในโครงการแปลง 17/06 สาธารณรัฐแองโกลา (แองโกลา) ให้แก่บริษัท SOMOIL BLOCO 17/06 (SU), S.A. ซึ่งปัจจุบันได้เปลี่ยนชื่อเป็น ETU ENERGIAS - BLOCO 17/06 (SU), S.A. และเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Sociedade Petrolifera Angolana, S.A. ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น ETU ENERGIAS, S.A. ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายแล้วเสร็จ และการขายดังกล่าวมีผลสมบูรณ์แล้ว ทั้งนี้ ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายตั้งแต่วันที่ 16 ธันวาคม 2565

เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP South Mandar Limited (PTTEP SMD) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP Canada International Finance Limited (PTTEP CIF) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

ปี 2567

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP Australasia (Staff) Pty Ltd (PTTEP AAS) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. แจ้งว่า บริษัท Unocal Myanmar Offshore Company Limited (UMOC) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือ Chevron ได้แจ้งความจำนงในการถอนการลงทุนจากโครงการยาดานา และได้ดำเนินการถอนการลงทุนแล้วเสร็จในวันที่ 5 เมษายน 2567 ทั้งนี้ ภายหลังการถอนการลงทุนดังกล่าว สัดส่วนการลงทุนของ UMOC ได้ถูกโอนให้แก่ผู้ร่วมทุนที่เหลืออยู่ทำให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการยาดานาเพิ่มเป็นร้อยละ 62.9630 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 การขายสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในสัญญาแบ่งปันผลผลิตแปลง เอสเค405บี ของบริษัท PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ให้แก่บริษัท PETRONAS Carigali Sdn. Bhd. (PCSB) ได้มีผลสมบูรณ์ภายหลังการดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญา Farm-Out Agreement แล้วเสร็จ ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนในโครงการ ประกอบด้วย PTTEP SKO (ผู้ดำเนินการ) ร้อยละ 49.5 MOECO Oil (Sarawak) Sdn. Bhd. ร้อยละ 25.5 และ PCSB ร้อยละ 25 ทั้งนี้ ได้มีการลงนามในสัญญาดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 29 กันยายน 2566

เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2567 การเข้าร่วมลงทุนในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง ซีกรีน ออฟชอร์ วินด์ ฟาร์ม ในสกอตแลนด์ สหราชอาณาจักร ของบริษัท FUTURETECH SG PTE. LTD. (FSG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ผ่านการเข้าซื้อหุ้นทุนในบริษัท TotalEnergies Renewables Seagreen Holdco Ltd (TERSH) ซึ่งปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น Renewable Energy Seagreen HoldCo Limited (RESH) จากบริษัท TotalEnergies Renewables UK Ltd (TERUK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท TotalEnergies SE (TotalEnergies) มีผลสมบูรณ์ ภายหลังจากการดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายแล้วเสร็จ ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. และ TotalEnergies ถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการร้อยละ 25.5 และร้อยละ 25.5 ตามลำดับ ทั้งนี้ ได้มีการลงนามในสัญญาซื้อขายตั้งแต่วันที่ 21 ธันวาคม 2566

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2567 บริษัท PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 10 ในแปลงสัมปทานกาชา สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ จากบริษัท Wintershall Dea Middle East GmbH ทั้งนี้ ปตท. สผ. ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขต่าง ๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายแล้วเสร็จ รวมถึงได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้อง ส่งผลให้การเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันที่ 11 มิถุนายน 2567 แปลงสัมปทานกาชา เป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลในเขตน้ำตื้นทางตะวันตกของเมืองอาบูดาบี ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมีบริษัท Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC)

เป็นผู้ดำเนินการ ประกอบด้วยแหล่งปิโตรเลียมจำนวนทั้งสิ้น 9 แหล่ง ซึ่งบางส่วนได้มีการค้นพบศักยภาพปิโตรเลียมแล้ว และอยู่ระหว่างการพัฒนา ทั้งนี้ โครงการดังกล่าวจะสามารถเพิ่มปริมาณสำรองให้แก่บริษัทได้ทันที และคาดว่าภายในปี 2573 จะมีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติมากกว่า 1,500 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ. จอยท์ เวนเจอร์ส จำกัด (ปตท.สผ.เจวี) ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยการจัดตั้งบริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต โดยมีบริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.อีเอช) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ส่งผลให้ ปตท.สผ.เจวี มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัท ปตท.สผ. ร่วมพัฒนา จำกัด (ปตท.สผ.เจดี) ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยการจัดตั้งบริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต โดยมีบริษัท ปตท.สผ. จอยท์ เวนเจอร์ส จำกัด (ปตท.สผ.เจวี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ส่งผลให้ ปตท.สผ.เจดี มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2567 บริษัท Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมดที่สัดส่วนร้อยละ 16.67 ในโครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ประเทศสหรัฐเม็กซิโก (เม็กซิโก) ให้แก่บริษัท REPSOL EXPLORACIÓN MÉXICO, S.A. DE C.V. ทั้งนี้ การซื้อขายดังกล่าวจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัท PTTEP SG Holding Pte. Ltd. จำกัด (PTTEP SH) ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์ สรอ. แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สรอ. โดยการจัดตั้งบริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต โดยมีบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ปตท.สผ.ศธ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ส่งผลให้ PTTEP SH มีสถานะเป็นบริษัทย่อยของ ปตท. สผ. เช่นกัน

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 บริษัท PTTEP SG Holding Pte. Ltd. (PTTEP SH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement) เพื่อเข้าซื้อหุ้นทุนในสัดส่วนร้อยละ 34 ในบริษัท E&E Algeria Touat B.V. จากบริษัท ENGIE International Corporation B.V. (ENGIE) ปตท. สผ. ได้ดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายแล้วเสร็จ และได้รับการอนุมัติจากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องแล้ว การเข้าซื้อดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันที่ 2 กันยายน 2568 ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการแอลจีเรีย ทูอัท ที่ร้อยละ 22.1 โดยมีผู้ร่วมทุนอื่นในโครงการ ประกอบด้วยบริษัท Eni Energy Touat Holding B.V. (บริษัทย่อยของ ENI) และบริษัท SONATRACH S.P.A. (บริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศแอลจีเรีย) ซึ่งถือสัดส่วนร้อยละ 42.9 และร้อยละ 35 ตามลำดับ ทั้งนี้ โครงการแอลจีเรีย ทูอัท เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) ตั้งอยู่ในแหล่งปิโตรเลียมบนบก Timimoun ในประเทศแอลจีเรีย มีประมาณการปริมาณสำรองก๊าซธรรมชาติคงเหลือ 1.92 ล้านล้านลูกบาศก์ฟุต และคอนเดนเสท (Condensate) คงเหลือ 5.4 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ณ วันที่ 1 มกราคม 2567) โครงการได้เข้าสู่ระยะการผลิตแล้วตั้งแต่ปี 2562 ปัจจุบันมีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติประมาณ 435 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และมีโอกาสเพิ่มกำลังการผลิตในอนาคต

ปี 2568

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินการแล้ว ได้แก่ บริษัท PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) เพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ โดยไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2568 บริษัท PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. และมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 ในโครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1 ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก โดยโครงการได้ประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมและไม่พบโครงสร้างที่สามารถพัฒนาในเชิงพาณิชย์ จึงดำเนินการคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาลสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และถือว่าสัมปทานสิ้นสุดลงแล้ว

เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้งบริษัท Delta Energy Transportation Holding Pte. Ltd. (DET) ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์ สรอ. แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สรอ. โดยมีบริษัท PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. ยังได้จัดตั้งบริษัท Delta Petroleum Processing & Transportation Pte. Ltd. (DPPT) ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์ สรอ. แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สรอ. โดยมีบริษัท DET ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ทั้งนี้ การจัดตั้งบริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2568 บริษัท PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement) เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 27.18 ในบริษัท APICO LLC (APICO) จากบริษัท Jadestone Energy Pte. Ltd. โดยการเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ตั้งแต่วันที่ 16 เมษายน 2568 ทั้งนี้ APICO ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 ในโครงการสินภูฮ่อม และถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมร้อยละ 100 ในโครงการแอล 27/43 ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80.487 เป็นร้อยละ 90 ในโครงการสินภูฮ่อม และเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 72.82 เป็นร้อยละ 100 ในโครงการแอล 27/43 โดยโครงการสินภูฮ่อมเป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติบนบก การเข้าลงทุนดังกล่าวจึงสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัทในการสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน และเสริมสร้างความแข็งแกร่งในการเติบโตของบริษัทต่อไป

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 บริษัท PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้แจ้งถอนการลงทุนในโครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ในสัดส่วนร้อยละ 16.67 ต่อผู้ร่วมทุน โดยมีผลสมบูรณ์ตามข้อตกลงการดำเนินงานร่วมกัน เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2568

เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 ศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลียมีคำสั่งจำหน่ายคดีความที่เกี่ยวข้องกับเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทารา ภายหลังจากกระบวนการจัดสรรเงินตามข้อตกลงยุติคดีที่ศาลอนุมัติได้ดำเนินการแล้วเสร็จ ส่งผลให้คดีดังกล่าวสิ้นสุดลงโดยสมบูรณ์

เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568 บริษัท PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ร่วมกับ บริษัท Eni Algeria Exploration B.V. (Eni) ชนะการประมูลแปลงสัมปทานเร็กเกนเน่ ทู จากการประมูลแปลงสัมปทานบนบกปี 2567 ในประเทศแอลจีเรีย โดย Eni ซึ่งผู้ดำเนินการ มีสัดส่วนการลงทุนที่ร้อยละ 66 และ PTTEP AG ที่ร้อยละ 34 ทั้งนี้ ได้มีการประกาศอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568

เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. จัดตั้ง บริษัท PTTEP Joint Development SG Pte. Ltd. (PTTEP JDS) ด้วยทุนจดทะเบียน 50,000 ดอลลาร์ สรอ. แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์ สรอ. โดยมี บริษัท ปตท.สผ. ร่วมพัฒนา จำกัด (ปตท.สผ. เจดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 การจัดตั้งบริษัทดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อรองรับการลงทุนในอนาคต

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 บริษัท PTTEP Joint Development SG Pte. Ltd. (PTTEP JDS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement) เพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท Hess International Oil Corporation โดยการเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ตั้งแต่วันที่ 25 กรกฎาคม 2568 ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 ในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 ซึ่งตั้งอยู่ในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) บริเวณตอนล่างของอ่าวไทย และเป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทที่มีความสำคัญต่อการรองรับความต้องการพลังงานของประเทศไทยและประเทศมาเลเซีย

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ลงนามในสัญญาซื้อขาย Farm-Out Agreement เพื่อโอนสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ในโครงการจี 1/65 และโครงการจี 3/65 ให้แก่บริษัท แวลูร่า เอ็นเนอร์ยี่ (ชัยพฤกษ์) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท Valeura Energy ทั้งนี้ การลดสัดส่วนดังกล่าวจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาฯ รวมถึงการได้รับอนุมัติจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท.สผ. อีดี (ผู้ดำเนินการ) และบริษัท แวลูร่า เอ็นเนอร์ยี่ (ชัยพฤกษ์) จำกัด ถือสัดส่วนการลงทุนในโครงการร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ตามลำดับ

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2568 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็มพี จี2 (ประเทศไทย) จำกัด โอนสิทธิ ประโยชน์และพันธะในสัดส่วนร้อยละ 40 ในโครงการจี 1/61 ให้แก่บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการจี 1/61 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2568 การเข้าร่วมลงทุนในโครงการแอลจีเรีย ทูอัท ผ่านการเข้าซื้อหุ้นทุนร้อยละ 34 ในบริษัท E&E Algeria Touat B.V. โดยบริษัท PTTEP SG Holding Pte. Ltd. (PTTEP SH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. มีผลสมบูรณ์ ภายหลังจากดำเนินการตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขาย (Sale and Purchase Agreement) ซึ่งได้ลงนามไว้ตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2567 แล้วเสร็จ ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการดังกล่าวร้อยละ 22.1 ทั้งนี้ โครงการแอลจีเรีย ทูอัท เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติบนบกในประเทศแอลจีเรีย ซึ่งการเข้าซื้อสัดส่วนนี้สามารถเพิ่มปริมาณการผลิตและปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้แก่ ปตท.สผ. ได้ทันที

เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2568 กลุ่มบริษัท ได้รับการอนุมัติการขอคืนพื้นที่แปลงสัมปทานจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลีย สำหรับแหล่งโอลิเวอร์ (AC/RL12) โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 บริษัท PTTEP SG Holding Pte. Ltd. (PTTEP SH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท TotalEnergies SE (TTE) ผ่านการเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 49.99 ในบริษัท AzurVista Resources Pte. Ltd. (AzurVista Resources) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ TTE ถือหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ AzurVista Resources ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 ในโครงการมาเลเซีย เอสเค408 โดยภายหลังการเข้าลงทุนนี้ ปตท.สผ. จึงมีสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการดังกล่าวร้อยละ 9.998 การเข้าลงทุนนี้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ของบริษัทที่มุ่งเน้นการขยายการลงทุนในภูมิภาคที่เป็นพื้นที่ยุทธศาสตร์หลัก และเสริมสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ อีกทั้งยังสามารถเพิ่มปริมาณการผลิตและปริมาณสำรองปิโตรเลียม ซึ่งจะสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในระยะยาวต่อไป

1.2.4 วัตถุประสงค์ของการระดมทุน

รายละเอียดการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นกู้แต่ละรุ่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

หุ้นกู้ในประเทศ

ปตท.สผ. ได้นำเงินที่ได้รับจากการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลบาทของ ปตท.สผ. ได้แก่ หุ้นกู้ PTTEP296A, PTTEP26NA และของ ปตท.สผ.ศง. โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกัน ได้แก่ หุ้นกู้ PTTEPT274A, PTTEPT294A, PTTEPT324A และ PTTEPT265A ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

หุ้นกู้ต่างประเทศ

ปตท.สผ. ได้นำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นกู้สกุลดอลลาร์ สรอ. ของ ปตท.สผ.ศง. ซึ่งมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกัน ได้แก่ หุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายในปี 2555 จำนวน 458 ล้านดอลลาร์ สรอ. หุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายในปี 2562 จำนวน 600 ล้านดอลลาร์ สรอ. และหุ้นกู้ที่ออกและเสนอขายในปี 2563 จำนวน 350 ล้านดอลลาร์ สรอ. และจำนวน 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. ไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ระบุไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นกู้ครบถ้วนแล้ว

1.2.5 ข้อผูกพันที่บริษัทฯ ให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

- ไม่มี -

1.2.6 โครงสร้างรายได้

รายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยส่วนใหญ่ประกอบไปด้วยรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งราคาขายอ้างอิงกับราคาน้ำมันตามราคาตลาดโลกซึ่งเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ดังนั้น ในการแสดงโครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยสำหรับปี 2566–2568 จึงแสดงเป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เพื่อให้สะท้อนถึงโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

สำหรับโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย เฉพาะส่วนที่เป็นธุรกิจหลักในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่มีการผลิตเชิงพาณิชย์ในปี 2568 ประกอบด้วยโครงการดังนี้ โครงการจี 1/61, โครงการจี 2/61, โครงการอาทิตย์, โครงการเอส 1, โครงการคอนแทร็ค 4, โครงการพีทีทีอีพี 1, โครงการแอล 22/43, โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43, โครงการอี 5, โครงการจี 4/43, โครงการสินภูฮ่อม, โครงการบี 8/32 และ 9เอ, โครงการจี 4/48, โครงการจี 12/48, โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย บี 17-01, โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18, โครงการซอติก้า, โครงการยาดานา, โครงการในประเทศมาเลเซีย, โครงการเวียดนาม 9-2, โครงการเวียดนาม 16-1, โครงการนาทูน่า ซี เอ, โครงการดุงกา, โครงการโอมาน แปลง 61, โครงการโอมาน แปลง 6, โครงการโอมาน แปลง 53, โครงการแอลจีเรีย 433-เอ และ 416บี และโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท ปตท.สผ. ได้ขยายการลงทุนในโครงการสำคัญผ่านการเข้าซื้อกิจการ ได้แก่ โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 โครงการแอลจีเรีย ทูอัท และโครงการมาเลเซีย เอสเค408 ทั้งนี้ โครงการแอลจีเรีย ทูอัท และโครงการมาเลเซีย เอสเค408 เป็นการลงทุนที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย (Equity Method) โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลการดำเนินงานของโครงการผ่านส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

นอกจากนี้ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยยังมีรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ ซึ่งเป็นรายได้ตามสัดส่วนใน Moattama Gas Transportation Company Limited (MGTC) และ Andaman Transportation Limited (ATL) พร้อมทั้งมีการเติบโตในธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Beyond E&P Business) ได้แก่ โครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ รวมทั้งธุรกิจเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ โดย ปตท.สผ. ได้กำหนดทิศทางกลยุทธ์โดยมุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนให้แก่ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ควบคู่ไปกับการขยายการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

โครงสร้างรายได้ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ตั้งแต่ปี 2566-2568

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	2566		2567		2568	
			รายได้ (ล้านดอลลาร์สรอ.)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านดอลลาร์สรอ.)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านดอลลาร์สรอ.)	ร้อยละ
รายได้จากการขาย								
น้ำมันดิบ	ปตท.สผ.	-	382.57	4.20	430.02	4.62	325.87	3.58
	ปตท.สผ. อ.	100	40.87	0.45	64.59	0.69	59.08	0.65
	ปตท.สผ. สยาม	100	510.36	5.61	528.84	5.68	406.25	4.46
	ปตท.สผ. อีดี	100	178.09	1.96	-	-	125.43	1.38
	ออเร้นจ์	53.9496	28.45	0.31	55.92	0.60	45.40	0.50
	บี 8/32 พาร์ทเนอร์	25.0009	13.18	0.14	25.91	0.28	21.04	0.23
	PTTEP HV	100	32.82	0.36	20.61	0.22	18.81	0.21
	PTTEP HL	100	96.30	1.06	78.68	0.85	66.75	0.73
	Natuna	50	2.95	0.03	1.78	0.02	2.74	0.03
	PTTEP AG	100	66.83	0.73	64.28	0.69	59.24	0.65
	PTTEP SBO	100	273.73	3.01	253.22	2.72	230.86	2.54
	PTTEP SKO	100	164.60	1.81	136.20	1.46	150.11	1.65
	POC	100	407.45	4.48	411.85	4.42	373.55	4.10
	PKC	100	38.28	0.42	64.62	0.69	56.66	0.62
ก๊าซธรรมชาติ	ปตท.สผ.	-	1,447.39	15.91	1,107.23	11.89	1,158.89	12.73
	ปตท.สผ. อ.	100	1,109.10	12.19	1,190.82	12.79	1,107.08	12.17
	ปตท.สผ. สยาม	100	38.25	0.42	44.32	0.48	45.69	0.50
	ปตท.สผ. อีดี	100	966.26	10.62	1,390.70	14.94	1,421.92	15.62
	ออเร้นจ์	53.9496	10.18	0.11	22.74	0.24	23.49	0.26
	บี 8/32 พารท์เนอร์	25.0009	4.72	0.05	10.54	0.11	10.89	0.12
	PTTEP HV	100	1.23	0.01	1.22	0.01	0.77	0.01
	PTTEP HL	100	0.92	0.01	0.70	0.01	1.23	0.01
	Natuna	50	52.17	0.57	44.60	0.48	38.53	0.42
	PTTEP SP	100	208.08	2.29	237.53	2.55	224.40	2.47
	PTTEP SBO	100	155.93	1.71	159.28	1.71	153.11	1.68

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	2566		2567		2568	
			รายได้ (ล้านดอลลาร์สรอ.)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านดอลลาร์สรอ.)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านดอลลาร์สรอ.)	ร้อยละ
	PTTEP SKO	100	130.78	1.44	93.43	1.00	68.41	0.75
	PTTEP MENA	100	225.17	2.47	244.12	2.62	234.80	2.58
	PKC	100	-	-	0.01	-	0.01	-
	APICO TH[1]	100	-	-	-	-	61.13	0.67
	PTTEP JDX-JDA[2]	100	-	-	-	-	111.69	1.23
	PTTEP JDX-TH[2]	100	-	-	-	-	1.13	0.01
ก๊าซแอลพีจี	ปตท.สผ.	-	7.38	0.08	8.06	0.09	6.93	0.08
	ปตท.สผ. สยาม	100	22.15	0.24	24.17	0.26	20.80	0.23
	PGC	100	36.62	0.40	38.90	0.42	37.00	0.41
คอนเดนเสท	ปตท.สผ.	-	639.44	7.03	480.33	5.16	429.58	4.72
	ปตท.สผ. อ.	100	114.99	1.26	128.74	1.38	95.47	1.05
	ปตท.สผ. สยาม	100	0.85	0.01	0.88	0.01	0.67	0.01
	ปตท.สผ. อีดี	100	472.75	5.20	743.19	7.98	677.55	7.45
	PTTEP SP	100	66.14	0.73	59.55	0.64	51.73	0.57
	PTTEP SBO	100	2.99	0.03	2.57	0.03	2.69	0.03
	PTTEP SKO	100	11.77	0.14	7.31	0.08	6.09	0.07
	PTTEP MENA	100	149.32	1.64	148.43	1.59	127.77	1.40
	APICO TH[1]	100	-	-	-	-	1.02	0.01
	PTTEP JDX-JDA[2]	100	-	-	-	-	19.17	0.21
	PTTEP JDX-TH[2]	100	-	-	-	-	0.19	-
แนฟทา	PGC	100	18.70	0.21	18.81	0.20	18.92	0.21
รายได้จากภาษี	PTTEP MENA	100	381.32	4.19	352.25	3.78	333.36	3.66
	POC	100	-	-	1.49	0.02	3.47	0.04
รวมรายได้จากการขาย			8,511.08	93.53	8,698.46	93.41	8,437.34	92.71

ผลิตภัณฑ์	ดำเนินการโดย	ร้อยละการถือหุ้นของบริษัท	2566		2567		2568	
			รายได้ (ล้านดอลลาร์สรอ.)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านดอลลาร์สรอ.)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านดอลลาร์สรอ.)	ร้อยละ
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ								
การบริการท่อขนส่งก๊าซ	MGTC	62.9630	75.76	0.83	94.85	1.02	83.82	0.92
	ATL	80	52.31	0.57	48.99	0.53	41.04	0.45
รวมรายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ			128.07	1.40	143.84	1.55	124.86	1.37
รายได้อื่น								
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ			48.13	0.53	6.49	0.07	51.43	0.57
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน			-	-	11.09	0.12	17.08	0.19
กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน			73.24	0.81	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย			152.27	1.67	238.34	2.56	178.19	1.96
รายได้อื่น ๆ			144.55	1.59	174.59	1.88	161.40	1.77
รวมรายได้อื่น			418.19	4.60	430.51	4.63	408.09	4.48
รวมรายได้			9,057.33	99.53	9,272.81	99.59	8,970.28	98.57
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			42.56	0.47	37.75	0.41	130.22	1.43
รวมรายได้หลังรวมส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า			9,099.89	100.00	9,310.56	100.00	9,100.51	100.00

หมายเหตุ :

[1] เมื่อวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2568 PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มร้อยละ 27.18 ใน APICO LLC (APICO) ผ่านการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Jadestone Energy (Thailand) Pte. Ltd. (เปลี่ยนชื่อเป็น PHT Energy (Thailand) Pte. Ltd. (PH Energy)) และ Jadestone Energy (PHT GP) Limited (เปลี่ยนชื่อเป็น Energy (PHT GP) Limited (EPG)) และ PHT Partners LP (PHT Partners) จาก Jadestone Energy Pte. Ltd. ทั้งนี้ APICO ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 ในโครงการสินภูฮ่อมแปลง อียู-1 และ อี 5 นอร์ท และถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมร้อยละ 100 ในแปลง L27/43 ผ่าน APICO Khorat (Holdings) LLC และ บริษัท อพิโก้ (โคราช) จำกัด

[2] เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 PTTEP Joint Development SG Pte.Ltd. (PTTEP JDS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าลงทุนในแปลง 10 18 ในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) ผ่านการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Hess International Oil Corporation (เปลี่ยนชื่อเป็น PTTEP JDX Corporation (PTTEP JDX)) และ Hess Oil Company of Thailand (JDA) Limited (เปลี่ยนชื่อเป็น PTTEP JDX Thailand (JDA) Limited (PTTEP JDX-JDA)) และ Hess Oil Company of Thailand Ltd. Co. (เปลี่ยนชื่อเป็น PTTEP JDX Thailand Ltd. Co. (PTTEP JDX-TH)) โดย PTTEP JDX-JDA และ PTTEP JDX-TH ถือสัดส่วนการลงทุนในแปลง 10 18 ร้อยละ 49.5 และร้อยละ 0.5 ตามลำดับ โดยการลงทุนนี้เป็นการลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

สำหรับปี 2568 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีรายได้รวมทั้งสิ้น 8,970 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 294,849 ล้านบาท) ลดลง 303 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 3 เมื่อเปรียบเทียบปี 2567 ที่มีรายได้รวม 9,273 ล้านดอลลาร์ สรอ. (เทียบเท่า 327,415 ล้านบาท) สาเหตุหลักจากราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 6 เป็น 43.82 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ปี 2567 : 46.78 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) เนื่องจากราคาขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทลดลงตามราคาตลาด ในขณะที่ปริมาณขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2567 โดยหลักจากโครงการจี 1/61 ที่ผลิตก๊าซธรรมชาติ ณ ระดับ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันเต็มปี และกลับมาขายน้ำมันดิบได้ตามปกติ และการเข้าร่วมลงทุนในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 ที่การซื้อขายมีผลสมบูรณ์ในเดือนกรกฎาคม 2568

1.2.7 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) กลุ่มธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม

ปิโตรเลียม (Petroleum) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติ ได้แก่ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสทสารพลอยได้ และสารประกอบไฮโดรคาร์บอนอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติและอยู่ในสภาพอิสระ

น้ำมันดิบ (Crude Oil) หมายถึง ส่วนของปิโตรเลียมที่อยู่ในรูปของเหลวตามธรรมชาติที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ ซึ่งได้มาโดยตรงจากหลุมน้ำมันและผ่านกระบวนการแยกน้ำมันดิบ แต่ยังไม่ได้ผ่านกระบวนการกลั่น

ก๊าซธรรมชาติ (Natural Gas) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสถานะก๊าซหรือไอที่อุณหภูมิและความดันบรรยากาศ โดยมีก๊าซมีเทน (Methane) เป็นองค์ประกอบหลัก

คอนเดนเสท (Condensate) หมายถึง สารประกอบไฮโดรคาร์บอนเหลวที่มีความหนาแน่นต่ำ ซึ่งได้จากการควบแน่นของสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในสภาวะเป็นไอในแหล่งกักเก็บ โดยการควบแน่นเกิดขึ้นเมื่อสารประกอบไฮโดรคาร์บอนนั้นถูกผลิตขึ้นมาที่ปากหลุมซึ่งมีอุณหภูมิและความดันต่ำกว่าแหล่งกักเก็บ

ก๊าซโซลีนธรรมชาติ (Natural Gas Liquids หรือ NGL) หมายถึง ส่วนประกอบไฮโดรคาร์บอนที่อยู่ในก๊าซธรรมชาติที่ถูกแยกออกมาเป็นสถานะของเหลวเมื่อผ่านกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ โดยก๊าซโซลีนธรรมชาตินี้มีหลายประเภท รวมถึงก๊าซปิโตรเลียมเหลว (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากกระบวนการกลั่นน้ำมันดิบหรือกระบวนการแยกก๊าซธรรมชาติ โดยมีสารประกอบไฮโดรคาร์บอนที่เรียกว่า บิวเทน (Butane) และโพรเพน (Propane) เป็นองค์ประกอบหลัก

น้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซโซลีนธรรมชาติ มีหน่วยวัดเป็นบาร์เรล ส่วนปิโตรเลียมที่อยู่ในสถานะก๊าซ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติมีหน่วยวัดเป็นลูกบาศก์ฟุตที่ความดันมาตรฐาน (1 บรรยากาศ และอุณหภูมิ 60 องศาฟาเรนไฮต์) ซึ่งผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมทุกประเภทสามารถแปลงหน่วยเป็นบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ หรือ Barrel of Oil Equivalent (BOE) โดยการเทียบค่าความร้อน ซึ่งโดยทั่วไปก๊าซธรรมชาติ 1 ลูกบาศก์ฟุตที่อุณหภูมิและความดันมาตรฐาน มีความร้อนประมาณ 1,000 บีทียู ในขณะที่น้ำมันดิบ 1 บาร์เรลจะมีค่าความร้อนถึงประมาณ 6,000,000 บีทียู

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)
ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ภาพรวมการประกอบธุรกิจ กลุ่ม ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมใน 10 ประเทศ[1, 2] แบ่งตามประเทศได้ดังนี้



ระยะการดำเนินงาน ■ สำรวจ ■ พัฒนา ■ ผลิต

ประเทศไทย[3, 4]

- **โครงการจี 1/61**[5]
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการจี 2/61**[6]
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการอาทิตย์**
  สัดส่วนการร่วมทุน 80%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการเอส 1**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการคอนแทร็ค 4**
  สัดส่วนการร่วมทุน 60%
  ผู้ดำเนินการ : Chevron
- **โครงการพีทีทีอีพี 1**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการแอล 22/43**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการอี 5**[7]
  สัดส่วนการร่วมทุน 20%
  ผู้ดำเนินการ : MH Energy Thailand
- **โครงการจี 4/43**
  สัดส่วนการร่วมทุน 21.375%
  ผู้ดำเนินการ : Chevron
- **โครงการสินภูฮ่อม**[8]
  สัดส่วนการร่วมทุน 90%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการบี 8/32 และ 9เอ**
  สัดส่วนการร่วมทุน 25.001%
  ผู้ดำเนินการ : Chevron
- **โครงการจี 4/48**
  สัดส่วนการร่วมทุน 5%
  ผู้ดำเนินการ : Chevron
- **โครงการจี 12/48**[9]
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการจี 1/65**[10]
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการจี 3/65**[10]
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการแอล 27/43**[8]
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

พื้นที่คาบเกี่ยว

- **โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย บี 17-01**
  สัดส่วนการร่วมทุน 50%
  ผู้ดำเนินการ : CPOC
- **โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18**[11]
  สัดส่วนการร่วมทุน 50%
  ผู้ดำเนินการ : PPJO
- **โครงการจี 9/43**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

เมียนมา

- **โครงการซอติก้า**
  สัดส่วนการร่วมทุน 80%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการยาดานา**
  สัดส่วนการร่วมทุน 62.963%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการเมียนมา เอ็ม 3**
  สัดส่วนการร่วมทุน 100%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

มาเลเซีย

- **โครงการมาเลเซีย แปลง เค**
  สัดส่วนการร่วมทุน 7.1666-56%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ. และ Shell
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค309 และ เอสเค311**
  สัดส่วนการร่วมทุน 42–59.5%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย แปลง เอช**
  สัดส่วนการร่วมทุน 42–56%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค408**[12]
  สัดส่วนการร่วมทุน 9.998%
  ผู้ดำเนินการ : TotalEnergies และ Shell
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค410บี**
  สัดส่วนการร่วมทุน 42.5%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค417**
  สัดส่วนการร่วมทุน 80%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี**
  สัดส่วนการร่วมทุน 49.5%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค438**
  สัดส่วนการร่วมทุน 80%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค314เอ**
  สัดส่วนการร่วมทุน 59.5%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.
- **โครงการมาเลเซีย เอสเค325**
  สัดส่วนการร่วมทุน 32.5%
  ผู้ดำเนินการ : PCSB
- **โครงการมาเลเซีย เอสบี412**
  สัดส่วนการร่วมทุน 60%
  ผู้ดำเนินการ : กลุ่ม ปตท.สผ.

เวียดนาม

- **โครงการเวียดนาม 9-2**
  สัดส่วนการร่วมทุน 25%
  ผู้ดำเนินการ : HV JOC
- **โครงการเวียดนาม 16-1**
  สัดส่วนการร่วมทุน 28.5%
  ผู้ดำเนินการ : HL JOC
- **โครงการเวียดนาม บี และ 48/95**
  สัดส่วนการร่วมทุน 8.5%
  ผู้ดำเนินการ : Vietnam National Industry – Energy Group
- **โครงการเวียดนาม 52/97**
  สัดส่วนการร่วมทุน 7%
  ผู้ดำเนินการ : Vietnam National Industry – Energy Group

อินโดนีเซีย

- **โครงการนาทูน่า ซี เอ**
  สัดส่วนการร่วมทุน 11.5%
  ผู้ดำเนินการ : Harbour Energy

คาซัคสถาน

- **โครงการดุงกา**
  สัดส่วนการร่วมทุน 20%
  ผู้ดำเนินการ : Dunga Operating GmbH

โอมาน[13]

- **โครงการโอมาน แปลง 61**
  สัดส่วนการร่วมทุน 20%
  ผู้ดำเนินการ : BP
- **โครงการโอมาน แปลง 6**
  สัดส่วนการร่วมทุน 2%
  ผู้ดำเนินการ : Petroleum Development Oman
- **โครงการโอมาน แปลง 53**
  สัดส่วนการร่วมทุน 1%
  ผู้ดำเนินการ : Occidental

สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์[14]

- **โครงการสัมปทานกาซา**
  สัดส่วนการร่วมทุน 10%
  ผู้ดำเนินการ : ADNOC
- **โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2**[15]
  สัดส่วนการร่วมทุน 12%
  ผู้ดำเนินการ : ADNOC
- **โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3**
  สัดส่วนการร่วมทุน 30%
  ผู้ดำเนินการ : Eni

แอลจีเรีย

- **โครงการแอลจีเรีย 433เอ และ 416บี**
  สัดส่วนการร่วมทุน 35%
  ผู้ดำเนินการ : GBRS
- **โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคช**
  สัดส่วนการร่วมทุน 49%
  ผู้ดำเนินการ : GHBR
- **โครงการแอลจีเรีย ทูอัท**[16]
  สัดส่วนการร่วมทุน 22.1%
  ผู้ดำเนินการ : GTG
- **โครงการแอลจีเรีย เร็กเกนเน่ ทู**[17]
  สัดส่วนการร่วมทุน 34%
  ผู้ดำเนินการ : Eni

โมซัมบิก

- **โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1**
  สัดส่วนการร่วมทุน 8.5%
  ผู้ดำเนินการ : TotalEnergies

1 ไม่รวมประเทศออสเตรเลีย ทั้งนี้ โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสัมปทานและได้รับการอนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลีย โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2568

2 ไม่รวมประเทศเม็กซิโก ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 บริษัท Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้แจ้งถอนการลงทุนในโครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ในสัดส่วนร้อยละ 16.67 ต่อผู้ร่วมทุน โดยมีผลสมบูรณ์ตามข้อตกลงการดำเนินงานร่วมกันเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2568 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 10 ตุลาคม 2565 ผู้ดำเนินการโครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 ได้ยื่นคำขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวแล้ว และปัจจุบันอยู่ระหว่างรอการอนุมัติจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

3 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2565 สัมปทานของโครงการคอนแทร็ค 3 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 5 ได้สิ้นสุดลง โดยผู้ดำเนินการได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้ ผู้ร่วมทุนของโครงการยังคงมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

4 เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2566 สัมปทานของโครงการบี 6/27 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ได้สิ้นสุดลง และได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้ ผู้รับสัมปทานยังคงมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

5 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2568 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติให้บริษัท เอ็มพี จี2 (ประเทศไทย) จำกัด โอนสิทธิ ประโยชน์ และพันธะ ซึ่งบริษัทถืออยู่ทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 40 ให้แก่ บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ส่งผลให้ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการ จี1/61 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 60 เป็นร้อยละ 100

6 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2566 สัมปทานของโครงการบงกช แปลงบี 16 และแปลงบี 17 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 66.6667 ได้สิ้นสุดลง และได้ส่งมอบการดำเนินงานต่อให้แก่บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (PTTEP ED) เป็นผู้ดำเนินการในโครงการจี 2/61 ภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตต่อไป ทั้งนี้ ผู้รับสัมปทานเดิมยังคงมีภาระผูกพันร่วมในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

7 เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2568 บริษัท Horizon Oil Limited (Horizon) และบริษัท Matahio Ventures Pte Limited (Matahio) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์พลเรชัน แอนด์ โพรดักชั่น โคราช อิงค์ (EMEPKI) ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อผู้ดำเนินการเป็น บริษัท เอ็มเอช เอเนอร์จี ไทยแลนด์ แอล แอล ซี (MH Energy Thailand)

8 เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2568 บริษัท PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อสัดส่วนเพิ่มเติมร้อยละ 27.18 ในบริษัท APICO LLC (APICO) จากบริษัท Jadestone Energy Pte. Ltd. โดยการเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันเดียวกัน ทั้งนี้ APICO ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 ในโครงการสินภูฮ่อม และถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมร้อยละ 100 ในโครงการแอล 27/43 ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนรวมในโครงการสินภูฮ่อมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80.487 เป็นร้อยละ 90 และในโครงการแอล 27/43 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 72.82 เป็นร้อยละ 100

9 เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2566 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. และเป็นผู้ดำเนินการในโครงการจี 12/48 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.3333 จากบริษัท TotalEnergies EP Thailand โดยการเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันที่ 26 มิถุนายน 2568 ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการ จี 12/48 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100

10 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. และเป็นผู้ดำเนินการในโครงการจี 1/65 และโครงการจี 3/65 ได้ลงนามในสัญญาลดสัดส่วนการลงทุนจำนวนร้อยละ 40 ในทั้งสองโครงการให้แก่บริษัท แวลูง่า เอ็นเนอร์ยี่ (ซัยพฤกษ์) จำกัด ทั้งนี้ การลดสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในทั้งสองโครงการลดลงเหลือร้อยละ 60

11 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 บริษัท PTTEP Joint Development SG Pte. Ltd. (PTTEP JDS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท Hess International Oil Corporation โดยการเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันเดียวกัน ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 ร้อยละ 50

12 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 บริษัท PTTEP SG Holding Pte. Ltd. (PTTEP SH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 49.99 ในบริษัท AzurVista Resources Pte. Ltd. โดยการเข้าซื้อดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันเดียวกัน ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการมาเลเซีย เอสเค408 ร้อยละ 9.998

13 โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก และจะไม่เข้าสู่ระยะเวลาสำรวจช่วงที่สอง โดยได้ดำเนินการคืนพื้นที่แปลงสัมปทานและได้รับการอนุมัติอย่างเป็นทางการแล้ว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 มกราคม 2569

14 เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2568 โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1 ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก และจะไม่เข้าสู่ระยะเวลาสำรวจช่วงที่สอง โดยได้ดำเนินการคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาลประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เรียบร้อยแล้ว

15 เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2568 บริษัท PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาสัมปทานการผลิตปิโตรเลียมภายใต้สัญญา Production Concession Agreement (PCA) สำหรับโครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 ในแหล่งปิโตรเลียม WASET โดยบริษัท Abu Dhabi National Oil Company P.J.S.C. (ADNOC) ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการ ขณะที่ Eni Abu Dhabi B.V. (Eni) และ ปตท.สผ. ถือสัดส่วนลงทุนร้อยละ 28 และ ร้อยละ 12 ตามลำดับ

16 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 บริษัท PTTEP SG Holding Pte. Ltd. (PTTEP SH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อหุ้นร้อยละ 34 ในบริษัท E&E Algeria Touat B.V โดยการเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันที่ 2 กันยายน 2568 ส่งผลให้ ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการแอลจีเรีย ทูอัท ร้อยละ 22.1

17 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2568 บริษัท PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท Eni Algeria Exploration B.V. (Eni) ได้ขนะการประมูลและได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสัมปทาน Reggane II จากการประมูลแปลงสัมปทานบนบกปี 2567 ในประเทศแอลจีเรีย โดย Eni (ผู้ดำเนินการ) และ PTTEP AG ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 66 และ ร้อยละ 34 ตามลำดับ ทั้งนี้ สัญญาแบ่งปันผลผลิต มีผลทางกฎหมายเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2568

โครงการหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

ข้อมูลและกิจกรรมหลักในปี 2568 ของแต่ละโครงการมีรายละเอียดดังนี้ (ตัวเลขปริมาณการผลิตที่กล่าวถึงในหัวข้อนี้แสดงปริมาณการผลิตทั้งหมดที่ร้อยละ 100 ของโครงการ)

1) **โครงการในประเทศไทย** กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในประเทศส่วนใหญ่เป็นโครงการที่ดำเนินการผลิตแล้ว (Production Phase) ทั้งในอ่าวไทยและบนบก โดยในปี 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการจี 1/61

โครงการจี 1/61 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท และน้ำมันดิบ ในทะเลอ่าวไทย โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2565

เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2568 คณะรัฐมนตรีมีมติอนุมัติให้ บริษัท เอ็มพี จี2 (ประเทศไทย) จำกัด โอนสิทธิ ประโยชน์ และพันธะทั้งหมดในสัดส่วนร้อยละ 40 ให้แก่บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ. อีดี) ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ลงทุนเพียงรายเดียวมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้รับรายได้ รวมถึงภาระต้นทุนในการดำเนินงานทั้งหมดของโครงการ

โครงการได้ลงทุนก่อสร้างและติดตั้งแท่นหลุมผลิตใหม่ รวมทั้งดำเนินการเจาะหลุมผลิตเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 776 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน คอนเดนเสท 23,994 บาร์เรลต่อวัน และน้ำมันดิบ 8,372 บาร์เรลต่อวัน

โครงการจี 2/61

โครงการจี 2/61 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท ในทะเลอ่าวไทย โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) ตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2565

ในปี 2568 โครงการได้ก่อสร้างและติดตั้งแท่นหลุมผลิต รวมถึงเจาะหลุมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติที่ 700 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตามเงื่อนไขของสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) และสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาผลกระทบจากการลดระดับการผลิตบางส่วนเพื่อดำเนินงานซ่อมบำรุง (Partial Shutdown) ส่งผลให้โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 685 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสท 22,228 บาร์เรลต่อวัน

โครงการอาทิตย์

โครงการอาทิตย์ เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของอ่าวไทย โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2568 โครงการได้เพิ่มปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติ (DCQ) ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มจาก 280 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็น 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2568 พร้อมทั้งดำเนินการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต ส่งผลให้โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 314 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสท 14,595 บาร์เรลต่อวัน

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้ประกาศตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) สำหรับโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS) ณ โครงการอาทิตย์ ซึ่งถือเป็นโครงการนำร่องด้านการพัฒนาเทคโนโลยี CCS ในประเทศไทย เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของประเทศอย่างเป็นรูปธรรม ทั้งนี้ โครงการ CCS ดังกล่าวได้รับความเห็นชอบให้เป็นโครงการสำคัญที่ควรดำเนินการและผลักดันในระดับนโยบายภายใต้แผนปฏิบัติการด้านการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ (NDC Action Plan) รวมถึงได้รับความเห็นชอบในหลักการให้พิจารณากำหนดแนวทางส่งเสริมด้านการลงทุนที่เหมาะสมผ่านมาตรการทางภาษี ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการหารือรายละเอียดกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันส่งเสริม

เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศ สำหรับการดำเนินโครงการ ปตท.สผ. จะใช้โครงสร้างพื้นฐานบางส่วนที่มีอยู่แล้ว ควบคู่กับการก่อสร้างและติดตั้งอุปกรณ์เพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มการอัดกลับคาร์บอนไดออกไซด์ได้ในปี 2571 และทยอยเพิ่มอัตราการอัดกลับจนถึงศักยภาพสูงสุดประมาณ 1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี

โครงการเอส 1

โครงการเอส 1 เป็นแหล่งน้ำมันดิบบนบกที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ครอบคลุมพื้นที่การผลิตปิโตรเลียมในจังหวัดกำแพงเพชร จังหวัดสุโขทัย และจังหวัดพิษณุโลก โดยกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ โครงการได้รับการต่ออายุสัมปทานปิโตรเลียมเป็นระยะเวลาอีก 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2564 ถึงวันที่ 14 มีนาคม 2574

ผลิตภัณฑ์ของโครงการประกอบด้วยน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ และก๊าซปิโตรเลียมเหลว โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จำหน่ายให้แก่ ปตท. และขนส่งทางรถบรรทุกและรถไฟไปยังโรงกลั่นของบริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จำหน่ายให้แก่ ปตท. บริษัท ยูเอซี โกลบอล จำกัด (มหาชน) และสหกรณ์แปรรูปกล้วยตำบลหนองตูม จำกัด ขณะที่ก๊าซปิโตรเลียมเหลวจำหน่ายให้แก่ ปตท. ทั้งหมด

ปัจจุบัน โครงการดำเนินการเจาะหลุมพัฒนาและผลิตเพื่อรักษาปริมาณการผลิต พร้อมทั้งจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลกระทบสิ่งแวดล้อมในพื้นที่การผลิตเดิมและแหล่งผลิตใหม่ โดยในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 23,169 บาร์เรลต่อวัน ก๊าซธรรมชาติ 4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และก๊าซปิโตรเลียมเหลว 153 เมตริกตันต่อวัน

โครงการคอนแทร็ค 4

โครงการคอนแทร็ค 4 และแปลงจี 7/50 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 โดยมีบริษัท Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทที่ผลิตได้ทั้งหมดจะจำหน่ายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสทระยะยาว

ในเดือนธันวาคม 2568 โครงการคอนแทร็ค 4 ได้รับการต่อสัมปทานปิโตรเลียมเป็นระยะเวลาอีก 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2571 ถึงวันที่ 14 มกราคม 2581

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 380 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสท 14,207 บาร์เรลต่อวัน โดยมีการเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต

โครงการพีทีทีอีพี 1

โครงการพีทีทีอีพี 1 ตั้งอยู่ในจังหวัดสุพรรณบุรีและจังหวัดนครปฐม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้แก่ ปตท. และขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 103 บาร์เรลต่อวัน

โครงการแอล 22/43

โครงการแอล 22/43 เป็นโครงการผลิตน้ำมันดิบ ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดพิษณุโลกและจังหวัดพิจิตร กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการได้หยุดการผลิตชั่วคราวตั้งแต่ปี 2561 และกลับมาดำเนินการผลิตอีกครั้งในเดือนตุลาคม 2567

ปัจจุบัน โครงการดำเนินการผลิตโดยใช้อุปกรณ์การผลิตและการขายร่วมกับโครงการเอส 1 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนค่าใช้จ่าย

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 72 บาร์เรลต่อวัน

โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43

โครงการแอล 53/43 และแอล 54/43 ตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดอ่างทอง กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยน้ำมันดิบที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้แก่ ปตท. และขนส่งทางรถบรรทุกไปยังโรงกลั่นของบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ในปี 2568 โครงการแอล 54/43 ได้ขุดเจาะหลุมพัฒนารวมทั้งสิ้นจำนวน 6 หลุม ประกอบด้วยหลุมผลิต 5 หลุม และหลุมอัดฉีดน้ำ 1 หลุม เพื่อเพิ่มศักยภาพการผลิตปิโตรเลียม ส่งผลให้มีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 978 บาร์เรลต่อวัน ขณะที่โครงการแอล 53/43 ได้หยุดการผลิตตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา

โครงการอี 5

โครงการอี 5 ตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น

เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2568 บริษัท Horizon Oil Limited (Horizon) และบริษัท Matahio Ventures Pte Limited (Matahio) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โพรดักชั่น โคราช อิงค์ (EMEPKI) ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอ็มเอช เอเนอร์จี ไทยแลนด์ แอล แอล ซี (MH Energy Thailand) ภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 ในขณะที่บริษัท MH Energy Thailand มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการโครงการ

ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้ทั้งหมดจะจำหน่ายให้แก่ ปตท. ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาวจนสิ้นอายุสัมปทาน โดยก๊าซธรรมชาติจะถูกส่งผ่านท่อไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพองของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 6 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการจี 4/43

โครงการจี 4/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 21.375 และมีบริษัท Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบระยะยาวร่วมกับโครงการบี 8/32 และ 9เอ

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 5,362 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 4 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการสินภูฮ่อม

โครงการสินภูฮ่อมตั้งอยู่ในพื้นที่จังหวัดอุดรธานีและจังหวัดขอนแก่น

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 27.18 ในบริษัท APICO LLC (APICO) จากบริษัท Jadestone Energy Pte. Ltd. ซึ่ง APICO ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 ในโครงการสินภูฮ่อม ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนรวมในโครงการสินภูฮ่อมทั้งทางตรงและทางอ้อมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80.487 เป็นร้อยละ 90

ต่อมา เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2568 บริษัท Horizon Oil Limited (Horizon) และบริษัท Matahio Ventures Pte Limited (Matahio) ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้นเพื่อเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โพรดักชั่น โคราช อิงค์ (EMEPKI) ส่งผลให้มีการเปลี่ยนแปลงชื่อบริษัทเป็น บริษัท เอ็มเอช เอเนอร์จี ไทยแลนด์ แอล แอล ซี (MH Energy Thailand) ภายหลังการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 90 และเป็นผู้ดำเนินการโครงการ ในขณะที่ บริษัท MH Energy Thailand มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 10

ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการจะถูกส่งผ่านท่อส่งก๊าซไปยังโรงไฟฟ้าน้ำพองของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ทั้งนี้ โครงการได้มีการวางแผนพัฒนาและลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามความต้องการที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติฉบับใหม่

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 99 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และมีปริมาณการผลิตคอนเดนเสทเฉลี่ย 190 บาร์เรลต่อวัน

โครงการบี 8/32 และ 9เอ

โครงการบี 8/32 และ 9เอ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทย บริเวณจังหวัดชุมพร กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25.001 และมีบริษัท Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และมีสัญญาซื้อขายน้ำมันดิบแบบรายปีกับ ปตท. รวมถึงมีการจำหน่ายน้ำมันดิบบางส่วนในตลาดจร

ในปี 2568 โครงการได้เพิ่มปริมาณการส่งก๊าซธรรมชาติ (DCQ) ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่มจาก 45 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เป็น 70 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 และมีการเจาะหลุมพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งใช้น้ำเพื่อเพิ่มกำลังการผลิต (Waterflood) เพื่อรักษาระดับการผลิตน้ำมัน ส่งผลให้ในปีนี้โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 10,365 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 52 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการจี 4/48

โครงการจี 4/48 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวไทย บริเวณจังหวัดสุราษฎร์ธานี กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมลงทุนร้อยละ 5 และมีบริษัท Chevron เป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการมีสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และมีการจำหน่ายน้ำมันดิบในตลาดจร

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 0.02 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และน้ำมันดิบ 1 บาร์เรลต่อวัน

โครงการจี 12/48

โครงการจี 12/48 ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของแหล่งบงกชใต้ เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท โดยผลิตผ่านแท่นผลิตกลางของโครงการจี 2/61 และกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการ

ในเดือนมิถุนายน 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.3333 จากบริษัท TotalEnergies EP Thailand ส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนในโครงการเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 100 โดยการเข้าซื้อดังกล่าวได้มีผลสมบูรณ์แล้ว

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 5 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสท 110 บาร์เรลต่อวัน

โครงการจี 1/65

โครงการจี 1/65 ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) ซึ่งมีระยะเวลาสำรวจ 6 ปี และระยะเวลาผลิต 20 ปี

ในปี 2568 โครงการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 3 หลุมในพื้นที่จามจุรีใต้ พร้อมทั้งปรับปรุงผลการประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมจากข้อมูลหลุมเจาะดังกล่าว รวมถึงสำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบสามมิติในพื้นที่การเวก ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จ และปัจจุบันอยู่ระหว่างการประมวลผลข้อมูลคลื่นไหวสะเทือนแบบสามมิติ

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาการลดสัดส่วนการลงทุน (Farm-Out Agreement) เพื่อโอนสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ในโครงการจี 1/65 ให้แก่บริษัท แวลูร่า เอ็นเนอร์ยี่ (ชัยพฤกษ์) จำกัด โดยการโอนดังกล่าวจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามสัญญา และได้รับอนุมัติจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

โครงการจี 3/65

โครงการจี 3/65 ตั้งอยู่ทางตอนเหนือของอ่าวไทย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2566 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต (PSC) โดยมีระยะเวลาสำรวจ 6 ปี และระยะเวลาผลิต 20 ปี

ในปี 2568 โครงการได้ค้นพบก๊าซธรรมชาติจากการเจาะหลุมสำรวจ BUSSABONG-09 ส่งผลให้โครงการได้ยื่นรายงานคำขอกำหนดพื้นที่ผลิตสำหรับพื้นที่บุษบงต่อกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ นอกจากนี้ โครงการยังได้สำรวจคลื่นไหวสะเทือนแบบสามมิติในพื้นที่นงเยาว์ตะวันออกเฉียงเหนือ และพื้นที่องุ่น–บุณฑริก–มัณฑนา แล้วเสร็จเป็นที่เรียบร้อย และปัจจุบันอยู่ระหว่างการประมวลผลข้อมูลคลื่นไหวสะเทือนแบบสามมิติ

นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญา Farm-Out Agreement เพื่อโอนสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 40 ในโครงการ จี 3/65 ให้แก่บริษัท แวลูร่า เอ็นเนอร์ยี่ (ชัยพฤกษ์) จำกัด โดยการโอนดังกล่าวจะมีผลสมบูรณ์เมื่อบรรลุเงื่อนไขตามสัญญา และได้รับอนุมัติจากหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง

โครงการแอล 27/43

โครงการแอล 27/43 ตั้งอยู่ในจังหวัดกาฬสินธุ์

เมื่อวันที่ 16 เมษายน 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายเพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนเพิ่มเติมร้อยละ 27.18 ในบริษัท APICO LLC (APICO) จากบริษัท Jadestone Energy Pte. Ltd. โดย APICO มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ในโครงการแอล 27/43 การเข้าซื้อดังกล่าวจึงส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนรวมในโครงการแอล 27/43 ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 72.82 เป็นร้อยละ 100 รวมทั้งเป็นผู้ดำเนินการของโครงการ

ในปี 2568 โครงการได้ดำเนินการปรับปรุงถนนทางเข้าและซ่อมบำรุงหลุมเจาะให้เป็นไปตามมาตรฐาน เพื่อรองรับการดำเนินกิจกรรมตามแผนในปี 2569

โครงการในพื้นที่คาบเกี่ยว

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วม ไทย-มาเลเซีย บี 17-01

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย บี 17-01 กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 50 โดยมีบริษัท Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd (CPOC) เป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัท Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศมาเลเซีย และองค์กรร่วมไทย–มาเลเซีย (MTJA) ได้นำส่งก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ PETRONAS ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ในขณะที่คอนเดนเสทจะจำหน่ายผ่านตลาดจร

ในปี 2568 โครงการได้เจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต รวมถึงพัฒนาโครงการระยะใหม่ ๆ ทั้งนี้ โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 246 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสท 8,812 บาร์เรลต่อวัน

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วม ไทย-มาเลเซีย เอ 18

โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้เข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 50 จากบริษัท Hess International Oil Corporation โดยการเข้าซื้อดังกล่าวมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2568 และมีบริษัท PTTEP JDX & PC JDA Joint Operations Sdn. Bhd. (PPJO) เป็นผู้ดำเนินการ

ทั้งนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัท Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศมาเลเซีย และองค์กรร่วมไทย–มาเลเซีย (MTJA) ได้นำส่งก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) และ PETRONAS ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ในขณะที่คอนเดนเสทจะจำหน่ายภายใต้สัญญาการขายระยะยาว

ในปี 2568 โครงการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่องเพื่อรักษาระดับการผลิต โดยโครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 514 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสท 1,899 บาร์เรลต่อวัน (ปริมาณการผลิตเฉลี่ยต่อวันตั้งแต่วันที่การเข้าซื้อเสร็จสิ้น)

โครงการจี 9/43

โครงการจี 9/43 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย ในเขตพื้นที่ทับซ้อนระหว่างประเทศไทยและประเทศกัมพูชา กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ ทั้งนี้ ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการระงับการดำเนินงาน เพื่อรอข้อสรุปเกี่ยวกับประเด็นความขัดแย้งด้านเขตแดนระหว่างรัฐบาลไทยและรัฐบาลกัมพูชา

2) **โครงการต่างประเทศ** กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในต่างประเทศโดยแบ่งตามภูมิภาค ดังนี้

2.1) โครงการในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา (เมียนมา) สหพันธรัฐมาเลเซีย (มาเลเซีย) สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม (เวียดนาม) และสาธารณรัฐอินโดนีเซีย (อินโดนีเซีย) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

โครงการซอติก้า

โครงการซอติก้าเป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวเมาะตะมะของประเทศเมียนมา กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีหน่วยงานรัฐบาลที่กำกับดูแลการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของเมียนมา (Myanmar Oil and Gas Enterprise หรือ MOGE) ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 20

ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการจะจำหน่ายให้แก่บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในประเทศไทยภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และจำหน่ายบางส่วนให้แก่ MOGE เพื่อใช้ภายในประเทศเมียนมาตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว

การขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการซอติก้ามายังประเทศไทยนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. และผู้ร่วมทุนได้ก่อสร้างและดำเนินการวางท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งและท่อส่งบนบกจากโครงการซอติก้าไปยังชายแดนประเทศไทย ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท Andaman Transportation Limited (ATL)

ทั้งนี้ เพื่อรักษาระดับการผลิตก๊าซธรรมชาติให้อยู่ในระดับปกติ โครงการได้เริ่มก่อสร้างแท่นผลิตตามแผนพัฒนาโครงการเฟส 1E ซึ่งเป็นไปตามแผนการพัฒนาแหล่งผลิต (Field Development Plan)

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 296 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการยาดานา

โครงการยาดานาเป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวเมาะตะมะของประเทศเมียนมา กลุ่ม ปตท.สผ.มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 62.9630 และเป็นผู้ดำเนินการ โดยมีหน่วยงานรัฐบาลที่กำกับดูแลการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของประเทศเมียนมา (Myanmar Oil and Gas Enterprise หรือ MOGE) เป็นผู้ร่วมทุนในสัดส่วนที่เหลือร้อยละ 37.0370

ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการจะจำหน่ายให้แก่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในประเทศไทยภายใต้เงื่อนไข Take-or-Pay ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว และจำหน่ายบางส่วนให้แก่ MOGE เพื่อใช้ในประเทศเมียนมาตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว

ทั้งนี้ การขนส่งก๊าซธรรมชาติจากโครงการยาดานามายังประเทศไทย จะส่งผ่านท่อส่งก๊าซธรรมชาตินอกชายฝั่งและท่อส่งบนบกจากโครงการยาดานาไปยังชายแดนประเทศไทย ซึ่งดำเนินการโดยบริษัท Moattama Gas Transportation Company Limited (MGTC)

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 343 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการเมียนมา เอ็ม 3

โครงการเมียนมา เอ็ม 3 เป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลอ่าวเมาะตะมะ ประเทศเมียนมา กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้รับการอนุมัติการพัฒนาแหล่ง Aung Sinkha จากหน่วยงานรัฐที่เกี่ยวข้องเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยเมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568 โครงการได้รับอนุมัติการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) จากที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ.

ปัจจุบัน การเจรจาสัญญาที่เกี่ยวข้องยังอยู่ระหว่างการพิจารณาจากหน่วยงานรัฐบาลประเทศเมียนมา ซึ่งคาดว่าการลงนามในสัญญาดังกล่าวจะสามารถดำเนินการได้ภายในไตรมาส 1 ปี 2569

โครงการมาเลเซีย แปลง เค

โครงการมาเลเซีย แปลง เค เป็นแหล่งผลิตน้ำมัน ตั้งอยู่ในทะเลน้ำลึกนอกชายฝั่งรัฐซาบาห์ ประเทศมาเลเซีย ประกอบด้วย แหล่ง Kikeh แหล่ง Siakap North-Petai (SNP) และแหล่ง Gumusut-Kakap (GK) กลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Kikeh และแหล่ง SNP โดยมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 56 และร้อยละ 22.4 ตามลำดับ สำหรับแหล่ง GK ซึ่งมีบริษัท Shell เป็นผู้ดำเนินการ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 7.1666

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 20,363 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 12 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311

โครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 เป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการในทุกแหล่ง และมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42 ในแหล่ง East Patricia และร้อยละ 59.5 ในพื้นที่ส่วนที่เหลือ

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 12,387 บาร์เรลต่อวัน คอนเดนเสท 559 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 118 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการมาเลเซีย แปลง เอช

โครงการมาเลเซีย แปลง เอช เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำลึกนอกชายฝั่งรัฐซาบาห์ ประเทศมาเลเซีย โดยกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการในทุกแหล่ง และมีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 56 ในแหล่ง Rotan และร้อยละ 42 ในพื้นที่ส่วนที่เหลือ

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 261 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

โครงการมาเลเซีย เอสเค408

โครงการมาเลเซีย เอสเค408 เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท ภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลน้ำตื้นของประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการร้อยละ 9.998 ผ่านการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท AzurVista Resources Pte. Ltd. ซึ่งการเข้าซื้อดังกล่าวมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568

การดำเนินงานของโครงการแบ่งออกเป็นสองส่วน ได้แก่ พื้นที่ฝั่งตะวันตก ซึ่งมีบริษัท TotalEnergies EP Sarawak Inc. เป็นผู้ดำเนินการ และพื้นที่ฝั่งตะวันออก ซึ่งมีบริษัท Sarawak Shell Berhad เป็นผู้ดำเนินการ

ปัจจุบัน โครงการได้ค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างการพัฒนาและดำเนินการผลิตแล้ว โดยมีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติประมาณ 750 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสทประมาณ 15,000 บาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จะถูกส่งไปยังโรงแปรสภาพก๊าซธรรมชาติเหลวบนบก

โครงการมาเลเซีย เอสเค410บี

โครงการมาเลเซีย เอสเค410บี ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 42.5 และเป็นผู้ดำเนินการ โครงการได้ค้นพบศักยภาพทางปิโตรเลียมในแหล่ง Lang Lebah และแหล่ง Paprika โดยในแหล่ง Lang Lebah โครงการได้ดำเนินการปรับการออกแบบทางวิศวกรรม (Re-Engineering) เพื่อเพิ่มความคุ้มค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ของโครงการ ส่วนแหล่ง Paprika อยู่ระหว่างการศึกษาทางวิศวกรรมเบื้องต้น (FEED) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จสิ้นภายในไตรมาส 1 ปี 2569 เพื่อเตรียมการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) และคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตปิโตรเลียมได้ในปี 2571

โครงการมาเลเซีย เอสเค417

โครงการมาเลเซีย เอสเค417 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ

โครงการได้ค้นพบศักยภาพทางปิโตรเลียมในแหล่ง Nangka และแหล่ง Dokong ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างการศึกษาทางวิศวกรรมเบื้องต้น (FEED) เพื่อเตรียมการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) สำหรับแหล่ง Nangka ภายในปี 2569 และสำหรับแหล่ง Dokong ภายในปี 2570 ทั้งนี้ คาดว่าโครงการจะสามารถเริ่มการผลิตปิโตรเลียมจากทั้งสองแหล่งได้ในปี 2571 และ 2572 ตามลำดับ

โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี

โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 49.5 และเป็นผู้ดำเนินการ

โครงการได้ค้นพบศักยภาพทางปิโตรเลียมในแหล่ง Sirung-Chenda ปัจจุบันได้รับการอนุมัติแผนพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม (FDP) รวมถึงการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) จากผู้ร่วมทุนโครงการแล้ว ทั้งนี้ สัญญางานออกแบบทางวิศวกรรม การจัดหา การก่อสร้าง การติดตั้ง และการทดสอบเดินระบบ (EPCIC) คาดว่าจะลงนามภายในต้นปี 2569 และคาดว่าจะเริ่มผลิตปิโตรเลียมได้ในปี 2571

ในปี 2568 โครงการได้ศึกษาทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพปิโตรเลียมเพิ่มเติมในพื้นที่สำรวจ เพื่อรองรับการวางแผนกิจกรรมการสำรวจในอนาคต ควบคู่กับการปรับปรุงคุณภาพข้อมูลคลื่นไหวสะเทือนแบบสามมิติ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 3 ปี 2569

ปัจจุบันโครงการมาเลเซีย เอสเค405บี อยู่ในช่วงระยะการสำรวจครั้งที่สอง ซึ่งเดิมมีกำหนดสิ้นสุดในวันที่ 31 มีนาคม 2569 และยังคงมีภาระผูกพันขั้นต่ำในการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุม อย่างไรก็ตาม โครงการได้รับอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการสำรวจครั้งที่สองออกไปจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2571 เพื่อสนับสนุนการศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมที่เหลืออยู่ เสริมสร้างความเชื่อมั่นด้านเทคนิค และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกิจกรรมการสำรวจ

โครงการมาเลเซีย เอสเค438

โครงการมาเลเซีย เอสเค438 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 80 และเป็นผู้ดำเนินการ

โครงการได้ค้นพบศักยภาพทางปิโตรเลียมในแหล่ง Babadon และได้รับการอนุมัติแผนพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม (FDP) ในเดือนธันวาคม 2568 ปัจจุบันอยู่ระหว่างการขออนุมัติการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2569 และคาดว่าจะสามารถเริ่มผลิตปิโตรเลียมได้ในปี 2571

ในปี 2568 โครงการได้ศึกษาทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมเพิ่มเติมในพื้นที่สำรวจ เพื่อรองรับการวางแผนกิจกรรมการสำรวจในอนาคต ควบคู่กับการปรับปรุงคุณภาพข้อมูลคลื่นไหวสะเทือนแบบสามมิติ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 3 ปี 2569

ปัจจุบันโครงการมาเลเซีย เอสเค438 อยู่ในช่วงระยะการสำรวจครั้งที่สอง ซึ่งเดิมมีกำหนดสิ้นสุดในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568 และยังคงมีภาระผูกพันขั้นต่ำในการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุม (รวมหลุมสำรวจจำนวน 1 หลุมที่ได้รับโอนมาจากโครงการมาเลเซีย เอสเค417) อย่างไรก็ตาม โครงการได้รับการอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการสำรวจครั้งที่สองออกไปจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2571 เพื่อสนับสนุนการศึกษาศักยภาพทางปิโตรเลียมที่ยังคงเหลืออยู่ เสริมสร้างความเชื่อมั่นด้านเทคนิค และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกิจกรรมการสำรวจ

โครงการมาเลเซีย เอสเค314เอ

โครงการมาเลเซีย เอสเค314เอ ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 59.5 และเป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2568 โครงการได้ดำเนินการศึกษาทางธรณีวิทยาและประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมเพิ่มเติมในพื้นที่สำรวจเพื่อรองรับการวางแผนกิจกรรมการสำรวจในอนาคต ควบคู่กับการปรับปรุงคุณภาพข้อมูลคลื่นไหวสะเทือนแบบสามมิติ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 3 ปี 2569

ทั้งนี้ โครงการมาเลเซีย เอสเค314เอ อยู่ในระยะขยายเวลาการสำรวจครั้งที่ 4 ซึ่งเดิมมีกำหนดสิ้นสุดในวันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 และยังคงมีภาระผูกพันขั้นต่ำในการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุม อย่างไรก็ตาม โครงการได้รับการอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการสำรวจครั้งที่ 4 ออกไปจนถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2571 เพื่อสนับสนุนการศึกษาศักยภาพปิโตรเลียมที่ยังคงเหลืออยู่ เสริมสร้างความเชื่อมั่นด้านเทคนิค และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกิจกรรมการสำรวจ

โครงการมาเลเซีย เอสเค325

โครงการมาเลเซีย เอสเค325 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นนอกชายฝั่งของรัฐซาราวัก ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 32.5 และมีบริษัท PETRONAS Carigali Sdn. Bhd. (PCSB) เป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2568 โครงการได้ประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมในพื้นที่ตอนใต้ของแปลงสำรวจ และกำหนดตำแหน่งเจาะหลุมสำรวจเบื้องต้น โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินการเจาะหลุมสำรวจได้ตั้งแต่ช่วงกลางปี 2569 เพื่อให้เป็นไปตามภาระผูกพันขั้นต่ำภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2570

โครงการมาเลเซีย เอสบี412

โครงการมาเลเซีย เอสบี412 ตั้งอยู่ในทะเลน้ำตื้นและน้ำลึกนอกชายฝั่งของรัฐซาบาห์ ประเทศมาเลเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการ

ปัจจุบัน โครงการอยู่ในช่วงระยะการสำรวจครั้งที่สอง โดยอยู่ระหว่างการประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมที่ยังคงเหลืออยู่ เพื่อเตรียมการเจาะหลุมสำรวจจำนวน 2 หลุม ตามภาระผูกพันขั้นต่ำ ซึ่งคาดว่าจะสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในเดือนมกราคม 2570

โครงการเวียดนาม 9-2

โครงการเวียดนาม 9-2 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 25 และมีบริษัท Hoan Vu Joint Operating Company (HV JOC) เป็นผู้ดำเนินการ

น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้แก่โรงกลั่นภายในประเทศเวียดนาม ขณะที่ก๊าซธรรมชาติจะจำหน่ายให้แก่ Vietnam National Industry – Energy Group (PetroVietnam) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของประเทศเวียดนาม เพื่อใช้ภายในประเทศ

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 5 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และน้ำมันดิบ 2,959 บาร์เรลต่อวัน

ทั้งนี้ โครงการได้รับการอนุมัติให้ต่ออายุสัญญาปิโตรเลียมออกไปอีก 5 ปี จนถึงปี 2575 และได้ลงนามในสัญญาต่ออายุดังกล่าวแล้วในเดือนกันยายน 2568

โครงการเวียดนาม 16-1

โครงการเวียดนาม 16-1 เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางตะวันออกเฉียงใต้ของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 28.5 และมีบริษัท Hoang Long Joint Operating Company (HL JOC) เป็นผู้ดำเนินการ

น้ำมันดิบที่ผลิตได้จะจำหน่ายให้แก่โรงกลั่นภายในประเทศเวียดนาม ขณะที่ก๊าซธรรมชาติจะจำหน่ายให้แก่ Vietnam National Industry – Energy Group (PetroVietnam) ซึ่งเป็นรัฐวิสาหกิจของประเทศเวียดนาม เพื่อใช้ภายในประเทศ

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 7 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และน้ำมันดิบ 9,984 บาร์เรลต่อวัน

ทั้งนี้ โครงการได้รับการอนุมัติให้ต่ออายุสัญญาปิโตรเลียมออกไปอีก 5 ปี จนถึงปี 2574 และได้ลงนามในสัญญาที่เกี่ยวข้องแล้วในเดือนกันยายน 2568

โครงการเวียดนาม บี และ 48/95

โครงการเวียดนาม บี และ 48/95 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมี Vietnam National Industry – Energy Group (PetroVietnam) เป็นผู้ดำเนินการ

ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการระยะ 1A โดยในไตรมาส 2 ปี 2568 โครงการได้คัดเลือกผู้รับจ้าง และเริ่มดำเนินงานออกแบบทางวิศวกรรม การจัดหา การก่อสร้าง และการติดตั้ง ครบทุกสัญญาตามแผนงานที่กำหนด คาดว่าโครงการจะสามารถเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2570

เมื่อรวมกับโครงการเวียดนาม 52/97 คาดว่าปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติจากโครงการเวียดนาม บี และ 48/95 และโครงการเวียดนาม 52/97 จะอยู่ที่ประมาณ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันภายในปี 2573

โครงการเวียดนาม 52/97

โครงการเวียดนาม 52/97 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลของประเทศเวียดนาม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 7 และมี Vietnam National Industry – Energy Group (PetroVietnam) เป็นผู้ดำเนินการ

ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการพัฒนาโครงการระยะ 1A โดยในไตรมาส 2 ปี 2568 โครงการได้คัดเลือกผู้รับจ้างและเริ่มดำเนินงานออกแบบทางวิศวกรรม การจัดหา การก่อสร้าง และการติดตั้ง ครบทุกสัญญาตามแผนงานที่กำหนด ทั้งนี้ คาดว่าโครงการจะสามารถเริ่มผลิตปิโตรเลียมเชิงพาณิชย์ได้ในช่วงปลายปี 2570

เมื่อรวมกับโครงการเวียดนาม บี และ 48/95 คาดว่าปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติจากโครงการเวียดนาม บี และ 48/95 และโครงการเวียดนาม 52/97 จะอยู่ที่ประมาณ 490 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ภายในปี 2573

โครงการนาทูน่า ซี เอ

โครงการนาทูน่า ซี เอ ตั้งอยู่ทางฝั่งตะวันตกของทะเล Natuna ประเทศอินโดนีเซีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 11.5 และมี Harbour Energy เป็นผู้ดำเนินการ

น้ำมันดิบและคอนเดนเสทที่ผลิตได้จากโครงการจะจำหน่ายให้แก่บริษัท Pertamina ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศอินโดนีเซีย ขณะที่ก๊าซธรรมชาติจะถูกจำหน่ายผ่านระบบท่อส่งก๊าซทางทะเลเพื่อใช้ภายในประเทศสิงคโปร์

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 83 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และน้ำมันดิบ 1,085 บาร์เรลต่อวัน

2.2) โครงการในเอเชียกลาง

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในสาธารณรัฐคาซัคสถาน (คาซัคสถาน) โดยดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการดุงกา

โครงการดุงกาเป็นแหล่งผลิตน้ำมันบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของประเทศคาซัคสถาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมีบริษัท Dunga Operating GmbH เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการก่อสร้างส่วนต่อขยายโครงการระยะที่ 3 เพื่อรองรับปริมาณการผลิตที่เพิ่มขึ้น โดยได้ขยายขอบเขตงานของโครงการระยะที่ 3 ให้ครอบคลุมการก่อสร้างท่อส่งออกน้ำมันดิบเส้นใหม่ เพื่อทดแทนท่อส่งเดิม ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 4 ปี 2569

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 13,952 บาร์เรลต่อวัน และก๊าซธรรมชาติ 2 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน

2.3) โครงการในตะวันออกกลาง

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศโอมาน และสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการโอมาน แปลง 61

โครงการโอมาน แปลง 61 เป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติบนบก ตั้งอยู่บริเวณตอนกลางของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมีบริษัท BP Exploration (Epsilon) Limited (BP)เป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 1,476 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสท 54,886 บาร์เรลต่อวัน

โครงการโอมาน แปลง 6

โครงการโอมาน แปลง 6 ตั้งอยู่บริเวณตอนกลางของประเทศโอมาน และเป็นแปลงสัมปทานน้ำมันดิบบนบกที่มีศักยภาพและขนาดใหญ่ที่สุด โดยครอบคลุมพื้นที่ประมาณ 1 ใน 3 ของประเทศ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 และมี Petroleum Development Oman (PDO) เป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 710,351 บาร์เรลต่อวัน

โครงการโอมาน แปลง 53

โครงการโอมาน แปลง 53 เป็นแหล่งผลิตน้ำมันบนบกขนาดใหญ่ ตั้งอยู่ทางตอนใต้ของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 1 และมีบริษัท Occidental เป็นผู้ดำเนินการ

ทั้งนี้ โครงการโอมาน แปลง 53 ได้ลงนามบันทึกข้อตกลงขยายอายุสัญญาแบ่งปันผลผลิตอีก 15 ปีจนถึงปี 2593 โดยมีผลทางกฎหมายตั้งแต่เดือนกันยายน 2568

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตน้ำมันดิบเฉลี่ย 74,177 บาร์เรลต่อวัน

โครงการสัมปทานกาชา

โครงการสัมปทานกาชา เป็นแหล่งก๊าซธรรมชาติขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 10 และมีบริษัท Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) เป็นผู้ดำเนินการ

ปัจจุบัน โครงการค้นพบแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพรวมทั้งสิ้น 9 แหล่ง โดยมี 3 แหล่งที่อยู่ระหว่างการพัฒนา ได้แก่ แหล่ง Dalma Gas แหล่ง Hail and Ghasha และแหล่ง SARB Deep Gas ทั้งนี้ สัมปทานดังกล่าวมีเป้าหมายกำลังการผลิตในระยะยาว โดยมีกำลังการผลิตก๊าซธรรมชาติประมาณ 1,800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และน้ำมันดิบและคอนเดนเสทรวมประมาณ 150,000 บาร์เรลต่อวัน

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์

สำหรับพื้นที่ภายใต้สัญญาสัมปทานเพื่อการสำรวจปิโตรเลียม (Exploration Concession Agreement) กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni Abu Dhabi B.V. (Eni) เป็นผู้ดำเนินการ ปัจจุบัน โครงการอยู่ในขั้นตอนการศึกษาความคุ้มทุนในเชิงเศรษฐศาสตร์ เพื่อพิจารณาดำเนินการตามแผนพัฒนาในขั้นตอนต่อไป หลังจากประสบความสำเร็จในการเจาะหลุมประเมิน DM-002 เมื่อปี 2566

สำหรับแหล่ง Waset ได้รับการอนุมัติสัญญาสัมปทานผลิตปิโตรเลียม (Production Concession Agreement) ในเดือนมิถุนายน 2568 จึงทำให้บริษัท Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) เข้ามาถือสัดส่วนร้อยละ 60 และเป็นผู้ดำเนินการในแหล่ง Waset โดยมีบริษัท Eni เป็นผู้ร่วมทุนในสัดส่วนร้อยละ 28 ในขณะที่สัดส่วนของกลุ่ม ปตท.สผ. ลดลงเหลือร้อยละ 12

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 3 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni Abu Dhabi B.V (Eni) เป็นผู้ดำเนินการ

ปัจจุบัน โครงการอยู่ในระยะการสำรวจช่วงที่สอง และอยู่ระหว่างเตรียมการเพื่อเจาะหลุมประเมินตามข้อผูกพันด้านการสำรวจที่คงเหลืออยู่

2.4) โครงการในแอฟริกา

กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการในภูมิภาคนี้ตั้งอยู่ในประเทศแอลจีเรีย และสาธารณรัฐโมซัมบิก (โมซัมบิก) โดยดำเนินกิจกรรมที่สำคัญ ดังนี้

โครงการแอลจีเรีย 433เอ และ 416บี

โครงการแอลจีเรีย 433เอ และ 416บี เป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 35 และมี Groupement Bir Seba (GBRS) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมเป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 17,196 บาร์เรลต่อวัน

โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ

โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ เป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของประเทศแอลจีเรีย กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 49 และมี Groupement Hassi Bir Rekaiz (GHBR) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมเป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของน้ำมันดิบ 15,464 บาร์เรลต่อวัน ทั้งนี้ โครงการอยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนาโครงการระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตเป็น 30,000 บาร์เรลต่อวันภายในปี 2572 และเป็น 60,000 บาร์เรลต่อวัน ภายในปี 2573 ตามลำดับ

โครงการแอลจีเรีย ทูอัท

โครงการแอลจีเรีย ทูอัท เป็นแหล่งผลิตก๊าซธรรมชาติบนบก ตั้งอยู่ในแหล่งปิโตรเลียม Timimoun ประเทศแอลจีเรีย

กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการดังกล่าวร้อยละ 22.1 ผ่านการเข้าซื้อหุ้นในบริษัท E&E Algeria Touat B.V. ซึ่งการเข้าซื้อดังกล่าวมีผลสมบูรณ์เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2568 และมี Groupement Touatgaz (GTG) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมเป็นผู้ดำเนินการ

ในปี 2568 โครงการมีปริมาณการผลิตเฉลี่ยของก๊าซธรรมชาติ 456 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน และคอนเดนเสท 2,549 บาร์เรลต่อวัน ซึ่งเป็นปริมาณการผลิตเฉลี่ยต่อวันตั้งแต่วันที่การเข้าซื้อเสร็จสิ้น

โครงการแอลจีเรีย เร็กเกนเน่ ทู

โครงการแอลจีเรีย เร็กเกนเน่ ทู เป็นแปลงสัมปทานบนบก ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ของประเทศแอลจีเรีย ประกอบด้วยพื้นที่ที่มีการค้นพบแหล่งก๊าซธรรมชาติแล้ว รวมถึงพื้นที่ที่ยังมีศักยภาพสำหรับการสำรวจเพิ่มเติม กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 34 และมีบริษัท Eni Algeria Exploration B.V. (Eni) เป็นผู้ดำเนินการ

ในเดือนมิถุนายน 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัท Eni ได้รับสิทธิ์แปลงสัมปทานโครงการเร็กเกนเน่ ทู จากการประมูลแปลงสัมปทานบนบกปี 2567 และได้ลงนามในสัญญาแบ่งปันผลผลิต ซึ่งมีผลบังคับใช้ทางกฎหมายในเดือนพฤศจิกายน

โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1

โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 เป็นโครงการพัฒนาก๊าซธรรมชาติเหลวขนาดใหญ่ ตั้งอยู่นอกชายฝั่งของประเทศโมซัมบิก ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนา กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 8.5 และมีบริษัท TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ

งานก่อสร้างโครงการได้ถูกระงับภายใต้การประกาศเหตุสุดวิสัย อันเนื่องมาจากความไม่สงบ ระหว่างเดือนพฤษภาคม 2564 ถึงเดือนพฤศจิกายน 2568 ปัจจุบันโครงการได้กลับมาดำเนินการอีกครั้งภายหลังสถานการณ์คลี่คลายลง โดยอยู่ระหว่างก่อสร้างโครงสร้างพื้นฐาน และเตรียมนำผู้รับเหมาก่อสร้างโรงงาน LNG กลับเข้าพื้นที่

โครงการที่หมดสัมปทาน ขาย คืนสิทธิในปี 2568

โครงการบี 6/27

โครงการบี 6/27 ตั้งอยู่ในอ่าวไทย บริเวณนอกชายฝั่งของจังหวัดชุมพร กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 100 และเป็นผู้ดำเนินการ สัญญาสัมปทานของโครงการได้สิ้นสุดลงแล้วเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2566

ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการดำเนินงานรื้อถอนแท่นผลิต

โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12

โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12 เป็นแปลงสำรวจก๊าซธรรมชาติบนบก ตั้งอยู่บริเวณตอนกลางของประเทศโอมาน กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 20 และมี TotalEnergies เป็นผู้ดำเนินการ

ภายหลังการประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียม ไม่พบโครงสร้างที่สามารถพัฒนาในเชิงพาณิชย์ ประกอบกับระยะเวลาสำรวจช่วงแรกสิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 โครงการจึงตัดสินใจไม่เข้าสู่ระยะเวลาสำรวจช่วงที่ 2 และได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจ ซึ่งได้รับการอนุมัติอย่างเป็นทางการแล้ว โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 มกราคม 2569

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1

โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1 ตั้งอยู่นอกชายฝั่งทะเลทางทิศตะวันตกเฉียงเหนือของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 30 และมีบริษัท Eni Abu Dhabi B.V. (Eni) เป็นผู้ดำเนินการ

โครงการได้ประเมินศักยภาพทางปิโตรเลียมและไม่พบโครงสร้างที่สามารถพัฒนาในเชิงพาณิชย์ ประกอบกับระยะเวลาสำรวจช่วงแรกสิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2568 จึงได้ดำเนินการคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาลสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และถือว่าสัมปทานสิ้นสุดลงแล้ว

โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย

โครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย แหล่งโอลิเวอร์ (AC/RL12) ประเทศออสเตรเลีย ซึ่งกลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 โครงการได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสัมปทานและได้รับการอนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลีย เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2568

โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4)

โครงการเม็กซิโก แปลง 12 (2.4) ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Mexican Ridges ทางทิศตะวันตกของอ่าวเม็กซิโก กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 และมีบริษัท PETRONAS เป็นผู้ดำเนินการ

โครงการได้เจาะหลุมสำรวจตามข้อผูกพันภายใต้สัญญาสัมปทานแล้วเสร็จ และไม่พบศักยภาพทางปิโตรเลียม ปัจจุบันโครงการอยู่ระหว่างการคืนพื้นที่แปลงสำรวจทั้งหมดให้แก่หน่วยงานภาครัฐ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 3 ปี 2569

โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4)

โครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ตั้งอยู่บริเวณแอ่ง Campeche ทางตอนใต้ของอ่าวเม็กซิโก กลุ่ม ปตท.สผ. มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 16.67 และมีบริษัท REPSOL EXPLORACIÓN MÉXICO, S.A. DE C.V. (Repsol) เป็นผู้ดำเนินการ

เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. ได้ทำข้อตกลงร่วมกับบริษัท Repsol ในการยกเลิกสัญญาซื้อขายเพื่อขายสัดส่วนการลงทุนทั้งหมด และได้ยื่นหนังสือแจ้งต่อผู้ร่วมทุนเพื่อขอถอนตัวออกจากโครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ซึ่งการถอนตัวดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ตามข้อตกลงการดำเนินงานร่วมกัน เมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2568

(2) กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นกลาง

โครงการโอมาน แอลเอ็นจี (OLNG)

ปตท.สผ. โดย บริษัท PTTEP Oman E&P Corporation (POC) มีสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 ในบริษัท Oman LNG LLC (OLNG) ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับเมืองซูร์ (Sur) ประเทศโอมาน มีกำลังการผลิตจำนวน 2 หน่วยการผลิต โดยแต่ละหน่วยสามารถแปรรูปก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ได้จำนวน 3.4 ล้านตันต่อปี นอกจากนี้ ยังมีกำลังการผลิตเพิ่มเติมจากหน่วยที่ 3 ของบริษัท Qalhat Liquefied Natural Gas SAOC (QLNG) ซึ่ง OLNG เป็นผู้ร่วมทุน มีกำลังการผลิตจำนวน 3.6 ล้านตันต่อปี ทั้งนี้ จากการปรับปรุงประสิทธิภาพโรงงานล่าสุด ส่งผลให้สามารถเพิ่มกำลังการผลิตได้อีก 1 ล้านตัน ทำให้ปัจจุบันโครงการมีกำลังการผลิตรวม 11.4 ล้านตันต่อปี

ผู้ถือหุ้นใน OLNG ประกอบด้วย Oman Investment Authority (OIA) ซึ่งเป็นตัวแทนของรัฐบาลโอมาน ร้อยละ 51 Shell ร้อยละ 30 TotalEnergies ร้อยละ 5.5 Korea Gas Corporation (KOGAS) ร้อยละ 5.0 Mitsubishi Corporation ร้อยละ 2.8 Mitsui & Co. ร้อยละ 2.8 และ Itochu ร้อยละ 0.9

สำหรับ QLNG มีผู้ถือหุ้นประกอบด้วย OIA ร้อยละ 57.2 Mitsubishi Corporation ร้อยละ 3 Itochu ร้อยละ 3 และ OLNG ร้อยละ 36.8 ซึ่งการถือหุ้นของ OLNG ในส่วนนี้ส่งผลให้ POC ถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมใน QLNG คิดเป็นร้อยละ 0.7

โรงแยกก๊าซธรรมชาติแอดนอค (AGP)

ปตท.สผ. โดยบริษัท PTTEP Gas Corporation (PGC) ได้ลงทุนในโครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติแอดนอค (ADNOC Gas Processing หรือ AGP) โดยถือสัดส่วนการร่วมทุนร้อยละ 2 ร่วมกับ ADNOC Gas Facilities ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ADNOC ที่ดูแลธุรกิจก๊าซ โดยถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 68 ขณะที่ Shell และ TotalEnergies ถือสัดส่วนการลงทุนเท่ากันที่ร้อยละ 15

ADNOC Gas Operations and Marketing หรือชื่อเดิม คือ GASCO เป็นบริษัทผู้ดำเนินการแยกก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตทั้งบนบกและในทะเลของรัฐอาบูดาบี ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ทั้งหมด โดยก๊าซธรรมชาติที่ผลิตจากบริษัทผู้ผลิตของ ADNOC คือ ADNOC Onshore และ ADNOC Offshore รวมถึงจากแหล่งก๊าซธรรมชาติอื่น ๆ จะถูกลำเลียงผ่านท่อส่งไปยังโรงแยกก๊าซ AGP เพื่อแยกเป็นผลิตภัณฑ์อื่น ๆ

ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากแหล่งผลิตน้ำมันบนบกของ ADNOC จะเข้าสู่กระบวนการแยกก๊าซที่อุปกรณ์การผลิต Asab 0/3 Bab และ Bu Hasa โดยผู้ถือหุ้น AGP มีสิทธิ์ในการขายผลิตภัณฑ์ C3+ เช่น LPG (Propane และ Butane) และ Paraffinic Naphtha ตามสัญญาสัมปทานซึ่งจะหมดอายุในปี 2571

(3) ท่อขนส่งก๊าซ

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจท่อขนส่งก๊าซผ่านบริษัท PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 100 โดย PTTEPO ถือสัดส่วนร้อยละ 80 ในบริษัท Andaman Transportation Limited (ATL) และถือสัดส่วนร้อยละ 62.9630 ในบริษัท Moattama Gas Transportation Company Limited (MGTC) โดยทั้ง 2 บริษัทดำเนินธุรกิจขนส่งก๊าซทางท่อจากพื้นที่ผลิตของโครงการซอติก้าและโครงการยาดานาในอ่าวเมาะตะมะมายังชายแดนของประเทศไทย

ทั้งนี้ ในปี 2567 PTTEPO มีสัดส่วนการร่วมทุนใน MGTC เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 37.0842 เป็นร้อยละ 62.9630 หลังจากบริษัทย่อยในเครือ Chevron ถอนการลงทุนจากโครงการยาดานา โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567

(4) บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บวัสดุ

ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจัดตั้งขึ้นเพื่อให้บริการด้านการส่งกำลังบำรุงสำหรับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการนอกชายฝั่งของ ปตท.สผ. ทั้งในและต่างประเทศ โดยมีโครงการสำคัญ ๆ ดังนี้

- โครงการในประเทศ ได้แก่ โครงการอาทิตย์ โครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61
- โครงการในต่างประเทศ ได้แก่ โครงการในประเทศเมียนมา ประกอบด้วย โครงการซอติก้า โครงการยาดานาและโครงการเมียนมา เอ็ม 3

นอกจากนี้ ยังให้บริการการส่งกำลังบำรุงให้แก่บริษัทอื่น ๆ เช่น บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด และบริษัท Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd (CPOC)

ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีโครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมอยู่ในจังหวัดสงขลาและจังหวัดระนอง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. *โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา)* (พื้นที่ทั้งหมด 121 ไร่) ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บวัสดุ ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. โดยท่าเทียบเรือมีความยาว 380 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอส ได้จำนวน 6 ลำพร้อมกัน (ความยาวต่อลำไม่เกิน 80 เมตร) มีสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์ขนถ่ายสินค้าที่ได้มาตรฐานตามรูปแบบของฐานสนับสนุนการปฏิบัติการนอกชายฝั่ง มีระบบการจัดการตามระบบสากลที่มุ่งเน้นความปลอดภัย คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม และอาชีวอนามัย รวมถึงระบบมาตรฐานสากลว่าด้วยข้อกำหนดการรักษาความปลอดภัยของเรือและท่าเรือระหว่างประเทศ ซึ่งได้รับการรับรองจากกรมเจ้าท่า (International Ship and Port Facilities Security Code หรือ ISPS Code) ถือเป็นท่าเรือชั้นนำแห่งหนึ่งของประเทศไทยที่มีความพร้อมในการให้บริการและสนับสนุนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม สำหรับบริการคลังเก็บผลิตภัณฑ์และวัสดุ แบ่งออกเป็น 4 ส่วน ได้แก่ ลานพักสินค้าทั่วไป คลังสินค้าทั่วไป ลานพักสินค้าปลอดอากร และคลังสินค้าปลอดอากร เพื่อรองรับความต้องการของผู้ใช้บริการ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการบริหารจัดเก็บวัสดุประเภทต่าง ๆ รวมถึงสินค้าที่ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรในพื้นที่เขตปลอดอากร

2) *โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (ระนอง)* (พื้นที่ทั้งหมด 25 ไร่) ให้บริการท่าเทียบเรือและคลังเก็บวัสดุ ภายใต้การบริหารจัดการของ ปตท.สผ.อ. แต่ทั้งนี้การให้บริการท่าเทียบเรือดำเนินการผ่านท่าเทียบเรืออเนกประสงค์ของการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งมีความยาว 150 เมตร สามารถรองรับเรือขนาดมากกว่า 500 ตันกรอส ได้จำนวน 2 ลำพร้อมกัน (ความยาวต่อลำไม่เกิน 80 เมตร) มีสิ่งอำนวยความสะดวกและอุปกรณ์สำหรับขนถ่ายสินค้าตามมาตรฐานความปลอดภัย ขณะที่ส่วนบริการคลังเก็บวัสดุแบ่งออกเป็น 4 ส่วน เช่นเดียวกับฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมในจังหวัดสงขลา

ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมทั้ง 2 แห่งมีระบบการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากล โดยมุ่งเน้นด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม และได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO 14001 และ ISO 45001 นอกจากนี้ ฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียมจังหวัดสงขลายังได้จัดเตรียมแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจตามมาตรฐาน ISO 22301 เพื่อรองรับและแก้ไขผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ไม่คาดคิดต่าง ๆ และฝึกซ้อมอย่างสม่ำเสมอให้พร้อมในการรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉินได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีการนำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้และปรับปรุงเทคนิคต่าง ๆ ให้ทันสมัยเพื่อให้เกิดความต่อเนื่องทางธุรกิจ

(5) บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

ปตท.สผ. และบริษัทในกลุ่ม ปตท. ร่วมก่อตั้งบริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล) ตั้งแต่ปี 2549 โดย ปตท.สผ. ถือหุ้นร้อยละ 20 เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บริษัทในกลุ่ม ปตท. ครอบคลุมตั้งแต่การวางระบบ การให้คำปรึกษา การจัดหา และการจัดส่งบุคลากรมาดูแลและให้บริการที่เกี่ยวข้อง โดยการให้บริการดังกล่าวดำเนินการตามนโยบายด้านดิจิทัล และแผนกลยุทธ์การบริหารงานแบบกลุ่มธุรกิจของกลุ่ม ปตท. เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการดำเนินงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

(6) บริการด้านการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์

ปตท. และ ปตท.สผ. ร่วมกันจัดตั้ง บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนโก้) ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 : 50 เพื่อรองรับธุรกิจด้านการบริหารจัดการและพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โดยมีโครงการหลักของบริษัท ได้แก่ ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ ซึ่งเป็นศูนย์ธุรกิจด้านพลังงานของประเทศ และเป็นที่ตั้งสำนักงานกระทรวงพลังงาน รวมถึงบริษัทในกลุ่ม ปตท.

(7) บริการด้านการจัดหาบุคลากร

บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส) มีภารกิจในการจัดหาบุคลากรเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานให้แก่บริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. และรองรับการขยายธุรกิจของ ปตท.สผ. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งมีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเป็นจำนวนมาก

พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส เริ่มดำเนินการตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2547 โดยว่าจ้างพนักงานหลากหลายประเภท เช่น ผู้เชี่ยวชาญ วิศวกร พนักงานปฏิบัติการ และช่างเทคนิค ทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ เพื่อปฏิบัติงานให้แก่ ปตท.สผ. ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส ได้พัฒนาและปรับปรุงค่าตอบแทน สิทธิประโยชน์ รวมถึงสวัสดิการต่าง ๆ ให้มีความเหมาะสมและเป็นธรรมต่อพนักงาน เพื่อเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการทำงาน และช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในตลาดแรงงาน

เพื่อเสริมสร้างสมรรถนะของพนักงานให้พร้อมสนับสนุนการปฏิบัติงานให้แก่ ปตท.สผ. อย่างมีประสิทธิภาพ พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จึงได้จัดการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะ ความรู้ และความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยเน้นหลักสูตรด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) หลักสูตรเฉพาะด้านตามลักษณะงาน (Functional Training) และหลักสูตรเชิงพฤติกรรม (Soft Skills Training) ที่มุ่งเสริมสร้างแนวคิดด้านนวัตกรรม และเพิ่มพูนทักษะในการทำงานร่วมกับผู้อื่น นอกจากนี้ ยังได้จัดการอบรมหลักสูตรพื้นฐานที่จำเป็น ได้แก่ หลักสูตรภาษาอังกฤษ และหลักสูตรด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของพนักงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

โดยปัจจุบัน การดำเนินงานของ พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส มีการขยายตัวและเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งจัดหาบุคลากรให้แก่ ปตท.สผ. และบริษัทในกลุ่ม

(8) เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) ขึ้นเมื่อวันที่ 21 กันยายน 2561 โดยมีเป้าหมายหลักในการพัฒนาเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อเพิ่มศักยภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจพลังงาน และสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ส่งผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม รวมถึงแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ นอกเหนือจากอุตสาหกรรมพลังงาน ปัจจุบัน เออาร์วี มีบริษัทย่อย 5 บริษัทภายใต้การกำกับดูแล ครอบคลุมกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมายทั้งในและต่างประเทศ ได้แก่ บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า) บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (สไกลเลอร์) บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา) บริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด (แคริว่า) และ บริษัท เบดร็อค อนาไลติกส์ จำกัด (เบดร็อค)

ในปี 2568 เออาร์วี ได้ขยายการใช้เทคโนโลยีจากระยะทดลองสู่การให้บริการเชิงพาณิชย์ เพื่อสนับสนุนอุตสาหกรรมพลังงาน โดยเฉพาะในด้านการตรวจสอบ ซ่อมแซม และบำรุงรักษาโครงสร้างใต้น้ำ (IRM) ด้วยหุ่นยนต์ใต้น้ำ XPLORER ซึ่งออกให้บริการตรวจสอบท่อใต้น้ำอย่างเต็มรูปแบบ ภายหลังประสบความสำเร็จในการพิสูจน์เทคโนโลยีและทดลองใช้งานจริง (Paid Trial) เมื่อปลายปี 2567 โดยได้รับสัญญาจ้างจากบริษัทชั้นนำทั้งในประเทศไทยและประเทศมาเลเซีย รวมระยะทางตรวจสอบกว่า 700 กิโลเมตร ในขณะเดียวกัน เออาร์วีได้นำหุ่นยนต์ซ่อมท่อใต้ทะเล NAUTILUS ซึ่งมีเทคโนโลยีการสแกนผนังท่อความละเอียดสูง ระบบส่งข้อมูลแบบเรียลไทม์ผ่านดาวเทียม และเทคนิคการซ่อมแซมท่อด้วยวัสดุคาร์บอนไฟเบอร์ ไปให้บริการซ่อมแซมท่อในพื้นที่เสี่ยงต่อการรั่วไหลให้แก่บริษัทน้ำมันแห่งชาติอาบูดาบี (Abu Dhabi National Oil Company หรือ ADNOC) ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยสามารถดำเนินงานได้โดยไม่กระทบต่อกระบวนการผลิตและไม่จำเป็นต้องใช้นักประดาน้ำ นอกจากนี้ เออาร์วียังได้นำระบบควบคุมสินค้าคงคลังและบริหารจัดการหน่วยบรรทุกสินค้า (Stock Control and Inventory Management / Cargo Carrying Unit Management) มาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้าคงคลังและการขนถ่ายสินค้าให้แก่ ปตท.สผ. ทั้งบนบกและนอกชายฝั่ง โดยช่วยเพิ่มความแม่นยำและความรวดเร็วในการตรวจนับวัสดุ ลดความล่าช้าและข้อผิดพลาดในการขนส่ง รวมถึงรองรับการติดตามสถานะอุปกรณ์แบบเรียลไทม์

ในด้านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อสร้างสรรค์นวัตกรรมที่ส่งผลกระทบเชิงบวกต่อสิ่งแวดล้อม เออาร์วีได้ขยายการให้บริการ Smart Forest Platform ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการพื้นที่ป่าแบบครบวงจร โดยปัจจุบันมีการนำไปใช้ดูแลพื้นที่รวม 70,000 ไร่ นอกจากนี้ ยังได้ทดลองประยุกต์ใช้เทคโนโลยีโดรนอัตโนมัติร่วมกับระบบตรวจจับควันและภาพความร้อน (Thermal Imaging) ในภารกิจเฝ้าระวังไฟป่า โดยได้นำไปทดสอบในพื้นที่ป่าทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ เออาร์วียังได้ขยายการให้บริการระบบต่าง ๆ ภายใต้ “Smart City Digital Data Platform” ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมถึงได้เปิดตัวระบบขออนุญาตก่อสร้างและควบคุมอาคารอัจฉริยะ (Smart Building Permit) ซึ่งเป็นระบบที่เปิดให้ประชาชนสามารถยื่นคำขอได้ตลอด 24 ชั่วโมง และช่วยลดขั้นตอนและระยะเวลาการพิจารณาลงได้ถึงร้อยละ 98 นอกจากนี้ ยังได้นำระบบบริหารจัดการอุทกภัย (Flood Management System) ที่บูรณาการข้อมูล ระดับน้ำ ปริมาณฝน และภาพจากกล้อง CCTV แบบเรียลไทม์ มาใช้เพื่อสนับสนุนการวางแผนและการรับมือสถานการณ์น้ำท่วม ตั้งแต่การแจ้งเตือนภัยล่วงหน้าผ่าน SMS และ Line Official Account ไปจนถึงการฟื้นฟูพื้นที่หลังน้ำลด โดยทั้ง 2 ระบบได้รับรางวัลจากโครงการ Smart City Solutions Awards 2025 ซึ่งเป็นเวทีที่คัดเลือกเฉพาะโซลูชันเมืองอัจฉริยะที่ผ่านการใช้งานจริงไม่น้อยกว่า 6 เดือน และมีศักยภาพในการต่อยอดสู่ระดับประเทศ

เออาร์วีจะยังคงเดินหน้าขับเคลื่อนการเติบโตของหน่วยธุรกิจปัจจุบันอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการขยายผลิตภัณฑ์และบริการที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์สูง เพื่อเสริมประสิทธิภาพให้แก่อุตสาหกรรมพลังงานและกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพการให้บริการและการบริหารทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อวางรากฐานที่แข็งแกร่งและขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

(9) ธุรกิจเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน

ปตท.สผ. วางกลยุทธ์และทิศทางการเติบโตในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน (Energy Transition) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทยในการพัฒนาไปสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต รวมถึงสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างยั่งยืน เมื่อพิจารณาปัจจัยแวดล้อมต่างๆ ในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน ร่วมกับความสามารถในการแข่งขันและความเกี่ยวเนื่องกับห่วงโซคุณค่าที่ ปตท.สผ. กำลังดำเนินการอยู่ ปตท.สผ. จึงกำหนดเป้าหมายการลงทุนใน 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจบริการในการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage as a Service หรือ CCSaaS)

ปตท.สผ. มีความมุ่งมั่นที่จะต่อยอดองค์ความรู้และความสามารถด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมไปสู่การพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) และดำเนินธุรกิจให้บริการดักจับและกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS as a Service หรือ CCSaaS) ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

โครงการนี้ไม่เพียงสร้างโอกาสด้านความยั่งยืนและความมั่นคงให้แก่บริษัทเท่านั้น แต่ยังให้การสนับสนุนแผนปฏิบัติการด้านการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ (NDC 3.0) ซึ่ง CCS/CCUS เป็นส่วนหนึ่งของยุทธศาสตร์แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิของประเทศไทย เพื่อบรรลุเป้าหมายแผนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

ในปี 2567 ปตท.สผ. ร่วมมือกับกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน องค์การเพื่อความมั่นคงด้านโลหะและพลังงานแห่งประเทศญี่ปุ่น (JOGMEC) และบริษัท INPEX CORPORATION (INPEX) ศึกษาศักยภาพในการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่อ่าวไทยตอนบน ซึ่งจะเป็นรากฐานทางเทคนิคสำหรับการพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CCS Hub) ในเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออกในอนาคต (Eastern Economic Corridor หรือ EEC) และได้บรรลุผลการศึกษาทางเทคนิคที่สำคัญ เช่น การแปลข้อมูลคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Reprocessing) และการประเมินปริมาณการกักเก็บ

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ร่วมกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ได้เข้าพบและหารือกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อรายงานปัญหาและข้อจำกัดด้านกฎระเบียบ รวมทั้งขอคำแนะนำและแนวทางในการพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในประเทศไทย โดยในไตรมาสที่ 3 ปี 2568 ได้มีการเสนอแนวทางการดำเนินงานภายใต้กรอบความร่วมมือ ระหว่างประเทศไทยกับญี่ปุ่นเกี่ยวกับการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อการดักจับ การใช้ประโยชน์

และการกักเก็บคาร์บอนของประเทศต่อคณะอนุกรรมการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศด้านการขับเคลื่อนการลดก๊าซเรือนกระจก และคณะกรรมการนโยบายการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ เพื่อเสนอต่อคณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบการดำเนินงานภายใต้ข้อจำกัดทางกฎระเบียบ ทั้งนี้ หากคณะรัฐมนตรีเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานแล้ว จะมีการเข้าพื้นที่เพื่อสำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Acquisition) เพื่อเก็บข้อมูลสำหรับการประเมินศักยภาพการกักเก็บในปี 2569 ต่อไป

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. ในการหารือกับหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมผลักดันการพัฒนาเชิงนโยบายและกรอบกฎหมายด้าน CCS ของประเทศไทยให้มีความชัดเจน และเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ธุรกิจไฮโดรเจนสะอาด (Low-Carbon Hydrogen)

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาธุรกิจไฮโดรเจนสะอาด ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงสะอาดรุ่นใหม่ที่สามารถกักเก็บและขนส่งพลังงานข้ามภูมิภาคได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีบทบาทสำคัญต่อการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบพลังงานคาร์บอนต่ำของโลก

สำหรับประเทศไทย (ร่าง) แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศ ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณาอนุมัติ ได้กำหนดแนวทางการผสมเชื้อเพลิงไฮโดรเจนสะอาดกับก๊าซธรรมชาติในโรงไฟฟ้า เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดของภาคอุตสาหกรรมที่ไม่สามารถใช้พลังงานหมุนเวียนได้โดยตรง เช่น อุตสาหกรรมเหล็ก การกลั่น และปิโตรเคมี โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้เชิงเทคนิคและเชิงพาณิชย์ในการใช้ไฮโดรเจนสะอาดในอนาคต

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนการพัฒนาไฮโดรเจนสะอาดของประเทศ โดยมุ่งเน้นการจัดหาและลงทุนในโครงการผลิตไฮโดรเจนสะอาดในประเทศที่มีมาตรการสนับสนุนและต้นทุนการผลิตที่สามารถแข่งขันได้ เพื่อสร้างแหล่งพลังงานสะอาดให้แก่ประเทศไทยในระยะยาว

สำหรับภายในประเทศ ปตท.สผ. ได้ร่วมมือกับบริษัทในกลุ่ม ปตท. เพื่อศึกษาและพัฒนาโครงการผลิตไฮโดรเจนสะอาด รวมทั้งสนับสนุนการสร้างระบบนิเวศ (Hydrogen Ecosystem) ที่เอื้อต่อการใช้เชื้อเพลิงไฮโดรเจนในภาคพลังงานและภาคอุตสาหกรรม เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศอย่างยั่งยืน

ธุรกิจไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power)

พลังงานหมุนเวียนเป็นปัจจัยสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากภาคพลังงาน ปตท.สผ. จึงได้จัดตั้ง บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด [FutureTech Solar (Thailand) Company Limited หรือ FST] ภายใต้ บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (FutureTech Energy Ventures Company Limited หรือ FTEV) โดยมีภารกิจในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีแห่งอนาคต โดยปัจจุบันบริษัท FTEV ได้จัดตั้งบริษัทย่อย 2 แห่ง ได้แก่ บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือ FST และบริษัท FUTURETECH SG PTE. LTD. (FSG) โดยบริษัท FST ได้ดำเนินโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ หรือลานแสงอรุณ ซึ่งตั้งอยู่ที่ตำบลช่องลม อำเภอลานกระบือ จังหวัดกำแพงเพชร ประเทศไทย บนพื้นที่โครงการประมาณ 113 ไร่ ขนาดกำลังผลิต 9.98 เมกะวัตต์ ผลิตไฟฟ้าได้ประมาณ 14 ล้านกิโลวัตต์ชั่วโมงต่อปี โดยจำหน่ายให้แก่แหล่งน้ำมันดิบสิริกิติ์ เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตปิโตรเลียม ขณะที่บริษัท FSG ได้ดำเนินโครงการซีกรีน ออฟชอร์ วินด์ ฟาร์ม ซึ่งตั้งอยู่ห่างจากชายฝั่งเมืองแองกัส (Angus) สกอตแลนด์ ประมาณ 27 กิโลเมตร โครงการดังกล่าวถือเป็นหนึ่งในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่งขนาดใหญ่ของสหราชอาณาจักร ด้วยกำลังการผลิตรวมกว่า 1,140 เมกะวัตต์ จากกังหันลม 114 ตัว โดยมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 25.5

นอกจากการลงทุนในธุรกิจพลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลมนอกชายฝั่ง

นอกจากนี้ ปตท.สผ. อยู่ระหว่างการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในธุรกิจพลังงานลมนอกชายฝั่งของประเทศไทย (Offshore Wind Power) ซึ่งเป็นธุรกิจที่สามารถนำองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญจากการดำเนินโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมนอกชายฝั่งมาต่อยอด เพื่อสนับสนุนการพัฒนาธุรกิจพลังงานคาร์บอนต่ำของบริษัทในระยะยาว

นอกเหนือจากธุรกิจที่กล่าวมาข้างต้นทั้งสามแล้ว ปตท.สผ. ยังเล็งเห็นถึงความจำเป็นในการเข้าถึงและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างรอบด้านและใกล้ชิด เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน ทั้งการพัฒนาเทคโนโลยีภายในองค์กร (In-house Technology Management) และการลงทุนในบริษัท

Technology Start-up ผ่านการลงทุนในรูปแบบ Corporate Venture Capital ผ่านบริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (Xplor Ventures) เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ทั้งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน อีกทั้งสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯ ได้คัดเลือกลงทุนในกลุ่มสตาร์ทอัพชั้นนำในทวีปอเมริกาและยุโรป ที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีพลังงานขั้นก้าวหน้า อาทิ เทคโนโลยีนิวเคลียร์ซึ่งเป็นพลังงานสะอาดแห่งอนาคตและมีศักยภาพในการสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงโครงสร้างต่ออุตสาหกรรมพลังงาน ควบคู่กับเทคโนโลยีการดักจับคาร์บอนจากแหล่งกำเนิดโดยตรง (Point Source Carbon Capture) เพื่อเสริมความหลากหลายของพอร์ตโฟลิโอด้านเทคโนโลยีพลังงานสะอาด และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่ระบบพลังงานคาร์บอนต่ำอย่างยั่งยืนในระยะยาว

1.2.8 การได้รับใบอนุญาตให้ประกอบธุรกิจสัมปทานหรือการส่งเสริมการลงทุน

1.2.8 (1) ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ปตท.สผ. ประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยการลงทุนในต่างประเทศ บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามบทบัญญัติของกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของประเทศนั้น ๆ รวมทั้ง ข้อกำหนดและเงื่อนไขตามสัญญาที่เกี่ยวข้อง อาทิ สัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract) สัมปทาน (Concession) หรือสัญญาจ้างบริการ (Services Agreement) สำหรับการประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย ปตท.สผ. ต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม ซึ่งกำหนดรายละเอียดเกี่ยวกับการสำรวจ การแสวงหาผลประโยชน์ และการผลิตปิโตรเลียมภายใต้สัญญาต่าง ๆ ข้างต้น โดยมีประเด็นสำคัญในการประกอบธุรกิจปิโตรเลียม ดังนี้

(1) การกำหนดพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม

กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน ในฐานะหน่วยงานที่รับผิดชอบตามกฎหมายปิโตรเลียมจะเป็นผู้กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไข และพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยแบ่งพื้นที่ออกเป็นแปลง (Block) และประกาศเชิญชวนให้บริษัทน้ำมันต่าง ๆ มายื่นขอสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในรูปแบบสัญญาสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ สำหรับขั้นตอนการอนุมัตินั้น คณะกรรมการปิโตรเลียมเป็นผู้พิจารณาและให้คำแนะนำแก่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน จากนั้นรัฐมนตรีฯ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะรัฐมนตรีจะเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ เพื่อให้สิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยการอนุมัติสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมแต่ละแปลง รัฐจะพิจารณาคุณสมบัติของผู้ยื่นคำขอแต่ละรายในประเด็นต่าง ๆ เช่น การนำเงินทุนเข้ามาใช้ในการสำรวจปิโตรเลียม การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี การจ้างแรงงานในประเทศ รวมทั้งพิจารณาถึงผลประโยชน์สูงสุดที่รัฐพึงได้

(2) ลักษณะของผู้ประกอบการ

สัญญาสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ อาจออกให้แก่ผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือผู้รับจ้างเพียงรายเดียวหรือหลายรายก็ได้ เนื่องจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมถือเป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงในระดับหนึ่ง ดังนั้น ผู้รับสัมปทาน หรือผู้รับสัญญาจึงมักจะร่วมทุนกับบริษัทอื่น เพื่อกระจายความเสี่ยงในการลงทุน โดยโครงสร้างการร่วมทุนจะมีบริษัทหนึ่งเป็นผู้ดำเนินการสำรวจและผลิต (Operator) แทนผู้ร่วมทุนรายอื่นภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการจัดการ (Management Committee หรือ Operating Committee) ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากผู้ร่วมทุนแต่ละราย ทั้งนี้ ผู้ร่วมทุนจะมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในการดำเนินงานต่าง ๆ ของโครงการ เช่น เทคนิคการดำเนินงาน แผนและงบประมาณในการดำเนินงาน จากนั้นผู้ดำเนินการจะเป็นผู้เรียกเก็บเงินลงทุน (Cash Call) จากผู้ร่วมทุนทุกรายเพื่อนำมาใช้จ่ายในโครงการ ทั้งนี้ บริษัทน้ำมันรายใดจะเป็นผู้ดำเนินการหรือไม่ในแต่ละโครงการ ย่อมขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการลงทุน ความพร้อม และกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจของบริษัทในโครงการนั้น ๆ

(3) ลักษณะการดำเนินงานและการตัดสินใจลงทุน

ก่อนที่บริษัทน้ำมันจะตัดสินใจเข้าลงทุนเพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศนั้น ต้องพิจารณาโอกาสความสำเร็จของการสำรวจปิโตรเลียม และปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ที่ในการลงทุนอย่างรอบคอบ โดยต้องศึกษาข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ว่าพื้นที่นั้น ๆ มีศักยภาพปิโตรเลียมสูงเพียงใด และสามารถผลิตในเชิงพาณิชย์ได้หรือไม่ ตลอดจนสถิติของอัตราส่วนความสำเร็จ (Success Ratio) ของการเจาะหลุมสำรวจในพื้นที่ใกล้เคียง และปัจจัยความเสี่ยงต่าง ๆ ของประเทศที่เข้าไปลงทุนด้วย เมื่อเห็นว่าคุ้มค่าต่อการลงทุนในระยะการสำรวจแล้ว จึงยื่นขอสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม หรือเข้าร่วมทุนกับผู้ที่ได้สิทธิฯ แล้ว

เมื่อบริษัทน้ำมันได้รับอนุมัติพื้นที่สำรวจและผลิตปิโตรเลียมแล้วจะเริ่มเข้าไปดำเนินการสำรวจเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียม โดยปกติจะใช้เวลาสำรวจขั้นต้นประมาณ 2–3 ปี ในกรณีที่สำรวจพบปริมาณสำรองปิโตรเลียมในพื้นที่สำรวจใด ๆ บริษัทน้ำมันจะพิจารณามูลค่าเงินลงทุนที่ต้องใช้สำหรับการพัฒนาแหล่งผลิต และมูลค่าการขายปิโตรเลียมตามปริมาณสำรองในส่วนที่คาดว่าจะผลิตขึ้นมาได้จากพื้นที่สำรวจนั้น หากพบว่าเป็นการลงทุนพัฒนาที่คุ้มค่าจึงจะถือว่าพื้นที่สำรวจนั้นมีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ โดยผู้ดำเนินการต้องยื่นขออนุมัติให้พื้นที่สำรวจนั้นเป็นพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมและเริ่มผลิตปิโตรเลียมในบริเวณที่สำรวจพบนั้นไปก่อน ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการยังสามารถสำรวจพื้นที่ที่เหลือต่อไปได้ หากยังอยู่ในระยะเวลาสำรวจตามที่กำหนดไว้ในสัมปทาน สัญญาแบ่งปันผลผลิต หรือสัญญาจ้างบริการ ในช่วงของการขออนุมัติพื้นที่ผลิตปิโตรเลียมนี้ ผู้ดำเนินการต้องมั่นใจในการลงทุน และเนื่องจากการลงทุนเพื่อพัฒนาการผลิตปิโตรเลียมมีมูลค่าสูงมาก ดังนั้นจึงต้องติดต่อจัดหาผู้ซื้อปิโตรเลียมไว้ล่วงหน้า และจัดทำสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมระยะยาว (Sales Agreement) ปัจจุบัน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้รับซื้อปิโตรเลียมรายใหญ่ที่สุดในประเทศ

สาระสำคัญในสัญญาซื้อขายปิโตรเลียมนั้น โดยปกติประกอบด้วยวิธีการกำหนดราคาซื้อขายและกำหนดปริมาณปิโตรเลียมที่จะส่งมอบ ซึ่งการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในประเทศจะซื้อขายกันที่จุดส่งมอบที่ระบุในสัญญา ส่วนการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจากโครงการในต่างประเทศจะซื้อขายที่เขตชายแดนประเทศไทย โดย ปตท. เป็นผู้จัดวางท่อส่งก๊าซที่สามารถรองรับได้ตามปริมาณผลิตที่ระบุไว้ตามสัญญา ส่วนการซื้อขายน้ำมันดิบจะซื้อขายกันที่จุดส่งมอบที่ระบุไว้ในสัญญา และการซื้อขายคอนเดนเสทจะซื้อขายกันที่จุดส่งมอบที่ระบุในสัญญาเช่นกัน

(4) ลักษณะของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ

ปัจจุบันการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในประเทศไทยอยู่ภายใต้บังคับของกฎหมายหลัก 2 ฉบับ ได้แก่ พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 (รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งผู้รับสัมปทาน ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต และผู้รับสัญญาจ้างบริการ ต้องเป็นบริษัทจำกัดหรือนิติบุคคลที่มีสภาพเช่นเดียวกับบริษัทจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นตามกฎหมายไทยหรือกฎหมายต่างประเทศ โดยประเด็นสำคัญเกี่ยวกับธุรกิจแต่ละระบบในประเทศไทยมีรายละเอียด ดังนี้

1) ระบบสัมปทาน

1.1) ผู้รับสัมปทานและผู้เข้าร่วมประกอบกิจการปิโตรเลียมจะต้องชำระค่าภาคหลวง ซึ่งปกติชำระเป็นตัวเงิน แต่รัฐมนตรีมีอำนาจสั่งให้ชำระเป็นปิโตรเลียมได้ โดยต้องแจ้งล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 6 เดือน ค่าภาคหลวงนี้สามารถนำมาเครดิตหักออกจากภาษีได้ (THAILAND I) หรือตัดเป็นค่าใช้จ่ายได้ (THAILAND III)

1.2) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 แต่ไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม

1.3) ดอกเบี้ยจ่ายไม่สามารถนำมาคำนวณเป็นรายจ่ายทางภาษีได้

1.4) ผู้รับสัมปทานแต่ละรายมีสิทธิได้รับสัมปทานโดยไม่จำกัดจำนวนแปลงสำรวจ

THAILAND I สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม[1] ตั้งแต่ปี 2514 ถึง 2532 และสำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกที่ออกก่อนปี 2525

THAILAND II[2] สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมบนบกทั้งหมดที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี 2525 ถึง 2532

THAILAND III สำหรับสัมปทานปิโตรเลียมที่ออกโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี 2533

รายละเอียดเงื่อนไขของ THAILAND I, II และ III

เงื่อนไขที่สำคัญ	THAILAND I	THAILAND II	THAILAND III
อัตราค่าภาคหลวง	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	ร้อยละ 12.5 ของรายได้จากการขายหรือจำหน่ายปิโตรเลียม ซึ่งจะสามารถนำมาเครดิตหักภาษีได้	อัตราก้าวหน้าแบบขั้นบันได ร้อยละ 5–15 และถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม	ในปัจจุบันร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากการประกอบกิจการปิโตรเลียม
ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษ	-	ผลประโยชน์รายปีและโบนัสรายปี	ผลประโยชน์ตอบแทนพิเศษโดยถือเป็นค่าใช้จ่ายที่พึงหักได้ในการคำนวณภาษี
ระยะเวลาสำรวจ	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	8 ปี และขอต่ออายุได้อีก 4 ปี	6 ปี และขอต่ออายุได้อีก 3 ปี
ระยะเวลาผลิต	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจและขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 30 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจและขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี	ไม่เกิน 20 ปีนับจากวันสิ้นระยะเวลาสำรวจและขอต่ออายุได้อีกไม่เกิน 10 ปี
พื้นที่สัมปทาน	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 10,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ	ไม่เกิน 4,000 ตร.กม. ต่อแปลงสำรวจ โดยจำนวนแปลงสูงสุดไม่เกิน 5 แปลงสำรวจ[3]

[1] ปัจจุบันคือกระทรวงพลังงาน

[2] โดยอาศัยมาตรา 36 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2532 ผู้ถือสัมปทานปิโตรเลียมใน THAILAND II ได้ขอเปลี่ยนมาอยู่ภายใต้ THAILAND III ทั้งหมดแล้ว

[3] โดยอาศัยมาตรา 28 แห่งพระราชบัญญัติปิโตรเลียม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2550 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2550 ไม่มีการจำกัดจำนวนแปลงสำรวจแล้วในปัจจุบัน

2) ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต

2.1) บรรดาค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการประกอบกิจการปิโตรเลียมให้ตกเป็นภาระของผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิต ซึ่งนำมาหักเป็นค่าใช้จ่ายจากผลผลิตได้ โดยค่าใช้จ่ายสำหรับการประกอบกิจการปิโตรเลียมในแต่ละปีจะนำมาหักได้เฉพาะรายจ่ายเท่าที่จ่ายจริงตามแผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากอธิบดีกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ ทั้งนี้ ต้องไม่เกินร้อยละ 50 ของผลผลิตรวมของปิโตรเลียม

2.2) ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตเป็นผู้นำส่งค่าภาคหลวงแก่รัฐ โดยหักจากผลผลิตรวมของปิโตรเลียมในอัตราร้อยละ 10

2.3) ส่วนที่เหลือของผลผลิตรวมของปิโตรเลียมหลังจากหักค่าภาคหลวงและหักค่าใช้จ่ายแล้วให้แบ่งแก่ผู้รับสัญญาแบ่งปันผลผลิตไม่เกินร้อยละ 50

2.4) อัตราภาษีเงินได้ปิโตรเลียมเก็บในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของกำไรสุทธิที่ได้จากกิจการปิโตรเลียม

3) ระบบสัญญาจ้างบริการ

3.1) สัญญาจ้างบริการสามารถกระทำได้ในรูปแบบของสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม

3.2) ผู้รับสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม แล้วแต่กรณี จะได้รับค่าจ้างจากรัฐตามเงื่อนไขที่กำหนด

3.3) บรรดาค่าใช้จ่ายทั้งปวงในการประกอบกิจการปิโตรเลียมให้ตกเป็นภาระของผู้รับสัญญาจ้างสำรวจและผลิต สัญญาจ้างสำรวจ หรือสัญญาจ้างผลิตปิโตรเลียม แล้วแต่กรณี

3.4) รัฐจะจ่ายค่าจ้างและค่าใช้จ่ายให้แก่ผู้รับสัญญาภายหลังจากที่หักค่าภาคหลวงแล้ว

ปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยในระบบสัมปทานและระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต

1.2.8 (2) ธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Power)

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งบริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เอฟเอสที) ภายใต้บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟทีอีวี) เพื่อดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจำนวน 9.9 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายไฟฟ้าให้แก่โครงการเอส 1 โดยการประกอบธุรกิจดังกล่าวต้องปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการประกอบกิจการพลังงาน พ.ศ. 2550 รวมทั้งฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม ระเบียบและประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานที่เกี่ยวข้องกับการขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการพลังงาน

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเข้าไปลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในต่างประเทศ ซึ่งการลงทุนรวมถึงการประกอบธุรกิจในโครงการดังกล่าวต้องปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศที่เกี่ยวข้อง

1.2.9 ตลาดและภาวะการแข่งขัน

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศเมียนมา ประเทศมาเลเซีย ประเทศเวียดนาม ประเทศอินโดนีเซีย ประเทศคาซัคสถาน ประเทศโอมาน ประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ประเทศแอลจีเรีย และประเทศโมซัมบิก โดยมีตลาดรองรับทั้งในประเทศและภูมิภาคที่ดำเนินธุรกิจอยู่ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ได้จากการดำเนินการของบริษัทฯ ได้แก่ ก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซแอลพีจี และแนฟทา

ในปี 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. มียอดจำหน่ายปิโตรเลียมเฉลี่ยต่อวันเป็นจำนวน 509,906 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ปริมาณจากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมมีสัดส่วนก๊าซธรรมชาติต่อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่น (น้ำมันดิบ คอนเดนเสท ก๊าซแอลพีจี และแนฟทา) อยู่ที่ 72 : 28 หรือคิดเป็นสัดส่วนมูลค่าการขายผลิตภัณฑ์ก๊าซธรรมชาติต่อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมอื่นอยู่ที่ 58 : 42 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ผลิตภัณฑ์	ปริมาณการขาย*	มูลค่าการขาย (ล้านดอลลาร์ สรอ.)
ก๊าซธรรมชาติ	838,540 ล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 134.78 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	4,663.15
น้ำมันดิบ	28.31 ล้านบาร์เรล	1,941.78
คอนเดนเสท	21.71 ล้านบาร์เรล	1,411.93
ก๊าซแอลพีจี	123,975 เมตริกตัน หรือ 1.04 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	64.73
แนฟทา	33,000 เมตริกตัน หรือ 0.28 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ	18.92

หมายเหตุ : * ปริมาณการขายรวมรายการจากการลงทุนในกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียของโครงการแอลจีเรีย ทูอัท และ โครงการมาเลเซีย เอสเค408

(1) ลักษณะการตลาด

หลักการการตลาดของผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมมีความแตกต่างกัน เนื่องจากทำเลที่ตั้งและคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ในแต่ละโครงการมีความแตกต่างกัน ซึ่งมีผลต่อช่องทางการขายและการกำหนดราคาขาย สรุปได้ดังนี้

1) ก๊าซธรรมชาติ

เนื่องจากการพัฒนาแหล่งก๊าซธรรมชาติต้องใช้เงินลงทุนสูง จึงจำเป็นต้องมีสัญญาซื้อขายก่อนการลงทุน โดยทำสัญญาผูกพันเป็นสัญญาระยะยาว 15–30 ปี มีการกำหนดราคา ปริมาณ และจุดซื้อขายไว้ในสัญญาอย่างชัดเจน ทั้งนี้ สูตรราคาที่ใช้ในการซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบหรือน้ำมันเตาและดัชนีเศรษฐกิจ เพื่อสะท้อนต้นทุนการผลิตและสามารถแข่งขันกับเชื้อเพลิงอื่นได้ตลอดอายุสัญญา

ปริมาณการซื้อขายจะกำหนดจากปริมาณสำรองที่ประเมิน ณ วันเจรจาสัญญา ทั้งผู้ซื้อและผู้ขายมีข้อผูกพันที่ต้องซื้อขายตามปริมาณที่กำหนด ในกรณีที่ผู้ซื้อไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติได้ตามปริมาณในสัญญา ผู้ขายจะได้รับหลักประกันโดยผู้ซื้อต้องจ่ายเงินให้แก่ผู้ขายครบตามจำนวน (Take-or-Pay) และผู้ซื้อมีสิทธิรับก๊าซธรรมชาตินี้โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในปีต่อ ๆ ไป (Make-Up Gas) และหากผู้ขายไม่สามารถจัดส่งก๊าซธรรมชาติตามปริมาณที่ผู้ซื้อสั่งในวันใดวันหนึ่งได้ ผู้ซื้อสามารถซื้อก๊าซธรรมชาติปริมาณดังกล่าวจากผู้ขายด้วยราคาลดลงตามเงื่อนไขที่กำหนดในแต่ละสัญญา (Shortfall)

2) คอนเดนเสทและน้ำมันดิบ

การกำหนดราคาจำหน่ายคอนเดนเสทและน้ำมันดิบ ขึ้นอยู่กับคุณสมบัติของคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่ผลิตได้ โดยจะอ้างอิงราคาคอนเดนเสทและน้ำมันดิบที่เป็นตัวหลักสำหรับซื้อขายในภูมิภาคนั้น ๆ (Regional Benchmark Price) ซึ่งการซื้อขายจะมีทั้งสัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว รวมทั้งการจำหน่ายในตลาดจร

3) ก๊าซแอลพีจี

ปตท.สผ. จำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากโครงการเอส 1 ให้แก่ ปตท. ในรูปแบบสัญญาระยะยาว ราคาขายเป็นไปตามนโยบายรัฐและประกาศของคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน อีกทั้งยังจำหน่ายก๊าซแอลพีจีจากการลงทุนในโครงการโรงแยกก๊าซธรรมชาติแอดนอค (เอจีพี) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยการซื้อขายเป็นสัญญาระยะกลาง อ้างอิงกับราคาตลาดในภูมิภาค

4) แนฟทา

ปตท.สผ. จำหน่ายแนฟทาจากการลงทุนในโรงแยกก๊าซธรรมชาติแอดนอค (เอจีพี) ซึ่งเป็นกลุ่มโรงแยกก๊าซธรรมชาติบนบกขนาดใหญ่ของรัฐอาบูดาบี สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ โดยมี Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) บริษัทน้ำมันแห่งชาติของสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ เป็นตัวแทนการขาย (Marketing Agent) ราคาขายเป็นไปตามราคาตลาดในภูมิภาค โดยการซื้อขายจะเป็นสัญญาระยะยาว

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ ปตท.สผ. ผลิตได้จากโครงการในประเทศ จะถูกจำหน่ายในประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้ซื้อหลัก โดยจะนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิต เพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบ สำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

สำหรับโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย บี 17-01 และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากทั้งสองโครงการจำหน่ายให้แก่ ปตท. เพื่อนำมาใช้ในประเทศไทย และแบ่งขายให้ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศมาเลเซีย เพื่อใช้ในประเทศมาเลเซีย ตามสัญญา Gas Balancing Agreement ระหว่าง ปตท. กับ PETRONAS สำหรับคอนเดนเสทที่ผลิตได้ ถูกจำหน่ายทั้งในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้นและตลาดจร

สำหรับแหล่งผลิตในต่างประเทศ การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมจะแตกต่างกันไปในแต่ละประเทศ เช่น

- โครงการซอติก้าและโครงการยาดานา ประเทศเมียนมา : ก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากทั้งสองโครงการ ร้อยละ 75 จำหน่ายให้แก่ประเทศไทยเป็นหลัก โดยมี ปตท. เป็นผู้รับซื้อ และอีกร้อยละ 25 จำหน่ายให้แก่บริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศเมียนมา โดยส่วนใหญ่ใช้เป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้าและบางส่วนใช้ในอุตสาหกรรม
- โครงการมาเลเซีย แปลง เค โครงการมาเลเซีย แปลง เอช โครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 และโครงการมาเลเซีย เอสเค408 ประเทศมาเลเซีย : น้ำมันดิบและคอนเดนเสท จากโครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 น้ำมันดิบจากโครงการมาเลเซีย แปลง เค โครงการมาเลเซีย แปลง เอช และโครงการมาเลเซีย เอสเค408 ถูกจำหน่ายให้ผู้ซื้อทั้งในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้นและตลาดจรให้กับผู้ซื้อทั้งในประเทศมาเลเซียและต่างประเทศ ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการมาเลเซีย เอสเค309 และเอสเค311 โครงการมาเลเซีย แปลง เอช และโครงการมาเลเซีย เอสเค408 ถูกจำหน่ายในรูปแบบสัญญาระยะยาวให้แก่ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศมาเลเซีย เพื่อใช้ผลิตก๊าซธรรมชาติเหลวจากโรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว Malaysia LNG (MLNG) Complex
- โครงการเวียดนาม 9-2 และโครงการเวียดนาม 16-1 ประเทศเวียดนาม : น้ำมันดิบทั้งหมดที่ผลิตได้จากทั้งสองโครงการ ถูกจำหน่ายในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้นและระยะกลางให้แก่โรงกลั่นของประเทศเวียดนามเพื่อใช้ในประเทศ ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากทั้งสองโครงการ ถูกจำหน่ายให้แก่ Vietnam National Industry – Energy Group (PetroVietnam) ซึ่งเป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติของประเทศเวียดนามเพื่อใช้ในประเทศ
- โครงการดุงกา ประเทศคาซัคสถาน : โครงการดุงกาเป็นแหล่งผลิตน้ำมันดิบบนบก ตั้งอยู่ทางตะวันตกของประเทศคาซัคสถาน มี Dunga Operating GmbH เป็นผู้ดำเนินการและขายผลิตภัณฑ์ในรูปแบบสัญญาระยะสั้นให้แก่ตลาดทั้งในและต่างประเทศ
- โครงการโอมาน แปลง 6 โครงการโอมาน แปลง 53 และโครงการโอมาน แปลง 61 ประเทศโอมาน : น้ำมันดิบจากแหล่งผลิตทั้งสามโครงการถูกจำหน่ายให้ผู้ซื้อในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะกลาง ส่วนก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้จากโครงการโอมาน แปลง 61 ถูกจำหน่ายในรูปแบบสัญญาระยะยาวให้แก่รัฐบาลประเทศโอมาน
- โครงการแอลจีเรีย 433เอ และ 416บี โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ และโครงการแอลจีเรีย ทูอัท ประเทศแอลจีเรีย : น้ำมันดิบจากแหล่งเบอร์ซาบา และแหล่งฮาสสิ เบอร์ ราเคซ จัดจำหน่ายในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้น ส่วนก๊าซธรรมชาติจากแหล่งก๊าซธรรมชาติทูอัท ถูกจำหน่ายให้กับบริษัท Sonatrach ในรูปแบบสัญญาระยะยาวเพื่อใช้ในประเทศและส่งออก ส่วนคอนเดนเสทจะถูกจำหน่ายให้บริษัท Sonatrach ในรูปแบบสัญญาการซื้อขายระยะสั้น

(2) ภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทยมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงนัก เนื่องจากความต้องการปิโตรเลียมมีมากกว่าปริมาณที่ผลิตได้ และเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เทคโนโลยีและเงินลงทุนสูง ดังนั้น รูปแบบการซื้อขายจึงเป็นไปในลักษณะสัญญาระยะยาว โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ รวมถึงมีการกำหนดเงื่อนไขปริมาณการซื้อขายเพื่อเป็นการรับประกันตลาดให้แก่ผลิตภัณฑ์ที่ผลิตได้ เพื่อดึงดูดความสนใจและลดความเสี่ยงของนักลงทุนให้เข้ามาลงทุนในธุรกิจนี้

จากข้อมูลเดือนพฤศจิกายน 2568 การผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. จากแหล่งในประเทศคิดเป็นร้อยละ 77.1 ของการผลิตในประเทศทั้งหมด กล่าวได้ว่า ปตท.สผ. เป็นผู้ผลิตปิโตรเลียมรายใหญ่ที่สุดในประเทศ

บริษัท	ร้อยละของปริมาณการผลิตภายในประเทศ
ปตท.สผ.	77.1
Chevron	8.4
PETRONAS	7.2
Valeura Energy	3.0
MOECO	1.9
อื่น ๆ	2.4

ที่มา : ข้อมูลกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ กระทรวงพลังงาน (เดือนพฤศจิกายน 2568)

1.2.10 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ขั้นตอนการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยทั่วไปสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้

1) ขั้นตอนการสำรวจ (Exploration Stage) เป็นขั้นตอนแรกเพื่อพยายามระบุพื้นที่ที่น่าจะมีศักยภาพเป็นแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น
   - การสำรวจธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์เบื้องต้น
   - การสำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Acquisition, Processing, and Interpretation)
   - การเจาะและทดสอบหลุมสำรวจ (Exploration Well)

2) ขั้นตอนการประเมินผลและสำรวจขอบเขต (Appraisal/Delineation Stage) เป็นการศึกษาเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มความมั่นใจ
   - การศึกษาลักษณะธรณีวิทยาปิโตรเลียมในรายละเอียดและการสำรวจคลื่นไหวสะเทือนเพิ่มเติม (หากจำเป็น)
   - การประเมินลักษณะแหล่งกักเก็บและการวางกรอบแนวคิดในการพัฒนา (Conceptual Development Plan)
   - การเจาะและทดสอบหลุมประเมินผลและหลุมสำรวจขอบเขต (Appraisal Delineation Well)

3) ขั้นตอนการพัฒนา (Development Stage) เป็นขั้นตอนสุดท้ายก่อนการผลิต ประกอบด้วยกิจกรรมที่สำคัญ เช่น
   - การกำหนดแผนการพัฒนาที่เหมาะสม
   - การออกแบบ สร้าง และติดตั้งอุปกรณ์การผลิต
   - การเจาะหลุมพัฒนา (Development Well)

4) ขั้นตอนการผลิต (Production Stage) ในขั้นตอนนี้ น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง (Associated Products) จะถูกผลิตผ่านระบบควบคุมความดันที่ปากหลุม (Wellhead) และอุปกรณ์การผลิตอื่น ๆ รวมทั้งมาตรวัด เพื่อให้ทราบอัตราการผลิตทั้งหมด กิจกรรมที่สำคัญในขั้นตอนนี้ เช่น
   - การติดตามอัตราการผลิต สัดส่วนของน้ำและปิโตรเลียม สัดส่วนของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และอัตราการเปลี่ยนแปลงของความดันของชั้นปิโตรเลียม
   - การคาดการณ์อัตราการผลิตในอนาคต
   - การซ่อมบำรุงหลุมผลิต และอุปกรณ์การผลิต

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีความพร้อมของบุคลากร เทคโนโลยี และเครื่องจักรอุปกรณ์ ที่จะสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี

(2) ปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมแบ่งออกเป็น 3 ประเภทใหญ่ ๆ ตามระดับความเชื่อมั่น คือ ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่คาดว่าจะมี (Probable Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เป็นไปได้ว่าจะมี (Possible Reserves)

1) **ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว** (Proved Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากการวิเคราะห์ข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม ด้วยความเชื่อมั่นว่ามีสมรรถนะเชิงพาณิชย์ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเป็นต้นไป จากแหล่งที่สำรวจพบแล้ว ภายใต้เงื่อนไขทางเศรษฐกิจ วิธีการผลิต และกฎระเบียบของทางราชการ ณ เวลาที่ทำการประเมินนั้น

2) **ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่คาดว่าจะมี** (Probable Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากการวิเคราะห์ข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม แต่มีความเชื่อมั่นที่จะสามารถผลิตน้อยกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว แต่มากกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เป็นไปได้ว่าจะมี (Possible Reserves)

3) **ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่เป็นไปได้ว่าจะมี** (Possible Reserves) คือ ปริมาณปิโตรเลียมที่ประมาณได้จากวิเคราะห์ข้อมูลทางธรณีวิทยาและทางวิศวกรรมปิโตรเลียม แต่มีความเชื่อมั่นที่จะสามารถผลิตได้น้อยกว่าปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่คาดว่าจะมี

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ตัวเลขที่สอดคล้องกับมาตรฐาน

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้จะรวมถึงปริมาณที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.[1] คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] 556 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 7,823 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 1,282 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ รวมทั้งหมดเป็น 1,838 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ดังรายละเอียดในตารางต่อไปนี้

หมายเหตุ :
[1] รวมการลงทุนในกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย (โครงการแอลจีเรีย ทูอัท และโครงการมาเลเซีย เอสเค 408)
[2] รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1]
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] (ล้านบาร์เรล)			ก๊าซธรรมชาติ (พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย									
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	158	330	488	3,722	3,277	6,999	758	879	1,637
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	31	37	68	465	227	692	106	73	179
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	1	-	1	12	-	12	3	-	3
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติม และการค้นพบใหม่	24	34	58	627	258	885	125	75	200
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรอง	2	-	2	214	-	214	33	-	33
5) การผลิต	(40)	(24)	(64)	(875)	(365)	(1,240)	(180)	(82)	(262)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	176	377	553	4,165	3,397	7,562	845	945	1,790
ปริมาณสำรองจากกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย									
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567[3]	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	-	-	-	-	-	-	-	0	0
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรอง	-	3	3	-	275	275	-	51	51
5) การผลิต	-	(0)	(0)	-	(14)	(14)	-	(3)	(3)
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568[3]	-	3	3	-	261	261	-	48	48
รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	176	380	556	4,165	3,658	7,823	845	993	1,838

หมายเหตุ :
[1] ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม
[2] รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)
[3] โครงการร่วมทุนอพิโกย้ายจากกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียในปี 2567 ไปอยู่ในบริษัทและบริษัทย่อยในปี 2568

นอกจากนี้ เพื่อให้การประมาณและการรายงานปริมาณสำรองปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสอบทานและกำกับดูแลที่ดี ปตท.สผ. จึงมีคณะกรรมการปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Committee) ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- พิจารณากลั่นกรองให้ความเห็นชอบต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมประจำปี (Annual Reserves)
- พิจารณากลั่นกรองและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองปิโตรเลียมอย่างมีนัย (Major Changes of Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมสำหรับโครงการใหม่ที่เข้าซื้อและควบรวมกิจการ (Reserves for Newly Acquired Project)
- ตรวจสอบขั้นตอนการรวบรวมข้อมูลปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้มีความถูกต้องก่อนการนำเสนออนุมัติ และตรวจสอบกิจกรรม ซึ่งมีความเชื่อมโยงต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้เป็นไปตามกฎระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- พิจารณาอนุมัติ แต่งตั้งผู้ตรวจประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Auditor) และอนุมัติผลการดำเนินการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Audit Results) เพื่อให้เป็นไปตามกรอบแนวทางการดำเนินงาน และเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

(3) ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ.

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.[1] ในปี 2568 คิดเป็น 265 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] 64 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 1,254 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (201 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นอัตราการผลิตโดยเฉลี่ย 725,333 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 29,076 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 4 โดยมีสาเหตุหลักจากโครงการใหม่ที่เข้าซื้อและควบรวมกิจการ โดยเฉพาะโครงการแอลจีเรีย ทูอัท และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 นอกจากนี้โครงการจี 1/61 มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติประมาณ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตลอดทั้งปี เมื่อเทียบกับที่ 2567 ที่โครงการเริ่มเพิ่มปริมาณการผลิตไปที่ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2567

หมายเหตุ :
[1] รวมการลงทุนในกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย (โครงการแอลจีเรีย ทูอัท และโครงการมาเลเซีย เอสเค 408)
[2] รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

1.2.11 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย โดยส่วนใหญ่แล้วจะอยู่ในรูปของสินทรัพย์ที่มีกรรมสิทธิ์ร่วมระหว่างผู้ร่วมทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมต่าง ๆ โดยสินทรัพย์ดังกล่าวจะอยู่ตามที่ตั้งของแต่ละโครงการ ได้แก่ ที่ดิน อาคาร สิ่งปลูกสร้าง เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ ค่าใช้จ่ายในการเจาะหลุมสำรวจและผลิต รวมทั้งต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต ซึ่งประเมินมูลค่าโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร ประกอบกับต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมหรือต้นทุนในการได้มาในสัดส่วนของสินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์จากโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยจะแสดงตามสิทธิถือครองตามสัดส่วนการลงทุนในแต่ละโครงการ ซึ่งรายละเอียดสัดส่วนการลงทุนดังกล่าว รวมทั้งเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกันของ ปตท.สผ.และบริษัทย่อย ได้เปิดเผยไว้ใน “รายงานทางการเงิน” ในส่วนของหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 17 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

สำหรับรายละเอียดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.

รายการสินทรัพย์	ราคาทุน	ค่าเสื่อมราคา/ค่าตัดจำหน่ายสะสม	ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	มูลค่าสุทธิ
สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	39,087	(29,587)	(261)	9,239
สินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากร	2,487	-	-	2,487
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,914	(867)	-	1,047
ค่าความนิยม	1,964	-	(585)	1,379
ท่อขนส่งก๊าซและสินทรัพย์อื่น ๆ	1,505	(766)	-	739
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	6,443	-	-	6,443
รวมทั้งสิ้น	53,400	(31,220)	(846)	21,334

1.2.12 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ.

ปตท.สผ. ขยายการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและธุรกิจอื่น ๆ จึงมีความจำเป็นต้องจัดตั้งบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในภูมิภาคต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการลงทุน เพิ่มความคล่องตัวและเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้สามารถแข่งขันกับบริษัทน้ำมันนานาชาติ ตลอดจนปรับตัวให้สอดคล้องกับทิศทางของเศรษฐกิจโลก ทั้งนี้ การจัดตั้งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าวต้องพิจารณาถึงปัจจัยที่เกี่ยวข้องอย่างรอบคอบ ทั้งบทบัญญัติของกฎหมาย โครงสร้างทางการเงิน ภาษีอากร เงื่อนไข

ทางธุรกิจ และเงื่อนไขการลงทุนต่าง ๆ รวมถึงการบริหารความเสี่ยง

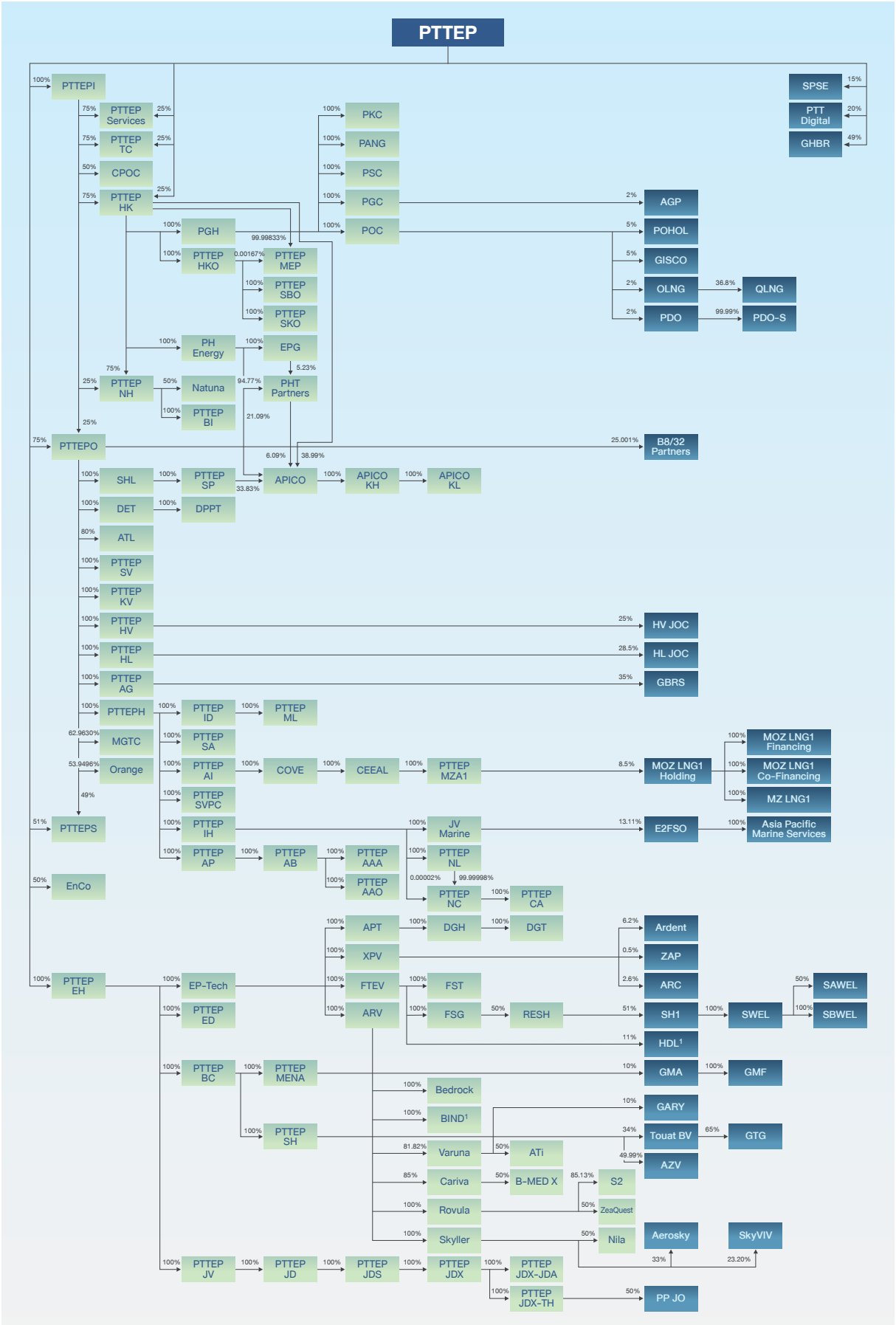
ปตท.สผ. มีนโยบายบริหารบริษัทย่อยที่สอดคล้องกับนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ผู้บริหารและพนักงานจาก ปตท.สผ. ไปสังกัดในบริษัทย่อย โดยเฉพาะในตำแหน่งที่สำคัญ ซึ่งในการบริหารบริษัทย่อย ปตท.สผ. ทำหน้าที่กำกับดูแลในด้านกลยุทธ์และการลงทุน ขณะที่คณะกรรมการบริษัทย่อยโดยเฉพาะในธุรกิจอื่น ๆ เช่น บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) มีอำนาจตัดสินใจด้านการบริหารธุรกิจให้บรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ ส่วนการบริหารบริษัทร่วมทุน ปตท.สผ. จะแต่งตั้งตัวแทนเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายและแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้น และ/หรือกรรมการของบริษัทร่วมภายใต้เงื่อนไขการลงทุนในธุรกิจนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. ยึดถือตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และบรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ในการพิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปตท.สผ. จะพิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารของ ปตท.สผ. ที่รับผิดชอบโครงการที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ เข้าเป็นกรรมการ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ. ภายใต้นโยบายและการกำกับดูแลของ ปตท.สผ. รวมทั้งในบางประเทศจะมีกรรมการท้องถิ่น (Local Director) เป็นกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายหรือเงื่อนไขการลงทุนของประเทศที่เข้าไปลงทุน ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานต่อ ปตท.สผ. เป็นรายไตรมาส

ปตท.สผ. กำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านโครงสร้างการบริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. โดยติดตามและประเมินผลบริษัทในกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ รวมถึงรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายละเอียดปรากฏในหมวด “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” หัวข้อ “ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน”

(2) โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปตท.สผ. ถือหุ้นในนิติบุคคลอื่นทั้งสิ้น 124 บริษัท แบ่งเป็นบริษัทย่อย 88 บริษัท และบริษัทร่วม 36 บริษัท โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทตามภาพประกอบ ดังนี้



[1] อยู่ในขั้นตอนการชำระบัญชี

(3) ข้อมูล ปตท.สผ.

ชื่อบริษัท	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.สผ.
สถานที่อยู่สำนักงานใหญ่	เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 19–36 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
ประเภทธุรกิจ	สำรวจ พัฒนา และผลิตปิโตรเลียม และธุรกิจพลังงานสะอาด รวมทั้งพลังงานรูปแบบใหม่แห่งอนาคต
เลขทะเบียนบริษัท	0107535000206
โทรศัพท์	+66 2537 4000
โทรสาร	+66 2537 4444
เว็บไซต์	www.pttep.com
อีเมล	ติดต่อกรรมการอิสระ : IndependentDirector@pttep.com ติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ : IR@pttep.com ติดต่อเลขานุการบริษัท : CorporateSecretary@pttep.com
ทุนจดทะเบียน	3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท
ทุนชำระแล้ว	3,969,985,400 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

(4) ข้อมูลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ข้อมูลบริษัทย่อย[1]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อยที่ดำเนินการอยู่ทั้งหมด 88 บริษัท โดยสามารถติดต่อทางที่อยู่ โทรศัพท์ และโทรสาร เช่นเดียวกับ ปตท.สผ. ตามหัวข้อ 1.3.1 (3) และมีรายชื่อผู้บริหารที่เป็นกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ. ในแต่ละบริษัทตามเอกสารแนบ 2 ดังนี้

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม						
1	APICO	APICO LLC	338,278 389,937 210,884 60,901	หุ้นสามัญ	PTTEP SP PTTEP HK PHT Partners PH Energy	ร้อยละ 33.83 ร้อยละ 38.99 ร้อยละ 21.09 ร้อยละ 6.09
2	APICO KH	APICO (Khorat) Holdings LLC	-	-	APICO	ร้อยละ 100
3	อพิโก้ โคราช / APICO KL	บริษัท อพิโก้ (โคราช) จำกัด	6,050,168	หุ้นสามัญ	APICO KH	ร้อยละ 100
4	CEEAL	Cove Energy East Africa Limited	205,000	หุ้นสามัญ	COVE	ร้อยละ 100
5	COVE	Cove Energy Limited	1,272,020	หุ้นสามัญ	PTTEP AI	ร้อยละ 100
6	CPOC	Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd	350,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.อ. (PTTEPI)	ร้อยละ 50
7	EPG	Energy (PHT GP) Limited	1	หุ้นสามัญ	PH Energy	ร้อยละ 100
8	อีพี-เทค / EP-Tech	บริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด	98,130,486	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.อีเอช (PTTEP EH)	ร้อยละ 100
9	JV Marine	JV Marine Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP IH	ร้อยละ 100
10	Natuna	Natuna 2 B.V.	90,000	หุ้นสามัญ	PTTEP NH	ร้อยละ 50
11	ออเร้นจ์ / Orange	บริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด	1,000,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 53.9496
12	PANG	PTTEP (Angola) Corporation	50,000	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
13	PGC	PTTEP Gas Corporation	2,000,000	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100

[1] ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
14	PGH	PTTEP Group Holding B.V.	100,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HK	ร้อยละ 100
15	PH Energy	PHT Energy (Thailand) Pte. Ltd.	23,757,172	หุ้นสามัญ	PTTEP HK	ร้อยละ 100
16	PHT Partners	PHT Partners LP	-	หุ้นส่วนสามัญ หุ้นส่วนผู้จัดการ	EPG PH Energy	ร้อยละ 5.23 ร้อยละ 94.77
17	PKC	PTTEP (Kazakhstan) Corporation	500	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
18	POC	PTTEP Oman E&P Corporation	2,500	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
19	PSC	Partex Services Corporation	2,300	หุ้นสามัญ	PGH	ร้อยละ 100
20	PTTEP AAA	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	1,700,000	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	ร้อยละ 100
21	PTTEP AAO	PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd	106,686,517	หุ้นสามัญ	PTTEP AB	ร้อยละ 100
22	PTTEP AB	PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP AP	ร้อยละ 100
23	PTTEP AG	PTTEP Algeria Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
24	PTTEP AI	PTTEP Africa Investment Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
25	PTTEP AP	PTTEP Australia Perth Pty Ltd	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
26	PTTEP BI	PTTEP Brazil Investment B.V.	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP NH	ร้อยละ 100
27	PTTEP CA	PTTEP Canada Limited	3,812,732,290	หุ้นสามัญ	PTTEP NC	ร้อยละ 100
28	ปตท.สผ.อีดี / PTTEP ED	บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	421,019,233	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.อีเอช (PTTEP EH)	ร้อยละ 100
29	ปตท.สผ.อีเอช / PTTEP EH	บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	793,804,631	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP)	ร้อยละ 100
30	PTTEP HK	PTTEP HK Holding Limited	10,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP) ปตท.สผ.อ. (PTTEPI)	ร้อยละ 25 ร้อยละ 75

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
31	PTTEP HKO	PTTEP HK Offshore Limited	10,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HK	ร้อยละ 100
32	PTTEP HL	PTTEP Hoang-Long Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
33	PTTEP HV	PTTEP Hoan-Vu Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
34	PTTEP ID	PTTEP Indonesia Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
35	PTTEP IH	PTTEP International Holding Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
36	ปตท.สผ.เจดี / PTTEP JD	บริษัท ปตท.สผ. ร่วมพัฒนา จำกัด	10,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.เจวี (PTTEP JV)	ร้อยละ 100
37	PTTEP JDS	PTTEP Joint Development SG Pte. Ltd.	413,050,000	หุ้นสามัญ	PTTEP JD	ร้อยละ 100
38	PTTEP JDX	PTTEP JDX Corporation	1,000	หุ้นสามัญ	PTTEP JDS	ร้อยละ 100
39	PTTEP JDX-JDA	PTTEP JDX Thailand (JDA) Limited	10,000	หุ้นสามัญ	PTTEP JDX	ร้อยละ 100
40	PTTEP JDX-TH	PTTEP JDX Thailand Ltd. Co.	100	หุ้นสามัญ	PTTEP JDX-JDA	ร้อยละ 100
41	ปตท.สผ.เจวี / PTTEP JV	บริษัท ปตท.สผ. จอยท์ เวนเจอร์ส จำกัด	10,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.อีเอช (PTTEP EH)	ร้อยละ 100
42	PTTEP KV	PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
43	PTTEP MENA	PTTEP MENA Limited	500	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.ศธ. (PTTEP BC)	ร้อยละ 100
44	PTTEP MEP	PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V.	3,194,327,416	-[2]	PTTEP HK PTTEP HKO	ร้อยละ 99.99 ร้อยละ 0.01
45	PTTEP ML	PTTEP Malunda Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP ID	ร้อยละ 100
46	PTTEP MZA1	PTTEP Mozambique Area 1 Limited	205,000	หุ้นสามัญ	CEEAL	ร้อยละ 100
47	PTTEP NC	PTTEP Netherlands Coöperatie U.A.	-	-	PTTEP IH PTTEP NL	ร้อยละ 0.00002 ร้อยละ 99.99998

[2] เป็นบริษัทประเภท Limited Liability Company ในประเทศเม็กซิโก ซึ่งจะไม่มีการออกหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในใบรับรองการลงทุน

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
48	PTTEP NH	PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A.	-	-	PTTEP HK ปตท.สผ.อ. (PTTEPI)	ร้อยละ 75 ร้อยละ 25
49	PTTEP NL	PTTEP Netherland Holding Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEP IH	ร้อยละ 100
50	PTTEP SA	PTTEP South Asia Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
51	PTTEP SBO	PTTEP Sabah Oil Limited	250,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HKO	ร้อยละ 100
52	PTTEP SKO	PTTEP Sarawak Oil Limited	250,000	หุ้นสามัญ	PTTEP HKO	ร้อยละ 100
53	PTTEP SH	PTTEP SG Holding Pte. Ltd.	605,750,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.ศธ. (PTTEP BC)	ร้อยละ 100
54	PTTEP SP	PTTEP SP Limited	61,279,587	หุ้นสามัญ	SHL	ร้อยละ 100
55	PTTEP SV	PTTEP Southwest Vietnam Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
56	PTTEPH	PTTEP Holding Company Limited	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
57	ปตท.สผ.อ. / PTTEPI	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	2,000,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP)	ร้อยละ 100
58	PTTEPO	PTTEP Offshore Investment Company Limited	6,667	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP) ปตท.สผ.อ. (PTTEPI)	ร้อยละ 75 ร้อยละ 25
59	ปตท.สผ.สยาม / PTTEPS	บริษัท ปตท.สผ. สยาม จำกัด	1,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP) PTTEPO	ร้อยละ 51 ร้อยละ 49
60	SHL	Sinphuhorm Holdings Limited	100	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม						
61	APT	ASIA POWER AND TRANSPORTATION SG HOLDING PTE. LTD. (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	5,850,000	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค (EP-Tech)	ร้อยละ 100
62	ATL	Andaman Transportation Limited (ท่อขนส่งก๊าซโครงการยาดานา)	62,500	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 80
63	DET	Delta Energy Transportation Holding Pte. Ltd. (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 100

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
64	DGH	DELTA GAS TRANSPORTATION SG HOLDING PTE. LTD. (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	5,600,000	หุ้นสามัญ	APT	ร้อยละ 100
65	DGT	Delta Gas Transportation Limited (ลงทุนในท่อขนส่งก๊าซสำหรับโครงการในต่างประเทศ)	5,350,000	หุ้นสามัญ	DGH	ร้อยละ 100
66	DPPT	Delta Petroleum Processing & Transportation Pte. Ltd. (ท่อขนส่งก๊าซโครงการเมียนมา เอ็ม 3)	50,000	หุ้นสามัญ	DET	ร้อยละ 100
67	ปตท.สผ.ศธ. / PTTEP BC	บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ศูนย์บริหารธุรกิจของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย)	3,123,294,569	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ.อีเอช (PTTEP EH)	ร้อยละ 100
68	พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส / PTTEP Services	บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (ให้บริการสนับสนุนบุคลากร)	1,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP) ปตท.สผ.อ. (PTTEPI)	ร้อยละ 25 ร้อยละ 75
69	PTTEP SVPC	PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (ท่อขนส่งก๊าซโครงการเวียดนาม)	50,000	หุ้นสามัญ	PTTEPH	ร้อยละ 100
70	ปตท.สผ.ศง. / PTTEP TC	บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ศูนย์บริหารเงินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย)	1,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP) ปตท.สผ.อ. (PTTEPI)	ร้อยละ 25 ร้อยละ 75
ธุรกิจอื่น						
71	เออาร์วี / ARV	บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (วิจัยพัฒนาและให้บริการปัญญาประดิษฐ์และหุ่นยนต์)	52,006,250	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค (EP-Tech)	ร้อยละ 100
72	เอทีไอ / ATi	บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (พัฒนาสินค้าและให้บริการเทคโนโลยีด้านการเกษตร)	4,000,000	หุ้นสามัญ	วรุณา (Varuna)	ร้อยละ 50
73	บี-เมด เอ็กซ์ / B-MED X	บริษัท บี-เมด เอ็กซ์ จำกัด (ให้บริการดิจิทัลแพลตฟอร์มดูแลสุขภาพ)	200,000	หุ้นสามัญ	แคริว่า (Cariva)	ร้อยละ 50

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
74	เบดร็อค / Bedrock	บริษัท เบดร็อค อนาไลติกส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการแพลตฟอร์มและวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพื้นที่ครบวงจร โดยใช้เทคโนโลยี AI & Machine Learning ภายใต้ชื่อ Location Intelligence Platform)	58,000,000	หุ้นสามัญ	เออาร์วี (ARV)	ร้อยละ 100
75	แคริว่า / Cariva	บริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการปัญญาประดิษฐ์สำหรับการจัดการข้อมูลสุขภาพ สวัสดิภาพ และการออกกำลังกายของบุคคล)	25,803,413	หุ้นสามัญ	เออาร์วี (ARV)	ร้อยละ 85
76	เอนโก้ / EnCo	บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์)	180,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP)	ร้อยละ 50
77	FSG	FUTURETECH SG PTE. LTD. (ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและพลังงานในรูปแบบต่าง ๆ)	104,350,000	หุ้นสามัญ	เอฟทีอีวี (FTEV)	ร้อยละ 100
78	เอฟเอสที / FST	บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (พลังงานหมุนเวียนและพลังงานไฟฟ้า)	1,494,090	หุ้นสามัญ	เอฟทีอีวี (FTEV)	ร้อยละ 100
79	เอฟทีอีวี / FTEV	บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (ลงทุนในธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและพลังงานในรูปแบบต่าง ๆ)	40,018,326	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค (EP-Tech)	ร้อยละ 100
80	MGTC	Moattama Gas Transportation Company Limited (ท่อขนส่งก๊าซโครงการซอติก้า)	1,000,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 62.9630
81	นิลา / Nila	บริษัท นิลา โซลูชั่นส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบินไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ตรวจสอบและจัดเก็บข้อมูลสิ่งปลูกสร้าง และจัดส่งสิ่งของทางอากาศ)	200,000	หุ้นสามัญ	สไกลเลอร์ (Skyller)	ร้อยละ 50

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
82	RESH	Renewable Energy Seagreen HoldCo Limited (ลงทุนในโครงการ Seagreen Offshore Wind Farm)	150,000,000	หุ้นสามัญ	FSG	ร้อยละ 50
83	โรวูล่า / Rovula	บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการสำรวจสภาพแวดล้อมใต้ทะเล และซ่อมแซมสิ่งปลูกสร้างใต้ทะเล)	122,280,490	หุ้นสามัญ	เออาร์วี (ARV)	ร้อยละ 100
84	เอสทู / S2	บริษัท เอสทูโรโบติกส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการตรวจสอบและซ่อมท่อลำเลียงน้ำมันและก๊าซธรรมชาติใต้น้ำ)	2,314,997	หุ้นสามัญ	โรวูล่า (Rovula)	ร้อยละ 85.13
85	สไกลเลอร์ / Skyller	บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบินไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์สำหรับการจัดส่งสิ่งของทางอากาศ)	36,412,270	หุ้นสามัญ	เออาร์วี (ARV)	ร้อยละ 100
86	วรุณา / Varuna	บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (พัฒนาและให้บริการเครื่องบินไร้คนขับที่ควบคุมด้วยวิทยุทางไกล หุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์สำหรับการเกษตรกรรมและป่าไม้)	38,979,766	หุ้นสามัญ	เออาร์วี (ARV)	ร้อยละ 81.82
87	เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส / XPV	บริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (ลงทุนในบริษัท กิจการค้า รวมถึงกองทุนในธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านพลังงานหรือธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล)	4,064,835	หุ้นสามัญ	อีพี-เทค (EP-Tech)	ร้อยละ 100
88	ซีเควสต์ / ZeaQuest	บริษัท ซีเควสต์ จำกัด (พัฒนาและให้บริการเทคโนโลยีหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ สำหรับการวิศวกรรมใต้ทะเล)	2,775,000	หุ้นสามัญ	โรวูล่า (Rovula)	ร้อยละ 50

- ข้อมูลบริษัทร่วม[3]

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วมที่ดำเนินการอยู่ทั้งหมด 36 บริษัท ดังนี้

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
1	แอโร สกาย / Aerosky	บริษัท แอโร สกาย โซลูชั่นส์ จำกัด (ให้บริการด้านอากาศยานไร้คนขับ เพื่อการตรวจสอบโครงสร้างและอุปกรณ์)	300,000	หุ้นสามัญ	สไกลเลอร์ (Skyller)	ร้อยละ 33
2	ARC	Arc Clean Technology, Inc. (พัฒนาเทคโนโลยี Gen IV nuclear SMR [Sodium-cooled Fast Reactor])	-[4]	-	เอ็กซ์พลอร์เวนเจอร์ส (XPV)	ร้อยละ 2.6
3	Ardent	Compact Membrane Systems, Inc. (พัฒนาเทคโนโลยี Advanced Membrane สำหรับดักจับสารเคมีต่าง ๆ เช่น การดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ณ จุดปล่อย)	-[5]	-	เอ็กซ์พลอร์เวนเจอร์ส (XPV)	ร้อยละ 6.2
4	AGP	Abu Dhabi Gas Industries Limited (โรงแยกก๊าซธรรมชาติ)	422,400	หุ้นสามัญ	PGC	ร้อยละ 2
5	Asia Pacific Marine Services	Asia Pacific Marine Services (EF) B.V. (ให้เช่าเรือ FSO)	18,000	หุ้นสามัญ	E2FSO	ร้อยละ 100
6	AZV	AzurVista Resources Pte. Ltd. (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	20,000	หุ้นสามัญ	PTTEP SH	ร้อยละ 49.99
7	บี 8/32 พาร์ทเนอร์ / B8/32 Partners	บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	110,000	หุ้นสามัญ	PTTEPO	ร้อยละ 25.001
8	E2FSO	Erawan 2 FSO PTE. LTD. (ให้เช่าเรือ FSO)	100	หุ้นสามัญ	JV Marine	ร้อยละ 13.11
9	แกรี่ / GARY	บริษัท กรีน อรัญญา จำกัด (ค้าขายคาร์บอนเครดิตเพื่อส่งเสริมความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม)	333,334	หุ้นสามัญ	วรุณา (Varuna)	ร้อยละ 10

[3] ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์
[4] เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาร่วมทุน
[5] เป็นไปตามเงื่อนไขสัญญาร่วมทุน

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
10	GBRS	Groupement Bir Seba (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	-[6]	-	PTTEP AG	ร้อยละ 35
11	GHBR	Groupement Hassi Bir Rekaiz (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	-[7]	-	ปตท.สผ. (PTTEP)	ร้อยละ 49
12	GISCO	Gas Investments and Services Company Limited (ให้บริการด้านการจัดหาเงินทุนและด้านเทคนิคปิโตรเลียมเพื่อโครงการในต่างประเทศ)	12,000	หุ้นสามัญ	POC	ร้อยละ 5
13	GMA	Ghasha Midstream Assets LLC (สนับสนุนธุรกิจปิโตรเลียม รวมถึงจัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของโครงการในต่างประเทศ)	10,000	หุ้นสามัญ	PTTEP MENA	ร้อยละ 10
14	GMF	Ghasha Midstream Finance LLC (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของโครงการในต่างประเทศ)	10,000	หุ้นสามัญ	ISPV	ร้อยละ 100
15	GTG	Groupement Touatgaz (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	-	-	Touat BV	ร้อยละ 65
16	HL JOC	Hoang Long Joint Operating Company (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	-[8]	-	PTTEP HL	ร้อยละ 28.5
17	HV JOC	Hoan-Vu Joint Operating Company (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	-[9]	-	PTTEP HV	ร้อยละ 25
18	Moz LNG1 Co-Financing	MOZ LNG1 Co-Financing Company, Lda (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของโครงการในต่างประเทศ)	27,482,023	หุ้นสามัญ	MOZ LNG1 Holding	ร้อยละ 99.9
19	MOZ LNG1 Financing	MOZ LNG1 Financing Company Ltd (จัดหาเงินทุนเพื่อธุรกิจของโครงการในต่างประเทศ)	754,067,257	หุ้นสามัญ	MOZ LNG1 Holding	ร้อยละ 100

[6] ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน
[7] ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน
[8] ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน
[9] ไม่มีการออกหุ้น แต่สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทเป็นไปตามสัดส่วนการถือแปลงสัมปทาน

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
20	MOZ LNG1 Holding	MOZ LNG1 Holding Company Ltd (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	792,401,880	หุ้นสามัญ	PTTEP MZA1	ร้อยละ 8.5
21	MZ LNG 1	Mozambique LNG 1 Company Pte. Ltd. (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	8,002,500	หุ้นสามัญ	MOZ LNG1 Holding	ร้อยละ 100
22	OLNG	Oman LNG LLC (โรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว)	1,209,877	หุ้นสามัญ	POC	ร้อยละ 2
23	PDO	Petroleum Development Oman LLC (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	1,720	หุ้นสามัญ	POC	ร้อยละ 2
24	PDO-S	Petroleum Development Oman Services LLC (ให้บริการด้านเทคนิคปิโตรเลียมเพื่อโครงการในต่างประเทศ)	500,000	หุ้นสามัญ	PDO	ร้อยละ 99.99
25	POHOL	Private Oil Holdings Oman Limited (ถือสัดส่วนการร่วมทุนในธุรกิจน้ำมันและก๊าซ)	649,152	หุ้นสามัญ	POC	ร้อยละ 5
26	PPJO	PTTEP JDX & PC JDA Joint Operations Sdn. Bhd. (เพิ่มศักยภาพการผลิตและเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้กับประเทศไทย)	350,000	หุ้นสามัญ	PTTEP JDX-TH	ร้อยละ 50
27	PTT Digital	บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร)	15,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP)	ร้อยละ 20
28	QLNG	Qalhat Liquefied Natural Gas SAOC (โรงงานผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว)	1,795,000	หุ้นสามัญ	OLNG	ร้อยละ36.8
29	SAWEL	Seagreen Alpha Wind Energy Limited (ถือใบอนุญาต)	100	หุ้นสามัญ	SWEL	ร้อยละ 50
30	SBWEL	Seagreen Bravo Wind Energy Limited (ถือใบอนุญาต)	100	หุ้นสามัญ	SWEL	ร้อยละ 100

ที่	ชื่อย่อ	ชื่อบริษัท	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น (โดยตรง/อ้อม) ทั้งหมด	
31	SkyVIV	บริษัท สกาย วีไอวี จำกัด (จำหน่ายและให้บริการโดรนด้านวิศวกรรมและการเกษตรครบวงจร)	403,648	หุ้นสามัญ	Skyller	ร้อยละ 23.20
32	SH1	Seagreen HoldCo 1 Limited (ลงทุนในธุรกิจผลิตไฟฟ้า)	412,728,788	หุ้นสามัญ	RESH	ร้อยละ 51
33	เอสพีเอสอี / SPSE	บริษัท สานพลัง วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (ดำเนินกิจการด้านวิสาหกิจเพื่อสังคม)	1,000,000	หุ้นสามัญ	ปตท.สผ. (PTTEP)	ร้อยละ 15
34	SWEL	Seagreen Wind Energy Limited (ผลิตไฟฟ้า)	272,945,765	หุ้นสามัญ	SH1	ร้อยละ 100
35	Touat BV	E&E Algeria Touat B.V. (สำรวจและผลิตปิโตรเลียม)	18,000	หุ้นสามัญ	PTTEP SH	ร้อยละ 34
36	ZAP	ZAP ENERGY, INC. (พัฒนาเทคโนโลยีพลังงาน Fusion)	53,490	หุ้นสามัญ	เอ็กซ์พลอร์เวนเจอร์ส (XPV)	ร้อยละ 0.5

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียมและปิโตรเคมีครบวงจรในฐานะบริษัทพลังงานแห่งชาติ โดยมีการลงทุนตลอดห่วงโซ่ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ ซึ่ง ปตท. ประกอบด้วยธุรกิจที่ดำเนินการเองและธุรกิจที่ลงทุนผ่านบริษัทในกลุ่ม ปตท.

ปัจจุบัน ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ประมาณร้อยละ 65.29 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงและจำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมผ่าน ปตท.สผ. ส่งผลให้กลุ่ม ปตท. ประกอบธุรกิจก๊าซธรรมชาติอย่างครบวงจรเพียงรายเดียวในประเทศไทย ทั้งนี้ ปตท. เป็นผู้ซื้อสำคัญของ ปตท.สผ. โดยนำผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมไปผ่านกระบวนการแยกและผลิต เพื่อจำหน่ายเป็นเชื้อเพลิงและวัตถุดิบสำหรับธุรกิจไฟฟ้า ปิโตรเคมี ภาคขนส่ง ภาคอุตสาหกรรม และการใช้ในครัวเรือน

ในปี 2568 ปตท.สผ. จัดหาวัตถุดิบให้แก่ ปตท. โดยเป็นการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ประกอบด้วย น้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซแอลพีจี และคอนเดนเสท ซึ่งการกำหนดราคาและเงื่อนไขของทุกรายการเป็นไปตามปกติของธุรกิจ มีความยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีรายการระหว่างกันอื่น ๆ กับ ปตท. โดยมีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "รายการระหว่างกัน"

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่*

ผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรกของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2568 ได้แก่

อันดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)[1]	2,532,340,489	63.79
2	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด[2]	258,928,001	6.52
3	STATE STREET EUROPE LIMITED	71,550,235	1.80
4	กองทุนรวมวายุภักษ์หนึ่ง	62,962,100	1.59
5	SOUTH EAST ASIA UK (TYPE C) NOMINEES LIMITED	62,785,647	1.58
6	บริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด[3]	59,520,000	1.50
7	สำนักงานประกันสังคม	49,643,077	1.25
8	สหกรณ์ออมทรัพย์การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด	20,039,800	0.50
9	THE BANK OF NEW YORK (NOMINEES) LIMITED	12,482,300	0.31
10	CITIBANK NOMINEES SINGAPORE PTE LTD-A/C GIC C	12,246,190	0.31
	รวมจำนวนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่	3,142,497,839	79.15
	รวมจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2568	3,969,985,400	100

หมายเหตุ :
* สามารถเข้าดูข้อมูล ณ ปัจจุบัน (Update) ได้โดย คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด
[1] กระทรวงการคลังเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท.
[2] ถือหุ้นในบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ซึ่งถือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิง (Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR) ไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้น กรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
[3] ถือหุ้นโดย ปตท. ร้อยละ 100

(2) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่โดยพฤติการณ์มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการจัดการหรือการดำเนินการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ปตท. ในฐานะที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ. มีส่วนในการกำหนดนโยบายการจัดการและการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกรรมการที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ ปตท. จำนวน 2 คน จากจำนวนกรรมการของ ปตท.สผ. ทั้งหมด 14 คน

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholder's Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงสร้างเงินทุนตามงบการเงินรวมประกอบด้วย หนี้สินที่มีดอกเบี้ย (Interest-Bearing Debt) จำนวน 4,014 ล้านดอลลาร์ สรอ. และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 16,451 ล้านดอลลาร์ สรอ. คิดเป็นอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.24 เท่า โดยองค์ประกอบของโครงสร้างเงินทุนที่สำคัญมีดังนี้

1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปตท.สผ. มีทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วจำนวน 3,969,985,400 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 3,969,985,400 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 จำนวนหุ้นและผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงของผู้ถือหุ้นจากเอ็นวีดีอาร์

เอ็นวีดีอาร์ (Non-Voting Depository Receipt หรือ NVDR) คือ ใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย ที่ออกโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (ไทยเอ็นวีดีอาร์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จัดตั้งขึ้น โดย NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic Listing) และมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อส่งเสริมการลงทุน โดยนักลงทุนต่างชาติสามารถลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้โดยไม่มีข้อจำกัด เช่น เรื่องเพดานการถือครองหลักทรัพย์ของชาวต่างชาติ (Foreign Limit) หรือข้อจำกัดอื่น ๆ ที่นักลงทุนสถาบันต่างชาติต้องเผชิญ รวมทั้งได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงิน เช่น เงินปันผล และสิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนเช่นเดียวกับการลงทุนในหุ้นทุนของบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ ผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิเข้าร่วมและออกเสียงในที่ประชุมของบริษัท (Non-Voting Rights) ยกเว้นกรณีการใช้สิทธิออกเสียงเพื่อลงมติเกี่ยวกับการเพิกถอนหุ้นออกจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนใน ตลท. อย่างไรก็ตาม แม้ว่าวัตถุประสงค์หลักของ NVDR คือเพื่อส่งเสริมการลงทุนจากนักลงทุนต่างชาติ แต่นักลงทุนไทยก็สามารถลงทุนใน NDVR ได้เช่นกัน ซึ่งหุ้นสามัญของ ปตท.สผ. ที่ไทยเอ็นวีดีอาร์ถือไว้ มีรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ "ผู้ถือหุ้น"

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หุ้นกู้

ปตท.สผ. ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับที่น่าลงทุน (Investment Grade) จากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นที่ยอมรับทั่วโลก ได้แก่ Moody's Investors Service (Moody's), Standard & Poor's Rating Group (S&P) และ Fitch Ratings (Fitch) ที่ระดับ Baa1 BBB+ และ BBB+ ตามลำดับ นอกจากนี้ยังได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในประเทศไทย ได้แก่ บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในประเทศไทย ที่ระดับ AAA ซึ่งเป็นอันดับความน่าเชื่อถือที่สูงสุด

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปตท.สผ. มียอดหุ้นกู้คงค้าง ตามรายละเอียด ดังนี้

1) หุ้นกู้สกุลเงินบาทมียอดคงค้างรวมทั้งสิ้น 30,900 ล้านบาท มีรายละเอียด ดังนี้

ชนิดของหุ้นกู้	วันที่ออกและเสนอขาย	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุ	จำนวนคงค้าง (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อันดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน[1] TRIS
หุ้นกู้สกุลบาทไม่ด้อยสิทธิ	6 มิถุนายน 2557	6 มิถุนายน 2572	15 ปี	11,400[2]	ร้อยละ 4.82 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	AAA
	5 พฤศจิกายน 2564	5 พฤศจิกายน 2569	5 ปี	6,000[3]	ปีที่ 1–2 : ร้อยละ 2 ปีที่ 3–4 : ร้อยละ 2.25 ปีที่ 5 : ร้อยละ 2.75% จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	AAA
	5 เมษายน 2565	5 เมษายน 2570	5 ปี	5,000[4]	ร้อยละ 2.09 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	AAA
	5 เมษายน 2565	5 เมษายน 2572	7 ปี	1,000[5]	ร้อยละ 2.69 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	AAA
	5 เมษายน 2565	5 เมษายน 2575	10 ปี	6,000[6]	ร้อยละ 3.05 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	AAA
	10 พฤษภาคม 2566	10 พฤษภาคม 2569	3 ปี	1,500	ร้อยละ 2.51 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	AAA

หมายเหตุ :

[1] อ้างอิงจากข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินล่าสุดที่จัดทำโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2568

[2] ปตท.สผ. เป็นผู้ออกหุ้นกู้และในปี 2557 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 11,400 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 349.05 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.99 ต่อปี

[3] ปตท.สผ. เป็นผู้ออกหุ้นกู้และในปี 2564 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 6,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 181.82 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.46–2.55 ต่อปี

[4] ปตท.สผ.ศง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2565 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 5,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 148.15 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.88-3.26 ต่อปี

[5] ปตท.สผ.ศง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2565 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 1,000 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 29.76 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.68 ต่อปี

[6] ปตท.สผ.ศง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2565 มีการทำ CCS แปลงหนี้สกุลเงินบาทจำนวน 5,720 ล้านบาท เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. จำนวน 170.75 ล้านดอลลาร์ สรอ. ที่อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.05–4.16 ต่อปี

2) หุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. มียอดคงค้างรวมเท่ากับ 1,908 ล้านดอลลาร์ สรอ. มีรายละเอียด ดังนี้

ชนิดของหุ้นกู้	วันที่ออกและเสนอขาย	วันครบกำหนดไถ่ถอน	อายุ	จำนวนคงค้าง (ล้านดอลลาร์ สรอ.)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	อันดับความน่าเชื่อถือทางการเงิน[1]		
						Moody's	Standard & Poor's	Fitch
หุ้นกู้สกุลดอลลาร์ สรอ. ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	12 มิถุนายน 2555	12 มิถุนายน 2585	30 ปี	458[2]	ร้อยละ 6.350 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	Baa1	BBB+	BBB+
	6 ธันวาคม 2562	6 ธันวาคม 2602	40 ปี	600[3]	ร้อยละ 3.903 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	Baa1	n/a	BBB+
	15 มกราคม 2563	15 มกราคม 2573	10 ปี	350[4]	ร้อยละ 2.993 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	Baa1	n/a	BBB+
	10 มิถุนายน 2563	10 มิถุนายน 2570	7 ปี	500[4]	ร้อยละ 2.587 จ่ายดอกเบี้ยทุก 6 เดือน	Baa1	n/a	BBB+

หมายเหตุ :

[1] อ้างอิงจากข้อมูลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินล่าสุดที่จัดทำโดย Moody's เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2568 Standard & Poor's เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2568 และ Fitch เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2568

[2] PTTEP CIF เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และได้มีการซื้อคืนหุ้นกู้จำนวน 10 ล้านดอลลาร์ สรอ. และ 32 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในปี 2556 และปี 2566 ตามลำดับ ทำให้หุ้นกู้มีจำนวนลดลงจาก 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็น 458 ล้านดอลลาร์ สรอ. และได้เปลี่ยนชื่อผู้ออกหุ้นกู้จาก PTTEP CIF เป็น ปตท.สผ.ศง. ในเดือนมิถุนายน 2566

[3] ปตท.สผ.ศง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้ และในปี 2566 ได้มีการซื้อคืนหุ้นกู้จำนวน 50 ล้านดอลลาร์ สรอ. ทำให้หุ้นกู้มีจำนวนลดลงจาก 650 ล้านดอลลาร์ สรอ. เป็น 600 ล้านดอลลาร์ สรอ.

[4] ปตท.สผ.ศง. เป็นผู้ออกหุ้นกู้โดยมี ปตท.สผ. เป็นผู้ค้ำประกันหุ้นกู้ทั้งจำนวนตลอดอายุหุ้นกู้

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นกู้

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีนโยบายที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติการจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นเป็นจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้แล้วในแต่ละปี และคณะกรรมการ ปตท.สผ. อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามความเหมาะสม และรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ส่วนนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. นั้น จะคำนึงถึงกระแสเงินสด แผนการลงทุนในอนาคต และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการต่าง ๆ รวมถึงกฎหมายและกฎข้อบังคับที่เกี่ยวข้องก่อนพิจารณาจ่ายเงินปันผล

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง 5 ปีของ ปตท.สผ.

	2564	2565	2566	2567	2568
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (EPS) (บาท)	9.70	17.94	18.89	19.86	15.18
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (DPS) (บาท)	5.00	9.25	9.50	9.625	8.75
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (D/P)	50%	53%	49%	49%	59%

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งขององค์ประกอบหลักด้าน Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC ที่อยู่ภายใต้กรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน (Sustainability Framework) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเหมาะสม อันจะนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน และการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ด้วยเหตุนี้ บริษัทฯ จึงได้กำหนดกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยง และให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับถือปฏิบัติ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงที่ดี

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การกำกับดูแล

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยอนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร (Risk Governance Framework) เพื่อกำหนดความรับผิดชอบและอำนาจหน้าที่ในการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัทจนถึงระดับหน่วยธุรกิจ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กรมีการสื่อสาร การประสานความร่วมมือ และการเชื่อมโยงกันในทุกระดับ นอกจากนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ยังอนุมัติระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) และขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Metrics & Limits) เพื่อใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานและการแสวงหาโอกาสทางธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกด้านให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ยังได้แต่งตั้งและมอบอำนาจให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee หรือ RMC) ทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy and Framework) และมอบหมายให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบในการนำนโยบายและกรอบการบริหารดังกล่าวไปใช้ทั่วทั้งองค์กร ร่วมกับการปลูกฝังให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกหน่วยงานสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ โดยเฉพาะความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงที่มีผลกระทบในระดับองค์กร (Corporate Risk) และความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk) จะต้องมีการรายงานต่อฝ่ายจัดการ คณะกรรมการจัดการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงนั้น ๆ ได้รับการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม ไม่ก่อให้เกิดเป็นปัญหาโดยไม่ทราบล่วงหน้า ลดโอกาสการเกิดซ้ำ และช่วยลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

ปตท.สผ. มีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Structure) ที่สอดคล้องกับหลักการโมเดล 3 ด่าน (Three Lines Model) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในสากล (The Institute of Internal Auditors หรือ IIA) ซึ่งช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร โดยหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่หนึ่ง (First Line Roles) เป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ทำหน้าที่ดำเนินงานควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและประสานงานกับหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สอง (Second Line Roles) ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เช่น หน่วยงานบรรษัทภิบาล หน่วยงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ หน่วยงานการควบคุมภายใน และหน่วยงานการกำกับดูแลบริษัทย่อย รวมถึงหน่วยงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยหน่วยงานเหล่านี้จะเป็นผู้ให้คำแนะนำ ช่วยเหลือและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่าง ๆ ส่วนหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สาม (Third Line Roles) คือ หน่วยงานตรวจสอบ ซึ่งมีหน้าที่ตรวจสอบและให้ข้อแนะนำอย่างเป็นอิสระ รวมทั้งแลกเปลี่ยนข้อมูล

กับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง เพื่อยกระดับให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีทั้งประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น และสร้างความเชื่อมั่นว่าความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญได้รับการระบุ ประเมิน และจัดการอย่างเหมาะสม

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้ขยายขอบเขตการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ทั้งในระดับ Corporate Strategy และ Execution Strategy โดยเชื่อมโยงกับกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านที่ 1 การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) ด้านที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) และด้านที่ 3 การสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงและเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการบูรณาการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) เข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยง และได้ยกระดับการบริหารความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk) ที่องค์กรอาจเผชิญในอนาคต โดยมีการติดตามและประเมินสัญญาณ (Weak Signal) ที่อาจนำไปสู่ปัจจัยเสี่ยงเกิดใหม่ นอกจากนี้ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น บริษัทฯ ได้ส่งเสริมวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) ให้เป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร โดยสนับสนุนการแลกเปลี่ยนมุมมองอย่างสร้างสรรค์ และการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง

ปตท.สผ. ยังได้พัฒนากรอบการบริหารประเด็นที่มีลักษณะคล้ายความเสี่ยงแต่ยังไม่ใช่ประเด็นที่ควรบริหารจัดการตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อคัดกรองประเด็นที่มีลักษณะคล้ายความเสี่ยง (Look-Alike Risk) และวิธีการจัดการที่เหมาะสมกับสถานะของประเด็นนั้น ๆ และด้วยการคัดกรองนี้ บริษัทฯ จึงสามารถจัดสรรทรัพยากรและมุ่งเน้นในการบริหารความเสี่ยงที่อาจพัฒนาไปสู่ภัยคุกคามที่แท้จริงได้

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้อนุมัตินโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยเน้นการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก และสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กร รวมทั้งสนับสนุนให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ISO 31000:2018 และนำกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO), Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance (COSO ERM 2017) และ COSO Enterprise Risk Management – Applying Enterprise Risk Management to Environmental, Social, and Governance-related Risks (COSO ESG 2018) มาปรับใช้เพื่อเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการวางแผนกลยุทธ์และบูรณาการการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน ได้แก่ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลเข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีหน้าที่และความรับผิดชอบร่วมกันในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงครอบคลุมไปถึงผู้รับเหมา คู่ค้า และหุ้นส่วนทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจขององค์กร

จากนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร หน่วยงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่สร้างระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งส่งเสริมและผลักดันให้หน่วยงานต่าง ๆ นำการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร ทั้งในระดับองค์กร (Corporate Level) และระดับปฏิบัติการ (Operational Level) รวมทั้งมีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์และแผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Strategy and Plan) เพื่อบูรณาการการบริหารความเสี่ยงเข้ากับการดำเนินงานและการตัดสินใจทางธุรกิจให้ครอบคลุมการดำเนินงานหลักของ ปตท.สผ. ทุกด้าน เช่น การวางแผนและการจัดการเชิงกลยุทธ์ การตัดสินใจลงทุนและถอนการลงทุน การบริหารโครงการขนาดใหญ่ การปฏิบัติการและกระบวนการทางธุรกิจ การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) ตลอดจนการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) โดยคำนึงถึงต้นทุนและประโยชน์จากการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงยังมีหน้าที่ติดตามความคืบหน้าของแผนจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators หรือ KRIs) ซึ่งเป็นเครื่องมือเตือนภัยล่วงหน้า เพื่อให้สามารถกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพิ่มเติมได้อย่างทันท่วงที รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) และยกระดับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในระดับองค์กร โดยจัดทำเป็น Corporate Risk Profile (CRP) ตลอดจนติดตามความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk) เพื่อรายงานต่อฝ่ายจัดการ คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

อย่างสม่ำเสมอ และแจ้งต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ เพื่อให้บริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยได้นำระบบลงทะเบียนความเสี่ยงออนไลน์ในรูปแบบ Web Application (Web-Based Risk Register System หรือ RR System) มาใช้เป็นช่องทางให้เจ้าของความเสี่ยงระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงในกระดานความเสี่ยง (Event Risk Profile) ได้อย่างเป็นระบบและรวดเร็ว เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องรับรู้ความเสี่ยงอย่างทั่วถึง และสามารถยกระดับความเสี่ยงที่สำคัญขึ้นมาเป็นความเสี่ยงระดับองค์กรได้ รวมทั้งมีช่องทางการลงทะเบียนความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ (Strategic Risk) ซึ่งเป็นความเสี่ยงระดับภาพรวม (High Level) และมีมุมมองการบริหารความเสี่ยงที่แตกต่างจากความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินงานตามแผนงาน ทั้งนี้ การปรับปรุงและพัฒนาระบบการลงทะเบียนความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ และลดโอกาสการเกิดปัญหาที่ส่งผลกระทบรุนแรงโดยไม่คาดการณ์ล่วงหน้า (No Surprise Problem) อันเนื่องมาจากการไม่ลงทะเบียนความเสี่ยง

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังจัดให้มีระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงองค์กร โดยกำหนดกรอบการบริหารให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ISO 22301:2019 เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความยืดหยุ่นขององค์กรให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง แม้ในสถานการณ์ฉุกเฉินหรือภาวะวิกฤต รวมทั้งได้พัฒนาแผนการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจสำหรับกระบวนการทำงานที่มีความสำคัญและเร่งด่วน พร้อมทั้งทบทวนและฝึกซ้อมแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าแผนดังกล่าวยังเป็นปัจจุบัน และผู้เกี่ยวข้องสามารถนำไปใช้ได้อย่างถูกต้องและทันท่วงทีในสถานการณ์ต่าง ๆ

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2566 ปตท.สผ. ได้ใช้แนวทางการบริหารจัดการในรูปแบบความเป็นศูนย์กลาง หรือ PTTEP ONE BCMS เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานด้านบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งระบบดังกล่าวได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 22301:2019 จากสถาบัน British Standards Institution (BSI) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบ BCMS Digital Platform มาใช้ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจขององค์กรให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

วัฒนธรรมความเสี่ยงในองค์กร

ปตท.สผ. มุ่งสร้างให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการปลูกจิตสำนึกด้านความเสี่ยงให้แก่พนักงาน โดยสนับสนุนการแลกเปลี่ยนมุมมองอย่างสร้างสรรค์ ร่วมกับการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรทุกระดับ ผ่านการฝึกอบรมและกิจกรรมต่าง ๆ รวมทั้งให้ผู้บริหารทุกระดับมีบทบาทเป็นผู้นำและแบบอย่างที่ดีในการบริหารความเสี่ยง พร้อมสนับสนุนให้พนักงานนำหลักการบริหารความเสี่ยงไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานจนเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนส่งเสริมให้มีการทบทวนกระบวนการการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และนำบทเรียนในอดีตและองค์ความรู้ต่าง ๆ มาปรับใช้เพื่อพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้แต่งตั้งผู้ประสานงานด้านความเสี่ยง (Risk Coordinator) ประจำหน่วยงานและโครงการต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อประสานงานและรายงานด้านการบริหารความเสี่ยงระหว่างหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงกับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งจะช่วยขับเคลื่อนให้เกิดการประเมินความเสี่ยงและบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร

ตลอดทั้งปี 2568 ปตท.สผ. จัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารและปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวคิด “รู้จักความเสี่ยง จัดการความเสี่ยง เพื่อบรรลุเป้าหมาย” (Know the Risk, Manage the Risk, Achieve your Goals) โดยมุ่งหวังให้การบริหารความเสี่ยงไม่ใช่เพียงนโยบายหรือเครื่องมือสนับสนุนการตัดสินใจเท่านั้น แต่ต้องมีการสื่อสารระหว่างหน่วยงานและการเรียนรู้ร่วมกันอย่างเป็นระบบ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทุกมิติและทุกระดับขององค์กร โดยได้มีการสื่อสารผ่านการประชุมผู้บริหารระดับสูงทุกกลุ่มงาน รวมทั้งผู้บริหารและพนักงานจากโครงการเอส 1 โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) โครงการสินภูฮ่อม และโครงการผลิตนอกชายฝั่ง – ประเทศไทย รวมทั้งได้สื่อสารเรื่องความเสี่ยงผ่านกิจกรรม GRC Visit by Floor x Anti-Fraud and Anti-Corruption เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานในสำนักงานใหญ่ได้ร่วมรับฟังแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และเรียนรู้แนวทางปฏิบัติจากประสบการณ์จริง รวมถึงข้อควรระวังเพื่อป้องกันความผิดพลาดในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ในแต่ละกลุ่มงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สื่อสารแนวคิดการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม เช่น Risk Appetite, Look-Alike

Risk และ Strategic Risk ผ่านการจัดรายการสดเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถสอบถามและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นได้อย่างทั่วถึง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ด้วยปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของ ปตท.สผ. เช่น ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกที่สูงขึ้น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกที่แปรปรวนและเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติบ่อยครั้ง การโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบใหม่ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด (Disruptive Technology) ปตท.สผ. จึงมุ่งมั่นบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน และความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk)

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือกลุ่มบริษัท ทั้งในปัจจุบันและความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk)

(1) ปัจจัยเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการลงทุน (Strategic & Portfolio)

1) ความเสี่ยงในการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่

ปตท.สผ. ขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนภารกิจในการสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย ควบคู่กับการขยายการลงทุนในต่างประเทศมากขึ้น โดยมุ่งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจร่วมกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ระดับโลกในพื้นที่หลัก (Core Areas) ได้แก่ ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง และแอฟริกาเหนือ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญอีกทั้งเป็นภูมิภาคที่มีระดับความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ (Geopolitics) ที่ยอมรับได้ และมีต้นทุนในการพัฒนาและการผลิตที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ มีกระบวนการพิจารณาความเสี่ยงด้านการลงทุนอย่างรอบคอบ ทั้งด้านขนาดแหล่งปิโตรเลียม ขนาดของโครงการ การได้มาซึ่งแหล่งปิโตรเลียมและปริมาณสำรองเพิ่มเติม การดำเนินการและความสามารถของผู้ดำเนินการ เงื่อนไขและความชัดเจนของการแบ่งผลประโยชน์ การปฏิบัติตามข้อสัญญา กฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง สภาพทางภูมิศาสตร์ ความมั่นคงทางการเมือง ความสัมพันธ์ระหว่างประเทศและเสถียรภาพด้านเศรษฐกิจและการเงิน รวมทั้งให้ความสำคัญกับการพิจารณาโครงการลงทุนที่สอดคล้องกับเป้าหมาย Net Zero GHG Emissions โดยมุ่งเน้นการลงทุนในโครงการก๊าซธรรมชาติ และนำปัจจัยด้านความเข้มของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมาร่วมพิจารณาประกอบการตัดสินใจลงทุนในโครงการใหม่ ๆ ด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดหาที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญในประเทศที่เข้าไปลงทุนเพื่อให้คำแนะนำเพิ่มเติม และกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงล่วงหน้า เพื่อประกอบการพิจารณาคัดเลือกโครงการ และนำความเสี่ยงเหล่านี้ไปพิจารณาในการวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุนหรือในสัญญาซื้อขายและสัญญาร่วมทุน

ปตท.สผ. วางแผนการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) โดยแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจพลังงานรูปแบบใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีการนำเทคโนโลยีและกระบวนการใหม่ ๆ มาใช้ เพื่อรองรับประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) เพื่อการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เช่น การลงทุนในธุรกิจพลังงานคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Energy) ได้แก่ พลังงานลมนอกชายฝั่ง (Offshore Wind) เชื้อเพลิงไฮโดรเจน และการดักจับและใช้ประโยชน์จากคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture, Utilization, and Storage หรือ CCUS) เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต โดยมีแผนบริหารจัดการปัจจัยเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและการขยายการลงทุน เช่น การตรวจสอบวิเคราะห์สถานะของกิจการ (Due Diligence) อย่างเข้มงวด เพื่อให้การลงทุนอยู่ภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Investment Risk Limit) การติดตามและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ต่าง ๆ พร้อมทบทวนกลยุทธ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับการตอบสนองได้อย่างเหมาะสมและทันท่วงที รวมถึงการศึกษาข้อกำหนดของกฎระเบียบต่าง ๆ ความเป็นไปได้ด้านเศรษฐศาสตร์ และการพิจารณาความเสี่ยงของคู่สัญญา (Counterparty Risk) เพื่อกำหนดแผนบริหารจัดการความเสี่ยงที่ชัดเจนไว้ล่วงหน้า และลดโอกาสรวมถึงผลกระทบจากความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ

กล่าวโดยสรุป ปตท.สผ. มีกระบวนการกลั่นกรองการลงทุนในโครงการใหม่อย่างรอบคอบ ครอบคลุมทั้งการเข้าร่วมลงทุน (Farm-in) การควบรวมหรือการซื้อกิจการ (Mergers & Acquisitions) และการถอนหรือปรับลดสัดส่วนการลงทุน (Withdrawal/Divestment) โดยพิจารณาโอกาสความเสี่ยง และความคุ้มค่าอย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้

การลงทุนสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน คณะกรรมการจัดการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติตามลำดับ

2) ความเสี่ยงด้านขีดความสามารถขององค์กร

ขีดความสามารถขององค์กร เช่น บุคลากร กระบวนการทำงาน รวมถึงความพร้อมด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ถือเป็นกลไกสำคัญในการช่วยขับเคลื่อนให้ ปตท.สผ. เติบโตและบรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น บริษัทฯ จึงเร่งพัฒนาองค์ความรู้ การปรับปรุงกระบวนการทำงาน ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรและเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานและการขยายธุรกิจให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย พร้อมทั้งป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการขาดผู้เชี่ยวชาญหรือองค์ความรู้ ความเสี่ยงจากการดำเนินงานที่ขาดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนความเสี่ยงจากการขยายตัวและความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ดังนี้

- ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management) ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการขับเคลื่อนนวัตกรรมและการเรียนรู้ขององค์กร ช่วยเพิ่มศักยภาพของบุคลากรและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและมาตรฐานด้านการจัดการความรู้ เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรมและการเรียนรู้ที่มีสมรรถนะสูง พร้อมทั้งแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในแต่ละสาขาเพื่อถ่ายทอดองค์ความรู้ที่สำคัญแก่พนักงาน และส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผ่านกิจกรรมหลากหลาย เช่น PTTEP KM Week, Knowledge Sharing, Human Library, ชุมชนนักปฏิบัติ (Community of Practice หรือ CoP), โครงการ Performance Excellence Awards, CoP Awards และ Innovation Awards รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรเข้ามามีส่วนร่วมในการสร้างและต่อยอดองค์ความรู้

  ปตท.สผ. ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการสูญเสียองค์ความรู้ที่สำคัญขององค์กร ซึ่งอาจเกิดจากการเกษียณอายุ การโยกย้ายของบุคลากร การขาดการมีส่วนร่วมในการแบ่งปันความรู้ ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ส่งผลต่อระบบจัดเก็บและการเข้าถึงองค์ความรู้ ดังนั้น เพื่อป้องกันและลดผลกระทบดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้นำมาตรการเชิงรุกต่าง ๆ มาใช้ได้แก่ การพัฒนาระบบ KM Portal (KM Intelligence) โดยนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาประยุกต์ใช้เพื่อเป็นศูนย์กลางในการจัดเก็บ ค้นหา และถ่ายทอดองค์ความรู้ขององค์กร การสร้างเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญ การจัดทำ Knowledge Retention ของผู้เชี่ยวชาญและบุคลากรที่เกษียณอายุ เพื่อรวบรวมและส่งต่อองค์ความรู้ที่มีความสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประเมินผลการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้และนวัตกรรมร่วมกับสถาบันระดับโลก เช่น American Productivity & Quality Center (APQC) และ Global MIKE Award เพื่อเรียนรู้และนำแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศในระดับสากลมาปรับใช้ ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาองค์ความรู้และนวัตกรรมได้อย่างต่อเนื่อง รองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

- ปตท.สผ. มีการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) โดยการนำเทคโนโลยีล้ำสมัยมาประยุกต์ใช้ ทั้งระบบปัญญาประดิษฐ์เชิงสร้างสรรค์ (Generative AI) และระบบการเรียนรู้ของเครื่อง (Machine Learning) เพื่อเพิ่มความแม่นยำ ความรวดเร็ว และประสิทธิผลในการดำเนินงานด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับองค์กรด้านดิจิทัลระดับโลก ควบคู่กับการปรับปรุงกระบวนการทำงานและการใช้เครื่องมือดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับการนำเทคโนโลยีมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดทั้งภายในและระหว่างหน่วยงาน เพื่อสร้างคุณค่าและผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

  องค์กรให้ความสำคัญกับการสร้างศูนย์กลางข้อมูล (Data Foundation) โดยมุ่งให้การเข้าถึงและการใช้ข้อมูลระหว่างหน่วยงานเป็นไปจากแหล่งข้อมูลเดียว (Single Source of Truth) เพื่อลดความซ้ำซ้อนของข้อมูล เพิ่มความรวดเร็วในการวิเคราะห์ และสนับสนุนการตัดสินใจที่แม่นยำและสอดคล้องกันทั่วทั้งองค์กร ควบคู่กับการเสริมสร้างความน่าเชื่อถือของข้อมูล (Data Reliability) และการกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance) ผ่านการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการควบคุมที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่ใช้ในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) มีความถูกต้อง ปลอดภัย และเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด

นอกจากนี้ องค์กรยังพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศสู่การเป็นแพลตฟอร์มไอทีระดับสากล (IT Global Platform) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเชื่อมโยงระบบงานภายใน ควบคู่กับการรักษาเสถียรภาพของระบบและควบคุมดูแลข้อมูลที่เป็นความลับ เช่น การนำเทคโนโลยี Cloud Platform มาใช้ เพื่อรองรับรูปแบบการทำงานที่มีความยืดหยุ่น มีความปลอดภัยสูง เป็นไปตามมาตรฐานสากล และช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานโดยรวม

ในด้านบุคลากร องค์กรให้ความสำคัญกับการพัฒนาขีดความสามารถให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และแผนธุรกิจ เช่น การจัดฝึกอบรมด้านดิจิทัล (DigitalX Academy) เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และความพร้อมของพนักงานต่อการเปลี่ยนแปลงในรูปแบบการทำงานที่คล่องตัว (Agile Work) ควบคู่กับการจัดตั้งหน่วยงาน Digital Center of Excellence (DCoE) ที่ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีของบุคลากร เช่น Data Scientist และ Data Engineer เพื่อเตรียมความพร้อมให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญและสามารถขับเคลื่อนนวัตกรรมภายในองค์กรได้อย่างเป็นรูปธรรม

- ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นปรับกระบวนการบริหารจัดการให้มีความคล่องตัวมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งยกระดับศักยภาพของบุคลากรให้สอดรับกับการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) และส่งเสริมทัศนคติในการทำงานร่วมกัน รวมถึงการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการปรับตัว เพื่อให้บริษัทฯ เป็นองค์กรที่มีความคล่องตัวสูง สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายในทุกสถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที

ในด้านโครงสร้างองค์กรและกระบวนการทำงาน ปตท.สผ. ได้ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร รูปแบบการดำเนินงาน และกระบวนการทำงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ภายใต้หลักการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ขององค์กรในการรองรับการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และธุรกิจ Beyond E&P นอกจากนี้ ยังได้ศึกษาและปรับปรุงการมอบอำนาจ โดยกระจายอำนาจการอนุมัติไปยังผู้บริหารในระดับต่าง ๆ เพื่อเพิ่มความคล่องตัวในการดำเนินงาน ควบคู่กับการคงไว้ซึ่งการกำกับดูแลและการควบคุมที่เหมาะสม ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เพื่อรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยมุ่งเน้นการบริหารอัตรากำลังอย่างมีประสิทธิภาพ โดยการจัดสรรอัตรากำลังคนให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ขององค์กรทั้งในระยะสั้นและระยะยาว การเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานให้สามารถทำงานในรูปแบบ Multi-Skills รวมถึงการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการทำงาน เพื่อยกระดับประสิทธิผลในการปฏิบัติงานขององค์กรอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ เพื่อเตรียมความพร้อมด้านทรัพยากรบุคคลสำหรับการลงทุนในธุรกิจหลัก และการรองรับธุรกิจใหม่ รวมถึงการดำเนินงานทั้งในประเทศและต่างประเทศให้เป็นไปอย่างราบรื่น ปตท.สผ. ได้จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนโครงการที่บริษัทฯ ลงทุน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพและภาวะผู้นำของบุคลากรให้ทันต่อความต้องการทางธุรกิจ ผ่านการเรียนรู้แบบผสมผสาน (Blended Learning) ซึ่งรวมรูปแบบของการเรียนรู้ที่หลากหลาย ทั้งการอบรมผ่าน E-Learning ที่เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถเรียนรู้ด้วยตนเองได้อย่างไม่จำกัด

บริษัทฯ นำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มความรวดเร็วและประสิทธิภาพในการทำงาน ควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรเพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) รวมทั้งดำเนินการสรรหาบุคลากรจากภายนอกสำหรับตำแหน่งสำคัญที่ไม่สามารถพัฒนาภายในเวลาอันสั้นได้ พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพให้อยู่กับองค์กร อย่างต่อเนื่อง โดยในทุก ๆ 2 ปี บริษัทฯ จะจัดทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร (Employee Engagement Survey) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานได้แสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่จะนำไปสู่การพัฒนาด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งส่งผลให้พนักงานทำงานอย่างมีความสุข มีประสิทธิภาพการทำงานที่ดียิ่งขึ้น และเป็นส่วนหนึ่งในการเติบโตควบคู่ไปกับองค์กร โดยผลการสำรวจปี 2567 พบว่า ระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอยู่ที่ร้อยละ 75 สูงกว่าค่าเฉลี่ย (Market Average) ของบริษัทในประเทศไทย ในกลุ่มอุตสาหกรรม Oil, Gas, Exploration, and Production ในประเทศไทย รวมถึงบริษัทในกลุ่ม Oil, Gas, and Consumable Fuels ใน APAC และสูงกว่าค่าเฉลี่ยของบริษัทในกลุ่ม Fortune 500 ด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการตามแผนงานเพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยแผนดังกล่าวได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและมีระยะเวลาดำเนินการ 2 ปี และจะประเมินผลอีกครั้งในปี 2569

นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนการบรรลุตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร (Core Values: *EP* SPIRIT) ทั้งโครงการในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับการแสดงพฤติกรรมตามค่านิยม *EP* SPIRIT ของผู้บริหารและพนักงาน ด้วยการสื่อสารและทำความเข้าใจค่านิยมให้พนักงานผ่านกิจกรรมหลายรูปแบบ เช่น การส่งเสริมค่านิยมอย่างต่อเนื่องผ่านผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) หรือ *EP* SPIRIT Transformer ของแต่ละหน่วยงาน ทั้งในประเทศไทย ประเทศเมียนมา และประเทศมาเลเซีย โดยจัดทำโปรแกรมพัฒนาศักยภาพพนักงาน Train the *EP* SPIRIT Trainer ให้แก่พนักงานท้องถิ่นประจำโครงการผลิตต่างประเทศที่ได้รับการคัดเลือกทั้งในประเทศเมียนมาและประเทศมาเลเซีย เพื่อให้มีทักษะความรู้ในการเป็นผู้นำการส่งเสริมค่านิยมองค์กร และสามารถสนับสนุนแผนงานของทีมวัฒนธรรมองค์กรไปยังโครงการผลิตต่างประเทศได้อย่างเข้าใจบริบทของพนักงานในประเทศนั้น ๆ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดกิจกรรมเพื่อยกระดับวัฒนธรรม “ความกล้า” (Courage Culture) ซึ่งเป็นหนึ่งในพฤติกรรมพึงปฏิบัติตามค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร *EP* SPIRIT โดยมุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานมีความกล้าในการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ การให้ข้อเสนอแนะและรับฟังข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกัน เพื่อสร้างวัฒนธรรมการสื่อสารที่โปร่งใสและเปิดกว้าง ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้พัฒนาหลักสูตรเกี่ยวกับค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร *EP* SPIRIT ในรูปแบบสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์ม i-Learn โดยบูรณาการเนื้อหาให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฐมนิเทศ (Onboarding Process) สำหรับพนักงานใหม่ เพื่อสร้างความเข้าใจในค่านิยมหลักขององค์กรตั้งแต่เริ่มต้นการปฏิบัติงาน และสำหรับพนักงานปัจจุบันสามารถใช้สื่อดังกล่าวเพื่อทบทวนและเสริมสร้างความเข้าใจ เพื่อให้การเรียนรู้ด้านค่านิยมองค์กรเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ และเป็นรากฐานสำคัญของความยั่งยืนด้านวัฒนธรรมองค์กร

(2) ปัจจัยเสี่ยงทางการเงินและตลาด (Financial & Market)

1) ความเสี่ยงด้านการเงิน

กลุ่ม ปตท.สผ. กำหนดกรอบนโยบายการบริหารเงินภายใต้ขอบเขตความเสี่ยงด้านการเงินที่ยอมรับได้ (Financial Risk Limit) และนำมาใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาการจัดหาแหล่งเงินทุนและการบริหารสภาพคล่อง เพื่อให้โครงสร้างทางการเงินของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความเข้มแข็ง มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับสภาวะการลงทุน รวมทั้งรองรับแผนการลงทุนของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงติดตามและกำกับดูแลสถานะด้านการเงินอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านการเงินที่สำคัญประกอบด้วย ความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาและความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง สำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายในการทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น โดยมีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาเงินทุนหมุนเวียนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้อย่างเพียงพอในช่วงเวลาที่ต้องการ กลุ่ม ปตท.สผ. มีนโยบายและกระบวนการจัดทำรายงานประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้าอย่างสม่ำเสมอ ควบคู่กับการจัดเตรียมวงเงินสินเชื่อทั้งในรูปแบบผูกพันและไม่ผูกพันกับธนาคารพาณิชย์ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนและบริหารสภาพคล่องได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอต่อความต้องการในการดำเนินธุรกิจ

2) ความเสี่ยงด้านการตลาดและการจำหน่ายปิโตรเลียม

รายได้หลักของ ปตท.สผ. มาจากการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติในประเทศ โดยมีบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) เป็นลูกค้ารายใหญ่ และซื้อขายผ่านการทำสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติระยะยาว ซึ่งมีอายุสัญญาประมาณ 15–30 ปี ทั้งนี้ หากในภายหลัง บริษัทฯ ประเมินว่าโครงการมีศักยภาพที่จะผลิตและจำหน่ายก๊าซธรรมชาติได้มากกว่าปริมาณที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทฯ จะเตรียมการวิเคราะห์และเจรจากับผู้ซื้อเพื่อปรับปรุงสัญญาให้รองรับการขายก๊าซธรรมชาติส่วนเพิ่ม ไม่ว่าจะเป็นในรูปแบบของการเพิ่มปริมาณการขาย หรือการขยายระยะเวลาของสัญญา นอกจากนี้ เพื่อเป็นการประกันรายได้ของบริษัทฯ และลดความเสี่ยงอันเกิดจากการที่ผู้ซื้อจะไม่รับซื้อก๊าซธรรมชาติ ปตท.สผ. ได้เจรจาให้เนื้อหาของสัญญามีการระบุปริมาณการรับซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำต่อปี ซึ่งหากผู้ซื้อไม่สามารถรับซื้อได้ตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบุไว้ในสัญญา ผู้ซื้อจะต้องทำการชำระค่าก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำที่ได้ตกลงไว้

ตั้งแต่ปี 2565 ปตท. ได้รับโควตาจากคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) ในการนำเข้าก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงสำหรับโรงไฟฟ้าเดิมที่ใช้ก๊าซธรรมชาติ โดยการนำเข้า LNG ดังกล่าว ไม่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติของ ปตท.สผ. เนื่องจากโควตาดังกล่าวอนุญาตให้มีการนำเข้า LNG ได้เฉพาะในส่วนของปริมาณเพิ่มเติมจากที่ได้ตกลงไว้ในสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติที่มีอยู่ และต้องไม่กระทบต่อปริมาณการรับซื้อก๊าซธรรมชาติขั้นต่ำต่อปีที่ระบุไว้ในสัญญา

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังติดตามแนวโน้มเศรษฐกิจและความต้องการใช้พลังงานของประเทศอย่างใกล้ชิด โดยประสานงานกับ ปตท. และหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันวางแผนจัดหาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม และจัดทำแผนการพัฒนาโครงการแบบองค์รวม เพื่อพัฒนาและเพิ่มปริมาณสำรองจากโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการใช้พลังงานของประเทศที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะเศรษฐกิจ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่หรือผู้ซื้อน้อยราย

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมาก ตั้งแต่ขั้นตอนการสำรวจ การเจาะหลุม และการก่อสร้างแท่นผลิต ก่อนที่จะเข้าสู่ขั้นตอนการผลิตและเริ่มมีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม จนถึงจุดคืนทุนและได้รับผลตอบแทนตามแผนที่วางไว้ ด้วยเหตุนี้ ปตท.สผ. จึงมีความจำเป็นต้องทำสัญญาซื้อขายระยะยาวกับผู้ซื้อที่มีความต้องการใช้ผลิตภัณฑ์และมีความมั่นคงทางการเงินในระยะยาว เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านรายได้ตลอดอายุของโครงการ โดยทั่วไป สัญญาซื้อขายของธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยเฉพาะสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติจะมีผู้ซื้อที่มีคุณสมบัติเหมาะสมจำนวนน้อยราย ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทน้ำมันแห่งชาติ หรือบริษัทที่มีโรงแยกก๊าซธรรมชาติ หรืออุตสาหกรรมต่อเนื่องของก๊าซธรรมชาติ ที่มีความมั่นคงทางการเงิน และมีศักยภาพในการเพิ่มมูลค่าก๊าซธรรมชาติได้ในระยะยาว ขณะที่สัญญาซื้อขายน้ำมันดิบและก๊าซหุงต้ม (Liquefied Petroleum Gas หรือ LPG) จะดำเนินการขายโดยวิธีเปิดประมูลเป็นสัญญาระยะสั้น โดยทั่วไปจะมีผู้เข้าร่วมประมูลหลายรายจากหลายประเทศ ทั้งบริษัทค้าน้ำมัน (Trading Company) บริษัทน้ำมัน และโรงกลั่นในภูมิภาค ซึ่งราคาจะอ้างอิงกับราคาน้ำมันดิบหลักในตลาดโลก

สำหรับประเทศไทย ลูกค้ารายใหญ่และสำคัญที่สุดของบริษัทฯ คือ ปตท. ซึ่งเป็นผู้รับซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมที่ผลิตได้จากโครงการหลักในประเทศเกือบทั้งหมด ทั้งก๊าซธรรมชาติ น้ำมันดิบ และคอนเดนเสท ถือเป็นรายได้หลักของบริษัทฯ ในปัจจุบัน โดย ปตท. เป็นผู้รับซื้อก๊าซธรรมชาติจากแหล่งผลิตในอ่าวไทยทั้งหมดเพียงรายเดียว และดำเนินการขนส่งก๊าซธรรมชาติผ่านท่อส่งก๊าซในทะเลไปยังโรงแยกก๊าซธรรมชาติ ก่อนจำหน่ายต่อให้แก่กลุ่มลูกค้าของ ปตท. ทั้งนี้ การกำหนดราคาก๊าซธรรมชาติที่ซื้อขายจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการปิโตรเลียม โดยความเห็นชอบของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพลังงาน ตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติปิโตรเลียม เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและอำนวยประโยชน์ให้แก่รัฐ ผู้ประกอบกิจการปิโตรเลียม และประชาชนโดยรวม

อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาภาพรวมของอุปสงค์และอุปทานก๊าซธรรมชาติในประเทศไทย พบว่า ความต้องการใช้ก๊าซธรรมชาติในประเทศมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มสูงขึ้นสวนทางกับการผลิตในประเทศที่เริ่มลดลงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความเสี่ยงจากการพึ่งพิง ปตท. จึงจัดอยู่ในระดับต่ำ รวมทั้ง ปตท.สผ. ยังมีการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศที่มีฐานลูกค้ารายอื่น และดำเนินการตามแผนกลยุทธ์การลงทุนที่จะขยายการลงทุนในต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และตะวันออกกลาง เพื่อเพิ่มปริมาณการผลิตและการจำหน่ายปิโตรเลียม รวมทั้งขยายฐานลูกค้าอีกด้วย

4) ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์โตรเลียม

ราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่ม ปตท.สผ. อ้างอิงจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก ซึ่งมีความผันผวนสูงจากปัจจัยสำคัญด้านอุปสงค์ อุปทาน สภาวะเศรษฐกิจโลก และปัจจัยทางภูมิรัฐศาสตร์ โดยมีปัจจัยความเสี่ยงที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ดังนี้

1. นโยบายการเพิ่มกำลังการผลิตและเอกภาพของกลุ่มโอเปกพลัส
2. การผลิตน้ำมันดิบจากประเทศนอกกลุ่มโอเปกพลัสที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น
3. ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศที่อาจทวีความรุนแรง และส่งผลกระทบต่ออุปทานน้ำมันดิบ เช่น ความขัดแย้งระหว่างสหพันธรัฐรัสเซีย (รัสเซีย) กับยูเครน และรัฐอิสราเอล (อิสราเอล) กับสาธารณรัฐอิสลามอิหร่าน (อิหร่าน)

4. สถานการณ์การคว่ำบาตรต่อประเทศผู้ผลิตน้ำมันรายใหญ่ เช่น รัสเซีย อิหร่าน และสาธารณรัฐโบลีวาร์เวเนซุเอลา (เวเนซุเอลา)
5. สถานการณ์เศรษฐกิจโลกและความต้องการใช้น้ำมันจากประเทศที่มีเศรษฐกิจขนาดใหญ่ โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกาและสาธารณรัฐประชาชนจีน (จีน)
6. นโยบายเศรษฐกิจและนโยบายการต่างประเทศ โดยเฉพาะมาตรการภาษีการค้าของประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ รวมถึงนโยบายทางการทหารและการแทรกแซงทางการเมือง เช่น การจับตัวผู้นำเวเนซุเอลา ซึ่งอาจขยายไปสู่การครอบครองดินแดนทางยุทธศาสตร์ของสหรัฐอเมริกา
7. การปรับดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารกลางสหรัฐอเมริกาและสหภาพยุโรป
8. การสำรองน้ำมันเชิงยุทธศาสตร์ และการสะสมน้ำมันดิบเชิงพาณิชย์ของจีน สหรัฐอเมริกา และประเทศในกลุ่ม OECD

การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกส่งผลกระทบโดยตรงต่อราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของ ปตท.สผ. ทันที ขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่ม ปตท.สผ. จะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบอ้างอิง โดยมีการปรับราคาเป็นระยะตามที่กำหนดไว้ในสูตรราคาในสัญญาซื้อขายของแต่ละโครงการ เช่น ทุก 3 เดือน 6 เดือน หรือ 12 เดือน ทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติมีเสถียรภาพมากกว่าราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้ติดตามสถานการณ์ราคาน้ำมันอย่างใกล้ชิด และพิจารณาการเข้าทำสัญญาประกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันอย่างเหมาะสม เพื่อช่วยลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันต่อกระแสเงินสดและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่ม ปตท.สผ. กำหนดให้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ (ดอลลาร์ สรอ.) เป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน (Functional Currency) และใช้เป็นสกุลเงินในการจัดทำรายงานทางการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards หรือ TFRS) เนื่องจากสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เป็นสกุลเงินหลักที่ใช้อ้างอิงในการซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น ก๊าซธรรมชาติและน้ำมันดิบ อย่างไรก็ตาม กลุ่ม ปตท.สผ. ยังคงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เนื่องจากกระแสเงินสดรับจากการขายผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ยังคงเป็นสกุลเงินบาทจากคู่ค้าหลักในประเทศไทย ขณะที่ภาระค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและเงินลงทุนส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ส่งผลให้มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ดังนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. จึงวางนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยการจัดสรรรายได้และรายจ่ายสกุลเงินบาทให้สอดคล้องกัน (Natural Hedge) ควบคู่กับการใช้เครื่องมือทางการเงินมาบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากอัตราแลกเปลี่ยนตามความเหมาะสม เช่น การเข้าทำธุรกรรมสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า หรือสัญญาสิทธิในการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward หรือ Option) โดยอ้างอิงกับอัตราแลกเปลี่ยนที่ใช้ในการรับชำระค่าขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นสกุลเงินบาทตามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์นั้น ๆ นอกจากนี้ยังพิจารณาการเข้าทำธุรกรรมบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่มีการอ้างอิงกับผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) ของกลุ่ม ปตท.สผ. ทำให้สามารถลดต้นทุนในการบริหารความเสี่ยง และเชื่อมโยงการดำเนินการตามแผนธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

การกำหนดให้สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เป็นสกุลเงินหลักในการดำเนินงาน ยังส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ จากการแปลงค่ารายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มิใช่สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. เช่น สกุลเงินบาท ในงบการเงินของทุกรอบบัญชี ดังนั้น กลุ่ม ปตท.สผ. จึงบริหารจัดการผลกระทบจากการแปลงค่าดังกล่าว โดยพิจารณารักษาสัดส่วนของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินสกุลอื่นที่มิใช่สกุลเงินดอลลาร์ สรอ. ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

6) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

กลุ่ม ปตท.สผ. มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยตามสภาวการณ์ดอกเบี้ยในตลาดเงินที่กำหนดโดยธนาคารกลางของประเทศเศรษฐกิจหลักของโลก เช่น ธนาคารกลางสหรัฐอเมริกา โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดในอนาคต และมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินต่าง ๆ บริษัทฯ จึงมีนโยบายบริหารความเสี่ยงในเรื่องนี้ด้วยการรักษาสัดส่วนของอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจ

และพิจารณาการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย ตามหลักความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงต้นทุน สภาวะตลาด และความเสี่ยงที่ยอมรับได้

(3) ปัจจัยเสี่ยงด้านการเมือง กฎหมาย หรือข้อบังคับ (Political and Legal/Regulatory)

1) ความเสี่ยงด้านการเมืองในประเทศที่เข้าไปลงทุน

ปตท.สผ. เดินหน้าขยายการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในพื้นที่เป้าหมายหลักที่มีความสำคัญเชิงยุทธศาสตร์ ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์อย่างรอบด้าน เพื่อรองรับการเติบโตอย่างมั่นคงในระยะยาว โดยตระหนักถึงความท้าทายจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ

นอกเหนือจากการกำหนดกลยุทธ์การขยายการลงทุนแล้ว ปตท.สผ. ยังได้วางกรอบระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ครอบคลุมความเสี่ยงด้านการเมือง เศรษฐกิจ การลงทุน กฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การตัดสินใจลงทุนเป็นไปอย่างรอบคอบและยั่งยืน โดยหน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กรร่วมมือกับหน่วยงานปฏิบัติการในแต่ละพื้นที่ และหน่วยงานสนับสนุนทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทำหน้าที่ติดตามข้อมูลข่าวสาร วิเคราะห์สถานการณ์และประเมินความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ของประเทศที่บริษัทฯ มีการลงทุนอยู่ในปัจจุบันอย่างใกล้ชิด พร้อมจัดทำรายงานวิเคราะห์สถานการณ์และแนวโน้มความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์เป็นประจำทุกเดือน เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ขององค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด เสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย และสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

อย่างไรก็ตาม ภูมิภาคที่ ปตท.สผ. เข้าไปลงทุนและมีความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ ได้แก่ ภูมิภาคตะวันออกกลาง โดยตั้งแต่เดือนตุลาคม 2566 สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างอิสราเอลกับกลุ่มฮามาสยังคงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง การสู้รบส่วนใหญ่ยังคงจำกัดอยู่ในพื้นที่ฉนวนกาซา ถึงแม้จะมีเหตุการณ์การโจมตีของอิสราเอลไปยังประเทศที่ถูกมองว่าเป็นพันธมิตรกับกลุ่มฮามาส ได้แก่ สาธารณรัฐเยเมน (เยเมน) อิหร่าน และรัฐกาตาร์ (กาตาร์) อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์ดังกล่าวยังไม่ได้นำไปสู่การตอบโต้ที่รุนแรง รวมทั้งการปฏิบัติการทางทหารของอิสราเอลที่ดำเนินอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ศักยภาพในการตอบโต้ของกองกำลังติดอาวุธของฮามาสลดลง ต่อมาในช่วงปลายเดือนกันยายน ปี 2568 ประธานาธิบดีโดนัลด์ ทรัมป์ ได้เสนอให้มีการหยุดยิงตามแนวทางสันติภาพ 20 ข้อ ซึ่งได้รับการตอบรับทั้งจากฝ่ายอิสราเอลและฮามาส ส่งผลให้มีการหยุดยิงและส่งมอบตัวประกันทั้งหมดที่ยังมีชีวิตอยู่ที่ถูกฝ่ายฮามาสควบคุมตัวตั้งแต่เกิดเหตุการณ์สู้รบครั้งแรกในเดือนตุลาคม 2566 ทำให้สถานการณ์ในพื้นที่ตะวันออกกลางที่ดีขึ้น และภาพรวมความเสี่ยงด้านการลงทุนของบริษัทในประเทศใกล้เคียง ได้แก่ สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ และโอมานมีแนวโน้มผ่อนคลายลง

แม้ในช่วงที่เกิดความขัดแย้งที่ผ่านมา โครงการลงทุนของ ปตท.สผ. ที่อยู่ในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์และโอมานจะไม่ได้รับผลกระทบแต่อย่างใด แต่ ปตท.สผ. ยังคงให้ความสำคัญกับการจัดทำและบริหารแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจสำหรับทุกโครงการของบริษัทฯ เพื่อรองรับสถานการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และเพื่อให้มั่นใจว่าทุกโครงการสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง โดยได้มีการทบทวนและปรับปรุงแผนดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและเป็นไปตามมาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจขององค์กร

ในปีที่ผ่านมา สถานการณ์ในประเทศแอลจีเรีย มีพัฒนาการในทิศทางที่ดีขึ้น โดยระดับความเสี่ยงของประเทศปรับลดลง ทั้งในด้านการเมืองที่รัฐบาลภายใต้การนำของประธานาธิบดีคนปัจจุบันมีเสถียรภาพมากขึ้น และสามารถดำเนินนโยบายที่ตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนได้ดีขึ้น อย่างไรก็ตาม แม้แอลจีเรียยังคงเผชิญความท้าทายด้านเศรษฐกิจ โดยเฉพาะแรงกดดันจากอัตราเงินเฟ้อ และโครงสร้างเศรษฐกิจที่ยังพึ่งพารายได้จากภาคปิโตรเลียมในสัดส่วนที่สูง แต่การปรับปรุงกฎหมายของภาครัฐเพื่อลดข้อจำกัดและเพิ่มแรงจูงใจด้านการลงทุน มีส่วนเอื้อให้บรรยากาศการลงทุนในประเทศแอลจีเรียมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น

บริษัทฯ ยังคงติดตามสถานการณ์ของประเทศเมียนมาอย่างใกล้ชิด โดยวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งปรับฉากทัศน์ (Scenarios) เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ที่อาจเกิดขึ้น โดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้องร่วมกันประเมินสถานการณ์ อัปเดตสถานะของปัจจัยเสี่ยง และติดตามการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงหรือเพิ่มเติมมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม และทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจให้ครอบคลุมในสถานการณ์ใหม่ที่อาจเกิดขึ้น เพื่อสร้างความมั่นใจในการดำเนินโครงการในประเทศเมียนมาได้อย่างต่อเนื่อง

ในสาธารณรัฐโมซัมบิก สถานการณ์ในพื้นที่ตั้งโครงการพัฒนาก๊าซธรรมชาติบนฝั่งบริเวณตอนเหนือของประเทศยังคงอยู่ภายใต้การควบคุมของกองกำลังรัฐบาล ซึ่งปฏิบัติการร่วมกับกองกำลังสนับสนุนจากประเทศสมาชิกในกลุ่มประชาคมเพื่อการพัฒนาแห่งภูมิภาคแอฟริกาตอนใต้ (Southern African Development Community หรือ SADC) ทำให้สถานการณ์ในพื้นที่ตั้งโครงการอยู่ในภาวะปกติ และเอื้อต่อการพิจารณายกเลิกสถานะเหตุสุดวิสัย (Force Majeure) เพื่อกลับเข้ามาพัฒนาโครงการต่อ โดยล่าสุดทางผู้ดำเนินการอยู่ระหว่างยืนยันแผนการพัฒนาโครงการ และคาดว่าจะสามารถเริ่มการผลิตก๊าซธรรมชาติเหลว (LNG) ได้ตามแผนที่กำหนดไว้

สำหรับประเทศอื่นที่เป็นเป้าหมายการลงทุน ปตท.สผ. ยังคงเดินหน้าดำเนินโครงการลงทุนตามแผนที่วางไว้ โดยให้ความสำคัญกับการประเมินและติดตามความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์และความเสี่ยงของแต่ละประเทศอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะวิเคราะห์ผลกระทบและจัดทำข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเพื่อสนับสนุนฝ่ายบริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการวางแผนรับมืออย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานสามารถปรับตัวได้อย่างเหมาะสมภายใต้ทุกสถานการณ์

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการสร้างความร่วมมือกับภาครัฐ โดยประสานงานอย่างใกล้ชิดกับกระทรวงการต่างประเทศและสถานเอกอัครราชทูตไทยในประเทศที่มีการลงทุนหรืออยู่ในความสนใจ เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดี และสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางเดียวกับนโยบายของรัฐและประเทศเจ้าบ้าน ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืน

อย่างไรก็ตาม ในปีที่ผ่านมา ประเทศเป้าหมายการลงทุนของ ปตท.สผ. ยังไม่มีเหตุการณ์ใดที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินโครงการลงทุนของบริษัทฯ แต่อย่างใด

2) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk)

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายอาจเกิดจากหลายปัจจัย เช่น การออกกฎหมายใหม่ หรือการแก้ไขกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. นอกจากนี้ ความซับซ้อนของบทบัญญัติกฎหมาย โดยเฉพาะในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้ใช้ดุลยพินิจในการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเหมาะสม อาจทำให้เกิดความเข้าใจที่คลาดเคลื่อน และนำไปสู่การปฏิบัติตามกฎหมายที่ไม่ถูกต้องได้ ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. ทั้งในด้านการเงินและการดำเนินงาน เช่น การถูกลงโทษปรับ การถูกพักหรือเพิกถอนใบอนุญาตในการประกอบกิจการ ตลอดจนส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัทฯ กลุ่ม ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยกำหนดให้แผนกกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance Section) ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานว่า กลุ่ม ปตท.สผ. จะปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ หน่วยงานดังกล่าวมีหน้าที่ติดตามมติคณะรัฐมนตรี ร่างกฎหมาย และกฎหมายที่มีการประกาศใช้แล้วซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน หรืออาจส่งผลกระทบต่อกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างใกล้ชิดและสม่ำเสมอ นอกจากนี้ กลุ่ม ปตท.สผ. ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน และมีกระบวนการในการกำกับดูแลอยู่ตลอดเวลา ซึ่งมีรายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้หัวข้อย่อย “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

(4) ปัจจัยเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operational Risk)

1) ความเสี่ยงในการสำรวจ

การสำรวจเพื่อหาแหล่งปิโตรเลียมใหม่ มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม นอกจากจะเป็นการค้นหาปริมาณสำรองปิโตรเลียมเพื่อทดแทนส่วนที่ได้ผลิตไปแล้ว ยังเป็นการหาปริมาณสำรองใหม่เพื่อสร้างรายได้ให้เติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ส่งเสริมความมั่นคงทางพลังงานของประเทศ และรองรับความต้องการพลังงานของโลกที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นในอนาคต

เป้าหมายสำคัญของการสำรวจคือ การค้นหาแหล่งปิโตรเลียมที่สามารถพัฒนาและผลิตได้ในเชิงพาณิชย์ ความเสี่ยงของกิจกรรมการสำรวจจึงเกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยงด้านธรณีวิทยา (Geological Risks) ซึ่งครอบคลุมถึงลักษณะจำเพาะทางธรณีวิทยาของพื้นที่ โอกาสในการค้นพบแหล่งปิโตรเลียม ชนิดและคุณสมบัติของปิโตรเลียมที่ค้นพบ รวมถึงความไม่แน่นอนของปริมาณปิโตรเลียมที่จะค้นพบ (Resources Volume Uncertainty)

ดังนั้น การจัดการปัจจัยความเสี่ยงในด้านการสำรวจที่สำคัญ จึงต้องอาศัยการประเมินศักยภาพของแปลงสำรวจอย่างรอบด้าน ทั้งด้านเทคนิคและเศรษฐศาสตร์ โดยมีปัจจัยสำคัญที่ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุนเพื่อสำรวจปิโตรเลียม ได้แก่ การประเมินโอกาสในการค้นพบปิโตรเลียม การประเมินชนิดและคุณสมบัติของปิโตรเลียม การจัดทำแผนการพัฒนาเบื้องต้นก่อนการเจาะหลุมสำรวจ การประมาณปริมาณปิโตรเลียมที่คาดว่าจะพบและสามารถผลิตได้ ระยะเวลาในการสำรวจและผลิต ตลอดจนการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องตลอดอายุโครงการ ซึ่งครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการสำรวจ การพัฒนา การผลิต และการรื้อถอน รวมถึงผลตอบแทนและภาษีที่ต้องชำระให้แก่รัฐบาลตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาสัมปทานหรือสัญญาแบ่งปันผลผลิต โดยกิจกรรมการสำรวจหลักประกอบด้วย การศึกษาด้านธรณีวิทยา (Geological Studies) การสำรวจและประมวลผลข้อมูลคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Acquisition and Processing) รวมถึงการเจาะหลุมสำรวจและหลุมประเมินผล (Exploration and Appraisal Wells)

ปตท.สผ. มีกระบวนการพิจารณาการลงทุนด้านการสำรวจที่ชัดเจน เป็นระบบ และมีแนวทางปฏิบัติในการประเมินโครงการในแต่ละขั้นตอนจนถึงการตัดสินใจลงทุน เพื่อเพิ่มโอกาสความสำเร็จและลดความเสี่ยงให้น้อยที่สุด ตั้งแต่การกำหนดหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกแอ่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพ การศึกษาทางธรณีวิทยาอย่างละเอียดเพื่อประเมินศักยภาพของแปลงสำรวจ ตลอดจนวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการลงทุน โดยกลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจจะทำหน้าที่ประเมินศักยภาพครอบคลุมพื้นที่เป้าหมายทั่วโลก เพื่อคัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพสูงสุดสำหรับการพิจารณาเพื่อเข้าประมูลพื้นที่หรือเข้าร่วมทุน เมื่อได้รับสิทธิในโครงการแล้ว จะมีการจัดทำแผนการสำรวจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวภายใต้กรอบงบประมาณการสำรวจที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยกระบวนการดังกล่าวมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี รวมถึงมีการปรับพื้นที่เป้าหมายและกลยุทธ์การสำรวจให้สอดคล้องกับผลการสำรวจที่ผ่านมา

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังกำหนดให้การศึกษาด้านการสำรวจต้องผ่านการพิจารณาของคณะทำงานสอบทานการประเมินศักยภาพปิโตรเลียม และคณะกรรมการกลั่นกรองและประเมินคุณภาพการลงทุนในโครงการสำรวจ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการและผลการศึกษาโครงการสำรวจต่าง ๆ ครอบคลุมประเด็นสำคัญ รวมถึงการประเมินศักยภาพปิโตรเลียมเป็นไปตามหลักเกณฑ์และมาตรฐานที่กำหนดและสอดคล้องกับมาตรฐานและแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจในการตัดสินใจลงทุน และสนับสนุนให้ผลการสำรวจเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ปตท.สผ. มีนโยบายกระจายการลงทุนในโครงการสำรวจโดยกำหนดสัดส่วนการลงทุนและคัดเลือกโครงการสำรวจในพื้นที่ต่าง ๆ ทั่วโลกให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ พร้อมให้ความสำคัญกับการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในพื้นที่ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านธรณีวิทยาและเพิ่มโอกาสในการสำรวจให้ประสบความสำเร็จร่วมกัน

2) ความเสี่ยงในการพัฒนาโครงการ

ปตท.สผ. นำทักษะและความเชี่ยวชาญในการวางแผนและการบริหารจัดการโครงการมาใช้ในการพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมที่มีศักยภาพในเชิงพาณิชย์ เพื่อให้สามารถดำเนินการก่อสร้างและเริ่มการผลิตได้ตามกรอบระยะเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การก่อสร้างและพัฒนาแหล่งปิโตรเลียมยังเผชิญปัจจัยความเสี่ยงหลายประการที่อาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาโครงการ เช่น ศักยภาพของแหล่งปิโตรเลียม การเจรจากับผู้ร่วมทุนและภาครัฐ สถานการณ์ทางการเมืองทั้งปัจจัยภายในและระหว่างประเทศ ภาวะความขัดแย้งหรือสงคราม ความผันผวนของราคาน้ำมัน ตลอดจนประสิทธิภาพของผู้รับเหมาและผู้ให้บริการ ต้นทุนโครงการที่สูงกว่าประมาณการไว้ รวมถึงความซับซ้อนด้านเทคนิคต่าง ๆ ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาที่ไม่คาดคิด

นอกเหนือจากระบบการควบคุมคุณภาพการบริหารจัดการโครงการ และมาตรการป้องกันและประเมินความเสี่ยงที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องแล้ว บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความพร้อมในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ให้บรรลุเป้าหมาย และเพิ่มประสิทธิภาพสูงสุด ดังนี้

ด้านการวางแผนพัฒนาแหล่งปิโตรเลียม : ให้ความสำคัญกับการวางแผนการพัฒนาโครงการอย่างรอบคอบและเป็นระบบ ครอบคลุมการประเมินแผนพัฒนา การประเมินต้นทุนรวมของโครงการ และการวิเคราะห์ความคุ้มค่าทางธุรกิจ โดยมีคณะกรรมการกลั่นกรองเพื่อประเมินคุณภาพของโครงการทั้งในด้านเทคนิคและพาณิชย์ให้มีความถูกต้องและเป็นไปตามมาตรฐานกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้โครงการเกิดความคุ้มค่าสูงสุด ลดความเสี่ยง

และปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของโครงการให้อยู่ในระดับต่ำที่สุด

ด้านการบริหารโครงการ : ให้ความสำคัญกับการกำหนดนโยบายและการควบคุมคุณภาพการดำเนินโครงการในขั้นตอนต่าง ๆ ตั้งแต่โครงสร้างการบริหารโครงการ การวางแผนโครงการ การออกแบบระบบวิศวกรรมที่เหมาะสม การบริหารสัญญาจัดซื้อจัดจ้างและสัญญาที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการติดตามและควบคุมงานก่อสร้างเพื่อให้มั่นใจว่าสามารถดำเนินโครงการได้ตามแผนงานที่กำหนด และควบคุมค่าใช้จ่ายให้อยู่ภายใต้งบประมาณที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม

ด้านบุคลากรและระบบงาน : ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรด้านการวางแผนพัฒนาและบริหารโครงการ ทั้งในโครงการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ดำเนินการเองและโครงการร่วมทุน และกับการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับการแข่งขันในการสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ นอกจากนี้ ยังมีการรวบรวมฐานข้อมูลจากโครงการที่ผ่านมา และการเทียบเคียงข้อมูล (Benchmarking) กับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม (Industrial Average) เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการประเมินโครงการใหม่ โดยดำเนินการภายใต้กระบวนการควบคุมมาตรฐานการพัฒนาโครงการของ ปตท.สผ. (Project Realization Process หรือ PREP) เพื่อให้มั่นใจว่าโครงการสามารถบรรลุเป้าหมายด้านความปลอดภัย คุณภาพ ระยะเวลา และงบประมาณได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ด้านสัญญา : เนื่องจากการขั้นตอนการพัฒนาโครงการจำเป็นต้องดำเนินงานร่วมกับผู้รับเหมา ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการกำหนดและเจรจาเงื่อนไขสัญญาที่รัดกุม โดยอาศัยความร่วมมือจากบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น หน่วยงานวิศวกรรมก่อสร้าง หน่วยงานจัดหา หน่วยงานการเงินและบัญชี และหน่วยงานกฎหมาย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาหรือข้อพิพาทกับคู่สัญญา ทั้งนี้ การบริหารสัญญาอย่างรอบคอบยังช่วยลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อแผนการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทฯ ในภาพรวม

3) ความเสี่ยงในการผลิต

ในทุกขั้นตอนของการผลิตปิโตรเลียม ปตท.สผ. ต้องเผชิญกับความเสี่ยงหลายด้าน ตั้งแต่ขั้นตอนการก่อสร้างแท่นหลุมผลิต การขุดเจาะหลุมผลิต ผ่านกระบวนการผลิตจนกระทั่งถึงขั้นตอนการซื้อขาย โดยความเสี่ยงดังกล่าวอาจมีสาเหตุมาจากต้นทุนการก่อสร้างแท่นหลุมผลิตและต้นทุนการขุดเจาะที่สูงขึ้น ศักยภาพของหลุมผลิตที่ไม่แน่นอน ความสามารถในการรักษาปริมาณการผลิตและขายปิโตรเลียมให้เป็นไปตามเป้าหมายและตามสัญญาซื้อขายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงความรับผิดชอบในการรื้อถอนสิ่งติดตั้งและหลุมผลิตที่ไม่ได้ใช้ประโยชน์แล้ว (Decommissioning Liability) ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อเป้าหมาย ปริมาณการผลิต และการขายปิโตรเลียมของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการป้องกันความเสี่ยงด้านการผลิตอย่างรอบด้าน โดยครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนและออกแบบโครงสร้างแท่นหลุมผลิต กระบวนการผลิต ระบบควบคุมการผลิต ตลอดจนการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและการซ่อมบำรุงเชิงแก้ไข นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมุ่งยกระดับประสิทธิภาพของอุปกรณ์และความน่าเชื่อถือของระบบ ผ่านการดำเนินงานด้านการบำรุงรักษาเชิงป้องกันและการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ โดยมีเป้าหมายสำคัญ คือ การไม่มีการหยุดผลิตโดยไม่คาดการณ์ล่วงหน้า (Zero Unplanned Shutdown)

ในการเพิ่มความสามารถในการผลิตปิโตรเลียมให้ได้ตามเป้าหมาย บริษัทฯ มีการบริหารจำนวนแท่นขุดเจาะ (Drilling Rig) ให้เหมาะสม โดยเฉพาะในช่วงที่ต้องเพิ่มกำลังการผลิต หรือการขยายพื้นที่โครงการเพื่อขุดเจาะเพิ่มขึ้น ส่วนการบริหารจัดการพื้นที่ผลิตบนบก บริษัทฯ มีการทบทวนขอบเขตของพื้นที่ร่วมกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง และมีมาตรการฟื้นฟูพื้นที่ที่ผลิตเสร็จสิ้นแล้วให้กลับสู่สภาพเดิม รวมทั้งมีกฎหมายคุ้มครองในบางพื้นที่เพื่อให้สามารถผลิตปิโตรเลียมได้อย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีแผนบริหารจัดการในภาวะวิกฤตและการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ซึ่งมาจากการประเมินความเสี่ยงอย่างครอบคลุม ซึ่งกรอบการดำเนินงานดังกล่าวช่วยให้บริษัทมีแผนรองรับพร้อมทั้งประสานงานกับทุกภาคส่วน ทั้งหน่วยงานราชการ ลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างมีประสิทธิภาพในกรณีเกิดสถานการณ์ไม่ปกติ ซึ่งในบางกรณีจะมีการประกาศขอหยุดการดำเนินงานชั่วคราวด้วยเหตุสุดวิสัยในบางโครงการ เพื่อความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา รวมทั้งมีการจัดตั้งคณะทำงาน

พิเศษเพื่อศึกษาผลกระทบต่อโครงการ และกำหนดทิศทางการดำเนินงานต่อไป

4) ความเสี่ยงในด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health, and Environment หรือ SSHE) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดโอกาสเกิดและผลกระทบจากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิด โดยการประเมินความเสี่ยงจะพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร เพื่อป้องกันการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรง (Major Accident Event หรือ MAE) และลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงาน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทรัพย์สิน สิ่งแวดล้อม และชื่อเสียงขององค์กร ทั้งนี้ เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ ตามวิสัยทัศน์ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ

ปตท.สผ. บริหารความเสี่ยงด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ผ่านระบบการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE Management System) โดยกำหนดนโยบาย มาตรฐาน กระบวนการ และแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายของแต่ละประเทศที่กลุ่ม ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินงาน โดยบริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงหลายด้านและมีการทบทวนความเสี่ยงเป็นประจำ เช่น การประเมินความเสี่ยงแบบองค์รวมด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม การประเมินความเสี่ยงด้านสุขภาพ การประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม และการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมจากการรื้อถอน ตลอดจนการประเมินความเสี่ยงและภัยคุกคามด้านความมั่นคง



บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างจิตสำนึกด้าน SSHE ให้แก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้อง ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น กิจกรรมการรณรงค์ด้าน Human and Organizational Performance เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการทำงานจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับมนุษย์ โครงการ Safeguarding Our Future – Preventing MAEs เพื่อเน้นย้ำให้พนักงานตระหนักถึงมาตรการป้องกันที่สำคัญต่าง ๆ ภายใต้ความรับผิดชอบของตนเพื่อป้องกันอุบัติเหตุร้ายแรง กิจกรรมการสำรวจวัฒนธรรมด้าน SSHE และการเตรียมความพร้อมรับมือกับเหตุการณ์รั่วไหลของน้ำมันและสารเคมีสู่สิ่งแวดล้อม (Spill Responses Readiness and Enhancement) ซึ่งครอบคลุมทั้งการประเมินศักยภาพในการรั่วไหล (Spill Capability Assessment) การทำข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานตอบสนองภาวะฉุกเฉินทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ตลอดจนการซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการตรวจประเมินระบบการจัดการด้าน SSHE และการปฏิบัติงานในพื้นที่ปฏิบัติการอย่างต่อเนื่อง โดยทีมผู้ตรวจประเมินทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้าน SSHE ได้รับการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับต่ำที่สุดเท่าที่สามารถยอมรับได้

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในระดับต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ เช่น สถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency หรือ LTIF) สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บทั้งหมด (Total Recordable Injury Rate หรือ TRIR) สถิติการรั่วไหลในกระบวนการผลิตและหลุมเจาะ (Loss of Primary Containment Rate หรือ LOPCR) สถิติการหกรั่วไหลออกสู่สิ่งแวดล้อม (Spill Rate) และมีการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่พบจากการตรวจประเมินและจากการสืบสวนสอบสวนอุบัติเหตุ การติดตามภัยธรรมชาติ สถานการณ์ความมั่นคง การระบาดใหญ่ และการแพร่ระบาดของโรคในประเทศที่มีความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการติดตามและมีแนวทางในการปรับปรุง แก้ไข ป้องกัน และเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานและการดำเนินธุรกิจในสถานการณ์ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่ความยั่งยืนของสังคมและองค์กรโดยรวม

5) ความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชน

ปตท.สผ. ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งให้ความสำคัญด้านสิทธิมนุษยชนตามหลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมาตรฐานสากล โดยคำนึงอยู่เสมอว่าทุกคนจะต้องได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียม มีสิทธิในการแสดงความคิดเห็นและมีช่องทางให้ร้องเรียนหากได้รับการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง บริษัทฯ คำนึงถึงความเสี่ยงและผลกระทบในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ จึงมุ่งเน้นการดำเนินงานและสนับสนุนการเติบโตขององค์กรควบคู่ไปกับการพัฒนาสังคมยกระดับมาตรฐานความเป็นอยู่ของชุมชน อนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตามนโยบายบริหารจัดการชุมชนสัมพันธ์และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ทำให้ชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเกิดความเชื่อมั่น ยอมรับ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจที่เติบโตเคียงคู่กับชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน

จากการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ทั้งในประเทศและต่างประเทศ พบว่ามีความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยเฉพาะความเสี่ยงจากการถูกร้องเรียนหรือการต่อต้านจากชุมชนที่ได้รับผลกระทบจากกิจกรรมการสำรวจ ก่อสร้าง และผลิตปิโตรเลียม เช่น ปัญหาฝุ่นละออง เสียงรบกวน กลิ่นสารเคมี การกีดขวางการระบายน้ำ และความเสียหายต่อเครื่องมือประมงในพื้นที่นอกชายฝั่ง รวมถึงความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงขององค์กรจากการเผยแพร่ข้อมูลที่คลาดเคลื่อนหรือไม่ถูกต้องผ่านสื่อ ซึ่งอาจเกิดจากความไม่เข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. ได้ประเมินความเสี่ยงทั้งในด้านการถูกร้องเรียนหรือการต่อต้านจากชุมชน และความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และชื่อเสียงให้อยู่ในระดับปานกลาง โดยความเสี่ยงทั้งสองด้านดังกล่าวส่งผลกระทบต่อสังคมและชุมชนในด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เช่น พื้นผิวจราจรเสียหาย ปัญหาฝุ่นละออง เสียงรบกวนจากการปฏิบัติงานและคราบน้ำมัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเป็นระบบและต่อเนื่องผ่านระบบการบริหารจัดการประเด็นและ

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Issue and Stakeholder Management System หรือ ISMS) เพื่อวิเคราะห์ผลกระทบและประเด็นทางสังคมและชุมชน โดยมีการทบทวนการวิเคราะห์ข้อมูลและรายงานผ่านระบบดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อจัดเก็บเป็นฐานข้อมูล และนำไปสู่การติดตามประเด็นความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งยังสามารถนำไปประกอบการพิจารณาจัดทำแผนกิจกรรมการสร้างความสัมพันธ์และการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่เหมาะสมของแต่ละพื้นที่ได้ ตัวอย่างการดำเนินงานเพื่อจัดการความเสี่ยงด้านสังคมและชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติการ ได้แก่

- ประชาสัมพันธ์และประชุมกับหน่วยงานภาครัฐและชุมชนในพื้นที่ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจก่อนดำเนินกิจกรรมในพื้นที่ปฏิบัติการ ได้แก่
- ปฏิบัติตามมาตรฐานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) อย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งกำกับดูแลให้ผู้รับเหมาปฏิบัติตามมาตรฐานเดียวกันในพื้นที่ดำเนินงานและพื้นที่ชุมชน
- จัดให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและระบบการจัดการข้อร้องเรียน และการจ่ายค่าชดเชยอย่างเป็นธรรมในกรณีที่เกิดผลกระทบ
- จัดทำโครงการเพื่อสังคม (CSR) และกิจกรรมสร้างความเข้าใจร่วมกับชุมชน
- มีการเตรียมความพร้อม และดำเนินการตามแผนจัดการภาวะฉุกเฉิน (Crisis Management Plan) และแนวทางการสื่อสารในภาวะวิกฤต ในกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน
- ติดตามและเฝ้าระวังข้อความเชิงลบบนสื่อสาธารณะ (Social Media Monitoring)

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้กำหนดแนวทางในการรับเรื่องร้องเรียน โดยชุมชนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนกับเจ้าหน้าที่ในพื้นที่ปฏิบัติการได้โดยตรง โดยข้อร้องเรียนนั้นจะถูกบันทึกและติดตามผ่านระบบการติดตามประเด็นและข้อร้องเรียน (Grievance and Issue Monitoring System) เพื่อให้แน่ใจว่าข้อร้องเรียนดังกล่าวได้รับการบริหารจัดการอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการสำรวจระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำหรับการดำเนินงานและพัฒนาโครงการเพื่อสังคมให้ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อ “ความยั่งยืน” เลือก “สังคม” และหัวข้อย่อย “การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย” คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ครอบคลุมประเด็นด้านสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ด้านห่วงโซ่อุปทาน และด้านชุมชน รวมถึงกลุ่มเปราะบาง โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงประเด็นความเสี่ยงให้ชัดเจนและสอดคล้องกับกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ พร้อมทั้งทบทวนประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนประจำปี ครอบคลุมร้อยละ 100 ของพื้นที่ปฏิบัติการทั้งหมดที่ดำเนินการ รวมถึงพื้นที่ปฏิบัติการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ร่วมทุน และผนวกประเด็นความเสี่ยงสูง (Salient Issue) เข้าเป็นส่วนหนึ่งในระบบการประเมินความเสี่ยงองค์กรประจำปี โดยพบว่าประเด็นความเสี่ยงหลักด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ในปีนี้ยังคงครอบคลุม 2 ประเด็น ได้แก่

1. ความปลอดภัยของพนักงานและผู้รับเหมา
2. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการติดตามความเสี่ยงที่อยู่ในระดับกลาง–สูงทั้งหมดอยู่เสมอ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงที่จะนำไปสู่การละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับระบบบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน และการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. หัวข้อ “ความยั่งยืน” เลือก “สังคม” และหัวข้อย่อย “สิทธิมนุษยชน” คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด



6) ความเสี่ยงด้านความมั่นคงและความปลอดภัยทางไซเบอร์

ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threats) เกิดขึ้นอยู่เสมอและขยายวงกว้างในหลายธุรกิจ ผ่านรูปแบบที่หลากหลายและซับซ้อนมากขึ้น ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายและส่งผลกระทบต่อระบบปฏิบัติการคอมพิวเตอร์หรือเครือข่ายของบริษัทฯ ทำให้ไม่สามารถตอบสนองต่อการทำงานจนเกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจ (Business Disruption) ได้ในที่สุด

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านความมั่นคงและความปลอดภัยทางไซเบอร์ และได้ยกระดับขึ้นเป็นความเสี่ยงระดับองค์กรใน Corporate Risk Profile (CRP) เพื่อติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด รวมทั้งกำหนดมาตรการในการป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงนี้ เช่น การจัดอบรมสร้างความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์สำหรับพนักงาน (Cybersecurity Awareness) การทดสอบส่งอีเมลหลอกลวง (Phishing Simulation) การจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security Operations Center หรือ CSOC) เพื่อเฝ้าระวังความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้องค์กรตลอด 24 ชั่วโมง การจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลความปลอดภัยของระบบเครือข่ายขององค์กร (Security Information and Event Management หรือ SIEM) รวมทั้งการซ้อมแผนรับมือการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Security Response Drill) แผนการสำรองข้อมูล (Backup) และแผนการกู้คืนระบบ (Disaster Recovery) อย่างสม่ำเสมอ โดยมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถควบคุมสถานการณ์และตอบสนองได้อย่างทันท่วงทีเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน

ตั้งแต่ปี 2566 ปตท.สผ. ได้เพิ่มศูนย์ Cyber Security Operations Center ระดับชั้นที่ 2 (CSOC – Tier 2) สำหรับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology หรือ IT) และระบบเทคโนโลยีด้านปฏิบัติการ (Operational Technology หรือ OT) ซึ่งให้บริการโดยบริษัท Mandiant ที่เป็นบริษัทที่ปรึกษาด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ระดับโลก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการเฝ้าระวังเชิงรุก (Threat Hunting) เพื่อตรวจตราความปลอดภัยของข้อมูลและระบบทั้งหมด ทั้ง IT และ OT เพื่อลดโอกาสในการเกิดความเสียหายที่อาจมีสาเหตุมาจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ปตท.สผ. อ้างอิงมาตรฐาน National Institute of Standards and Technology หรือ NIST เป็นกรอบในการบริหารจัดการด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และดำเนินการประเมินความเสี่ยงโดยอิงกรอบมาตรฐาน ISO 27001:2013 สำหรับระบบจดหมายอิเล็กทรอนิกส์และศูนย์รวมข้อมูล (Data Center Facility) รวมทั้งมีแผนการประเมินความเสี่ยงตามกรอบมาตรฐานดังกล่าวกับทุกระบบงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้บริษัทฯ มีความพร้อมในการทดสอบการรับมือภัยคุกคาม และสามารถรายงานเหตุภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่มีนัยสำคัญต่อหน่วยงานภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนด

ปตท.สผ. ได้ลงทุนเพิ่มเติมเพื่อลดความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น Multi-Factor Authentication (MFA) สำหรับใช้ยืนยันตัวตนของพนักงานอีกชั้นหนึ่งนอกเหนือจากการใช้ Username และ Password ปกติ ซึ่งช่วยสนับสนุนให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลและระบบต่าง ๆ ของบริษัทฯ ได้จากทุกที่ทุกเวลา และสอดคล้องกับนโยบายการทำงานรูปแบบใหม่ New Way of Working เพื่อส่งเสริม Work–Life Balance ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ยังนำระบบ Data Classification and Labeling มาใช้จัดชั้นและกำหนดระดับความลับของข้อมูล เพื่อเสริมความปลอดภัยของข้อมูล โดยอาศัย Microsoft Azure Information Protection (AIP) ที่สามารถบริหารจัดการสิทธิ์ในการเข้าถึงและการส่งต่อข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังลงทุนด้านเทคโนโลยีและใช้บริการจาก PTT Digital ในการป้องกันและรับมือเพื่อลดความเสี่ยงด้านความมั่นคงและปลอดภัยทางไซเบอร์มาอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบัน ปตท.สผ. มีศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operation Center หรือ CSOC) ที่เชื่อมต่อระบบ Security Information and Event Management (SIEM) กับ Network Firewall ครบทุกแหล่งผลิต เพื่อให้องค์กรดำเนินธุรกิจได้อย่างปลอดภัย เป็นผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับใบรับรองมาตรฐานสากลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ISO/IEC 27001:2022 (Certificate of Registration Information Security Management System – ISO/IEC 27001:2022) ในขอบเขตการกำกับดูแลศูนย์รวมข้อมูล (Data Center) และสถานที่เกี่ยวข้องกับศูนย์รวมข้อมูลของ ปตท.สผ. จากสถาบัน BSI ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความตระหนักและความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการยกระดับความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ อันเป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลต่อการสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้ดำเนินมาตรการเชิงรุกเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างต่อเนื่อง โดยมีการตรวจสอบช่องโหว่ของระบบ (Vulnerability Assessment หรือ VA) และการทดสอบการเจาะระบบ (Penetration Testing หรือ Pentest) ซึ่งครอบคลุมทั้งแอปพลิเคชันและโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อค้นหาและแก้ไขช่องโหว่ที่ตรวจพบ พร้อมทั้งมีการใช้เครื่องมือ Attack Surface Management (ASM) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบสถานะความมั่นคงปลอดภัยขององค์กรทั้งจากภายในและภายนอก ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้มีการดำเนินโครงการเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ในระบบ OT ได้แก่ การจัดตั้งศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์สำหรับระบบ OT หรือ OT SOC และโครงการเพิ่มขีดความสามารถด้านการมองเห็นระบบ OT (OT Visibility) โดยใช้เทคโนโลยี Cyber-Physical Systems (CPS) Protection Platforms ซึ่งครอบคลุมการตรวจสอบแบบเรียลไทม์ การค้นหาและบริหารจัดการสินทรัพย์ การประเมินความเสี่ยง และการตรวจจับภัยคุกคาม พร้อมการบูรณาการข้อมูลภัยคุกคามเพื่อการตอบสนองที่รวดเร็วและแม่นยำ ทั้งนี้ มาตรการดังกล่าวจะช่วยลดช่องโหว่ เพิ่มความสามารถในการบริหารจัดการเหตุการณ์ และยกระดับความพร้อมของบริษัทฯ ในการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์อย่างรอบด้าน

(5) ความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk)

ปตท.สผ. ติดตามสถานการณ์และประเมินความเสี่ยงเกิดใหม่ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต เช่น การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อม ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี กฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ ตลอดจนสถานการณ์วิกฤตพลังงานโลก โดยรายงานต่อผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ในการติดตามและปรับแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบกับแผนกลยุทธ์การดำเนินงานทั้ง 3 แนวทางหลัก ได้แก่ การขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) และการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) เพื่อให้ธุรกิจสามารถรับมือกับความท้าทายใหม่ได้อย่างทันท่วงที

ปัจจุบัน ปตท.สผ. ได้ระบุและติดตามความเสี่ยงเกิดใหม่ 2 รายการ ดังนี้

1. **การพัฒนากรอบกฎหมายด้านความหลากหลายทางชีวภาพที่เร่งตัวขึ้น** (Accelerated Development of the Upcoming Biodiversity Regulatory Landscape)

จากการประชุมภาคีอนุสัญญาว่าด้วยความหลากหลายทางชีวภาพ ครั้งที่ 15 (Conference of the Parties หรือ COP15) ณ เมืองมอนทรีออล ประเทศแคนาดา ในปี 2565 ทั่วโลกให้ความสำคัญต่อการอนุรักษ์ธรรมชาติและความยั่งยืนของระบบนิเวศเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ส่งผลให้มีการจัดทำกรอบความหลากหลายทางชีวภาพของโลก (Global Biodiversity Framework หรือ GBF) ขึ้น ทั้งนี้เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการดำเนินงานดังกล่าว ประเทศไทยจึงได้ประกาศแผนงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพแห่งชาติ และในปี 2568 ได้จัดทำร่างพระราชบัญญัติความหลากหลายทางชีวภาพ ภายใต้บริบทดังกล่าว ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญอย่างยิ่งของความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ (Biodiversity and Ecosystem Services หรือ BES) จึงมุ่งมั่นให้การดำเนินงานมีส่วนสนับสนุนการอนุรักษ์ ปกป้อง และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ ทั้งในระดับโลกและระดับประเทศ ปตท.สผ. ได้ประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ สำหรับพื้นที่ปฏิบัติงานที่ตั้งอยู่ในหรือใกล้กับพื้นที่ที่มีความสำคัญด้านความหลากหลายทางชีวภาพ โดยใช้เครื่องมือประเมินที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ได้แก่ Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT), Water and Biodiversity Risk ของ World Wide Fund for Nature (WWF) และผลการศึกษาจากรายงานการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ การประเมินดังกล่าวช่วยให้บริษัทฯ สามารถระบุความอ่อนไหวของระบบนิเวศ ประเมินผลกระทบจากโครงการ และประเมินระดับการพึ่งพาระบบนิเวศในระยะยาวได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

จากการประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ บริษัทฯ สามารถระบุความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงต่อการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ และการเสื่อมโทรมของการบริการทางระบบนิเวศ ผลกระทบต่อถิ่นที่อยู่อาศัยของชนิดพันธุ์ที่ใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงแรงกดดันจากการเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ที่ดิน แหล่งน้ำจืด ทะเล และมลพิษที่ส่งผลต่อความสมบูรณ์ของระบบนิเวศ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังตระหนักถึงความเสี่ยงด้านสังคมและเศรษฐกิจของชุมชนที่อาจได้รับผลกระทบจากการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งอาจนำไปสู่การลดทอนคุณค่าทางวัฒนธรรม แหล่งทรัพยากรเพื่อการดำรงชีพ และคุณภาพชีวิตของชุมชนทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ทั้งนี้ หากไม่มีการบริหารจัดการผลกระทบด้านความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศอย่างเหมาะสม อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงขององค์กร รวมถึงภาระต้นทุนทางการเงิน ทั้งในรูปแบบค่าใช้จ่ายเพื่อการฟื้นฟูในระยะสั้น และงบประมาณการลงทุนที่เพิ่มขึ้นสำหรับโครงการด้านความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

ปตท.สผ. มีการดำเนินการประเมินเพิ่มเติมอย่างต่อเนื่อง เพื่อระบุความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ รวมถึงผลกระทบต่อระบบนิเวศ และการพึ่งพาการบริการทางระบบนิเวศ ผ่านการประเมินมูลค่าความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ สำหรับโครงการที่มีความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพสูง

เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปตท.สผ. ได้จัดทำแนวทางการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ (Biodiversity and Ecosystem Services Management Guideline) ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาแผนการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพสำหรับอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (A Guide to Developing Biodiversity Action Plans for the Oil and Gas Sector) ของ IPIECA และ Performance Standard 6: Biodiversity Conservation and Sustainable Management of Living Natural Resources ของ International Finance Corporation (IFC) โดยแนวทางเหล่านี้ช่วยให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศและครอบคลุมการระบุคุณค่าความหลากหลายทางชีวภาพที่สำคัญ การประเมินผลกระทบจากโครงการ และการดำเนินมาตรการตามลำดับขั้นของการบรรเทาผลกระทบ ได้แก่ การหลีกเลี่ยง การบรรเทา การฟื้นฟู และการชดเชย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังมีบทบาทในการสนับสนุนการพัฒนากฎหมายและนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแล องค์กรพัฒนาเอกชน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ผ่านการพัฒนาความร่วมมือและเครือข่ายเพื่อความยั่งยืน เพื่อร่วมขับเคลื่อนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ โดยมีโครงการสำคัญ ดังนี้

- สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ร่วมลงนามบันทึกความเข้าใจเป็นระยะเวลา 5 ปี (ปี 2566–2571) ว่าด้วยความร่วมมือในการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ รวมถึงการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในระดับพื้นที่ไปยังฐานข้อมูลของประเทศไทย โดยความร่วมมือดังกล่าวยังครอบคลุมการส่งเสริมความสมดุลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมในมิติความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนของประเทศ
- กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ภายใต้บันทึกความเข้าใจว่าด้วยความร่วมมือการอนุรักษ์ทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life) เพื่ออนุรักษ์ ฟื้นฟู และบริหารจัดการทรัพยากรและความหลากหลายทางทะเลเพื่อความยั่งยืน ตลอดจนส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนใน 17 จังหวัดรอบพื้นที่อ่าวไทยที่ ปตท.สผ. มีการดำเนินงานเป็นระยะเวลาต่อเนื่อง 10 ปี ตั้งแต่ปี 2563 ถึงปี 2573 และขยายระยะเวลาดำเนินงานถึงปี 2582 สำหรับโครงการปลูกและบำรุงรักษาป่าชายเลนเพื่อการสร้างคาร์บอนเครดิต

2. ความเสี่ยงด้านการใช้เทคโนโลยี AI ในการดำเนินงานขององค์กร (AI Adoption and Operational Risks in the Organization)

การนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน แม้จะก่อให้เกิดโอกาสใหม่ ๆ ในการดำเนินธุรกิจ แต่อาจมาพร้อมกับความเสี่ยงรูปแบบใหม่ที่องค์กรจำเป็นต้องเตรียมการรับมืออย่างเหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ (Oil and Gas หรือ O&G) ที่มีความซับซ้อนของกระบวนการดำเนินงานและต้องการความแม่นยำของข้อมูลในระดับสูง ซึ่ง ปตท.สผ. ตระหนักถึงความเสี่ยงเหล่านี้ และมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการใช้ AI โดยได้ติดตามสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง พร้อมกำหนดมาตรการป้องกัน รับมือ และลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) <u>ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของข้อมูล (Data Security Risks)</u> : การใช้ AI อาจเพิ่มโอกาสในการถูกโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบใหม่ ๆ เช่น การโจมตีโมเดล AI โดยตรง (Model Poisoning, Adversarial Attacks) หรือการใช้ AI เป็นเครื่องมือโจมตีระบบอื่น ๆ ซึ่งทาง ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลที่ใช้ในการฝึกฝน AI และผลลัพธ์ที่ได้จาก AI โดยกำหนดมาตรการป้องกันที่ครอบคลุม ตั้งแต่การควบคุมการเข้าถึงข้อมูล การเข้ารหัสข้อมูล การตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ป้อนเข้าสู่โมเดล AI ตลอดจนการเฝ้าระวังภัยคุกคามทางไซเบอร์ตลอด 24 ชั่วโมงโดยศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Security Operation Center หรือ CSOC) ที่เชื่อมต่อกับระบบ Security Information and Event Management (SIEM)

2) ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของข้อมูล (Credibility and Accuracy Risks) : AI อาจสร้างเนื้อหาหรือผลลัพธ์ที่ดูน่าเชื่อถือแต่ไม่ถูกต้อง ซึ่งอาจนำไปสู่การตัดสินใจที่คลาดเคลื่อนได้ ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ใช้ฝึกฝน AI และผลลัพธ์ที่ได้จาก AI อย่างเข้มงวด โดยใช้ PTTEP AI Platform เป็นศูนย์กลางหลักในการควบคุมและบริหารจัดการ AI Model ตั้งแต่กระบวนการดึงข้อมูล การฝึกสอนโมเดล จนถึงการเฝ้าติดตามและประเมินคุณภาพของโมเดล รวมทั้งกำหนดแนวทางการทำงานร่วมกันระหว่างมนุษย์กับ AI (Human Oversight) เพื่อให้มนุษย์มีบทบาทในการตรวจสอบและยืนยันผลลัพธ์จาก AI ก่อนนำไปใช้งานจริง

3) ความเสี่ยงด้านความเป็นส่วนตัวของข้อมูล (Data Privacy Risks) : การใช้ AI อาจเกี่ยวข้องกับการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล ซึ่งต้องคำนึงถึงกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท.สผ. ได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแลข้อมูลองค์กร (Data Governance) ที่ครอบคลุมการเข้าถึงข้อมูล การดูแลคุณภาพข้อมูล และการปกป้องความเป็นส่วนตัวของข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าการใช้ AI เป็นไปตามข้อกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

4) ความเสี่ยงด้านความมีอคติของ AI (Bias Risks) : AI อาจเรียนรู้และสะท้อนความมีอคติที่แฝงอยู่ในข้อมูลที่ใช้ฝึกฝน ซึ่งอาจนำไปสู่ผลลัพธ์ที่ไม่เป็นธรรม ปตท.สผ. อยู่ระหว่างการดำเนินงานร่วมกับที่ปรึกษาเพื่อจัดทำนโยบายและแนวทางการใช้ AI อย่างมีธรรมาภิบาลและจริยธรรม เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านความมีอคติและส่งเสริมการใช้ AI อย่างเป็นธรรมและรับผิดชอบ

5) ความเสี่ยงด้านการทำงานร่วมกันระหว่างมนุษย์กับ AI (Human–AI Collaboration Risks) : การทำงานร่วมกันระหว่างมนุษย์กับ AI อาจก่อให้เกิดความไม่เข้าใจหรือความคลาดเคลื่อนในการสื่อสาร ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับการสร้างความเข้าใจและพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับการทำงานร่วมกับ AI ให้แก่พนักงานผ่านการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบที่ชัดเจนในการทำงานร่วมกันระหว่างมนุษย์กับ AI

6) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) : ความเสี่ยงจากการตัดสินใจที่ไม่เหมาะสมอันเกิดจากคำแนะนำที่ไม่ถูกต้องของ AI อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ ปตท.สผ. จึงเน้นย้ำบทบาทของมนุษย์ในการกำกับดูแล โดยกำหนดแนวทางการทำงานร่วมกัน เพื่อให้มนุษย์มีหน้าที่ในการตรวจสอบและยืนยันคำแนะนำของ AI ก่อนนำไปปฏิบัติจริง (Human Oversight) รวมถึงการตัดสินใจขั้นสุดท้าย

7) ความเสี่ยงด้านการสูญเสียรายได้ (Revenue Loss Risk) : การตัดสินใจของ AI ที่ผิดพลาดอาจนำไปสู่การสูญเสียรายได้หรือผลกำไร ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการประเมินผลกระทบจากการใช้ AI อย่างรอบคอบ โดยมีการทดสอบและประเมินผล AI Model ในสภาพแวดล้อมที่จำลองสถานการณ์จริงก่อนนำไปใช้งาน ตลอดจนติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของ AI อย่างต่อเนื่องผ่าน PTTEP AI Platform

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้เริ่มติดตามและบริหารจัดการความเสี่ยงจากการใช้ AI ตามแนวทางเหล่านี้ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรสามารถควบคุมสถานการณ์และตอบสนองต่อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการใช้ AI ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการของผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ณ วันที่ 13 สิงหาคม 2568 บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) หรือ ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยมีสัดส่วนการถือหุ้น (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ประมาณร้อยละ 65.29 ของทุนชำระแล้ว ซึ่งสามารถลงมติในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวาระที่มีสาระสำคัญส่วนใหญ่ถูกกำหนดในข้อบังคับบริษัทที่ต้องใช้คะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่ การขายหรือโอนกิจการของบริษัททั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทมหาชน จำกัดอื่น หรือบริษัทเอกชนมาเป็นของบริษัท การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัททั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่น โดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรกัน การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัท การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัท และการเลิกบริษัท

อย่างไรก็ตาม ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 9 คน จากกรรมการทั้งหมด 14 คน ซึ่งทำหน้าที่ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์อย่างรอบคอบ เป็นอิสระ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 คน ซึ่งทั้งหมดเป็นกรรมการอิสระที่ไม่มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทฯ และดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยอย่างเพียงพอ ส่งผลให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการในระดับที่เหมาะสม และสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นการสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของบริษัทฯ อาจมีความผันผวน โดยสามารถปรับตัวเพิ่มขึ้นหรือลดลงได้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลขาดทุนแก่ผู้ลงทุน หรือทำให้ผู้ลงทุนไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดหวัง ทั้งนี้ ความผันผวนดังกล่าวขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการที่บริษัทฯ อาจไม่สามารถควบคุมได้ เช่น ราคาปิโตรเลียม ภาวะเศรษฐกิจ และปัจจัยความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจนำไปสู่ภาวะวิกฤตต่าง ๆ เช่น สงครามราคาน้ำมัน ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงของนโยบาย กฎ ข้อบังคับ หรือเงื่อนไขที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรม

ความเสี่ยงจากความสามารถในการจ่ายเงินปันผลไม่เป็นไปตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการจ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่ผู้ลงทุนคาดหวัง โดยความสามารถในการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ/หรือเงินปันผลระหว่างกาล ขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน งบลงทุน งบสำรองเงินทุนเพื่อการขยายธุรกิจ และภาระชำระคืนเงินกู้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

- ไม่มี -

3. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

3.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานของ ปตท.สผ.

ตารางสรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

(หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่ม (ลด)
รายได้รวม	8,970	9,273	(303)
รายได้จากการขาย*	8,437	8,698	(261)
EBITDA**	5,956	6,462	(506)
กำไรสำหรับรอบระยะเวลา	1,830	2,227	(397)
กำไรต่อหุ้น (หน่วย : ดอลลาร์ สรอ.)	0.46	0.56	(0.10)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานปกติ	1,687	2,262	(575)
กำไร (ขาดทุน) จากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ	143	(35)	178

* รวมรายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้ แต่ไม่รวมคำนวณในปริมาณขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ย
** ไม่รวมขาดทุนจากการตัดจำหน่ายต้นทุนของแปลงสัมปทาน เอซี/อาร์แอล 12 (Oliver) และโครงการเม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ที่รับรู้ในระหว่างงวด

ผลการดำเนินงานรวม

ปี 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567

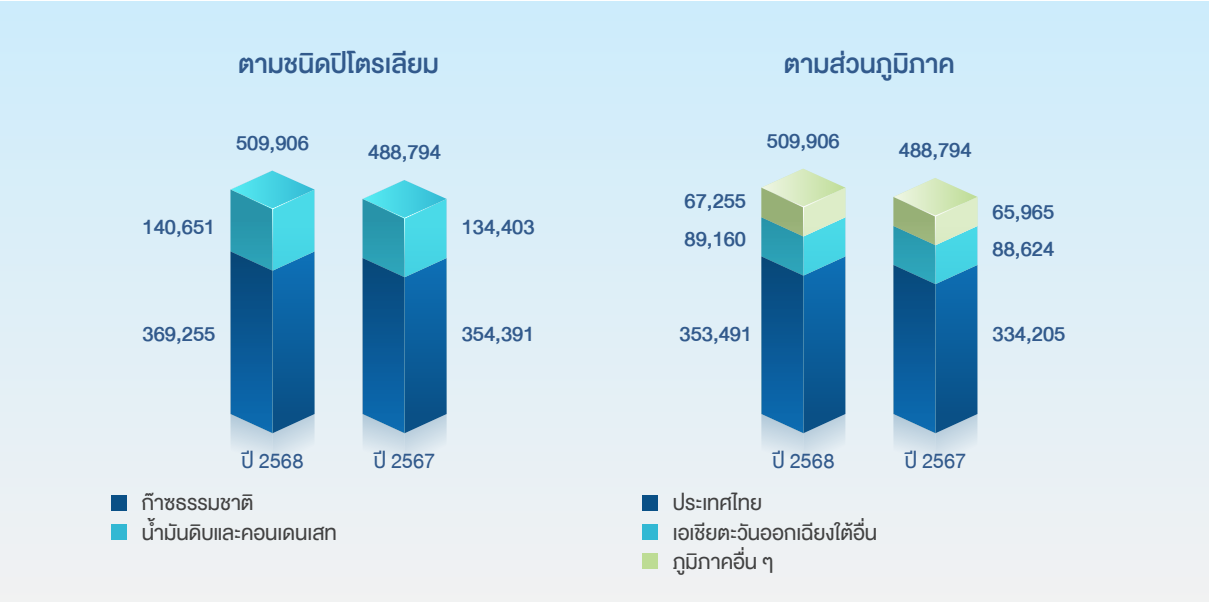
กลุ่ม ปตท.สผ. มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 จำนวน 1,830 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 397 ล้านดอลลาร์ สรอ. หรือร้อยละ 18 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงตามราคาตลาด รวมทั้งค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น แม้ว่าปริมาณขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น สุทธิกับกำไรจากการซื้อธุรกิจสำหรับการลงทุนในโครงการแอลจีเรีย ทูอัท ในปี 2568 โดยกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 แบ่งเป็น

กำไรจากการดำเนินงานปกติ สำหรับปี 2568 จำนวน 1,687 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 575 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 แม้ว่าปริมาณขายเฉลี่ยเพิ่มขึ้น แต่ราคาขายเฉลี่ยลดลงตามราคาตลาด ประกอบกับค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่าย ที่เพิ่มขึ้นจากโครงการจี 1/61 และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 ตามปริมาณขายที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งโครงการจี 2/61 ที่มีสินทรัพย์พร้อมใช้งานเพิ่มขึ้น นอกจากนี้ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นโดยหลักมาจากโครงการลงทุนใหม่ และค่าใช้จ่ายจากกิจกรรมซ่อมบำรุงที่เพิ่มขึ้นจากโครงการจี 2/61 และโครงการเอส 1 อีกทั้งค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น โดยหลักมาจากค่าใช้จ่ายสารสนเทศเพิ่มขึ้นและโครงการลงทุนใหม่

กำไรจากรายการที่ไม่ใช่การดำเนินงานปกติ สำหรับปี 2568 จำนวน 143 ล้านดอลลาร์ สรอ. เปลี่ยนแปลง 178 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ที่เป็นผลขาดทุน โดยหลักมาจากกำไรจากการซื้อธุรกิจสำหรับการลงทุนในโครงการแอลจีเรีย ทูอัท และกำไรจากสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน ตามราคาซื้อขายน้ำมันล่วงหน้าที่ปรับตัวลดลง

ปริมาณขายและราคาเฉลี่ย

หน่วย : บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน



ราคาขายเฉลี่ยและน้ำมันดิบดูไบ (หน่วย : ดอลลาร์ สรอ.)	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่ม (ลด)
ราคาขายเฉลี่ย (/BOE)	43.82	46.78	(2.96)
ราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท (/BOE)	67.13	77.20	(10.07)
ราคาก๊าซธรรมชาติ (/MMBTU)	5.81	5.87	(0.06)
ราคาเฉลี่ยน้ำมันดิบดูไบ (/BBL)	69.36	79.58	(10.22)

หมายเหตุ : ปริมาณขายเฉลี่ยและราคาขายเฉลี่ยไม่รวมปริมาณและราคาขายสำหรับรายได้จากภาษีที่รัฐบาลโอมานนำส่งให้
ปริมาณขายเฉลี่ยรวมรายการจากการลงทุนในกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย

ปี 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567

ปี 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. มีปริมาณขายเฉลี่ย 509,906 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นร้อยละ 4 จากปี 2567 โดยหลักมาจากโครงการจี 1/61 ที่ผลิตก๊าซธรรมชาติ ณ ระดับ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันเต็มปี และกลับมาขายน้ำมันดิบได้ตามปกติ และการเข้าร่วมลงทุนในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 ที่การซื้อขายมีผลสมบูรณ์ในเดือนกรกฎาคม 2568 ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยลดลงร้อยละ 6 เป็น 43.82 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ (ปี 2567 : 46.78 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) เนื่องจากราคาขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทลดลงตามราคาตลาด

ผลการดำเนินงานจำแนกตามส่วนงาน

กำไร (ขาดทุน) (หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.)	ปี 2568	ปี 2567	เพิ่ม (ลด)
สำรวจและผลิตปิโตรเลียม	2,057	2,398	(341)
ประเทศไทย	1,214	1,547	(333)
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	553	570	(17)
ตะวันออกกลาง	142	187	(45)
แอฟริกา	180	143	37
อื่น ๆ	(32)	(49)	17
ธุรกิจอื่นและสำนักงานใหญ่	(227)	(171)	(56)
กำไรสำหรับรอบระยะเวลา	**1,830**	**2,227**	**(397)**

ปี 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567

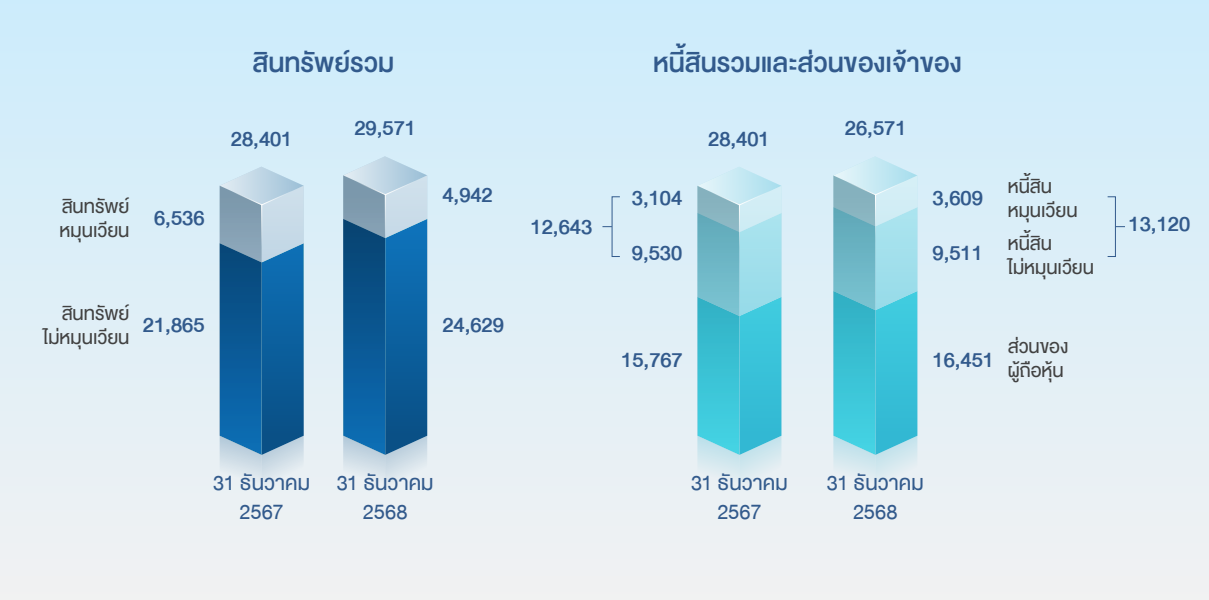
สำหรับปี 2568 มีกำไรสุทธิ 1,830 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 397 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 แบ่งเป็น

ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม มีกำไรสุทธิสำหรับปี 2568 จำนวน 2,057 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 341 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากประเทศไทยที่มีกำไรลดลง 333 ล้านดอลลาร์ สรอ. ส่วนใหญ่จากโครงการจี 2/61 ซึ่งมีรายได้ลดลงตามราคาขายคอนเดนเสทและปริมาณขายก๊าซธรรมชาติลดลง ประกอบกับค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้น และค่าตัดจำหน่ายที่เพิ่มขึ้นจากการมีสินทรัพย์พร้อมใช้งานมากขึ้น ขณะเดียวกัน โครงการเอส 1 และโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย บี 17-01 มีปริมาณขายและราคาขายลดลง นอกจากนั้น ภูมิภาคตะวันออกกลางมีกำไรลดลง ส่วนใหญ่เป็นผลจากรายได้ที่ลดลงตามราคาขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทของโครงการในประเทศโอมาน อย่างไรก็ตาม ภูมิภาคแอฟริกามีกำไรเพิ่มขึ้น 37 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากกำไรจากการซื้อธุรกิจสำหรับการลงทุนในโครงการแอลจีเรีย ทูอัท สุทธิกับกำไรที่ลดลงของโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ จากราคาขายและปริมาณขายที่ลดลง

ส่วนงานธุรกิจอื่นและสำนักงานใหญ่ มีขาดทุนสุทธิสำหรับปี 2568 จำนวน 227 ล้านดอลลาร์ สรอ. ขาดทุนเพิ่มขึ้น 56 ล้านดอลลาร์ สรอ. สาเหตุหลักมาจากรายได้ดอกเบี้ยลดลงจากเงินสดคงเหลือที่ลดลง และค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เพิ่มขึ้น

ฐานะการเงิน

หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.



1) สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 29,571 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 1,170 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 28,401 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้น จากการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 และโครงการสัมปทานกาชา รวมถึงการเข้าซื้อกิจการในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 โครงการแอลจีเรีย ทูอัท และโครงการมาเลเซีย เอสเค408

2) หนี้สิน

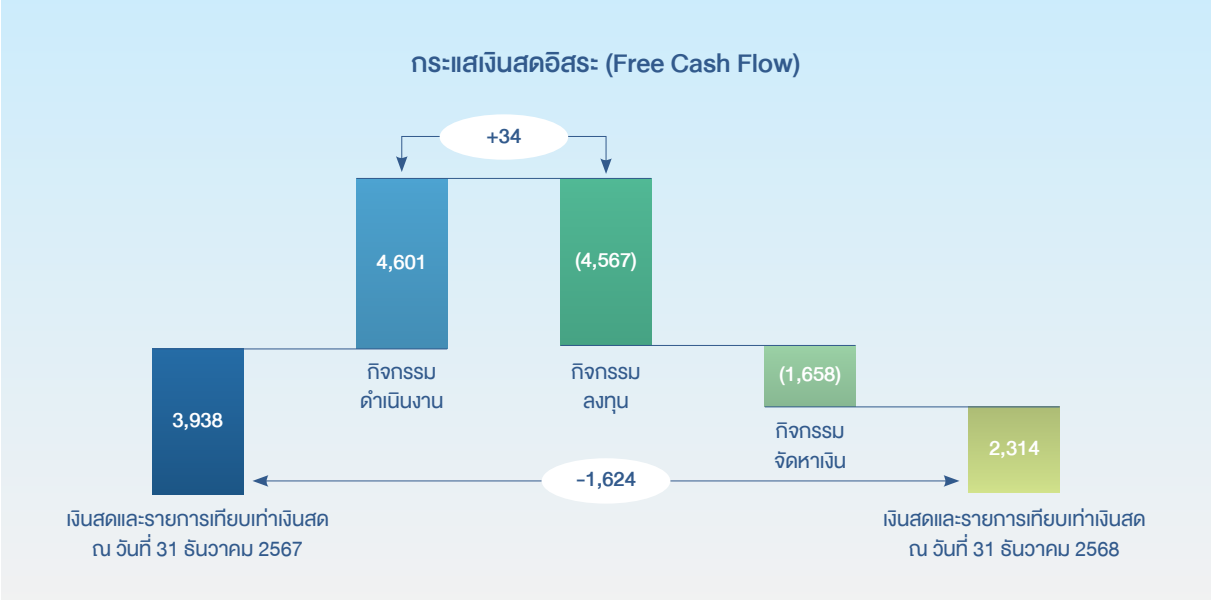
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. มีหนี้สินรวมทั้งสิ้น 13,120 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 486 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 12,634 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากหนี้สินตามสัญญาเช่าและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายที่เพิ่มขึ้น

3) ส่วนของเจ้าของ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. มีส่วนของเจ้าของ 16,451 ล้านดอลลาร์ สรอ. เพิ่มขึ้น 684 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากส่วนของเจ้าของ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 15,767 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากกำไรสำหรับปี 2568 สุทธิกับเงินปันผลจ่ายในเดือนเมษายนและเดือนสิงหาคม โดยส่วนของเจ้าของนี้ได้รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จำนวน 8 ล้านดอลลาร์ สรอ. จากกลุ่มบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)

กระแสเงินสด

หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 2,314 ล้านดอลลาร์ สรอ. ลดลง 1,624 ล้านดอลลาร์ สรอ. เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ซึ่งมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 3,938 ล้านดอลลาร์ สรอ.

กิจกรรมดำเนินงาน เป็นเงินสดรับสุทธิจำนวน 4,601 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักเป็นผลสุทธิจากเงินสดรับจากรายได้จากการขาย กับเงินสดจ่ายสำหรับค่าใช้จ่ายและภาษีเงินได้

กิจกรรมลงทุน เป็นเงินสดจ่ายสุทธิจำนวน 4,567 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากการลงทุนเพิ่มในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ส่วนใหญ่จากโครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 โครงการสัมปทานกาชา รวมถึงการขยายการลงทุนในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 โครงการแอลจีเรีย ทูอัท และโครงการมาเลเซีย เอสเค408

กิจกรรมจัดหาเงิน เป็นเงินสดจ่ายสุทธิจำนวน 1,658 ล้านดอลลาร์ สรอ. โดยหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลสำหรับงวดหกเดือนหลังของปี 2567 และงวดหกเดือนแรกของปี 2568 การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และการจ่ายดอกเบี้ยในปี 2568

3.2 ปัจจัยที่อาจจะมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

ความคืบหน้าในการดำเนินงานที่สำคัญ

(1) การขับเคลื่อนและการเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value)

ในปี 2568 กลุ่ม ปตท.สผ. มีโครงการและการดำเนินกิจกรรมทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศมากกว่า 50 โครงการ ใน 10 ประเทศ โดยรายละเอียดความคืบหน้าของแต่ละโครงการปรากฏในหมวด “โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท” หัวข้อ “ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ” หัวข้อย่อย “โครงการหลักที่ดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน”

ธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในปี 2568 มีความคืบหน้าตามแผนงานในด้านการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทย ได้แก่ โครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 โดยได้เดินหน้าก่อสร้างและติดตั้งแท่นหลุมผลิต พร้อมดำเนินการเจาะหลุมผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาระดับการจำหน่ายก๊าซธรรมชาติให้เป็นไปตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ ในขณะที่โครงการอาทิตย์สามารถผลิตได้ตามสัญญาซื้อขายก๊าซฯ โดยเพิ่มกำลังการผลิตจาก 280 เป็น 330 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน ตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2568

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าซื้อสัดส่วนเพิ่มเติมในโครงการสินภูฮ่อม ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 90 ตั้งแต่เดือนเมษายน 2568 รวมทั้งได้เข้าร่วมลงทุนในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 ในสัดส่วนร้อยละ 50 เมื่อเดือนกรกฎาคม 2568 ซึ่งสามารถรับรู้ปริมาณขายเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญทันที อีกทั้งโครงการคอนแทร็ค 4 ได้รับการต่อสัมปทานปิโตรเลียมออกไปอีก 10 ปี จนถึงปี 2581

สำหรับการเติบโตในต่างประเทศ บริษัทฯ ชนะการประมูลแปลงสำรวจเร็กเกนเน่ ทู ในประเทศแอลจีเรีย ร่วมกับ Eni และได้ลงนามสัญญาแบ่งปันผลผลิตเรียบร้อยแล้ว อีกทั้งยังเข้าร่วมลงทุนในโครงการแอลจีเรีย ทูอัท ในสัดส่วนทางอ้อมร้อยละ 22.1 ซึ่งมีผลสมบูรณ์ในเดือนกันยายน 2568 นอกจากนี้ ยังได้เข้าร่วมลงทุนทางอ้อมในโครงการมาเลเซีย เอสเค408 ที่ร้อยละ 9.998 ในเดือนธันวาคม 2568 ซึ่งสามารถเพิ่มปริมาณขายให้กับบริษัทฯ ได้ทันที

สำหรับโครงการในสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ ได้แก่ โครงการสัมปทานกาซา และโครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 มีความคืบหน้าตามแผนงานที่วางไว้ ในขณะที่โครงการเมียนมา เอ็ม 3 โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี (แหล่ง Sirung–Chenda) และโครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ (ระยะที่สอง) ได้มีการพิจารณาตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) และอยู่ระหว่างการเตรียมการพัฒนาโครงการ ซึ่งจะเพิ่มปริมาณขายให้กับบริษัทในระยะยาวต่อไป จากความสำเร็จในการเข้าซื้อสัดส่วนในโครงการที่อยู่ในระยะผลิตและการพิจารณาตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้ายในโครงการต่าง ๆ ในปี 2568 ส่งผลให้ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) ของบริษัทฯ ณ สิ้นปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 12 จากปี 2567 และอัตราส่วนปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วต่ออัตราการผลิต (R/P Ratio) เพิ่มขึ้นเป็น 6.9 ปี จาก 6.4 ปีในปี 2567

(2) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize)

ความคืบหน้าของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2568 มีดังนี้



บริษัทฯ ดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Reduce) ผ่านการดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่องและผลักดันโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่าง ๆ ในปี 2568 มีความคืบหน้า ได้แก่

โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage หรือ CCS)	ปี 2568 เป็นปีแห่งความก้าวหน้าครั้งสำคัญในการดำเนินงานด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ ปตท.สผ. โดยบริษัทฯ ได้ตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) ในโครงการ CCS ณ แหล่งก๊าซธรรมชาติอาทิตย์ในไตรมาส 3 และได้เข้าสู่ระยะดำเนินการพัฒนาแล้ว โครงการดังกล่าวได้ผ่านการศึกษาทางเทคนิคและธรณีวิทยาอย่างรอบด้าน เพื่อสร้างความมั่นใจด้านมาตรฐานความปลอดภัยของการปฏิบัติการและการกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ในระยะยาว โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มดำเนินโครงการ CCS ได้จริงในปี 2571 นับเป็นความสำเร็จในการดำเนินโครงการ CCS แห่งแรกของประเทศไทย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะทยอยปรับเพิ่มอัตราการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์อย่างต่อเนื่องจนเต็มศักยภาพที่ประมาณ 1 ล้านตันต่อปี
การดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยได้ริเริ่มโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติมจากโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งทางทะเลในรัฐซาบาห์ และโครงการจี 1/61 เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยคาร์บอน ซึ่งคาดว่าจะสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพิ่มเติมจากกิจกรรมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ดำเนินการอยู่เดิมได้ประมาณ 568,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าในปี 2568 นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนบริหารจัดการการปล่อยก๊าซมีเทนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับโครงการตรวจวัดจากแหล่งกำเนิด (CH_4 Direct Measurement) โครงการลดการปล่อยก๊าซมีเทน และการปรับปรุงรายงานการปล่อยก๊าซมีเทนให้ครอบคลุมตามกรอบการดำเนินงานภายใต้บันทึกข้อตกลงของโครงการความร่วมมือด้านมีเทนของอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ (OGMP 2.0) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบริหารจัดการคาร์บอนในองค์กร จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการคาร์บอนโซลูชั่น (Carbon Solution Committee) เพื่อกำกับดูแลการบริหารจัดการคาร์บอน ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดกลยุทธ์ กรอบการทำงาน และแผนการดำเนินงาน รวมถึงการกำกับดูแลและบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นที่ยอมรับตามมาตรฐานสากล และสอดคล้องกับแนวทางเพื่อบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของบริษัทฯ

(3) การเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify)

ปตท.สผ. มีความคืบหน้าในการดำเนินธุรกิจใหม่ที่เป็นไปตามแผนการดำเนินงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ได้แก่ **โครงการดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศไทย** (CCS Hub) ซึ่งในปัจจุบันอยู่ระหว่างการขอความเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานจากภาครัฐ เพื่อดำเนินการสำรวจคลื่นไหวสะเทือน (Seismic Acquisition) และเก็บข้อมูลสำหรับประเมินศักยภาพการกักเก็บคาร์บอนไดออกไซด์ **โครงการซีกรีน ออฟชอร์ วินด์ ฟาร์ม** ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าได้รวมทั้งสิ้น 4,507 กิกะวัตต์ชั่วโมง (GWh) ในปี 2568 ตามแผนงาน **โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (ลานแสงอรุณ)** ซึ่งสามารถผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนสำหรับใช้ในโครงการเอส 1 ทั้งหมด 14.1 ล้านหน่วยในปี 2568 **โครงการ** Corporate Venture Capital โดยดำเนินงานผ่านบริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด หรือ เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส เพื่อสร้างความร่วมมือในการศึกษาแหล่งพลังงานรูปแบบใหม่ ซึ่งเป็นโอกาสในการต่อยอดและพัฒนาธุรกิจใหม่ให้แก่ ปตท.สผ. ต่อไปในอนาคต โดยเมื่อสิ้นปี 2568 บริษัทฯ ได้ลงทุนในธุรกิจที่พัฒนาเทคโนโลยีพลังงานฟิวชัน เทคโนโลยีเตาปฏิกรณ์นิวเคลียร์ขนาดเล็กรูปแบบใหม่ และเทคโนโลยีสำหรับการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์บริเวณจุดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และกลุ่มบริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด หรือ เออาร์วี ที่มุ่งพัฒนาเทคโนโลยีเชิงลึกด้านหุ่นยนต์และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทางธุรกิจและสร้างโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ

แนวโน้มภาพรวมธุรกิจในอนาคต

(1) Energy Outlook

ภายหลังเหตุการณ์สงครามรัสเซีย–ยูเครน และสถานการณ์ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมา ทั่วโลกเริ่มกลับมาให้ความสำคัญในเรื่องความมั่นคงทางพลังงานในประเทศ (Energy Security) ทำให้หลายประเทศแสวงหาความมั่นคงทางพลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบกับการพัฒนาของเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด ที่มุ่งเน้นการลดต้นทุนการผลิตและเร่งสร้างตลาดผู้ใช้พลังงานสะอาดใหม่ ๆ เพื่อให้เกิดการแข่งขันในเชิงธุรกิจ ยังคงมีความล่าช้ากว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ รวมไปถึงการกำหนดนโยบายและแก้ไขกฎหมายเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจพลังงานสะอาดจากภาครัฐในภูมิภาคต่าง ๆ ยังคงมีความไม่แน่นอน ส่งผลให้ความคืบหน้าในการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานโดยรวมชะลอตัวลง รวมทั้งผลตอบแทนจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Beyond E&P Business) ยังคงมีความไม่ชัดเจน ซึ่งถือเป็นความท้าทายของ ปตท.สผ. ในการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์เพื่อแสวงหาโอกาสการลงทุนในธุรกิจ Beyond E&P โดยมีความจำเป็นที่จะต้องปรับแผนการลงทุนให้สอดคล้องกับนโยบายและทิศทางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยให้ความสำคัญกับความคุ้มค่าและความพร้อมของเทคโนโลยี

อย่างไรก็ตาม การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานจะยังคงดำเนินไปอย่างค่อยเป็นค่อยไปและต่อเนื่อง ถึงแม้ว่าอาจล่าช้ากว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ โดยคาดว่าบทบาทของก๊าซธรรมชาติจะยังคงเติบโตและมีความสำคัญมากขึ้นเรื่อย ๆ ในระหว่างช่วงการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน เนื่องจากเป็นเชื้อเพลิงสำคัญในการผลิตไฟฟ้าและมีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในปริมาณที่ต่ำกว่าถ่านหินและน้ำมัน ซึ่งในหลายเวทีเสวนาได้กล่าวว่า ก๊าซธรรมชาติถูกยกให้เป็นเชื้อเพลิงหลัก (Destination Fuel) ในช่วงระยะ 30–40 ปีข้างหน้า ก่อนที่พลังงานหมุนเวียน (Renewables) จะมีศักยภาพเพียงพอในการทดแทนได้อย่างสมบูรณ์

สำหรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในประเทศไทย ยังคงเป็นไปในทิศทางที่สอดคล้องกับกรอบการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานของโลก ซึ่งในระยะสั้น (ปัจจุบัน–ปี 2573) ระดับการใช้ก๊าซธรรมชาติมีแนวโน้มคงที่หรือเพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยเฉพาะในภาคการผลิตไฟฟ้าเป็นหลักและการใช้พลังงานหมุนเวียนเติบโตอย่างต่อเนื่องจากการสนับสนุนและผลักดันจากทางภาครัฐ รวมถึงการใช้ไฟฟ้าในภาคการขนส่งที่สะท้อนการเติบโตอย่างต่อเนื่องของปริมาณยานยนต์ไฟฟ้า ทั้งนี้ ในปี 2568 ปตท.สผ. ประกาศตัดสินใจลงทุนในโครงการ CCS ณ แหล่งก๊าซธรรมชาติอาทิตย์ ซึ่งถือเป็นโครงการนำร่องการกักเก็บคาร์บอนใต้พื้นดินแห่งแรกของประเทศไทย เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ สำหรับในระยะกลางและระยะยาว (หลังปี 2573) จะเป็นการปรับเปลี่ยนไปสู่การใช้เชื้อเพลิงคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Fuel) ที่เติบโตจากนวัตกรรมและเทคโนโลยีด้านพลังงานทดแทน โดยเทคโนโลยีดักจับ ใช้ประโยชน์และกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization, and Storage หรือ CCUS) และไฮโดรเจน จะมีบทบาทสำคัญในทุกภาคธุรกิจ ทั้งภาคอุตสาหกรรม ภาคการผลิตไฟฟ้าและภาคการขนส่ง

(2) ราคาน้ำมันดิบ

ราคาน้ำมันดิบในปี 2569 มีแนวโน้มปรับลดลงจากปัจจัยพื้นฐานของตลาดที่อ่อนแอลง โดยเฉพาะการเพิ่มขึ้นของอุปทานน้ำมันดิบโลกทั้งจากผู้ผลิตในกลุ่ม OPEC+ และนอกกลุ่ม OPEC+ ซึ่งส่งผลให้ตลาดยังคงเผชิญภาวะอุปทานล้นตลาด อย่างไรก็ตาม ราคาน้ำมันดิบอาจได้รับแรงสนับสนุนเป็นระยะจากความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ เช่น ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย–ยูเครน และความไม่แน่นอนในภูมิภาคตะวันออกกลาง ทั้งนี้ ปตท.สผ. คาดการณ์ว่าราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยในปี 2569 จะอยู่ในช่วง 60–70 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล โดยมีปัจจัยที่ควรติดตาม ดังนี้

ด้านอุปสงค์ : รายงานล่าสุดจากสำนักงานสารสนเทศด้านพลังงานของสหรัฐอเมริกา (EIA) และสำนักงานพลังงานระหว่างประเทศ (IEA) ระบุว่า แนวโน้มความต้องการใช้น้ำมันดิบโลกในปี 2569 คาดว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณ 0.9–1.3 ล้านบาร์เรลต่อวัน โดยได้แรงขับเคลื่อนหลักจากประเทศนอกกลุ่ม OECD ขณะที่อุปสงค์ในกลุ่ม OECD มีแนวโน้มทรงตัว ทั้งนี้ การเติบโตทางเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มชะลอตัวลง โดย IMF คาดการณ์ GDP โลกเติบโตที่ร้อยละ 3.1 ซึ่งต่ำกว่าปี 2568 เล็กน้อย โดยมีปัจจัยเสี่ยงสำคัญ ได้แก่ ความตึงเครียดทางการค้า โดยเฉพาะแนวโน้มมาตรการภาษีของสหรัฐอเมริกา รวมทั้งผลกระทบต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่ เช่น สหรัฐอเมริกา จีน และอินเดีย

ด้านอุปทาน : การผลิตน้ำมันดิบในปี 2569 คาดว่าจะขยายตัวประมาณ 1.3–1.5 ล้านบาร์เรลต่อวัน ซึ่งสูงกว่าการเติบโตของอุปสงค์ ส่งผลให้ตลาดยังคงเผชิญภาวะอุปทานล้นตลาด โดยมีปัจจัยสำคัญมาจากการทยอยเพิ่มกำลังการผลิตของกลุ่ม OPEC+ ตั้งแต่เดือนเมษายน 2568 รวมถึงการเพิ่มกำลังการผลิตจากผู้ผลิตนอกกลุ่ม OPEC+

โดยเฉพาะประเทศบราซิล และกายานา ขณะที่การผลิตของสหรัฐอเมริกาคาดว่าจะทรงตัว ทั้งนี้ กลุ่ม OPEC+ ได้ประกาศหยุดเพิ่มกำลังการผลิตชั่วคราวในช่วงไตรมาส 1 ปี 2569 ซึ่งการตัดสินใจด้านนโยบายการผลิตของกลุ่ม OPEC+ ในช่วงที่เหลือของปีจะเป็นตัวแปรสำคัญต่ออุปทานน้ำมันดิบในตลาดโลก นอกเหนือจากปัจจัยพื้นฐานของตลาดแล้ว ปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อราคาน้ำมัน โดยประเด็นที่ควรติดตาม ได้แก่ ความคืบหน้าในการเจรจาสันติภาพระหว่างรัสเซีย–ยูเครน สถานการณ์ระหว่างสหรัฐอเมริกา–เวเนซุเอลา และความเปราะบางของข้อตกลงหยุดยิงในตะวันออกกลาง

(3) ราคาก๊าซธรรมชาติเหลว

แนวโน้มสถานการณ์ตลาด LNG ในปี 2569 คาดการณ์ว่าความต้องการใช้ LNG จะเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ประมาณ 438 ล้านตันต่อปี หรือเพิ่มขึ้นจากปี 2568 ประมาณร้อยละ 3 โดยได้รับแรงสนับสนุนหลักจากความต้องการใช้พลังงานที่เพิ่มขึ้นในภูมิภาคเอเชีย รวมทั้งความต้องการนำเข้า LNG ของยุโรปภายหลังการสิ้นสุดข้อตกลงการขนส่งก๊าซธรรมชาติระหว่างรัสเซีย–ยูเครน (Ukraine–Russia Gas Transit Agreement) นอกจากนี้ ความต้องการใช้ LNG ในช่วงฤดูหนาวของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงเหนือและยุโรปยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ต้องติดตาม

ในด้านอุปทาน คาดการณ์ว่ากำลังการผลิต LNG ในปี 2569 จะเพิ่มขึ้นจากโครงการใหม่ประมาณ 34 ล้านตันต่อปี หรือประมาณร้อยละ 8 จากปีก่อน ส่งผลให้กำลังการผลิตรวมเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ประมาณ 453 ล้านตันต่อปี โดยการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิตส่วนใหญ่มาจากประเทศผู้ผลิตรายสำคัญ ได้แก่ สหรัฐอเมริกา กาตาร์ และแคนาดา (ข้อมูลจาก FGE ณ เดือนธันวาคม 2568)

ทั้งนี้ ปัจจัยที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ได้แก่ นโยบายของสหภาพยุโรปในการยุติการนำเข้าพลังงานจากรัสเซียภายในปี 2570 ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ในตะวันออกกลาง ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย–ยูเครน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเส้นทางการขนส่งและการค้า LNG รวมทั้งนโยบายการปรับขึ้นภาษีนำเข้าสินค้าของสหรัฐอเมริกาต่อหลายประเทศ

โดยสรุป ปัจจัยดังกล่าวคาดว่าจะกดดันให้ราคา LNG ในปี 2569 ปรับลดลงจากปี 2568 โดยคาดว่าราคาเฉลี่ยจะอยู่ในช่วง 9–11 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู (ข้อมูลจาก Wood Mackenzie, Platts และ FGE ณ เดือนธันวาคม 2568)

(4) สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล ESG

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินงานตามเจตนารมณ์และกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนอย่างมีความรับผิดชอบ เพื่อรับมือกับความท้าทายต่าง ๆ และก้าวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน พร้อมมุ่งมั่นในการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างความยั่งยืนจากภายในองค์กร ผ่านการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพบนรากฐานธุรกิจที่แข็งแกร่ง เพื่อส่งมอบคุณค่าระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน รวมทั้งสร้างคุณประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม ภายใต้แนวคิด From We to World ตามวิสัยทัศน์การเป็น “Energy Partner of Choice” ขององค์กร โดยบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผ่านกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน ประกอบด้วย การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับสากลขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs)



โดยมุ่งเน้นเป้าหมายที่ 3, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15 และ 16 ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยให้ความสำคัญต่อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนที่ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG)

บริษัทฯ ได้ประเมินและทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ครอบคลุมด้าน ESG โดยพิจารณามุมมองของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก ตลอดจนแนวโน้มด้านความยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับสากลที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ และรวมทั้งอ้างอิงกรอบ SASB Materiality Map™ ของ Sustainability Accounting Standards Board (SASB) สำหรับอุตสาหกรรมสำรวจและผลิตน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ การประเมินดังกล่าวดำเนินการตาม Double Materiality โดยพิจารณาทั้งระดับความสำคัญเชิงผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเงิน ทั้งความเสี่ยงและโอกาสด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และระดับความสำคัญเชิงผลกระทบของธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อม สังคม (รวมทั้งสิทธิมนุษยชน) การกำกับกิจการ และเศรษฐกิจ ภายใต้กรอบการรายงาน Global Reporting Initiative Standards หรือ GRI Standards ซึ่งประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ในปี 2568 ประกอบด้วย 13 ประเด็น ได้แก่ (1) ความมั่นคงทางพลังงาน การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และการปรับตัวของรูปแบบทางธุรกิจ (2) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (3) ความปลอดภัย มั่นคง และอาชีวอนามัย (4) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (5) การพัฒนาเทคโนโลยีนวัตกรรม และการมุ่งสู่ยุคดิจิทัล (6) การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (7) การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม และการปฏิบัติงานเชิงนิเวศเศรษฐกิจ (8) การส่งมอบคุณค่าเชิงบวกต่อชุมชนและสังคม (9) สิทธิมนุษยชน (10) ความมั่นคงปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและไซเบอร์ และความพร้อมใช้งานของระบบ (11) การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (12) การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและการบริการทางระบบนิเวศ (13) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน โดยผลจากการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนดังกล่าวจะถูกนำไปใช้เป็นส่วนหนึ่งของข้อมูลสำคัญ เพื่อใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์องค์กร รวมถึงการบูรณาการเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรับมือกับความเสี่ยงที่เป็นประเด็นสำคัญต่อความยั่งยืนขององค์กรได้อย่างทันท่วงที

สำหรับข้อมูลด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมด้าน ESG ซึ่งเปิดเผยต่อสาธารณะ บริษัทฯ ได้ดำเนินการทวนสอบตามมาตรฐานสากล โดยได้รับการให้ความเชื่อมั่นต่อรายงานด้านความยั่งยืนตามมาตรฐาน AA1000 AS (Assurance Standard) และ ISAE 3000 (International Standard on Assurance Engagements) จากผู้ทวนสอบภายนอกอีกด้วย

(5) เศรษฐกิจไทยและอัตราแลกเปลี่ยน

ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า ภาวะเศรษฐกิจไทยในปี 2569 มีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงเหลือร้อยละ 1.5 ตามการบริโภคของภาคเอกชนที่ลดลง ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มรายได้และระดับหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประกอบกับการชะลอตัวของภาคการส่งออก ซึ่งมีสาเหตุหลักจากนโยบายกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา รวมถึงการเร่งส่งออกล่วงหน้าในช่วงปี 2568 เพื่อหลีกเลี่ยงนโยบายดังกล่าว ในส่วนของภาคการผลิต ยังคงได้รับแรงกดดันจากการแข่งขันที่สูงขึ้นของสินค้านำเข้าจากประเทศจีน อันมาจากการที่ประเทศจีนปรับเปลี่ยนทิศทางการส่งออกสินค้าจากสหรัฐอเมริกาไปยังประเทศอื่นแทน นอกจากนี้ ในด้านนโยบายการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทยคาดการณ์ว่า อัตราดอกเบี้ยนโยบายควรอยู่ในระดับผ่อนคลายเพื่อสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ ภายหลังจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงมาอยู่ที่ร้อยละ 1.25 ในเดือนธันวาคม 2568

สำหรับแนวโน้มอัตราแลกเปลี่ยนเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์ สรอ. ในปี 2569 คาดว่าจะมีแนวโน้มอ่อนค่าลง โดยมีปัจจัยสำคัญจากแนวโน้มการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมทั้งมาตรการเพิ่มความเข้มงวดในการกำกับดูแลธุรกรรมเงินตราต่างประเทศของธนาคารแห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นเครื่องมือในการผ่อนคลายแรงกดดันต่อการแข็งค่าของเงินบาท และป้องกันความผันผวนจากเงินทุนเคลื่อนย้ายที่ไม่พึงประสงค์ ภายหลังการแข็งค่าอย่างรวดเร็วของเงินบาทในช่วงปลายปี 2568

(6) แผนการดำเนินงาน 5 ปี (ปี 2569–2573)

แผนการดำเนินงานประจำปี 2569 ของ ปตท.สผ. ภายใต้แผนกลยุทธ์ Drive Value–Decarbonize–Diversify ได้แก่ การมุ่งขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ควบคู่กับการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 รวมถึงการขยายการลงทุนไปสู่ธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ทั้งนี้ เป้าหมายการดำเนินงานของบริษัทฯ ในปี 2569 ยังคงมุ่งเน้นการเสริมสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย ควบคู่กับการสร้างความแข็งแกร่งและขยายการลงทุนในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยให้ความสำคัญกับแผนงานหลัก ดังนี้

1) เพิ่มปริมาณการผลิตปิโตรเลียมจากโครงการปัจจุบัน ทั้งโครงการผลิตหลักที่สำคัญเพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศไทย เช่น โครงการจี 1/61 โครงการจี 2/61 โครงการอาทิตย์ โครงการเอส 1 โครงการคอนแทร็ค 4 โครงการในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย โครงการซอติก้าและโครงการยาดานาในประเทศเมียนมา ซึ่งมีการนำก๊าซธรรมชาติที่ผลิตได้เข้ามาใช้ในประเทศไทย รวมทั้งโครงการผลิตที่สำคัญในต่างประเทศ เช่น โครงการในประเทศมาเลเซีย โอมาน และแอลจีเรีย

2) ผลักดันโครงการที่อยู่ในระยะพัฒนา (Development Phase) ได้แก่ โครงการสัมปทานกาชา โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 โครงการโมซัมบิก แอเรีย 1 โครงการเมียนมา เอ็ม 3 และโครงการพัฒนาในประเทศมาเลเซีย เช่น โครงการมาเลเซีย เอสเค405บี โครงการมาเลเซีย เอสเค417 และโครงการมาเลเซีย เอสเค438 ให้สามารถเริ่มการผลิตได้ตามแผนงาน

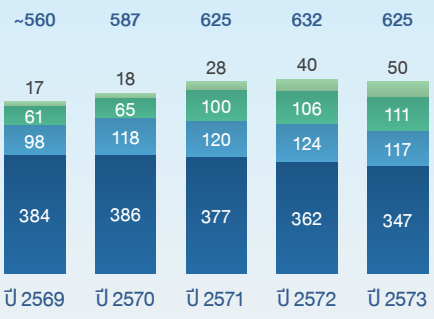
3) เร่งดำเนินการสำรวจในโครงการปัจจุบัน เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว

นอกจากนี้ ยังมีแผนงานสำหรับกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 โดยครอบคลุม Scope 1 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรงจากการดำเนินงาน และ Scope 2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ (Operational Control)

ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดการณ์ปริมาณขายปิโตรเลียมจากโครงการปัจจุบัน และได้จัดสรรงบประมาณระยะ 5 ปี (ปี 2569–2573) เพื่อรองรับการดำเนินงานตามแผนงานข้างต้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

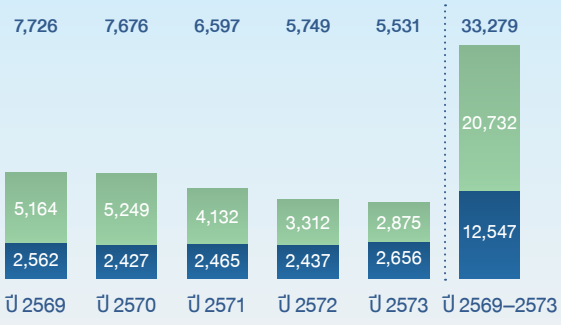
คาดการณ์ปริมาณขายปิโตรเลียมเฉลี่ย*

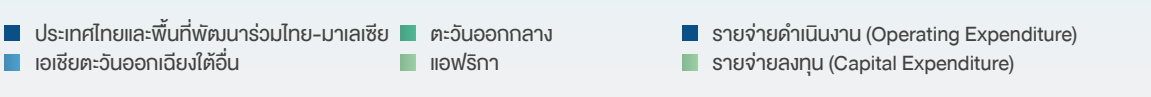
หน่วย : พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน



งบประมาณ 5 ปี (ปี 2569–2573)

หน่วย : ล้านดอลลาร์ สรอ.





* ปริมาณขายรวมการลงทุนในกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย (โครงการแอลจีเรีย ทูอัท และโครงการมาเลเซีย เอสเค408)

(7) แนวโน้มผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. สำหรับปี 2569

ปริมาณขาย ราคาขาย และต้นทุน เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ทั้งนี้ เพื่อให้แนวโน้มผลการดำเนินงานสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานและภาวะอุตสาหกรรมที่เปลี่ยนแปลงไป บริษัทฯ จึงได้ติดตามและปรับสมมติฐานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สะท้อนสถานการณ์ปัจจุบัน ส่งผลให้ประมาณการแนวโน้มผลการดำเนินงานสำหรับไตรมาส 1 ปี 2569 และทั้งปี 2569 มีรายละเอียด ดังนี้

ปริมาณขาย (พันบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	ราคาก๊าซธรรมชาติ (ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู)	ต้นทุน (ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	EBITDA Margin (ร้อยละของรายได้จากการขาย)
ไตรมาส 1 ปี 2569 **540–545** ปี 2569 **~560**	ไตรมาส 1 ปี 2569 และปี 2569 **~5.7**	ไตรมาส 1 ปี 2569 และปี 2569 **~30**	ไตรมาส 1 ปี 2569 และปี 2569 **~70%**

หมายเหตุ :
1. ปริมาณขายรวมการลงทุนในกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย
2. สมมติฐานราคาน้ำมันดิบดูไบเฉลี่ยปี 2569 อยู่ที่ 60–70 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรล
3. EBITDA Margin คืออัตราส่วนกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา ต่อรายได้จากการขายรวมรายได้จากการบริการค่าผ่านท่อ

ปริมาณการขาย

คาดการณ์ปริมาณขายเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 1 ปี 2569 อยู่ที่ประมาณ 540,000–545,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน และสำหรับปี 2569 อยู่ที่ประมาณ 560,000 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปี 2568 โดยหลักมาจากการรับรู้ปริมาณขายเต็มปีของโครงการที่ได้เข้าซื้อในระหว่างปี 2568 ได้แก่ โครงการมาเลเซีย เอสเค408 โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 และโครงการแอลจีเรีย ทูอัท นอกจากนี้ โครงการจี 1/61 คาดว่าจะมีปริมาณการขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทเพิ่มขึ้น

ราคาขาย

- ราคาก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของ ปตท.สผ. มีโครงสร้างราคาบางส่วนผูกกับราคาน้ำมันย้อนหลัง 3–21 เดือน โดยบริษัทฯ คาดว่าราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ยสำหรับไตรมาส 1 ปี 2569 และทั้งปี 2569 จะอยู่ที่ประมาณ 5.7 ดอลลาร์ สรอ. ต่อล้านบีทียู ลดลงเล็กน้อยจากปี 2568
- ราคาน้ำมันดิบของบริษัทฯ จะผันแปรตามราคาน้ำมันดิบในตลาดโลก
- บริษัทฯ มีการเข้าทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน โดย ณ สิ้นปี 2568 มีปริมาณน้ำมันภายใต้การประกันความเสี่ยงคงเหลือจำนวน 12 ล้านบาร์เรล ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นในการปรับแผนการประกันความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันตามความเหมาะสม

ต้นทุน

ปตท.สผ. คาดว่าต้นทุนต่อหน่วยสำหรับไตรมาส 1 ปี 2569 และทั้งปี 2569 จะอยู่ที่ประมาณ 30 ดอลลาร์ สรอ. ต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ ซึ่งลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปี 2568 โดยหลักมาจากค่าเสื่อมราคาและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

3.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

งบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ใน “รายงานทางการเงิน”

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%	พันดอลลาร์ สรอ.	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4,018,959	15.2	3,938,163	13.9	2,313,792	7.8
เงินลงทุนระยะสั้น	200,000	0.8	291,023	1.0	121,839	0.4
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	1,818,678	6.9	1,273,117	4.5	1,408,769	4.8
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,545	0.0	25,292	0.1	5,564	0.0
สินค้าคงเหลือ	611,110	2.3	669,624	2.3	657,040	2.2
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน	54,152	0.2	79,064	0.3	128,268	0.4
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	19,265	0.1	25,114	0.1	80,346	0.3
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	0.0	-	-	31,786	0.10
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	131,135	0.5	201,678	0.7	194,419	0.7
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	-	0.0	32,543.00	0.10	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	6,860,844	26.0	6,535,618	23.0	4,941,823	16.7
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	134,141	0.5	151,679	0.5	517,143	1.7
เงินลงทุนในการร่วมค้า	151,276	0.6	207,186	0.7	430,541	1.4
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	438	0.0	557,480	2.0	588,040	2.0
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12,864,663	48.8	14,431,173	50.8	16,194,084	54.8
สินทรัพย์สิทธิการใช้	838,921	3.2	891,709	3.1	1,046,501	3.5
ค่าความนิยม	1,353,200	5.1	1,353,200	4.8	1,378,745	4.7
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	134,327	0.5	162,516	0.6	226,988	0.8
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	2,756,341	10.5	2,659,296	9.4	2,486,876	8.4
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	533,957	2.0	576,404	2.0	621,685	2.1
สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน	348,655	1.3	385,702	1.4	637,008	2.2
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	10,837	0.0	46,949	0.2	80,238	0.3
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	162,860	0.6	203,876	0.7	264,256	0.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	229,877	0.9	238,587	0.8	157,415	0.5
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	19,519,493	74.0	21,865,757	77.0	24,629,520	83.3
รวมสินทรัพย์	26,380,337	100.0	28,401,375	100.0	29,571,343	100.0

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	
	พันดอลลาร์ สรอ.	**%**	**พันดอลลาร์ สรอ.**	**%**	**พันดอลลาร์ สรอ.**	**%**
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ						
หนี้สินหมุนเวียน						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,443,807	5.5	1,797,389	6.3	2,118,841	7.2
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	280,860	1.1	389,966	1.4	668,872	2.3
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	494,710	1.9	625,320	2.2	480,409	1.6
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น	104,015	0.4	154,060	0.5	178,523	0.6
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	42,320	0.1	525	0.0	16,178	0.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	222,889	0.8	136,174	0.5	146,363	0.5
หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย	-	0.0	673	-	-	0.0
รวมหนี้สินหมุนเวียน	**2,588,601**	**9.8**	**3,104,107**	**10.9**	**3,609,186**	**12.2**
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หุ้นกู้	2,785,242	10.6	2,795,370	9.9	2,631,133	8.9
หนี้สินตามสัญญาเช่า	587,524	2.2	575,845	2.0	714,042	2.4
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	1,526,388	5.8	1,468,493	5.2	1,497,615	5.1
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	206,726	0.8	233,336	0.8	232,219	0.8
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	3,851,781	14.6	4,267,152	15.0	4,160,947	14.1
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่าตอบแทนการผลิตและ						
การต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	158,997	0.6	133,051	0.5	96,682	0.3
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	802	-	296	0.0	26,761	0.1
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	80,607	0.3	57,025	0.2	151,624	0.5
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	**9,198,067**	**34.9**	**9,530,568**	**33.6**	**9,511,023**	**32.2**
รวมหนี้สิน	**11,786,668**	**44.7**	**12,634,675**	**44.5**	**13,120,209**	**44.4**
ส่วนของเจ้าของ						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	150,684	0.6	150,684	0.5	150,684	0.5
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	3,439,037	13.0	3,439,037	12.1	3,439,037	11.6
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	15,048	0.1	15,048	0.1	15,048	0.1
สำรองเพื่อการขยายงาน	431,231	1.6	431,231	1.5	431,231	1.4
ยังไม่ได้จัดสรร	10,531,354	39.9	11,677,291	41.1	12,379,754	41.9
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	22,917	0.1	45,145	0.2	27,061	0.1
รวมส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่	14,590,271	55.3	15,758,436	55.5	16,442,815	55.6
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	3,398	-	8,264	0.0	8,319	0.0
รวมส่วนของเจ้าของ	**14,593,669**	**55.3**	**15,766,700**	**55.5**	**16,451,134**	**55.6**
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	**26,380,337**	**100.0**	**28,401,375**	**100.0**	**29,571,343**	**100.0**
มูลค่าหุ้นตามบัญชี (ดอลลาร์ สรอ.)	3.68		3.97		4.14	
จำนวนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าปลายงวด (พันหุ้น)	3,969,985		3,969,985		3,969,985	

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2566		2567		2568	
	พันดอลลาร์ สรอ.	**%**	**พันดอลลาร์ สรอ.**	**%**	**พันดอลลาร์ สรอ.**	**%**
รายได้						
รายได้จากการขาย	8,511,079	94.0	8,698,463	93.8	8,437,335	94.0
รายได้จากการให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	128,067	1.4	143,838	1.5	124,855	1.4
รายได้อื่น						
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	48,129	0.5	6,490	0.1	51,425	0.6
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	-	11,089	0.1	17,076	0.2
กำไรจากการขายสัดส่วนการลงทุน	73,239	0.8	-	-	-	-
รายได้ดอกเบี้ย	152,274	1.7	238,340	2.6	178,192	2.0
รายได้อื่น ๆ	144,545	1.6	174,592	1.9	161,400	1.8
รวมรายได้	**9,057,333**	**100.0**	**9,272,812**	**100.0**	**8,970,283**	**100.0**
ค่าใช้จ่าย						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,224,841	13.5	1,401,808	15.1	1,530,354	17.1
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	94,044	1.0	124,794	1.3	133,450	1.5
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	486,938	5.4	516,071	5.6	618,145	6.9
ค่าภาคหลวง	450,155	5.0	396,387	4.3	362,676	4.0
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	2,334,711	25.8	2,688,941	29.0	2,897,044	32.3
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	55,588	0.6	-	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม	120,000	1.3	-	-	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	294,457	3.3	334,466	3.6	397,662	4.4
รวมค่าใช้จ่าย	**5,060,734**	**55.9**	**5,462,467**	**58.9**	**5,939,331**	**66.2**
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	42,556	0.5	37,752	0.4	130,224	1.4
กำไรก่อนภาษีเงินได้	**4,039,155**	**44.6**	**3,848,097**	**41.5**	**3,161,176**	**35.2**
ภาษีเงินได้	(1,831,388)	(20.2)	(1,621,179)	(17.5)	(1,331,232)	(14.8)
กำไรสำหรับปี	**2,207,767**	**24.4**	**2,226,918**	**24.0**	**1,829,944**	**20.4**
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)						
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	2,207,826	24.4	2,227,123	24.0	1,830,451	20.4
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(59)	-	(205)	0.0	(507)	0.0
รวม	**2,207,767**	**24.4**	**2,226,918**	**24.0**	**1,829,944**	**20.4**
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (ดอลลาร์ สรอ.)	**0.54**		**0.56**		**0.46**	

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2567	2568
	พันดอลลาร์ สรอ.	**พันดอลลาร์ สรอ.**	**พันดอลลาร์ สรอ.**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	4,039,155	3,848,097	3,161,176
รายการปรับปรุง			
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(42,556)	(37,752)	(130,224)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	2,334,711	2,688,941	2,897,044
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์และค่าความนิยม	120,000	-	-
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	66,233	96,113	107,684
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น	9,299	9,986	14,712
ค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	72,783	1,684	8,870
รายได้จากรายได้รอการรับรู้	(233)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(14,871)	(8,508)	36,961
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(2,932)	21,075	(3,993)
ดอกเบี้ยรับ	(152,274)	(238,340)	(178,192)
ต้นทุนทางการเงิน	287,957	327,607	391,847
รายได้อื่น ๆ	(80,901)	(3,670)	(28,504)
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	16,351	25,045	30,310
	6,652,722	6,730,278	6,307,691
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	(2,290,813)	(1,008,709)	(1,735,597)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	**4,361,909**	**5,721,569**	**4,572,094**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	(400,389)	(341,311)	(281,839)
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	200,390	250,288	420,852
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,818)	(6,245)	(9,390)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,949	-
เงินสดรับ (จ่าย) สุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	-	901	(267)
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9,093)	(301)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,000	5,086	19,038
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(15,222)	(596,194)	(34,876)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	10,275	10,196
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52,820	57,616	21,558
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(16,323)	(105,535)	(584,862)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น	959	7,992	5,384
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	243	448	20,533
เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อธุรกิจ	-	-	(382,317)
เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อสินทรัพย์	-	(531,310)	(92,689)
เงินสดรับสุทธิจากการขายสัดส่วนการลงทุน	208,284	-	-
เงินสดจ่ายสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ	(717)	-	-
เงินสดจ่ายจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(673)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	3,887
เงินสดรับจากลูกหนี้สัญญาเช่า	50	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(2,206,914)	(2,853,998)	(3,501,689)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(26,414)	(53,450)	(91,636)
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าเพิ่มขึ้น	(158,560)	(112,258)	(88,195)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	**(2,370,704)**	**(4,266,047)**	**(4,566,985)**

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2567	2568
	พันดอลลาร์ สรอ.	**พันดอลลาร์ สรอ.**	**พันดอลลาร์ สรอ.**
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดจ่ายชำระคืนหุ้นกู้และเงินกู้ยืมระยะยาว	(71,460)	-	-
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	44,550	-	-
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางการเงินในการออกหุ้นกู้	(1,058)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(261,489)	(317,712)	(396,949)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(136,604)	(131,498)	(152,793)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	3,496	4,736	-
เงินปันผลจ่าย	(1,098,772)	(1,080,024)	(1,108,407)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	**(1,521,337)**	**(1,524,498)**	**(1,658,149)**
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	469,868	(68,976)	(1,653,040)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	**3,539,220**	**4,018,959**	**3,938,163**
	4,009,088	3,949,983	2,285,123
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	9,871	(11,820)	28,669
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	**4,018,959**	**3,938,163**	**2,313,792**

ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

		2566	2567	2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	2.65	2.11	1.37
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	2.06	1.63	0.91
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	เท่า	1.48	2.01	1.36
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	8.15	9.02	10.11
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	6.35	4.93	4.48
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	45	40	36
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	57	74	81
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				
อัตรากำไรสุทธิ	%	24.38	24.02	20.40
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	15.71	14.68	11.37
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	8.57	8.13	6.31
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	%	27.82	28.30	24.81
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	0.35	0.34	0.31
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.25	0.24	0.24
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	(0.04)	(0.03)	0.10
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	เท่า	21.85	19.32	14.98
อัตราการจ่ายเงินปันผล	%	49	49	59
ข้อมูลต่อหุ้น				
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	3.68	3.97	4.14
กำไรสุทธิต่อหุ้น	ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	0.54	0.56	0.46
เงินปันผลต่อหุ้น	บาท	9.50	9.625	8.75
อัตราการเติบโต				
สินทรัพย์รวม	%	4.82	7.66	4.12
หนี้สินรวม	%	1.15	7.19	3.84
รายได้	%	(8.30)	2.35	(3.17)
กำไรสุทธิ	%	10.47	0.87	(17.83)

การกำกับดูแลกิจการ

นอกเหนือจากความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจหลักด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงาน และการส่งมอบคุณค่าระยะยาวให้แก่สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้อง โปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล มีการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพราะเราเชื่อว่าสิ่งเหล่านี้เป็นรากฐานสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรสามารถรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงและความท้าทายต่าง ๆ ได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน

การกำกับดูแลกิจการ ——— 135
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ
คณะกรรมการบริษัท
คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ ——— 170
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับดูแลกิจการ ——— 202
การควบคุมภายใน
และรายการระหว่างกัน ——— 234
ข้อมูลทั่วไป
และข้อมูลสำคัญอื่น ——— 265



4. การกำกับดูแลกิจการ

4.1 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ควบคู่ไปกับการสร้างความสมดุลทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยวางแนวทางการดำเนินงานมุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Greenhouse Gas Emissions) ผ่านแนวคิด EP Net Zero 2050

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนเป็นผู้กำกับดูแลและส่งเสริมให้การดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. มีมาตรฐานการปฏิบัติที่เป็นเลิศอยู่ในระดับสากล ตลอดจนติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าได้นำไปใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับแผนการดำเนินงานและเป้าหมายด้านความยั่งยืน และมุ่งเน้นให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยยึดมั่นการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) ซึ่ง GRC ถือเป็นองค์ประกอบสำคัญของแผนการดำเนินงานเพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์ปัจจุบัน กระแสโลก การพัฒนาทางเทคโนโลยี และพร้อมรับมือกับความท้าทายในอนาคต เช่น ทบทวนและปรับปรุงข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางให้บุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. เข้าใจและปฏิบัติตนได้อย่างเหมาะสมในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่มีความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน จัดทำ



แผนงานตามกรอบการดำเนินงานด้าน GRC (GRC Operating Model) สำหรับโครงการต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงบริษัทย่อยในกลุ่ม ปตท.สผ. และโครงการใหม่ในอนาคต ส่งเสริมให้หลักการ GRC เป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศตระหนักถึงความสำคัญของการนำหลักการ GRC ไปปรับใช้ในการดำเนินงานและชีวิตประจำวัน รวมทั้งขยายแนวปฏิบัติที่ดีด้าน GRC ไปยังบุคคลภายนอก เพื่อส่งเสริมการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสร่วมกัน ด้วยความมุ่งมั่นในการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง จึงส่งผลให้ ปตท.สผ. ได้รับการยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับนานาชาติ ดังปรากฏในหัวข้อ “รางวัลแห่งความสำเร็จ”

ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้พิจารณาและทบทวนการนำหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ “CG Code”) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และหลักการของ Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) มาปรับใช้ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนเป็นผู้กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลัก CG Code อย่างเหมาะสมตามบริบทของธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงตามแนวปฏิบัติสากลหรือมาตรฐานที่สูงกว่า เพื่อนำไปสู่ผลการปฏิบัติที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน และเป็นที่ยอมรับมาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

4.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” และหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านกำกับดูแลกิจการ”

4.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

คณะกรรมการ ปตท.สผ. อนุมัติพันธกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยให้ความสำคัญกับสิทธิและการสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม มีใจความหลักสำคัญคือ ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจทั่วโลกเพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ในทางปฏิบัติ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ตั้งแต่ผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงิน หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล คู่ค้า ลูกค้า พนักงาน และกรรมการบริษัท ตลอดจนพันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ ชุมชนและสังคม และสื่อมวลชน โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติเป็นลายลักษณ์อักษรไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งกำหนดกรอบความประพฤติด้านจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการสร้างความสมดุลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. นอกจากนี้ ยังจัดให้มีช่องทางการติดต่อสื่อสารและการรับข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย รวมทั้งกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการและสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นกลไกสำคัญที่ยกระดับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้บรรลุตามเป้าหมายองค์กร โดยนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ ซึ่งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. มีรายละเอียดดังนี้

(1) ผู้ถือหุ้นและสถาบันการเงิน

ผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. ตระหนักและให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียมกันตามขอบเขตที่กฎหมาย กฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และระเบียบกำหนดไว้ จึงได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานทั้งหมด เช่น สิทธิในการซื้อขายหรือโอนหุ้น การแสดงสิทธิความเป็นเจ้าของในหุ้นที่ตนถืออยู่ สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น หรือมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน ตลอดจนการใช้สิทธิลงคะแนนในเรื่องสำคัญที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. ต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ เช่น การเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่พ้นตำแหน่งตามวาระ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการทุกรูปแบบ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและการกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี การทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีขนาดเป็นสาระสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หรือเรื่องอื่นใดที่มีผลกระทบต่อ ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ รวมทั้งการได้รับส่วนแบ่งในกำไรหรือเงินปันผล และการได้รับข้อมูลของ ปตท.สผ. อย่างเพียงพอทันเวลา และเท่าเทียมกัน ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีหุ้นสามัญเพียงชนิดเดียว และทุกหุ้นมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงเท่ากันทุกหุ้น โดย ปตท.สผ. ส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้นดังนี้



1.1) การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ปตท.สผ. เคารพและส่งเสริมสิทธิของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งปรับปรุงการดำเนินการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 มีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

ก่อนการประชุม

1) เปิดโอกาสและแจ้งให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อพิจารณากำหนดเป็นระเบียบวาระการประชุม หรือเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2567 ถึงวันที่ 15 มกราคม 2568 รวมทั้งแจ้งหลักเกณฑ์การพิจารณาที่ชัดเจนผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. โดยเรื่องหรือบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการจะได้รับการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ที่ ปตท.สผ. กำหนด ซึ่งเป็นการกลั่นกรองระเบียบวาระที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และเป็นประโยชน์อย่างแท้จริงกับกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนเป็นการคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมผ่านคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนก่อนนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาต่อไป ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. จะแจ้งผลการพิจารณาพร้อมเหตุผลให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องใด ๆ หรือชื่อบุคคลใด ๆ เพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการมายัง ปตท.สผ.

2) เปิดเผยกำหนดวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าประมาณ 2 เดือนก่อนวันประชุม โดยแจ้งทันทีเมื่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. มีมติในวันที่ 30 มกราคม 2568 ซึ่งกำหนดให้ ปตท.สผ. จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในวันจันทร์ที่ 31 มีนาคม 2568 รวมทั้งแจ้งกำหนดวันให้สิทธิผู้ถือหุ้นในการเข้าร่วมประชุมและสิทธิในการรับเงินปันผลล่วงหน้าในวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568 ผ่านช่องทางของ ตลท. และเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.

3) เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารแนบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ ปตท.สผ. ล่วงหน้า 31 วันก่อนวันประชุม ตั้งแต่วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2568 โดยหนังสือเชิญประชุมมีรายละเอียดของระเบียบวาระการประชุม ซึ่งระบุชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการ กฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) เอกสารในการเข้าร่วมประชุม และการมอบฉันทะ พร้อมแนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดเพื่อรักษาสิทธิในการเข้าประชุม พร้อมทั้งจัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้ามากกว่า 21 วันก่อนวันประชุม

ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบจากการใช้ทรัพยากรในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ปตท.สผ. มีการนำส่งเอกสารในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Document) โดยแนบลิงก์และ QR Code ให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อดาวน์โหลดแทนการส่งเอกสารที่เป็นกระดาษ เช่น รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และแบบมอบฉันทะ

4) เสนอรายชื่อของกรรมการอิสระ 3 คนในหนังสือมอบฉันทะ เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะแก่กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่ง โดยชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นรับทราบด้วยว่ากรรมการแต่ละคนมีส่วนได้เสียในระเบียบวาระใดบ้าง เช่น ในการเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระและที่ลาออก กรรมการอิสระที่ครบวาระและได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งอีกวาระหนึ่งถือว่ามีส่วนได้เสียในเรื่องนี้ (แต่ไม่ถือว่ามีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ) หรือในระเบียบวาระพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการที่ถือว่ากรรมการเป็นผู้มีส่วนได้เสียเป็นพิเศษ และไม่สามารถใช้สิทธิออกเสียงในระเบียบวาระนี้ตามจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ได้ นอกจากนี้ยังแนะนำให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนได้ เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการลงคะแนนเสียงได้เอง

5) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามเกี่ยวกับระเบียบวาระการประชุมหรือข้อมูลอื่น ๆ ของ ปตท.สผ. ล่วงหน้าก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับประโยชน์สูงสุดจากการประชุมและรักษาสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น โดย ปตท.สผ. จะรวบรวมเพื่อนำไปตอบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งบันทึกในรายงานการประชุม

การดำเนินการในวันประชุม

1) จัดการประชุมผู้ถือหุ้นในวันจันทร์ที่ 31 มีนาคม 2568 เวลา 14.30 น. ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่องมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงกฎหมายและระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดย ปตท.สผ. ได้พิจารณากำหนดวันและเวลาที่สะดวกต่อการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ มีการแจ้งแนวทางปฏิบัติในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Meeting) วิธีการมอบฉันทะ รวมทั้งแจ้งช่องทางติดต่อสอบถาม โดยเปิดระบบลงทะเบียนยื่นแบบคำร้องและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ตั้งแต่วันที่ 17 มีนาคม 2568 เวลา 8.30 น. จนกว่าการประชุมจะเสร็จสิ้นในวันประชุมผู้ถือหุ้น

2) กรรมการทุกคนเข้าร่วมประชุมครบจำนวนทั้งหมด 14 คน ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม ประธานกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารสูงสุดของกลุ่มงานการเงินและบัญชีและกลุ่มงานอื่น ๆ ร่วมชี้แจงรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระต่าง ๆ รวมทั้งตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ยังมีผู้สอบบัญชีและที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอกจากบริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด เข้าร่วมประชุมด้วย โดยทำหน้าที่เป็นคนกลางดูแลและสอบทานให้มั่นใจว่าการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตั้งแต่กระบวนการตรวจสอบเอกสารของผู้ถือหุ้นผู้รับมอบฉันทะว่ามีสิทธิเข้าร่วมประชุม องค์ประชุม ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่ได้ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนน วิธีการลงคะแนน พร้อมทั้งเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงและผลการลงมติว่าเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทฯ รวมถึงขั้นตอนตามที่ประธานกรรมการได้แจ้งในที่ประชุม ทั้งนี้ ประธานฯ ได้ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของ ปตท.สผ. และลำดับระเบียบวาระตามที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุมโดยไม่เพิ่มระเบียบวาระอื่น จัดสรรเวลาการประชุมสำหรับแต่ละระเบียบวาระอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและซักถามอย่างทั่วถึงในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระและกิจการของบริษัทฯ ก่อนลงคะแนนและสรุปมติที่ประชุม

3) มีการให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์อย่างชัดเจนตามข้อบังคับของ ปตท.สผ. ก่อนเริ่มประชุม ได้แก่ จำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมด้วยตนเองและผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ รายละเอียดและวิธีปฏิบัติในการประชุม การสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระ วิธีการออกเสียงลงคะแนนและการนับคะแนนเสียงในแต่ละระเบียบวาระผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (E-Voting) รวมทั้งแจ้งช่องทางการติดต่อเจ้าหน้าที่ หากผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะมีข้อขัดข้องหรือมีคำถามเกี่ยวกับระบบการประชุม ก่อนแสดงผลสรุปคะแนนเสียงของทุกระเบียบวาระอย่างชัดเจนในห้องประชุมตามกฎหมายและข้อบังคับของ ปตท.สผ.

4) จัดทำข้อมูลต่าง ๆ เกี่ยวกับการประชุมเป็นภาษาไทยและภาษาอังกฤษสำหรับผู้ถือหุ้นต่างชาติ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน

หลังการประชุม

1) เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงของทุกระเบียบวาระทันทีในวันประชุมภายหลังเสร็จสิ้นการประชุม ผ่านระบบข่าวของ ตลท. และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ.

2) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้องและครบถ้วนทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ได้แก่ วิธีการออกเสียงลงคะแนนและนับคะแนน ข้อมูลที่นำเสนอ คำถามและคำตอบ คำชี้แจงและข้อคิดเห็นโดยสรุปที่เกี่ยวข้องกับกิจการและระเบียบวาระการประชุม มติที่ประชุมซึ่งระบุคะแนนเสียงทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง รวมทั้งรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม โดยนำส่งรายงานการประชุมให้แก่กระทรวงพาณิชย์ ตลท. และสำนักงาน ก.ล.ต. ภายใน 14 วันนับตั้งแต่วันประชุม รวมทั้งนำส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกรายผ่านระบบข่าวของ ตลท. เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับทราบผลการประชุม และสามารถใช้สิทธิในการทักท้วงหรือเสนอแก้ไขรายงานการประชุมได้ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ยังเผยแพร่รายงานการประชุม พร้อมภาพและเสียงของการประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. โดยในปี 2568 ไม่มีผู้ถือหุ้นโต้แย้งผลการลงคะแนนเสียงและรายงานการประชุม

1.2) การให้ข้อมูลที่สำคัญและจำเป็นสำหรับผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. เผยแพร่ข้อมูลให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ทั้งเรื่องที่กฎหมายกำหนดและเรื่องที่บริษัทฯ พิจารณาเห็นว่ามีความจำเป็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบผ่านระบบข่าวของ ตลท. เว็บไซต์ของ ปตท.สผ. รวมทั้งสื่อหรือสิ่งพิมพ์ต่าง ๆ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างชัดเจน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมบริษัท (ปตท.) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจว่า ปตท.สผ. มีโครงสร้างการดำเนินงานที่มีความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และไม่มีการถือหุ้นไขว้หรือมีโครงสร้างการถือหุ้นแบบพีระมิด



1.3) การสร้างความเข้าใจในธุรกิจและความผูกพันระยะยาวกับผู้ถือหุ้น

ปตท.สผ. จัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและสังคมโดยรวมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจลักษณะการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ซึ่งมีเอกลักษณ์เฉพาะตัวแตกต่างจากธุรกิจอื่น ๆ และเสริมสร้างความมั่นใจในการลงทุนกับบริษัทฯ ในระยะยาว พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในโครงการเพื่อสังคมของ ปตท.สผ. โดยในปี 2568 ได้จัดกิจกรรมนำผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ (Company Site Visit) ณ โครงการเอส 1 แหล่งน้ำมันสิริกิติ์ จังหวัดกำแพงเพชร จำนวน 5 ครั้ง สำหรับผู้ถือหุ้นประมาณ 300 คน

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้จัดทำและเผยแพร่ Explorer's Journal ซึ่งเป็นวารสารนักลงทุนรายไตรมาส เพื่อเพิ่มช่องทางนำเสนอข่าวสารต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และประชาชนทั่วไปทราบ ได้แก่ ผลประกอบการ ความคืบหน้าของโครงการที่สำคัญ เทคโนโลยี การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและบรรษัทภิบาล และข้อมูลอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ เช่น การเสริมสร้าง GRC Mindset ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พลังงานความร้อนใต้พิภพ และศูนย์ข้อมูลปัญญาประดิษฐ์กับการกำหนดทิศทางอุตสาหกรรมพลังงาน รวมทั้งเชิญให้ผู้ถือหุ้นร่วมกิจกรรมกับบริษัทฯ โดย Explorer's Journal เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. Facebook Official Account รวมทั้งจัดส่งข้อมูลในรูปแบบสิ่งพิมพ์ทางไปรษณีย์ และ E-Newsletter ทางอีเมลให้แก่ผู้ถือหุ้นที่แจ้งความประสงค์ไว้ด้วย

1.4) การให้ความสำคัญและดูแลผู้ถือหุ้นทุกราย

ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอข้อมูลในเรื่องต่าง ๆ ได้ทางเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. (www.pttep.com) หรือเลขานุการบริษัท (CorporateSecretary@pttep.com) หรือหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (IR@pttep.com) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและยึดมั่นในจริยธรรม โดยมุ่งสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่องค์กร ผ่านการใช้เครื่องมือบริหารจัดการในการติดตามวัดผลที่ทันสมัยและเป็นที่ยอมรับ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสมอย่างต่อเนื่อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการดูแลอย่างยั่งยืนและเหมาะสม

1.5) มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

ปตท.สผ. กำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างชัดเจน มีความสอดคล้องกับกฎหมายเกี่ยวกับหลักทรัพย์ รวมทั้งมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างเป็นธรรมและเสมอภาคต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกราย โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1) คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อยเป็นหน่วยงานกลางในการกำกับดูแลมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของ ปตท.สผ. รวมทั้งจัดทำรายชื่อบุคคลวงใน (Insider List) ประกอบด้วยคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง

2) แจ้งกฎเกณฑ์และนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. รวมทั้งจัดการอบรมให้พนักงาน เพื่อให้มั่นใจว่ากฎเกณฑ์และนโยบายดังกล่าวเป็นที่รับทราบและปฏิบัติตาม ป้องกันการนำข้อมูลภายในไปแสวงหาประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น และยังได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้อย่างชัดเจน รวมทั้งให้ผู้บังคับบัญชาในฐานะที่เป็นผู้นำและเป็นตัวอย่างที่ดี (CG Leader) กำชับหรือให้คำแนะนำบุคลากรของตนด้วย

ทั้งนี้ พนักงาน ปตท.สผ. ได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) หรือ CG&BE E-Learning ซึ่งเป็นหลักสูตรภาคบังคับ จัดขึ้นทุก 2 ปี และครอบคลุมเรื่องมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยการอบรมครั้งล่าสุดจัดขึ้นในปี 2567 มีพนักงาน ปตท.สผ. เข้าอบรม CG&BE E-Learning ร้อยละ 100

3) ห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ในระหว่างช่วงเวลาที่ ปตท.สผ. จะมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อราคาหุ้นของ ปตท.สผ. (Blackout Period) เช่น การเปิดเผยข้อมูลงบการเงิน หรือผลการดำเนินงาน หรือการเข้าลงทุนในโครงการที่สำคัญ โดยแจ้งให้กลุ่มบุคคลวงในได้แก่ กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี รวมถึงผู้บริหารและพนักงานอื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งได้รับทราบข้อมูลภายในที่สำคัญ ตลอดจนคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ให้งดซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. เป็นการชั่วคราวตามระยะเวลาที่กำหนด ไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือขายโดยทางตรงหรือทางอ้อม หากฝ่าฝืนจะมีความผิดทางวินัย

ทั้งนี้ ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อยได้ส่งแบบฟอร์ม “การรับทราบมาตรการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์เป็นการชั่วคราวในช่วง Blackout Period” ให้แก่บุคคลวงใน ปีละ 1 ครั้ง โดยกลุ่มบุคคลวงในรับทราบมาตรการดังกล่าว ร้อยละ 100 รวมทั้งจัดทำปฏิทินแสดงระยะเวลาการห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ชั่วคราว (Blackout Period Calendar) ในรูปแบบออนไลน์ เพื่อให้สามารถเข้าถึงข้อมูลการห้ามซื้อหรือขายหลักทรัพย์ได้ตลอดเวลา

นอกจากนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ยังได้กำหนดนโยบายเพิ่มเติม โดยให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ หลีกเลี่ยงการซื้อขายหลักทรัพย์ ปตท.สผ. นอกช่วงเวลา Blackout Period ด้วย ไม่ว่าจะเป็นการซื้อหรือขายโดยทางตรงหรือทางอ้อม หากมีความจำเป็นต้องแจ้งมายังฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อยอย่างน้อย 2 วันทำการก่อนการซื้อขาย

4) ให้กรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อยเพิ่มเติมจากหน้าที่ในการรายงานต่อสำนักงาน ก.ล.ต. เพื่อรวบรวมเป็นข้อมูลให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบเป็นรายเดือน สำหรับใช้ติดตามผลการปฏิบัติตามจริยธรรมธุรกิจเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน อีกทั้งเปิดเผยการถือหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหารตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารตั้งแต่ระดับผู้จัดการอาวุโสในกลุ่มงานการเงินและการบัญชี ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) อย่างครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด

สถาบันการเงิน

กลุ่ม ปตท.สผ. ยึดแนวทางการปฏิบัติต่อสถาบันการเงินบนมาตรฐานเดียวกันอย่างเท่าเทียม รวมทั้งสื่อสารอย่างเปิดเผยและเป็นธรรมตามหลักการธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้เกิดความไว้วางใจและสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวที่ดีกับสถาบันการเงิน และเปิดโอกาสให้สถาบันการเงินสามารถนำเสนอบริการต่าง ๆ ได้อย่างโปร่งใส เช่น การให้สินเชื่อการบริหารเงิน การประกันภัย โดยอิงจากคุณภาพและเงื่อนไขที่นำเสนอ และกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกที่เป็นรูปธรรมและวัดผลได้

กลุ่ม ปตท.สผ. มีแนวทางในการคัดเลือกสถาบันการเงินเพื่อใช้ผลิตภัณฑ์หรือบริการในหลายมิติ เช่น (1) ความน่าเชื่อถือและความมั่นคงของสถาบันการเงิน (2) บริการและผลิตภัณฑ์ที่ตรงกับความต้องการ (3) อัตราดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม (4) เทคโนโลยี นวัตกรรม และความปลอดภัยของระบบ (5) คุณภาพการให้บริการ และ (6) นโยบายการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่ม ปตท.สผ. นอกจากนี้ ยังมีการประเมินผลการให้บริการด้านต่าง ๆ ของสถาบันการเงินอย่างสม่ำเสมอ และดำเนินงานร่วมกับสถาบันการเงินเพื่อทบทวนและพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

สำหรับเจ้าหนี้สถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นกู้ กลุ่ม ปตท.สผ. ปฏิบัติและให้ความเป็นธรรมแก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นกู้ตามลำดับชั้นของหนี้ตามสัญญาและกฎหมาย สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน ชำระหนี้ตรงตามพันธสัญญา รักษาเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องกับการดำรงสถานะทางการเงินตามที่ระบุหรือประกาศไว้ รวมทั้งกำหนดวิธีการดำเนินงานที่โปร่งใสมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหนี้สถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นกู้

ในส่วนของการออกหุ้นกู้ กลุ่ม ปตท.สผ. จะดำเนินการออกหุ้นกู้ตามข้อกำหนดของกฎหมายและประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนปฏิบัติตามนโยบาย วัตถุประสงค์ และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงความรับผิดชอบในการปฏิบัติตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้ รวมถึงเงื่อนไขตามสัญญากู้ยืมต่าง ๆ อย่างครบถ้วน พร้อมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ โปร่งใส และมีมาตรการรองรับกรณีที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอาจได้รับความเสียหาย อันเกิดจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว

(2) พนักงานและกรรมการบริษัท

พนักงาน

1) ปตท.สผ. ยึดถือและปฏิบัติตามหลักขององค์การสหประชาชาติ ไม่ใช้แรงงานที่ผิดกฎหมาย และไม่ใช้แรงงานเด็กในทุกพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดเป็นแนวปฏิบัติไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ดังนี้

   1.1) ศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ในแต่ละพื้นที่ที่พนักงานปฏิบัติงาน

   1.2) ศึกษาและทำความเข้าใจวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีในแต่ละพื้นที่ที่พนักงานปฏิบัติงาน

   1.3) เคารพความแตกต่างของวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น โดยไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีนั้น ๆ

1.4) ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดโดยใช้ความสัมพันธ์ส่วนตัวเป็นเกณฑ์ในการตัดสิน หรือเนื่องจากความแตกต่างด้านถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ รวมถึงการตั้งครรภ์ ความโน้มเอียงทางเพศ อายุ สีผิว ศาสนา ความคิดเห็นส่วนบุคคล ความพิการ หรือเหตุอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

ในปี 2568 ปตท.สผ. ยังคงสนับสนุนโครงการประกอบอาชีพเพื่อส่งเสริมรายได้คนพิการตามมาตรา 35 แห่งพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 จำนวนทั้งสิ้น 51 ราย ผ่านศูนย์ประสานงานช่วยเหลือกำลังพลที่ปลดพิการทุพพลภาพและครอบครัว เพื่อให้คนพิการหรือผู้ดูแลคนพิการสามารถประกอบอาชีพในถิ่นฐานของตนเองได้ โดย ปตท.สผ. โอนเงินเข้าบัญชีธนาคารให้แก่ผู้พิการโดยตรงครบถ้วนตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานของแต่ละประเทศอย่างเคร่งครัด สำหรับประเทศไทย ได้จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ประกอบด้วยผู้แทนฝ่ายบริหาร จำนวน 9 คน และผู้แทนฝ่ายพนักงานจากทุกพื้นที่ปฏิบัติการทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ จำนวน 22 คน คิดเป็นผู้แทนพนักงานร้อยละ 100 ครอบคลุมพนักงานทั้งหมด โดยมีการจัดประชุมคณะกรรมการสวัสดิการฯ เป็นประจำทุก 2 เดือน เพื่อร่วมหารือประเด็นด้านแรงงาน ค่าตอบแทน สวัสดิการ การบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวข้อง และสิทธิของลูกจ้าง ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการฯ รวมทั้งหมด 6 ครั้ง โดยมีการหารือประเด็นต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น 12 เรื่อง เช่น ค่าตอบแทน สวัสดิการ สิทธิประโยชน์ และโอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน

2) ปตท.สผ. สรรหา คัดเลือก และบรรจุพนักงานจากผู้สมัครทั้งภายในและภายนอกอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ ตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถของผู้สมัครให้สอดคล้องกับค่านิยมองค์กร เพื่อให้ได้บุคลากรที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน นอกจากนี้เมื่อบรรจุเป็นพนักงานแล้ว ปตท.สผ. ยังส่งเสริมการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เปิดโอกาสให้พนักงานมีความก้าวหน้าในสายอาชีพตามศักยภาพ รวมทั้งสนับสนุนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมภายนอกภายใต้ขอบเขตนโยบายของ ปตท.สผ.

3) ปตท.สผ. จัดระบบค่าตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งต่อพนักงานและต่อองค์กร โดยมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งในระยะสั้นและระยะยาว เพื่อดึงดูดและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถให้ปฏิบัติงานอยู่กับองค์กรอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การกำหนดอัตราและวิธีการจ่ายค่าตอบแทนพิจารณาเปรียบเทียบกับกลุ่มบริษัทชั้นนำในธุรกิจพลังงานในประเทศไทยและ/หรือในภูมิภาค รวมทั้งคำนึงถึงลักษณะงานในแต่ละตำแหน่ง ความรู้ ความชำนาญที่จำเป็นความยากง่ายในการปฏิบัติงาน ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนผลการปฏิบัติงานและความสามารถของพนักงานแต่ละราย

4) ปตท.สผ. จัดและ/หรือปรับปรุงสวัสดิการให้มีความเป็นธรรมทั้งต่อพนักงานและต่อองค์กร โดยพิจารณาจากความสามารถในการจ่ายของ ปตท.สผ. ทั้งในปัจจุบันและในระยะยาว มุ่งเน้นสวัสดิการที่ช่วยเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพของพนักงานและครอบครัว เช่น สวัสดิการค่ารักษาพยาบาลสำหรับพนักงานและครอบครัว ซึ่งอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับสวัสดิการที่บริษัทชั้นนำในกลุ่มธุรกิจพลังงานในประเทศไทยและ/หรือในภูมิภาคส่วนใหญ่จัดให้แก่พนักงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการทบทวนความเหมาะสมของสวัสดิการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพสังคม เศรษฐกิจ และความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจด้านต่าง ๆ ขององค์กร นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการดูแลเอาใจใส่พนักงาน เพื่อลดความกังวลของพนักงานในด้านต่าง ๆ โดยมี “โครงการสบายใจดี” ซึ่งมีผู้เชี่ยวชาญด้านจิตวิทยาจากบริษัทที่ปรึกษามาให้บริการคำปรึกษาแก่พนักงานในประเทศไทย พนักงานท้องถิ่นในพื้นที่ปฏิบัติการต่างประเทศ คู่สมรส และบุตร ครอบคลุมประเด็นด้านครอบครัว เรื่องส่วนตัว การทำงาน ความสัมพันธ์ กฎหมาย และประเด็นอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 ปตท.สผ. ได้จัดรายการสด (Live) และจัดกิจกรรม “สบายใจ Day” รวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง เพื่อให้ความรู้และให้คำแนะนำจากวิทยากรผู้เชี่ยวชาญด้านการดูแลสุขภาพจิตและการจัดการความเครียด พร้อมทั้งส่งเสริมให้พนักงานเคารพความแตกต่าง เปิดรับความหลากหลาย เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เปิดกว้างด้านความหลากหลายและการยอมรับ (Diversity and Inclusion) รวมทั้งจัดให้มีการให้คำปรึกษาด้านการเงินผ่านโครงการ “Money Clinic” เพื่อเสริมสร้างความรู้ในการบริหารจัดการ

การเงินของพนักงานและครอบครัว รวมทั้งจัดทำบทความประจำเดือนเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพจิต จำนวน 12 ครั้งทั้งปี เพื่อให้พนักงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ ยังได้บรรจุแบบทดสอบทางจิตวิทยาและแบบประเมินความเครียดไว้ในระบบ We Connect เพื่อให้พนักงานสามารถประเมินสภาวะความเครียดของตนเองได้ตลอดเวลา พร้อมมีข้อมูลช่องทางการติดต่อเพื่อรับคำปรึกษาจากผู้เชี่ยวชาญได้อย่างทันท่วงที

ปตท.สผ. จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อเสริมสร้างความมั่นคงในการดำรงชีพ และเป็นหลักประกันให้แก่พนักงานภายหลังสิ้นสุดการเป็นพนักงานหรือเมื่อเกษียณอายุการทำงาน โดยกองทุนสำรองเลี้ยงชีพประกอบด้วยเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบของบริษัทฯ ซึ่ง ปตท.สผ. จ่ายเงินสมทบเป็นประจำทุกเดือนในอัตราร้อยละ 15 ของเงินเดือนพื้นฐาน (Basic Salary) ขณะที่พนักงานจ่ายเงินสะสมในอัตราตั้งแต่ร้อยละ 2 แต่ไม่เกินร้อยละ 15 ต่อเดือน ทั้งนี้ การได้รับเงินสมทบและผลประโยชน์เป็นไปตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด โดยพนักงานสามารถเปลี่ยนแปลงอัตราเงินสะสมได้ไม่เกิน 4 ครั้งต่อปี เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นและรองรับสภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ปัจจุบันมีพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ คิดเป็นร้อยละ 98 ของจำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม

นอกจากนี้ เพื่อเป็นขวัญกำลังใจและเชิดชูเกียรติแก่พนักงานที่ปฏิบัติงานมาอย่างต่อเนื่อง ปตท.สผ. ได้จัดมอบรางวัลอายุงาน (Long Service Award) ให้แก่พนักงานที่มีอายุการทำงานครบ 5, 10, 15, 20, 25, 30, 35 และสูงสุด 40 ปี เพื่อสร้างความผูกพันระยะยาวระหว่างพนักงานกับองค์กร รวมทั้งเป็นการแสดงความขอบคุณต่อการอุทิศตนในการทำงานร่วมกับบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง อันสะท้อนถึงความมั่นคงในการทำงานกับ ปตท.สผ.

5) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง จึงสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานได้รับการพัฒนาขีดความสามารถผ่านการฝึกอบรมและมีโครงการพัฒนาศักยภาพในหลากหลายด้าน ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว โดยในปี 2568 มีพนักงานเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพด้านเทคนิค ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ด้านการบริหารธุรกิจและการพัฒนาภาวะผู้นำด้านดิจิทัล รวมถึงการพัฒนาทักษะและพฤติกรรมการทำงานในมิติต่าง ๆ (Soft Skills) คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ย 55 ชั่วโมงต่อคนต่อปี

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังดำเนินกิจกรรมเพื่อปลูกฝังค่านิยมในการทำงาน (*EP* SPIRIT) ให้แก่พนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมเชิงบวกร่วมกันและสร้างวัฒนธรรมการทำงานเดียวกัน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจที่กำหนดไว้ โดยได้จัดกิจกรรมเพื่อยกระดับวัฒนธรรม “ความกล้า” (Courage Culture) ซึ่งเป็นหนึ่งในพฤติกรรมพึงปฏิบัติตามค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร (*EP* SPIRIT) มุ่งเน้นให้ผู้บริหารและพนักงานมีความกล้าในการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ การให้ข้อเสนอแนะและการรับฟังความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงานร่วมกัน เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมการสื่อสารที่โปร่งใสและเปิดกว้าง อันจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร อีกทั้งบริษัทฯ ได้พัฒนาหลักสูตรเกี่ยวกับค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร *EP* SPIRIT ในรูปแบบสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์ม i-Learn โดยออกแบบเนื้อหาให้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการปฐมนิเทศ (Onboarding Process) สำหรับพนักงานใหม่เพื่อสร้างความเข้าใจในค่านิยมหลักขององค์กรตั้งแต่เริ่มต้นการปฏิบัติงาน พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานปัจจุบันสามารถใช้สื่อดังกล่าวในการทบทวนและเสริมสร้างความเข้าใจอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งส่งเสริมให้เกิดการเรียนรู้ด้านค่านิยมองค์กรเกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการสร้างความยั่งยืนของวัฒนธรรมองค์กรในระยะยาว

6) ปตท.สผ. ตระหนักถึงคุณค่าและความสำคัญของการปรึกษาหารือ เพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา หรือระหว่างพนักงานด้วยกัน เพื่อให้ปัญหาสามารถยุติได้อย่างเหมาะสมและรวดเร็ว พร้อมทั้งรักษาความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน โดยหากเกิดปัญหาดังกล่าวขึ้น พนักงานมีสิทธิร้องทุกข์ตามขั้นตอนที่บริษัทฯ กำหนดไว้ โดยผู้แจ้งข้อร้องทุกข์ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่กำหนด และกระทำโดยสุจริตใจ ทั้งนี้ ผู้แจ้งจะได้รับความคุ้มครองและจะไม่ได้รับผลกระทบใด ๆ จากการยื่นร้องทุกข์ โดยบริษัทฯ จะไม่ถือว่าการร้องทุกข์เป็นเหตุในการเลิกจ้างหรือดำเนินการลงโทษใด ๆ ที่อาจส่งผลเสียต่อพนักงานหรือพยานผู้เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ พนักงานยังสามารถร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดผ่านช่องทางรับเรื่องร้องเรียนของบริษัทฯ ได้แก่ (1) ช่องทางตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2566 โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางดังกล่าวทั้งสิ้น 26 เรื่อง และพิจารณารับเป็นเรื่องร้องเรียนจำนวน 11 เรื่อง ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จ 10 เรื่อง และอยู่ระหว่างการดำเนินการ 1 เรื่อง โดยคาดว่าจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2569 และ (2) ช่องทางการรับเรื่องร้องทุกข์ตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ซึ่งในปี 2568 ได้รับเรื่องร้องเรียนจำนวน 5 เรื่อง และพิจารณารับเป็นเรื่องร้องเรียนทั้งหมด 5 เรื่อง โดยดำเนินการแล้วเสร็จครบถ้วนทุกเรื่อง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยผลการดำเนินงานดังกล่าวในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้นำเรื่องร้องเรียนที่ดำเนินการแล้วเสร็จมาถอดบทเรียน (Lessons Learned) และสื่อสารให้พนักงานรับทราบ เพื่อป้องกันการเกิดเหตุซ้ำ โดยไม่เปิดเผยข้อมูลที่สามารถระบุตัวตนของผู้เกี่ยวข้องได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นความลับ โดยจำกัดการรับรู้เฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อคุ้มครองพนักงานและผู้แจ้งเรื่องไม่ให้ได้รับผลกระทบจากการร้องเรียน

7) ปตท.สผ. มีการประเมินความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร (Engagement Survey) ทุก 2 ปี โดยผลการสำรวจในปี 2567 พบว่า ระดับความผูกพันของพนักงานอยู่ที่ร้อยละ 75 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของตลาด (Market Average) เมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทในประเทศไทย กลุ่มธุรกิจ Oil, Gas, Exploration and Production บริษัทในกลุ่ม Oil, Gas and Consumable Fuels ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (APAC) รวมถึงบริษัทในกลุ่ม Fortune 500 โดยบริษัทฯ จะดำเนินการตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อยกระดับความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยแผนงานดังกล่าวมีระยะเวลาดำเนินการทุก 2 ปี และจะมีการประเมินความผูกพันของพนักงานอีกครั้งในปี 2569

กรรมการบริษัท

ปตท.สผ. สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ การแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย การพัฒนาความรู้และศักยภาพของกรรมการ การส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการกับผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการคุ้มครองการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทั้งนี้ รายละเอียดปรากฏใน “เอกสารแนบ 5 : การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ”

(3) หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล

ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม และสอดคล้องกับนโยบาย กฎหมาย และมาตรฐานของภาครัฐ รวมถึงมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน โดยถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลในฐานะผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ โดยการเข้าร่วมและสนับสนุนกิจกรรมในโอกาสสำคัญ เทศกาล หรือประเพณีต่าง ๆ ตลอดจนการสนับสนุนความร่วมมือในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจอันดีและความร่วมมือในการดำเนินงานอย่างยั่งยืน

(4) คู่ค้า

"ผู้ค้า" หมายถึง ผู้ผลิต ตัวแทน ผู้จำหน่าย หรือผู้ให้บริการสินค้าหรือบริการตามที่กลุ่ม ปตท.สผ. กำหนด ส่วน "คู่ค้า" หมายถึง ผู้ค้าที่มีสัญญาร่วมกันในการจัดหาสินค้าและบริการสำหรับการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ.

ตามระเบียบการจัดหาและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ผู้ค้าถือเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนความยั่งยืนของธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมและความโปร่งใส บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายปฏิบัติต่อผู้ค้าในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจที่เท่าเทียมกัน ระบบการจัดหาของ ปตท.สผ. ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการแข่งขันอย่างเป็นธรรม การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงการยึดมาตรฐานด้านความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health, and Environment หรือ SSHE)

ผู้ค้าต้องดำเนินการตามมาตรการความปลอดภัยในการทำงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานของบริษัทฯ และพนักงานของผู้ค้าต้องยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจและเคารพสิทธิมนุษยชน โดย ปตท.สผ. มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าระยะยาวและผลประโยชน์ร่วมกัน เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างทุกฝ่าย รวมถึงผู้ค้า ภายใต้วิสัยทัศน์ "Energy Partner of Choice"

สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารสัญญาได้ที่เว็บไซต์ www.pttep.com » ข้อมูลสำหรับคู่ค้า : การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารจัดการผู้ค้า คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

1) การลงทะเบียนและการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้า

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินกระบวนการจัดหาอย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และคล่องตัว สอดคล้องตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยบูรณาการแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็งเทียบเท่าบริษัทชั้นนำระดับโลก เพื่อให้การจัดหาสินค้าและบริการเป็นไปอย่างรวดเร็ว และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร

ขั้นตอนการลงทะเบียนและการตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ค้า ประกอบด้วย

- **การลงทะเบียนผู้ค้า** : ปตท.สผ. ส่งเสริมการแข่งขันทางธุรกิจอย่างเสรีและเป็นธรรมโดยไม่กีดกันผู้ค้า ผู้ค้าสามารถลงทะเบียนผ่านเว็บไซต์ ที่ www.pttep.com » ข้อมูลสำหรับคู่ค้า : การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารจัดการผู้ค้า » การจัดการผู้ค้า » ลงทะเบียนสำหรับผู้ค้าใหม่ คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด
- **การตรวจสอบคุณสมบัติเบื้องต้น** : เป็นกระบวนการที่ออกแบบมาเพื่อให้มั่นใจว่าผู้ค้ามีคุณสมบัติตามมาตรฐานของ ปตท.สผ. และสามารถจัดหาสินค้าและบริการที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ โดยการประเมินครอบคลุม 3 ด้านหลัก ได้แก่

  (1) ด้านเทคนิคเบื้องต้น : ประเมินความสามารถทางเทคนิคและคุณลักษณะของสินค้า/บริการ

  (2) ด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) : ตรวจสอบการปฏิบัติตามมาตรฐานด้าน SSHE ของ ปตท.สผ.

  (3) ด้านทั่วไปและการเงิน : ตรวจสอบข้อมูลการจดทะเบียนบริษัท จรรยาบรรณทางธุรกิจ และสถานะทางการเงิน

- **การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล** : ปตท.สผ. ได้เผยแพร่และประกาศแนวปฏิบัติในการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล และเอกสารแจ้งการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับกระบวนการจัดหาบนเว็บไซต์ www.pttep.com » ข้อมูลสำหรับคู่ค้า : การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารจัดการผู้ค้า » ข้อมูลสำหรับผู้ค้า » เอกสารที่เกี่ยวข้อง คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

2) การกำหนดกลยุทธ์การจัดหาและกระบวนการจัดหา

ปตท.สผ. จัดทำแผนการจัดหาประจำปี (Annual Procurement Plan หรือ APP) ให้สอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อกำหนดกลยุทธ์การจัดหาและระยะเวลาสัญญาให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

เมื่อแผนได้รับการอนุมัติ ปตท.สผ. จะวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อจัดทำกลยุทธ์การจัดหา โดยพิจารณาขอบเขตงาน ข้อสัญญาที่สำคัญ ความสามารถของผู้ค้า สภาวะตลาด มูลค่าและระยะเวลาของสัญญา โดยใช้กระบวนการจัดการตามกลุ่มงาน (Category Management Process) ร่วมกับมาตรการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การจัดหาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับการจัดหาสินค้าและบริการภายใต้ระบบสัญญาแบ่งปันผลผลิต (Production Sharing Contract หรือ PSC) ในประเทศไทยที่มีมูลค่ามากกว่า 10 ล้านบาท ปตท.สผ. ต้องจัดทำแผนแม่บทสำหรับการจัดหาสินค้าและบริการประจำปี (Annual Master Procurement Plan หรือ AMPP) และนำส่งกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติ (Department of Mineral Fuels หรือ DMF) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนดำเนินการ ทั้งนี้ สำหรับรายการจัดหาสินค้าและบริการที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่จะต้องนำส่ง กลยุทธ์การจัดหาสินค้าและบริการ (Contract Strategy) บริษัทฯ จะต้องจัดทำกลยุทธ์การจัดหาสินค้าและบริการและนำส่งกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติพิจารณาเห็นชอบก่อนดำเนินการ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการจัดหาเชิงกลยุทธ์ โดยในโครงการที่มีความซับซ้อนและมูลค่าสูง บริษัทฯ จะดำเนินการชี้แจงข้อมูลแก่ผู้เข้าร่วมประมูลก่อนเริ่มกระบวนการประมูล เพื่อสร้างความเข้าใจที่ถูกต้องและลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน ทั้งนี้ ข้อเสนอด้านเทคนิคและข้อเสนอด้านราคาจะได้รับการประเมินอย่างรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ค้าที่ได้รับการคัดเลือกมีคุณสมบัติทางเทคนิคและมาตรฐานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) ครบถ้วน พร้อมเสนอราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

นอกจากนั้น ปตท.สผ. ยังนำหลักเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement) มาพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของการประเมินด้านเทคนิค เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายความยั่งยืนของบริษัทฯ

ภายหลังเสร็จสิ้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง ผลการจัดซื้อจัดจ้างจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการจัดหาและผู้ร่วมทุน (ถ้ามี) รวมถึงคณะกรรมการ ปตท.สผ. สำหรับการจัดซื้อจัดจ้างที่มีมูลค่าสูง เพื่อพิจารณาและอนุมัติก่อนการเข้าทำสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ ต้องแจ้งผลการจัดซื้อจัดจ้างสำหรับการจัดหาสินค้าและบริการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตให้กรมเชื้อเพลิงธรรมชาติทราบหรืออนุมัติให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

3) การบริหารสัญญาและการประเมินผลงาน

การบริหารสัญญาและการจัดการความสัมพันธ์กับคู่ค้ามีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. บริษัทฯ มุ่งสร้างความสอดคล้องระหว่างคู่ค้าและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง โดยส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจที่ชัดเจนและตรงกันในด้านแผนงาน เป้าหมาย มาตรฐานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) มาตรการบริหารความเสี่ยง และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญ (KPIs)

บริษัทฯ ดำเนินการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างครบถ้วน โดยเมื่อสิ้นสุดระยะเวลาสัญญา จะจัดให้มีการจัดทำรายงานปิดสัญญา (Contract Close-Out Report) เพื่อสนับสนุนการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องและสร้างความสัมพันธ์ที่ยั่งยืนกับคู่ค้าในระยะยาว

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความชัดเจนในการดำเนินงาน ปตท.สผ. ได้ทบทวนและปรับปรุงขั้นตอนการจัดหาและบริหารสัญญาให้กระชับ คล่องตัว และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในปัจจุบัน รวมทั้งจัดการอบรม การประชุมเชิงปฏิบัติการ และสื่อสารแนวทางการจัดหาและบริหารสัญญาผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่พนักงานที่เกี่ยวข้อง

4) ความร่วมมือระหว่าง ปตท.สผ. กับคู่ค้า

ปตท.สผ. ส่งเสริมความร่วมมือและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานผ่านแนวทาง Supplier Relationship Management (SRM) เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมืออันดีกับคู่ค้า โดยบริษัทฯ จัดทำแผน SRM ประจำปี และดำเนินกิจกรรมตามแผน เช่น

- ประกาศแผนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้คู่ค้าสามารถเตรียมพร้อมสำหรับการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี
- จัดประชุม SRM กับคู่ค้าในกลุ่มงานสำคัญหรือสัญญาที่มีความซับซ้อน
- จัดประชุมรายเดือนเพื่อติดตามผลการปฏิบัติงานของคู่ค้าในกลุ่มงานต่าง ๆ เช่น กลุ่มงานขุดเจาะ กลุ่มงานก่อสร้าง และกลุ่มงานขนส่งนอกชายฝั่ง
- จัดประชุมคู่ค้าประจำปี

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำข้อตกลง (Frame Agreement) และเงื่อนไขสัญญา (Master Service Agreement) สำหรับรายการจัดหาที่เกิดขึ้นซ้ำ ๆ เพื่อช่วยลดขั้นตอน ลดระยะเวลา และเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการจัดหากับคู่ค้าจำนวน 32 ฉบับ ในกลุ่มงานวิศวกรรมและปฏิบัติการหลุมเจาะ กลุ่มงานผลิตภัณฑ์ท่อไร้รอยต่อสำหรับงานขุดเจาะ กลุ่มงานการบริการตรวจสอบทานงานวิศวกรรมโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระ และกลุ่มงานการสำรวจชั้นดินและธรณีฟิสิกส์

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้จัดงานประชุมคู่ค้าประจำปี 2568 (PTTEP Supplier Day 2025) ภายใต้แนวคิด “Moving Toward A Sustainable Partnership” เพื่อเสริมสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์และความเข้าใจร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้า สื่อสารนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและยั่งยืน พร้อมเปิดโอกาสในการแลกเปลี่ยนแนวคิดเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมทั้งส่งเสริมและพัฒนาการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานให้ดียิ่งขึ้น โดยในงานประชุมครั้งนี้มีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐและคู่ค้าเข้าร่วมกว่า 185 ราย ครอบคลุมหลากหลายกลุ่มธุรกิจในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทฯ ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการสร้างเครือข่ายพันธมิตรที่แข็งแกร่งเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

5) การจัดหาสินค้าและบริการจากผู้ค้าในประเทศ

ปตท.สผ. มุ่งมั่นสนับสนุนการจัดหาสินค้าและบริการจากผู้ประกอบการในประเทศ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพของธุรกิจไทยให้สามารถแข่งขันกับบริษัทต่างชาติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยแนวทางดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมการจ้างงานภายในประเทศ กระจายรายได้สู่คนไทย ลดการรั่วไหลของเงินตราออกนอกประเทศ และเสริมสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติการ ซึ่งนำไปสู่ความไว้วางใจต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากการสนับสนุนด้านการจัดซื้อจัดจ้างแล้ว ปตท.สผ. ยังส่งเสริมให้ผู้ค้าให้ความสำคัญกับความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน รวมถึงการจัดหาสินค้าและบริการภายในประเทศเพื่อช่วยลดต้นทุนและสร้างความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน โดยแนวทางดังกล่าวสอดคล้องกับกรอบแนวคิดและเป้าหมายระยะยาวด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ภายใต้หัวข้อ “การสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC)”

ปตท.สผ. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุทั่วไปตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 โดยให้ความสำคัญกับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และการใช้พัสดุที่ผลิตภายในประเทศ ตัวอย่างแนวทางปฏิบัติ ได้แก่

- ให้ความสำคัญกับการจัดซื้อจัดจ้างจาก SMEs เป็นลำดับแรกในขอบเขตที่เหมาะสม
- กำหนดพัสดุและขอบเขตงานเพื่อสนับสนุนการใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศ
- กำหนดเงื่อนไขและคุณสมบัติของผู้ค้าเพื่อสนับสนุน SMEs และสินค้าที่ได้รับการรับรอง Made in Thailand
- สนับสนุนผู้ประกอบการที่มีสัญชาติไทยหรือจดทะเบียนนิติบุคคลในประเทศไทย

6) การบริหารจัดการผู้ค้าด้านความยั่งยืน

ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดทำ “แนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า” ซึ่งครอบคลุมข้อกำหนด กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้ผู้ค้าดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิมนุษยชน ดูแลอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน และให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม

ในด้านการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. ได้ดำเนินโครงการ “การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Procurement)” อย่างต่อเนื่อง โดยได้จัดทำเกณฑ์แล้วเสร็จสำหรับ 27 กลุ่มงาน และนำมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินด้านเทคนิคร่วมกับการประเมินด้านราคาในการประมูล โดยผู้เข้าร่วมประมูลต้องได้คะแนนมากกว่าร้อยละ 30 เพื่อผ่านเกณฑ์การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

7) การประเมินทางด้านความยั่งยืน

ปตท.สผ. ดำเนินการตรวจประเมินทางด้านความยั่งยืนของคู่ค้า เพื่อประเมินผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนและระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใน 5 ด้านสำคัญ ได้แก่ (1) นโยบายองค์กร (2) จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (3) สังคม (4) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และ (5) สิ่งแวดล้อม โดยการประเมินดังกล่าวดำเนินการโดยผู้ประเมินภายนอกที่ได้รับการรับรอง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงด้านความยั่งยืนของคู่ค้าได้รับการตรวจสอบและจัดการตามแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดในระดับสากล ข้อมูลการประเมินทางด้านความยั่งยืนแสดงอยู่ในเว็บไซต์ คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

(5) ลูกค้า

ปตท.สผ. ยึดถือพันธกิจในการเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ คอนเดนเสท แนฟทา และก๊าซแอลพีจี ในราคาที่สามารถแข่งขันได้และเป็นธรรม โดยจำหน่ายผลิตภัณฑ์ทั้งในรูปแบบสัญญาระยะสั้น สัญญาระยะยาว และการจำหน่ายในตลาดจร ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับหลักเกณฑ์ในการคัดเลือกลูกค้า 4 ประการ ได้แก่ (1) ความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ของราคาผลิตภัณฑ์ (2) ความมั่นคงทางการเงินของลูกค้า (3) มาตรฐานด้านความปลอดภัย และ (4) นโยบายและกฎเกณฑ์ของบริษัทลูกค้า โดยบริษัทฯ ปฏิบัติต่อลูกค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของทุกฝ่าย และมุ่งมั่นปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด รวมถึงการรักษาความลับและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 รายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล” และเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างราบรื่นและส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า บริษัทฯ ได้จัดให้มีการประชุมเพื่อสื่อสารและแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับแผนการผลิต รวมถึงข้อมูลทางการตลาดกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถผลิตและส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพได้ตามปริมาณและระยะเวลาตามที่กำหนดในสัญญา นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำผลที่ได้มาปรับปรุงการดำเนินงานให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยผลการประเมินในปี 2568 อยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ

ปตท.สผ. ยังได้จัดให้มีช่องทางสำหรับบุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงกลุ่มลูกค้า ในการแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสเกี่ยวกับการประพฤติผิด หรือการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบของบริษัทฯ หรือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือตัวแทนของบริษัทฯ โดยมีกระบวนการดำเนินการตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของ ปตท.สผ. (Whistleblowing Regulation) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่าการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม มีประสิทธิภาพ และสามารถตรวจสอบได้ โดยในปี 2568 ปตท.สผ. ไม่มีเรื่องร้องเรียนจากกลุ่มลูกค้าแต่อย่างใด

(6) พันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ

การบริหารจัดการโครงการร่วมทุนในประเทศและระหว่างประเทศ ระหว่าง ปตท.สผ. กับพันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนในทางธุรกิจ ดำเนินการภายใต้ข้อตกลงในการทำงานร่วมกันตามมาตรฐานสากล รวมทั้งส่งเสริมให้มีจริยธรรมธุรกิจในระดับเดียวกัน โดยข้อตกลงได้กำหนดสิทธิและหน้าที่ของพันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจอย่างชัดเจน เช่น สิทธิในการเป็นคณะกรรมการบริหารโครงการเพื่อกำหนดแนวทางบริหารการจัดหาบริการและสินค้า รวมถึงแผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี ซึ่งมีการกำหนดขอบเขตและแนวทางการลงมติที่ชัดเจน ตลอดจนให้สิทธิพันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจตรวจสอบข้อมูลทางการเงินและบัญชีรายปี โดยมีมาตรการที่เหมาะสมและชัดเจน เช่น บทปรับในกรณีที่พันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจ ไม่ปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีระหว่างกัน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเน้นถึงความโปร่งใสในการเผยแพร่ข้อมูลระหว่างพันธมิตรและผู้ร่วมลงทุนทางธุรกิจกับบุคคลภายนอกด้วย

(7) ชุมชนและสังคม

ปตท.สผ. มีนโยบายด้านความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างยั่งยืน ควบคู่กับการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม ทั้งนี้ บริษัทฯ ส่งเสริมการบูรณาการความรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในทุกกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินธุรกิจในทุกพื้นที่ปฏิบัติการ พร้อมให้ความสำคัญกับการสื่อสาร การเปิดเผยข้อมูล และการสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง รวมถึงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกระดับ เพื่อสร้างรากฐานแห่งความสมดุลระหว่างการดำเนินธุรกิจกับการอยู่ร่วมกันกับสังคมอย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ได้นำระบบการบริหารจัดการประเด็นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Issue and Stakeholder Management System หรือ ISMS) มาใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงด้านชุมชนและสังคม เพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนการสร้างความสัมพันธ์และการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมที่เหมาะสมในแต่ละพื้นที่ปฏิบัติงาน โดยฝ่ายบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและกิจการเพื่อสังคมมีหน้าที่กำกับ ดูแล และวิเคราะห์ข้อมูล ภายใต้กรอบการดำเนินงานและแนวปฏิบัติที่กำหนด เพื่อนำไปจัดทำกลยุทธ์การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้ผู้จัดการและเจ้าหน้าที่องค์กรสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องปรับปรุงข้อมูลการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของแต่ละโครงการผ่านระบบออนไลน์ (ISMS Report Online System) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อจัดเก็บเป็นฐานข้อมูลกลางสำหรับการติดตามประเด็นความเสี่ยงด้านชุมชนและสังคมอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยผู้บริหารสามารถตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง อีกทั้งบริษัทฯ ได้จัดให้มีแนวทางและช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนหรือข้อกังวลเพื่อให้ชุมชนสามารถแจ้งข้อร้องเรียนต่อเจ้าหน้าที่ในพื้นที่ปฏิบัติการได้โดยตรง โดยข้อร้องเรียนทั้งหมดจะถูกบันทึก ติดตาม และบริหารจัดการผ่านระบบการบริหารจัดการประเด็นและข้อร้องเรียน (Grievance and Issue Monitoring System) เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการข้อร้องเรียนเป็นไปอย่างเหมาะสม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

(8) สื่อมวลชน

ปตท.สผ. ปฏิบัติงานร่วมกับสื่อมวลชนต่าง ๆ โดยให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเหมาะสม เพื่อให้สื่อมวลชนสื่อสารต่อไปยังสาธารณชนได้อย่างถูกต้อง

4.1.3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

(1) การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่มิใช่ทางการเงิน

การเปิดเผยสารสนเทศเป็นหนึ่งในหลักการที่มีความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญกับข้อมูลข่าวสารที่ต้องแจ้งแก่ ตลท. ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ทั้งในด้านความถูกต้อง เพียงพอ รวดเร็ว และเท่าเทียมกัน โดยการจัดเตรียมข้อมูลดังกล่าวเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations หรือ IR) และหน่วยงานสื่อสารองค์กรคอยกำกับดูแลให้ข้อมูลและตอบข้อซักถาม

สารสนเทศที่สำคัญของ ปตท.สผ. ประกอบด้วยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน โดยในปี 2568 การเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยเฉพาะในส่วนของงบการเงินได้ผ่านการสอบทานหรือตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีว่าถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนเปิดเผยแก่สาธารณะ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้รายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

สำหรับการเปิดเผยข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน ปตท.สผ. ยึดถือแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยสารสนเทศของบริษัทจดทะเบียนตามที่ ตลท. และสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดไว้ เช่น การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวโยงกัน การจ่ายเงินปันผล บทวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ จดหมายเชิญประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนสารสนเทศอื่นใดที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุน รวมทั้งมีการรายงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ด้วย

ข้อมูลต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ที่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนผ่านระบบของ ตลท. แล้ว จะเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. พร้อมทั้งเผยแพร่ข้อมูลสำคัญซึ่งได้ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ เพื่อให้ผู้ใช้สามารถรับข้อมูลข่าวสารได้ทันต่อเหตุการณ์และได้รับประโยชน์สูงสุด ประกอบด้วยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โครงการลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ผลการดำเนินงานที่นำเสนอต่อนักวิเคราะห์รายไตรมาส นอกจากนี้ ยังเผยแพร่ภาพและเสียงผ่านทางเว็บไซต์ (Webcast) ปฏิทินกิจกรรมนักลงทุนสัมพันธ์ เอกสารนำเสนอข้อมูลบริษัท ราคาหลักทรัพย์ล่าสุดและย้อนหลัง ข่าวประชาสัมพันธ์ การรายงานด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ซึ่งรวมไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตลอดจนจัดทำสื่อวีดิทัศน์ให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการคำนวณผลประกอบการและการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. และเอกสารเผยแพร่ในรูปแบบ Infographic แก่นักลงทุน

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้จัดทำ Explorer's Journal วารสารนักลงทุนรายไตรมาส ซึ่งรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผลประกอบการ ความคืบหน้าของโครงการหลัก การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการสู่ความยั่งยืน รวมถึงสาระน่ารู้เกี่ยวกับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ พร้อมทั้งจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นที่สนใจทั้งทางไปรษณีย์และอีเมล ในรอบปี 2568 ปตท.สผ. ได้เปิดเผยสารสนเทศผ่านทางระบบของ ตลท. จำนวน 38 เรื่อง และจัดการประชุม/กิจกรรมเพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และนักลงทุนในโอกาสต่าง ๆ ดังนี้

กิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
• การจัดประชุมเพื่อพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ (Roadshows/Conferences)	19
• การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meetings)	4
• งาน Opportunity Day และ SET Digital Roadshow (จัดโดย ตลท.)	7
• กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการและพื้นที่ดำเนินงานของ ปตท.สผ. (Site Visits)	7
• การจัดกิจกรรมเพื่อให้ความรู้แก่นักลงทุน (Knowledge Sharing)	2
• การพบกับนักลงทุนเพื่อให้ข้อมูล (Company Visits) และประชุมทางโทรศัพท์ (Conference Calls)	24

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. มาโดยตลอด และมุ่งมั่นทุ่มเทในการดำเนินการอย่างดีที่สุด ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้จัดกิจกรรมทั้งในรูปแบบการประชุมเสมือนจริง (Virtual Conference) การให้ข้อมูลผ่านทางโทรศัพท์แก่นักลงทุน รวมถึงการที่ผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมกับนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศ

(2) นักลงทุนสัมพันธ์

หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่จะสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของราคาหลักทรัพย์ ปตท.สผ. ให้แก่นักวิเคราะห์ ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป ตามระเบียบข้อบังคับของ ตลท. และ ก.ล.ต. โดยรับผิดชอบในการสร้างความเชื่อมั่น รวมทั้งเสริมสร้างภาพลักษณ์และทัศนคติที่ดีต่อนักลงทุน นอกจากนี้ ยังรับผิดชอบในการประสานงานและให้คำปรึกษาเกี่ยวกับงานนักลงทุนสัมพันธ์แก่กรรมการและผู้บริหารของ ปตท.สผ. ทั้งนี้ นักลงทุนหรือผู้สนใจสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลข่าวสารของ ปตท.สผ. ได้ผ่านช่องทาง ดังนี้

1) **หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์** :
นายณัฐพล เตชะวรพร
โทรศัพท์ : +66 2537 5304

2) **หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์** :
โทรศัพท์ : +66 2537 5567, +66 2537 4052,
+66 2537 4565, +66 2537 5522
โทรสาร : +66 2537 4444
อีเมล : IR@pttep.com

4.1.4 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล โดยกำกับดูแลและบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (Personal Data Protection Act B.E. 2562 หรือ PDPA) และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

1) จัดทำ PDPA Gaps Analysis and Recommendations เพื่อศึกษาและวิเคราะห์ข้อกำหนดทางกฎหมาย และกระบวนการภายในให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และสื่อสารข้อเสนอแนะต่าง ๆ ให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อปรับปรุงกระบวนการภายในให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าว เช่น การจัดทำเอกสารแจ้งการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Notice) หรือหนังสือให้ความยินยอมเพื่อการเก็บรวบรวม ใช้ เปิดเผย และ/หรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศ (Consent) นโยบายการใช้คุกกี้ และ Cookies Consent

2) จัดทำแผนการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA Implementation Plan) เพื่อติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในแผนงาน รวมทั้งสอบทานเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

   นอกจากนี้ มีการทบทวนกิจกรรมที่มีการเก็บรวบรวม ใช้เปิดเผย และ/หรือโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง

3) จัดทำและประกาศนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. เพื่อประกาศเจตนารมณ์ในการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลขององค์กร และอธิบายถึงวิธีการที่บริษัทฯ ปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคลโดยทั่วไป

4) จัดทำเอกสารแจ้งการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับบุคคลภายนอก (Personal Data Protection Notice for External Parties) เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. เพื่อแจ้งให้เจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลที่เป็นบุคคลภายนอกทราบ และทำความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์และวิธีการเก็บรวบรวม การใช้ การเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล และ/หรือการโอนข้อมูลส่วนบุคคลไปต่างประเทศ รวมถึงสิทธิต่าง ๆ ในฐานะเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล

5) จัดทำและประกาศข้อกำหนดในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน (Personal Data Protection Standard for Employees) เพื่อให้ทราบถึงวิธีการปฏิบัติต่อข้อมูลส่วนบุคคล และสามารถปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

6) จัดทำและประกาศขั้นตอนปฏิบัติงานในการรายงานและจัดการกรณีเกิดเหตุการณ์เกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Security Incident Reporting and Response Procedure) เพื่อกำหนดแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการรับมือและแจ้งเหตุการณ์เกี่ยวกับความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 และกฎหมายลำดับรองที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2567–2568 ได้จัดให้มีการฝึกซ้อมรับมือและจัดการกับเหตุการณ์ดังกล่าว เพื่อเตรียมความพร้อมให้พนักงานที่เกี่ยวข้องสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันท่วงที

7) จัดทำและประกาศข้อพึงปฏิบัติว่าด้วยการเก็บรักษาข้อมูลซึ่งมีข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Retention Guideline) เพื่อกำหนดแนวทางการเก็บรักษาและทำลายข้อมูลส่วนบุคคลที่เหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ

8) สื่อสารเกร็ดความรู้เกี่ยวกับกฎหมายว่าด้วยการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น อีเมล และจัดอบรมให้ความรู้แก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดทำ E-Learning ให้พนักงานทั้งองค์กรสามารถเรียนรู้ทำความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติในการเก็บรวบรวม ใช้ หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลและหน้าที่สำคัญของผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลด้วย

4.1.5 นโยบายและแนวปฏิบัติด้าน IT Security

ตั้งแต่ปี 2562 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นผู้กำกับดูแลความปลอดภัยไซเบอร์ โดยทำหน้าที่ดูแลภาพรวมกลยุทธ์ด้านความปลอดภัยสารสนเทศของ ปตท.สผ. และทบทวนกระบวนการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีคณะทำงานภายใต้คณะกรรมการการขับเคลื่อนดิจิทัล (Digital Steering Committee หรือ DSC) แต่งตั้งขึ้นในปี 2563 ประกอบด้วยผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการจัดการสารสนเทศ และคณะทำงานที่ทำหน้าที่รับผิดชอบการพัฒนาทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายและมาตรฐานของเทคโนโลยีสารสนเทศ ตลอดจนจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity) ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการขับเคลื่อนดิจิทัล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองและควบคุมสถานการณ์ในกรณีฉุกเฉินได้อย่างทันท่วงที

นอกจากนี้ ยังมีการแต่งตั้ง Chief Information Security Officer (CISO) และจัดตั้งคณะทำงานรับมือและรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity Incident Response Task Force หรือ CIRT) ซึ่งมีหน้าที่กำหนดและขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ กรอบยุทธศาสตร์ และโครงการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีความพร้อมรับมือกับภัยคุกคามไซเบอร์และสามารถปกป้องทรัพย์สินดิจิทัลขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ปตท.สผ. มีนโยบายที่เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและความปลอดภัยไซเบอร์ 3 นโยบาย ได้แก่ Digital Security, Information Security Management System และ Cybersecurity โดยประกาศนโยบายดังกล่าว ผ่านระบบอินทราเน็ต (Intranet) ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม รวมทั้งจัดการอบรมเพื่อสร้างความตระหนักและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยไซเบอร์ ตลอดจนนโยบายองค์กรที่เกี่ยวข้องกับข้อบังคับ และพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 โดยมีการพิจารณาทบทวนและปรับปรุงนโยบายการรักษาความปลอดภัยด้านไซเบอร์และหลักสูตรการฝึกอบรมของ ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับกฎหมาย หรือเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันอยู่เสมอ

ปตท.สผ. ได้ดำเนินการปรับปรุงศักยภาพการตรวจจับและตอบสนองเหตุการณ์ไซเบอร์ในศูนย์ปฏิบัติการความปลอดภัย (Security Operations Center หรือ SOC) ครอบคลุมสภาพแวดล้อม IT, Subsurface และ Operational Technology (OT) โดยใช้มาตรฐานสากลและตัวชี้วัดตามแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดเพื่อการวัดผลและเปรียบเทียบประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้รับการรับรอง ISO/IEC 27001:2022 สำหรับระบบการจัดการความปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System หรือ ISMS) ครอบคลุมศูนย์ข้อมูลและสถานที่สนับสนุน โดยได้รับการรับรองครั้งแรกเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2564 และได้รับการรับรองใหม่ในปี 2568 ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นต่อการดำเนินงานตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่อง

4.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานของ ปตท.สผ.

4.2.1 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามหลักการ GRC

ปตท.สผ. เล็งเห็นถึงความสำคัญของการบูรณาการระบบการบริหารจัดการการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) โดยกำหนดให้ GRC เป็นหนึ่งใน 3 องค์ประกอบหลักของกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ (Sustainability Framework) เพื่อให้มั่นใจว่าการกำกับดูแลองค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และอยู่ในกรอบของกฎหมาย ระเบียบ และจริยธรรมที่ดี ซึ่งช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่บุคลากรภายในตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ตลอดจนผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย รวมทั้งช่วยขับเคลื่อนให้สามารถบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

ปตท.สผ. ส่งเสริมการดำเนินงานตามหลักการ GRC มาอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดเป้าหมายด้าน GRC ไว้ 4 ด้าน ดังนี้ (1) สร้างการปฏิบัติที่เข้มแข็งจากภายในองค์กร โดยมุ่งมั่นในการเป็นองค์กรที่ปลอดการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และมีการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างถูกต้องครบถ้วน (2) สามารถระบุความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงล่วงหน้าก่อนที่จะกลายเป็นปัญหาได้อย่างเหมาะสม (3) มีการปรับปรุงมาตรการการควบคุมภายในตามที่ได้รับการประเมินอย่างครบถ้วน และ (4) ยกระดับ GRC Maturity Level ให้เป็นระดับ 4+

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนด 2 กลยุทธ์หลักในการดำเนินงานระยะยาว ได้แก่ กลยุทธ์การกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ (Smart Assurance) ซึ่งมุ่งเน้นการดำเนินงานด้าน GRC ให้บรรลุเป้าหมายทั้ง 4 ด้านที่กำหนดไว้ รวมทั้งขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ และกลยุทธ์การสร้างจิตสำนึกในการปฏิบัติงานตามหลัก GRC (Mindful GRC) มุ่งเน้นให้บุคลากรของ ปตท.สผ. ตระหนักรู้ มีความเข้าใจ และสามารถนำแนวทางการดำเนินการตามหลัก GRC ไปปฏิบัติในการดำเนินงานประจำวันและการตัดสินใจที่สำคัญ โดย ปตท.สผ.พร้อมขยายผลโดยเผยแพร่แนวปฏิบัติที่ดีด้าน GRC ไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ ปตท.สผ. และองค์กรอื่น ๆ ที่สนใจ ผ่านหน่วยงานกลางประกอบด้วย ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อยและฝ่ายบริหารความเสี่ยง ซึ่งทำหน้าที่ขับเคลื่อนแผนงานและส่งเสริมการดำเนินงานตาม GRC ทั่วทั้งองค์กร โดยมีแนวทางการบริหารจัดการตามที่กำหนดไว้ใน GRC Framework รวมทั้งกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล (Governance Structure) ให้เป็นไปตามหลักการโมเดลสามด่าน (Three Lines Model)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระจากภายนอกประเมินผลการดำเนินงานด้าน GRC อย่างสม่ำเสมอ เช่น GRC Maturity Assessment และการสำรวจความคิดเห็นและมุมมองด้าน GRC จากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (GRC Perception Survey with Stakeholder) รวมทั้งการประเมินการควบคุมภายในตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และการตรวจประเมินโดยผู้รับผิดชอบระดับที่สามหรือหน่วยงานตรวจสอบตามระดับความเสี่ยงในแต่ละช่วงเวลา โดยในปี 2568 ไม่พบรายการกิจกรรมที่ไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และมีประสิทธิภาพ ยึดมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2568 ดังนี้

1) จัดทำแผนงานอย่างเป็นรูปธรรมตามกรอบการดำเนินงานด้าน GRC (GRC Operating Model) สำหรับโครงการต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. และโครงการใหม่ในอนาคต ในการกำกับดูแล การบริหารงาน การติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานด้าน GRC

2) พัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อจัดการข้อมูลด้าน GRC (GRC Data Linkage) ระหว่างหน่วยงาน GRC และหน่วยงานอื่น ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงาน รวมทั้งรวบรวมข้อมูลจากทุกระบบด้าน GRC (GRC Application) และนำข้อมูลเข้าสู่ฐานข้อมูลกลางของ ปตท.สผ. (PTTEP Data Foundation) ซึ่งพนักงานจะสามารถเข้าถึงชุดข้อมูลด้าน GRC เดียวกันได้อย่างทั่วถึง

3) ส่งเสริมให้หลักการ GRC เป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศตระหนักถึงความสำคัญของการนำหลักการ GRC ไปปรับใช้ในการดำเนินงานและชีวิตประจำวัน ผ่านการสื่อสารและจัดกิจกรรมต่าง ๆ ในหลายรูปแบบ เช่น กิจกรรม GRC Visit by Floor x Anti-Fraud and Anti-Corruption เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานได้ร่วมรับฟัง แลกเปลี่ยนความคิดเห็น และเรียนรู้แนวทางปฏิบัติจากประสบการณ์จริง รวมถึงข้อควรระวังเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดความผิดพลาดด้าน GRC เพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมแห่งความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งการแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันร่วมกันของผู้บริหารและพนักงานผ่านการเขียนคำประกาศเจตนารมณ์

นอกจากนี้ ปตท.สผ. มีการส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ดีด้าน GRC ไปยังคู่ค้า ผู้ร่วมทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ผ่านกิจกรรม เช่น PTTEP Supplier Day 2025, 2025 PTTEP SSHE Forum, การเผยแพร่ผ่านช่องทาง Explorer's Journal ของ ปตท.สผ. กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการของผู้ถือหุ้น และ Facebook: PTTEP Shareholders Society นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่แนวทางการดำเนินงานด้าน GRC รวมถึงความรู้และประสบการณ์ด้าน GRC ให้แก่สังคม หน่วยงานองค์กรต่าง ๆ และบริษัทจดทะเบียนและบริษัทวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (Small and Medium Enterprises หรือ SMEs) ที่สนใจด้วย ได้แก่ กรมบัญชีกลาง การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน) รวมทั้งการแบ่งปันประสบการณ์การดำเนินงานด้าน GRC ให้แก่พันธมิตรทางธุรกิจในต่างประเทศ ได้แก่ Petroleum Development Oman (PDO) และ Oman LNG LLC

4.2.2 การกำกับดูแลการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านโครงสร้างการบริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีการติดตามและประเมินผลบริษัทในกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ พร้อมทั้งรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งได้ตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังรายละเอียดปรากฏในหมวด "การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน" หัวข้อ "ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน"

4.2.3 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการบริหารจัดการ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียว่า กลุ่ม ปตท.สผ. มีการบริหารจัดการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยกำหนดไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. และมีหลักการสำคัญ ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องกระทำการใด ๆ โดยยึดถือผลประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นสำคัญ และไม่เกี่ยวข้องในกิจกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องทบทวนและเปิดเผยรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ ปตท.สผ. ทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในเรื่องหนึ่งเรื่องใด จะไม่ร่วมในการพิจารณาหรือออกเสียงในเรื่องนั้น รวมทั้งเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในเรื่องดังกล่าวอย่างครบถ้วน

4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องยึดถือปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่ ตลท. กำหนดอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน

ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต้องหลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเงิน และ/หรือความสัมพันธ์กับบุคคลภายนอกอื่น ๆ ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่ม ปตท.สผ. ต้องเสียผลประโยชน์ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือขัดขวางการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ

2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสีย ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในกระบวนการเสนอว่าจ้าง คัดเลือก ตัดสินใจ หรืออนุมัติรายการใด ต้องรายงานผู้บังคับบัญชา และ/หรือผู้มีส่วนร่วมในการอนุมัติให้ทราบ ผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. และให้ถอนตัวจากการมีส่วนร่วมในกระบวนการดังกล่าว หรือถอนตัวจากการดำเนินธุรกรรมกับ ปตท.สผ.

3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องรายงานข้อมูลบุคคลที่มีความสัมพันธ์ใกล้ชิดที่ทำงานในกลุ่ม ปตท.สผ. และบริษัทที่ ปตท.สผ. เข้าลงทุน ให้บริษัทฯ ทราบผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของ ปตท.สผ. เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้

4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เมื่อมีข้อสงสัยหรือไม่แน่ใจว่าการปฏิบัติงานของตน หรือการที่ตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้องเข้าไปมีส่วนร่วม หรือเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการใด ๆ โดยที่กิจการดังกล่าวมีการดำเนินธุรกรรมกับบริษัทที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น ให้แจ้งเรื่องดังกล่าวแก่ ปตท.สผ. โดยทันที

5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องเข้าอบรมหลักสูตรเกี่ยวกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) ในรูปแบบต่าง ๆ ตามที่บริษัทฯ กำหนด เช่น การปฐมนิเทศกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานใหม่ การอบรมทั้งในรูปแบบห้องเรียนที่ออกแบบเนื้อหาให้เหมาะสมกับผู้เรียนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายและแบบ E-Learning สำหรับบุคลากรทั้งองค์กร โดยทุกหลักสูตรมีเนื้อหาครอบคลุมถึงการป้องกันและการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ปตท.สผ. กำหนดให้การอบรม CG&BE E-Learning เป็นหลักสูตรภาคบังคับที่จัดขึ้นทุก 2 ปี ที่ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องเข้าอบรมร้อยละ 100 โดยมีกำหนดการอบรมครั้งต่อไปในปี 2569

6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ต้องทบทวนและประเมินตนเองเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และเพื่อสอบทานเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดหาและสัญญาของบริษัทฯ ให้มีความเข้มงวดมากขึ้น ผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับกระบวนการจัดหาและสัญญา ต้องเปิดเผยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยทุก 6 เดือน เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาใช้ในการพิจารณามอบหมายงาน และป้องกันการเข้าไปมีส่วนร่วมในงานจัดหาของผู้บริหารและพนักงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และในปี 2568 พนักงาน ปตท.สผ. ทุกคนได้ทบทวนและเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ร้อยละ 100 โดยบริษัทฯ เปิดเผยสถิติกรณีการกระทำผิดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไว้ในหัวข้อ “การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)”

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

รายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน”

(3) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ความสำคัญ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรให้ปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม (Zero Tolerance on Any Form of Corruption) โดยมีกลไกการกำกับดูแลในแต่ละส่วนที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งเป็นระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. ที่ทุกคนในองค์กร ตั้งแต่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยในกลุ่ม ปตท.สผ. ต้องลงนามพันธสัญญา ยึดมั่นปฏิบัติตาม รวมทั้งมีมาตรการสนับสนุนส่งเสริมให้ผู้เกี่ยวข้องกับกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น คู่ค้าและผู้ร่วมทุน ปฏิบัติตาม CG&BE และจัดให้มีแนวปฏิบัติที่ดีเรื่องการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีมาตรฐานในระดับเดียวกับ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่า มาตรการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพต้องมีโครงสร้างการกำกับดูแลที่ดี มีระบบโครงสร้างการบริหารจัดการที่ชัดเจน มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม ตลอดจนมีการกำกับดูแลให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง รวมทั้งมีการตรวจสอบที่เป็นอิสระ และมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในเรื่องที่เกี่ยวข้องตามที่กำหนดไว้ใน CG&BE โดยกรรมการและผู้บริหารในทุกระดับเป็นผู้นำการปฏิบัติ (CG Leader) ซึ่งคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนทำหน้าที่ติดตามดูแลการปฏิบัติตาม CG&BE รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยมีแผนกบรรษัทภิบาล สังกัดฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อย สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล เป็นหน่วยงานกลางที่สนับสนุนและขับเคลื่อนการปฏิบัติตาม CG&BE และมาตรการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. พร้อมทั้งรายงานความคืบหน้าของการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดย ปตท.สผ. จัดทำเอกสาร CG&BE เป็นลายลักษณ์อักษรตามหลักการควบคุมภายใน และเผยแพร่ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องทั้งฉบับภาษาไทย ภาษาอังกฤษ และภาษาพม่า ตลอดจนเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ให้ผู้ที่สนใจดาวน์โหลดเอกสารฉบับเต็มเพื่อศึกษาเพิ่มเติมได้ รวมทั้งประกาศใช้ “ข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน” เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานสามารถปฏิบัติตนอย่างถูกต้องและเหมาะสมในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่อาจมีความเสี่ยงด้านคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งมาตรการควบคุมภายในของ ปตท.สผ.

นอกจากนี้ เพื่อสร้างมาตรฐานที่ดีในการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส และลดโอกาสในการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กลุ่ม ปตท.สผ. จึงยึดถือนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) อย่างต่อเนื่อง และประกาศให้บุคคลภายนอกทราบอย่างชัดเจนว่า บุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. จะไม่รับของขวัญ การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดในทุกโอกาส รวมทั้งกำหนดให้ Integrity & Ethics เป็นหนึ่งในค่านิยมขององค์กร และปลูกฝังให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ

ขอบเขตของนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งเป็นระเบียบของบริษัทฯ ที่มีผลบังคับใช้กับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย รวมถึงคู่ค้าของกลุ่ม ปตท.สผ. ที่ได้ลงนามยอมรับในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับ CG&BE และสนับสนุนให้ผู้ร่วมทุนยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจที่เหมาะสม โดยกำหนดหลักการ แนวปฏิบัติ และตัวอย่างที่ชัดเจนในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันไว้ในส่วนของจริยธรรมธุรกิจ (Business Ethics) ทั้งหมด เช่น การกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลที่ระบุไว้ในส่วนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) การกำหนดแนวปฏิบัติในเรื่องความเป็นกลางทางการเมือง การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การจัดหาและสัญญา การป้องกันการฟอกเงิน นอกจากนี้ ยังจัดทำข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน เช่น การให้หรือรับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง การให้การสนับสนุนและการบริจาค และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งเน้นย้ำถึงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดนิยามเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันโดยยึดหลักการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาที่เจตนาเป็นหลักว่าการดำเนินการใด ๆ เพื่อประโยชน์ของกลุ่ม ปตท.สผ. นั้น ต้องไม่มีเจตนาให้มีการใช้อำนาจหน้าที่ของตน หรือของบุคคลอื่นโดยไม่ชอบเพื่อแสวงหาประโยชน์ที่ไม่ควรได้ ซึ่งผิดกฎหมายและ/หรือขัดต่อกฎระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ ไม่ว่ากระทำในฐานะผู้ให้หรือผู้รับหรือผ่านตัวแทน อย่างไรก็ดี ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญว่าบางกิจกรรม เช่น การบริจาคเพื่อการกุศล (Not-for-Profit Donation) การเป็นผู้ให้การสนับสนุน (Sponsorship) การจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payment) และการจ้างพนักงานรัฐ (Revolving Door) อาจมีโอกาสเสี่ยงที่จะถูกใช้เป็นช่องทางคอร์รัปชัน ดังนั้น การกำหนดนิยามของ “คอร์รัปชัน” จึงได้กล่าวถึงกิจกรรมข้างต้นเพื่อให้ผู้ที่จะดำเนินการมีความระมัดระวังเป็นพิเศษ และกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนที่เหมาะสมไว้ในข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน เพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ ปตท.สผ. ไม่มีการบริจาคให้แก่พรรคการเมืองเพื่อ

สนับสนุนการหาเสียงเลือกตั้งทั้งในระดับท้องถิ่นหรือระดับประเทศ สอดคล้องกับหลักการและแนวปฏิบัติของจริยธรรมธุรกิจเรื่องความเป็นกลางทางการเมือง

มาตรการและหลักการนำไปปฏิบัติ

การดำเนินการตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันนั้นเกี่ยวข้องกับระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การตรวจสอบ รวมถึงการเสริมสร้างวัฒนธรรมและจริยธรรมขององค์กร ซึ่งมีหน่วยงานที่ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในแต่ละเรื่อง ปตท.สผ. จึงกำหนดรูปแบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงตามหลักการโมเดลสามด่าน (Three Lines Model) ได้แก่

1) หน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่หนึ่ง (First Line Roles) คือ หน่วยงานต่าง ๆ ที่ต้องกำกับดูแลงานของตนให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน หน่วยงานดังกล่าวจะต้องมีความรู้ความเข้าใจกฎเกณฑ์ภายในองค์กร และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานของตนเอง โดยพัฒนาศักยภาพและเข้ารับการฝึกอบรมในหัวข้อที่จำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่ามีความรู้เพียงพอ พร้อมที่จะปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนและเผชิญกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2) หน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สอง (Second Line Roles) คือ หน่วยงานที่รับผิดชอบในภาพรวมเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ และนโยบายต่าง ๆ ที่ใช้ในองค์กร และทำหน้าที่กำหนดกฎเกณฑ์ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ดังกล่าว เช่น หน่วยงานบรรษัทภิบาล (Governance) หน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management) หน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control) และหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) หรือหน่วยงานด้าน GRC โดยมีกรอบการบริหารด้าน GRC ที่กำหนดไว้ใน Governance, Risk Management, and Compliance Framework (GRC Framework) เพื่อให้การทำงานบรรลุตามเป้าหมาย ตลอดจนมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสมตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและกรอบจริยธรรมที่ดีขององค์กร มีการพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพและการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม ลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน โดยแบ่งขอบเขตการดำเนินงานเป็น 9 องค์ประกอบหลัก ได้แก่ (1) บทบาทของผู้นำและความมุ่งมั่น (Leadership and Commitment) (2) นโยบาย เป้าหมาย และแผนงาน (Policies, Objectives and Plans) (3) โครงสร้างองค์กรและทรัพยากร (Organization and Resources) (4) การประเมินด้าน GRC (GRC Assessments) (5) การควบคุมภายในมาตรการป้องกันและแก้ไข (Controls and Responses) (6) การติดตามประเมินผลและสร้างความเชื่อมั่น (Monitoring and Assurance) (7) การตรวจสอบ (Audit) (8) การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continual Improvement) และ (9) การสื่อสารและสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Communication and Culture)

3) หน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สาม (Third Line Roles) คือ หน่วยงานตรวจสอบและผู้ตรวจสอบภายนอก ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานในภาพรวมของระบบงานต่าง ๆ ทั้งของหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่หนึ่งและสองอย่างเป็นอิสระ

ปตท.สผ. มอบหมายให้หน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control) จัดการประเมินการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงเรื่องโอกาสที่จะเกิดการทุจริตที่ประกอบด้วยความเสี่ยงจากการยักยอกทรัพย์ การคอร์รัปชัน การฉ้อโกง หรือการทำรายงานทางการเงินเท็จโดยแบ่งเป็นการประเมินการควบคุมภายในในกระบวนการทำงานต่าง ๆ ด้วยตนเองโดยเจ้าของกระบวนการ และการประเมินระดับองค์กรตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดโดย ก.ล.ต. รวมทั้งให้ผู้บริหารระดับผู้จัดการอาวุโสประเมินตนเองเป็นประจำทุกปีในเรื่องการควบคุมภายในที่แต่ละหน่วยงานย่อยดำเนินการตามหลักการของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ครอบคลุมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ซึ่งผลการประเมินบ่งชี้ว่า ปตท.สผ. มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม และพัฒนาการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

การสื่อสาร การให้ความรู้ และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน กำหนดแผนงานที่ชัดเจนในการปลูกฝังหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันให้แก่ทุกคนในองค์กรผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายในองค์กรทุกระดับและทุกช่วงอายุ โดยออกแบบกิจกรรมตามความสนใจและระดับความรู้ของกลุ่มเป้าหมาย ตลอดจนขยายการดำเนินการไปสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ภายนอก เช่น คู่ค้าโดยกำหนดดัชนีวัดผลการดำเนินงานของกลุ่มเป้าหมายทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่ชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าได้มีการนำหลักการและนโยบายไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง และได้ผลสำเร็จเป็นรูปธรรมมากที่สุด ในปี 2568 มีการดำเนินการที่เกี่ยวข้อง เช่น

การดำเนินการภายในองค์กร

1) จัดการปฐมนิเทศ (Induction) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใหม่ เรื่อง Governance, Risk Management, and Compliance (GRC) เพื่อให้ความรู้และสร้างความเข้าใจให้กลุ่มดังกล่าวรับทราบและยึดถือปฏิบัติ รวมทั้งจัดให้มีการลงนามในแบบพันธสัญญา เพื่อแสดงเจตนารมณ์ว่าจะปฏิบัติงานบนพื้นฐานของหลักการ CG&BE ซึ่งมีการลงนามร้อยละ 100

2) จัดอบรมให้ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับหลักการ GRC (หลักสูตร GRC 101) โดยเป็นหลักสูตรภาคบังคับสำหรับพนักงานใหม่ที่มีเนื้อหาครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยเน้นเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และเรื่องที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ พนักงานทุกคนสามารถเข้ามาทบทวนบทเรียนหลักสูตรนี้ได้ตลอดเวลา

3) จัดอบรม CG&BE E-Learning เป็นหลักสูตรภาคบังคับ โดยมีเนื้อหาครอบคลุมการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งกำหนดจัดขึ้นทุก 2 ปี และพนักงานทุกคนสามารถเข้ามาทบทวนบทเรียนหลักสูตรนี้ได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ การอบรมครั้งต่อไปจะจัดในปี 2569

4) จัดอบรมหลักสูตร Ethical Leadership Program ที่เกี่ยวกับ CG&BE ให้แก่พนักงานระดับผู้บริหาร โดยวิทยากรจากภายนอก เพื่อเสริมสร้างภาวะผู้นำที่มีจริยธรรมและมีความรู้ ความเข้าใจในหลักการธรรมาภิบาล มุ่งเน้นให้ผู้นำสามารถตัดสินใจได้อย่างถูกต้อง ภายใต้สถานการณ์ที่มีความเสี่ยงทางจริยธรรม (Ethical Dilemma) พร้อมสร้างกรอบแนวคิดและระบบบริหารองค์กรที่ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแล ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

5) จัดอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร CG&BE Health Check ให้แก่พนักงาน โดยออกแบบเนื้อหาให้เข้ากับการปฏิบัติงานของพนักงานกลุ่มต่าง ๆ เป็นการเฉพาะ เพื่อทบทวนความรู้เกี่ยวกับ CG&BE ของกลุ่ม ปตท.สผ. ผ่านกรณีศึกษาให้เกิดความเข้าใจและสามารถนำไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งรับฟังข้อคิดเห็นและคำถามเกี่ยวกับ CG&BE จากพนักงาน เพื่อร่วมหาแนวทางในการปฏิบัติที่เหมาะสม และนำข้อสรุปที่ได้มาเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวน CG&BE ประจำปี

6) จัดกิจกรรม PTTEP Anti-Fraud and Anti-Corruption Day 2025 เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรโปร่งใส ซื่อสัตย์ และไม่ยอมรับการทุจริตในทุกรูปแบบ ตลอดจนส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักรู้เกี่ยวกับการทุจริตและคอร์รัปชัน ให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กร ผ่านกิจกรรมในรูปแบบต่าง ๆ และเพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงคำมั่นหรือคำปฏิญาณในการเป็นส่วนสำคัญของการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในองค์กร นอกจากนี้ยังมีการจัด Workshop เพื่อให้ความรู้เกี่ยวกับกลโกงการทุจริตและคอร์รัปชันต่าง ๆ ตลอดจนหลักการ แนวทาง และเทคโนโลยีที่ใช้ในการสืบสวน ตรวจสอบ และการเปิดโปงการกระทำผิดโดยผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ตรง รวมทั้งฝึกการวิเคราะห์และการตัดสินใจในสถานการณ์จำลองเหตุการณ์ทุจริต (Case-Based Workshop) ด้วย



7) ร่วมจัดงาน PTT Group CG Day 2025 เมื่อวันที่ 2 กันยายน 2568 ในรูปแบบ Hybrid Event ภายใต้ชื่องาน “PTT Group CG Day 2025: One CG – Driving Sustainable Future For All รวมพลังขับเคลื่อน CG เพื่อพลังที่ดีร่วมกัน” กิจกรรมดังกล่าวจัดขึ้นเป็นประจำทุกปี โดยมีบริษัทหลัก (Flagship) ในกลุ่ม ปตท. หมุนเวียนกันเป็นเจ้าภาพ มีผู้เข้าร่วม ได้แก่ บุคลากรทุกระดับในกลุ่ม ปตท. ผู้แทนจากองค์กรที่เกี่ยวข้องด้านธรรมาภิบาลและการต่อต้านคอร์รัปชัน คู่ค้า และลูกค้าของกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ กิจกรรมดังกล่าวแสดงถึงความมุ่งมั่นของกลุ่ม ปตท. ในการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานความถูกต้อง โปร่งใส และปราศจากการคอร์รัปชัน

8) จัดให้มีการสื่อสารเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflicts of Interest) แนวทางการให้และรับของขวัญ ของที่ระลึก การเลี้ยง หรือประโยชน์อื่นใดอันอาจคำนวณเป็นเงินได้ การรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน และเพื่อให้ความมั่นใจในการแจ้งเรื่องร้องเรียนตามช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด รวมทั้งเข้าใจขั้นตอนการดำเนินการที่เกี่ยวข้องและการให้ความคุ้มครองโดยเปิดเผยสรุปจำนวนเรื่องร้องเรียนและการลงโทษในแต่ละปีให้ทุกคนในองค์กรทราบ ดังรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)” ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการรณรงค์ให้ทุกคนมีส่วนร่วมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสปราศจากการทุจริตและคอร์รัปชัน

9) จัดให้มีสื่อประชาสัมพันธ์อื่น ๆ ผ่านป้ายประชาสัมพันธ์ อีเมล และจดหมายข่าว เพื่อให้ความรู้แก่พนักงานในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เช่น CEO Message เรื่อง No Gift Policy ความหมายของการทุจริต การกระทำที่ถือเป็นการทุจริต และความแตกต่างระหว่างการทุจริตกับคอร์รัปชัน และบทลงโทษ รวมทั้งเชิญชวนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมที่ส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เช่น งานวันต่อต้านคอร์รัปชันประเทศไทย

การดำเนินการให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร

ปตท.สผ. มีเจตนารมณ์ชัดเจนที่จะพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบอย่างที่ดีด้านบรรษัทภิบาล โดยเป็นผู้นำในการปฏิบัติอย่างจริงจัง และขยายการดำเนินการไปสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ประกอบด้วยการจัดทำนโยบายที่ชัดเจนครอบคลุมถึงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เช่น คู่ค้า ผู้ร่วมทุน ตัวแทนของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งผลักดันให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและไม่เกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชันผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1) แจ้งให้คู่ค้าทุกรายทราบถึงนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) และขอความร่วมมือในการงดมอบของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใดให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ในทุกโอกาส รวมทั้งสื่อสารและเชิญชวนให้คู่ค้าของกลุ่ม ปตท.สผ. ทุกรายเข้าร่วมอบรมและทำแบบทดสอบออนไลน์ (Online Training) เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน

2) ประกาศให้บุคคลภายนอกทราบถึงนโยบายงดรับของขวัญ (No Gift Policy) อย่างชัดเจนบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และติดตั้งป้ายสื่อสารบริเวณอาคารสำนักงาน ณ จุดที่ผู้มาติดต่อให้สังเกตเห็นได้อย่างชัดเจน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3) ส่งเสริมและสนับสนุนให้สังคมมีวัฒนธรรมที่ดีด้านบรรษัทภิบาลและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน โดยในปี 2568 ปตท.สผ. ได้ดำเนินการและเข้าร่วมกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ ตามรายละเอียดปรากฏในหัวข้อ “การมีส่วนร่วมกับสังคมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน”

4) จัดให้มีช่องทางที่บุคคลภายนอกสามารถติดต่อสอบถามในกรณีที่มีคำถาม หรือข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยสามารถติดต่อผ่านอีเมลของหน่วยงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล (CorporateSecretary@pttep.com)

การติดตามผลการดำเนินการของมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เป็นผู้ติดตามการดำเนินการเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของ CG&BE โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน รวบรวมผลการดำเนินการเพื่อรายงานผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ทั้งนี้ เนื่องจากการกำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นการดำเนินการร่วมกันของหลายหน่วยงานที่ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สอง (Second Line Roles) และหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สาม (Third Line Roles) จึงมีการรายงานคณะกรรมการชุดย่อยที่เกี่ยวข้อง เช่น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยผลการดำเนินการทุกเรื่องจะรายงานต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ตลอดจนรายงานสรุปให้ผู้ถือหุ้นทราบในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ยังติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานประจำปีด้าน CG&BE เพื่อให้มั่นใจว่าได้ดำเนินการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

การตรวจสอบ

ปตท.สผ. กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบทำหน้าที่ในการตรวจสอบเรื่องทุจริตและคอร์รัปชัน และมีการตรวจสอบเพิ่มเติมหากมีประเด็นข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันหน่วยงานตรวจสอบมีแนวทางการตรวจสอบทุจริต (Internal Audit Guideline – Fraud Audit) มีเนื้อหาครอบคลุมถึงการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต การป้องกันและตรวจจับการทุจริต และการสืบสวนเรื่องการทุจริต เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในการสืบสวนเมื่อเกิดเรื่องร้องเรียนด้านการทุจริต

ปตท.สผ. ได้นำระบบสารสนเทศเพื่อการตรวจติดตามอย่างต่อเนื่อง (Continuous Control Monitoring System) เข้ามาช่วยกลั่นกรองและตรวจติดตามความผิดปกติที่เกิดกับกระบวนการต่าง ๆ ภายในองค์กร รวมถึงการป้องกันโอกาสการเกิดทุจริตจากการบริหารจัดการสิทธิการเข้าถึงข้อมูลและระบบของผู้บริหารและพนักงานด้วยเทคโนโลยี Azure Active Directory เพื่อควบคุมการเข้าถึงทรัพยากรด้านสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและปลอดภัย อีกทั้งการเชื่อมโยงและพัฒนาระบบการอนุมัติ (Workflow) ต่าง ๆ ในบริษัทฯ บนระบบ ServiceNow Cloud Platform เพื่อให้กระบวนการร้องขอ (Request) และการอนุมัติ (Approve) สามารถดำเนินการได้จากทุกที่ทุกเวลาอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ยังมีเทคโนโลยีที่บริษัทฯ ใช้ประกอบการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง เช่น ระบบ GRC One Digital System ที่เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงาน GRC กับหน่วยงานอื่น ๆ ในองค์กรเพื่อนำข้อมูลไปใช้ให้เกิดประโยชน์ การนำ Robotic Process Automation (RPA) มาใช้เพื่อลดความผิดพลาดทางบัญชี รวมทั้งใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการงานตรวจสอบแบบครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการวางแผนงานตรวจสอบจนถึงกระบวนการติดตามประเด็นคงค้าง (ระบบ TeamMate+) โดยมีระบบแสดงผลข้อมูลในการติดตาม (Follow Up Dashboard) เพื่อให้ผู้บริหารติดตามประเด็นคงค้างต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา

การมีส่วนร่วมกับสังคมในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

ปตท.สผ. ตระหนักถึงบทบาทของการเป็นบริษัทจดทะเบียนที่ต้องสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการที่โปร่งใส เป็นธรรม ปราศจากการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงการมีสถานะเป็นรัฐวิสาหกิจจึงมีหน้าที่ต้องเป็นผู้นำในการปฏิบัติและส่งเสริมสนับสนุนให้สังคมมีมาตรฐานเรื่องการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันในระดับที่ดีขึ้น โดยในปีที่ผ่านมา ปตท.สผ. ได้ดำเนินการและเข้าร่วมในกิจกรรมสำคัญ เช่น ร่วมแสดงพลังและเจตนารมณ์ในการต่อต้านการคอร์รัปชันทุกรูปแบบในงานวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย) เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2568 ณ ศูนย์การประชุมอิมแพ็ค เมืองทองธานี

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้รับการรับรองสถานะ “CAC Change Agent” เป็นระดับสูงสุด (3 ดาว) จากแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) ประจำปี 2568 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและโปร่งใส รวมทั้งการส่งเสริมคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจให้ร่วมยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลและต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อเสริมสร้างความยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นรูปธรรม รับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไป นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังจัดกิจกรรมในงาน PTTEP Supplier Day 2025 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2568 เพื่อประชาสัมพันธ์เชิญชวนให้บริษัทคู่ค้าของ ปตท.สผ. เข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย และมีการบรรยายเพื่อให้ความรู้และความเข้าใจเรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเน้นย้ำถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง พร้อมส่งเสริมวัฒนธรรมแห่งความซื่อสัตย์สุจริต และขยายเครือข่ายธุรกิจโปร่งใสไปยังบริษัทคู่ค้าของ ปตท.สผ.

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง (Whistleblowing Regulation) เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนของกลุ่ม ปตท.สผ. มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้องได้รับความคุ้มครองอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยเปิดโอกาสให้บุคคลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถแจ้งถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อกฎหมาย ระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ (CG&BE) รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันจากการกระทำของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือตัวแทนของกลุ่ม ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดกระบวนการ ขั้นตอน และระยะเวลาการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนไว้ในระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ อย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกเรื่องร้องเรียนได้ดำเนินการตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองที่กำหนดไว้อย่างโปร่งใสและเป็นธรรม เช่น

- กำหนดให้มีคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่พิจารณากลั่นกรองความชัดแจ้งเพียงพอของพยานหลักฐานในเบื้องต้น และพิจารณากำหนดผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียน ในกรณีที่คณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องร้องเรียนมีส่วนได้ส่วนเสียกับเรื่องร้องเรียนหรือเป็นผู้ถูกร้องเรียน ให้เลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องร้องเรียนเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พิจารณาแต่งตั้งตัวแทนจากหน่วยงานอื่นเพื่อดำเนินการแทน

- หน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล เป็นเลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องร้องเรียนตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ และเป็นผู้ประสานงานเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่รวบรวมและนำเสนอข้อมูลหลักฐานในเบื้องต้นจากผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนต่อคณะกรรมการกลั่นกรองเรื่องร้องเรียน และส่งเรื่องร้องเรียนที่ผ่านการพิจารณาให้ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนภายใน 7 วันทำการ รวมทั้งติดตามสรุปผลเรื่องร้องเรียน และกำกับดูแลให้การดำเนินการเรื่องร้องเรียนแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้

- ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ ต้องดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงภายใน 30 วันทำการ หากไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลา สามารถขอขยายระยะเวลาการตรวจสอบจากผู้มีอำนาจอนุมัติ (กรณีเรื่องไม่ซับซ้อน ขยายเวลาได้ครั้งละไม่เกิน 7 วันทำการ และกรณีเรื่องซับซ้อน ขยายเวลาได้ครั้งละไม่เกิน 30 วันทำการ) โดยผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนทุกคนต้องเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้น ๆ และเรื่องร้องเรียนทุกเรื่องที่ได้รับผ่านช่องทางที่กำหนดตามระเบียบข้างต้น จะต้องรายงานและสรุปผลต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี รวมทั้งคณะกรรมการ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนตามระเบียบข้างต้น โดยช่องทางเจ้งเรื่องร้องเรียนดังกล่าวถือเป็นเครื่องมือสำคัญในการควบคุมและป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันด้วย ทั้งนี้ ช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียนมีดังนี้

1) จดหมายถึงกรรมการ หรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคารเอ ชั้น 33 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ถึงผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานบรรษัทภิบาล สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล ที่ CGhotline@pttep.com

3) ช่องทางการแจ้งเรื่องร้องเรียนผ่านระบบการรับเรื่องร้องเรียน Whistleblowing System บนเว็บไซต์ www.pttep.com โดยระบบจะกำหนดหมายเลขเรื่องร้องเรียน (Complaint Number) และรหัสผ่าน (Password) ให้แก่ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าระบบมีความปลอดภัย และบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องไม่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ทั้งนี้ ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถใช้หมายเลขเรื่องร้องเรียนและรหัสผ่านในการติดตามความคืบหน้าของเรื่องร้องเรียน การสอบถามข้อมูลเพิ่มเติม ตลอดจนรับการแจ้งเตือนการดำเนินการในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนผ่านระบบ

ระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของกลุ่ม ปตท.สผ. (Whistleblowing Regulation) ยังได้กำหนดเรื่องการให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการเยียวยากรณีได้รับผลกระทบหรือความเสียหายที่เกิดจากเรื่องร้องเรียนไว้ด้วย ซึ่งผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนโดยสุจริตและบุคคลที่เกี่ยวข้องจะได้รับความคุ้มครองที่เหมาะสมจากกลุ่ม ปตท.สผ. เช่น ไม่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งงาน ข่มขู่ หรือได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อีกทั้งเรื่องร้องเรียนจะดำเนินการและเก็บรักษาในทางลับ ไม่เปิดเผยต่อบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้รับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนฯ จำนวน 26 เรื่อง และผ่านช่องทางตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคลจำนวน 5 เรื่อง รวมเป็นจำนวน 31 เรื่อง และเมื่อพิจารณาความเพียงพอและความชัดเจนของพยานหลักฐานแล้วรับเป็นเรื่องร้องเรียนทั้งหมด 16 เรื่อง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตรวจสอบข้อเท็จจริงแล้วเสร็จ 15 เรื่อง และอยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อเท็จจริง 1 เรื่อง (จะดำเนินการแล้วเสร็จภายในไตรมาส 1 ปี 2569) โดยสรุปรายละเอียดดังนี้

หัวข้อ	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
จำนวนเรื่องร้องเรียนที่ได้รับแจ้ง	33	46	31
ประเภทของผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน			
• บุคคลภายนอกองค์กร	16	14	5
• บุคคลภายในองค์กร	4	13	13
• ไม่เปิดเผยตัวตน	13	19	13
จำนวนเรื่องที่รับเป็นเรื่องร้องเรียนเมื่อพิจารณาความชัดเจนและเพียงพอของพยานหลักฐานแล้ว	11	18	16
จำนวนเรื่องที่พบการกระทำผิด	3	17	9
ประเภทเรื่องร้องเรียนที่พบการกระทำผิด			
• เรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย	-	1	2
• เรื่องความถูกต้องและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ			
◦ การไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์	-	1	1
◦ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์	2	1	1
◦ การทุจริต คอร์รัปชัน ให้สินบน	-	2	1
◦ การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน	-	3	-
◦ อื่น ๆ	-	-	-
• เรื่องการทรัพยากรบุคคล			
◦ พฤติกรรมไม่เหมาะสม	1	6	1
◦ การคุกคามทางเพศ (Sexual Harassment)	-	2	2
◦ การข่มขู่คุกคาม (Non-Sexual Harassment)	-	1	1
◦ อื่น ๆ	-	-	-
• เรื่องอื่น ๆ	-	-	-
ประเภทการลงโทษเมื่อพบการกระทำผิด			
• การตักเตือนด้วยวาจา	1	6	1
• การตักเตือนหรือภาคทัณฑ์เป็นลายลักษณ์อักษร	2	8	3
• การพักงาน	-	-	-
• การเลิกจ้างโดยจ่ายค่าชดเชย	-	-	-
• การเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย	-	3	5

ทั้งนี้ เรื่องร้องเรียนที่ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วจำนวน 15 เรื่อง แบ่งเป็นเรื่องที่พบการกระทำผิดจำนวน 9 เรื่อง และเรื่องที่ไม่พบการกระทำผิดจำนวน 6 เรื่อง โดยเรื่องร้องเรียนที่พบการกระทำผิดได้พิจารณาลงโทษทางวินัยแก่ผู้กระทำผิดแล้ว ดังนี้

- การกระทำความผิดเรื่องความปลอดภัยและอาชีวอนามัย จำนวน 2 เรื่อง ลงโทษด้วยการตักเตือนด้วยวาจา และการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
- การกระทำความผิดเรื่องความถูกต้องและคุณธรรมในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้
  - การไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ จำนวน 1 เรื่อง ลงโทษด้วยการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย
  - ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จำนวน 1 เรื่อง ลงโทษด้วยการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร
  - การทุจริต คอร์รัปชัน ให้สินบน จำนวน 1 เรื่อง ลงโทษด้วยการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย
- การกระทำความผิดเรื่องการทรัพยากรบุคคล ดังนี้
  - พฤติกรรมไม่เหมาะสม จำนวน 1 เรื่อง ลงโทษด้วยการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย
  - การคุกคามทางเพศ จำนวน 2 เรื่อง ลงโทษด้วยการเลิกจ้างโดยไม่จ่ายค่าชดเชย
  - การข่มขู่คุกคาม จำนวน 1 เรื่อง ลงโทษด้วยการตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร

หน่วยงานบรรษัทภิบาลได้แจ้งผลสรุปของเรื่องร้องเรียนที่ดำเนินการแล้วเสร็จแก่บุคคลที่เกี่ยวข้อง และนำผลสรุปของการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนมาปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รายละเอียดเกี่ยวกับระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง และระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

4.3 จริยธรรมธุรกิจ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม โดยถือว่าจริยธรรมธุรกิจเป็นกรอบพฤติกรรมและแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่ดีสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ภายใต้การเคารพสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม อันนำไปสู่การสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับต่อการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งการสร้างคุณค่าและประโยชน์ร่วมกันอย่างยั่งยืนในระยะยาว

จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรตั้งแต่ปี 2532 และมีการทบทวนปรับปรุงอย่างสม่ำเสมอทุกปี ทั้งนี้ จรรยาบรรณดังกล่าวถือเป็นระเบียบสูงสุดในการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รายละเอียดเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจปรากฏใน “เอกสารแนบ 5”

จริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ประกอบด้วยหลักการ ตัวอย่างแนวปฏิบัติ ตัวอย่างคำถามและคำแนะนำ และข้อเสนอเพื่อการเรียนรู้เพิ่มเติม รวมถึงการระบุหน่วยงานผู้รับผิดชอบในแต่ละประเด็น ครอบคลุมสาระสำคัญจำนวน 10 เรื่อง ซึ่งสะท้อนถึงคุณค่าและวัฒนธรรมองค์กรในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องยึดถือปฏิบัติ ดังนี้

1) การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบ และการเคารพวัฒนธรรมและขนบธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่าง
2) ความเป็นกลางทางการเมือง
3) การทรัพยากรบุคคล
   - สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน
   - ความเป็นส่วนตัว การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน และการไม่ข่มขู่คุกคาม
   - ยาเสพติด สารเสพติด และแอลกอฮอล์ รวมทั้งสารที่ก่อให้เกิดอาการมึนเมาอื่น ๆ เช่น พืชประเภทกัญชง กัญชา และกระท่อม
   - การทำงานอื่น และการเข้าร่วมกิจกรรมภายนอกของผู้บริหารและพนักงาน

4) การใช้และการรักษาข้อมูลและทรัพย์สิน
   - การบันทึก การใช้ การเปิดเผย และการเก็บรักษาข้อมูล
   - การใช้และการดูแลรักษาข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์และเทคโนโลยีสารสนเทศ
   - การใช้และการดูแลรักษาทรัพย์สินทางปัญญา
   - การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน
   - การสื่อสารอย่างมีความรับผิดชอบ
5) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6) การจัดหาและสัญญา
7) การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน
8) การแข่งขันทางการค้า
9) การป้องกันการฟอกเงิน
10) ความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

ปตท.สผ. ได้จัดส่งหนังสือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน เพื่อใช้เป็นเอกสารอ้างอิงและแนวทางในการถือปฏิบัติ โดยบุคลากรทุกคนต้องลงนามในแบบพันธสัญญาแสดงเจตนารมณ์ในการยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ด้วยมาตรฐานขั้นสูงสุดในการดำเนินงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดส่งเอกสารดังกล่าวให้แก่ผู้ร่วมทุน หน่วยงานกำกับดูแล หน่วยงานที่ ปตท.สผ. ติดต่อประสานงานเป็นประจำ รวมถึงผู้สนใจที่ติดต่อขอรับ และได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้ที่สนใจสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. กำกับดูแลให้มีการสื่อสารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากรรมการและบุคลากรได้ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้ขยายการสื่อสารไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก เช่น ลูกจ้าง ที่ปรึกษา คู่ค้า บริษัทย่อย ตัวแทน หรือบุคคลใดซึ่งกระทำการแทนหรือในนามของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดห่วงโซ่ธุรกิจและสังคมโดยรวม ทั้งนี้ รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในหัวข้อย่อย “การสื่อสาร การให้ความรู้ และการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง” ภายใต้หัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน”

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานที่จัดทำและนำเสนอเป็นประจำทุกไตรมาส โดยหน่วยงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลมีหน้าที่รายงานผลต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อให้สามารถติดตามผลการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรม นอกจากนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนยังพิจารณานำผลการประเมินที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน มาใช้ประกอบการทบทวน ปรับปรุง และพัฒนาการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

4.4 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

4.4.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเติบโตได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย จึงทบทวนและพัฒนานโยบาย ระเบียบ แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเป็นประจำเพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยในปี 2568 มีพัฒนาการและการเปลี่ยนแปลงด้านการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญ ดังนี้

(1) การทบทวนข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน

ปตท.สผ. ได้ทบทวนและปรับปรุงข้อกำหนดแนวทางการปฏิบัติตนเพื่อป้องกันการคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. เข้าใจและปฏิบัติตนได้อย่างเหมาะสมในสถานการณ์ต่าง ๆ ที่มีความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันที่อาจพบในระหว่างการปฏิบัติงาน การปรับปรุงครั้งนี้มีจุดประสงค์เพื่อให้ข้อกำหนดฯ มีความชัดเจนและเหมาะสมกับการดำเนินการมากยิ่งขึ้น โดยมีการปรับปรุงที่สำคัญ ได้แก่ ปรับปรุงหลักเกณฑ์การรับและการให้ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด และอำนาจอนุมัติในการขออนุมัติ รวมถึงการอ้างอิงกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วนยิ่งขึ้น

(2) การปรับปรุงระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) และระบบการรายงานด้าน CG&BE

ปตท.สผ. นำเทคโนโลยีมาใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานตามหลักการ CG&BE โดยพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการด้าน CG&BE ที่สำคัญอย่างสม่ำเสมอ โดยในปี 2568 ได้ปรับปรุงและเริ่มใช้ระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) ให้มีรูปแบบทันสมัยและเหมาะสมกับการใช้งานในปัจจุบันมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการข้อร้องเรียนของบริษัทฯ นอกจากนี้ ข้อมูลด้าน CG&BE ทั้งจาก Whistleblowing System และการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ได้นำไปประกอบในการพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อรายงานและการบริหารจัดการข้อมูลด้าน GRC (GRC Data Linkage) ซึ่งเป็นโครงการนำข้อมูลด้าน GRC ไปใช้ประโยชน์ได้สูงสุดและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการดำเนินงานระหว่างหน่วยงาน GRC และหน่วยงานอื่น ๆ ภายในบริษัทฯ

(3) การจัดงาน PTTEP Anti-Fraudand Anti-Corruption Day 2025

ปตท.สผ. ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทั่วทั้งองค์กรมีความตระหนักรู้ เข้าใจ และนำหลักการ CG&BE ไปปรับใช้ในการดำเนินงานและชีวิตประจำวันอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดงาน PTTEP Anti-Fraud and Anti-Corruption Day 2025 ภายใต้แนวคิด “Together Against Fraud and Corruption – สร้างพลังโปร่งใส ไม่รับ ไม่ให้ ไม่โกง” เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใส ซื่อสัตย์ และปราศจากการทุจริตและคอร์รัปชัน อันเป็นการส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามหลักการ CG&BE อย่างเป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น



ภายในงานได้รับเกียรติจาก ดร.มานะ นิมิตรมงคล ประธานองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) ร่วมเป็นวิทยากรกิตติมศักดิ์บรรยายพิเศษ พร้อมการบรรยายโดย ดร.ตฤณห์ โพธิ์รักษา อาจารย์ประจำภาควิชาสังคมศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมที่น่าสนใจ เช่น ละครเวที “ต้านโกง” นิทรรศการ และกิจกรรมต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้และความตระหนักถึงความสำคัญในการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ตลอดจนการเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการแสดงคำมั่นหรือคำปฏิญาณในการเป็นส่วนสำคัญของการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันในองค์กร นอกจากนี้ ยังมีการจัด Workshop โดยผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์ตรง เพื่อให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับกลโกงการทุจริตและคอร์รัปชันต่าง ๆ รวมถึงหลักการ แนวทางและเทคโนโลยีที่ใช้ในการสืบสวน ตรวจสอบ และการเปิดโปงการกระทำผิด ตลอดจนการฝึกวิเคราะห์และการตัดสินใจในสถานการณ์จำลองเหตุการณ์ทุจริตแบบ Case-Based Workshop ด้วย

(4) การขยายการดำเนินงานด้าน CG&BE ไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ.

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้ขยายการดำเนินงานด้าน CG&BE ครอบคลุมของไปยังบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. ได้แก่ บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี) และบริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟทีอีวี) โดยดำเนินการภายใต้กรอบด้านการกำกับดูแล การบริหารงาน การติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานด้าน GRC (GRC Operating Model) สำหรับเออาร์วีได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Policy) ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีและ CG&BE ของ ปตท.สผ. มากยิ่งขึ้น โดยยังคำนึงถึงความเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของเออาร์วี และสำหรับเอฟทีอีวีได้มีการจัดทำ Checklist เพื่อนำไปใช้ในการเตรียมความพร้อมการดำเนินงานด้าน GRC ในอนาคต ให้เป็นไปตามกรอบการดำเนินงาน GRC Operating Model

4.4.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่น ๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญและยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) ในระดับสากล ซึ่งการนำแนวปฏิบัติที่ดีมาปรับใช้นั้นจะคำนึงถึงความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยรวม โดยมีเรื่องที่ ปตท.สผ. ดำเนินการตามแนวปฏิบัติที่ดีเพิ่มเติม เช่น

1) ปตท. ถือหุ้น ปตท.สผ. (ทั้งทางตรงและทางอ้อม) ในสัดส่วนร้อยละ 65.29 ทำให้มีสัดส่วน Free Float น้อยกว่าร้อยละ 40 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้วทั้งหมด อย่างไรก็ตาม สัดส่วน Free Float ในปัจจุบันมีเพียงพอที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยจะใช้สิทธิยับยั้งในธุรกรรมที่เป็นรายการที่สำคัญได้ โดย ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลท. อย่างเคร่งครัด รวมทั้งให้ความสำคัญและดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด นอกจากนี้ยังจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์กับผู้ถือหุ้นรายย่อยอยู่เสมอ โดยได้รับการยอมรับจากหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง

2) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งกำหนดวันจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในช่วงเดือนมีนาคม–ต้นเดือนเมษายนของทุกปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมได้สะดวก โดยกำหนดการประชุมไม่ให้ทับซ้อนกับการประชุมของบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ และให้ได้รับสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ โดยเร็ว เช่น สิทธิในการได้รับเงินปันผล อย่างไรก็ตาม เนื่องจาก ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจในหลายประเทศ การตรวจสอบงบการเงินต้องใช้ระยะเวลาในการสอบทานอย่างรอบคอบเพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม ทำให้ ปตท.สผ. ต้องวางแผนการจัดทำรายงานต่าง ๆ อย่างดี โดยปัจจุบัน ปตท.สผ. สามารถจัดส่งหนังสือเชิญประชุมทางไปรษณีย์ให้ผู้ถือหุ้นได้ล่วงหน้า 21 วันก่อนวันประชุม รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 28 วันเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลการประชุมล่วงหน้า

3) ข้อบังคับของ ปตท.สผ. กำหนดให้เลือกตั้งกรรมการด้วยวิธีคะแนนเสียงข้างมาก (Majority Vote) โดยผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ และสามารถลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลได้ ซึ่งบุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้ง ปตท.สผ. จึงไม่ได้กำหนดวิธีการลงคะแนนเสียงด้วยการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) อย่างไรก็ดี ปตท.สผ. กำหนดให้มีวิธีการอื่นในการดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยมาโดยตลอด เช่น การให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถเสนอบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการได้ล่วงหน้า

4) การตรวจสอบสิทธิของผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุมอย่างละเอียดครบถ้วน เพื่อให้มั่นใจว่าการมอบฉันทะหลายทอดนั้นเป็นไปโดยถูกต้อง และไม่กระทบสิทธิของผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าประชุมผู้ถือหุ้น

5) การกำหนดการเกษียณอายุของกรรมการที่ 70 ปี และถือว่าขาดคุณสมบัติทันทีเมื่อมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์

6) การกำหนดให้มีจำนวนกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการที่มีอยู่

7) ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับความเป็นอิสระของประธานกรรมการ โดยให้พิจารณาสรรหาประธานกรรมการจากกรรมการอิสระเป็นลำดับแรกเสมอ ยกเว้นมีเหตุผลหรือมีความเหมาะสมในประเด็นอื่นจึงจะพิจารณาจากรายชื่อกรรมการอื่น รวมทั้งพิจารณาความเหมาะสมในด้านอื่น ๆ ประกอบด้วย เช่น ความรู้ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ประสบการณ์ทำงาน ลักษณะการเป็นผู้นำที่ดี เพื่อให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งมีกระบวนการต่าง ๆ ในการตรวจสอบการทำหน้าที่ เช่น การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการโดยคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระอย่างแท้จริง ดังรายละเอียดที่ปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารพนักงานและอื่น ๆ” หัวข้อ “ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ” ซึ่งปัจจุบันประธานกรรมการของ ปตท.สผ. มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระด้วย

8) คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนความเหมาะสมของทักษะความชำนาญที่หลากหลาย (Skill Mix) เป็นประจำทุกปี โดยกำหนดนิยามของทักษะหรือความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านอย่างชัดเจน และกำหนด Target Skill Mix ในแต่ละปีให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อใช้ในการสรรหาและพัฒนากรรมการ รวมทั้งให้ความสำคัญกับความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยไม่มีนโยบายกีดกันทางเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ ถิ่นกำเนิด หรือพื้นฐานทางด้านวัฒนธรรม

9) ปตท.สผ. มีแนวปฏิบัติที่ดีเรื่ององค์ประชุมขั้นต่ำในการลงมติการประชุมว่า ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด (ไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย) นอกจากนี้ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. ยังกำหนดว่า ในกรณีที่กรรมการขาดประชุมเกินกว่า 3 ครั้งติดต่อกันโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร จะถือว่าขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการโดยอัตโนมัติ และกำหนดให้การเข้าร่วมประชุมเป็นตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (Board Performance Target) ด้วย นอกจากนี้ยังกำหนดวันและเวลาประชุมคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี เพื่อให้กรรมการสามารถวางแผนตารางงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในรอบปี 2568 กรรมการ ปตท.สผ. เกินกว่า 2 ใน 3 เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทุกครั้ง และก่อนการลงมติที่ประชุม ประธานกรรมการจะเปิดโอกาสให้กรรมการทุกคนได้ซักถามและอภิปรายอย่างกว้างขวาง เพื่อให้การลงมติของที่ประชุมเป็นเอกฉันท์

10) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. และคณะกรรมการชุดย่อยมีการดำเนินการอย่างจริงจังโดยวัดผลจากแบบประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งการประเมินตนเองและแบบไขว้ การประเมินประธานกรรมการและการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะประกอบการวัดผลตาม Board Performance Target ครอบคลุมการประเมินในทุกมิติ ทั้งด้านผลการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำผลที่ได้จากการประเมินมาหารือในการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้รับการประเมินจากหน่วยงานภายนอกที่เป็นกลาง เช่น การสำรวจตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี (CGR) ดำเนินการโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงการประเมินตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard โดยนำผลการประเมินไปปรับปรุงการปฏิบัติงานของกรรมการ

11) ในปี 2568 ได้จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง และประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นรายย่อย รวมทั้งยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้แจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ทราบถึงผลการประชุม

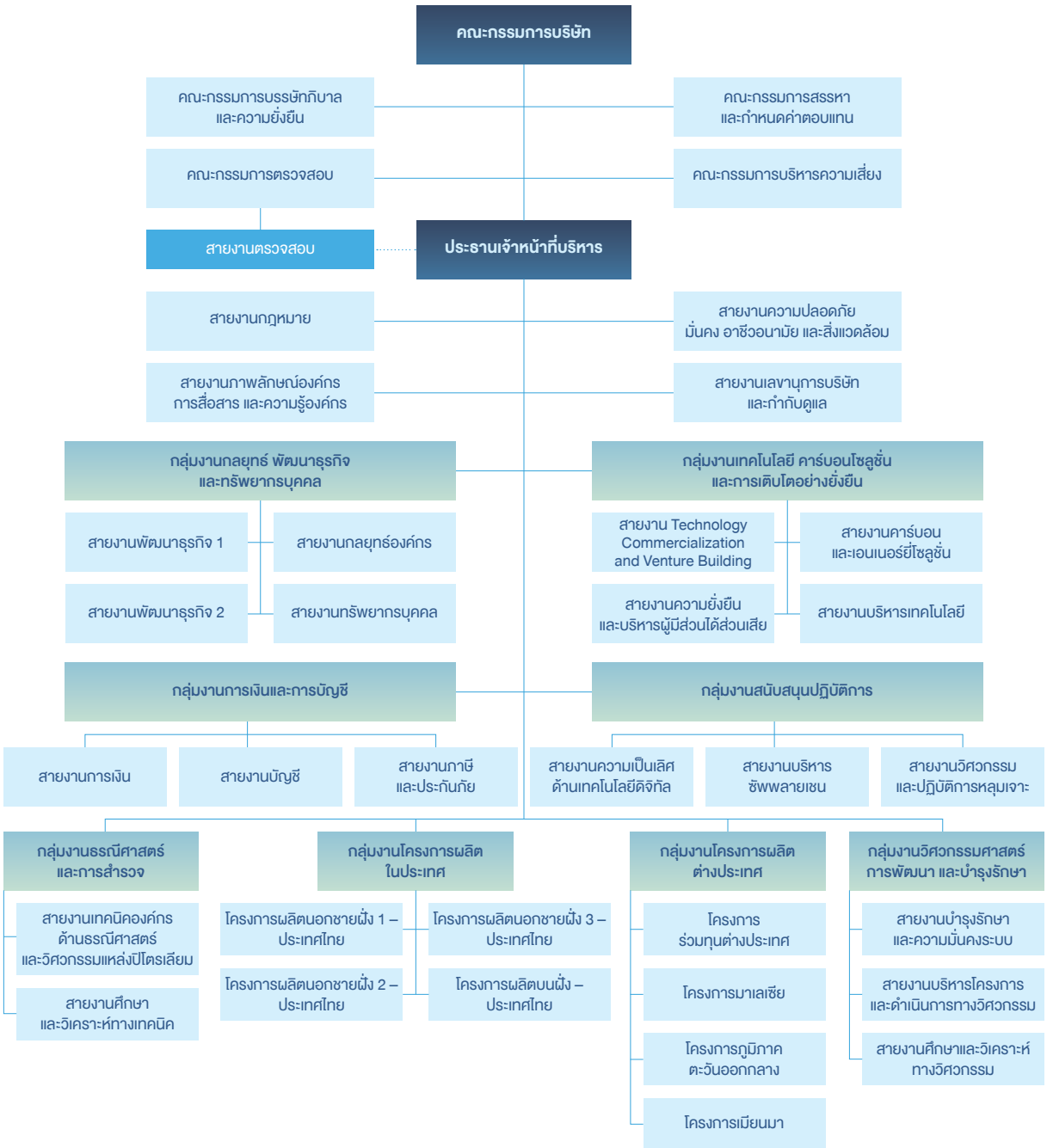
12) ปตท.สผ. กำหนดนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนของ CEO และผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว รวมทั้งผูกกับผลประกอบการของ ปตท.สผ. (Tied to Performance) และได้เปิดเผยค่าตอบแทนสัดส่วนเปรียบเทียบ (Ratio) ของค่าตอบแทน CEO ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูง และอัตราค่าตอบแทน CEO ต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด

13) ปตท.สผ. ไม่มีโครงการให้สิทธิแก่ผู้บริหารในการซื้อหลักทรัพย์ของ ปตท.สผ. อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ กำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับสภาพธุรกิจและแข่งขันได้ ซึ่งได้รับการกลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท

5. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ

5.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

ข้อมูล ณ วันที่ 1 มกราคม 2569



5.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

5.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความหลากหลายของทักษะ (Skill Mix) และมีความสมดุลในสาขาต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. โดยในปี 2568 ได้มีการกำหนด Board Skill Matrix ของกรรมการให้เหมาะสมและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. รวมทั้งกำหนดนิยามของทักษะหรือความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านไว้อย่างชัดเจน โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่ม รวม 12 ด้าน ดังนี้

กลุ่ม Core Skill : ทักษะพื้นฐานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของ ปตท.สผ.	
1. Business Judgment Management Skill and Corporate Governance	2. Business Strategy

กลุ่ม Specific Skill : ทักษะหรือความเชี่ยวชาญพิเศษเฉพาะด้านที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการของ ปตท.สผ.	
1. Industry Knowledge	2. Accounting
3. Legal	4. International Market and Collaborations
5. Risk and Crisis Management	6. Economics and Finance
7. Sustainability and SSHE (Safety, Security, Health, and Environment)	8. Innovation
9. Technology and Digital Transformation	10. HR and Organization Development

บุคคลที่เข้ารับคัดเลือกเป็นกรรมการ ปตท.สผ. ต้องมีทักษะในกลุ่ม Core Skill ครบถ้วนตามที่กำหนด เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการวางแผนกลยุทธ์ด้านต่าง ๆ อย่างเหมาะสม รวมทั้งมี Specific Skill ที่เป็นประโยชน์ และสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. ได้ ปัจจุบัน คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีทักษะหลากหลาย (Skill Mix) ทั้งในกลุ่ม Core Skill และ Specific Skill ครบทุกด้านตามที่กำหนด นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับความหลากหลายของคณะกรรมการ ปตท.สผ. (Board Diversity) โดยไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ความเท่าเทียมทางเพศ อายุ สีผิว ศาสนา หรือความพิการ และมีการทบทวนความสมดุลและความเพียงพอของทักษะในแต่ละด้านอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ กรรมการ ปตท.สผ. ต้องมีอายุไม่เกิน 70 ปีบริบูรณ์ และมีคุณสมบัติสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (Good Corporate Governance and Business Ethics of PTTEP Group หรือ CG&BE) รวมถึงต้องเป็นไปตามกฎหมายบริษัทมหาชน กฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กฎของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กฎของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน กฎของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งสามารถอุทิศเวลาและปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบอย่างเต็มที่ โดยในกรณีที่กรรมการขาดการประชุมติดต่อกันเกิน 3 ครั้ง โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร จะถือว่าขาดคุณสมบัติในการดำรงตำแหน่งกรรมการ

โครงสร้างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีจำนวนไม่เกิน 15 คน ซึ่งเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับขนาดและลักษณะของกิจการ โดยประกอบด้วยกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีจำนวนทั้งสิ้น 14 คน ประกอบด้วย

กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 13 คน (ร้อยละ 92.86 ของกรรมการทั้งคณะ)

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

กรรมการอิสระ 9 คน (ร้อยละ 64.29 ของกรรมการทั้งคณะ)

กรรมการที่เป็นเพศหญิง 3 คน (ร้อยละ 21.43 ของกรรมการทั้งคณะ)

ปตท.สผ. มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่เพียงรายเดียวคือ ปตท. ขณะที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยอื่นมีการถือหุ้นกระจายตัวและไม่ถือเป็นกลุ่ม ดังนั้น องค์ประกอบและสัดส่วนของคณะกรรมการข้างต้นจึงมีความเหมาะสมในการถ่วงดุลในคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นโดยรวม

ทั้งนี้ รายชื่อ ประวัติ คุณวุฒิ ประสบการณ์ และการถือหุ้นของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการอิสระ รวมถึงกรรมการที่มาจาก ปตท. (ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ.) ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

5.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการอิสระ	14 พฤศจิกายน 2568 19 ธันวาคม 2568
2. ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง	กรรมการ ประธานกรรมการ	21 พฤษภาคม 2567 6–14 พฤศจิกายน 2568
3. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการตรวจสอบ	1 มกราคม 2565 3 เมษายน 2566 31 ตุลาคม 2568
4. พลเอก นิธิ จึงเจริญ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	1 มกราคม 2566 3 ธันวาคม 2568 3 เมษายน 2566

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่เริ่มดำรงตำแหน่ง
5. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	17 มีนาคม 2566 3 เมษายน 2566
6. นายพงศธร ทวีสิน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	1 เมษายน 2567 31 มีนาคม 2568 19 ธันวาคม 2568
7. ดร.ธงทิศ ฉายากุล	กรรมการอิสระ กรรมการบริหารความเสี่ยง	1 เมษายน 2567 31 มีนาคม 2568
8. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	15 พฤศจิกายน 2567 15 พฤศจิกายน 2567
9. นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ	31 มีนาคม 2568 31 มีนาคม 2568
10. พลตำรวจเอก กิตติ์รัฐ พันธุ์เพ็ชร์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	31 มีนาคม 2568 31 มีนาคม 2568
11. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	กรรมการอิสระ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	24 พฤศจิกายน 2568 3 ธันวาคม 2568
12. นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์	กรรมการ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	24 พฤศจิกายน 2568 3 ธันวาคม 2568
13. ดร.วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ	กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง	24 พฤศจิกายน 2568 3 ธันวาคม 2568
14. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท	1 ตุลาคม 2564 1 ตุลาคม 2564 1 มกราคม 2565

5.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการ ปตท.สผ. มีบทบาทหน้าที่ที่ชัดเจนและปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้เรื่องต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และมติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. โดยยึดหลักความรับผิดชอบ (Accountability) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) ดังนี้

1) จัดให้มีและกำกับดูแลให้การดำเนินงานต่าง ๆ เป็นไปตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งทำหน้าที่เป็นผู้นำและเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติ การให้คำแนะนำ การสื่อสาร และการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้แก่บุคลากรของกลุ่ม ปตท.สผ. ตลอดจนเป็นแบบอย่างที่ดีให้แก่องค์กรอื่น

2) พิจารณาและอนุมัติวิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติและบังเกิดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3) พิจารณาและอนุมัติแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย โครงสร้างอัตรากำลัง และการดำเนินงานที่สำคัญของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานบรรลุแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายที่กำหนดไว้ โดยทบทวนให้มีความคล่องตัว เหมาะสม และเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ความมั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นวัตกรรมและเทคโนโลยี ตลอดจนความรับผิดชอบต่อสังคม

4) จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยกำหนดให้มีระเบียบและกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและเหมาะสม มีระบบบัญชีการรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐานและน่าเชื่อถือ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและเพียงพอ รวมทั้งมีระบบการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพและมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

5) พิจารณาและอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ หรืออำนาจดำเนินการของ ปตท.สผ. ซึ่งก่อให้เกิดภาระผูกพันต่าง ๆ กับกลุ่ม ปตท.สผ.

6) พิจารณากรณีเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบและโปร่งใส โดยให้มีการรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิชอบในทรัพย์สินของกลุ่ม ปตท.สผ. และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความเกี่ยวโยงกับกลุ่ม ปตท.สผ. ในลักษณะที่ไม่สมควร

7) กำหนดให้มีระเบียบที่ชัดเจนและเหมาะสม มีรายงานทางการเงินที่เป็นมาตรฐานและน่าเชื่อถือ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม

8) กำกับดูแลให้มีการตรวจสอบทั้งจากผู้ตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายนอก เพื่อให้การตรวจสอบดำเนินการอย่างมีประสิทธิผล

9) กำกับดูแลให้มีการสื่อสารและการเปิดเผยสารสนเทศในเรื่องต่าง ๆ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม และทันเวลา

10) กำกับดูแลให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน

11) พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ เพื่อให้ข้อมูลเชิงลึก หรือดำเนินการในเรื่องที่มีผลกระทบต่อธุรกิจ ฐานะทางการเงิน หรือชื่อเสียงของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างมีนัยสำคัญ

12) พิจารณาและอนุมัติ Board Performance Target ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. รวมทั้งประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ประธานกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย

13) พิจารณาและอนุมัติการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การประเมินผลการปฏิบัติงานและการกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับดูแลให้ ปตท.สผ. มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงที่มีประสิทธิภาพ

14) พิจารณามอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจัดการกิจการของกลุ่ม ปตท.สผ. อย่างเหมาะสม เป็นไปตามแผนกลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และนโยบายของบริษัทฯ โดยมีการกำกับดูแลที่เหมาะสมและติดตามประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ กรรมการ ปตท.สผ. สามารถขอรับเอกสาร ข้อมูล คำปรึกษา และบริการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของกลุ่ม ปตท.สผ. จากผู้บริหาร รวมถึงสามารถขอความเห็นจากที่ปรึกษาอิสระภายนอกได้ เมื่อเห็นว่ามีความจำเป็นและเหมาะสม โดย ปตท.สผ. เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่ตามที่ปรากฏในหัวข้อ “ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท” โดยมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

1) การกำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่ตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม แผนงาน งบประมาณ และยุทธศาสตร์ในการพัฒนาองค์กรให้สอดคล้องและตอบรับกับสภาวะทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ตลอดจนให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการในการบริหารงาน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสูงสุดของ ปตท.สผ. คือ เติบโต รุ่งเรือง มั่นคง ยั่งยืน และสง่างาม

2) การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่ม ปตท.สผ. ยึดถือปฏิบัติเพื่อเป็นวิถีทางที่ชี้นำให้การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. มีมาตรฐาน โปร่งใส มีประสิทธิภาพ มีจริยธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยดูแลสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ได้รับประโยชน์ตามส่วนอย่างเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการยอมรับโดยทั่วไป ทั้งนี้ ได้จัดให้มีหน่วยงานบรรษัทภิบาลเป็นหน่วยงานกลางในการดูแลด้านดังกล่าว

3) การควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยกำหนดให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในผ่านการรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งสอบทานและให้ความเห็นต่อผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้กลุ่ม ปตท.สผ. บรรลุวัตถุประสงค์ด้านการดำเนินงาน การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้บริหาร นักลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ ของบริษัทฯ โดย ปตท.สผ. ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เทียบเคียงกับมาตรฐานสากล โดยคำนึงถึงสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสม การประเมินความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ กิจกรรมการควบคุมที่มีประสิทธิภาพ ระบบสารสนเทศและการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เพียงพอและเชื่อถือได้ ตลอดจนติดตามและประมวลผลอย่างสม่ำเสมอ

4) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์อย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เป็นผู้กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งกำกับดูแลและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ทั้งในระดับองค์กรและระดับโครงการ การกำหนดแผนการดำเนินงาน การติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างสม่ำเสมอและทันท่วงที

5) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้กำหนดเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า การบริหารจัดการธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดขององค์กร โดยดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ หากกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานมีส่วนได้เสียในเรื่องใด จะไม่เข้าร่วมพิจารณาหรือลงออกเสียงในเรื่องนั้น รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวอย่างครบถ้วนในจริยธรรมธุรกิจ เพื่อให้ยึดถือปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน

6) การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้องและครบถ้วนในทุกพื้นที่ที่กลุ่ม ปตท.สผ. ดำเนินธุรกิจ และสนับสนุนให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์อย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่ช่วยให้กระบวนการและขั้นตอนการทำงานของกลุ่ม ปตท.สผ. มีความถูกต้อง รอบคอบ และสามารถดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ เพื่อบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้ โดยกำหนดให้หน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์เป็นหน่วยงานกลางในการดูแลด้านนี้

อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1) อำนาจหน้าที่ภายใต้มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีอำนาจลงนามเป็นสำคัญเพื่อผูกพัน ปตท.สผ. กับบุคคลภายนอก (ตามข้อ 9 วรรค 6 ของข้อบังคับบริษัทฯ ซึ่งได้จดทะเบียนไว้กับกระทรวงพาณิชย์แล้ว)

2) อำนาจหน้าที่ภายใต้มติที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ.

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบอำนาจให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกระทำการแทน ปตท.สผ. ในการดำเนินงานตามธุรกิจปกติให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ในหนังสือบริคณห์สนธิของ ปตท.สผ. รวมถึงการประกอบกิจการปิโตรเลียมตามสัมปทานปิโตรเลียม หรือสัญญาต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. และกิจการอื่นใดที่เป็นประโยชน์แก่ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รักษาการและมีอำนาจดำเนินการตามระเบียบของ ปตท.สผ. รวมทั้งทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท โดยให้ใช้วิธีปฏิบัติเช่นเดียวกับบริษัทเอกชนอื่นที่ประกอบธุรกิจปิโตรเลียม และให้คำนึงถึงประโยชน์ของ ปตท.สผ. เป็นสำคัญ ในการมอบอำนาจต่อผู้รับมอบอำนาจหรือผู้รับมอบอำนาจช่วงในทุกระดับ ต้องไม่มีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ในลักษณะใด ๆ กับ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยในการใช้อำนาจดังกล่าว

การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับฝ่ายจัดการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. และฝ่ายจัดการมีบทบาทที่สำคัญแตกต่างกัน โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นผู้ควบคุมดูแลและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงเพื่อบริหารงานประจำของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งติดตามผลและประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่ม ปตท.สผ. และกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้กำกับดูแล และไม่ปฏิบัติงานประจำที่เป็นการดำเนินการตามปกติของฝ่ายจัดการ เพื่อรักษาความสมดุลระหว่างบทบาทในการกำกับดูแลกับบทบาทในฐานะผู้ปฏิบัติงานประจำ ขณะที่ฝ่ายจัดการมีหน้าที่บริหารจัดการองค์กรให้เป็นไปตามแนวทางที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดหรือมอบหมาย รวมทั้งรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างสม่ำเสมอ

การกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนไปดำรงตำแหน่ง

ข้อบังคับ ปตท.สผ. กำหนดให้กรรมการออกจากตำแหน่งตามวาระหนึ่งในสามในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี และกำหนดให้มีกรรมการไม่เกิน 15 คน โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการและกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี ทั้งนี้ กรรมการที่ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องครบ 9 ปี จะไม่ได้รับการพิจารณาเลือกตั้งกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการอีก เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. และผู้ถือหุ้นโดยรวม อย่างไรก็ตาม เพื่อให้ ปตท.สผ. ได้รับประโยชน์จากความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่กรรมการได้สั่งสมมาตลอดระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ จึงไม่ได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการที่เข้มงวดเกินไป เพื่อเปิดโอกาสให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติครบถ้วน ได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือนิติบุคคลอื่น โดยใช้เป็นองค์ประกอบสำคัญในการพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการ ดังนี้

1) ดำรงตำแหน่งกรรมการในรัฐวิสาหกิจ และ/หรือ นิติบุคคลที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นได้ไม่เกิน 3 แห่ง
2) ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 แห่ง ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งกรรมการตามข้อนี้ ต้องไม่ขัดต่อหลักเกณฑ์ในข้อ 1 ด้วย

อนึ่ง การดำรงตำแหน่งกรรมการตามความในข้อ 1 และข้อ 2 รวมกันแล้วต้องไม่เกิน 5 แห่ง

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละราย ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท” ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่มีกรรมการรายใดดำรงตำแหน่งกรรมการเกินกว่าข้อกำหนดดังกล่าว

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งการกำหนดอำนาจหน้าที่

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีอำนาจเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ ปตท.สผ. โดยพิจารณาจากกรรมการอิสระเป็นอันดับแรก และมีอำนาจแต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของ ปตท.สผ. โดยประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นผู้นำด้านนโยบาย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบการบริหารจัดการบริษัทฯ ภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. และตามที่กำหนดไว้ในระเบียบของบริษัทฯ ทั้งนี้ ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นคนละบุคคลกันเสมอ โดยประธานกรรมการไม่ได้ร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน เพื่อให้เกิดการแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างชัดเจน และเพื่อสร้างความสมดุลของอำนาจในการดำเนินงาน โดยประธานกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

1) กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ Board Performance Target ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ความคาดหวังของผู้ถือหุ้น และเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ
2) กำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ.
3) ทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. และการประชุมผู้ถือหุ้นอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งดูแลให้กรรมการยึดถือปฏิบัติ และมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
4) เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับฝ่ายจัดการ

นอกจากนี้ ประธานกรรมการจะไม่ดำรงตำแหน่งใด ๆ ในคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งกำหนดไว้อย่างชัดเจนในระเบียบของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ เพื่อให้เกิดการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและเหมาะสม

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ปตท.สผ. กำหนดให้ความเป็นอิสระเป็นปัจจัยสำคัญอันดับแรกในการเลือกตั้งประธานกรรมการ หากไม่มีผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดังกล่าว ให้พิจารณาจากกรรมการคนอื่น ๆ โดยประธานกรรมการคนปัจจุบันคือ นายฉัตรชัย พรหมเลิศ (ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568) ซึ่งเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระตามนิยามกรรมการอิสระของ ปตท.สผ. ที่กำหนดไว้เข้มกว่ากฎหมาย และได้ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะประธานกรรมการอย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยคณะกรรมการทั้งคณะเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงการทำงาน รวมถึงเพื่อตรวจสอบการปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการ โดยมีการเปิดเผยผลคะแนนจากการประเมินในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) โดยมีรายละเอียดของผลการประเมินดังกล่าวปรากฏในหัวข้อ “การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ” อนึ่ง นอกเหนือจากความเป็นอิสระของประธานกรรมการแล้ว กรรมการทุกคนยังมีความเป็นอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของ ปตท.สผ. ทั้งในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการปฏิบัติงานในโอกาสอื่น ๆ เพื่อกำกับดูแลให้การดำเนินงานของฝ่ายจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง โปร่งใส และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม

นโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอื่นของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

ปตท.สผ. กำหนดหลักการไว้ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ว่า หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารมีความจำเป็นต้องรับตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นหรือองค์กรอื่น (ซึ่งมิใช่ธุรกิจของตนหรือครอบครัว) จะต้องได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติก่อน และจะต้องไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. รวมทั้งต้องไม่นำ ปตท.สผ. หรือตำแหน่งหน้าที่ของตนใน ปตท.สผ. ไปเกี่ยวข้องหรือพัวพันกับกิจการดังกล่าว ในกรณีที่ผู้บริหารได้รับมอบหมายจาก ปตท.สผ. ให้ไปดำรงตำแหน่งกรรมการในองค์กรหรือคณะใด ๆ ในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมหรือที่เกี่ยวข้องโดยตรง ผลตอบแทนที่ได้รับจากการดำรงตำแหน่งดังกล่าวให้เป็นของ ปตท.สผ. ทั้งนี้ หากได้รับมอบหมายให้ไปปฏิบัติงานแทน ปตท.สผ. ในกรณีอื่น ผู้บริหารสามารถรับค่าตอบแทนจากการปฏิบัติงานนั้นได้ ทั้งนี้ ข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นของผู้บริหารแต่ละราย ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

5.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ที่เหมาะสม ให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อยด้านต่าง ๆ ตามที่ข้อบังคับของ ปตท.สผ. กำหนดไว้ เพื่อช่วยศึกษา และกลั่นกรองรายละเอียดของงานในขอบข่ายความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ตลอดจนกำหนดคุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง และขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจนในระเบียบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ สมาชิกของคณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด ในขณะที่สมาชิกของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ โดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ อีกทั้งยังกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นประธานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะรายงานผลการประชุมแต่ละครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาให้ผู้ถือหุ้นรับทราบผ่านรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เป็นประจำทุกปี

ปัจจุบัน ปตท.สผ. มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ประกอบด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และ (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อกรรมการ หน้าที่และความรับผิดชอบ จำนวนครั้งการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม รวมถึงนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ ปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” และหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ ปรากฏในหัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย”

5.3.1 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ดังนี้

1) กำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ โดยครอบคลุมทั้งด้านการพัฒนาสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) และพิจารณางบประมาณด้านความยั่งยืน เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ.

2) ให้คำแนะนำและส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องกับเจตนารมณ์และกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืน ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ และทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ ตลอดจนสนับสนุนให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตนตามแนวทางเพื่อความยั่งยืนของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

3) ประเมินและทบทวนเป้าหมาย นโยบาย และแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ สอดคล้องกับกฎหมายหรือแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล และข้อเสนอแนะของสถาบันต่าง ๆ ตลอดจนพิจารณาข้อเสนอที่เกี่ยวข้องของผู้ถือหุ้นและการตอบกลับผู้ถือหุ้น

4) ดูแล ติดตาม และประเมินผลการดำเนินการด้านความยั่งยืนให้มีความสมดุลและมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์สูงสุดกับบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พร้อมทั้งรายงานความก้าวหน้าของการดำเนินการต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบเป็นระยะ

5) กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และนำเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งให้คำแนะนำและส่งเสริมให้มีการปฏิบัติในทุกระดับ และทบทวนให้นโยบายดังกล่าวมีความเหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากลเป็นประจำทุกปี ตลอดจนดูแลให้มีการประเมินผลและรายงานการปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ

6) ดูแลการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืนประจำปีของบริษัทฯ

7) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

8) เปิดเผยรายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมาย

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนมีจำนวน 4 คน ได้แก่

พลเอก นิธิ จึงเจริญ	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ
พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ
นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
นายพงศธร ทวีสิน	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยในปี 2568 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนมีการประชุมทั้งสิ้น 5 ครั้ง และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนแล้ว

5.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

1) จัดทำระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบให้สอดคล้องกับขอบเขตความรับผิดชอบในการดำเนินงานของ ปตท.สผ. โดยต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. และมีการสอบทานความเหมาะสมของระเบียบดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

2) สอบทานให้ ปตท.สผ. มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเพียงพอ โดยมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมด้วยทุกไตรมาส

3) สอบทานให้ ปตท.สผ. ปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลท. กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน รวมทั้งข้อกำหนดอื่นของ ปตท.สผ.

4) จัดให้มีการตรวจสอบ วิเคราะห์ผลกระทบ และประเด็นปัญหา พร้อมทั้งกำหนดมาตรการหรือการดำเนินการใด ๆ เพื่อยับยั้งพฤติการณ์อันควรสงสัยโดยทันทีว่า กรรมการ ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินการของบริษัทฯ กระทำความผิดในส่วนที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งรายงานพฤติการณ์อันควรสงสัย ความคืบหน้า และผลการตรวจสอบต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และผู้สอบบัญชีตามระยะเวลาที่กำหนด

5) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันหรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณารายการที่มีโอกาสเกิดทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ.

6) สอดส่องและติดตามการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ โดยร่วมพิจารณาและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการลงทุนในการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการลงทุนมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานว่าการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของ ตลท. และจัดให้มีกระบวนการรายงานการเข้าทำธุรกรรมสำหรับรายการที่เป็นอำนาจของฝ่ายจัดการ ตลอดจนติดตามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผนการลงทุน และมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน

7) พิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการระดมทุน โดยร่วมพิจารณาและให้ความเห็นในการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. และติดตามการใช้เงินระดมทุนเพื่อให้มั่นใจว่ามีการนำเงินไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่ได้เปิดเผยข้อมูลต่อ ตลท.

8) สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายใน กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการกำกับดูแลที่ดี

9) กำกับดูแลระบบงานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ให้เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งให้มีความเป็นอิสระเพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานในหน้าที่

10) ประเมินผลการดำเนินงาน ปัญหาและอุปสรรคของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการพัฒนาระบบการตรวจสอบภายในและศักยภาพของผู้ตรวจสอบภายในของหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ.

11) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ถอดถอนผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. และพิจารณาเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. และเปิดเผยค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีในรายงานประจำปีของ ปตท.สผ. รวมทั้งประชุมหารือร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินหรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นชอบ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ในเรื่องที่เกี่ยวกับผลการตรวจสอบและเรื่องอื่น ๆ และอาจเสนอแนะให้สอบทานหรือตรวจสอบรายการใดที่เห็นว่าจำเป็น

12) พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอความเห็นประกอบการพิจารณาด้วย รวมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริง (Investigation Committee) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ในกรณีที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. เป็นผู้ถูกร้องเรียนเกี่ยวกับการประพฤติผิดตามกฎหมายหรือระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

13) อนุมัติแผนงานตรวจสอบภายในประจำปีตามความเสี่ยง (Risk-Based Audit Plan) ของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาสั่งการให้ผู้ตรวจสอบภายในปฏิบัติงานอื่นได้ตามควรแก่กรณี ทั้งนี้ ให้พิจารณาถึงประโยชน์ที่บริษัทฯ จะได้รับและผลกระทบต่อความเป็นอิสระและเที่ยงธรรมในการปฏิบัติงานตรวจสอบ

14) พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อเสนองบประมาณ โครงสร้าง และอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ฝ่ายบริหารนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ.

15) อนุมัติกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายใน

16) อนุมัติหนังสือรับรองความเป็นอิสระของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน กรณีที่หัวหน้างานตรวจสอบภายในต้องลงปฏิบัติงานตรวจสอบนั้น ๆ เอง

17) พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการตรวจสอบตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี และผลการตรวจสอบจากการร้องขอให้ตรวจสอบในกรณีพิเศษต่าง ๆ (Special Audit Request)

18) ประธานกรรมการตรวจสอบหรือกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของ ปตท.สผ. เพื่อชี้แจงเรื่องที่เกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ หรือการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีด้วย

19) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง และแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของกิจการตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

20) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

21) รายงานผลการดำเนินงานเกี่ยวกับการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง ภายใน 60 วัน นับแต่วันสิ้นสุดในแต่ละไตรมาส ยกเว้นรายงานผลการดำเนินงานในไตรมาสที่ 4 ให้จัดทำเป็นรายงานผลการดำเนินงานประจำปี พร้อมทั้งส่งรายงานดังกล่าวให้กระทรวงเจ้าสังกัดของบริษัทใหญ่และกระทรวงการคลัง เพื่อทราบภายใน 90 วันนับแต่วันสิ้นปีบัญชีการเงินของบริษัทฯ โดยเปิดเผยรายงานผลการดำเนินงานประจำปีไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน แต่ไม่เกิน 5 คน โดยต้องเป็นกรรมการอิสระทั้งหมดและมีหัวหน้างานตรวจสอบภายในทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน ได้แก่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	ประธานกรรมการตรวจสอบ	30 มกราคม – 31 มีนาคม 2568, 31 ตุลาคม 2568 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
		26 มกราคม 2568 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
		มกราคม 2565 – มกราคม 2568, เมษายน – ตุลาคม 2568 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
		2565 – 2566 ประธานกรรมการตรวจสอบ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
		2560 – 2564 กรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	กรรมการตรวจสอบ	เมษายน 2566 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
		2562 – 1 เมษายน 2566 กรรมการตรวจสอบ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
		2558 – 2558 ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณ ด้านเศรษฐกิจ 1 (ผู้อำนวยการระดับสูง) สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี
		2557 – 2558 ผู้อำนวยการสำนักประเมินผล 2 (นักวิเคราะห์งบประมาณเชี่ยวชาญ) สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงิน
นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ	กรรมการตรวจสอบ	เมษายน 2568 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
		2567 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน)
		2566 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท เอสซีจี เคมิคอร์ จำกัด (มหาชน)
		2566 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)
		2562 – 2563 ประธานกรรมการตรวจสอบ บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย

กรรมการตรวจสอบทุกคนมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมีกรรมการตรวจสอบ 2 คน จบการศึกษาด้านบัญชี คือ นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์ และนางสิริวิภา สุพรรณธเนศ

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบต้องมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จำนวน 1 ครั้ง และกรรมการตรวจสอบทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ไว้ในรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมาแล้ว

5.3.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

1) สรรหาบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือที่ครบวาระ หรือเข้ารักษาการในกรณีตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลงและอยู่ระหว่างการพิจารณาสรรหาตามขั้นตอน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาเลือกตั้ง หรือเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งแล้วแต่กรณี โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) รวมทั้งอาจพิจารณาจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director's Pool) ขององค์กรที่น่าเชื่อถือประกอบด้วย

2) พิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและแผนพัฒนาผู้บริหาร เพื่อรองรับตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสม และเพื่อให้ได้ผู้บริหารที่มีทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็น เพื่อรองรับการเติบโตของ ปตท.สผ. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

3) พิจารณาคุณสมบัติที่เหมาะสมในการเป็นกรรมการ และจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. (Skill Matrix) และกำหนด Target Skill Mix สำหรับการสรรหากรรมการในแต่ละปี รวมทั้งจัดเตรียมบัญชีรายชื่อผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รักษาการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้เป็นการล่วงหน้า และ/หรือในกรณีที่มีตำแหน่งกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี พิจารณาเลือกตั้งต่อไป

4) พิจารณา Board Performance Target แต่ละปีของคณะกรรมการ ปตท.สผ. และการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. อนุมัติ รวมทั้งกำหนดแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ กรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

5) พิจารณาเสนอรายชื่อกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อแต่งตั้งเมื่อมีตำแหน่งว่างลง หรือเสนอปรับปรุงกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ตามความเหมาะสม

6) พิจารณาการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อรองรับการเติบโตและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจให้เหมาะสม

7) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย โดยมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการ และโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ซึ่งพิจารณาตามผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. แนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมเดียวกันและขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

8) พิจารณาค่าตอบแทนให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และพิจารณาโครงสร้างเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูง โดยการพิจารณาต้องมีหลักเกณฑ์หรือวิธีการและโครงสร้างที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล ในกรณีค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงานประจำปีด้วย และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

9) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ และเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี

10) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

11) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน โดยส่วนใหญ่ต้องเป็นกรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องเป็นกรรมการอิสระด้วย โดยมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีจำนวน 3 คน และเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด ได้แก่

นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
พลเอก นิธิ จึงเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ
พลตำรวจเอก กิตติ์รัฐ พันธุ์เพ็ชร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุมทั้งสิ้น 10 ครั้ง และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทุกคนเข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนแล้ว

5.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

1) กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Policy and Framework) รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการและฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

2) พิจารณาประกาศความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite Statement) รวมทั้งเกณฑ์และขอบเขตของความเสี่ยง (Corporate Level Risk Metrics and Limits) ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งติดตามอย่างสม่ำเสมอ

3) กำกับดูแลและสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ทั้งในระดับองค์กรตลอดจนระดับกลุ่มงาน/หน่วยงาน (Enterprise-Wide Risk Management) โดยให้ความสำคัญและคำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Awareness) ในแต่ละปัจจัยเพื่อประกอบการตัดสินใจ การจัดสรรทรัพยากร และการดำเนินงานในกระบวนการต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

4) พิจารณาความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงสำคัญระดับองค์กรในธุรกิจหลักและธุรกิจสำคัญเชิงกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. โดยให้ข้อเสนอแนะเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตามข้อ (2) พร้อมทั้งติดตามและประเมินผลแนวทางการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสภาวะการดำเนินธุรกิจ

5) พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ

6) พิจารณาวัตถุประสงค์และกรอบแนวทางการทำประกันความเสี่ยงราคาน้ำมันและความเสี่ยงทางการเงิน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการเพื่อพิจารณาอนุมัติ พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

7) ส่งเสริมให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กร

8) สนับสนุนหน่วยงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Function) ในการประเมินความเสี่ยงสำคัญ พร้อมทั้งแนะนำความเสี่ยงอื่น ๆ ที่อาจมีผลกระทบระดับองค์กร เพื่อให้บริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพทัดเทียมกับบริษัทชั้นนำ เพื่อส่งเสริมให้ ปตท.สผ. บรรลุวัตถุประสงค์ทางธุรกิจได้ รวมทั้งมอบหมายงานอันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยงให้แก่หน่วยงานบริหารความเสี่ยงได้โดยตรง

9) รายงานผลการกำกับดูแลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงต่อคณะกรรมการเพื่อทราบเป็นประจำ ในกรณีที่มีเรื่องสำคัญซึ่งกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ต้องรายงานต่อคณะกรรมการเพื่อพิจารณาโดยเร็วที่สุด

10) เปิดเผยรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

11) พิจารณาทบทวนเกี่ยวกับระเบียบนี้ให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

12) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย อันเกี่ยวเนื่องกับการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ.

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการ ปตท.สผ. อย่างน้อย 3 คน และต้องเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวน 4 คน และเป็นกรรมการอิสระ 2 คน ได้แก่

นายพงศธร ทวีสิน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการบริหารความเสี่ยง
ดร.ธงทิศ ฉายากุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ
ดร.วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต้องมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 1 ครั้ง โดยมีกรรมการบริหารความเสี่ยง 3 คน เข้าประชุมครบทุกครั้ง และมีกรรมการ 1 คน ได้รับการแต่งตั้งเพิ่ม มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี 2568 ไว้ในรายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงแล้ว

5.3.5 คณะกรรมการอิสระ

คณะกรรมการอิสระมีหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ ดังนี้

1) เสนอแนะเรื่องที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย ต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. และ/หรือ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร แล้วแต่กรณี

2) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ที่พึงปฏิบัติ รวมทั้งให้ความคิดเห็นตามบทบาทและหน้าที่ของกรรมการอิสระที่พึงปฏิบัติ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย

3) สอบทานให้ ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระ รวมถึงทบทวนนิยามกรรมการอิสระให้มีความเหมาะสมและครบถ้วนตามกฎหมาย

4) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมาย โดยจะต้องไม่มีผลต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

5) พิจารณาทบทวนระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ

กรรมการ ปตท.สผ. ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามนิยามกรรมการอิสระในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ถือว่าเป็นกรรมการอิสระของ ปตท.สผ. โดยไม่ต้องมีการประชุมเพื่อแต่งตั้ง ซึ่งคณะกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 9 คน ได้แก่

นายฉัตรชัย พรหมเลิศ	ประธานกรรมการอิสระ
นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	กรรมการอิสระ
พลเอก นิธิ จึงเจริญ	กรรมการอิสระ
นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	กรรมการอิสระ
นายพงศธร ทวีสิน	กรรมการอิสระ
ดร.ธงทิศ ฉายากุล	กรรมการอิสระ
นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ	กรรมการอิสระ
พลตำรวจเอก กิตติ์รัฐ พันธุ์เพ็ชร์	กรรมการอิสระ
พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	กรรมการอิสระ

ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการอิสระ คณะกรรมการอิสระจะมีการประชุมตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการอิสระ โดยในปี 2568 มีการประชุม 1 ครั้ง กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งอยู่ ณ ขณะนั้นเข้าร่วมประชุม 8 คน จากทั้งหมด 9 คน ทั้งนี้ กรรมการอิสระจะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการประชุมคณะกรรมการอิสระ

5.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

5.4.1 รายชื่อของผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีจำนวน 19 คน ซึ่งประวัติโดยย่อและประสบการณ์ในช่วงที่ผ่านมาปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

รายชื่อและจำนวนหุ้น ปตท.สผ. ของผู้บริหาร คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ณ วันที่ 1 มกราคม 2569	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
1. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	52,050	52,050	-
2. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ[1] CEO Designate และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล	50,279	50,279	-
3. นายซยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์[2] รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชั่น และการเติบโตอย่างยั่งยืน	65,096	65,096	-
4. นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์[3] รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ	-	-	-
5. นางชนมาศ ศาสนนันทน์ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี	45,411	45,411	-
6. นายฐิติ ทองเย็น รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ	2,000	2,000	-
7. นายพีระพงศ์ ไชยลาโภ[4] รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และบำรุงรักษา	n/a	52,513	n/a
คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา	n/a	500	n/a

หมายเหตุ :
[1] ได้รับแต่งตั้งเป็น CEO Designate และรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 (เดิมดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล)
[2] ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชั่น และการเติบโตอย่างยั่งยืน ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 (เดิมดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ)
[3] ได้รับแต่งตั้งเป็นรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 (เดิมดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชั่น และการเติบโตอย่างยั่งยืน)
[4] ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และบำรุงรักษา ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่งคือ 52,513 หุ้น)

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ณ วันที่ 1 มกราคม 2569	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
8. นายพิเชษฐ แสงจันทร์[5] รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ	n/a	46	n/a
9. นายภาสกร สุวรรณรุจิ[6] รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ	n/a	19,643	n/a
10. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน	45,215	45,215	-
11. นายศักดิ์ชัย สาระเวก ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี	-	-	-
12. นางมณีญาณ์ ศรีสุขุมบวรชัย ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานภาษีและประกันภัย	-	-	-
13. นายชญานิน เยี่ยมสมบัติ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย	22,145	22,145	-
14. นายสินธู ศตวิริยะ[7] ผู้จัดการอาวุโส สังกัดผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน (Managing Director บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด)	n/a	-	n/a
15. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว[8] ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน	4,605	4,605	-
16. นางญาดา วุฒิวร ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี	-	-	-
17. นางสาวสุขพรดี อัสสมงคล[9] ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายระบบและงานปฏิบัติการบัญชี	4,618	4,618	-

หมายเหตุ :

[5] ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่งคือ 46 หุ้น)

[6] ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ ตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2568 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่งคือ 19,643 หุ้น)

[7] ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการอาวุโส สังกัดผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน (Managing Director บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด) ตั้งแต่วันที่ 15 กรกฎาคม 2568 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่เข้ารับตำแหน่งคือ 0 หุ้น)

[8] ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 (เดิมดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหารและโครงการต่างประเทศ)

[9] ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายระบบและงานปฏิบัติการบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 (เดิมดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีปฏิบัติการและโครงการในประเทศ)

รายชื่อผู้บริหาร	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	ณ วันที่ 1 มกราคม 2569	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
18. นางสาวณฐิยา ลีละสิริ[10] ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีโครงการ	32,675	32,675	-
19. นางสาวชุติมา อุทัยวัฒนาทร ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและแผนการเงินองค์กร	-	-	-
ผู้บริหารที่พ้นจากตำแหน่งหรือโยกย้ายระหว่างปี 2568			
1. นางนาถฤดี โฆสิตาภัย[11]	117,457	n/a	n/a
2. นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์[12]	89,916	n/a	n/a
3. นายนิรันดร โรจนสมสิทธิ์[13] คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา	135,202 38,839	n/a n/a	n/a n/a

หมายเหตุ :
[10] ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีโครงการ ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 (เดิมดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี ทั้งนี้ มีการแก้ไขจำนวนหุ้นให้ถูกต้อง และไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568)
[11] สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่งคือ 117,457 หุ้น โดยมีการแก้ไขจำนวนหุ้นให้ถูกต้อง และไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568)
[12] สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่งคือ 89,916 หุ้น โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568)
[13] สิ้นสุดการปฏิบัติงานในตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 (จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันสุดท้ายที่ดำรงตำแหน่งคือ 155,202 หุ้น โดยมีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568 จำนวน 20,000 หุ้น)

5.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีการกำหนดอย่างเหมาะสมภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจนโปร่งใส เป็นธรรม และสมเหตุสมผล โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาทบทวนค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาอนุมัติ โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน ผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและสภาวการณ์เศรษฐกิจโดยรวม

อัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูงต่อปี คิดเป็นอัตราประมาณ 1.6 : 1 และอัตราค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมดต่อปี คิดเป็นอัตราประมาณ 12.6 : 1

ค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประเภท	ปี 2567	ปี 2568
	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	15,680,160	17,042,340
โบนัส[1]	10,468,281	15,442,900
ค่าตอบแทนอื่น ๆ[2]	803,908	-
รวม	26,952,349	32,485,240

หมายเหตุ :
[1] โบนัสประจำปีจะดำเนินการจ่ายในเดือนมกราคมของปีถัดไป
[2] เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะกำหนดหลักเกณฑ์หรือโครงสร้างเงินเดือนผู้บริหารระดับสูงของ ปตท.สผ. ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผลกับกิจการ สามารถสะท้อนถึงการดำเนินงานของ ปตท.สผ. รวมถึงเทียบเคียงจากหลักเกณฑ์ วิธีการ อัตราการจ่ายและผลการสำรวจค่าตอบแทนของบริษัทชั้นนำซึ่งอยู่ในธุรกิจ/อุตสาหกรรมพลังงาน โดยเปรียบเทียบจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อพิจารณาอนุมัติ

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดอัตราค่าตอบแทนรายบุคคลในการปรับเงินเดือนประจำปีของผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานรายบุคคล และผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. นอกจากนี้ยังพิจารณาผลการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ล่วงหน้าแต่ละปีประกอบด้วย

เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันด้านค่าตอบแทนกับบริษัทชั้นนำที่อยู่ในธุรกิจเดียวกัน ปตท.สผ. ได้สำรวจค่าตอบแทนระหว่างบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกันเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีข้อมูลเพียงพอในการนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. ถึงสถานะปัจจุบันของการกำหนดนโยบายเพื่อแข่งขันด้านค่าตอบแทนของ ปตท.สผ. กับบริษัทอื่นที่เป็นกลุ่มเป้าหมาย รวมทั้งในกรณีที่มีความจำเป็นต้องปรับปรุง หากมีการเปลี่ยนแปลงอัตราและวิธีการจ่ายในตลาดที่แตกต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ โดยอัตราค่าตอบแทนเฉลี่ยของผู้บริหารระดับสูงต่อค่าตอบแทนเฉลี่ยของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นอัตราประมาณ 7.9 : 1

ค่าตอบแทนที่ได้จ่ายให้แก่ผู้บริหารระดับสูง

ประเภท	ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงินรวม (บาท)
เงินเดือน	10*	91,487,530	11*	86,328,270
โบนัส		59,014,118		67,732,071
ค่าตอบแทนอื่น ๆ		13,263,455		12,189,266
รวม		163,765,103		166,249,607

หมายเหตุ : * ผู้บริหารระดับสูง ได้แก่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงจาก ปตท. ที่มาปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.สผ.

ในปี 2568 ผลตอบแทนรวม (เงินเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ) ของพนักงาน ปตท.สผ. และบริษัทย่อย รวมทั้งค่าจ้างของพนักงานปฏิบัติงานสมทบ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 15,661,601,875 บาท

นโยบายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมของ ปตท.สผ. เป็นกลไกในการดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และธุรกิจใหม่ เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ปตท.สผ. ตามเงื่อนไขทางธุรกิจและเงื่อนไขการลงทุนต่าง ๆ โดย ปตท.สผ. พิจารณาแต่งตั้งผู้บริหารเข้าเป็นกรรมการบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปตามกรอบนโยบายและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจของ ปตท.สผ.

ปตท.สผ. กำหนดให้มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยพิจารณาจากบทบาทและอำนาจของคณะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม ขนาดการลงทุน รวมถึงปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ ทั้งนี้ ผู้บริหารในฐานะกรรมการบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมสามารถรับค่าตอบแทนตามนโยบายค่าตอบแทนของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ๆ ที่มีการกำหนดไว้

5.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

5.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานและลูกจ้างประจำ รวมทั้งพนักงานปฏิบัติงานสมทบจำนวนทั้งสิ้น 6,059 คน แบ่งตามประเภทของพนักงาน ดังนี้

จำนวนพนักงาน*

ประเภท	จำนวน (คน)
พนักงานชาวไทย : ปตท.สผ.	2,176
พนักงานชาวไทย : ปตท.สผ.อีดี	579
พนักงานชาวไทย : พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส	1,884
พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ	56
พนักงานท้องถิ่นของบริษัทย่อยในต่างประเทศ	1,357
พนักงานปฏิบัติงานสมทบจากบริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทร่วมทุน	7
รวมทั้งสิ้น	6,059

หมายเหตุ :
* อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่รวมพนักงาน พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานที่อยู่ระหว่างดำเนินการซื้อขายกิจการ (M&A)

จำนวนพนักงานในแต่ละกลุ่มงานหลัก*

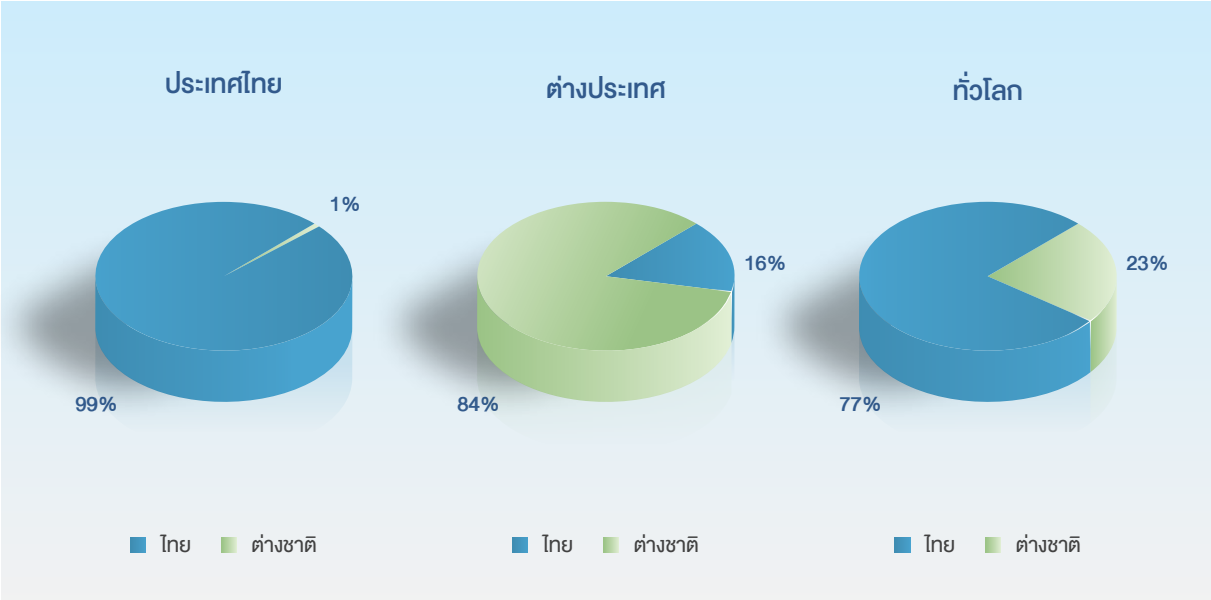
กลุ่มงานหลัก*	พนักงาน ปตท.สผ. ชาวไทย	พนักงาน ปตท.สผ. อีดี ชาวไทย	พนักงาน พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส ชาวไทย	พนักงาน สัญญาจ้าง ชาวต่างชาติ	พนักงาน ท้องถิ่น	พนักงาน ปฏิบัติงาน สมทบ	รวม
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6	1	1		1	1	10
กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ	622	331	868		7		1,828
กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์การพัฒนาและบำรุงรักษา	291	101	201		1		594
กลุ่มงานการเงินและการบัญชี	165	17	167			2	351

หมายเหตุ :
* อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูล และตามโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่รวมพนักงาน พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานที่อยู่ระหว่างการควบรวมกิจการ (M&A) และการขายสัดส่วนการลงทุน (Divestment)

กลุ่มงานหลัก*	พนักงาน ปตท.สผ. ชาวไทย	พนักงาน ปตท.สผ. อีดี ชาวไทย	พนักงาน พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส ชาวไทย	พนักงาน สัญญาจ้าง ชาวต่างชาติ	พนักงาน ท้องถิ่น	พนักงาน ปฏิบัติงาน สมทบ	รวม
กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ	223	5	61	10	1		300
กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ	209	1	41	27	1,344		1,622
กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ	298	110	368	17	1		794
กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล	132	8	60	2			202
กลุ่มงานเทคโนโลยีคาร์บอนโซลูชั่น และการเติบโตอย่างยั่งยืน	86	1	57			2	146
สายงานตรวจสอบ	18		2			1	21
สายงานกฎหมาย	17		7			1	25
สายงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	38	4	30		1		73
สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล	41		6				47
สายงานภาพลักษณ์องค์กร การสื่อสาร และความรู้องค์กร	30		15		1		46
รวมทั้งสิ้น	2,176	579	1,884	56	1,357	7	6,059

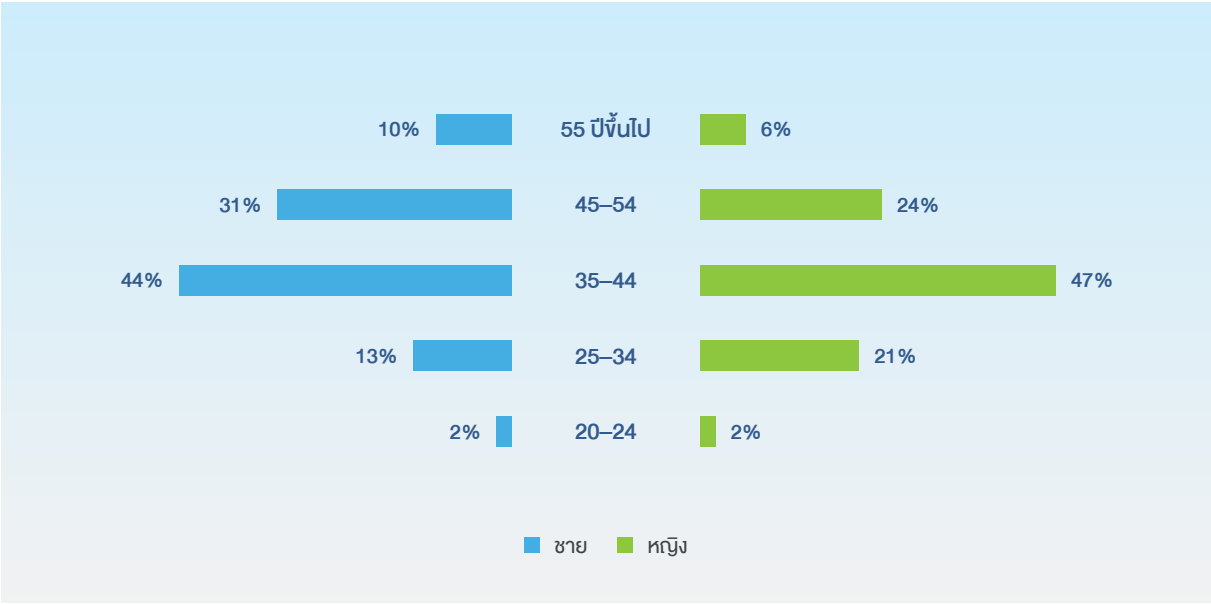
หมายเหตุ :
* อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูล และตามโครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่รวมพนักงาน พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานที่อยู่ระหว่างการควบรวมกิจการ (M&A) และการขายสัดส่วนการลงทุน (Divestment)

จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามสัญชาติและสถานที่ปฏิบัติงาน*



หมายเหตุ : * อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

จำนวนพนักงานโดยแบ่งตามเพศและช่วงอายุ*



หมายเหตุ : * อ้างอิงข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงาน

ประเภท	จำนวนพนักงานเข้า[1, 3]	จำนวนพนักงานออก[1, 2]
พนักงานชาวไทย : ปตท.สผ.	61	42
พนักงานชาวไทย : ปตท.สผ.อีดี	5	13
พนักงานชาวไทย : พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส[3]	491	58
พนักงานสัญญาจ้างชาวต่างชาติ	8	21
พนักงานท้องถิ่น	193	78
พนักงานปฏิบัติงานสมทบ	2	-

หมายเหตุ :
[1] ข้อมูลของพนักงานที่แสดงในฐานข้อมูลของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
[2] ได้แก่ การลาออกแบบสมัครใจ เลิกจ้าง เกษียณอายุก่อนกำหนด เกษียณอายุ เสียชีวิต
[3] ไม่รวมพนักงาน พนักงานจ้างเหมาบริการ (Outsourced Staff) และพนักงานของบริษัทรับเหมาช่วง ทั้งนี้ ไม่รวมพนักงานเข้า–ออก อันเกิดจากการควบรวมกิจการ (M&A) และการขายสัดส่วนการลงทุน (Divestment)

อัตราการออกของพนักงาน ปตท.สผ. ทั้งหมด

ในปี 2568 ปตท.สผ. มีอัตราการออก (การลาออกแบบสมัครใจ เลิกจ้าง เกษียณอายุก่อนกำหนด เกษียณอายุ เสียชีวิต) ของพนักงานทั้งหมด คิดเป็นร้อยละ 3.50

อัตราการลาออกแบบสมัครใจของพนักงาน

ในระหว่างปี 2563–2568 ปตท.สผ. มีอัตราการลาออกแบบสมัครใจ (การลาออกและการเกษียณอายุก่อนครบกำหนด) ของพนักงานทั้งหมด ดังนี้

ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
1.7%	3.1%	3.1%	3.0%	3.6%	2.2%

5.5.2 นโยบายในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

เพื่อพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและบุคลากรทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติของ ปตท.สผ. ให้พร้อมรองรับการเติบโตทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ ปตท.สผ. ใช้กระบวนการพัฒนาบุคลากร โดยนำแนวทางการฝึกอบรมและพัฒนาแบบมุ่งพัฒนาขีดความสามารถ (Competency-Based Training and Development) มาใช้อย่างจริงจัง เน้นหลักการพัฒนา 70 : 20 : 10 (70% On-the-Job Training : 20% Coaching and Mentoring : 10% Formal Training) เพื่อเร่งรัดพัฒนาให้บุคลากรมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยมีรูปแบบการพัฒนาพนักงานในปี 2568 ดังนี้

(1) จัดฝึกอบรมภายในและภายนอก

ปตท.สผ. สนับสนุนให้พนักงานและผู้บริหารทุกระดับพัฒนาขีดความสามารถผ่านการฝึกอบรมจากภายในองค์กร และจากสถาบันต่าง ๆ ทั้งในและต่างประเทศ ครอบคลุมหลักสูตรทางด้านเทคนิค หลักสูตรเฉพาะด้านตามตำแหน่งงาน หลักสูตรด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (SSHE) ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างมาก โดยในปี 2568 ปตท.สผ. จัดอบรมด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ Waste Management, Climate Change Management, Environmental Impact Assessment (EIA) Awareness, Water Management และ Environmental Performance Management นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการเสริมสร้างทักษะเพิ่มเติมให้แก่พนักงานในแต่ละระดับ โดยได้พัฒนาหลักสูตรต่าง ๆ ทั้งในด้านการพัฒนาภาวะผู้นำ ทักษะด้านการบริหารธุรกิจและการจัดการความเสี่ยง รวมทั้งทักษะด้านดิจิทัล ตามความเหมาะสมของพนักงานแต่ละบุคคล โดยมีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องในปี 2568

เพื่อให้สอดรับกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ที่จะขยายไปในธุรกิจใหม่อื่น ๆ นอกเหนือจากธุรกิจการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมและการมุ่งสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ พนักงาน ปตท.สผ. จึงต้องมีความรู้และทักษะเกี่ยวกับการทำธุรกิจใหม่ โดยบริษัทฯ เตรียมความพร้อมให้แก่พนักงานเพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานในอนาคต เริ่มจากพนักงานกลุ่มหลักที่ต้องมีความรู้ความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับธุรกิจใหม่ เช่น พลังงานทางเลือก ไฟฟ้า เทคโนโลยีเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหารได้เพิ่มขีดความสามารถและแสวงหาความรู้และทักษะใหม่ ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ เพื่อส่งเสริมการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน และเตรียมความพร้อมสืบทอดตำแหน่งงานว่างที่เกิดจากการเกษียณอายุ

(2) จัดฝึกอบรมแบบออนไลน์

ปตท.สผ. นำการเรียนรู้ในรูปแบบออนไลน์มาเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาพนักงาน ทำให้พนักงานมีประสบการณ์การเรียนรู้ที่แตกต่าง สามารถเรียนรู้ได้หลากหลายหลักสูตรและเหมาะกับความต้องการในการพัฒนา โดยไม่มีข้อจำกัดด้านสถานที่ซึ่งบริษัทฯ ได้จัดหาแพลตฟอร์มการเรียนรู้ออนไลน์ที่หลากหลายให้รองรับพนักงานทุกประเภท พนักงานจึงสามารถเข้าถึงโอกาสในการเรียนจากทุกที่ทุกเวลา และก้าวทันกระแสโลก นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการนำแนวทาง Diversity & Inclusion มาประยุกต์ใช้ในกระบวนการพัฒนาและการเรียนรู้ โดยออกแบบการเรียนรู้ในรูปแบบผสมผสาน (Blended Learning Approach) เพื่อมุ่งเน้นพัฒนาให้ครอบคลุมกับความต้องการที่แตกต่างกันทั้งด้านวิชาชีพ รูปแบบการเรียนรู้ เพศ วัย และยุคสมัย

(3) จัดทำโปรแกรมฝึกอบรมและพัฒนาระยะยาว

ปตท.สผ. จัดให้มีหลักสูตรฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานระยะยาว 1–3 ปี ตามแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อเตรียมพนักงานให้พร้อมปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ ตามระยะเวลาที่กำหนด โดยส่งพนักงานเข้ารับการฝึกงานในรูปแบบ On-the-Job Training ผ่านการปฏิบัติงานในโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ หรือปฏิบัติงานสมทบกับบริษัทร่วมทุน หรือบริษัท Services Company ทั้งในและต่างประเทศ นอกจากนี้ยังจัดระบบพี่เลี้ยงสำหรับพนักงานสายเทคนิค เพื่อสอนงานและให้คำแนะนำแก่พนักงานในระหว่างดำเนินการตามแผนพัฒนา

(4) สนับสนุนทุนการศึกษาให้พนักงานเข้ารับการศึกษาระดับปริญญาโทและปริญญาเอก

ปตท.สผ. สนับสนุนทุนการศึกษาแก่พนักงาน เพื่อศึกษาต่อระดับปริญญาโทและปริญญาเอกในมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศในสาขาวิชาต่าง ๆ ดังนี้

1) สาขาธรณีศาสตร์ปิโตรเลียม
2) สาขาวิศวกรรมศาสตร์ปิโตรเลียม
3) สาขาวิศวกรรมศาสตร์
4) สาขาวิศวกรรมการเจาะและหลุมเจาะ
5) สาขาดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศ
6) สาขาเทคโนโลยีคาร์บอนโซลูชั่น (พลังงานทางเลือก)

ในปี 2568 ปตท.สผ. ลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรเป็นมูลค่ารวมทั้งสิ้น 377,169,686 บาท โดยมีจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานกว่า 331,701 ชั่วโมง คิดเป็นจำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมและพัฒนาโดยเฉลี่ย 55 ชั่วโมงต่อพนักงาน 1 คนต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายให้ผู้บริหารจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Competency Development Plan หรือ ICDP) ทำให้ปตท.สผ. สามารถพัฒนาขีดความสามารถของพนักงานได้ตรงตามแผนที่กำหนดไว้ และกำหนดให้คณะกรรมการกลุ่มอาชีพในกลุ่มอาชีพต่าง ๆ จัดทำ Technical Competency Assessment Calibration ให้เป็นมาตรฐาน ส่งผลให้ในปี 2568 พนักงานในองค์กรและในโครงการต่างประเทศมีขีดความสามารถสูงขึ้นโดยเฉลี่ยร้อยละ 6.06

ทั้งนี้ ปตท.สผ. มีการวัดผลตอบแทนการลงทุนด้านการพัฒนาบุคลากรจากมูลค่าการลงทุน ทั้งในด้านเวลาและค่าใช้จ่ายที่ใช้ในกิจกรรมการพัฒนาต่อผลประกอบการกำลังการผลิต ระยะเวลาในการเตรียมความพร้อมพนักงานแรกเข้าสายเทคนิค ให้สามารถปฏิบัติงานและตัดสินใจได้ด้วยตนเอง (Time to Autonomy) และระยะเวลาการเตรียมความพร้อมพนักงานระดับบริหารขึ้นดำรงตำแหน่งเป้าหมาย รวมถึงพิจารณาหลักเกณฑ์เพิ่มเติมเพื่อให้สามารถวัดผลได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น โดยดัชนีชี้วัดเหล่านี้จะถูกนำมาใช้ในการประเมินและปรับปรุงกิจกรรมการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง

5.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

5.6.1 เลขานุการคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีมติแต่งตั้งนายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์กลาง (Focal Point) ระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับฝ่ายจัดการ รวมทั้งให้คำปรึกษาและคำแนะนำแก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. ในการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ และเป็นผู้รับผิดชอบหลัก (Accountable Person) ในการตรวจสอบเอกสารวาระการประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนจัดส่งให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ตลอดจนบริหารจัดการเอกสารการประชุมผู้ถือหุ้น และการเตรียมความพร้อมให้แก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. สำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์สูง จึงสามารถสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้อย่างเหมาะสม

5.6.2 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีมติแต่งตั้งนางสาวญาณินี วจีประทับจิต ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล ให้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และเลขานุการคณะกรรมการอิสระ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2566 โดยนางสาวญาณินีจบการศึกษาด้านการบัญชี และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ รวมทั้งมีประสบการณ์ด้านอื่น ๆ ในงานเลขานุการบริษัท และได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรสำคัญที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน โดยรายละเอียดข้อมูลประวัติและการอบรมของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

เลขานุการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 โดยรับผิดชอบในการจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทฯ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานประจำปีของบริษัทฯ รวมถึงการเก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และการจัดส่งสำเนารายงานดังกล่าวให้แก่ประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมาย ดังนี้

- ให้คำแนะนำ ดูแล ประสานงาน และติดตามให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ปฏิบัติตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ ปตท.สผ. และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงข้อกำหนดทางกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการประชุมผู้ถือหุ้น
- จัดให้มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- เสนอแนะหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นและเหมาะสมให้แก่คณะกรรมการ ปตท.สผ.
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานในบริษัทฯ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ ปตท.สผ. และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประสานงานกับหน่วยงานภายนอกที่กำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน
- กำกับดูแลการจัดการบริษัทย่อย รวมทั้งจัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญของบริษัทย่อย
- ส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. และติดตามให้มีการปฏิบัติตามหลักการดังกล่าว รวมทั้งทบทวนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สอดคล้องกับกฎหมาย แนวทางปฏิบัติของสากล และบริษัทชั้นนำอย่างสม่ำเสมอ
- ดูแลให้บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม เป็นไปตามข้อกฎหมาย และเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้ถือหุ้นรายย่อย
- ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการประสานงานเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง เมื่อมีเรื่องร้องเรียนผ่านระบบการรับเรื่องร้องเรียนของกลุ่ม ปตท.สผ.
- ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ

5.6.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งสายงานตรวจสอบ (Internal Audit Division) โดยมีสายการบังคับบัญชาและการรายงานขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ (Directly Report to the Audit Committee) และมีการรายงานด้านการบริหารงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Dotted-Line Reporting to the CEO) ทั้งนี้ หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบให้เป็นไปตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) การตรวจสอบกิจกรรมภายในองค์กรและบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. (In-House and Subsidiary Audits)

ปฏิบัติงานตามที่ได้รับมอบหมายเพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานภายในบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยทำการประเมินความมีประสิทธิภาพ ความพอเพียง และความมีประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแล (Governance) การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และการควบคุมภายใน (Internal Control) ทั้งนี้ ในการตรวจสอบจะคำนึงถึงและให้ความสำคัญกับประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงซึ่งอาจนำไปสู่การเกิดทุจริต รวมถึงการบ่งชี้จุดอ่อนของการควบคุมที่ยังคงมีอยู่ และให้คำแนะนำเพื่อปรับปรุงให้มีกระบวนการการควบคุมภายในเพิ่มขึ้นอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

(2) การตรวจสอบโครงการร่วมทุน (Joint Venture and Joint Operating Company Audits)

สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทผู้ดำเนินการ (Operator) ในโครงการที่ ปตท.สผ. เข้าร่วมทุน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามสัญญาร่วมทุนและสัญญาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ตลอดจนการปันส่วนค่าใช้จ่ายของโครงการร่วมทุนเป็นไปตามสัดส่วนการลงทุนอย่างถูกต้อง

(3) การตรวจสอบด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology Audit)

สอบทานความเพียงพอของการควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีดิจิทัลที่นำมาใช้ในระบบงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ ด้วยทรัพยากรที่เหมาะสมและอยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

(4) การให้คำปรึกษา (Consulting Services)

ให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่มีอยู่ หรือที่จะจัดทำขึ้นใหม่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างเพียงพอ รวมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการออกแบบกระบวนการดังกล่าวได้ โดยลักษณะและขอบเขตของงานเป็นไปตามข้อตกลงที่ทำขึ้นร่วมกันกับหน่วยงานผู้รับบริการ

(5) การตรวจสอบการทุจริต (Fraud Investigation)

ในกรณีที่มีเรื่องร้องเรียน หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตหรือพฤติกรรมที่น่าสงสัย ตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ และขั้นตอนที่กำหนดไว้ในระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครอง พ.ศ. 2566 (Whistleblowing Regulation) ทั้งนี้ ผู้ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนต้องไม่มีส่วนได้เสียในเรื่องร้องเรียนนั้น โดยฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบในการป้องกัน ค้นหา สืบสวน และดำเนินการลงโทษต่อการกระทำทุจริต

(6) การร้องขอให้มีการตรวจสอบเป็นกรณีพิเศษ (Special Audit Requests)

ตรวจสอบรายการที่ไม่ได้อยู่ในแผนงานตรวจสอบประจำปี เมื่อได้รับการร้องขอเป็นกรณีพิเศษจากฝ่ายจัดการ และ/หรือคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นรายการที่มีความเสี่ยงและจำเป็นต้องเร่งดำเนินการแก้ไขหรือปรับปรุง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานการปฏิบัติงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ตามที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ปตท.สผ.

นายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์ ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ และหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2567 ถึงปัจจุบัน โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีวุฒิการศึกษา ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ทำงานที่เหมาะสม รวมทั้งผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งด้านงานตรวจสอบโดยตรง ด้านการบริหารงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนด้านการปรับปรุงกระบวนการทำงานและการพัฒนาศักยภาพของผู้ตรวจสอบ ซึ่งช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานของสายงานตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้เป็นอย่างดี

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท”

5.6.4 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

ปตท.สผ. ได้จัดตั้งฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อย โดยมีสายการรายงานตรงต่อผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามลำดับ โดยฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อยมีหน้าที่ความรับผิดชอบหลักในการส่งเสริมและดูแลให้กลุ่ม ปตท.สผ. ปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) อย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงสามารถบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่าน Compliance Program โดยการดำเนินงานดังกล่าวครอบคลุมถึงมาตรการเชิงป้องกัน (Preventive) เช่น การสื่อสารและการจัดอบรมความรู้ด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมาตรการติดตามและสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย (Monitoring and Testing) เช่น การจัดทำฐานข้อมูลกฎหมายของ ปตท.สผ. และระบบติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย (Legislation e-Database) การติดตามการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Non-Compliance) และการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Testing) รวมถึงการระบุและประเมินความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย การให้คำแนะนำในการออก หรือเปลี่ยนแปลงแก้ไขระเบียบ นโยบาย ข้อกำหนดภายใน รวมทั้งแนวปฏิบัติต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้เป็นไปตามกฎหมายที่กำหนดไว้ ตลอดจนการประสานงานกับผู้กำกับดูแลหรือหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้อง และการรายงานผลการปฏิบัติตามกฎหมายและผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ

หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. ในปี 2568 ได้แก่ นางสาวชลิดา ศรีกรกุล ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้จัดการอาวุโสฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อย ตั้งแต่วันที่ 26 มกราคม 2564 ถึงปัจจุบัน

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท”

5.6.5 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

รายละเอียดปรากฏในหมวด “การกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อย่อย “นักลงทุนสัมพันธ์”

5.6.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fees)

ในรอบปีบัญชี 2568 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี จำนวนรวม 2.45 ล้านดอลลาร์ สรอ. (80.48 ล้านบาท) ซึ่งเป็นค่าตอบแทนให้แก่สำนักงานสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. สังกัดจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว[1] จำนวน 0.95 ล้านดอลลาร์ สรอ. (31.38 ล้านบาท) และสำนักงานสอบบัญชีอื่น จำนวน 1.50 ล้านดอลลาร์ สรอ. (49.10 ล้านบาท)

(2) ค่าบริการอื่น[2] (Non-Audit Fees)

ในรอบปีบัญชี 2568 ปตท.สผ. และบริษัทย่อยมีค่าตอบแทนสำหรับค่าบริการอื่นให้แก่ PwC รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีดังกล่าว จำนวนรวม 0.94 ล้านดอลลาร์ สรอ. (30.89 ล้านบาท) โดยส่วนใหญ่เป็นค่าบริการด้านภาษีและค่าบริการสำหรับการสอบทานรายงานทางการเงินที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ ซึ่งส่วนใหญ่ดำเนินการจัดหาโดยวิธีประมูล โดยค่าบริการอื่นที่ให้กับ PwC รวมถึงบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับผู้สอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชี จำนวนรวม 0.94 ล้านดอลลาร์ สรอ. (30.89 ล้านบาท) ที่กล่าวมาข้างต้นนั้น คิดเป็นประมาณร้อยละ 5 เมื่อเปรียบเทียบกับค่าบริการอื่นทั้งหมดในปี 2568 ที่รวมส่วนของผู้ให้บริการรายอื่นด้วย

สรุปรายงานการตรวจสอบบัญชีในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ปี 2566–2568)

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นในรายงานการตรวจสอบต่องบการเงินรวมของ ปตท.สผ. แบบไม่มีเงื่อนไขตลอดระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

[1] เป็นไปตามคำนิยามที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
[2] “ค่าบริการอื่น” เป็นคำที่ใช้ในการรายงาน ซึ่งกำหนดโดย ก.ล.ต.

6. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

6.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

6.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

นิยามกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระของ ปตท.สผ. จะต้องตรวจสอบและรับรองคุณสมบัติความเป็นอิสระของตนเองเป็นประจำทุกปี โดยกรรมการอิสระ หมายถึง กรรมการ ปตท.สผ. ที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด โดยจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติมตามคำนิยามที่ ปตท.สผ. กำหนด ซึ่งเข้มกว่าที่กฎหมายกำหนดไว้ ดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 (ก.ล.ต. กำหนดร้อยละ 1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ.

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้ ปตท.สผ. หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของ ปตท.สผ. หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวโยงกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย

8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ ปตท.สผ.

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของ ปตท.สผ.

กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1) ถึง ข้อ 9) อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของกลุ่ม ปตท.สผ. บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของ ปตท.สผ. โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

อนึ่ง คำจำกัดความที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดนิยามกรรมการอิสระ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

(2) การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

การสรรหากรรมการ

ในการสรรหากรรมการ เมื่อมีตำแหน่งกรรมการว่างลงหรือกรรมการถึงกำหนดออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาทักษะหรือความเชี่ยวชาญที่จำเป็นและสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. รวมถึง Target Skill Mix เพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทมีความสมบูรณ์ โดยประกอบด้วยผู้มีทักษะ ความรู้ ประสบการณ์ในสาขาต่าง ๆ อย่างสมดุล และเป็นประโยชน์สูงสุดกับ ปตท.สผ. รวมทั้งให้ความสำคัญในเรื่องความหลากหลายของคณะกรรมการ (Board Diversity) ซึ่งรวมถึงเพศและความเป็นอิสระของกรรมการ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) ของกรรมการอย่างรอบด้านและโปร่งใส โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 9 คน เป็นกรรมการเพศหญิง 3 คน จากกรรมการทั้งหมด 14 คน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะวิเคราะห์ Skill Matrix ของคณะกรรมการ เพื่อพิจารณากำหนด Target Skill Mix สำหรับการสรรหากรรมการโดยในปี 2569 ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับ Target Skill 3 ด้านหลัก ได้แก่ (1) ด้านบัญชี (Accounting) (2) ด้านเศรษฐศาสตร์และการเงิน รวมถึงวาณิชธนกิจ (Economics & Finance) และ (3) ด้านอุตสาหกรรมพลังงาน (Industry Knowledge)

นอกจากนี้ ยังนำบัญชีรายชื่อคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (Directors' Pool ของ สคร.) ซึ่งเป็นบัญชีที่รวบรวมผู้มีทักษะหรือความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของรัฐวิสาหกิจ มาประกอบการพิจารณาด้วย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปตท.สผ. มีกรรมการที่อยู่ในบัญชี Directors' Pool ของ สคร. จำนวน 9 คน รวมทั้งมีการขอรับข้อคิดเห็นจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือพิจารณาข้อเสนอของผู้ถือหุ้นรายย่อยตามหลักเกณฑ์การเสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า (หากมี) เพื่อประกอบการพิจารณากรณีกรรมการครบวาระ

ทั้งนี้ การเลือกตั้งกรรมการทดแทนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งเมื่อครบวาระ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยมีหลักเกณฑ์และวิธีการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ดังนี้

1) ในกรณีที่จำนวนบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีไม่เกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้เสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทุกรายโดยออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งเป็นรายบุคคล และแต่ละคนต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมาก

2) ในกรณีที่จำนวนบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการมีจำนวนเกินกว่าจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้ถือหุ้นออกเสียงลงคะแนนเพื่อเลือกตั้งบุคคลผู้ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการเป็นรายบุคคล ได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงได้รับการเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยให้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่ากับจำนวนกรรมการที่จะพึงมี และแต่ละคนต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมาก

การเลือกตั้งกรรมการทดแทนตำแหน่งที่ว่างในกรณีอื่นซึ่งมิได้เกิดจากการครบวาระ คณะกรรมการอาจเลือกตั้งกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างได้ด้วยคะแนนเสียงไม่ต่ำกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ ทั้งนี้ บุคคลที่เข้ามาเป็นกรรมการทดแทนจะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระเดิมที่เหลืออยู่ของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง

การสรรหาและแผนสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีบทบาทเพิ่มเติมในการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และระบบการพัฒนาผู้บริหารตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ได้ผู้บริหารที่มีทักษะและคุณลักษณะที่จำเป็นเพื่อรองรับการเติบโตของ ปตท.สผ. ได้ตามเป้าหมาย

ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาจากผู้ที่มีทักษะประสบการณ์วิชาชีพ และคุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นอย่างยิ่งและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เช่น มีวิสัยทัศน์ด้านยุทธศาสตร์พลังงาน มีความสามารถและประสบการณ์บริหารจัดการโครงการลงทุนขนาดใหญ่ให้บรรลุเป้าหมาย การบริหารจัดการสภาวะวิกฤต มีประสบการณ์ทำงานในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และมีวิสัยทัศน์ด้านการดำเนินธุรกิจใหม่ (Diversify) เพื่อเตรียมความพร้อมให้องค์กรและเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมทั้งคำนึงถึงโอกาสที่อาจทำให้เกิดปัญหาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

ปตท.สผ. กำหนดแผนสืบทอดตำแหน่งของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อให้ ปตท.สผ. มีความพร้อมหากประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้หรือครบวาระการดำรงตำแหน่ง ตลอดจนเพื่อลดความเสี่ยงหรือผลกระทบจากการขาดความต่อเนื่องในการบริหารจัดการ โดยมีขั้นตอนดำเนินการ ดังนี้

1) ปตท.สผ. ร่วมกับคณะกรรมการจัดการกลุ่ม ปตท. (PTT Group Management Committee หรือ PTTGMC) จัดโปรแกรมพัฒนาผู้บริหารระดับสูงของกลุ่ม (Group Leadership Development Program หรือ GLDP) โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูงระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปในกลุ่ม ปตท. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและเตรียมความพร้อมที่จะเข้ารับการคัดเลือกให้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท. ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ. เป็นกรรมการของคณะ PTTGMC ดังกล่าวด้วย

2) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. พิจารณารายชื่อผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมจากกลุ่มผู้บริหารที่มีศักยภาพสูง ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. และระดับผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลุ่ม ปตท. ตามข้อ 1) และนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหา ปตท. พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท. พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมที่สุด เพื่อดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ปตท.สผ.

3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ปตท.สผ. พิจารณาผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและรับฟังข้อคิดเห็นจาก ปตท. ในฐานะผู้ถือหุ้นใหญ่ตามข้อ 2) โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับคุณสมบัติของพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ที่มีศักยภาพสูงใน ปตท.สผ. ประกอบการพิจารณาด้วย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. การไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน (Conflict of Interest) และวิสัยทัศน์ในการนำพา ปตท.สผ. ให้เจริญเติบโตได้ตามแผนกลยุทธ์ที่คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดไว้

4) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอรายชื่อพร้อมข้อคิดเห็นและพิจารณาค่าตอบแทนของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งอย่างเป็นธรรมและสมเหตุสมผล เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาแต่งตั้งให้เป็นกรรมการบริษัท และดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต่อไป

การสรรหาผู้บริหารและแผนสืบทอดตำแหน่งงานของผู้บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ให้เป็นผู้พิจารณาบรรจุและแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในธุรกิจของ ปตท.สผ. ลงในตำแหน่งบริหาร โดยมีคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลการพัฒนาพนักงาน (Career Review Board หรือ CRB) คัดเลือกตามระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคล และรายงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบ ยกเว้นในระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. ทั้งนี้ กรณีสรรหาและบรรจุบุคคลจากภายนอกลงตำแหน่งบริหารต้องผ่านการสัมภาษณ์โดยคณะกรรมการ และการแต่งตั้งหัวหน้าหน่วยงานระดับบริหารด้านการตรวจสอบต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน

ปตท.สผ. จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ระดับบริหารทุกตำแหน่งงานตามโครงสร้างองค์กร เพื่อทดแทนตำแหน่งที่ว่างลงจากการแต่งตั้ง การโยกย้ายการเกษียณอายุ รวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ตามแผนธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ในอนาคต โดยมีคณะกรรมการบริหารและกำกับดูแลการพัฒนาพนักงาน (Career Review Board) เป็นผู้พิจารณาคัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสมเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งดังกล่าว โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตาม PTTEP Management Success Profile ของแต่ละตำแหน่ง ประกอบด้วยความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบริษัทฯ และธุรกิจของบริษัทฯ (Organizational Knowledge) ประสบการณ์ (Experience) ขีดความสามารถ (Competency) คุณลักษณะ (Personal Attribute) และผลประเมินศักยภาพสูงสุดที่เล็งเห็นได้ในปัจจุบัน (Currently Estimated Potential) เมื่อได้รายชื่อผู้สืบทอดตำแหน่งงานนั้น ๆ แล้ว บริษัทฯ จะกำหนดแผนพัฒนารายบุคคลทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยแบ่งกลุ่มการพัฒนาตาม Business Area ประกอบด้วย Asset Management, Strategy & Business Development, Technical Expert และ Business Support เพื่อมุ่งเน้นพัฒนาทั้งด้านความรู้ความสามารถในงาน ทักษะการบริหารจัดการ บุคลิกภาพ และพฤติกรรมการทำงานร่วมกับผู้อื่นตามค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อให้ผู้สืบทอดตำแหน่งงานมีคุณสมบัติพร้อมที่จะดำรงตำแหน่งได้ตามกำหนดเวลาที่ต้องการ

(3) การพัฒนากรรมการ

การปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่

ปตท.สผ. กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทใหม่ประกอบด้วย

1) การรับฟังการบรรยายสรุปโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง เกี่ยวกับลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ความรู้และเทคนิคเกี่ยวกับการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE) รวมถึงข้อมูลที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนหัวข้ออื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งกรรมการให้ความสนใจ

2) การได้รับคู่มือกรรมการของ ปตท.สผ. อันประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ เช่น แผนกลยุทธ์ กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ CG&BE ซึ่งครอบคลุมเรื่องสิทธิมนุษยชน มาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน เพื่อประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดย ปตท.สผ. ได้ปรับปรุงคู่มือกรรมการให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานของกรรมการ ปตท.สผ.

3) การไปเยี่ยมชมสถานที่ปฏิบัติการจริงของกลุ่ม ปตท.สผ. ตามความเหมาะสม เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในธุรกิจและเป็นประโยชน์ต่อการทำงานของกรรมการ ปตท.สผ.

ทั้งนี้ กรรมการใหม่ที่เข้าร่วมการปฐมนิเทศจะทำการประเมินประสิทธิภาพการจัดปฐมนิเทศเพื่อนำผลไปปรับปรุงการจัดเตรียมในครั้งต่อไป นอกจากนี้ กรรมการ ปตท.สผ. ที่ได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการจะได้รับฟังการบรรยายเพิ่มเติมเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ประธานกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนแนวทางการดำเนินการประชุมคณะกรรมการและผู้ถือหุ้นเพิ่มเติม

การพัฒนาและการอบรมของกรรมการ

ปตท.สผ. ส่งเสริมให้กรรมการแสวงหาความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่กรรมการและธุรกิจของบริษัทฯ อยู่เสมอ โดยสนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้กรรมการทุกคนมีโอกาสเข้ารับการอบรมเพิ่มเติมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่าย รวมทั้งจัดให้มีการบรรยายหรือการนำเสนอข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นประจำเพื่อพัฒนากรรมการอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนแจ้งข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบของกรรมการตามกฎหมายและแนวปฏิบัติที่ดีตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้แก่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้จัดการบรรยายให้แก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. รวมทั้งส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้กรรมการเข้าร่วมการอบรม การประชุม และงานสัมมนาภายนอกที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการ ปตท.สผ. ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การบรรยาย กิจกรรมและหลักสูตรต่าง ๆ
1) นายฉัตรชัย พรหมเลิศ	- การบรรยายพิเศษในหัวข้อ “การเดินทางของการสำรวจปิโตรเลียมตลอด 40 ปีของ ปตท.สผ.” - การเยี่ยมชม Integrated Operations Control Center (IOCC) ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ.
2) ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง	- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - การศึกษาดูงานด้านดิจิทัลเทคโนโลยี ณ ประเทศนอร์เวย์และเยอรมนี
3) นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - การศึกษาดูงานด้านดิจิทัลเทคโนโลยี ณ ประเทศนอร์เวย์และเยอรมนี - การบรรยายพิเศษในหัวข้อ “การเดินทางของการสำรวจปิโตรเลียมตลอด 40 ปีของ ปตท.สผ.” - การเยี่ยมชมกิจการต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ดังนี้ 1) การเยี่ยมชม Incubation Center ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ. 2) การเยี่ยมชม Integrated Operations Control Center (IOCC) ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ.
4) พลเอก นิธิ จึงเจริญ	- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - การศึกษาดูงานด้านดิจิทัลเทคโนโลยี ณ ประเทศนอร์เวย์และเยอรมนี - CERAWEEK 2025 - การบรรยายพิเศษในหัวข้อ “การเดินทางของการสำรวจปิโตรเลียมตลอด 40 ปีของ ปตท.สผ.” - การเยี่ยมชมกิจการต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ดังนี้ 1) โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลานแสงอรุณ จังหวัดกำแพงเพชร 2) การเยี่ยมชม Incubation Center ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ. 3) Integrated Operations Control Center (IOCC) ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ.
5) นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - การบรรยายพิเศษในหัวข้อ “การเดินทางของการสำรวจปิโตรเลียมตลอด 40 ปีของ ปตท.สผ.” - การเยี่ยมชม Integrated Operations Control Center (IOCC) ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ.

รายชื่อกรรมการ	การบรรยาย กิจกรรมและหลักสูตรต่าง ๆ
6) นายพงศธร ทวีสิน	- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - การศึกษาดูงานด้านเทคโนโลยีพลังงานสะอาด และโครงการ Green Hydrogen ณ ประเทศจีน - การศึกษาดูงานด้านดิจิทัลเทคโนโลยี ณ ประเทศนอร์เวย์และเยอรมนี - การบรรยายพิเศษในหัวข้อ “การเดินทางของการสำรวจปิโตรเลียม ตลอด 40 ปีของ ปตท.สผ.” - การเยี่ยมชมกิจการต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ดังนี้ 1) โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลานแสงอรุณ จังหวัดกำแพงเพชร 2) การเยี่ยมชม Incubation Center ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ. 3) Integrated Operations Control Center (IOCC) ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ. - หลักสูตร Role of Chairman (RCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
7) ดร.ธงทิศ ฉายากุล	- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - การศึกษาดูงานด้านดิจิทัลเทคโนโลยี ณ ประเทศนอร์เวย์และเยอรมนี - การบรรยายพิเศษในหัวข้อ “การเดินทางของการสำรวจปิโตรเลียม ตลอด 40 ปีของ ปตท.สผ.” - การเยี่ยมชมกิจการต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ดังนี้ 1) โครงการผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ลานแสงอรุณ จังหวัดกำแพงเพชร 2) Integrated Operations Control Center (IOCC) ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ.
8) นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - การศึกษาดูงานด้านดิจิทัลเทคโนโลยี ณ ประเทศนอร์เวย์และเยอรมนี - การบรรยายพิเศษในหัวข้อ “การเดินทางของการสำรวจปิโตรเลียม ตลอด 40 ปีของ ปตท.สผ.” - การเยี่ยมชมกิจการต่าง ๆ ของ ปตท.สผ. ดังนี้ 1) การเยี่ยมชม Incubation Center ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ. 2) การเยี่ยมชม Integrated Operations Control Center (IOCC) ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ. - หลักสูตร The Board’s Role in Mergers & Acquisitions (BMA) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
9) นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ	- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - การศึกษาดูงานด้านดิจิทัลเทคโนโลยี ณ ประเทศนอร์เวย์และเยอรมนี - การเยี่ยมชม Incubation Center ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ.

รายชื่อกรรมการ	การบรรยาย กิจกรรมและหลักสูตรต่าง ๆ
10) พลตำรวจเอก กิตติ์รัฐ พันธุ์เพ็ชร์	- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review)
11) พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	- การบรรยายพิเศษในหัวข้อ “การเดินทางของการสำรวจปิโตรเลียม ตลอด 40 ปีของ ปตท.สผ.” - การเยี่ยมชม Integrated Operations Control Center (IOCC) ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ.
12) นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์	- การบรรยายพิเศษในหัวข้อ “การเดินทางของการสำรวจปิโตรเลียม ตลอด 40 ปีของ ปตท.สผ.”
13) ดร.วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ	- การบรรยายพิเศษในหัวข้อ “การเดินทางของการสำรวจปิโตรเลียม ตลอด 40 ปีของ ปตท.สผ.” - การเยี่ยมชม Integrated Operations Control Center (IOCC) ณ สำนักงานใหญ่ ปตท.สผ.
14) นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	- ทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ประจำปี (Strategy Review) - การศึกษาดูงานด้านดิจิทัลเทคโนโลยี ณ ประเทศนอร์เวย์และเยอรมนี - หลักสูตร Role of Chairman (RCP) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปตท.สผ. มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 14 คน โดยกรรมการบริษัททุกคนเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แบ่งเป็นกรรมการที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Certification Program (DCP) จำนวน 11 คน (คิดเป็นร้อยละ 79 ของกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่เข้ารับการอบรมในหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 2 คน (คิดเป็นร้อยละ 14 ของกรรมการทั้งหมด) และกรรมการที่อยู่ระหว่างการเข้ารับการอบรมในหลักสูตร DCP จำนวน 1 คน (คิดเป็นร้อยละ 7 ของกรรมการทั้งหมด) นอกจากนี้ ปตท.สผ. ได้มีการแจ้งข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการสัมมนาและการอบรมที่เป็นประโยชน์ต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เป็นประจำ ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้ารับการอบรมหลักสูตรหลักของคณะกรรมการบริษัทปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และเลขานุการบริษัท”

(4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ตาม Board Performance Target และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาทบทวนผลการปฏิบัติงาน ปัญหา และอุปสรรคต่าง ๆ ระหว่างปี ตลอดจนยกระดับประสิทธิผลในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในปี 2568 คณะกรรมการได้กำหนด Board Performance Target ประกอบด้วยการประเมินใน 4 ด้าน ได้แก่ (1) การสร้างความมั่นคง การเติบโต และผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น (2) การกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. และการเข้าร่วมประชุม (3) ประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และ (4) การอบรมและพัฒนาตนเองของกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นควรให้คงการประเมินทั้ง 4 ด้าน รวมถึงตัวชี้วัดและน้ำหนักการประเมินเช่นเดียวกับปี 2567 เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน และใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการต่อไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการ เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดีและ CG Code ของ ก.ล.ต. รวมถึงสอดคล้องตามวัตถุประสงค์ของการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการตามระเบียบการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (CG&BE) โดยการประเมินผลประกอบด้วยแบบประเมินจำนวน 4 ชุด ดังนี้

1) การประเมินผลตนเองเป็นรายบุคคล และการประเมินกรรมการอื่นแบบไขว้ใน 4 หัวข้อ ได้แก่ (1) คุณสมบัติ (2) ความเป็นอิสระ (3) หน้าที่และความรับผิดชอบ และ (4) การพัฒนาทักษะและความรู้ความสามารถ

2) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะใน 5 หัวข้อ ได้แก่ (1) การจัดทำกลยุทธ์และนโยบาย (2) การปฏิบัติหน้าที่ (3) การกำกับดูแลและการดำเนินงานร่วมกันกับฝ่ายจัดการ (4) การประชุม และ (5) โครงสร้างและคุณสมบัติ

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการชุดย่อยนั้น ๆ

4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ โดยพิจารณาประสิทธิภาพในการดำเนินงานของประธานกรรมการตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดอยู่ในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. ข้อ 6.3 บทบาทของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ เช่น การทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี การกำหนดระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ และการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการ ใช้หลักเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้ : 1 = ไม่เห็นด้วย/ควรปรับปรุงการดำเนินการในเรื่องนั้นให้ดียิ่งขึ้น, 2 = เห็นด้วย/มีการดำเนินการในเรื่องนั้นได้ตามมาตรฐาน และ 3 = เห็นด้วยอย่างยิ่ง/มีการดำเนินการในเรื่องนั้นได้อย่างดี

กระบวนการ

สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแลเป็นหน่วยงานที่ทำหน้าที่ประสานงานและจัดเตรียมแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการ โดยจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการแต่ละท่านดำเนินการประเมิน รวบรวม ประมวลผล รวมทั้งสรุป และนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รวมถึงคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อรับทราบผลการประเมิน

สรุปผลการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568

1) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของตนเองรายบุคคล ในปี 2568 มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.97 คะแนน เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ย 2.92 ขณะที่ผลการประเมินการปฏิบัติงานของกรรมการอื่นแบบไขว้ในปี 2568 มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.98 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ย 2.93 จากคะแนนเต็ม 3

2) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะในปี 2568 มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.99 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ย 2.90 จากคะแนนเต็ม 3

ทั้งนี้ ในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2568 ในส่วนของการประเมินการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับฝ่ายจัดการ ได้มีการให้ฝ่ายจัดการร่วมประเมินในส่วนนี้ด้วย เพื่อเป็นการสื่อสารแบบสองทาง และนำผลการประเมินเป็นข้อมูลประกอบการกำหนดแผนการพัฒนาความสัมพันธ์และการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับฝ่ายจัดการต่อไป

3) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ในปี 2568 ประเมินโดยกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด โดยมีผลการประเมิน ดังนี้
   3.1) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้คะแนนเต็ม 3 ซึ่งเท่ากับผลการประเมินในปี 2567
   3.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้คะแนนเต็ม 3 ซึ่งเท่ากับผลการประเมินในปี 2567
   3.3) คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน ได้คะแนนเต็ม 3 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ย 2.75 จากคะแนนเต็ม 3
   3.4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้คะแนนเต็ม 3 ซึ่งเท่ากับผลการประเมินในปี 2567

4) ผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานกรรมการ (นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการถึงวันที่ 5 พฤศจิกายน 2568[1]) โดยกรรมการทั้งคณะในปี 2568 มีคะแนนเฉลี่ยเท่ากับ 2.99 เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งมีคะแนนเฉลี่ย 2.96 จากคะแนนเต็ม 3

ปตท.สผ. ได้รายงานผลการประเมินข้างต้นทั้งหมดต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อรับทราบ และนำข้อคิดเห็นรวมถึงข้อเสนอแนะที่ได้รับจากการประเมินไปใช้ในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการ และฝ่ายจัดการต่อไป

(5) การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดให้มีเป้าหมายและตัวชี้วัดสำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้สอดคล้องกับดัชนีวัดผลการดำเนินงานของ ปตท.สผ. โดยมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้ดำเนินการประเมินผล ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว

[1] ประธานกรรมการคนปัจจุบันคือ นายฉัตรชัย พรหมเลิศ โดยได้รับเลือกตั้งเป็นประธานกรรมการ เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2568

6.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

(1) การประชุมของคณะกรรมการ

คณะกรรมการ ปตท.สผ. กำหนดวันประชุมล่วงหน้าในแต่ละปี โดยปกติจะมีการจัดประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ทุกวันศุกร์สัปดาห์ที่ 3 ของเดือน รวมอย่างน้อยปีละ 12 ครั้ง หรืออาจเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม นอกจากนี้ยังมีการประชุมเพื่อกำหนดทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงมีการประชุมคณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ และการประชุมคณะกรรมการอิสระ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดย ปตท.สผ. ได้แจ้งกำหนดวันประชุมประจำปี 2568 ให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบล่วงหน้าตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2567 พร้อมกำหนดระเบียบวาระประจำของแต่ละเดือนไว้อย่างชัดเจน

ทั้งนี้ ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. รวมทั้งสิ้น 21 ครั้ง โดยจัดประชุมในรูปแบบ Hybrid เพื่อรองรับการเข้าร่วมประชุมผ่านระบบออนไลน์ และอำนวยความสะดวกให้แก่คณะกรรมการ ปตท.สผ. ที่เข้าร่วมประชุมโดยปฏิบัติตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 นอกจากนี้ เพื่อให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีเวลาเพียงพอในการศึกษาทำความเข้าใจเนื้อหาสาระของระเบียบวาระการประชุม ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุมถึงกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุจำเป็นที่ข้อมูลยังมีไม่เพียงพอหรือเรียกประชุมเร่งด่วน นอกจากนี้ ยังมีการส่งระเบียบวาระการประชุมผ่านแอปพลิเคชัน เพื่ออำนวยความสะดวกให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างรวดเร็วทันท่วงที ลดขั้นตอน ระยะเวลา และลดการใช้กระดาษลงได้มาก

โดยปกติ ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และเลขานุการบริษัท จะเป็นผู้พิจารณาเรื่องที่จะนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. อย่างไรก็ตาม กรรมการแต่ละคนมีความเป็นอิสระในการเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นระเบียบวาระการประชุมได้เช่นกัน ทั้งนี้ ระเบียบวาระการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. แบ่งเป็นหมวดหมู่ชัดเจน โดยมีระเบียบวาระเพื่อทราบเพื่อติดตามผลการดำเนินงานทุกเดือน รวมถึงการใช้งบประมาณเป็นประจำ

ในการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ประธานกรรมการจะจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอเพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อตอบข้อซักถาม และให้ข้อมูลเพิ่มเติมที่เป็นประโยชน์ รวมทั้งรับทราบข้อคิดเห็นของคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ การประชุมแต่ละครั้งใช้เวลาประมาณ 4 ชั่วโมง โดยเลขานุการบริษัททำหน้าที่ในการดูแลให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อการปฏิบัติที่ถูกต้อง และเป็นผู้จดบันทึกรายงานการประชุม รวมทั้งจัดเก็บข้อมูลหรือเอกสารเกี่ยวกับการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วน

การประชุมของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ใช้มติเสียงข้างมาก โดยกรรมการ 1 คน มี 1 เสียง กรรมการที่มีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องหนึ่งเรื่องใดจะไม่เข้าร่วมประชุม และ/หรือไม่ใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น หากคะแนนเสียงเท่ากัน ประธานในที่ประชุมจะทำหน้าที่ออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด

ทั้งนี้ การดำเนินงานในกรณีต่อไปนี้ ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ได้แก่

1) การขายหรือโอนกิจการของ ปตท.สผ. ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น

2) การซื้อหรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นหรือบริษัทเอกชนมาเป็นของ ปตท.สผ.

3) การทำ แก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของ ปตท.สผ. ทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของ ปตท.สผ. หรือการรวมกิจการกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน

4) การแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิหรือข้อบังคับของบริษัทฯ

5) การเพิ่มทุน การลดทุน การออกหุ้นกู้ การควบบริษัทและการเลิกบริษัท

6) ในกรณีที่ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อย ตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการเกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามความหมายที่กำหนดตามกฎหมายหลักทรัพย์และประกาศที่เกี่ยวข้องที่ใช้บังคับกับการทำรายการที่เกี่ยวโยงกันของบริษัทจดทะเบียน หรือการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทจดทะเบียนแล้วแต่กรณี

รายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. ครอบคลุมสาระสำคัญอย่างครบถ้วน โดยเรื่องเพื่อพิจารณามีการลงมติเป็นมติที่เป็นเอกฉันท์ทั้งหมด รวมทั้งบันทึกรายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมประชุม กรรมการที่ลาประชุม ผู้เข้าร่วมประชุม ตลอดจนข้อคิดเห็น คำถาม คำตอบ และคำชี้แจงที่เกี่ยวข้องอย่างละเอียดชัดเจน และมีการจัดเก็บรายงานการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. และเอกสารประกอบอย่างเป็นระบบและรักษาความปลอดภัยอย่างดี โดยปกติคณะกรรมการ ปตท.สผ. เข้าร่วมการประชุมครบทุกคนทุกครั้ง หากมีเหตุจำเป็นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ กรรมการจะมีหนังสือลาการประชุมต่อประธานกรรมการพร้อมระบุเหตุผลที่จำเป็นอย่างครบถ้วน ซึ่งประธานกรรมการจะแจ้งให้ที่ประชุมทราบก่อนเริ่มการประชุมทุกครั้ง และมีการบันทึกสถิติการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลไว้ด้วย โดยในปี 2568 กรรมการส่วนใหญ่เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง

นอกจากนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้จัดให้มีการประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการ 1 ครั้ง เพื่อติดตามการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ รวมถึงอภิปรายประเด็นที่คณะกรรมการให้ความสำคัญ เช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทที่ ปตท.สผ. ลงทุน ทั้งในรูปแบบบริษัทย่อยและบริษัทร่วมทุน อีกทั้งยังมีการประชุมคณะกรรมการอิสระ 1 ครั้ง เพื่อหารือในเรื่องที่สำคัญและที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้ถือหุ้นรายย่อย เช่น คุณสมบัติกรรมการ และการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) โดยได้รายงานผลการประชุมดังกล่าวให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงรับทราบเพื่อนำไปพิจารณาดำเนินการต่อไป

จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทในปี 2568

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการอิสระ	คณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี
	21 ครั้ง			1 ครั้ง	1 ครั้ง	5 ครั้ง	13 ครั้ง	10 ครั้ง	15 ครั้ง	1 ครั้ง
1. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ[1]	3/4	3/4	-	1/1	-	-	-	-	-	-
2. ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง	21/21	17/21	4/21	-	1/1	-	-	-	-	1/1
3. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	21/21	20/21	1/21	1/1	1/1	-	13/13	10/10	-	1/1
4. พลเอก นิธิ จึงเจริญ[2]	21/21	20/21	1/21	1/1	1/1	5/5	-	10/10	3/3	1/1
5 นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	20/21	13/21	7/21	1/1	1/1	-	13/13	-	-	1/1
6. นายพงศธร ทวีสิน[3]	21/21	20/21	1/21	1/1	1/1	4/4	-	3/3	12/12	1/1
7. ดร.ธงทิศ ฉายากุล[4]	21/21	19/21	2/21	1/1	1/1	-	3/3	-	12/12	1/1
8. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	21/21	15/21	6/21	-	1/1	-	-	-	15/15	1/1
9. นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ[5]	16/16	11/16	5/16	1/1	1/1	-	10/10	-	-	-
10. พลตำรวจเอก กิตติ์รัฐ พันธุ์เพ็ชร์[6]	14/16	3/16	11/16	0/1	1/1	-	-	7/7	-	-
11. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก[7]	2/2	2/2	-	1/1	-	1/1	-	-	-	-

หมายเหตุ :

[1] นายฉัตรชัย พรหมเลิศ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2568

[2] พลเอก นิธิ จึงเจริญ พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568

[3] นายพงศธร ทวีสิน พ้นจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และตำแหน่งประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568 รวมทั้งพ้นจากตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568 และได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2568

[4] ดร.ธงทิศ ฉายากุล พ้นจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568

[5] นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568

[6] พลตำรวจเอก กิตติ์รัฐ พันธุ์เพ็ชร์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568

[7] พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการอิสระ	คณะกรรมการโดยไม่มีฝ่ายจัดการ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี	จำนวนครั้งการประชุมทั้งปี
	21 ครั้ง			1 ครั้ง	1 ครั้ง	5 ครั้ง	13 ครั้ง	10 ครั้ง	15 ครั้ง	1 ครั้ง
12. นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์[8]	2/2	2/2	-	-	-	1/1	-	-	-	-
13. ดร.วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ[9]	2/2	2/2	-	-	-	-	-	-	0/0	-
14. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	21/21	20/21	1/21	-	-	-	-	-	-	1/1
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2568										
1. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม[10]	-	-	-	-	-	-	1/1	-	-	-
2. ดร.วิรไท สันติประภพ[11]	4/5	2/5	2/5	-	-	-	-	-	3/3	1/1
3. ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ[12]	14/14	8/14	6/14	-	1/1	3/3	-	-	-	1/1
4. นายวุฒิกร สติฐิต[13]	15/15	13/15	2/15	-	1/1	-	-	-	9/9	1/1
5. พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน[14]	15/15	15/15	-	-	1/1	-	-	6/6	-	1/1
6. นายดนุชา พิชยนันท์[15]	15/16	12/16	3/16	-	1/1	-	6/6	-	-	1/1
7. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย[16]	17/17	17/17	-	-	1/1	-	-	-	-	1/1

หมายเหตุ :

[8] นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568

[9] ดร.วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568

[10] นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2568

[11] ดร.วิรไท สันติประภพ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมผู้ถือหุ้น มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568

[12] ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2568

[13] นายวุฒิกร สติฐิต ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568

[14] พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 ตุลาคม 2568

[15] นายดนุชา พิชยนันท์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2568

[16] นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ เนื่องจากมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2568

รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการ ปตท.สผ. คู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
1. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ[1]	n/a	-	n/a
2. ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง	-	-	-
3. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	-	-	-
4. พลเอก นิธิ จึงเจริญ	-	-	-
5. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	-	-	-
6. นายพงศธร ทวีสิน	-	-	-
7. ดร.ธงทิศ ฉายากุล	-	-	-
8. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	-	-	-
9. นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ[2]	n/a	-	n/a
10. พลตำรวจเอก กิตติ์รัฐ พันธุ์เพ็ชร์[3]	n/a	-	n/a
11. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก[4]	n/a	-	n/a
12. นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์[5]	n/a	-	n/a
13. ดร.วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ[6]	n/a	-	n/a
14. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	52,050	52,050	-

หมายเหตุ :

[1] นายฉัตรชัย พรหมเลิศ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และประธานกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 14 พฤศจิกายน 2568 และได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการอิสระ มีผลตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

[2] นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

[3] พลตำรวจเอก กิตติ์รัฐ พันธุ์เพ็ชร์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

[4] พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

[5] นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

[6] ดร.วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 และได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

รายชื่อกรรมการ	จำนวนหุ้นสามัญ		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	เพิ่ม/(ลด) ระหว่างปี
กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2568			
1. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม[7]	-	n/a	n/a
2. ดร.วิรไท สันติประภพ[8]	-	n/a	n/a
3. ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ[9]	-	n/a	n/a
4. นายวุฒิกร สติฐิต[10]	-	n/a	n/a
5. พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน[11]	-	n/a	n/a
6. นายดนุชา พิชยนันท์[12]	-	n/a	n/a
7. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย[13]	-	n/a	n/a

หมายเหตุ :

[7] นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

[8] ดร.วิรไท สันติประภพ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมผู้ถือหุ้น มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

[9] ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

[10] นายวุฒิกร สติฐิต ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

[11] พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 ตุลาคม 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

[12] นายดนุชา พิชยนันท์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

[13] นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย พ้นจากการดำรงตำแหน่งกรรมการ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ เนื่องจากมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2568 โดยไม่มีรายการซื้อ/ขายหุ้น ปตท.สผ. ในช่วงดำรงตำแหน่งระหว่างปี 2568

(2) ค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย

ปตท.สผ. กำหนดนโยบายค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส ซึ่งมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาทบทวน โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับค่าตอบแทนของบริษัทในกลุ่ม ปตท. และบริษัทชั้นนำในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ปตท.สผ. ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และสภาวการณ์เศรษฐกิจโดยรวม ซึ่งนโยบายและอัตราค่าตอบแทนดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ประชุมได้พิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยสำหรับปี 2568 ตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและมีมติอนุมัติ ดังนี้

ค่าตอบแทนคณะกรรมการ

1) ค่าตอบแทนรายเดือน อัตราเดือนละ 40,000 บาท ต่อคน โดยจ่ายเต็มเดือน

2) ค่าเบี้ยประชุม อัตราครั้งละ 50,000 บาทต่อคน สำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

3) โบนัสกรรมการ คณะกรรมการทั้งคณะได้รับโบนัสในกรณีที่บริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในปีนั้น ๆ โดยได้รับร้อยละ 0.2 ของกำไรสุทธิประจำของปีนั้น ๆ จากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ทั้งนี้วงเงินสูงสุดไม่เกิน 60 ล้านบาท

4) ประธานกรรมการได้รับค่าตอบแทนทุกรายการในอัตราสูงขึ้นร้อยละ 25

ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อยตามข้อบังคับของบริษัทฯ (Standing Sub-Committee) กำหนดอัตรา ดังนี้

1) ค่าเบี้ยประชุม อัตราครั้งละ 45,000 บาทต่อคนต่อครั้ง สำหรับกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

2) ประธานกรรมการชุดย่อยได้รับค่าตอบแทนในอัตราสูงขึ้นร้อยละ 25

ค่าตอบแทนอื่น ๆ ของกรรมการ ปตท.สผ.

- ไม่มี -

รายละเอียดเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยปี 2568 เป็นรายบุคคล

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัสกรรมการ ปี 2568 ที่บริษัทฯ จ่ายในปี 2569	รวม
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม		
1. นายฉัตรชัย พรหมเลิศ	100,000	187,500	-	-	-	-	684,216	971,716
2. ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง	490,000	1,062,500	-	-	-	-	4,187,969	5,740,469
3. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	480,000	1,050,000	641,250	-	562,500	-	4,162,311	6,896,061
4. พลเอก นิธิ จึงเจริญ	480,000	1,050,000	-	236,250	450,000	135,000	4,162,311	6,513,561
5. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	480,000	1,000,000	585,000	-	-	-	4,162,311	6,227,311
6. นายพงศธร ทวีสิน	480,000	1,050,000	-	180,000	135,000	675,000	4,162,311	6,682,311
7. ดร.ธงทิศ ฉายากุล	480,000	1,050,000	135,000	-	-	540,000	4,162,311	6,367,311
8. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	480,000	1,050,000	-	-	-	675,000	4,162,311	6,367,311
9. นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ	400,000	800,000	450,000	-	-	-	3,147,391	4,797,391
10. พลตำรวจเอก กิตติรัฐ พันธุ์เพ็ชร์	400,000	700,000	-	-	315,000	-	3,147,391	4,562,391
11. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก	80,000	100,000	-	45,000	-	-	433,337	658,337
12. นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์	80,000	100,000	-	45,000	-	-	433,337	658,337
13. ดร.วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ	80,000	100,000	-	-	-	-	433,337	613,337
14. นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล	480,000	1,050,000	-	-	-	-	4,162,311	5,692,311

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการบริษัท		คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	โบนัสกรรมการ ปี 2568 ที่บริษัทฯ จ่ายในปี 2569	รวม
	ค่าตอบแทนรายเดือน	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม	ค่าเบี้ยประชุม		
กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2568								
1. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม	40,000	-	56,250	-	-	-	319,300	415,550
2. ดร.วิรไท สันติประภพ	120,000	200,000	-	-	-	168,750	1,026,323	1,515,073
3. ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ	360,000	700,000	-	168,750	-	-	2,942,127	4,170,877
4. นายวุฒิกร สติฐิต	360,000	750,000	-	-	-	405,000	3,113,181	4,628,181
5. พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน	400,000	750,000	-	-	270,000	-	3,170,199	4,590,199
6. นายดนุชา พิชยนันท์	400,000	750,000	337,500	-	-	-	3,421,078	4,908,578
7. นายไกรฤทธิ์ อุชุกานนท์ชัย	550,000	1,062,500	-	-	-	-	4,404,637	6,017,137
รวม	7,220,000	14,562,500	2,205,000	675,000	1,732,500	2,598,750	60,000,000	88,993,750

หมายเหตุ :
(1) โบนัสกรรมการปี 2568 ที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในอัตราร้อยละ 0.2 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ที่จะขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในปี 2569 ถ้ามีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น โดยจะจ่ายตามระยะเวลาในการดำรงตำแหน่งกรรมการ และประธานกรรมการได้รับโบนัสสูงขึ้นร้อยละ 25 โดยมีวงเงินสูงสุดไม่เกิน 60 ล้านบาท
(2) ปตท.สผ. จัดรถบริษัทให้ประธานกรรมการเพื่อใช้ในการปฏิบัติหน้าที่ในขณะดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ ปตท.สผ. เท่านั้น

6.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ปตท.สผ. มีการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมผ่านโครงสร้างการบริหารของบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. โดยติดตามและประเมินผลบริษัทในกลุ่มอย่างเหมาะสมและเพียงพอ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยง การตรวจสอบและควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังรายละเอียดปรากฏในหมวด “การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน” หัวข้อย่อย “ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน”

6.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

ปตท.สผ. มุ่งมั่นที่จะดำรงไว้ซึ่งการจัดการที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลที่ดีที่สุด เป็นที่ยอมรับจากผู้ลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไปอยู่เสมอว่าเป็นกิจการที่มีระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ในการนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ และผลักดันให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) ที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุเป้าหมายที่กำหนด และเพื่อตอบโจทย์ความท้าทายในอนาคตตามทิศทางการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์ พร้อมกับสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. และตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่ดีของคณะกรรมการตรวจสอบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยกรรมการตรวจสอบทุกคนเป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความถูกต้องของงบการเงิน ในปีนี้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 13 ครั้ง ซึ่งรวมการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง ทั้งนี้ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเดือนธันวาคม 2568 มีการหารือร่วมกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีในคราวเดียวกันด้วย โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการตรวจสอบ		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส[1]	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	13/13
2. นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	13/13
3. นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ[2]	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	10/10

หมายเหตุ :
[1] นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ 2 ช่วง คือ ตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2568 ถึง 31 มีนาคม 2568 และตั้งแต่วันที่ 31 ตุลาคม 2568
[2] นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568

กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2568		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ดร.ธงทิศ ฉายากุล[3]	กรรมการอิสระ	3/3
2. นายดนุชา พิชยนันท์[4]		6/6
3. นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม[5]		1/1

หมายเหตุ :
[3] ดร.ธงทิศ ฉายากุล พ้นจากตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหารความเสี่ยงแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568
[4] นายดนุชา พิชยนันท์ ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ และดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 28 ตุลาคม 2568
[5] นางสาวเพ็ญจันทร์ จริเกษม พ้นจากตำแหน่งกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากมีอายุครบ 70 ปีบริบูรณ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 29 มกราคม 2568

ทั้งนี้ หัวข้อสำคัญของการประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ สรุปได้ดังนี้

1) สอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของ ปตท.สผ. โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) เป็นการเฉพาะ โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อหารือเกี่ยวกับประเด็นสำคัญต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในแต่ละงวดบัญชี ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ การแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชี และหารือในเรื่องที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงิน เหตุการณ์สำคัญที่ผู้สอบบัญชีให้ความสนใจ รวมทั้งมาตรฐานการบัญชีที่ปรับปรุงใหม่ และได้ประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการเพื่อพิจารณาสอบทานงบการเงิน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของ ปตท.สผ. มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญครบถ้วนเพียงพอ ทันเวลา และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนด กฎหมาย มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นต่อการจัดทำรายงานการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A) โดยให้ครอบคลุมการวิเคราะห์ปัจจัยรอบด้านที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานและงบการเงินของบริษัทฯ

2) สอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ผ่านการรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งสอบทานและให้ความเห็นชอบผลการประเมินระบบการควบคุมภายในขององค์กร และการประเมินตามแบบการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งพบว่า ระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. ซึ่งรวมถึงการควบคุมภายในด้านการเงิน และกระบวนการอื่นที่พิจารณาว่ามีความเสี่ยงสูงต่อการเกิดการทุจริต มีความเพียงพอและเหมาะสมตามหลักการควบคุมภายในสากล หรือ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยได้มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ สามารถสนับสนุนให้การปฏิบัติงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และสอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยงผ่านรายงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ที่นำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. รวมทั้งได้สอบทานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญในรายงานผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยในปีนี้ได้ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและการบริหารสัญญาให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และให้มีการดำเนินการตามข้อกำหนดในสัญญาอย่างครบถ้วน นอกจากนี้ ในการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงและงานตรวจสอบ เช่น แลกเปลี่ยนความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงระดับองค์กร แผนงานตรวจสอบ ผลการตรวจสอบและประเด็นตรวจพบที่มีนัยสำคัญ รวมทั้งการแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นของคณะกรรมการในเรื่องการจัดหา เพื่อเป็นประโยชน์กับงานตรวจสอบ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่างานตรวจสอบได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญ และความเสี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ ผลการตรวจสอบที่สำคัญจะถูกนำไปพิจารณาประกอบการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรด้วย

3) พิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจจะมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความสมเหตุสมผลของรายการที่เกี่ยวโยงกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ก่อนเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. โดยพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นสำคัญ

สำหรับการพิจารณารายการที่เกี่ยวโยงกันที่ทำกับบริษัทใหญ่ เช่น เรื่องสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้พิจารณาความสมเหตุสมผล ทั้งในด้านความโปร่งใสในการเจรจาด้านราคา ด้านระยะเวลาของสัญญา โดยสัญญาซื้อขายฯ ส่วนใหญ่มีบริษัทผู้ร่วมทุนที่ไม่ได้มีความเกี่ยวโยงกันกับบริษัทใหญ่ร่วมพิจารณาเงื่อนไขของการทำรายการ ทั้งนี้ เงื่อนไขของสัญญาซื้อขายฯ ภายใต้พระราชบัญญัติปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 ได้รับความเห็นชอบจากหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้สอบทานการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวโยงกันในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) และเห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขและมีราคาที่ยุติธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการ ปตท.สผ. ก่อนทำรายการแล้ว

4) สอดส่องและติดตามการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่านัยสำคัญ

คณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมพิจารณาและให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการลงทุนในการประชุมคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อให้มั่นใจว่ารายการลงทุนสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ รวมทั้งสอบทานว่า การดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และจัดให้มีกระบวนการรายงานการเข้าทำธุรกรรมสำหรับรายการที่เป็นอำนาจของฝ่ายจัดการ โดยได้ติดตามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการในการประชุมร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผนการลงทุน และฝ่ายจัดการมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นหากการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน ทั้งนี้ ได้ให้ข้อเสนอแนะให้มีการกำหนดความถี่ในการรายงานความคืบหน้าและความเสี่ยงของรายการลงทุนให้เหมาะสมเป็นรายไตรมาส หรือทุก 6 เดือน

5) สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานให้กลุ่ม ปตท.สผ. มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในประเทศและต่างประเทศที่กลุ่ม ปตท.สผ. ไปลงทุน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบรายงานการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานที่ดูแลด้านการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องจากหน่วยงานตรวจสอบภายในโดยสนับสนุนให้มีการจัดการอบรมเพิ่มเติมในส่วนของกฎหมายพื้นฐานต่าง ๆ และมุ่งเน้นการอบรมทบทวนความรู้ให้แก่หัวหน้างานและพนักงานอย่างสม่ำเสมอ

6) กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแผนงานตรวจสอบประจำปี และแผนงานตรวจสอบระยะยาว ซึ่งมีการจัดทำตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง (Risk-Based Audit Plan) และได้เน้นย้ำให้มีการกำหนดแผนงานตรวจสอบกระบวนการต่าง ๆ ในรอบระยะเวลาที่เป็นไปตามมาตรฐาน ซึ่งเหมาะสมกับระดับความเสี่ยงของแต่ละกระบวนการ รวมทั้งได้พิจารณาผลการตรวจสอบและติดตามความคืบหน้าการแก้ไขหรือการปรับปรุงการดำเนินงานตามประเด็นที่ตรวจพบ นอกจากนี้ ได้สอบทานผลการปฏิบัติงานตามแผนงาน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน ดัชนีชี้วัดผลงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนพิจารณาการทบทวนกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้เล็งเห็นความสำคัญและสนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้ในกระบวนการตรวจสอบเพื่อให้งานตรวจสอบสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงขององค์กรในยุคดิจิทัล และเพื่อให้งานตรวจสอบมีความถูกต้องสมบูรณ์ รวดเร็ว สามารถวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ ได้อย่างครบถ้วนยิ่งขึ้น นำไปสู่แนวทางการแก้ปัญหาได้ตรงประเด็นและทันต่อเหตุการณ์ เช่น การใช้ระบบบริหารจัดการงานตรวจสอบแบบครบวงจร (ระบบ TeamMate+) ซึ่งเป็นระบบปฏิบัติการที่ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการวางแผนงานตรวจสอบจนถึงกระบวนการติดตามประเด็นคงค้าง นอกจากนี้ หน่วยงานตรวจสอบภายในได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการปฏิบัติงาน เช่น ระบบอัตโนมัติเพื่อช่วยจัดทำแผนปฏิบัติงานตรวจสอบ (Audit Program) ระบบจัดการเพื่อลดระยะเวลาในขั้นตอนการขอข้อมูลประกอบงานตรวจสอบ ระบบแสดงผลข้อมูลเพื่อติดตามประเด็นคงค้าง (Follow Up Dashboard) ให้แก่ผู้บริหารของหน่วยงานรับตรวจ ระบบจัดทำรายงานรายการระหว่างกัน เป็นต้น อีกทั้งในปี 2568 หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ริเริ่มโครงการนำเทคโนโลยี AI มาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสอบทานข้อมูลต่าง ๆ ในงานตรวจสอบ โดย AI สามารถนำข้อมูลจากฐานข้อมูลต่าง ๆ และข้อมูลงานตรวจสอบมาประมวลผลร่วมกันและวิเคราะห์ได้อย่างเป็นระบบ รวมไปถึงช่วยในการประมวลผลสำหรับข้อมูลที่มีรูปแบบซ้ำ ๆ ส่งผลให้กระบวนการตรวจสอบดำเนินการได้รวดเร็วยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญในเรื่องการบริหารบุคลากรของหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยพิจารณาและสนับสนุนให้อัตรากำลังของผู้ตรวจสอบมีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่งานในปัจจุบัน และเพื่อรองรับแผนงานตรวจสอบที่เพิ่มขึ้นตามการขยายธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมเน้นย้ำให้มีการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับผู้ตรวจสอบ รวมทั้งการพัฒนาทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากรในหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินกิจกรรมตรวจสอบเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบยังสนับสนุนบทบาทการเป็นที่ปรึกษาของหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Advisory Services) เพื่อเพิ่มคุณค่าในระยะยาวให้แก่ ปตท.สผ. และสอดคล้องตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

7) พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. ประจำปี 2569 และประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี

ตามที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ได้ขอความร่วมมือให้ ปตท.สผ. จัดหาบุคคลภายนอกเป็นผู้สอบบัญชี ซึ่งเป็นไปตามความในมาตรา 71 แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ซึ่งกำหนดให้ สตง. หรือผู้สอบบัญชีที่ สตง. เห็นชอบตรวจสอบรายงานการเงินของหน่วยงานของรัฐ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและมีมติเห็นชอบในการนำเสนอเรื่องการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด ได้แก่ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599 หรือนายกรรณ ตัณฑวิรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10456 หรือนายบุญเรือง เลิศวิเศษวิทย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6552 หรือนายพงทวี รัตนะโกเศศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 7795 เป็นผู้สอบบัญชีของ ปตท.สผ. ประจำปี 2569 โดยเห็นว่าบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทชั้นนำที่มีผลงานเป็นที่น่าเชื่อถือ มีความเป็นอิสระ มีประสบการณ์ในการตรวจสอบ และค่าตอบแทนจากการสอบบัญชีอยู่ในอัตราที่เหมาะสม โดยให้เสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. สตง. และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณาอนุมัติต่อไป

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อรับทราบแผนงานการตรวจสอบ และการให้ข้อสังเกตต่าง ๆ ของผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ รวมทั้งรับทราบเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ (Key Audit Matters) ในรายงานผู้สอบบัญชีด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระในการทำหน้าที่ของผู้สอบบัญชี สำหรับการจัดจ้างบริษัทที่ผู้สอบบัญชีสังกัดและบริษัทในกลุ่มเพื่อให้บริการงานอื่นที่ไม่ใช่งานสอบบัญชี (Non-Audit Services) ซึ่งรวมถึงการพิจารณาอนุมัติกรอบงานการให้บริการดังกล่าวล่วงหน้าเป็นรายปี (Pre-Approval) ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการมีการรายงานสรุปรายการ Non-Audit Services เป็นรายไตรมาสอีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นให้มีการเปิดเผยข้อมูล Non-Audit Fee ในรายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ให้ชัดเจน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลที่อาจส่งผลต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีด้วย

8) สอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและด้านการป้องกันการเกิดทุจริต

คณะกรรมการตรวจสอบได้มุ่งเน้นปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงการป้องกันการเกิดทุจริตคอร์รัปชัน เช่น การส่งเสริมให้บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาโดยวิธีการประมูล โดยผลักดันให้มีการวิเคราะห์รายงานการจัดหาที่ผ่านมา เพื่อนำข้อมูลไปใช้วางแผนการจัดหาประจำปีล่วงหน้าส่งผลให้สัดส่วนการจัดหาโดยวิธีการประมูลสูงกว่าการจัดหาโดยวิธีการตกลงราคาต่อเนื่องมาทุกปี รวมทั้งสนับสนุนกระบวนการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต (Whistleblowing) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำหน้าที่สอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันตามโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย เพื่อยื่นต่ออายุการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทยทุก 3 ปี

9) สอบทานความเหมาะสมของระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาทบทวนระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกปี โดยในปี 2568 ไม่มีการปรับปรุงระเบียบฯ เนื่องจากระเบียบดังกล่าวยังมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับเอกสารอ้างอิงที่เกี่ยวข้อง

โดยสรุป ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้อย่างครบถ้วน และมีความเป็นอิสระ เพื่อให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีมาตรฐานการดำเนินงานที่เทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน ทั้งนี้ ได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อทราบเป็นประจำทุกเดือน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความมั่นใจในศักยภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งประกอบไปด้วยบุคลากรที่มีคุณสมบัติ ทักษะ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทำให้สามารถทำหน้าที่ในการตรวจสอบให้ครอบคลุมในด้านต่าง ๆ ได้เป็นอย่างดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นโดยรวมว่า รายงานข้อมูลทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเป็นมาตรฐานสากล บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ข้อผูกพันที่เกี่ยวข้องครบถ้วน มีการบริหารความเสี่ยง การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริต การควบคุมภายในการตรวจสอบภายใน และระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ ผลการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงผลการประเมินตนเอง สรุปได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ดีมาก



(นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

6.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

6.3.1 รายงานของคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainability) และยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และดำเนินธุรกิจด้วยจริยธรรม เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน โดยมุ่งขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตควบคู่ไปกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายของประเทศไทยและทิศทางของโลกในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมขับเคลื่อนธุรกิจให้สอดรับกับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานในระยะยาว

คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนเป็นผู้พิจารณากำหนดเป้าหมาย นโยบาย และแผนงานที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ครอบคลุมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้ดำเนินธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. พลเอก นิธิ จึงเจริญ[1]	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ	5/5
2. นายพงศธร ทวีสิน[2]	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ	4/4
3. พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก[3]	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการอิสระ	1/1
4. นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์[4]	กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน	1/1

กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2568	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ[5]	3/3

หมายเหตุ :
[1] พลเอก นิธิ จึงเจริญ ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568
[2] นายพงศธร ทวีสิน ได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 – 31 มีนาคม 2568 รวมทั้งพ้นจากตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568 และได้รับแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2568
[3] พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 และดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568
[4] นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์ ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 และดำรงตำแหน่งกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568
[5] ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2568

ทั้งนี้ หัวข้อสำคัญของการประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่สรุปได้ดังนี้

1) ทบทวนเป้าหมายระยะยาวด้านความยั่งยืน ครอบคลุมการทบทวนแผนการดำเนินงาน ให้สอดคล้องกับกิจการดำเนินงานที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์และบริบทภายนอกที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตและงบประมาณควบคู่ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ มีความยืดหยุ่นจะสามารถบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนตามที่กำหนดไว้

2) ทบทวนกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามแนวทาง EP Net Zero ซึ่งครอบคลุมการทบทวนแผนการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระยะสั้น (ภายในปี 2573) ที่กำหนดไว้

3) ส่งเสริมให้การดำเนินงานในทุกพื้นที่ปฏิบัติการของ ปตท.สผ. สอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (Good Corporate Governance and Business Ethics of PTTEP Group หรือ CG&BE) โดยมีรูปแบบการส่งเสริมเพื่อสร้างความเข้าใจและความตระหนักรู้เกี่ยวกับ CG&BE ของพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น

   - การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ให้พนักงานเพื่อทบทวนความเข้าใจและสามารถนำไปปรับใช้ในการทำงานได้
   - การสื่อสารให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และประเมินตนเองเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
   - การจัดงาน PTTEP Anti-Fraud and Anti-Corruption Day 2025 ภายใต้แนวคิด “Together Against Fraud and Corruption – สร้างพลังโปร่งใส ไม่รับ ไม่ให้ ไม่โกง” เพื่อให้เห็นถึงการให้ความสำคัญจากระดับผู้บริหาร (Tone at the Top) และเน้นย้ำจุดยืนในการเป็นองค์กรที่ต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันทุกรูปแบบ
   - การเชิญชวนให้พนักงานเข้าร่วมกิจกรรม PTT Group CG Day 2025
   - การสนับสนุนให้บริษัทคู่ค้าเข้าร่วมประกาศเจตนารมณ์กับแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action against Corruption หรือ CAC)
   - การเชิญชวนให้คู่ค้าเข้าร่วมอบรมออนไลน์เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน การประชาสัมพันธ์นโยบายการงดรับของขวัญ (No Gift Policy)
   - การส่งเสริมให้ ปตท.สผ. เข้าร่วมการประเมินในโครงการที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลต่าง ๆ เพื่อพัฒนามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

นอกจากนี้ ยังมีการกำกับดูแลและติดตามการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing) ที่ผ่านช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนตามระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมถึงเรื่องร้องเรียนตามนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลผ่านการนำเสนอรายงานเป็นประจำทุกไตรมาส

4) พิจารณา ติดตาม และให้คำแนะนำในการดำเนินงานตามแผนงานด้านความยั่งยืน โดยแบ่งการดำเนินงานดังนี้

   4.1) พิจารณาแผนงานและงบประมาณด้านความยั่งยืน ปี 2569 พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับการบรรลุเป้าหมายระยะยาวด้านความยั่งยืนที่กำหนดไว้ ซึ่งครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) โดยให้ความสำคัญในส่วนงานการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) อันประกอบด้วยแผนงานการลดก๊าซเรือนกระจกระดับองค์กร แผนงานการบริหารจัดการก๊าซมีเทน และแผนงานการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ เพื่อให้เชื่อมโยงกับนโยบาย เป้าหมาย และแผนงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศไทย พร้อมทั้งส่งเสริมให้ติดตามความคืบหน้าของนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้อง เช่น ร่างพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการกำกับดูแลคาร์บอนเครดิตโดยภาครัฐ เพื่อให้แผนการดำเนินงานของ ปตท.สผ. สอดรับและเป็นประโยชน์ต่อนโยบายระดับประเทศ

4.2) ติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และผลการดำเนินงานการบริหารจัดการการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามแผนงานรายไตรมาสและเป้าหมายรายปีที่กำหนดไว้ รวมถึงความก้าวหน้าของโครงการสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน อาทิ การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC) การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Circular Model for E&P) โครงการเพื่อสังคมทะเลเพื่อชีวิต (Ocean for Life)

4.3) ติดตามความก้าวหน้า ตลอดจนประสิทธิผลของการดำเนินการตามแผนการสื่อสารด้านความยั่งยืนประจำปี 2567 และปี 2568 โดยมุ่งเน้นให้กลยุทธ์และแผนการสื่อสารองค์กรมีความสอดคล้องกับกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนขององค์กร และวาระครบรอบ 40 ปี ของ ปตท.สผ. เพื่อสร้างความชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรม และสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน รวมถึงส่งเสริมการบูรณาการการสื่อสารร่วมกับกิจกรรมเพื่อสังคมให้เกิดการรับรู้ในวงกว้าง นอกจากนี้ ยังให้ข้อเสนอแนะในกลยุทธ์การสื่อสารองค์กรประจำปี 2569 โดยให้เชื่อมโยงกับจุดแข็งของส่วนงานด้านความยั่งยืนอีกด้วย

4.4) ติดตามผลการดำเนินงานโครงการเพื่อสังคมปี 2567 และแผนการดำเนินงานปี 2568 โดยส่งเสริมให้ดำเนินโครงการให้มีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2568 ได้มีการทบทวนและปรับกลยุทธ์ด้านโครงการเพื่อสังคมในระดับองค์กรเป็น 3 ส่วนงาน ได้แก่ (1) Ocean for Life ซึ่งเน้นการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต (2) Well-being for Life ซึ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมในพื้นที่ปฏิบัติการทั้งในประเทศและต่างประเทศ และเพิ่มเติมในส่วนงานที่ (3) Climate for Life เพื่อมุ่งเน้นการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการสนับสนุนการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อีกทั้งสอดคล้องกับเป้าหมายสากลตาม United Nations Sustainable Development Goals (UN SDG) 13 : Climate Action

5) พิจารณากรอบการเปิดเผยข้อมูลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อจัดทำเป็นรายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)

6) ติดตามผลการประเมินดัชนีความยั่งยืนและแนวทางการปรับปรุงผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG) และให้แนวทางในการพัฒนาการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในอนาคต และสร้างความมั่นใจให้แก่นักลงทุนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่าง ๆ ของบริษัท

คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระ เพื่อยกระดับและพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจขององค์กรให้ดียิ่งขึ้น รวมถึงส่งเสริมการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืนของกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น ๆ อย่างเหมาะสม ทั้งนี้ได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบเป็นประจำทุกไตรมาส

พลเอก
(นิธิ จึงเจริญ)
ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

6.3.2 รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของ ปตท.สผ. เป็นเครื่องมือหรือกลไกที่สำคัญตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ. ในการทำหน้าที่คัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอชื่อเข้ารับเลือกตั้งเป็นกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีการกำหนดวิธีการสรรหาอย่างมีหลักเกณฑ์และโปร่งใส รวมถึงการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและการพิจารณาเสนอค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนการพิจารณาการปรับโครงสร้างองค์กร เพื่อรองรับการเติบโตและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงทางธุรกิจให้เหมาะสมและโครงสร้างเงินเดือนของผู้บริหารระดับสูง โดยมีวิธีการและหลักเกณฑ์ที่เป็นธรรมและสมเหตุสมผล

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ	10/10
2. พลเอก นิธิ จึงเจริญ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ	10/10
3. พลตำรวจเอก กิตติ์รัฐ พันธุ์เพ็ชร์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการอิสระ	7/7

รายชื่อกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2568	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายพงศธร ทวีสิน[1]	3/3
2. พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน[2]	6/6

หมายเหตุ :
[1] นายพงศธร ทวีสิน ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีผลตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 และพ้นจากตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เนื่องจากได้รับแต่งตั้งเป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568
[2] พลเรือเอก ปกครอง มนธาตุผลิน ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 6 ตุลาคม 2568

ทั้งนี้ หัวข้อสำคัญของการประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่สรุปได้ดังนี้

1) พิจารณาตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ประจำปี 2568 (Board Performance Target) โดยมีหัวข้อหลักในการประเมินคือ การติดตามผลการดำเนินงานตามดัชนีวัดผลการดำเนินงานของบริษัทฯ (Corporate KPIs) ให้เป็นไปตามเป้าหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ และการเข้ารับการอบรมและการพัฒนาตนเองของกรรมการ รวมถึงการประเมินประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ในภาพรวมของคณะกรรมการโดยบุคคลภายนอก เช่น การประเมินโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นต้น

2) พิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และประธานกรรมการ โดยทบทวนและปรับปรุงแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย สามารถวัดผลได้ตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งแปลผลเพื่อนำผลการประเมินมาจัดทำแผนพัฒนาการดำเนินงานได้อย่างตรงประเด็นและมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งรายงานผลการประเมินฯ ให้คณะกรรมการทราบ

3) ทบทวนและปรับปรุงหลักเกณฑ์การพิจารณาคุณสมบัติ (Skill Matrix) ของคณะกรรมการ และพิจารณากำหนด Board Target Skill Mix สำหรับการสรรหากรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระประจำปี 2569 หรือที่พ้นจากวาระในกรณีอื่น ๆ โดยในปี 2569 ปตท.สผ. มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับ Skill Mix 3 ด้าน ได้แก่ (1) ด้านบัญชี (Accounting) (2) ด้านเศรษฐศาสตร์และการเงิน (Economics and Finance) และ (3) ด้านอุตสาหกรรมพลังงาน (Industrial Knowledge) เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ของบริษัทฯ ทั้งด้าน E&P และ Beyond E&P ตลอดจนการเข้าลงทุนในพื้นที่และโครงการใหม่ ๆ และกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้สอดคล้องตามแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศในระดับสากล

4) พิจารณาเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตาม Skill Matrix เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่อคณะกรรมการเมื่อมีตำแหน่งว่างลง โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของคณะกรรมการ ความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ปตท.สผ. จำนวนบริษัทที่บุคคลนั้นดำรงตำแหน่ง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest) รวมถึงเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าเป็นกรรมการต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่และรายย่อยมีความเสมอภาคอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม และเหมาะสม

5) พิจารณากำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้นำองค์กร การพัฒนาและการจัดทำแผนสืบทอดผู้นำองค์กร ตลอดจนเสนอแต่งตั้งผู้สืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร ซึ่งสอดคล้องกับสถานการณ์ทางธุรกิจและแผนกลยุทธ์ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงพิจารณาหลักเกณฑ์ในการประเมินผลและการกำหนดค่าตอบแทนของผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เหมาะสมด้วย

6) พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ในอัตราที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบ สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ และเทียบเคียงได้กับหน่วยธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

7) พิจารณานโยบายการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเหมาะสม โดยสอดคล้องกับสภาวการณ์ทางธุรกิจ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และความสามารถในการแข่งขัน เทียบเคียงได้กับหน่วยธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบและเป็นอิสระในการให้ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบเป็นประจำตลอดปี 2568



(นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส)
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

6.3.3 รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปตท.สผ. มุ่งมั่นพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ รวมถึงสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้เสีย ปี 2568 เป็นปีที่บริษัทฯ ยังคงเผชิญกับความท้าทายจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ทวีความรุนแรงมากขึ้น ความผันผวนของราคาน้ำมันในตลาดโลกที่สูงขึ้น การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลกที่แปรปรวนและเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติต่าง ๆ บ่อยครั้ง การโจมตีทางไซเบอร์ในรูปแบบใหม่ และการเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและนวัตกรรมแบบก้าวกระโดด (Disruptive Technology) ส่งผลให้บริษัทฯ ต้องปรับตัวให้ยืดหยุ่นเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว ในการนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงองค์กรในภาพรวมให้อยู่ภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมทั้งสิ้น 15 ครั้ง ซึ่งรวมการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ 1 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ดังนี้

รายชื่อกรรมการบริหารความเสี่ยง		จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. นายพงศธร ทวีสิน[1]	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ	12/12
2. นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท	กรรมการบริหารความเสี่ยง	15/15
3. ดร.ธงทิศ ฉายากุล[2]	กรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการอิสระ	12/12
4. ดร.วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ[3]	กรรมการบริหารความเสี่ยง	0/0

กรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี 2568	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1. ดร.วิรไท สันติประภพ[4]	3/3
2. พลเอก นิธิ จึงเจริญ[5]	3/3
3. นายวุฒิกร สติฐิต[6]	9/9

หมายเหตุ :
[1] นายพงศธร ทวีสิน ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568
[2] ดร.ธงทิศ ฉายากุล ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568
[3] ดร.วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 และดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 3 ธันวาคม 2568
[4] ดร.วิรไท สันติประภพ พ้นจากตำแหน่งกรรมการ เนื่องจากครบวาระการดำรงตำแหน่งในการประชุมผู้ถือหุ้น มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568
[5] พลเอก นิธิ จึงเจริญ พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2568
[6] นายวุฒิกร สติฐิต ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568

ทั้งนี้ หัวข้อสำคัญของการประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่สรุปได้ดังนี้

1) กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ ทั้งในระดับ Corporate Strategy และ Execution Strategy โดยเชื่อมโยงกับกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านที่ 1 การมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (HPO) ประกอบด้วย 3 กลยุทธ์ คือ การเพิ่มมูลค่าในธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Drive Value) การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonize) และการเติบโตในธุรกิจใหม่ (Diversify) ด้านที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC) และด้านที่ 3 การสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (SVC) เพื่อให้มั่นใจว่า ปตท.สผ. จะสามารถดำเนินการได้ตามแผนกลยุทธ์หรือปรับเปลี่ยนให้ตอบสนองต่อปัจจัยแวดล้อมภายในและภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างทันกาล และบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ นอกจากนี้ ได้พิจารณากลั่นกรองแผนธุรกิจและงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2569 แผนการลงทุน 5 ปี (2569–2573) และวงเงินกู้สถาบันการเงิน ให้มีความสมดุล มีแนวทางการจัดการที่เหมาะสมและสอดรับทิศทางและนโยบายการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์

2) พิจารณากลั่นกรองการตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) ในโครงการที่ลงทุนในปัจจุบันตามกลยุทธ์ Drive Value ได้แก่ โครงการแอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ ระยะที่ 2 เพื่อเพิ่มกำลังการผลิตน้ำมันดิบ ซึ่งประเทศแอลจีเรียเป็นหนึ่งในประเทศกลยุทธ์การขยายการลงทุน โครงการเมียนมา เอ็ม 3 โครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย แปลง บี 17-01 ระยะที่ 7 เพื่อความต่อเนื่องในการส่งก๊าซธรรมชาติเข้าประเทศไทยและมาเลเซีย ทั้งนี้ ทุกโครงการได้มีการประเมินความเสี่ยงควบคู่กับความคุ้มค่าในเชิงพาณิชย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ติดตามความเสี่ยงและการดำเนินงานของโครงการปัจจุบัน พร้อมให้คำแนะนำในแนวทางจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น เช่น สถานการณ์และการดำเนินงานในประเทศเมียนมา ความคืบหน้าของโครงการโมซัมบิก แอเรีย วัน

3) พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการขยายการลงทุนในพื้นที่ยุทธศาสตร์หลักของ ปตท.สผ. ตามกลยุทธ์ Drive Value โดยเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการสินภูฮ่อม การเข้าร่วมลงทุนในโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 ซึ่งเป็นโครงการผลิตก๊าซธรรมชาติและคอนเดนเสท เพื่อสร้างความมั่นคงทางพลังงานให้แก่ประเทศไทย อีกทั้งยังเข้าลงทุนในโครงการแอลจีเรีย เร็กเกนเน่ ทู เพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังได้พิจารณาการลดสัดส่วนหรือถอนการลงทุนในโครงการที่ไม่สอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อให้การบริหารพอร์ตการลงทุนโดยรวมสอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวขององค์กร โดยให้ข้อคิดเห็นทั้งประเด็นความเสี่ยงควบคู่กับโอกาสการเพิ่มมูลค่า พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางจัดการและติดตามประเด็นความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง

4) พิจารณากลั่นกรองและให้ข้อคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับการขยายการลงทุนตามกลยุทธ์ Decarbonize และ Diversify เช่น การตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (FID) ในโครงการ CCS ณ แหล่งก๊าซธรรมชาติอาทิตย์ ซึ่งจะมีส่วนสำคัญในการสร้างความพร้อมของประเทศไทยในการก้าวสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ตลอดจนวางรากฐานเพื่อสร้างธุรกิจใหม่ในกลุ่ม Net Zero ให้แก่ ปตท.สผ. ในระยะยาว อีกทั้งยังพิจารณากลั่นกรองเทคโนโลยีพลังงานในอนาคต เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน โดยให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการลงทุน ประเด็นความเสี่ยง และโอกาสทางธุรกิจที่สามารถพัฒนาเป็นธุรกิจใหม่ของ ปตท.สผ.

5) พิจารณากลั่นกรองรายการจัดหาสำคัญตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ปตท.สผ. เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการจัดหาของกลุ่ม ปตท.สผ. เป็นไปอย่างรอบคอบ โปร่งใส เป็นธรรมกับคู่ค้า และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

6) ประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อติดตามความคืบหน้าและความเสี่ยงของรายการลงทุนตั้งแต่เดือนตุลาคม 2567–กันยายน 2568 ตามแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นในการพิจารณารายการจัดหา แผนงานตรวจสอบประจำปี 2569 และข้อตรวจพบที่มีนัยสำคัญจากการตรวจสอบปี 2568 และความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์และความเสี่ยงระดับองค์กร

นอกเหนือจากเรื่องข้างต้น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้กำกับดูแลความเสี่ยงสำคัญขององค์กรอย่างต่อเนื่องให้อยู่ภายในระดับที่ยอมรับได้ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ เช่น ความเสี่ยงด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมัน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ทั้งนี้ ได้รายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ทราบเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งรายงานความเสี่ยงสำคัญที่มีผลกระทบระดับองค์กรให้คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้รับทราบอย่างทันท่วงที

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถ ด้วยความรอบคอบ และคงไว้ซึ่งความเป็นอิสระในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่ระบุในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ส่งผลให้การบริหารความเสี่ยงของ ปตท.สผ. ดำเนินไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ ปตท.สผ. ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างสมดุล



(นายพงศธร ทวีสิน)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

7. การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

7.1 การควบคุมภายใน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยนำกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มาประยุกต์ใช้อย่างเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้บริษัทฯ บรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน (Operations) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ (Compliance)

ในปี 2568 คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยผ่านการกลั่นกรองและสอบทานผลการประเมินจากคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้พิจารณาข้อมูลตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งยึดกรอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ COSO ที่มีองค์ประกอบ 5 ด้าน ได้แก่ (1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (2) การประเมินความเสี่ยง (3) มาตรการควบคุม (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และ (5) ระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. พิจารณาตามรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว พบว่า ปตท.สผ. ได้ดำเนินการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้นตามข้อเสนอแนะของสายงานตรวจสอบแล้ว จึงเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของ ปตท.สผ. มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรเพียงพอสำหรับการดำเนินงานภายใต้ระบบการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้เป็นไปตามระบบที่วางไว้ เพื่อให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวโยงกันอย่างเพียงพอ

7.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้พัฒนาระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องตามบริบทที่มีการเปลี่ยนแปลงทั้งจากปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ส่งเสริมการควบคุมภายในที่ดี และช่วยให้การตรวจพบปัญหาหรือความเสี่ยงสามารถทำได้รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยสรุปสาระสำคัญแยกตามองค์ประกอบการควบคุมภายในตามมาตรฐานของ COSO ได้ ดังนี้

1) สภาพแวดล้อมของการควบคุม (Control Environment)

ปตท.สผ. มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. และผู้บริหารให้ความสำคัญและส่งเสริมการปลูกฝังจิตสำนึกในการปฏิบัติงานภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ. (Good Corporate Governance and Business Ethics หรือ CG&BE) ซึ่งมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดให้ CG&BE เป็นระเบียบของบริษัทฯ สำหรับการดำเนินกิจการของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความชัดเจนและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่เปลี่ยนแปลงไป และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องลงนามรับทราบพร้อมทั้งตกลงยึดถือปฏิบัติตาม CG&BE อย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดให้ Integrity & Ethics เป็นหนึ่งในค่านิยมองค์กร (Corporate Values หรือ *EP* SPIRIT) เพื่อเน้นย้ำให้บุคลากรปฏิบัติงานบนพื้นฐานของความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับ CG&BE

- สร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจด้าน CG&BE แก่ผู้บริหารและพนักงานทั้งในประเทศและต่างประเทศ ผ่านการสื่อสารทางช่องทางต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เช่น การส่งอีเมลประชาสัมพันธ์ และการจัดหลักสูตรอบรม เช่น การปฐมนิเทศ การอบรม CG&BE พร้อมการทดสอบความรู้ผ่านระบบ E-Learning และการอบรม CG&BE Train the Trainer รวมถึงการจัดกิจกรรมภายใน เช่น การจัดงาน PTTEP Anti-Fraud and Anti-Corruption Day 2025 ภายใต้แนวคิด “Together Against Fraud and Corruption – สร้างพลังโปร่งใส ไม่รับ ไม่ให้ ไม่โกง” นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับ CG&BE บนเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. เพื่อให้บุคคลภายนอกได้รับทราบ และยังมีนโยบายที่ชัดเจนในการส่งเสริมให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งคู่ค้า ผู้ร่วมทุน และตัวแทนของบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ โดยจัดให้มีการอบรม E-Learning พร้อมแบบทดสอบสำหรับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจในมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของกลุ่ม ปตท.สผ. รวมทั้งมีการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนและบทลงโทษที่เหมาะสมในกรณีที่พบการกระทำผิดจริง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้แสดงจุดยืนที่ชัดเจนในการต่อต้านการคอร์รัปชันร่วมกับภาครัฐและภาคประชาสังคมอย่างต่อเนื่อง เช่น การได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption หรือ CAC) อย่างต่อเนื่อง การร่วมโครงการ CAC Change Agent และการเข้าร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งประเทศไทยและวันต่อต้านคอร์รัปชันสากล (ประเทศไทย)

- กำหนดให้พนักงานทั่วไปทบทวนและประเมินตนเองเกี่ยวกับรายการความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี และกำหนดให้พนักงานในหน่วยงานจัดหาและสัญญาทบทวนและประเมินตนเองปีละ 2 ครั้ง หรือรายงานให้บริษัทฯ ทราบเมื่อเกิดเหตุการณ์ตามแบบฟอร์มที่กำหนด หรือผ่านระบบการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรูปแบบออนไลน์ (PTTEP CG&BE Report System) ที่ช่วยอำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพในการรายงานมากยิ่งขึ้น

- ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตาม CG&BE ผ่านการดำเนินการโดยหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สอง (Second Line Roles) ที่รับผิดชอบในแต่ละด้าน เช่น การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ดำเนินการโดยหน่วยงานจัดการสารสนเทศ การปฏิบัติตามกฎหมายดำเนินการโดยหน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การจัดหาและสัญญาดำเนินการโดยหน่วยงานกลยุทธ์และบริหารจัดการซัพพลายเชนและหน่วยงานจัดหา รวมไปถึงหน่วยงานที่มีบทบาทในด่านที่สาม (Third Line Roles) ได้แก่ สายงานตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ รวมถึงความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่าผู้บริหารและพนักงานนำ CG&BE ไปใช้ในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเข้ารับการประเมินโดยผู้เชี่ยวชาญที่เป็นอิสระจากหน่วยงานภายนอกอย่างสม่ำเสมอ เช่น การเข้าร่วมโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือ IOD) การประเมินตามหลักเกณฑ์ ASEAN CG Scorecard และการประเมินผลการดำเนินงานและความเสี่ยงด้านความยั่งยืนโดย ESG Raters

- ให้ความสำคัญกับการดำเนินการตามกลยุทธ์ของ ปตท.สผ. ที่มุ่งเน้นการสร้างความมั่นคงทางพลังงานควบคู่กับการสร้างความสมดุลด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืนทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน รวมถึงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตั้งแต่การกำหนดเป้าหมาย นโยบาย กลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนแผนการดำเนินงาน การทบทวนและการติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ คณะกรรมการจัดการ ซึ่งมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประธาน จะทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายของบริษัทฯ ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการจัดสรรทรัพยากรของบริษัทฯ ในระดับปฏิบัติการอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการกำกับดูแลการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก การบริหารจัดการคาร์บอนเครดิต และการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งคณะกรรมการคาร์บอนโซลูชั่น เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารจัดการประเด็นดังกล่าวโดยเฉพาะ ทั้งนี้

ฝ่ายจัดการจะรายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. รับทราบเป็นรายไตรมาส เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง มีความสมดุล มีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสมและยั่งยืนในระยะยาว

- กำหนดบทบาทและหน้าที่แยกกันระหว่างคณะกรรมการ ปตท.สผ. กับฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ และกำหนดโครงสร้างองค์กรที่รองรับทั้งธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และธุรกิจใหม่ที่นอกเหนือจากธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (Beyond E&P) โดยออกแบบโครงสร้างองค์กรและรูปแบบการดำเนินงาน (Operating Model) ที่มีความคล่องตัว เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ ตลอดจนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน และสามารถบริหารจัดการทรัพยากรของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการรักษาต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ภายใต้มาตรฐานด้านความปลอดภัย รวมทั้งแบ่งแยกหน้าที่งานและการถ่วงดุลอำนาจตามหลักการควบคุมภายในที่ดี โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างองค์กรตามแผนกลยุทธ์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและรองรับการเติบโตของธุรกิจ เช่น การจัดตั้งสายงานความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางความเชี่ยวชาญ (Center of Excellence หรือ CoE) ในการสนับสนุนการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลขององค์กรให้มีประสิทธิภาพและความคล่องตัว รวมถึงการปรับโครงสร้างภายใต้สายงานวิศวกรรมและปฏิบัติการหลุมเจาะในพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งของประเทศไทย เพื่อเสริมสร้างความคล่องตัวและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน และเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานด้านวิศวกรรมและปฏิบัติการหลุมเจาะให้ดียิ่งขึ้น

- กำหนดสายการรายงาน หน้าที่ และความรับผิดชอบของโครงสร้างองค์กร รวมทั้งกำหนดการมอบหมายอำนาจให้สอดคล้องกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และความจำเป็นทางธุรกิจ โดยจัดทำขอบข่ายความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงาน (Function Description) และเอกสารคู่มือการมอบอำนาจ (Delegation of Authority and Signature หรือ DAS) พร้อมทั้งสื่อสารให้พนักงานรับทราบทุกครั้งเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนรวบรวมไว้ใน Intranet ของบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานสามารถใช้อ้างอิงในการปฏิบัติงานได้

- กำหนดระเบียบการบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นลายลักษณ์อักษร โดยให้ความสำคัญกับการสรรหา การพัฒนา และการรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการประเมินความผูกพันต่อองค์กรของพนักงาน (Employee Engagement Survey) ซึ่งจัดทำทุก 2 ปี เพื่อนำผลการประเมินมาประกอบการพิจารณาปรับแนวนโยบายระบบงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เหมาะสม อันเป็นการสร้างแรงจูงใจ ส่งเสริมการพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถไว้กับองค์กร

- ประเมินความต้องการบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยทบทวนคุณสมบัติของพนักงานในแต่ละตำแหน่งงานที่จำเป็นและเป็นที่ต้องการในอนาคต เพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ควบคู่กับการทบทวนแผนอัตรากำลังและกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี นอกจากนี้ ยังจัดทำแผนพัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง แผนสืบทอดตำแหน่ง และแผนการหมุนเวียนตำแหน่งงาน โดยตั้งแต่ปี 2565 บริษัทฯ ได้เพิ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรเพื่อรองรับธุรกิจ Beyond E&P ซึ่งครอบคลุมการจัดสรรอัตรากำลัง การจัดทำ Success Profiles แผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และการสรรหาบุคลากรทั้งจากภายในและภายนอก รวมถึงการพัฒนาทักษะพนักงาน (Reskill/Upskill) เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับธุรกิจใหม่ ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบ Career and Talent Management Systems มาใช้ภายในองค์กร เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการบุคลากรอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่การคัดเลือกพนักงานกลุ่มศักยภาพสูง การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) การกำหนดแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan หรือ IDP) ตลอดจนการวางแผนการพัฒนาพนักงานอย่างเป็นระบบตามเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Core Program) สำหรับพนักงานทุกคน

- กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของเป้าหมาย ความสมเหตุสมผล และความสอดคล้องกับกลยุทธ์ปัจจุบันขององค์กร ซึ่งในระหว่างปี บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้พนักงานหารือกับหัวหน้างานเพื่อทบทวนผลการปฏิบัติงานประจำปี (Key Performance Indicators หรือ KPIs) เป้าหมายการทำงาน ความคืบหน้าของงาน รวมถึงอุปสรรคที่อาจส่งผลให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยน KPIs และเป้าหมายได้ตามความเหมาะสม รวมถึงการจ่ายผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน (Pay-for-Performance) เพื่อรักษาพนักงานที่มีศักยภาพและมีความเหมาะสม สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ โดยประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานด้วยระบบการประเมินผลแบบ 360 องศา ตามค่านิยมองค์กร *EP* SPIRIT อย่างรอบด้าน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของผลการปฏิบัติงานประจำปี (KPIs) ของพนักงาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ใช้ระบบการบริหารจัดการการขึ้นเงินเดือนและเงินรางวัลประจำปีที่บูรณาการข้อมูลเชื่อมโยงกันอย่างครบถ้วน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการกระบวนการประเมินผล และการจ่ายผลตอบแทน ตลอดจนการกลั่นกรองและตรวจสอบการใช้งบประมาณให้เป็นไปอย่างสอดคล้อง และสมเหตุสมผลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

- กำหนดนโยบายการควบคุมภายในและข้อกำหนดเรื่องการควบคุมภายใน พร้อมสื่อสารเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบและเข้าใจถึงหลักเกณฑ์ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในผ่านสื่อประชาสัมพันธ์ หลักสูตรอบรม และกิจกรรมต่าง ๆ อย่างสม่ำเสมอ เช่น การสื่อสารเรื่องการควบคุมภายในให้แก่พนักงานทุกคนทั้งในประเทศและต่างประเทศ การจัดทำสื่อการเรียนรู้เรื่องการควบคุมภายในในรูปแบบออนไลน์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 เพื่อให้การดำเนินการของบริษัทฯ ซึ่งเป็นหน่วยงานของรัฐตามนิยามของพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่รัฐกำหนด ทั้งนี้ คณะกรรมการ ปตท.สผ. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลและให้ความเห็นต่อระบบการควบคุมภายในตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ

- ปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานที่สำคัญต่าง ๆ ในด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2567 เพื่อยกระดับการดำเนินงานด้าน GRC ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เช่น มุ่งเน้นดำเนินงานตามแผนการดำเนินการด้าน GRC (GRC Implementation Plan) ซึ่งเป็นไปตามกรอบการดำเนินงานด้าน GRC (GRC Operating Model) การจัดตั้งหน่วยงานที่ดูแลรับผิดชอบงานด้าน GRC ของโครงการเมียนมา การเชื่อมโยงข้อมูลด้าน GRC (GRC Data Linkage) ระหว่างหน่วยงาน GRC กับหน่วยงานอื่น ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการนำข้อมูลไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ตลอดจนการเสริมสร้างวัฒนธรรมด้าน GRC อย่างต่อเนื่องผ่านการสื่อสารการจัดกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงการจัดหลักสูตรอบรมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้ ความเข้าใจและนำหลักการ GRC ไปปรับใช้ในการดำเนินงาน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการขยายองค์ความรู้ด้าน GRC ไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ เช่น คู่ค้าและผู้รับเหมา

2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำหนดนโยบายและขอบเขตความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ รวมทั้งกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิผล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ISO 31000 และ COSO Enterprise Risk Management (ERM) มาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และพิจารณาความเสี่ยงทุกประเภท รวมถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญที่อาจกระทบกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้ทันเหตุการณ์ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- กำหนดระเบียบว่าด้วยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงองค์กร และเอกสารหลักที่ใช้กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ประกาศระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เกณฑ์และขอบเขตความเสี่ยงระดับองค์กร นโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และแนวทางการปฏิบัติการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบ ตลอดจนอำนาจในการบริหารความเสี่ยงภายใต้กรอบที่กำหนดขึ้น

ตั้งแต่ระดับคณะกรรมการ ปตท.สผ. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการและหน่วยธุรกิจหรือฝ่ายปฏิบัติงาน โดยทบทวนเนื้อหาให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงและสื่อสารให้ทั้งองค์กรรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

- สื่อสารเรื่องมาตรฐาน คู่มือ แนวทางปฏิบัติ กระบวนการ เครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง และวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การอบรมผู้บริหาร พนักงาน และผู้ประสานงานด้านความเสี่ยง (Risk Coordinator) การจัดกิจกรรม Workshop และการสื่อสารผ่านอีเมล เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานเกิดความรู้ ความเข้าใจ และนำหลักการด้านการบริหารความเสี่ยงไปใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเป็นรูปธรรม อันนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร

- มีหลักการบริหารความเสี่ยงครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ประกอบด้วย 5 เรื่องหลัก ได้แก่ (1) การวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning and Management) (2) การเพิ่มการลงทุนหรือลดการลงทุน (Investment and Divestment) (3) การบริหารโครงการขนาดใหญ่ (Capital Project Management) (4) การปฏิบัติการและกระบวนการทางธุรกิจ (Operational and Business Process) และ (5) การบริหารด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (Environmental, Social, and Governance หรือ ESG) โดยแบ่งความเสี่ยงไว้ใน 5 หมวดหมู่หลัก ได้แก่ (1) Strategic/Portfolio Risk (2) Financial/Market Risk (3) Shareholder/Political and Regulatory Risk (4) Operational Risk และ (5) Major Project Management Risk เพื่อเป็นกรอบในการระบุความเสี่ยงให้ครบถ้วนสำหรับการดำเนินงานของ ปตท.สผ. โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้พัฒนา Look-Alike Risk Management เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการคัดแยกและจัดการประเด็นที่มีลักษณะคล้ายความเสี่ยง แต่ยังไม่ใช่ประเด็นที่ควรบริหารจัดการภายใต้กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Look-Alike Risk) ดังนั้น การระบุและกรอง Look-Alike Risk ออกจากกระบวนการบริหารความเสี่ยงหลัก จะช่วยให้การระบุความเสี่ยงมุ่งเน้นไปที่ความเสี่ยงที่ชัดเจนยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ปรับปรุงการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล (ESG Risks) โดยนำประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Sustainable Development Materiality) มาประกอบการพิจารณาด้วย

- ประเมินความเสี่ยงจากปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจำแนกเป็น (1) ปัจจัยภายใน เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านการสำรวจ การพัฒนา และการผลิตปิโตรเลียม ความเสี่ยงจากการลงทุนเพิ่มเติมในโครงการปัจจุบันและโครงการใหม่ ความเสี่ยงด้านขีดความสามารถและการพัฒนาบุคลากร รวมถึงความเสี่ยงด้านการเงิน และ (2) ปัจจัยภายนอก เช่น ความเสี่ยงด้านราคาน้ำมันและผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์ การติดตามการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงจากเหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรง และการติดตามภัยคุกคามทางเทคโนโลยี

- จัดทำและทบทวนแผนปฏิบัติงานเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยง พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการจัดการและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับทราบอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งจัดทำดัชนีวัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicators หรือ KRIs) เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการเตือนภัยล่วงหน้า ติดตามและกำหนดมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที

- ประเมินความเสี่ยงการทุจริตในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงสูงในระดับองค์กร (Corporate) ประกอบด้วยความเสี่ยงจากการยักยอกทรัพย์ การคอร์รัปชัน และการฉ้อโกงหรือตกแต่งงบการเงิน โดยนำข้อมูลในอดีตและโอกาสที่จะเกิดขึ้นในอนาคตมาวิเคราะห์และจัดทำเป็น Corporate Risk Profile

- ในการประเมินความเสี่ยงระดับกระบวนการ (Process) เจ้าของกระบวนการจะทำการประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริตในกระบวนการนั้น ๆ ควบคู่ไปกับการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เพื่อปรับปรุงมาตรการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

- คณะกรรมการตรวจสอบมอบหมายให้สายงานตรวจสอบภายในปฏิบัติงานตรวจสอบ โดยคำนึงถึงประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงที่จะนำไปสู่การทุจริต พร้อมทั้งพิจารณาผลการตรวจสอบและมาตรการที่บริษัทฯ ดำเนินการ เพื่อป้องกันและแก้ไขการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ

- พิจารณา ปรับเปลี่ยน และอนุมัติแผนกลยุทธ์ รวมทั้งติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าเป้าหมายขององค์กรยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป โดยติดตามการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยสำคัญ เช่น ราคาน้ำมัน สภาพเศรษฐกิจ สภาพภูมิรัฐศาสตร์ อัตราแลกเปลี่ยน กฎหมายและกฎระเบียบ นโยบายของภาครัฐ สภาพภูมิอากาศ และความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี เพื่อให้พร้อมตอบสนองต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ได้อย่างทันท่วงที โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงกระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk) โดยรวบรวม ระบุ และประเมินผลกระทบของความเสี่ยงดังกล่าว พร้อมกำหนดตัวชี้วัดหรือสัญญาณเตือนสำหรับใช้ในการติดตาม (Signpost) เพื่อให้สามารถระบุแนวโน้ม ความเปลี่ยนแปลง หรือเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรหรือสถานการณ์ที่กำลังเผชิญอยู่ได้

- นำกรอบแนวทางของ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) มาใช้ในการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และจัดให้ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นหนึ่งในความเสี่ยงเกิดใหม่ (Emerging Risk) ของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังพัฒนาและดำเนินการตามแผนการจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Management Plan) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์สภาพอากาศที่รุนแรงเชิงรุก โดยมุ่งเน้นความปลอดภัยของพนักงาน การปกป้องหน่วยการผลิต และความต่อเนื่องของการดำเนินงาน

- จัดทำนโยบายบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ มาตรฐานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ขั้นตอนการปฏิบัติงานการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ ขั้นตอนปฏิบัติงานการตรวจติดตามระบบการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ แนวปฏิบัติในการวิเคราะห์ผลกระทบทางธุรกิจ และแนวปฏิบัติในการกำหนดแผนดำเนินธุรกิจซึ่งสอดคล้องกับมาตรฐานสากล (ISO 22301:2019) กับหน่วยงานที่สำคัญและเร่งด่วนของบริษัทฯ โดยตั้งแต่ปี 2566 บริษัทฯ ได้พัฒนาการบริหารจัดการแบบรวมศูนย์ หรือ PTTEP ONE ISO 22301 BCMS เพื่อให้การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- มีการเตรียมพร้อมต่อการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและการบรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งกลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชั่น และการเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อผลักดันและกำกับดูแลธุรกิจใหม่ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงในอุตสาหกรรมที่กำลังเกิดขึ้น พร้อมทั้งกำหนดให้มีหน่วยงานกลยุทธ์และบริหารธุรกิจ ทำหน้าที่ศึกษาวิเคราะห์ จัดทำแผนกลยุทธ์ กำกับดูแลกิจกรรมเกี่ยวกับธุรกิจใหม่ ติดตามความคืบหน้า ผลการดำเนินงานและบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการ ปตท.สผ. และผู้บริหารเพื่อพิจารณาตามขั้นตอน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำข้อกำหนดว่าด้วยแนวทางการกำกับและการบริหารบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. เพื่อใช้ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจแตกต่างกันในแต่ละรูปแบบ

3) มาตรการควบคุม (Control Activities)

ปตท.สผ. กำหนดมาตรการควบคุมที่เพียงพอกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมหรือกิจกรรมของหน่วยงานนั้น ๆ ครอบคลุมทั้งการควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive Control) การควบคุมเชิงค้นหา (Detective Control) และการควบคุมเชิงแก้ไข (Corrective Control) เช่น มาตรการควบคุมผ่านทางนโยบาย กระบวนการปฏิบัติงาน การปรับโครงสร้างองค์กรที่เหมาะสม และมาตรการควบคุมด้วยระบบเทคโนโลยี โดยทบทวนและปรับปรุงมาตรการควบคุมและกระบวนการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามมาตรการควบคุม กฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิผลตามที่ได้ออกแบบไว้ โดยมีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

- มีการกำหนด ทบทวน ติดตาม และกำกับดูแลการปฏิบัติตามระเบียบบริษัท นโยบาย ข้อกำหนด และขั้นตอนปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอโดยหน่วยงานที่รับผิดชอบ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้กำหนดและทบทวนนโยบายธรรมาภิบาลข้อมูล นโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ข้อกำหนดในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงาน Climate Management Standard, Control Self-Assessment (CSA) Procedure และ Internal Audit Procedure เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจอนุมัติไว้อย่างชัดเจนในคู่มือมอบอำนาจ (Delegation of Authority and Signature หรือ DAS) ตามวงเงินและระดับผู้บริหาร

- ให้ความสำคัญกับกิจกรรมการควบคุมในระดับกระบวนการ โดยยึดหลักการควบคุมภายในที่ดี เช่น การแบ่งแยกหน้าที่ การสอบทาน และการอนุมัติ เพื่อสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ และสามารถป้องกันความผิดพลาดหรือลดโอกาสการทุจริตในกระบวนการที่อาจมีความเสี่ยง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมสำหรับรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เกิดขึ้นระหว่าง ปตท.สผ. และ/หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวโยงกัน โดยรายการที่เกี่ยวโยงกันที่เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ ปตท.สผ. จะต้องได้รับการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบว่าสมเหตุสมผล สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

- มีการควบคุมทั่วไปของระบบสารสนเทศ ครอบคลุมการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของอุปกรณ์ การสำรองข้อมูล และการกู้คืนข้อมูล เพื่อรองรับความต่อเนื่องของการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและประกาศบังคับใช้กับทุกหน่วยงาน เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์กร รวมถึงมีการดำเนินการที่สอดคล้องกับกรอบการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามกรอบ COBIT 2019 และมาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ได้แก่ ISO 27001 และ National Institute of Standards and Technology (NIST) เช่น

  - เชื่อมโยงการทำงานและการสื่อสารทั้งหมดของพนักงานเข้ากับ Office 365 Cloud Platform เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูล และสื่อสารระหว่างภายในและภายนอกบริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย ทุกที่ ทุกเวลา ตามนโยบายการทำงานแบบ Hybrid Workplace
  - เชื่อมโยงและพัฒนาระบบการอนุมัติ (Workflow) ต่าง ๆ ในบริษัทฯ บนระบบ ServiceNow Cloud Platform เพื่อให้กระบวนการร้องขอ (Request) และการอนุมัติ (Approval) สามารถดำเนินการได้จากทุกที่ทุกเวลา
  - บริหารจัดการสิทธิการเข้าถึงข้อมูลและระบบของผู้บริหารและพนักงานด้วยเทคโนโลยี Azure Active Directory เพื่อควบคุมการเข้าถึงทรัพยากรด้านสารสนเทศต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างเหมาะสมและปลอดภัย
  - บังคับใช้ระบบการรับรองความถูกต้องโดยใช้หลายปัจจัย (Multi-Factor Authentication หรือ MFA) กับผู้บริหารและพนักงานทุกคน เพื่อเพิ่มระดับความปลอดภัยในการเข้าสู่ระบบ โดยกำหนดให้มีการยืนยันตัวตนเพิ่มเติมผ่านโทรศัพท์มือถือที่ลงทะเบียนไว้กับบริษัทฯ นอกเหนือจากชื่อผู้ใช้ (Username) และรหัสผ่าน (Password)
  - พัฒนาระบบจัดการ การจัดเก็บ และการทำลายคุกกี้ (Cookie) รวมถึงการจัดทำ Cookie Consent, Privacy Notice และ Data Consent สำหรับแอปพลิเคชันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562
  - กำหนดให้ผู้ให้บริการภายนอกใช้ระบบ Privilege Access Management (PAM) ในการขอสิทธิเข้าถึงระบบที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อควบคุมขอบเขตและระยะเวลาที่ผู้ให้บริการภายนอกสามารถเข้าถึงระบบคอมพิวเตอร์ของ ปตท.สผ. อย่างเหมาะสม มีประสิทธิภาพ และปลอดภัย
  - ได้รับการรับรองระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System หรือ ISMS) ในขอบเขตการกำกับดูแลศูนย์รวมข้อมูล (Data Center) และสถานที่เกี่ยวข้องกับศูนย์รวมข้อมูลของ ปตท.สผ. ตั้งแต่วันที่ 2 กันยายน 2566

- จัดการความเสี่ยงของระบบสารสนเทศในองค์กร โดยจัดทำกระบวนการการกำกับดูแลข้อมูล (Data Governance) เพื่อสร้างกรอบการจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและปลอดภัย รวมทั้งจัดทำกระบวนการการกำกับดูแลปัญญาประดิษฐ์ (AI Governance) เพื่อกำหนดกรอบการพัฒนาและใช้งานเทคโนโลยี AI อย่างมีความรับผิดชอบและปลอดภัย ตลอดจนควบคุมและบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI และใช้ระบบจัดการสินทรัพย์ซอฟต์แวร์ (Software Asset Management) เพื่อกำกับดูแลการใช้งานซอฟต์แวร์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และอนุญาตให้ติดตั้งใช้งานเฉพาะซอฟต์แวร์ที่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์

- มีการบริหารจัดการความเสี่ยงแบบบูรณาการระหว่างหน่วยงานดิจิทัล ประกอบด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology หรือ IT) เทคโนโลยีเชิงปฏิบัติงาน (Operational Technology หรือ OT) และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันบริหารจัดการความเสี่ยงทางด้าน IT/OT อย่างครอบคลุมในทุกด้าน

- สื่อสารเรื่องกฎ ระเบียบ ความปลอดภัยของข้อมูล และการใช้งานสารสนเทศ รวมทั้งจัดให้มีการอบรมเรื่องการสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness) และกำหนดให้เป็นหลักสูตรภาคบังคับสำหรับพนักงานทุกคนและมีการติดตามผลเป็นประจำทุกปี เพื่อสร้างความตระหนักถึงภัยคุกคามทางไซเบอร์และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เช่น การโจมตีผ่านอีเมลหลอกลวง (Phishing Email) และมัลแวร์เรียกค่าไถ่ (Ransomware)

- ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และโครงการร่วมทุนอย่างสม่ำเสมอ ผ่านพนักงานทั้งในระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติงานที่แต่งตั้งเข้าไปปฏิบัติงานสมทบในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจัดทำคู่มือกรรมการบริษัทย่อย (Subsidiary Directors Guideline) เพื่อให้ผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นกรรมการในบริษัทย่อยมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันตามแนวทางการกำกับและการบริหารบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. สำหรับการบริหารจัดการบริษัทย่อย ธุรกิจ E&P จะบริหารโดยอ้างอิง DAS ของ ปตท.สผ. ส่วนธุรกิจ Beyond E&P จะบริหารผ่านกรรมการที่เป็นผู้แทน ปตท.สผ. รวมทั้งมีสายงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการติดตามและตรวจสอบโครงการต่าง ๆ ที่เข้าร่วมทุนอย่างเป็นอิสระ

4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยจัดให้มีระบบประมวลผลข้อมูลที่มีคุณภาพเหมาะสม และเพียงพอต่อการดำเนินงานและการตัดสินใจ รวมทั้งมีช่องทางและกระบวนการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ดำเนินไปอย่างถูกต้องและครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีช่องทางการสื่อสารและรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing Channel) เพื่อให้พนักงาน บุคคลภายนอก หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย โดยมีการดำเนินการที่สำคัญดังนี้

- หน่วยงานต่าง ๆ มีหน้าที่รับผิดชอบในการกลั่นกรองข้อมูลทั้งจากภายในและภายนอกองค์กรก่อนนำมาใช้เพื่อตัดสินใจทางธุรกิจ รวมทั้งกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น โดยสามารถเข้าถึงได้ตามขอบเขตที่เกี่ยวข้อง ครอบคลุมทั้งข้อมูลในรูปแบบเอกสารกระดาษและข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ พร้อมทั้งกำหนดระดับชั้นความลับของข้อมูล (Data Classification) เพื่อป้องกันการเผยแพร่ข้อมูลที่สำคัญหรือเป็นความลับของบริษัทฯ

- มีระบบการบริหารจัดการเอกสารสำคัญรวมอยู่ในระบบศูนย์รวมเอกสารอ้างอิง (Corporate Reference Document Center หรือ FindMe) เพื่อรวบรวมและจัดเก็บรายการเอกสารสำคัญของกลุ่ม ปตท.สผ. ให้สามารถเข้าถึงได้จากช่องทางเดียว โดยการเก็บเอกสารเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในขั้นตอนปฏิบัติการบริหารจัดการเอกสารของบริษัทฯ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบ FindMe เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการทำงาน โดยรวบรวม จัดเก็บ และเชื่อมต่อข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่ถูกต้องและเชื่อถือได้ รวมทั้งเพิ่มขีดความสามารถด้านการสืบค้นข้อมูลด้วยระบบ AI ของบริษัทฯ

- มีช่องทางการสื่อสารภายในองค์กรที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบและสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็น และนำข้อมูลไปใช้ในการปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายขององค์กรได้อย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการสื่อสารข้อมูลเฉพาะเรื่องให้แก่พนักงานที่เกี่ยวข้อง โดยใช้ช่องทางต่าง ๆ เช่น การจัด Town Hall ทั้งในระดับองค์กรและระดับกลุ่มงาน เพื่อให้พนักงานได้รับข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการปฏิบัติงานและแสดงถึงการให้ความสำคัญเรื่องการควบคุมภายในอย่างทั่วถึงและสอดคล้องกัน

- มีหน่วยงานรับผิดชอบโดยตรงในการสื่อสารข้อมูลให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร เช่น หน่วยงานสื่อสารองค์กร หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ หน่วยงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล และหน่วยงานความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ โปร่งใส และทันต่อเหตุการณ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ข้อมูลแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในหัวข้อต่าง ๆ เช่น ความก้าวหน้าของการดำเนินธุรกิจ กิจกรรมเพื่อสังคม นโยบายด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังจัดทำข้อมูลเผยแพร่ให้แก่

นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน ผู้ถือหุ้น และผู้รับเหมา ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เช่น การจัด Analyst Meeting การประชุม Conference Call การจัด Digital Roadshow การประชุม Virtual Meeting และการจัด Contractor Forum

- มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนสำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กรตามที่กำหนดในระเบียบการรับเรื่องร้องเรียนและการให้ความคุ้มครองของบริษัทฯ (Whistleblowing Channel) ได้แก่ จดหมาย จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ และระบบรับเรื่องร้องเรียนทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้มีการรายงานหรือให้ข้อมูลเกี่ยวกับการกระทำผิดกฎหมาย หรือระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ ของกลุ่ม ปตท.สผ. ได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ปลอดภัย และทันเวลา

5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ปตท.สผ. มีการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การควบคุมภายในมีประสิทธิผลและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป หากพบข้อบกพร่อง บริษัทฯ จะกำหนดแผนการปรับปรุง และผู้รับผิดชอบในการแก้ไขอย่างชัดเจนและทันต่อเหตุการณ์ นอกจากนี้ ยังมีการสอบทานและเสนอแนะข้อปรับปรุงโดยสายงานตรวจสอบซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจว่าเสริมสร้างความเชื่อมั่นว่าระบบการกำกับดูแลการควบคุมภายในของบริษัท มีความพอเพียงและมีประสิทธิผล โดยมีการดำเนินการสำคัญ ดังนี้

- ประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Control Self-Assessment หรือ CSA) เป็นประจำทุกปี โดยแบ่งเป็น 2 ระดับ ได้แก่ (1) ระดับองค์กร ซึ่งเป็นการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมโดยผู้บริหารทุกระดับ ผ่านการตอบแบบประเมินที่จัดทำขึ้นตามหลักการ COSO และ (2) ระดับกระบวนการ ซึ่งเป็นการประเมินประสิทธิผลของการควบคุมภายในโดยเจ้าของกระบวนการ และเป็นการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงการควบคุมภายในโดยหน่วยงานควบคุมภายใน รวมถึงมีการทบทวนผลการประเมินตามรอบระยะเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปรับปรุงระบบการประเมินการควบคุมภายในแบบออนไลน์ (UControl) เพื่อให้ผู้บริหารสามารถเข้าถึงข้อมูลความเสี่ยงในระดับกระบวนการและการควบคุมภายในที่มีอยู่ได้ตลอดเวลา รวมทั้งช่วยให้การจัดเก็บ วิเคราะห์ และติดตามผลการประเมินเป็นไปอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

- ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อยมีการติดตามและจัดทำรายงานผลการดำเนินการใน 2 เรื่อง ได้แก่ (1) การปฏิบัติตามกฎหมาย โดยรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นประจำทุกเดือน รวมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบปีละ 2 ครั้ง และ (2) การปฏิบัติตามระเบียบบริษัทฯ ในเรื่องที่สำคัญ โดยรายงานต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการจัดการเป็นประจำทุกเดือน โดยบริษัทฯ ใช้ระบบ NC Easy Report สำหรับรายงานข้อมูล Non-Compliance ในภาพรวม เพื่อให้ผู้บริหารสามารถวิเคราะห์และพิจารณาแนวทางการปรับปรุงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและลดความเสี่ยงในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายในอนาคต โดยในปี 2568 มีการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Testing) กับ 2 โครงการ ได้แก่ (1) ศูนย์เร่งการพัฒนาเทคโนโลยี ปตท.สผ. (PTTEP Rapid Scale-up Center หรือ RASC) และ (2) หน่วยงานโครงการในประเทศที่ดำเนินธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และหน่วยงานส่วนกลางขององค์กรที่เป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารจัดการใบอนุญาตและการขออนุญาต (Regulatory Mapping for Licenses and Permits) ปัจจุบัน ปตท.สผ. พัฒนาระบบ Compliance Testing Report สำหรับบันทึกและติดตามการปฏิบัติตามผลการดำเนินการ Compliance Testing เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

- ตรวจสอบการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในโดยสายงานตรวจสอบว่า การควบคุมภายในที่กำหนดมีการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และเมื่อพบจุดบกพร่องของการควบคุมภายใน จะมีการสื่อสารให้หน่วยงานที่ได้รับการตรวจสอบรับทราบ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง รวมถึงติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง รวมถึงการแจ้งหน่วยงานควบคุมภายในให้รับทราบเพื่อช่วยสนับสนุนหน่วยงานนั้น ๆ ปรับปรุงแก้ไขกระบวนการทำงาน ตลอดจนรายงานผลการตรวจสอบและความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นระยะ นอกจากนี้ สายงานตรวจสอบภายในได้ประเมินการปฏิบัติงานของสายงานตรวจสอบภายในว่าเป็นไปตามมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบ ภายในด้วยตนเอง (Quality Assurance

Review – Internal Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และประเมินคุณภาพงานตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอกทุก 5 ปี สำหรับการปฏิบัติงานในปี 2567 (ประเมินในไตรมาส 1 ปี 2568) พบว่าสอดคล้องกับมาตรฐานสากลด้านการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายในทั้งหมด โดยมีข้อเสนอแนะเพื่อพัฒนาคุณภาพการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น

- ทั้งนี้ ในปี 2568 สายงานตรวจสอบภายในได้ปฏิบัติงานตรวจสอบทั้งการตรวจสอบกระบวนการภายในองค์กร การตรวจสอบบริษัทย่อย และการตรวจสอบกระบวนการด้านสารสนเทศ เช่น การตรวจสอบการบริหารสัญญา การตรวจสอบการบริหารจัดการบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (EnCo) การตรวจสอบกระบวนการบริหารจัดการของโครงการในประเทศเมียนมา การตรวจสอบ ความสามารถในการเตรียมตัวและตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ การตรวจสอบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยเครือข่ายของสำนักงานใหญ่และโครงการในประเทศมาเลเซีย รวมถึงการตรวจสอบการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของเทคโนโลยีเชิงปฏิบัติงานของโครงการอาทิตย์ จากผลการตรวจสอบ ไม่พบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และได้มีข้อเสนอแนะเพื่อให้มีการปรับปรุงการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยฝ่ายจัดการได้แก้ไขปรับปรุงการควบคุมภายในตามข้อเสนอแนะของสายงานตรวจสอบภายในครบถ้วนภายในระยะเวลาที่กำหนด

- มีระบบการรับเรื่องร้องเรียน (Whistleblowing System) เป็นอีกช่องทางหนึ่งที่ใช้ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจของกลุ่ม ปตท.สผ.

7.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

- ไม่มี -

7.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

7.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในมีวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ และการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” หัวข้อย่อย “หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)”

7.1.5 แนวปฏิบัติเกี่ยวกับการแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน เลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่ง และประเมินผลงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน รายละเอียดปรากฏในหมวด “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ” หัวข้อย่อย “หัวหน้างานตรวจสอบภายใน (Internal Audit)”

7.2 รายการระหว่างกัน

7.2.1 รายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อยและบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ สำหรับรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.)	ปตท. เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้น (ทางตรง) ร้อยละ 63.79 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทฯ	รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ซึ่งประกอบด้วยการขายน้ำมันดิบ ก๊าซธรรมชาติ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว และคอนเดนเสท ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	5,781.33 566.26	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		รายได้อื่น ๆ ซึ่งประกอบด้วย • รายได้จากการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม เช่น การให้บริการคลังสินค้า เฮลิคอปเตอร์ และที่พักแก่เจ้าหน้าที่ ปตท. ที่แท่นผลิตกลางโครงการอาทิตย์ โครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 • รายได้จากการให้บริการพื้นที่ เพื่อให้ ปตท. เข้าปฏิบัติงานรับ–ส่งก๊าซบนแท่นผลิตโครงการอาทิตย์ โครงการจี 1/61 และโครงการจี 2/61 ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ • รายได้จากการให้บริการพื้นที่ในการติดตั้งอุปกรณ์ในการรับก๊าซของ ปตท. และพื้นที่สำหรับการใช้ทำงานและพักอาศัยสำหรับตัวแทนของ ปตท. บนแท่นผลิตก๊าซธรรมชาติโครงการจี 2/61 ตามสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ • รายได้จากการให้บริการท่าเรือและคลังสินค้าที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) • รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท. • รายได้จากการรับจ้างจัดหาพนักงานขับรถผู้บริหาร โดยมีการทำสัญญาระหว่าง ปตท. กับบริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ.		• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน • อัตราค่าจ้างพนักงานกำหนดตามอัตราที่บริษัทฯ ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ได้ส่งไปปฏิบัติงานสมทบที่ ปตท.

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
		• รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ ที่จอดรถ และค่าบริหารโครงการฯ ของบริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนโก้) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 20.61 4.29	
		การซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรที่ ปตท. ส่งมาช่วยปฏิบัติงานให้แก่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 4.11 0.35	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน • อัตราค่าจ้างพนักงานกำหนดตามอัตราที่ ปตท. ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่ส่งมาช่วยปฏิบัติงานให้แก่บริษัทฯ
		ค่าตอบแทนตามสัญญารอตัดบัญชี ซึ่งเป็นภาระผูกพันที่บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าตอบแทนตามเงื่อนไขของสัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติของโครงการอาทิตย์ ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ค่าตอบแทนตามสัญญารอตัดบัญชี	 - 1.41	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 - 0.25	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนโก้)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของเอนโก้ • บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของเอนโก้	รายได้ต่าง ๆ ดังนี้ • รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่เอนโก้ • รายได้จากเงินปันผล • ค่าโรงแรม THE EnCony จ่ายล่วงหน้า ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 2.18 0.02	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน • อัตราค่าจ้างพนักงานกำหนดตามอัตราที่บริษัทฯ ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ได้ส่งไปปฏิบัติงานสมทบที่เอนโก้
		ค่าเช่าและค่าบริการดังนี้ • บริษัทฯ ทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานที่ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ กับเอนโก้ เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน พื้นที่เก็บของ และพื้นที่อเนกประสงค์ โดยมีอายุสัญญาเช่าเป็นเวลา 3 ปี และบริษัทฯ มีสิทธิที่จะต่อสัญญาเช่าได้อีก 3 ปี • ค่าเช่าพื้นที่เก็บของอาคาร EnTer • ค่าโรงแรม THE EnCony ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 19.83 0.08	• อัตราค่าเช่าที่กำหนดเป็นอัตราที่อ้างอิงจากราคาตลาด และเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดอัตราค่าเช่าของผู้เช่ารายอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของพีทีที ดิจิตอล • บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของพีทีที ดิจิตอล	รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้ • รายได้จากการส่งพนักงานของบริษัทฯ ไปปฏิบัติงานสมทบที่พีทีที ดิจิตอล • รายได้จากเงินปันผล • รายได้จากการให้เช่าพื้นที่เพื่อจัดเก็บอุปกรณ์ที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) • รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. • ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้ารอตัดบัญชีค่า Microsoft Office 365 License ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 2.50 0.49	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน • อัตราค่าจ้างพนักงานกำหนดตามอัตราที่บริษัทฯ ได้จ่ายจริงให้แก่พนักงานที่บริษัทฯ ได้ส่งไปปฏิบัติงานสมทบที่พีทีที ดิจิตอล
		ปตท.สผ. และบริษัทย่อยได้ทำสัญญาว่าจ้างพีทีที ดิจิตอล เพื่อให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 63.75 7.24	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 - 0.28	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด (BSA)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ BSA	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 0.40 0.0025	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		ค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ดังนี้ • ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมศึกษาดูงาน • ค่าใช้จ่ายพนักงานของ BSA ที่ส่งมาปฏิบัติงานเป็นพนักงานขับรถผู้บริหาร • เอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ได้ทำสัญญาว่าจ้าง BSA ในการให้บริการจ้างเหมาพนักงานในพื้นที่ (1) ศูนย์เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ (2) ปตท. สำนักงานใหญ่ (3) สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. วังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และ (4) สถาบันวิจัยและเทคโนโลยี ปตท. วังจันทร์ จังหวัดระยอง ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 1.04 0.26	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 - 0.13	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน) (IRPC)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ IRPC โดยถือหุ้นร้อยละ 45.05 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ IRPC	รายได้จากการให้บริการต่าง ๆ ดังนี้ • รายได้จากการให้บริการท่าเรือและคลังสินค้าที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) • รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 1.24 0.01	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		ค่าบริการในการตรวจสอบอุปกรณ์ Pressure Transmitter Yokogawa Model & Pressure Gauge Precision Range ที่ใช้ในการวัดความดันก๊าซสำหรับโครงการเอส 1 ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 0.0005 -	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 - 0.27	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน) (TOP)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ TOP โดยถือหุ้นร้อยละ 45.03 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TOP	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 1.04 0.02	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	- 0.24	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน) (GC)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ GC โดยถือหุ้นร้อยละ 45.18 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ GC	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	2.31 0.04	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		ค่าธรรมเนียมการวิเคราะห์สารปรอท (Mercury Analysis Fee) สำหรับ Gas Processing Plant (GPP) ของบริษัท พีทีทีอีพี เอสพี จำกัด (PTTEP SP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	0.01 0.06	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	- 0.52	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด (PTT NGD)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ PTT NGD โดยถือหุ้นร้อยละ 58 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT NGD	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	0.18 0.0026	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	- 0.04	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ปตท. บริหารธุรกิจค้าปลีก จำกัด (PTTRM)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR) โดยถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ OR • OR ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTRM	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	0.03 0.0014	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		ค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดซื้อน้ำดื่มของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	0.0017 -	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 - 0.01	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท พีทีที แทงค์ เทอร์มินัล จำกัด (PTT Tank)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT Tank	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 0.08 0.01	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 - 0.02	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ทรานส์ไทย-มาเลเซีย (ประเทศไทย) จำกัด [TTM(T)]	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ TTM(T)	รายได้จากการให้บริการคลังสินค้าที่โครงการฐานสนับสนุนการพัฒนาปิโตรเลียม (สงขลา) ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 0.01 0.0020	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด (PTTT)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTT	รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันดิบ ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 501.31 78.05	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
		รายได้สำหรับการทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	12.80 1.98	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		ค่าใช้จ่ายสำหรับการทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	7.65 15.76	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท PTT International Trading London Ltd (PTTT LDN)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTT LDN	รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ น้ำมันดิบ ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	249.70 34.35	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน) (GPSC)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ GPSC โดยถือหุ้นร้อยละ 47.27 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ GPSC	รายได้ต่าง ๆ ดังนี้ • รายได้จากการเรียกเก็บ Past Cost ภายใต้สัญญา Joint Development Agreement ของโครงการ Domestic Gas to Power • รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	0.75 0.02	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 - 0.32	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท สานพลังวิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด (SPSE)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ SPSE	ค่าใช้จ่ายผลิตเสื้อยืดโครงการ Me to We ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	0.03 -	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด (PTTGL)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท ปตท. โกลบอล แมนเนจเม้นท์ จำกัด (PTTGM) • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท สยาม แมนเนจเม้นท์ โฮลดิ้ง จำกัด (SMH) • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGL	รายได้ค่าบริการอบโอโซน และรายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 0.08 0.0016	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 - 0.02	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด (PTTLNG)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTLNG	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 0.16 0.04	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 - 0.02	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) (OR)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ OR โดยถือหุ้นร้อยละ 75 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ OR	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ ที่จอดรถ และรายได้จากการรับจ้างบริหารจัดการอาคารสถานที่ของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 4.50 0.84	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		การซื้อผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 127.78 22.27	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 - 0.81	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท ปตท. กรีนเอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (PTTGE)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGE	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	0.0047 -	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท ปตท. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (PTT TCC)	ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT TCC	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	0.06 0.0014	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	- 0.01	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท เอ็กซ์เพรสโซ เอ็นบี จำกัด (ExpresSo NB)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGM • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ SMH	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	0.04 0.0038	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
	• SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ ExpresSo NB	เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	- 0.01	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท อินโนบิก (เอเซีย) จำกัด (INBA)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGM • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ INBA	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	0.13 0.01	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	- 0.03	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท อรุณ พลัส จำกัด (Arun Plus)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGM	รายได้จากการให้บริการพื้นที่อาคารจอดรถและรายได้ค่าไฟฟ้าของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	0.02 0.0020	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
	• PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ SMH • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ ExpresSo NB • ExpresSo NB ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Arun Plus	ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่ารถ EV ของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	0.0007 -	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
บริษัท PTT MEA Ltd (PTT MEA)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTT • PTTT ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTT MEA	รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม ได้แก่ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	37.00 2.56	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท อีวี มี พลัส จำกัด (EVme Plus)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGM • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ SMH • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ ExpresSo NB • ExpresSo NB ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Arun Plus • Arun Plus ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ EVme Plus	รายได้จากการให้บริการล้างรถและโปรแกรมดูแลรถยนต์ และงานออกบูธประชาสัมพันธ์ของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	 0.01 0.0042	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		ดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญาเช่ารถ EV ของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 0.0007 -	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	 - 0.0001	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท นูออโว พลัส จำกัด (Nuovo Plus)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGM • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ SMH • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ ExpresSo NB • ExpresSo NB ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Arun Plus • Arun Plus เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Nuovo Plus โดยถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Nuovo Plus	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	0.03 -	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	- 0.01	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ GPSC โดยถือหุ้นร้อยละ 47.27 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ GPSC • GPSC ถือหุ้นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Nuovo Plus			
บริษัท ฮอริษอน พลัส จำกัด (Horizon Plus)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGM • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ SMH • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ ExpresSo NB	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	- 0.0002	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
	• ExpresSo NB ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Arun Plus • Arun Plus เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Horizon Plus โดยถือหุ้นร้อยละ 60 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Horizon Plus			
บริษัท อินโนบิก นูทริชั่น จำกัด (Innobic Nutrition)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGM • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ INBA • INBA ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัท อินโนบิก แอลแอล โฮลดิ้ง จำกัด (INBL) • INBL ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Innobic Nutrition	รายได้จากการให้เช่าพื้นที่สำนักงานและให้บริการสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น น้ำ ไฟ เครื่องปรับอากาศ และที่จอดรถของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดรายได้รวม ◦ ยอดลูกหนี้คงค้าง	0.0040 -	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		ค่าซื้อสินค้าของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	0.0002 -	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
		เงินประกัน/รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาเช่า/สัญญาบริการของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◦ ยอดค่าใช้จ่ายรวม ◦ ยอดเจ้าหนี้คงค้าง	- 0.0010	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

รายชื่อบริษัทที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ	ขนาดของรายการ (หน่วย : ล้านดอลลาร์สรอ.)	นโยบายการกำหนดราคาและ/หรือความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ
บริษัท เอไอออเนกซ์ จำกัด (Aionex)	• ปตท. ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ PTTGM • PTTGM ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ SMH • SMH ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ ExpresSo NB • ExpresSo NB ถือหุ้นร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Arun Plus • Arun Plus เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ Aionex โดยถือหุ้นร้อยละ 51 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ Aionex	รายได้จากการให้บริการงานอบโอโซนและบริการล้างรถยนต์ของเอนโก้ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ ปตท.สผ. ◉ ยอดรายได้รวม ◉ ยอดลูกหนี้คงค้าง	0.0004 -	• การกำหนดราคา/เงื่อนไขเป็นไปตามปกติของธุรกิจ ซึ่งเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับการกำหนดเงื่อนไขกับบุคคลหรือกิจการอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

หมายเหตุ : สามารถดูข้อมูลย้อนหลังของปี 2567 และ 2566 เพื่อเปรียบเทียบข้อมูล 3 ปี ได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ

7.2.2 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นและบันทึกสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามรายละเอียดข้างต้น เห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีความจำเป็น มีเงื่อนไขและราคาที่ยุติธรรมเหมาะสม และ/หรือเท่าเทียมกับธุรกรรมที่ทำกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) ซึ่งได้ผ่านการอนุมัติจากฝ่ายจัดการหรือคณะกรรมการบริษัทตามนโยบายของบริษัทฯ ก่อนการทำรายการแล้ว

7.2.3 นโยบายและแนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

(1) นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกัน

การเข้าทำรายการระหว่างกันของ ปตท.สผ. เป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติของบริษัทฯ โดยไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวโยงบริษัทฯ จะยึดถือและปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน และกฎข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือหน่วยงานกำกับดูแลอื่นในเรื่องการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด และคำนึงถึงความสมเหตุสมผล ความเหมาะสมของเงื่อนไข และการใช้ราคาตลาดที่อ้างอิงได้ เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายได้รับการดูแลผลประโยชน์อย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ ปตท.สผ.

(2) แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวโยงในอนาคตอย่างต่อเนื่อง โดยหลัก ได้แก่ รายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งตัวอย่างการทำรายการดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

1) **รายการขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและรายการซื้อน้ำมันเชื้อเพลิง** : เนื่องจากรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่ระบุไว้ตามสัญญา ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

2) **รายการเช่าอาคารสำนักงาน** : เนื่องจากรายการเช่าพื้นที่อาคารสำนักงานมีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

3) **รายการว่าจ้างการให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ** : เนื่องจากรายการว่าจ้างการให้บริการด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศมีความสมเหตุสมผล เป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และมีความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จะยังคงมีการทำรายการดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

8. ข้อมูลทั่วไป และข้อมูลสำคัญอื่น

8.1 ข้อมูลอ้างอิง

(1) นายทะเบียนหลักทรัพย์

1.1) **ชื่อ** บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้ง เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2009 9999
เว็บไซต์ http://www.set.or.th/tsd

(2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

2.1) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ PTTEP296A จำนวน 11,400 ล้านบาท เสนอขายเดือนมิถุนายน 2557
ชื่อ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง เลขที่ 9 ชั้น 17 โซน B&C ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2777 6784
โทรสาร -

2.2) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ PTTEP26NA จำนวน 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤศจิกายน 2564
ชื่อ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง เลขที่ 977/2 อาคารเอสเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 3 ถนนพหลโยธิน แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2298 0830-31 ต่อ 502-507
โทรสาร -

2.3) นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงินสำหรับหุ้นกู้ดังต่อไปนี้
- PTTEPT274A จำนวน 5,000 ล้านบาท PTTEPT294A จำนวน 1,000 ล้านบาท และ PTTEPT324A จำนวน 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนเมษายน 2565
- PTTEPT265A จำนวน 1,500 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤษภาคม 2566

ชื่อ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง เลขที่ 400/22 ชั้น 11 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2273 3301 ต่อ 2
โทรสาร -

(3) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

3.1) ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้ ดังต่อไปนี้
- PTTEP26NA จำนวน 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤศจิกายน 2564
- PTTEPT274A จำนวน 5,000 ล้านบาท PTTEPT294A จำนวน 1,000 ล้านบาท และ PTTEPT324A จำนวน 6,000 ล้านบาท เสนอขายเดือนเมษายน 2565
- PTTEPT265A จำนวน 1,500 ล้านบาท เสนอขายเดือนพฤษภาคม 2566

ชื่อ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
ที่ตั้ง เลขที่ 1 ซอยราษฎร์บูรณะ 27/1 ถนนราษฎร์บูรณะ แขวงราษฎร์บูรณะ เขตราษฎร์บูรณะ กรุงเทพฯ 10140 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2273 2994, +66 2470 1946
โทรสาร -

(4) Trustee

4.1) Trustee สำหรับหุ้นกู้จำนวน 458 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนมิถุนายน 2555

ชื่อ Citicorp International Limited
ที่ตั้ง 9th Floor, 83 Citi Tower, One Bay East, Hoi Bun Road, Kwun Tong, Hong Kong
โทรศัพท์ +852 2868 7982
โทรสาร +852 2621 3183

4.2) Trustee สำหรับหุ้นกู้ ดังต่อไปนี้
- หุ้นกู้จำนวน 600 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนธันวาคม 2562
- หุ้นกู้จำนวน 350 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนมกราคม 2563
- หุ้นกู้จำนวน 500 ล้านดอลลาร์ สรอ. เสนอขายเดือนมิถุนายน 2563

ชื่อ BNY Mellon Corporate Trust
ที่ตั้ง #03-01 Millenia Tower, 1 Temasek Avenue, 039192, Singapore
โทรศัพท์ +65 6632 0193, +65 6432 4147
โทรสาร +65 6883 0338

(5) Process Agent

5.1) Process Agent สำหรับเงินกู้ยืมหมุนเวียนประเภทไม่สามารถยกเลิกได้ (Committed Revolving Credit Facilities) จำนวน 400 ล้านดอลลาร์ สรอ.

ชื่อ Law Debenture Corporate Services Limited
ที่ตั้ง 8th Floor, 100 Bishopsgate, London, EC2N 4AG, United Kingdom
โทรศัพท์ +44 20 7606 5451
โทรสาร +44 20 7606 0643

5.2) Process Agent สำหรับหุ้นสามัญ

ชื่อ CT Corporation System
ที่ตั้ง 28 Liberty Street, New York, New York 10005, United States of America
โทรศัพท์ +1 212 894 8940
โทรสาร -

(6) Cross Currency Swap Counterparties

6.1) **ชื่อ** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน สายธุรกิจตลาดเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 9 ชั้น 12 โซนบี ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2544 5741-9
โทรสาร +66 2937 7968

6.2) **ชื่อ** ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน สายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน
ที่ตั้ง เลขที่ 35 อาคาร 1 (นานาเหนือ) ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2208 4699
โทรสาร +66 2256 8398

6.3) **ชื่อ** ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน บริหารการเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 333 สำนักงานใหญ่ ชั้น 9 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2021 1155
โทรสาร +66 2231 4223

6.4) **ชื่อ** Deutsche Bank AG, Filiale Singapur
หน่วยงาน Risk Management Solution APAC
ที่ตั้ง South Tower, One Raffles Quay, 048583, Singapore
โทรศัพท์ +65 6423 6880
โทรสาร -

6.5) **ชื่อ** ธนาคารเจพีมอร์แกน เชส เอ็น.เอ.
หน่วยงาน ฝ่ายบริหารเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ ชั้น 50-51 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2684 2000
โทรสาร +66 2686 9860

(7) FX Contracts Counterparties

7.1) **ชื่อ** ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน สายงานธุรกิจตลาดทุน
ที่ตั้ง เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2470 3006
โทรสาร -

7.2) **ชื่อ** ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน สายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน
ที่ตั้ง เลขที่ 35 อาคาร 1 (นานาเหนือ) ชั้น 8 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2208 4649, +66 2208 4676
โทรสาร +66 2256 8398

7.3) **ชื่อ** ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน สายธุรกิจตลาดเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 9 ชั้น 12 โซนบี ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2544 5741-9
โทรสาร +66 2937 7968

7.4) **ชื่อ** ธนาคารแห่งอเมริกา เนชั่นแนล แอสโซซิเอชั่น
หน่วยงาน Fixed Income Currencies and Commodities
ที่ตั้ง เลขที่ 87/2 ออลซีซั่นเพลส อาคารซีอาร์ซี ทาวเวอร์ ชั้น 33 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2305 2986-9
โทรสาร +66 2685 3224

7.5) **ชื่อ** ธนาคารซิตี้แบงก์ สาขากรุงเทพฯ
หน่วยงาน สายงานตลาดเงินตลาดทุน
ที่ตั้ง เลขที่ 399 อาคารอินเตอร์เชนจ์ 21 ชั้น 18 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2079 2222
โทรสาร +66 2079 4342

7.6) **ชื่อ** ธนาคารซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน การตลาดผลิตภัณฑ์การเงินธุรกิจบริหารเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 44 ถนนหลังสวน แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2670 4623
โทรสาร +66 2657 3280

7.7) **ชื่อ** ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน สายงานลูกค้าบรรษัทขนาดใหญ่
ที่ตั้ง เลขที่ 550 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2296 2000
โทรสาร +66 2296 6921

7.8) **ชื่อ** ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน บริหารการเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 333 สำนักงานใหญ่ ชั้น 9 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2021 1111
โทรสาร +66 2231 4633

7.9) **ชื่อ** ธนาคารทหารไทยธนชาต จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน ธุรกิจตลาดเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2676 8008
โทรสาร +66 2292 4690-2

7.10) **ชื่อ** ธนาคารดอยซ์แบงก์ เอจี สาขากรุงเทพฯ
หน่วยงาน Risk Management Solutions
ที่ตั้ง เลขที่ 63 อาคารแอทธินี ทาวเวอร์ ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2646 5138
โทรสาร +66 2651 5892

7.11) **ชื่อ** ธนาคารบีเอ็นพี พารีบาส์ สาขากรุงเทพฯ
หน่วยงาน กลุ่มงานโกลบอลมาร์เก็ตส์ และสายงานบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน
ที่ตั้ง เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ ชั้น 41 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2659 8990-2, +66 2659 8998
โทรสาร -

7.12) **ชื่อ** ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน สายงานบริหารเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 690 อาคารยูโอบี พลาซา กรุงเทพ ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตัน เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2028 9898
โทรสาร +66 2285 1365

7.13) **ชื่อ** ธนาคารเจพีมอร์แกน เชส เอ็น.เอ.
หน่วยงาน ฝ่ายบริหารเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 548 อาคารวัน ซิตี้ เซ็นเตอร์ ชั้น 50-51 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2684 2000
โทรสาร +66 2686 9860

7.14) **ชื่อ** ธนาคารฮ่องกงและเซี่ยงไฮ้แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น จำกัด สาขากรุงเทพฯ
หน่วยงาน สายงานธุรกิจตลาดเงินตลาดทุน
ที่ตั้ง เลขที่ 968 อาคารเอชเอสบีซี ถนนพระรามที่ 4 แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2614 4847
โทรสาร +66 2353 7311

7.15) **ชื่อ** ซูมิโตโม มิตซุย แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น
หน่วยงาน ฝ่ายบริหารเงิน
ที่ตั้ง เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ลุมพินี ชั้น 8-10 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2353 8196, +66 2353 8133
โทรสาร +66 2343 8815, +66 2343 8816

7.16) **ชื่อ** ธนาคารแลนด์ แอนด์ เฮ้าส์ จำกัด (มหาชน)
หน่วยงาน บริหารการเงินและการลงทุน
ที่ตั้ง เลขที่ 1 อาคารคิวเฮ้าส์ลุมพินี ชั้น 6 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2359 0265
โทรสาร -

(8) ผู้สอบบัญชี

ชื่อ นางสาวอมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4599
บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส
เอบีเอเอส จำกัด

ที่ตั้ง เลขที่ 179/74-80
อาคารบางกอกซิตี้ ทาวเวอร์ ชั้น 15
ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
ประเทศไทย

โทรศัพท์ +66 2844 1000

โทรสาร +66 2286 5050

(9) ที่ปรึกษากฎหมาย

9.1) **ชื่อ** บริษัท กุดั่น แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด

ที่ตั้ง เลขที่ 34/3 อาคารวีฟร์ หลังสวน
ชั้น 4, 5 และ 6 ซอยหลังสวน
แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ +66 2838 1750

โทรสาร -

9.2) **ชื่อ** บริษัท ทีทีที แอนด์ พาร์ทเนอร์ จำกัด

ที่ตั้ง เลขที่ 29 อาคารวานิสสา ชั้น 18
ห้อง DE ตึก B ซอยชิดลม
ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ +66 2080 5699

โทรสาร -

9.3) **ชื่อ** บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ จำกัด

ที่ตั้ง 195 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 4
ชั้น 30-33 ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี
เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330
ประเทศไทย

โทรศัพท์ +66 2636 2000

โทรสาร +66 2636 2111

9.4) **ชื่อ** สำนักงานทนายความ
ประชา ธูปพลทัพ
บริษัท วิกเกอร์ สเท็พ จำกัด

ที่ตั้ง เลขที่ 48/51 ซอยสุคนธสวัสดิ์ 38
(ซอยประดิษฐ์มนูธรรม 27)
ถนนสุคนธสวัสดิ์ แขวงลาดพร้าว
เขตลาดพร้าว กรุงเทพฯ 10230
ประเทศไทย

โทรศัพท์ +66 2553 1858, +66 2553 1898

โทรสาร +66 2102 3032

9.5) **ชื่อ** บริษัท วัตสัน ฟาร์ลี แอนด์ วิลเลียมส์
(ไทยแลนด์) จำกัด

ที่ตั้ง เลขที่ 93/1 อาคารจีพีเอฟ วิทยุ
ทาวเวอร์ อาคารบี ชั้น 9 ห้อง 902
ถนนวิทยุ แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ +66 2665 7800

โทรสาร +66 2665 7888

9.6) **ชื่อ** บริษัท สถิตย์ แอนด์ พาร์ทเนอร์ส จำกัด

ที่ตั้ง เลขที่ 2/112 อาคารบางนาคอมเพล็กซ์
ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ชั้น 21
ซอยบางนา-ตราด 25
แขวงบางนาเหนือ เขตบางนา
กรุงเทพฯ 10260 ประเทศไทย

โทรศัพท์ +669 8624 5326

โทรสาร -

9.7) **ชื่อ** บริษัท สำนักกฎหมายสากล
สยามพรีเมียร์ จำกัด

ที่ตั้ง เลขที่ 999/9 ดิ ออฟฟิศเศส แอท
เซ็นทรัลเวิลด์ ชั้น 26 ถนนพระรามที่ 1
แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน
กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย

โทรศัพท์ +66 2646 1888

โทรสาร +66 2646 1919

9.8) **ชื่อ** บริษัท อรรถวรเดช แอนด์ แอสโซซิเอทส์ จำกัด
ที่ตั้ง เลขที่ 44 อาคารศรีจุลทรัพย์ ชั้น 12 ถนนพระรามที่ 1 แขวงรองเมือง เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 ประเทศไทย
โทรศัพท์ +66 2613 9449
โทรสาร -

9.9) **ชื่อ** Baker & McKenzie Abogados, S.C.
ที่ตั้ง 12th Floor, Edificio Virreyes, Pedregal 24, Lomas Virreyes / Col. Molino del Rey, Mexico City 11040, Mexico
โทรศัพท์ +52 55 5279 2900
โทรสาร +52 55 5279 2999

9.10) **ชื่อ** Fredrik J. Pinakunary Law Offices
ที่ตั้ง 17th Floor, Office 8 Building, Jl.Jenderal Sudirman Kav. 52-53 SCBD Lot. 28, Jakarta 12190, Indonesia
โทรศัพท์ +62 21 2933 2990
โทรสาร +62 21 2933 2992

9.11) **ชื่อ** Henrique Abecasis, Andresen Guimarães & Associados – Socuedade de Advigadis, SP, RL (HAAG)
ที่ตั้ง n.º 35 Av. Miguel Bombarda, 1050-161 Lisboa, Portugal
โทรศัพท์ +351 213 169 500
โทรสาร +351 213 153 463

9.12) **ชื่อ** Herbert Smith Freehills LLP
ที่ตั้ง #24-01 Singapore Land Tower, 50 Raffles Place, 048623, Singapore
โทรศัพท์ +65 6868 8000
โทรสาร +65 6868 8001

9.13) **ชื่อ** Jones Day
ที่ตั้ง 4, Rue de la Regence, Regentschapsstraat 4, 1000, Brussels, Belgium
โทรศัพท์ +32 2645 1411
โทรสาร +32 2645 1445

9.14) **ชื่อ** Latham & Watkins LLP
ที่ตั้ง #42-02 Republic Plaza, 9 Raffles Place, 048619, Singapore
โทรศัพท์ +65 6536 1161
โทรสาร +65 6536 1171

9.15) **ชื่อ** Loucif & Co
ที่ตั้ง 19, Rue des Pins, Hydra, Algiers 16035, Algeria
โทรศัพท์ +213 770 072 116
โทรสาร -

9.16) **ชื่อ** PLMJ Advogados, SP, RL
ที่ตั้ง 43, Av. Fontes Pereira de Melo, 1050-119 Lisboa, Portugal
โทรศัพท์ +351 213 197 300
โทรสาร +351 213 197 400

9.17) **ชื่อ** Rajah & Tann Singapore LLP
ที่ตั้ง #06-07 Marina One West Tower, 9 Straits View, 018937, Singapore
โทรศัพท์ +65 6535 3600
โทรสาร -

9.18) **ชื่อ** Slaughter and May
ที่ตั้ง One Bunhill Row, London, EC1Y 8YY, United Kingdom
โทรศัพท์ +44 20 7600 1200
โทรสาร +44 20 7090 5000

(10) ที่ปรึกษากรรมการ

- ไม่มี -

8.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

8.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณีในคดีหรือข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุด โดยเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ และมิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ทั้งนี้ สำหรับกรณีที่กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียได้ยื่นฟ้องบริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่ม ปตท.สผ. ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลีย ในปี 2559 เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่อ้างว่าเกิดขึ้นจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอนทาราเมื่อปี 2552 นั้น กระบวนการจัดสรรเงินตามแนวทางที่ศาลอนุมัติได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และศาลได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568 ทำให้คดีสิ้นสุดลง

8.4 ตลาดรองในกรณีที่มีการนำหลักทรัพย์ไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

- ไม่มี -

การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

นอกเหนือไปจากความมุ่งมั่นสร้างการเติบโตทางธุรกิจด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพและบริหารจัดการต้นทุนในการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบครอบคลุมทั้งในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) ควบคู่ไปกับการสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ทั้งของบริษัทฯ และของประเทศ รวมถึงการสร้างเสริมวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health, and Environment หรือ SSHE) ในทุก ๆ กระบวนการทำงาน การลดผลกระทบสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งการสนับสนุนการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กรตลอดจนสังคมในวงกว้าง ให้ทุกคนสามารถเติบโตไปพร้อม ๆ กับการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความยั่งยืนได้

3



9. เส้นทางสู่ความยั่งยืน







ปตท.สผ. มีกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนที่ยึดมั่นในการมุ่งสู่องค์กรแห่งความเป็นเลิศ (High Performance Organization หรือ HPO) การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืน (Sustainable Value Creation หรือ SVC) ซึ่งครอบคลุมอยู่ในทุกมิติการดำเนินงานขององค์กร โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างสมดุลที่เหมาะสมระหว่างธุรกิจกับสังคมและสิ่งแวดล้อม เพราะเชื่อว่าหากการดำเนินธุรกิจของเราแข็งแกร่งแล้ว จะทำให้เรามีศักยภาพและพลังเพียงพอที่จะส่งมอบคุณค่าจากภายในสู่ภายนอก (From We to World) ต่อไป รวมไปถึงการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ยังสนับสนุนเป้าหมายด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals หรือ UN SDGs) ทั้ง 17 เป้าหมาย โดยมุ่งเน้นในเป้าหมายที่ 3, 7, 8, 9, 12, 13, 14, 15 และ 16 ซึ่งมีความสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ

โดย ปตท.สผ. มุ่งมั่นดำเนินโครงการต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนกรอบแนวคิดด้านความยั่งยืนดังกล่าว โดยให้ความสำคัญทั้งในด้านความเป็นเลิศทางธุรกิจ การขับเคลื่อนด้านสภาพภูมิอากาศ ความยั่งยืนของมหาสมุทร การสร้างสังคมที่แข็งแกร่ง การยกระดับวัฒนธรรมหลักต่าง ๆ ขององค์กร รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความรู้และความเข้าใจด้านความยั่งยืนแก่บุคลากรในองค์กรผ่านการจัดการฝึกอบรมในรูปแบบ E-Learning และการแบ่งปันองค์ความรู้ผ่านช่องทางต่าง ๆ ให้สามารถนำองค์ความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ให้สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรได้

9.1 สู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ

ปตท.สผ. มีความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจตามกลยุทธ์หลักของบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนและเพิ่มมูลค่าธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (E&P) และการขยายโอกาสเติบโตในธุรกิจใหม่ โดยครอบคลุมการดำเนินงานในหลายด้าน ทั้งการสร้างความมั่นคงของประเทศที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินการ การบริหารจัดการต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน การขับเคลื่อนองค์กรด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล โดยเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรควบคู่ไปกับการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ทั้งในธุรกิจหลักและธุรกิจใหม่ ให้สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก พร้อมทั้งรับมือกับความท้าทายทางธุรกิจในอนาคต



ประหยัดต้นทุนการดำเนินงาน
ของบริษัทฯ กว่า **70** ล้านดอลลาร์ สรอ.
จากโครงการ GoT SAVE



โครงการด้านดิจิทัลสะสม
กว่า **100** โครงการหลัก
คิดเป็นผลตอบแทนของโครงการที่แล้วเสร็จ
มูลค่ารวมกว่า **750** ล้านดอลลาร์ สรอ.

9.1.1 การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและบริหารจัดการต้นทุนผ่านโครงการ GoT SAVE

ปตท.สผ. มุ่งเน้นในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและบริหารจัดการต้นทุนให้อยู่ในระดับที่แข่งขันได้ เพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางพลังงานของประเทศอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งโครงการ GoT SAVE (Gulf of Thailand Synergy, Aspiration, and Value Enhancement) ขึ้นเป็นหนึ่งในโครงการเชิงกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับความมุ่งมั่นดังกล่าว ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการขับเคลื่อนการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและบริหารจัดการต้นทุนของการผลิตนอกชายฝั่งประเทศไทย โดยคำนึงถึงความปลอดภัย ความน่าเชื่อถือ และความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ผ่านการดำเนินงานใน 4 ด้านหลัก ได้แก่ ต้นทุนหลุมเจาะ แท่นหลุมผลิต ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (OPEX) และต้นทุนการรื้อถอน โดยมีการจัดตั้งคณะทำงานร่วมในการผลักดันการบริหารจัดการต้นทุนดำเนินงานของแหล่งก๊าซธรรมชาติในอ่าวไทยเพื่อการพัฒนาให้บรรลุเป้าหมายในระยะยาวอย่างยั่งยืน (GoT SAVE Taskforce) ในการบริหารจัดการโครงการฯ อย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงมีการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ การแลกเปลี่ยนแนวทางการทำงานที่ดี และการกำหนดมาตรฐานร่วม พร้อมทั้งกำหนดแผนงานที่ชัดเจนเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยโครงการ GoT SAVE มีส่วนช่วยในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้เชื้อเพลิงและการเดินทางนอกชายฝั่ง รวมทั้งสามารถประหยัดต้นทุนการดำเนินงานของบริษัทฯ ไปแล้วกว่า 70 ล้านดอลลาร์ สรอ. ในปี 2568

นอกจากนี้ ภายใต้โครงการ GoT SAVE ปตท.สผ. ยังส่งเสริมการนำโครงสร้างหลักของธุรกิจ E&P กลับมาใช้ใหม่ ซึ่งสนับสนุนกลยุทธ์การปรับใช้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนสำหรับธุรกิจ E&P หนึ่งในกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ เพื่อใช้ประโยชน์จากทรัพยากรของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ลดของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ขนย้ายและติดตั้งส่วนบนของ



การเคลื่อนย้ายส่วนบนของแท่นหลุมผลิตปิโตรเลียมกลับมาใช้ใหม่

แท่นหลุมผลิตปิโตรเลียม (Topside Reuse) เพื่อนำกลับมาใช้ซ้ำ โดยดำเนินการแล้วเสร็จในโครงการจี 1/61 จำนวน 2 แท่น และโครงการอาทิตย์ จำนวน 1 แท่น บริษัทฯ ยังมีแผนในการเคลื่อนย้ายขาแท่นหลุมผลิตปิโตรเลียมกลับมาใช้ใหม่ (Jacket Reuse) ซึ่งปัจจุบันได้ผ่านการออกแบบทางวิศวกรรมและได้รับการรับรองจากหน่วยงานภายนอกที่มีความน่าเชื่อถือแล้ว และอยู่ระหว่างการขออนุมัติแผนงานการรื้อถอน (Decommissioning) จากกรมเชื้อเพลิงธรรมชาติเพื่อดำเนินงานในลำดับถัดไป อีกทั้งบริษัทฯ ยังร่วมกับกรมประมงศึกษาการวางปะการังเทียมโดยใช้ขาแท่นหลุมผลิตปิโตรเลียม (Jacket Repurpose) เพื่อจัดสร้างแหล่งอาศัยสัตว์ทะเลสำหรับการประมง และช่วยสนับสนุนการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และรักษาสมดุลของทรัพยากรสัตว์น้ำและความหลากหลายทางชีวภาพทางทะเลอย่างยั่งยืน โดยอยู่ระหว่างการขออนุมัติใบอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อดำเนินงานตามแผนงานด้วยเช่นกัน

9.1.2 การเปลี่ยนแนวคิดสู่การลงมือทำ และการสร้างระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้ดิจิทัล

ปตท.สผ. ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินงานด้าน Digital Transformation ผ่านโครงการ DigitalX เพื่อขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็น Digital-Driven Organization ผ่านโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีการปฏิบัติการและสารสนเทศ การจัดการข้อมูล การพัฒนาแอปพลิเคชัน และการพัฒนาทักษะดิจิทัล โดยปัจจุบันได้มุ่งเน้นการส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับเปลี่ยนแนวคิดสู่การลงมือทำ โดยการพัฒนาแอปพลิเคชันที่ตอบโจทย์ปัญหาของแต่ละสายงานด้วยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพิ่มความแม่นยำในการเจาะหลุมซึ่งสามารถช่วยบริหารจัดการต้นทุนและเวลา พร้อมเพิ่มปริมาณสำรองปิโตรเลียม การวิเคราะห์ข้อมูลแบบเรียลไทม์เพื่อปรับปรุงกระบวนการผลิต เพิ่มความปลอดภัยและลดการสูญเสีย รวมถึงการใช้ AI และระบบอัตโนมัติในงานซ่อมบำรุงเชิงคาดการณ์ ซึ่งสามารถลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยและช่วยปรับปรุงการบริหารจัดการต้นทุนในการบำรุงรักษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้จัดตั้ง DigitalX Incubation Center เพื่อสร้างระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้ดิจิทัลในการสร้างสภาพแวดล้อมในการเรียนรู้แบบบูรณาการ และสนับสนุนการพัฒนาทักษะอย่างยั่งยืนผ่านโปรแกรม DigitalX Academy โดยเน้นแนวทางการนำไปปฏิบัติด้วยตนเอง ให้พนักงานสามารถพัฒนาแอปพลิเคชันและโซลูชันพื้นฐานเพื่อนำไปใช้ในงานประจำได้ด้วยตนเอง ซึ่งมีจำนวนผู้เข้าร่วมโปรแกรมการเรียนรู้มากกว่า 2,000 คน สามารถช่วยให้พนักงานเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดงานที่ต้องทำซ้ำ ลดเวลาที่ใช้ในกระบวนการทำงาน ยกระดับศักยภาพบุคลากรในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลอย่างคล่องแคล่ว และยังสร้างเครือข่ายความร่วมมือและชุมชนนักปฏิบัติผ่าน DigitalX CoP (Community of Practice) ได้อีกด้วย นอกจากนี้ การสร้างระบบนิเวศแห่งการเรียนรู้ดิจิทัลยังดำเนินผ่านกิจกรรมอื่นที่หลากหลาย เช่น การจัดเวทีเสวนา การสาธิตการใช้งานแอปพลิเคชันต่าง ๆ โดยพนักงาน และการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ใน DigitalX CoP เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ข้ามสายงานและต่อยอดแนวคิดใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วยปลูกฝังวัฒนธรรมดิจิทัลในองค์กรอย่างยั่งยืนได้อีกด้วย

ทั้งนี้ ตลอดระยะเวลาการดำเนินโครงการด้าน Digital Transformation ของ ปตท.สผ. ตั้งแต่ปี 2562 เป็นต้นมา ได้ก่อให้เกิดโครงการด้านดิจิทัลขึ้นทั่วทั้งองค์กรมากกว่า 100 โครงการหลัก สร้างผลประโยชน์ให้เกิดขึ้นทั้งในด้านการเพิ่มปริมาณการผลิต ด้านการช่วยลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ รวมทั้งด้านการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยคิดเป็นผลตอบแทนของโครงการที่แล้วเสร็จมูลค่ารวมมากกว่า 750 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งแสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของโครงการอย่างเป็นรูปธรรม



พิธีเปิด DigitalX Incubation Center

9.2 สู่การขับเคลื่อนด้านสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นรูปธรรม

ปตท.สผ. ได้ตระหนักถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงขึ้นในช่วงหลายปีที่ผ่านมา รวมถึงความท้าทายในการปรับตัวสู่การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน บริษัทฯ จึงได้กำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านอย่างยั่งยืนและตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้น ซึ่งครอบคลุมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งในรูปแบบทางตรง (Scope 1) และทางอ้อม (Scope 2) สำหรับธุรกิจ E&P ที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ (Operational Control) และกำหนดเป้าหมายระหว่างทางเพื่อลดความเข้ม (Intensity) ของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ภายในปี 2573 และร้อยละ 50 ภายในปี 2583 จากปีฐาน 2563



ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในขอบเขตการดำเนินงานของบริษัทฯ กว่า **568,000** ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



พื้นที่ปลูก ฟื้นฟู ดูแล และบำรุงรักษาป่าสะสม กว่า **156,000** ไร่



ลดความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลงร้อยละ **19.5** เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563



สร้างรายได้สะสมให้แก่ชุมชนท้องถิ่น กว่า **7.4** ล้านดอลลาร์ สรอ. จากการปลูก ฟื้นฟู ดูแล และบำรุงรักษาป่า

9.2.1 การดำเนินโครงการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

จากความมุ่งมั่นในการดำเนินโครงการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม ในปี 2568 ปตท.สผ. สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้มากกว่า 568,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยได้ดำเนินโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง เช่น การนำก๊าซส่วนเกินจากกระบวนการผลิตที่ต้องเผาทิ้งกลับมาใช้ใหม่ การปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต และการบริหารจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซมีเทนอย่างเป็นระบบ ทั้งนี้ จากการดำเนินโครงการดังกล่าวพร้อมกับการบริหารจัดการอื่น ๆ ส่งผลให้ความเข้มของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาพรวมของบริษัทฯ ลดลงร้อยละ 19.5 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563 โดยในปี 2568 มีตัวอย่างโครงการสำคัญ อาทิ การสร้างนวัตกรรมหัวเผาก๊าซทิ้งที่มีค่าความร้อนต่ำมาก การบริหารจัดการก๊าซมีเทน และการพัฒนาโครงการดักจับและกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture and Storage หรือ CCS) ที่โครงการอาทิตย์



โครงการอาทิตย์ในอ่าวไทย

โดย ปตท.สผ. ได้ริเริ่มในการสร้างนวัตกรรมหัวเผาก๊าซทิ้งที่มีค่าความร้อนต่ำมาก ผ่านกระบวนการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเผาไหม้และรับรองความปลอดภัยในการใช้งานบนแท่นผลิตในพื้นที่นอกชายฝั่ง จากผลการทดสอบพบว่าสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 50,000–70,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี โดยนวัตกรรมดังกล่าวได้ถูกนำไปใช้งานจริงแล้วที่แท่นผลิตโครงการจี 2/61 ในอ่าวไทย ทั้งนี้ ปตท.สผ. ได้จดอนุสิทธิบัตรนวัตกรรมดังกล่าวแล้ว และมีแผนจะขยายการติดตั้งหัวเผานี้ไปยังแท่นผลิตอื่น ๆ รวมถึงแท่นผลิตในต่างประเทศต่อไป

ปตท.สผ. ยังได้ยกระดับการบริหารจัดการก๊าซมีเทนให้เป็นไปตามแนวทางมาตรฐานสากลอย่างเป็นรูปธรรมและแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น เพิ่มเติมจากการปฏิบัติตามโครงการ Leak Detection and Repair (LDAR) มาอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ปตท.สผ. ได้ตั้งเป้าหมายการลดก๊าซมีเทนให้ความเข้มการปล่อยก๊าซมีเทนต่ำกว่า 0.2%* ภายในปี 2573 รวมถึงกำหนดแผนกลยุทธ์ในการจัดการก๊าซมีเทนสำหรับโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งมีเป้าหมายหลักในการลดการปล่อยก๊าซมีเทนในพื้นที่ปฏิบัติการ รวมถึงศึกษาข้อกำหนดการออกแบบทางวิศวกรรมให้การปล่อยก๊าซมีเทนเป็นศูนย์หรือลดลงจากเดิม และบริษัทฯ ยังได้ปรับปรุงการรายงานการปล่อยก๊าซมีเทนตามแนวทางการตรวจวัด (Measurement-Based Approach) และมีแผนการตรวจวัดการปล่อยก๊าซมีเทนจากแหล่งกำเนิดต่าง ๆ ครอบคลุมพื้นที่ปฏิบัติการหลัก รวมถึงทำการระบุแหล่งกำเนิดที่มีการปล่อยปริมาณก๊าซมีเทนสูงที่มีนัยสำคัญ และนำไปจัดทำแผนการลดการปล่อยก๊าซมีเทนต่อไป จากการตั้งเป้าหมายในการลดก๊าซมีเทนและการยกระดับการรายงาน ทำให้บริษัทฯ ได้รับการประเมินระดับ “Gold Standard Pathway” ตามแนวทางการรายงานของ Oil & Gas Methane Partnership 2.0 (OGMP 2.0)

นอกจากนี้ ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้ตัดสินใจลงทุนขั้นสุดท้าย (Final Investment Decision หรือ FID) สำหรับโครงการ CCS ที่แหล่งก๊าซธรรมชาติอาทิตย์ ซึ่งเป็นโครงการที่ได้รับความเห็นชอบให้เป็นหนึ่งในโครงการสำคัญที่ควรดำเนินการและผลักดันในระดับนโยบาย ภายใต้แผนปฏิบัติการลดก๊าซเรือนกระจกของประเทศ ปี 2564–2573 (Thailand’s NDC Action Plan on Mitigation 2021–2030) โดยภาครัฐยังได้เห็นชอบหลักการในการกำหนดแนวทางส่งเสริมด้านการลงทุนที่เหมาะสมแก่โครงการผ่านมาตรการทางภาษี โดย ปตท.สผ. ได้ดำเนินการศึกษาทางเทคนิคอย่างรอบด้านเพื่อเตรียมความพร้อมของโครงการ ครอบคลุมการประเมินข้อมูลทางธรณีวิทยา การคัดเลือกพื้นที่กักเก็บ การออกแบบทางวิศวกรรม และการจัดทำมาตรการวัด ติดตามและตรวจสอบ (Measurement, Monitoring, and Verification หรือ MMV) ที่ครอบคลุมการดำเนินการ ซึ่งโครงการนี้ได้ประยุกต์ใช้แนวปฏิบัติสากลด้าน CCS และเทคโนโลยีการติดตามตรวจสอบที่ทันสมัย เพื่อสร้างความมั่นใจด้านความปลอดภัยและความมั่นคงของการกักเก็บในระยะยาว โดยคาดว่าจะสามารถเริ่มการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ในปี 2571 และทยอยเพิ่มอัตราการกักเก็บไปจนถึงศักยภาพสูงสุดที่ประมาณ 1 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์ต่อปี โดยการดำเนินการดังกล่าว จะไม่กระทบต่อการผลิตก๊าซธรรมชาติของแหล่งอาทิตย์แต่อย่างใด และโครงการยังมีส่วนช่วยวางรากฐานในการพัฒนาศักยภาพการกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของประเทศไทยในอนาคตอีกด้วย

* เป็นไปตามหลักการการคำนวณของ Oil & Gas Methane Partnership 2.0 (OGMP 2.0)

9.2.2 การชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกด้วยการแก้ปัญหาที่อาศัยธรรมชาติเป็นพื้นฐาน

การดำเนินโครงการตามแผนงานด้านการแก้ปัญหาที่อาศัยธรรมชาติเป็นพื้นฐาน (Nature-Based Solutions) แบบสมัครใจนอกขอบเขตการดำเนินธุรกิจของ ปตท.สผ. เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศของบริษัทฯ สอดคล้องกับนโยบายการจัดการก๊าซเรือนกระจกของประเทศ โดย ปตท.สผ. ได้กำหนดเป้าหมายการปลูกฟื้นฟู ดูแล และบำรุงรักษาป่าจำนวน 200,000 ไร่ ภายในปี 2573 ซึ่งเป็นหนึ่งในโครงการหลักภายใต้แผนงานด้าน Nature-Based Solutions เพื่อเพิ่มพื้นที่ดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และเพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพและความสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติให้แก่ประเทศไทย พร้อมส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ผ่านความร่วมมือกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมป่าไม้ และกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช รวมถึงมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้รับอนุมัติพื้นที่จากหน่วยงานภาครัฐเพื่อปลูก ฟื้นฟู ดูแล และบำรุงรักษาป่าชายเลนจำนวนสะสมรวม 156,130 ไร่ ใน 25 จังหวัด แบ่งเป็นป่าชายเลนจำนวน 5,007 ไร่ และป่าบกจำนวน 151,123 ไร่ โดยคาดว่าจะสามารถดูดซับก๊าซเรือนกระจกสะสมประมาณ 0.35 ล้านตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ภายในปี 2573 ซึ่งจะถูกนำมาขึ้นทะเบียนเป็นคาร์บอนเครดิตที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับแนวทางการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Offsetting) ของบริษัทต่อไป และจากการศึกษาวิจัยและติดตามประเมินประสิทธิภาพในการปลูก ฟื้นฟู ดูแล และบำรุงรักษาป่าดังกล่าวร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พบว่ามีอัตรารอดตายของต้นไม้ในแปลงปลูกอยู่ระหว่างร้อยละ 87–96 ซึ่งสูงกว่ามาตรฐานที่กำหนดโดยหน่วยงานราชการที่ร้อยละ 80 อีกทั้งยังก่อให้เกิดการจ้างงานและเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชนท้องถิ่นสะสมมากกว่า 7.4 ล้านดอลลาร์ สรอ. และสามารถสร้างสมาชิกเครือข่ายอนุรักษ์และปกป้องพื้นที่ป่าชายเลนและป่าบกสะสมกว่า 4,400 คน โดยสามารถคิดผลตอบแทนทางสังคมของโครงการ (Social Return on Investment) รวมเท่ากับ 5.46 : 1



โครงการปลูกป่าชายเลน

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส บริษัทฯ ได้จัดทำมาตรฐานการกำกับดูแลและการจัดการเพื่อชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Offsetting Governance and Management Standard) ซึ่งประกอบด้วยการวางกรอบการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การกำกับดูแล การจัดหา และการจำหน่าย รวมถึงการใช้คาร์บอนเครดิตเพื่อชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งส่งผลให้การบริหารจัดการคาร์บอนเครดิตของ ปตท.สผ. ครอบคลุมการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างเป็นระบบ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

นอกจากนั้น ปตท.สผ. ยังได้เริ่มศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการถ่านชีวภาพ (Biochar) จากเหง้ามันสำปะหลังเพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ในพื้นที่จังหวัดสุพรรณบุรี ร่วมกับกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม และสำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ภายใต้ความร่วมมือในการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและมลพิษทางอากาศจากการเผาเศษวัสดุทางการเกษตรในที่โล่ง อีกทั้ง ปตท.สผ. ยังได้ลงนามบันทึกความเข้าใจกับกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน ภายใต้กรอบแผนงานระยะเวลา 3 ปี (ปี 2567–2570) โดยในปี 2568 ได้เริ่มสนับสนุนอุปกรณ์ป้องกันไฟป่า ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมศักยภาพของประเทศในการป้องกันและรับมือกับไฟป่า ความร่วมมือนี้มีส่วนช่วยในการคุ้มครองระบบนิเวศป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ รวมทั้งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อีกทางหนึ่งด้วย

9.3 สู่ความยั่งยืนของมหาสมุทร

ด้วยจุดแข็งของ ปตท.สผ. ในการมีพื้นที่ปฏิบัติการส่วนใหญ่อยู่บริเวณนอกชายฝั่งทะเลซึ่งเปรียบเสมือนเป็นบ้านหลังที่สอง ปตท.สผ. จึงตระหนักถึงความสำคัญของการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติรวมถึงระบบนิเวศทางทะเล โดยอาศัยความสามารถทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม ผนวกกับความร่วมมือจากเครือข่ายพันธมิตรและชุมชนต่าง ๆ เพื่อผลักดันให้เกิดการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและระบบนิเวศทางทะเลอย่างเป็นระบบและยั่งยืน ผ่านการดำเนินงานภายใต้กลยุทธ์ “ทะเลเพื่อชีวิต” (Ocean for Life) ครอบคลุมทั้งในส่วนของการสำรวจและผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การตรวจวัดสุขภาพของมหาสมุทรและศึกษาพัฒนาบลูคาร์บอน การปกป้องระบบนิเวศทางทะเล การพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนที่อาศัยและพึ่งพาทรัพยากรจากทะเล เพื่อให้เกิดการพึ่งพาตนเองของชุมชนได้อย่างยั่งยืน



เข้าถึงข้อมูลสะสม
ใน PTTEP Ocean
Data Platform
กว่า **18,000** ครั้ง



สร้างรายได้ของชุมชนกลุ่มเป้าหมาย
ที่เข้าร่วมโครงการของ ปตท.สผ.
ภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต
เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ **53**
จากก่อน ปตท.สผ. เข้าดำเนินโครงการ



สร้างสมาชิกเครือข่าย
การอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล
และชายฝั่งสะสม
กว่า **10,000** คน

9.3.1 การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อเติมเต็มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล

เพื่อสนับสนุนการฟื้นฟูดูแลความสมบูรณ์ทางทะเล ปตท.สผ. มุ่งมั่นในการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อขับเคลื่อนการสร้างสุขภาพที่ดีให้กับท้องทะเล รวมถึงการสร้างความร่วมมือและมีส่วนร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ โดยหนึ่งในโครงการสำคัญคือโครงการติดตั้งสถานีตรวจวัดทางทะเลแบบโทรมาตร ณ ท่าเรือลมพระยา จังหวัดชุมพร ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่าง ปตท.สผ. กับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง ภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต ในการสนับสนุนการประเมินสุขภาพมหาสมุทร (Ocean Health Index) และยกระดับการบริหารจัดการทะเลไทยด้วยข้อมูลวิทยาศาสตร์ที่เชื่อถือได้



สถานีตรวจวัดทางทะเลแบบโทรมาตร

โครงการติดตั้งสถานีตรวจวัดทางทะเลแบบโทรมาตร ณ ท่าเรือลมพระยา จังหวัดชุมพร มีวัตถุประสงค์เพื่อเติมเต็มข้อมูลอุตุนิยมวิทยาและสมุทรศาสตร์ในพื้นที่ที่ยังไม่มีสถานีตรวจวัด โดยมีการออกแบบและติดตั้งระบบเซนเซอร์ตรวจวัดสภาพแวดล้อมทางทะเลที่สำคัญ เช่น อุณหภูมิน้ำ ความเค็ม อุณหภูมิอากาศ ทิศทางและความเร็วลม พร้อมนำข้อมูลดังกล่าวเข้าสู่แพลตฟอร์มข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเล (PTTEP Ocean Data Platform) ซึ่งมีกระบวนการตรวจสอบคุณภาพข้อมูลก่อนเปิดเผยสู่สาธารณะ โดยข้อมูลดังกล่าวมีความสำคัญต่อการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การคาดการณ์สภาพอากาศทางทะเล และการเตือนภัยล่วงหน้า โดยหน่วยงานราชการและสถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง สามารถนำข้อมูลไปใช้ในการวางแผนบริหารจัดการชายฝั่ง ฟื้นฟูระบบนิเวศ และกำหนดมาตรการอนุรักษ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น อีกทั้ง ปตท.สผ. ยังส่งเสริมการต่อยอดการใช้ประโยชน์จากข้อมูลวิทยาศาสตร์ทางทะเลอย่างสร้างสรรค์ในวงกว้างผ่าน PTTEP Ocean Data Platform ซึ่งมีการเผยแพร่ข้อมูลจากโครงการภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิตของ ปตท.สผ. สู่สาธารณะ โดยในปี 2568 มีจำนวนการเข้าถึงข้อมูลสะสมมากกว่า 18,000 ครั้ง

9.3.2 การพลิกฟื้นคืนทะเลเพื่อชีวิตที่ยั่งยืน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของชุมชนรอบชายฝั่งผ่านโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ ภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิต เพื่อเตรียมความพร้อมให้แก่ชุมชนในการพึ่งพาตนเองในอนาคต โดยหนึ่งในโครงการสำคัญ คือ โครงการแหล่งเรียนรู้ใต้ทะเล ซึ่งริเริ่มตั้งแต่ปี 2554 จากการจัดวางเรือหลวงปลดประจำการบริเวณเกาะเต่า จังหวัดสุราษฎร์ธานี และเกาะง่ามน้อย จังหวัดชุมพร เพื่อพัฒนาเป็นแหล่งดำน้ำที่มนุษย์สร้างขึ้น ช่วยลดแรงกดดันต่อแนวปะการังธรรมชาติ และเพิ่มพื้นที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำจำนวนมาก โดยผลการติดตามตลอดทศวรรษที่ผ่านมาแสดงให้เห็นถึงการเพิ่มขึ้นของความหลากหลายทางชีวภาพอย่างต่อเนื่อง และก่อให้เกิดประโยชน์ทางเศรษฐกิจแก่ชุมชนและผู้ประกอบการในพื้นที่กว่า 1.8 ล้านดอลลาร์ สรอ. ต่อปี ต่อมาในปี 2568 ปตท.สผ. ได้ขยายผลโครงการดังกล่าว โดยร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง คณะประมง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และคณะจิตรกรรม ประติมากรรม และภาพพิมพ์ มหาวิทยาลัยศิลปากร เพื่อออกแบบและเตรียมจัดวางประติมากรรมใต้ทะเล รวมทั้งสิ้น 93 ชิ้น ในพื้นที่ Buoyancy World บริเวณเกาะเต่า



โครงการประติมากรรมใต้ทะเล

ภายในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2569 ซึ่งบริเวณดังกล่าวเป็นแหล่งดำน้ำประดิษฐ์ที่มีความสำคัญของประเทศ โดยดำเนินงานควบคู่กับการรับฟังความคิดเห็นจากชุมชนและผู้ประกอบการในพื้นที่ เพื่อสนับสนุนการลดความหนาแน่นของนักท่องเที่ยวในแนวปะการังธรรมชาติ และพัฒนาเป็นแหล่งเรียนรู้ระบบนิเวศใต้ทะเลที่ยั่งยืน

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังดำเนินโครงการจัดทำแนวเขตอนุรักษ์ชายฝั่งทะเลและบ้านปลา ภายใต้บันทึกความเข้าใจว่าด้วยความร่วมมือการอนุรักษ์ทะเลเพื่อชีวิต ร่วมกับกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งตั้งแต่ปี 2563 เพื่อสร้างแนวเขตอนุรักษ์รวมกว่า 15.5 ตารางกิโลเมตร และบ้านปลาจำนวน 31 แห่งใน 17 จังหวัดรอบอ่าวไทย โดยใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัสดุธรรมชาติ เช่น ทางมะพร้าว เพื่อเป็นแหล่งหลบภัยของสัตว์น้ำวัยอ่อน ส่งผลให้มีปริมาณพันธุ์สัตว์น้ำในพื้นที่เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งชุมชนประมงชายฝั่งสามารถจับสัตว์น้ำได้เพิ่มขึ้นกว่าร้อยละ 54 หรือเฉลี่ยเพิ่มขึ้น 4,781 กิโลกรัมต่อปี ซึ่งช่วยเสริมสร้างรายได้ของชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม และเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการอนุรักษ์ในระยะยาว ปตท.สผ. ได้ร่วมพัฒนานวัตกรรมบ้านปลาถาวรจากคอนกรีตเสริมไม้ไผ่ ซึ่งมีความแข็งแรงทนทาน เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดการใช้วัสดุพลาสติก พร้อมส่งเสริมให้ชุมชนเข้ามามีบทบาทสำคัญตั้งแต่การออกแบบ การผลิต ไปจนถึงการดูแลรักษา เพื่อก้าวสู่การบริหารจัดการทรัพยากรทางทะเลแบบมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง

ทั้งนี้ จากการดำเนินโครงการเพื่อสังคมต่าง ๆ ภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิตมาอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ ปตท.สผ. ในการอนุรักษ์และฟื้นฟูท้องทะเลไทยอย่างเป็นระบบ ตั้งแต่แนวชายฝั่งไปสู่พื้นที่ใต้ทะเล ผ่านการบูรณาการเทคโนโลยี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และการมีส่วนร่วมของชุมชน เพื่อรักษาความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรทางทะเลให้คงอยู่ต่อไปอย่างยั่งยืน โดยปัจจุบันสามารถสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าร่วมโครงการร้อยละ 53.8 เมื่อเทียบกับก่อนดำเนินโครงการ รวมถึงสามารถสร้างสมาชิกเครือข่ายการอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งสะสมรวม 10,154 คน นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังอยู่ระหว่างหารือกับรัฐบาลอินโดนีเซียในการดำเนินโครงการอนุรักษ์ความสมบูรณ์ของท้องทะเลอย่างยั่งยืน ซึ่งจะเป็นโครงการระยะยาวที่สอดคล้องกับโครงการเพื่อสังคมภายใต้กลยุทธ์ทะเลเพื่อชีวิตที่ ปตท.สผ. ดำเนินการอยู่แล้วอีกด้วย



โครงการจัดทำแนวเขตอนุรักษ์ชายฝั่งทะเลและบ้านปลา

9.4 สู่สังคมที่แข็งแกร่ง

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน นอกเหนือไปจากการมุ่งเน้นผลตอบแทนทางธุรกิจให้แก่บริษัทฯ แล้วนั้น ยังต้องให้ความสำคัญกับการสร้างสังคมที่เข้มแข็งและยั่งยืนผ่านการสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปตท.สผ. จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินธุรกิจไปพร้อม ๆ กับการคำนึงถึงการเคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชนในทุกพื้นที่ปฏิบัติการจากกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ การดูแลผู้ค้าและคู่ค้าผ่านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน รวมไปถึงความร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการเตรียมความพร้อมให้แก่สังคมและชุมชนเพื่อรองรับการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่กำลังเกิดขึ้นอยู่ในปัจจุบันและในอนาคต



กำหนดแผนและแนวทางแก้ไขเพื่อลดความเสี่ยง
ครอบคลุมร้อยละ **100** ของประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน
ที่มีความเสี่ยงสูงและกลาง



สัดส่วนการจ้างงานแรงงานท้องถิ่น
ร้อยละ **81** เฉลี่ยจากทุกประเทศ
ที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินธุรกิจ



สัดส่วนพนักงานหญิงทั้งองค์กร
ร้อยละ **32** ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของ
กลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซฯ*



ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้าง
ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
กว่า **1,200** ล้านดอลลาร์ สรอ.
เพิ่มขึ้นร้อยละ **5** จากปีก่อนหน้า**



สนับสนุนผู้ค้าในประเทศ
กว่า **2,500** ล้านดอลลาร์ สรอ.
เพิ่มขึ้นร้อยละ **15** จากปีก่อนหน้า**

* อ้างอิงจาก Global Gender Gap Report 2025 ของ World Economic Forum
** สำหรับโครงการในประเทศไทย

9.4.1 การเคารพและปกป้องสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

สิทธิมนุษยชนนับเป็นส่วนหนึ่งของรากฐานด้านความยั่งยืนของ ปตท.สผ. ภายใต้การดำเนินงานในบริบททางภูมิรัฐศาสตร์และสังคมที่หลากหลาย ปตท.สผ. ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมุ่งมั่นดำเนินการให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลต่าง ๆ ด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 ปตท.สผ. ยังคงดำเนินการตามกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) อย่างเคร่งครัด รวมทั้งได้ปรับปรุงกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนให้ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ด้วยการพัฒนาความละเอียดเชิงประเด็นของความเสี่ยงตั้งต้น เพื่อรองรับกิจกรรมทางธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยผลการทบทวนประเด็นความเสี่ยงในปี 2568 ซึ่งครอบคลุมร้อยละ 100 ของกิจกรรมการดำเนินงานโดยตรงที่เกี่ยวข้องทั้งหมด



ในพื้นที่ปฏิบัติการที่ดำเนินการโดย ปตท.สผ. และพื้นที่ปฏิบัติการที่ ปตท.สผ. เป็นผู้ร่วมทุน พบว่าประเด็นความเสี่ยงสูง ซึ่งเป็นความเสี่ยงหลักด้านสิทธิมนุษยชน (Salient Issue) ยังคงประกอบด้วย 2 ประเด็น คือ ความปลอดภัยในสถานที่ปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมา และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชนจากการดำเนินงานของบริษัทฯ โดย ปตท.สผ. มีการกำหนดแผนและแนวทางแก้ไขเพื่อลดความเสี่ยง สำหรับประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่มีความเสี่ยงสูงและกลางทั้งหมด ตลอดจนติดตามและทบทวนประสิทธิผลของมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อป้องกันและลดโอกาสที่จะนำไปสู่การละเมิดสิทธิมนุษยชน นอกจากนั้น ยังมีการบริหารจัดการช่องทางและกลไกการพิจารณาเรื่องร้องเรียน ตลอดจนการเยียวยาอย่างมีประสิทธิภาพตามระบบการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Management System Guideline) ของ ปตท.สผ. ด้วย

นอกจากนี้ ในฐานะองค์กรที่มีการดำเนินงานในหลากหลายประเทศทั่วโลก ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการสร้างงานและอาชีพในประเทศต่าง ๆ ที่ ปตท.สผ. เข้าไปดำเนินการผ่านการจ้างงานพนักงานท้องถิ่น รวมไปถึงการให้ความสำคัญกับเรื่องความหลากหลาย ความเสมอภาค และการมีส่วนร่วม (Diversity, Equity, and Inclusion หรือ DE&I) เพื่อมุ่งสร้างบรรยากาศการทำงานที่ยอมรับความแตกต่างทั้งด้านวัย ประสบการณ์ เพศ เชื้อชาติ ศาสนา โดยในปี 2568 ปตท.สผ. มีสัดส่วนการจ้างงานแรงงานท้องถิ่นอยู่ที่ร้อยละ 81 และมีสัดส่วนผู้หญิงในตำแหน่งงานทุกระดับ (กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน) ร้อยละ 32 ซึ่งสูงกว่าค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ*

จากความมุ่งมั่นพัฒนากระบวนการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลมาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ ปตท.สผ. ยังคงเป็นองค์กรรัฐวิสาหกิจที่ได้รับรางวัลองค์กรต้นแบบด้านสิทธิมนุษยชนประเภทดีเด่น ระดับ Gold ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2 จากกรมคุ้มครองสิทธิและเสรีภาพ กระทรวงยุติธรรม โดยรางวัลระดับ Gold ถือเป็นรางวัลสูงสุด ซึ่งมอบให้แก่องค์กรที่ได้รับรางวัลดีเด่นติดต่อกัน 5 ปีขึ้นไป

* อ้างอิงจาก Global Gender Gap Report 2025 ของ World Economic Forum



งานประชุมผู้ค้า ปตท.สผ. ปี 2568

9.4.2 การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานเพื่อความยั่งยืน

ปตท.สผ. มุ่งเน้นการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแนวทางด้านความยั่งยืน โดยได้กำหนดให้ผู้ค้าทุกรายลงนามยอมรับการปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของผู้ค้า (PTTEP Vendor Sustainable Code of Conduct) และยังมุ่งมั่นขยายความแข็งแกร่งในวัฒนธรรมองค์กรด้านความปลอดภัยร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับคู่ค้าและผู้รับเหมา ปตท.สผ. จึงจัดงานประชุมประจำปีด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (PTTEP SSHE Forum) ซึ่งดำเนินการต่อเนื่องมากว่า 20 ปี เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม พร้อมมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุและสนับสนุนเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของบริษัทฯ รวมทั้งยังจัดงานประชุมผู้ค้า (PTTEP Supplier Day) ในปี 2568 ด้วยแนวคิด “Moving Toward a Sustainable Partnership” เพื่อสื่อสารทิศทางและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนต่าง ๆ พร้อมส่งเสริมการใช้เครื่องมือดิจิทัลที่สามารถช่วยให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพและโปร่งใส ซึ่งมีผู้เข้าร่วม 172 คู่ค้า ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ปตท.สผ. ยังได้พัฒนาระบบ Procurement X.Bot โดยผสานเทคโนโลยี AI และกระบวนการอัตโนมัติ (Automation) เพื่อทำให้กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และแม่นยำมากยิ่งขึ้น สามารถตัดสินใจบนฐานข้อมูลได้ดีขึ้น โดยยังคงไว้ซึ่งความโปร่งใสและการปฏิบัติตามข้อกำหนดในทุกขั้นตอน ซึ่งระบบดังกล่าวสามารถลดเวลาทำงานได้เฉลี่ย 5 ชั่วโมงต่อ 1 ใบสั่งซื้อ และลดจำนวนการสั่งซื้อคงค้างลงได้ร้อยละ 50 ภายใน 6 เดือน

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังได้ให้ความสำคัญกับการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้เชื้อเพลิงในกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการเผาไหม้ และช่วยบรรเทาผลกระทบด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยในปี 2568 ปตท.สผ. ส่งเสริมการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมคิดเป็นมูลค่า 1,233 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 5* โดยมีตัวอย่างโครงการสำคัญคือ การพัฒนากระบวนการจัดหาบริการเรือสนับสนุนการปฏิบัติงานนอกชายฝั่ง (Offshore Support Vessel) โดยได้เพิ่มเกณฑ์อัตราการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในเกณฑ์การประเมินร่วมกับราคา เพื่อจูงใจให้ผู้ให้บริการเรือสนับสนุนดังกล่าวปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ส่งผลให้ในปี 2568 ปตท.สผ. มีการใช้เรือสนับสนุนการปฏิบัติงานนอกชายฝั่งที่ใช้พลังงานไฟฟ้ากึ่งดีเซล (Diesel-Electric Propulsion Offshore Support Vessel) ในอ่าวไทย จำนวน 15 ลำ ซึ่งช่วยลดการใช้น้ำมันดีเซลลงได้ประมาณ 10.8 ล้านลิตร คิดเป็นร้อยละ 30 เมื่อเทียบกับเรือที่ใช้เครื่องยนต์ดีเซลแบบเดิม

ในขณะเดียวกัน ปตท.สผ. ยังให้ความสำคัญกับการสนับสนุนผู้ค้าภายในประเทศอย่างต่อเนื่องเพื่อส่งเสริมการเติบโตของธุรกิจผ่านการสร้างงานและรายได้ภายในประเทศ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานและข้อกำหนดของบริษัทฯ โดยในปี 2568 ปตท.สผ. ได้สนับสนุนธุรกิจผู้ค้าในประเทศเป็นมูลค่า 2,534 ล้านดอลลาร์ สรอ. ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 15* อีกด้วย

* สำหรับโครงการในประเทศไทย

9.4.3 การเตรียมความพร้อมเพื่อการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้แก่ชุมชน

ด้วยสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงและส่งผลกระทบต่อชุมชนในวงกว้าง ปตท.สผ. จึงมีแนวคิดในการสร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อยกระดับความเข้มแข็งของชุมชนให้สามารถรับมือกับภัยพิบัติ ปรับตัวและฟื้นฟูจากผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 ปตท.สผ. ได้ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร เช่น กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมป่าไม้ และกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม จัดอบรมและกิจกรรมแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งมีการจัดอบรมแล้วจำนวน 6 ครั้ง มีผู้นำชุมชนและผู้แทนจากหน่วยงานที่ร่วมมือกับโครงการเพื่อสังคมของ ปตท.สผ. เข้าร่วมอบรมกว่า 390 คน อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้ร่วมกับกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม ในการพัฒนาหลักสูตรและสื่อการเรียนรู้เพื่อการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สำหรับผู้ฝึกสอนในการนำไปถ่ายทอดสู่ชุมชนเป้าหมาย ตามแนวทาแผนการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งชาติ (National Adaptation Plan หรือ NAP) โดยมุ่งเสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการปรับตัวและสนับสนุนแนวทางลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในอนาคตอีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ร่วมกับสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน) หรือ สสน. เพื่อริเริ่มพัฒนาแอปพลิเคชันสำหรับติดตามและแจ้งเตือนสถานการณ์ระดับน้ำทะเลล่วงหน้า ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในปี 2570 โดยในปี 2568 ปตท.สผ. และ สสน. ได้คัดเลือกชุมชนนำร่องที่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงระดับน้ำทะเลบริเวณอ่าวไทยจำนวน 4 ชุมชน ในจังหวัดสมุทรสงคราม สุราษฎร์ธานี สงขลา และนครศรีธรรมราช พร้อมติดตั้งสถานีตรวจวัดทางทะเลแบบโทรมาตรจำนวน 4 สถานี โดยข้อมูลจากสถานีเหล่านี้จะถูกนำมาประมวลผลร่วมกับข้อมูลจากสถานีตรวจวัดแบบโทรมาตร ของ สสน. เพื่อสนับสนุนการสร้างแบบจำลองคาดการณ์ระดับน้ำทะเลบริเวณอ่าวไทย รวมทั้งมีการนำข้อมูลทางทะเลจากพื้นที่ปฏิบัติการนอกชายฝั่งของ ปตท.สผ. มาใช้เพื่อตรวจสอบความถูกต้องแม่นยำของแบบจำลองดังกล่าว ทั้งนี้ โครงการนี้ยังช่วยสร้างเครือข่ายและเสริมความเข้มแข็งให้แก่ชุมชนนำร่อง รวมทั้งเพิ่มศักยภาพในการป้องกันและรับมือกับอุทกภัยจากทั้งน้ำทะเลและน้ำในแม่น้ำลำคลองบนฝั่งได้ดียิ่งขึ้นอีกด้วย



การอบรมและกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

9.5 สู่การยกระดับวัฒนธรรมหลักขององค์กร

นอกเหนือไปจากความมุ่งมั่นในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร การปรับปรุงกระบวนการทำงานต่าง ๆ และการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ ปตท.สผ. เชื่อมั่นว่าการเสริมสร้างวัฒนธรรมหลักขององค์กรในด้านต่าง ๆ ให้แก่บุคลากรและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง จะเป็นส่วนสำคัญที่สนับสนุนให้ทุกคนสามารถช่วยขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความยั่งยืนได้ ไม่ว่าจะเป็นการส่งเสริมวัฒนธรรมความกล้า (Courage Culture) วัฒนธรรมด้านความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Safety, Security, Health, and Environment หรือ SSHE) หรือวัฒนธรรมด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk Management, and Compliance หรือ GRC) ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อปลูกฝังพฤติกรรมที่พึงปฏิบัติ และก่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติจริงในทุก ๆ กระบวนการทำงาน



ภาพรวมผลการดำเนินงานด้าน SSHE
อยู่ในระดับที่**ดีกว่า**ปีที่ผ่านมา
และอยู่ในระดับที่**ดีกว่า**ค่าเฉลี่ยล่าสุดของ IOGP*



สถิติอุบัติเหตุการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIF)
เท่ากับ **0.12** เหตุการณ์
ต่อล้านชั่วโมงทำงาน



สถิติอุบัติเหตุการรั่วไหลจากกระบวนการผลิตและหลุมเจาะ (LOPC)
เท่ากับ **0.06** เหตุการณ์
ต่อล้านชั่วโมงทำงาน



สถิติอุบัติเหตุที่มีการบาดเจ็บจากการทำงานทั้งหมด (TRIR)
เท่ากับ **0.54** เหตุการณ์
ต่อล้านชั่วโมงทำงาน



สถิติอัตราการหกรั่วไหลของปิโตรเลียม (ที่มากกว่า 1 บาร์เรล)
เท่ากับ **0.03** เหตุการณ์
ต่อล้านตันปิโตรเลียมที่ผลิต

* IOGP คือ สมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Association of Oil and Gas Producers)



กิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรมความกล้า (Courage Culture)

9.5.1 การส่งเสริมวัฒนธรรมความกล้าเพื่อยกระดับค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร

ในปี 2568 ปตท.สผ. ได้จัดทำแผนงานและจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมวัฒนธรรมความกล้า (Courage Culture) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในพฤติกรรมพึงปฏิบัติของค่านิยมและวัฒนธรรมขององค์กร (*EP* SPIRIT) ให้เกิดขึ้นอย่างเป็นรูปธรรมทั่วทั้งองค์กรโดยมีเป้าหมายในการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยทางใจ (Psychological Safety) เพื่อให้ทุกคนภายในองค์กรกล้าที่จะแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ เปิดใจแลกเปลี่ยนมุมมอง และรับฟังข้อเสนอแนะเพื่อยกระดับคุณภาพการทำงาน การตัดสินใจและผลลัพธ์ของทีมงานในภาพรวม พร้อมทั้งช่วยสร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับบทบาทของผู้นำที่ต้องขับเคลื่อนพฤติกรรมที่เปิดกว้าง และส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ โดยขับเคลื่อนผ่านการดำเนินกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ เช่น การจัดโปรแกรมพัฒนาผู้นำเพื่อสร้างความเข้าใจและทักษะการนำทีมด้วยการส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยทางใจ การจัดพื้นที่ที่ปลอดภัยให้หัวหน้างานและสมาชิกภายในทีมได้ฝึกฝนการตั้งคำถามอย่างสร้างสรรค์และแลกเปลี่ยนมุมมองอย่างเปิดใจ รวมถึงการพัฒนาเครื่องมือที่ส่งเสริมการให้ความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์หรือข้อเสนอแนะอย่างรวดเร็วและทันเหตุการณ์

การขับเคลื่อนวัฒนธรรมความกล้าผ่านกิจกรรมสำคัญต่าง ๆ จะช่วยเสริมสร้างทักษะการเป็นผู้นำในการสื่อสารกับทีมงานเพื่อสร้างบรรยากาศการทำงานที่มีความปลอดภัยทางใจ เกิดการรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่าง เอื้อต่อการพูดคุยเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างตรงไปตรงมา สมาชิกในทีมสามารถแสดงความคิดเห็นที่นำไปสู่การปรับปรุงการทำงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนถึงความก้าวหน้าและความยั่งยืนของการขับเคลื่อนค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรใน ปตท.สผ.





9.5.2 การปลูกฝังวัฒนธรรมความปลอดภัยเชิงรุกไปสู่ความเป็นเลิศด้าน SSHE

ปตท.สผ. ยึดถือความปลอดภัย มั่นคง อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือ SSHE เป็นหลักในการดำเนินธุรกิจภายใต้ความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ ด้วยการปลูกฝังวัฒนธรรมความปลอดภัยในเชิงรุกและปรับปรุงกระบวนการทำงานตามระบบการบริหารจัดการด้าน SSHE มาอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการสำคัญต่าง ๆ ซึ่งให้ความสำคัญกับการลดอุบัติเหตุทั้งที่เกิดกับบุคคลและอุบัติเหตุจากกระบวนการผลิต เช่น การบริหารจัดการพนักงานระยะสั้น (Short Service Employee Program หรือ SSE) การตรวจประเมินความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของผู้รับเหมา (Contractor Operation Safety Assessment หรือ COSA) และการดำเนินโครงการ “Safeguarding Our Future – Preventing Major Accident Events (MAEs)” และ “Guardian of Integrity” รวมถึงโครงการใหม่ในปี 2568 ที่มุ่งเน้นการเรียนรู้จากงานที่ทำประจำ (Learning from Normal Work หรือ LFNW) มาบูรณาการกับกรอบการดำเนินงานด้านสมรรถนะมนุษย์และองค์กร (Human and Organizational Performance หรือ HOP) ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ สามารถเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงลึกและเรียนรู้จากการปฏิบัติงานที่ประสบความสำเร็จในแต่ละวันก่อนที่อุบัติเหตุจะเกิดขึ้นจริง

โดยผลจากความพยายามของบริษัทฯ ในการดำเนินงานผ่านโครงการต่าง ๆ มาอย่างเข้มข้น ส่งผลให้ภาพรวมผลการดำเนินงานด้าน SSHE ของ ปตท.สผ. ในปี 2568 อยู่ในระดับที่ดีกว่าที่ผ่านมา โดยมีจำนวนอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 รวมทั้งอยู่ในระดับที่ดีกว่าค่าเฉลี่ยล่าสุดของสมาคมผู้ผลิตน้ำมันและก๊าซนานาชาติ (International Association of Oil and Gas Producers หรือ IOGP) ซึ่งประกอบด้วยอัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency หรือ LTIF) และอัตราการบาดเจ็บจากการทำงานรวม (Total Recordable Injury Rate หรือ TRIR) เท่ากับ 0.12 และ 0.54 เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน ตามลำดับ รวมถึงสถิติอุบัติเหตุการรั่วไหลจากกระบวนการผลิตและหลุมเจาะ (Loss of Primary Containment หรือ LOPC) เท่ากับ 0.06 เหตุการณ์ต่อล้านชั่วโมงทำงาน และสถิติอัตราการหกรั่วไหลของปิโตรเลียมที่มากกว่า 1 บาร์เรล เท่ากับ 0.03 เหตุการณ์ต่อล้านตันปิโตรเลียมที่ผลิต

9.5.3 การส่งเสริมและเน้นย้ำวัฒนธรรมด้าน GRC อย่างทั่วถึงในทุกกลุ่มงาน

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเพื่อสร้างเสถียรภาพและความยั่งยืน โดยยึดมั่นในการบริหารจัดการธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำแผนงานอย่างเป็นรูปธรรมตามกรอบการดำเนินงานด้าน GRC (GRC Operating Model) สำหรับโครงการต่าง ๆ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงบริษัทในกลุ่ม ปตท.สผ. และโครงการใหม่ในอนาคต โดยมุ่งเน้นในด้านการกำกับดูแลการบริหารงาน การติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานด้าน GRC รวมถึงการพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อจัดการข้อมูลด้าน GRC ระหว่างหน่วยงาน GRC กับหน่วยงานอื่น ๆ ภายในบริษัทฯ เพื่อให้สามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ได้สูงสุดและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการทำงาน รวมทั้งได้รวบรวมข้อมูลจากทุกแอปพลิเคชันด้าน GRC และนำข้อมูลเข้าสู่ฐานข้อมูลกลางของ ปตท.สผ. ซึ่งพนักงานจะสามารถเข้าถึงชุดข้อมูลด้าน GRC เดียวกันได้อย่างทั่วถึง

ปตท.สผ. มุ่งมั่นส่งเสริมให้หลักการ GRC เป็นส่วนสำคัญของวัฒนธรรมองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการนำหลักการ GRC ไปปรับใช้ในกระบวนการทำงานและชีวิตประจำวัน ท่ามกลางสถานการณ์แวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา โดยดำเนินการผ่านการสื่อสารและการจัดกิจกรรมต่าง ๆ อย่างทั่วถึง ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีตัวอย่างกิจกรรมสำคัญในปี 2568 เช่น กิจกรรม GRC Visit by Floor x Anti-Fraud and Anti-Corruption เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้แนวทางปฏิบัติจากประสบการณ์จริง ข้อควรระวังเพื่อหลีกเลี่ยงการเกิดความผิดพลาดด้าน GRC และยังส่งเสริมวัฒนธรรมแห่งความซื่อสัตย์สุจริต รวมถึงการแสดงเจตนารมณ์ในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันผ่านการเขียนคำประกาศเจตนารมณ์ร่วมกันอีกด้วย

นอกจากนี้ ปตท.สผ. ยังเล็งเห็นถึงความสำคัญในการส่งเสริมแนวปฏิบัติที่ดีด้าน GRC ให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกลุ่มต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างการดำเนินธุรกิจร่วมกัน โดยยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักการ GRC จึงมีการจัดกิจกรรมและสื่อสารไปยังคู่ค้า ผู้ร่วมทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ผ่านกิจกรรมต่าง ๆ ในปี 2568 เช่น PTTEP Supplier Day และ PTTEP SSHE Forum รวมไปถึงการร่วมแบ่งปันองค์ความรู้และประสบการณ์ด้าน GRC ให้แก่หน่วยงานและองค์กรต่าง ๆ รวมถึงบริษัทจดทะเบียนและบริษัทวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนและขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย รวมทั้งพันธมิตรทางธุรกิจในต่างประเทศ ได้แก่ Petroliam Nasional Berhad (PETRONAS) Malaysia, Petroleum Development Oman (PDO) และ Oman LNG LLC



กิจกรรม GRC Visit by Floor x Anti-Fraud and Anti-Corruption

เอกสารแนบ 1 :
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท และเลขานุการบริษัท

1. คณะกรรมการ ปตท.สผ.

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการ ปตท.สผ. มีกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 14 คน โดยมีรายละเอียดของกรรมการปัจจุบันดังนี้

นายฉัตรชัย พรหมเลิศ
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ และประธานกรรมการอิสระ

อายุ : 64 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการอิสระ : 14 พฤศจิกายน 2568
- ประธานกรรมการ : 14 พฤศจิกายน 2568
- ประธานกรรมการอิสระ : 19 ธันวาคม 2568

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) :
- ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :
- 2566 – ปัจจุบัน
  ผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการข้าราชการตำรวจ (ก.ตร.)
- 2566 – ปัจจุบัน
  ประธานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- 2565 – ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการ การบริหารหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่
  กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :

- 2566 – 2568
  ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2566
  ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2564
  ประธานกรรมการการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2561 – 2564
  ประธานกรรมการการไฟฟ้านครหลวง
- 2560 – 2564
  ปลัดกระทรวงมหาดไทย กระทรวงมหาดไทย
- 2558 – 2564
  กรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล
- 2562 – 2563
  ประธานกรรมการการประปาส่วนภูมิภาค

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 176/2013)

การอบรมอื่น ๆ :

- หลักสูตรนายอำเภอ รุ่นที่ 38 วิทยาลัยการปกครอง
- หลักสูตรนักปกครองระดับสูง (นปส.) รุ่นที่ 41 กระทรวงมหาดไทย
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (นบส.) รุ่นที่ 42 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 3 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 49 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 1 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารพัฒนาเมือง (มหานคร) รุ่นที่ 2 กรุงเทพมหานคร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงอาเซียน รุ่นที่ 2 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 17 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการพัฒนายุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่น 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง (พตส.) รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 5 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน

ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง
กรรมการ

อายุ : 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการ : 21 พฤษภาคม 2567

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) University of Houston สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) :
- 1 ตุลาคม 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2567 – ปัจจุบัน
  กรรมการ / เลขานุการคณะกรรมการ / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :
- 2567 – ปัจจุบัน
  คณะกรรมการโครงการผลิตระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อประชาชน กระทรวงพลังงาน
- 2567 – ปัจจุบัน
  คณะกรรมการตรวจสอบแหล่งพลังงาน กระทรวงพลังงาน
- 2567 – ปัจจุบัน
  คณะทำงานประสานงานและติดตามความคืบหน้าการดำเนินการตามบันทึกความเข้าใจว่าด้วยความร่วมมือด้านพลังงานระหว่างกระทรวงพลังงานแห่งราชอาณาจักรซาอุดีอาระเบียกับกระทรวงพลังงานแห่งราชอาณาจักรไทย กระทรวงพลังงาน
- 2567 – ปัจจุบัน
  คณะกรรมการดำเนินโครงการเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคต พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ครบ 7 ปี “สัตตมวรรษ” และ “โครงการเฉลิมพระเกียรติ 72 พรรษา พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทร มหาวชิราลงกรณ มหิศรภูมิพลราชวรางกูรกิติสิริสมบูรณอดุลยเดช สยามินทราธิเบศรราชวโรดม บรมนาถบพิตร พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว”
- 2567 – ปัจจุบัน
  ประธานเครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย และประธานผู้บริหารกรรมการเครือข่ายฯ ประจำปี 2567–2568
- 2567 – ปัจจุบัน
  สมาชิกสภาธุรกิจโลกเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2567 – ปัจจุบัน
  คณะผู้ร่วมก่อตั้ง สมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย
- 2567 – ปัจจุบัน
  สมาชิกกิตติมศักดิ์ มูลนิธิสานอนาคตการศึกษาคอนเน็กซ์อีดี (CONNEXT ED)

- 2567 – ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- 2567 – ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
- 2567 – ปัจจุบัน
  กรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม
  มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหาจักรี
- 2567 – ปัจจุบัน
  กรรมการ คณะกรรมการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน
  ของมวลชน กระทรวงพลังงาน
- 2567 – ปัจจุบัน
  กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการสนับสนุน
  สมาคมกีฬาจากหน่วยงานรัฐวิสาหกิจและภาคเอกชน
- 2567 – ปัจจุบัน
  ผู้ร่วมก่อตั้ง เครือข่ายธุรกิจห่วงโซ่อุปทานแห่งประเทศไทย
- 2567 – ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ สถาบันวิทยาการพลังงาน
- 2563 – ปัจจุบัน
  กรรมการ สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- 2563 – ปัจจุบัน
  กรรมการ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2563 – ปัจจุบัน
  กรรมการ สภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันวิทยสิริเมธี
- 2562 – ปัจจุบัน
  กรรมการอำนวยการ สถาบันปิโตรเลียมแห่งประเทศไทย
- 2562 – ปัจจุบัน
  กรรมการ องค์กรธุรกิจเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2562 – ปัจจุบัน
  กรรมการ โรงเรียนกำเนิดวิทย์
- 2560 – ปัจจุบัน
  ประธานร่วม France-Thailand Business Forum

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :

- 2562 – 2568
  กรรมการ บริษัท พีทีทีโกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2564 – 2567
  กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- 2564 – 2567
  ประธานกรรมการ PTTGC International (Netherlands)
  B.V.
- 2564 – 2567
  ประธานคณะที่ปรึกษา สำหรับเรื่องธุรกิจและการลงทุน
  ในบริษัท Allnex บริษัท PTTGC International
  (Netherlands) B.V.
- 2563 – 2567
  ประธานกรรมการ PTTGC International Private Limited
- 2563 – 2567
  ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด
  (มหาชน)
- 2562 – 2567
  ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
  บริษัท พีทีทีโกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2567
  กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการคณะกรรมการ
  บริษัท พีทีทีโกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2567
  กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง
  บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2567
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำประธานเจ้าหน้าที่
  ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นปลาย
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2565
  ประธานกรรมการ GC International Corporation

- 2558 – 2565
  ประธานกรรมการ PTTGC America Corporation
- 2558 – 2565
  ประธานกรรมการ PTTGC America LLC
- 2563 – 2564
  กรรมการ มูลนิธิพลังที่ยั่งยืน
- 2562 – 2563
  กรรมการ GC International Corporation
- 2562 – 2563
  กรรมการ บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2563
  กรรมการ มูลนิธิพลังสร้างสรรค์นวัตกรรม
- 2562 – 2563
  กรรมการ มูลนิธิพลังแห่งการเรียนรู้
- 2560 – 2563
  กรรมการ บริษัท ไทยแท้งค์เทอร์มินัล จำกัด
- 2551 – 2563
  กรรมการ PTTGC International Private Limited
- 2560 – 2562
  ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นต้น
  บริษัท พีทีทีโกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2562
  กรรมการ และ President & CEO PTTGC America Corporation
- 2558 – 2562
  กรรมการ PTTGC International (Netherlands) B.V.
- 2558 – 2562
  กรรมการ Vencorex Holding
- 2551 – 2562
  กรรมการ Emery Oleochemicals (M) Sdn. Bhd.
- 2551 – 2562
  กรรมการ Emery Specialty Chemicals Sdn. Bhd.
- 2559 – 2561
  ประธานร่วมฝ่ายไทย คณะทำงานด้านการส่งเสริมโอกาสการลงทุน สภาผู้นำธุรกิจไทย-สหราชอาณาจักร
  Thai-UK Business Leadership Council (TUBLC)
- 2552 – 2557
  Chief Executive Officer & Director
  บริษัท Emery Oleochemicals Group
  ประจำ ณ ประเทศมาเลเซีย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 21/2009)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 119/2009)

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- หลักสูตร Breakthrough Program for Senior Executives, IMD Business School
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
  สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 14 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Leadership Development Program (LDP 3) รุ่นที่ 4 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้
  กลุ่ม ปตท. บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- หลักสูตร Capital Market Leadership Program
  รุ่นที่ 30 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง
  สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

นายธีระพงษ์ วงศ์ศิวะวิลาส
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 61 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการอิสระ : 1 มกราคม 2565
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 3 เมษายน 2566
- ประธานกรรมการตรวจสอบ : 31 ตุลาคม 2568

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) :
- 2563 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :
- 2568 – ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการตรวจสอบร่างกฎหมายและร่างอนุบัญญัติที่เสนอคณะรัฐมนตรี คณะที่ 3 (ด้านองค์กรอิสระและรัฐวิสาหกิจ)
- 2567 – ปัจจุบัน
  กรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารและการจัดการการวางแผน) ในคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ (ค.ต.ป.)
- 2567 – ปัจจุบัน
  หัวหน้าคณะทำงานด้านกฎหมายของกองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ
- 2565 – ปัจจุบัน
  กรรมการกฤษฎีกา (คณะที่ 7 กฎหมายเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :
- 2567 – 2568
  ที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี
- 2566 – 2567
  ประธานกรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- 2565 – 2567
  ปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี

- 2565 – 2567
  กรรมการบริหารกองทุนวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียงกิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
- 2565 – 2567
  กรรมการบริหารศาลยุติธรรมผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบริหารและการจัดการ) สำนักงานศาลยุติธรรม
- 2565 – 2566
  กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ การรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย
- 2562 – 2566
  กรรมการคดีพิเศษผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านกฎหมาย) กรมสอบสวนคดีพิเศษ กระทรวงยุติธรรม
- 2564 – 2565
  ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี ฝ่ายข้าราชการประจำ สำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2563 – 2565
  กรรมการปฏิรูปประเทศด้านกฎหมาย สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2562 – 2564
  กรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- 2560 – 2564
  กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2564
  เลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 13/2022)
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 6/2022)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 246/2017)

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 8 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 12 สถาบันพระปกเกล้า

พลเอก นิธิ จึงเจริญ
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการอิสระ : 1 มกราคม 2566
- ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน : 3 ธันวาคม 2568
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 3 เมษายน 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขา Mechanical, Stevens Institute of Technology, New Jersey สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) : - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : - ไม่มี -

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :
- 2565 – 2566
  กรรมการ การไฟฟ้านครหลวง
- 2565 – 2565
  ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2564 – 2565
  ผู้ช่วยหัวหน้านายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม กระทรวงกลาโหม
- 2562 – 2565
  กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2565
  กรรมการอิสระและกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2564
  นายทหารฝ่ายเสนาธิการประจำรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม
- 2562 – 2563
  ผู้ทรงคุณวุฒิ กองทัพบก
- 2561 – 2562
  ผู้ช่วยอำนวยการ ศูนย์ประสานการปฏิบัติที่ 2 สำนักปฏิบัติภารกิจรักษาความมั่นคงภายใน กองทัพบก

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders Class (RCL 34/2024)
- หลักสูตร Refreshment Training Program: The Business Case and Ethics of AI: A Board's Imperative (RFP 12/2023)
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 8/2022)
- หลักสูตร Board that Make a Difference (BMD 9/2019)
- หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG 5/2017)
- หลักสูตร "Cyber Security: Risks, Liabilities, and Best Practices" IOD Talk 2/2017
- หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG 8/2016)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 200/2015)

การอบรมอื่น ๆ :
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 18 สถาบันวิทยาการพลังงาน

นางณัฐฏ์จารี อนันตศิลป์
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการอิสระ : 17 มีนาคม 2566
- กรรมการตรวจสอบ : 3 เมษายน 2566

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Shenandoah University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (บัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) : - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :
- 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการกฤษฎีกา
- 2568 – ปัจจุบัน
  ที่ปรึกษา คณะกรรมการบริหารกองทุนการเงิน การงบประมาณและทรัพย์สิน สถาบันพระปกเกล้า
- 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบริหารและการจัดการในกรรมการบริหารหลักสูตรผู้บริหารกระบวนการศาลยุติธรรมระดับสูง คณะกรรมการบริหารศาลยุติธรรม
- 2565 – ปัจจุบัน
  กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการพัฒนาองค์กร คณะกรรมการบริหารศาลยุติธรรม
- 2564 – ปัจจุบัน
  เลขาธิการคณะรัฐมนตรี
  สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2564 – ปัจจุบัน
  อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการขับเคลื่อนงาน ม.ท.ศ. และติดตามประเมินผลการดำเนินงานโครงการทุนการศึกษาพระราชทาน ม.ท.ศ.
- 2564 – ปัจจุบัน
  กรรมการ ในคณะกรรมการพิจารณาโครงการสลากการกุศล

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :

- 2562 – 2566
  กรรมการอิสระ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2566
  กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
  และกรรมการกำหนดค่าตอบแทน
  บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2566
  ประธานอนุกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงาน
  ของผู้อำนวยการใหญ่
  บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2565
  อนุกรรมการ ในคณะอนุกรรมการโครงสร้าง
  และพัฒนาบุคลากร สถาบันวิจัยและพัฒนาพื้นที่สูง
  (องค์การมหาชน)
- 2562 – 2564
  ผู้ทรงคุณวุฒิพิเศษประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
  (นักบริหารระดับสูง) สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี
  สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2560 – 2562
  รองเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
  สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี
- 2559 – 2560
  ที่ปรึกษาประจำสำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี
  (นักวิเคราะห์นโยบายและแผนระดับทรงคุณวุฒิ)
  สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Director Accreditation Program
  (DAP 159/2019)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program
  (AACP 34/2019)

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ
  Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 13
  วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 65
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกัน
  ประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และ
  คุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 79 สำนักงานคณะกรรมการ
  ข้าราชการพลเรือน

นายพงศธร ทวีสิน
กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

อายุ : 66 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการอิสระ : 1 เมษายน 2567
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง : 31 มีนาคม 2568
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน : 19 ธันวาคม 2568

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต
  สาขา Petroleum and Natural Gas Engineering,
  Pennsylvania State University สหรัฐอเมริกา

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) : - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :
- พฤษภาคม 2567 – ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการ
  บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :
- 2564 – 2567
  กรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2564
  ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- หลักสูตร Director's Guide to Legal Obligations & Duties (DLD 2/2024)
- หลักสูตร ESG in the Boardroom : A Practical Guide for Board (ESG 5/2024)
- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP 16/2023)
- หลักสูตร Director Leadership Certification Program (DLCP 3/2021)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 223/2016)
- หลักสูตร Role of Chairman Program (RCP 59/2025)

การอบรมอื่น ๆ :
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- The Cullinan: The Making of the Digital Board รุ่นที่ 3/2567 กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ร่วมกับสำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (สศด.) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Capital Market Leadership Program รุ่นที่ 27 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร Senior Executive Program รุ่นที่ 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรวิทยาลัยการทัพเรือ รุ่นที่ 40/2551 สถาบันวิชาการทหารเรือชั้นสูง
- หลักสูตร PTT Group EVP Leadership Development บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- PTT Executive Leadership, General Electric, GE, New York, สหรัฐอเมริกา
- Breakthrough Program for Senior Executive, International Institute for Management Development
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- Director's Briefing - Corporate Strategy beyond the Crisis, a Chairman/Board Perspective, Bain & Company, Inc.

ดร.ธงทิศ ฉายากุล
กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 49 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการอิสระ : 1 เมษายน 2567
- กรรมการบริหารความเสี่ยง : 31 มีนาคม 2568

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิต
  สาขา Remote Sensing, University College London
  สหราชอาณาจักร
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
  สาขา Remote Sensing, University College London
  สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขา Surveying
  Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) : - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :
- มีนาคม 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนวัตกรรมแห่งชาติ
- 2566 – ปัจจุบัน
  คณะที่ปรึกษาโครงการศึกษาความเหมาะสม
  การดำเนินการตามแผนงานเพิ่มประสิทธิภาพ
  ระบบภูมิสารสนเทศ ระบบไฟฟ้า การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- 2565 – ปัจจุบัน
  คณะกรรมการเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล
  ในคณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
- 2540 – ปัจจุบัน
  อาจารย์ประจำภาควิชาวิศวกรรมสำรวจ
  คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :
- 2564 – เมษายน 2568
  กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
- 2565 – 2567
  คณะทำงาน การศึกษาหลักเกณฑ์และการพัฒนา
  ระบบงานเพื่อการกำหนดแนวเขตระบบโครงข่ายไฟฟ้าฯ
- 2563 – 2564
  ที่ปรึกษา โครงการจัดทำผังน้ำลุ่มน้ำแม่กลอง
  สำนักงานทรัพยากรน้ำแห่งชาติ

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program
  (AACP 54/2024)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate
  Leaders (RCL 24/2021)
- หลักสูตร Director Certification Program
  (DCP 59/2005)

การอบรมอื่น ๆ :
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability

นายวัฒนพงษ์ คุโรวาท
กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 51 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการ : 15 พฤศจิกายน 2567
- กรรมการบริหารความเสี่ยง : 15 พฤศจิกายน 2567

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อมอัจฉริยะ วิทยาลัยพลังงานและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนรัตนโกสินทร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Western Michigan University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) : - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :
- ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน
  ผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
  กระทรวงพลังงาน

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :
- กุมภาพันธ์ – กันยายน 2567
  กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร
  บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- มกราคม – กันยายน 2567
  อธิบดีกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน
  กระทรวงพลังงาน
- 2564 – 2567
  กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง
  กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน
  และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2562 – 2566
  ผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
  กระทรวงพลังงาน
- 2562 – 2564
  กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง
  และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
  บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2562
  รองผู้อำนวยการ สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน
  กระทรวงพลังงาน
- 2558 – 2561
  ผู้อำนวยการ สำนักนโยบายไฟฟ้า สำนักงานนโยบาย
  และแผนพลังงาน กระทรวงพลังงาน

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 288/2020)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 168/2020)
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers & Acquisitions (BMA 14/2025)

การอบรมอื่น ๆ :
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตร The Role of the Board in IT Governance ปี 2563
- หลักสูตร Digital Transformation for CEO รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 13 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่นที่ 86 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรเสนาธิการทหาร รุ่นที่ 53
  วิทยาลัยเสนาธิการทหาร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ

นางสิริวิภา สุพรรณธเนศ
กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

อายุ : 63 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการอิสระ : 31 มีนาคม 2568
- กรรมการตรวจสอบ : 31 มีนาคม 2568

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน)
  Western Michigan University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การเงิน)
  คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) :
- มีนาคม 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ
  บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
- เมษายน 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
  บริษัท กัลฟ์ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (มหาชน)
- 2567 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
  และกรรมการบริหารความเสี่ยง
  บริษัท โอสถสภา จำกัด (มหาชน)
- 2566 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ
  และบริหารความเสี่ยง
  บริษัท เอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :
- 2566 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
  บริษัทหลักทรัพย์ เพื่อธุรกิจหลักทรัพย์ จำกัด (มหาชน)
- 2566 – ปัจจุบัน
  ที่ปรึกษา บริษัท มิลเลนเนียม กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น (เอเชีย)
  จำกัด (มหาชน)
- 2566 – ปัจจุบัน
  ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาตลาดทุนและด้านการกำกับ
  ดูแลบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2566 – ปัจจุบัน
  ที่ปรึกษาด้านกฎหมายและข้อบังคับด้านหลักทรัพย์
  บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี่ (ประเทศไทย) จำกัด
  (Baker McKenzie)
- 2566 – ปัจจุบัน
  ที่ปรึกษาด้านการระดมทุน
  โดยการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชน
  และการกำกับดูแลบริษัทจดทะเบียน
  บริษัทหลักทรัพย์ เกียรตินาคินภัทร จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน
  ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
  บริษัท แอสเซท โปร แมเนจเม้นท์ จำกัด
- 2566 – ปัจจุบัน
  ที่ปรึกษาคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน
  มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :
- 2562 – 2566
  กรรมการพิจารณาปรับปรุงกฎหมายเกี่ยวกับห้างหุ้นส่วน
  บริษัทและองค์กรทางธุรกิจ สำนักงานคณะกรรมการ
  กฤษฎีกา
- 2562 – 2565
  กรรมการ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- 2562 – 2565
  รองประธานกรรมการ และประธานอนุกรรมการสรรหา
  และพิจารณาค่าตอบแทน กองทุนส่งเสริมการพัฒนา
  ตลาดทุน

- 2562 – 2565
  รองเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2562 – 2563
  กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ
  บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย
- 2560 – 2562
  ผู้ช่วยเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 119/2009)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 53/2024)
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP 11/2025)

การอบรมอื่น ๆ :

- หลักสูตร Executive Development Program (EDP) รุ่น 4 สถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 20 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 11 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 7 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 25 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- The Cullinan: The Making of the Digital Board รุ่นที่ 4 สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (DEPA) ร่วมกับ Thailand Management Association
- Audit Committee Forum No. 58 – บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการบริหารความเสี่ยงด้านการทุจริต : เสริมสร้างการกำกับดูแลและส่งเสริมความโปร่งใส บริษัท KPMG
- การบรรยายพิเศษหัวข้อ Mastering Responsible AI for Governance and the Audit Committee Roles บริษัทปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

พลตำรวจเอก กิตติ์รัฐ พันธุ์เพ็ชร์
กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ : 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการอิสระ : 31 มีนาคม 2568
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 31 มีนาคม 2568

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต รป.บ.(ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่น 41

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) : - ไม่มี -

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :
- 2567 – ปัจจุบัน
  ผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :
- 2565 – 2567
  รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- 2565 – 2567
  ผู้อำนวยการศูนย์ป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน
- 2565 – 2567
  ผู้อำนวยการศูนย์ปฏิบัติการสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2566 – 2567
  ผู้อำนวยการศูนย์อำนวยการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด
- 2566 – 2567
  ผู้อำนวยการศูนย์ปราบปรามอาชญากรรมทางเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2566 – 2567
  ผู้อำนวยการศูนย์ปราบปรามการลักลอบตัดไม้ทำลายป่าทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2564 – 2565
  ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ
- 2563 – 2564
  ผู้บัญชาการตำรวจภูธรภาค 8
- 2562 – 2563
  ผู้บัญชาการประจำสำนักงานผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- ไม่มี -

การอบรมอื่น ๆ :
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารการรักษาความสงบเรียบร้อยของสังคมภาครัฐร่วมเอกชน (บรอ.) รุ่นที่ 5
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่น 33
- หลักสูตรผู้บริหารด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (CISO) รุ่นที่ 1
- หลักสูตรนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่นที่ 12

พลตำรวจเอก มนู เมฆหมอก
กรรมการอิสระ และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

อายุ : 64 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการอิสระ : 24 พฤศจิกายน 2568
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน : 3 ธันวาคม 2568

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต รป.บ (ตร.) โรงเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่น 38

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) :
- 2567 – ปัจจุบัน
  รองประธานกรรมการ บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)
- 2565 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ บริษัท ออลล์ เอ็นเนอร์ยี่ แอนด์ ยูทิลิตี้ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :
- 2567 – ปัจจุบัน
  กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการปราบปรามผู้มีอิทธิพล กรมสอบสวนคดีพิเศษ (DSI)
- 2566 – ปัจจุบัน
  กรรมการข้าราชการตำรวจผู้ทรงคุณวุฒิ
- 2565 – ปัจจุบัน
  กรรมการอิสระ บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด (บริษัทในกลุ่ม SCBX)

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :
- 2562 – 2564
  รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
- 2559 – 2562
  ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- หลักสูตร Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 43/2023)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 9/2017)
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP 137/2017)

การอบรมอื่น ๆ :
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 19 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 55 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรการบริหารงานตำรวจชั้นสูง (บตส.) รุ่นที่ 24
- หลักสูตรผู้กำกับการ รุ่นที่ 38
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 16 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่น 5 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 26 สถาบันวิทยาการตลาดทุน

นางนิวดี เจริญสิทธิพันธ์
กรรมการ และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน

อายุ : 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการ : 24 พฤศจิกายน 2568
- กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน : 3 ธันวาคม 2568

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขานิเทศศาสตร์และสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) :
- 2567 – ปัจจุบัน
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่กิจการพิเศษ 1 – รัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :
- 2566 – ปัจจุบัน
  กรรมการบริหาร สถาบันวิทยาการพลังงาน
- 2564 – ปัจจุบัน
  กรรมการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :
- 2568
  กรรมการ บริษัท ปตท. จำหน่ายก๊าซธรรมชาติ จำกัด
- 2568
  กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
- 2567 – 2568
  กรรมการ และกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2567
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- 2567
  กรรมการ บริษัท พีทีที แอลเอ็นจี จำกัด
- 2565 – 2567
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่รัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

- 2566
  กรรมการ บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด
- 2564 – 2566
  กรรมการ บริษัท จัดหางาน บิซิเนส โปรเฟสชั่นแนล โซลูชั่นส์ จำกัด
- 2564 – 2565
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประจำ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่บริหารศักยภาพองค์กรและธรรมาภิบาล ปตท. ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
- 2564
  ผู้จัดการฝ่าย บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงาน Secondment ในตำแหน่ง กรรมการผู้จัดการ บริษัท บิซิเนส เซอร์วิสเซส อัลไลแอนซ์ จำกัด
- 2561 – 2564
  ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาศักยภาพธุรกิจน้ำมันและการค้าปลีก บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 61/2025)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 316/2022)

การอบรมอื่น ๆ :

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 21 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตร PTT Leadership Development Program 1 for EVP Pool, Development Dimensions International (DDI)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปธพ.) รุ่นที่ 7 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) รุ่นที่ 5 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรหลักนิติธรรมเพื่อประชาธิปไตย (นธป.) รุ่น 8 วิทยาลัยศาลรัฐธรรมนูญ สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 1 มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บยส.) รุ่นที่ 28 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม
- หลักสูตร Communication and Coordination for CEO (Triple C) รุ่นที่ 2 บริษัท ซีอีโอ คอมมิวนิเคชั่น สกิลส์ จำกัด

ดร.วินิจ วิเศษสุวรรณภูมิ
กรรมการ และกรรมการบริหารความเสี่ยง

อายุ : 52 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- กรรมการ : 24 พฤศจิกายน 2568
- กรรมการบริหารความเสี่ยง : 3 ธันวาคม 2568

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
- ไม่มี - / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต University of Sydney ออสเตรเลีย (ทุนกองทุนเพื่อการพัฒนาปิโตรเลียมในประเทศไทย)
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (นโยบายสาธารณะ) (เกียรตินิยมอันดับ 1) University of Waikato นิวซีแลนด์ (ทุนรัฐบาลนิวซีแลนด์)
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรวิชาว่าความ สภาทนายความ
- เนติบัณฑิตไทย เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) :
- 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการ การประปานครหลวง

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย :
- 2568 – ปัจจุบัน
  ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
  กระทรวงการคลัง
- 2568 – ปัจจุบัน
  ประธานกรรมการ สถาบันคุ้มครองเงินฝาก
- 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการการทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการในคณะกรรมการธนาคารแห่งประเทศไทย
  และคณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน
- 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการในคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
  สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์
  และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)
- 2568 – ปัจจุบัน
  กรรมการในคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลเครดิต

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :

- 2567 – 2568
  รองปลัดกระทรวงการคลัง หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านรายได้
  กระทรวงการคลัง
- 2568
  กรรมการบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- 2568
  กรรมการธนาคารออมสิน
- 2564 – 2567
  กรรมการบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม
- 2566 – 2567
  ที่ปรึกษาด้านพัฒนาฐานภาษี กรมสรรพากร
  กระทรวงการคลัง
- 2563 – 2566
  รองอธิบดี กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD 49/2023)
- หลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL 29)
- หลักสูตร IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG 44)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 308/2021)

การอบรมอื่น ๆ :

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67
  วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงในกระบวนการยุติธรรมทางปกครอง (บสป.) รุ่นที่ 2 มูลนิธิวิจัยและพัฒนากระบวนการยุติธรรมทางปกครอง
- หลักสูตร TIJ Executive Program on the Rule of Law and Development สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2) รุ่นที่ 13
  สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 12
  สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
- หลักสูตรนักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11
  สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ
  กระทรวงการต่างประเทศ

นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริษัท

อายุ : 61 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง :
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร : 1 ตุลาคม 2564
- กรรมการ : 1 ตุลาคม 2564
- เลขานุการคณะกรรมการบริษัท : 1 มกราคม 2565

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00131% (52,050 หุ้น) / คู่สมรส - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

การศึกษา :
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาธรณีฟิสิกส์ประยุกต์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ประยุกต์ (การสำรวจธรณีฟิสิกส์) University of New South Wales ออสเตรเลีย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ฟิสิกส์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย / หรือเป็นองค์กรที่รัฐวิสาหกิจถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง (รวมแล้วไม่เกิน 5 แห่ง) :
- ตุลาคม 2564 – ปัจจุบัน
  ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการ / ผู้บริหารในกิจการที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย : - ไม่มี -

ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์กับ ปตท.สผ. :
- ตุลาคม 2564 – กันยายน 2567
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ
  ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2564
  ผู้จัดการใหญ่
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2564
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ
  ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2564
  ผู้จัดการใหญ่ และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2564
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปตท. ประจำ
  ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ กลุ่มธุรกิจปิโตรเลียมขั้นต้นและก๊าซธรรมชาติ มอบหมายให้ปฏิบัติงานในตำแหน่งผู้จัดการใหญ่ และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2563
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2562
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
  กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
  บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

- 2560 – 2561
  รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ และรักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยงานธุรกิจใหม่ และปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Champion, Spend Smart, บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2560
  รักษาการรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2559
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการระหว่างประเทศ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2559
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัดกลุ่มงานโครงการผลิตและสนับสนุน ปฏิบัติการ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
- 2558 – 2559
  ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการออสเตรเลีย ปฏิบัติงานในตำแหน่ง General Manager บริษัท พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย จำกัด
- 2556 – 2557
  Deputy CEO, ปตท.สผ. ออสตราเลเซีย
- 2552 – 2556
  General Manager, ปตท.สผ. โอมาน
- 2548 – 2552
  General Manager, ปตท.สผ. อิหร่าน
- 2541 – 2547
  Project Manager และ Business Unit Manager บริษัท Fugro Jason Geosystems ราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์
- 2532 – 2533
  Researcher Assistant Road and Traffic Authority Sydney และ Wireline Engineer บริษัท Schlumberger ประเทศออสเตรเลีย

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP 60/2025)
- หลักสูตร Strategic Board Master Class (SBM 12/2023)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 337/2023)
- หลักสูตร The Corporate Governance: Regulation and Disclosure Training

การอบรมอื่น ๆ :

- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Decarbonization
- การบรรยายพิเศษของ ปตท.สผ. ในหัวข้อ Sustainability
- The Cullinan: The Making of Digital Board รุ่นที่ 4 กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ร่วมกับ สำนักงานส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล (สศด.) และสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Capital Market Leadership Program รุ่นที่ 31 สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.)
- Leadership Development Program III (LDP III) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 11 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- Leadership Development Program II (LDP II) สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- EP LEAD III Leadership Development Program, International Institute for Management Development

ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปีย้อนหลัง

- การถูกพิพากษาว่ามีกระทำผิดทางอาญา หรืออยู่ระหว่างการถูกฟ้องร้องคดีอาญา
  - ไม่มี -
- การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลาย หรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
  - ไม่มี -
- การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทและห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์
  - ไม่มี -

หมายเหตุ : ชื่อและจำนวนกรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ ตามหนังสือรับรองบริษัท ตั้งแต่วันที่ 4 ธันวาคม 2568 คือ ดร.คงกระพัน อินทรแจ้ง และนายวัฒนพงษ์ คุโรวาท สองคนนี้ลงชื่อร่วมกันและประทับตราของบริษัทฯ หรือนายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ลงชื่อผู้เดียว

2. ผู้บริหาร

วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนมีจำนวน 19 คน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

มีรายละเอียดตามข้อ 1

นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ
CEO Designate และรักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล

อายุ : 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท Master of Science (Engineering Management), University of Missouri-Rolla สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00127% (50,279 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
ธันวาคม 2567 – กันยายน 2568
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มกราคม 2566 – พฤศจิกายน 2567
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มิถุนายน – ธันวาคม 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ธันวาคม 2564 – พฤษภาคม 2565
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ตุลาคม 2562 – พฤศจิกายน 2564
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานโครงการพัฒนา
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชั่น และการเติบโตอย่างยั่งยืน

อายุ : 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ธันวาคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต (การจัดการและกลยุทธ์) วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมปิโตรเลียม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00164% (65,096 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
ธันวาคม 2567 – พฤศจิกายน 2568
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
กันยายน 2566 – พฤศจิกายน 2567
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานกลยุทธ์ พัฒนาธุรกิจ และทรัพยากรบุคคล
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มกราคม – สิงหาคม 2566
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานกลยุทธ์และการเติบโตอย่างยั่งยืน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ธันวาคม 2564 – ธันวาคม 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และกำกับดูแล
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มกราคม 2563 – พฤศจิกายน 2564
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์และการพัฒนา
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ

อายุ : 56 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ธันวาคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Science (Chemical Engineering), Oregon State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

มีนาคม 2567 – พฤศจิกายน 2568
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยีคาร์บอนโซลูชั่นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

กันยายน 2566 – กุมภาพันธ์ 2567
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานเทคโนโลยี คาร์บอนโซลูชั่นและการเติบโตอย่างยั่งยืน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

มกราคม – สิงหาคม 2566
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานคาร์บอนและเอนเนอร์ยี่โซลูชั่น และรักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกลยุทธ์และบริหารธุรกิจ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

มกราคม – มีนาคม 2566
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายดักจับและกักเก็บคาร์บอน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ตุลาคม 2564 – ธันวาคม 2565
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานธุรกิจใหม่
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

กุมภาพันธ์ 2563 – กันยายน 2564
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติงานในตำแหน่ง Project Head โครงการ Malaysia Asset Transition
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นางชนมาศ ศาสนนันทน์

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี
ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่ง ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหารการเงิน
(เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานการเงินและบัญชี)

อายุ : 56 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Business Administration, University of South Carolina สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00114% (45,411 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

ธันวาคม 2566 – กันยายน 2567
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงินและบัญชี บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)

มกราคม 2564 – พฤศจิกายน 2566
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่กลยุทธ์และบริหารการเงินองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

มกราคม 2562 – ธันวาคม 2563
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นายฐิติ ทองเย็น
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ

อายุ : 54 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : มกราคม 2569 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสำหรับนักบริหาร (หลักสูตรนานาชาติ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Science (Civil Engineering), Bradley University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00005% (2,000 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
มกราคม – ธันวาคม 2568
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มีนาคม 2566 – ธันวาคม 2567
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการเมียนมา ปฏิบัติงานสมทบบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Yangon Branch) ในตำแหน่ง General Manager ประเทศเมียนมา
กันยายน 2565 – กุมภาพันธ์ 2566
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการเมียนมา ปฏิบัติงานสมทบบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Yangon Branch) ในตำแหน่ง General Manager ประเทศเมียนมา
มิถุนายน 2562 – สิงหาคม 2565
ผู้จัดการอาวุโส โครงการพัฒนาเอ็ม 3 บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นายพีระพงศ์ ไชยลาโภ
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และบำรุงรักษา

อายุ : 58 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ธันวาคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท Master of Engineering (Mechanical Engineering), University of Utah สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00132% (52,513 หุ้น)
คู่สมรส 0.00001% (500 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
ตุลาคม 2566 – พฤศจิกายน 2568
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานการดำเนินการทางวิศวกรรม
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มกราคม 2565 – กันยายน 2566
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานวิศวกรรมและก่อสร้าง
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
กรกฎาคม 2559 – ธันวาคม 2564
ผู้จัดการอาวุโส โครงการพัฒนาแอลจีเรีย
ปฏิบัติงานสมทบในตำแหน่ง General Manager
โครงการ Algeria Hassi Bir Rekaiz ประเทศแอลจีเรีย
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นายพิเชษฐ แสงจันทร์
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ

อายุ : 56 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ธันวาคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
  (วิศวกรรมเครื่องมือวัดและอัตโนมัติ)
  สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.000001% (46 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
กันยายน 2567 – พฤศจิกายน 2568
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
โครงการผลิตนอกชายฝั่ง 1 – ประเทศไทย
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
กันยายน 2565 – สิงหาคม 2567
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
โครงการผลิตนอกชายฝั่ง 3 – ประเทศไทย
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
กุมภาพันธ์ – สิงหาคม 2565
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
โครงการผลิตนอกชายฝั่ง 2 – ประเทศไทย
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มีนาคม 2564 – มกราคม 2565
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
โครงการผลิตนอกชายฝั่ง – ประเทศไทย
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มกราคม 2562 – กุมภาพันธ์ 2564
ผู้จัดการอาวุโส
ฝ่ายปรับปรุงอุปกรณ์การผลิตและก่อสร้าง
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นายภาสกร สุวรรณรุจิ
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ

อายุ : 49 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ธันวาคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท Master of Science (Petroleum Geosciences), Brunei Darussalam University เนการาบรูไนดารุสซาลาม
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00049% (19,643 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

กรกฎาคม 2567 – พฤศจิกายน 2568
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการมาเลเซีย ปฏิบัติงานสมทบ บริษัท PTTEP Sarawak Oil Limited ในตำแหน่ง Country Manager

มกราคม – มิถุนายน 2567
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ โครงการมาเลเซีย ปฏิบัติงานสมทบ บริษัท PTTEP Sarawak Oil Limited ในตำแหน่ง Country Manager

มิถุนายน – ธันวาคม 2566
ผู้จัดการอาวุโส โครงการมาเลเซียกรีนฟิลด์ ปฏิบัติงานสมทบบริษัท PTTEP Sarawak Oil Limited ในตำแหน่ง Head of Malaysia Greenfield Asset

มกราคม – พฤษภาคม 2566
ผู้จัดการอาวุโส สังกัด Country Manager, โครงการมาเลเซีย ปฏิบัติงานสมทบ บริษัท PTTEP Sarawak Oil Limited มอบหมายให้รับผิดชอบงานด้าน Business Development

มกราคม – ธันวาคม 2565
ผู้จัดการอาวุโส พัฒนาธุรกิจ 2
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ธันวาคม 2564
ผู้จัดการอาวุโส พัฒนาธุรกิจ 1
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

มีนาคม 2560 – พฤศจิกายน 2564
ผู้จัดการอาวุโส โครงการสำรวจประเทศมาเลเซีย ปฏิบัติงานสมทบในตำแหน่ง Head of Malaysia Exploration Project
บริษัท PTTEP HK Offshore Limited ประเทศมาเลเซีย

นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน

อายุ : 57 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00114% (45,215 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
ตุลาคม 2563 – กันยายน 2567
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นายศักดิ์ชัย สาระเวก
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานบัญชี
(เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี)

อายุ : 56 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประเทศไทย

การอบรมการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี ปี 2567
- PwC Thailand's 2024 Symposium Beyond Boundaries: Shaping Tomorrow's Innovations Corporate Reporting Forum (ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี (การบัญชี) 6 ชั่วโมง)
- PwC Thailand's 2024 Symposium Beyond Boundaries: Shaping Tomorrow's Innovations Maximising Shareholder Value (ชั่วโมง CPD ผู้ทำบัญชี) อื่น ๆ (6 ชั่วโมง) (เป็นผู้ทำบัญชีที่มีคุณสมบัติและเงื่อนไขของการเป็นผู้ทำบัญชีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
กรกฎาคม 2563 – กันยายน 2567
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นางมณีญาณ์ ศรีสุขมบวรชัย
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานภาษีและประกันภัย

อายุ : 51 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : มิถุนายน 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต
  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

พฤษภาคม 2566 – พฤษภาคม 2567
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

มกราคม – เมษายน 2566
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

กันยายน 2563 – ธันวาคม 2565
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัท
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

นายชญานิน เยี่ยมสมบัติ
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย

อายุ : 48 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : เมษายน 2566 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท Master of Business Administration
  (Finance), DePaul University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต
  จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00056% (22,145 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

ตุลาคม 2565 – มีนาคม 2566
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายประกันภัย
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

มิถุนายน 2557 – กันยายน 2565
นักวิเคราะห์อาวุโส ประกันภัย
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นายสินธู ศตวิริยะ

ผู้จัดการอาวุโส สังกัด ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน
(Managing Director บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด)

อายุ : 42 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : กรกฎาคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :

- ปริญญาโท Master of Economics,
  University of International Business and Economics
  สาธารณรัฐประชาชนจีน
- ปริญญาตรี Bachelor of Economics, Emory University
  สหรัฐอเมริกา

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

มีนาคม – กรกฎาคม 2568
ผู้จัดการอาวุโส สังกัด รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี
มอบหมายให้รับผิดชอบงานแผนกลยุทธ์
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

มกราคม 2566 – กุมภาพันธ์ 2568
ผู้จัดการอาวุโส สังกัด รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี ปฏิบัติงานสมทบ
ในตำแหน่ง Head of Ventures and Commercial
บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด

มิถุนายน 2564 – ธันวาคม 2565
นักวิเคราะห์อาวุโส กลยุทธ์และวางแผน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

เมษายน 2563 – พฤษภาคม 2564
ผู้จัดการ แผนกบริหารเงินสดและสภาพคล่อง บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน

อายุ : 48 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายเศรษฐกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Professional Accounting, University of Texas at Austin สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00012% (4,605 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
ตุลาคม 2567 – กันยายน 2568
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีบริหาร และโครงการต่างประเทศ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2563 – กันยายน 2567
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุน และแผนการเงินองค์กร
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นางญาดา วุฒิวร
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี

อายุ : 46 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : เมษายน 2563 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท Master of Laws, Northwestern University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Master of Laws, King's College London (University of London) สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
กันยายน 2562 – มีนาคม 2563
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายภาษี
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นางสาวสุขพรดี อัสสมงคล
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายระบบและงานปฏิบัติการบัญชี

อายุ : 45 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00012% (4,618 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
สิงหาคม 2567 – กันยายน 2568
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีปฏิบัติการและโครงการในประเทศ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
กรกฎาคม – สิงหาคม 2567
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ธันวาคม 2566 – มิถุนายน 2567
รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีการเงิน
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
เมษายน 2565 – พฤศจิกายน 2566
ผู้จัดการ แผนกบริหารระบบบัญชี
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2562 – มีนาคม 2565
ผู้จัดการ แผนกบัญชีเจ้าหนี้
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นางสาวณฐิยา ลีละสิริ
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบัญชีโครงการ

อายุ : 55 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2568 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00082% (32,675 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
มกราคม – กันยายน 2568
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายนโยบายและบริหารระบบบัญชี บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มกราคม 2563 – ธันวาคม 2567
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ โครงการเมียนมา ปฏิบัติงานสมทบในตำแหน่ง Myanmar Business Support Manager
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Yangon Branch) ประเทศเมียนมา

นางสาวชุติมา อุทัยวัฒนาทร
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายตลาดทุนและแผนการเงินองค์กร
ปฏิบัติงานสมทบจากบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ในตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่าย

อายุ : 41 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ตุลาคม 2567 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท Master of Science in Finance, University of Warwick สหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
มกราคม – กันยายน 2567
ผู้จัดการฝ่าย บริษัท พีทีที โกลบอล แอลเอ็นจี จำกัด
มีนาคม – ธันวาคม 2566
ผู้จัดการฝ่ายผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
เมษายน 2564 – กุมภาพันธ์ 2566
ผู้จัดการส่วน บริษัท ปตท. ค้าสากล จำกัด
มิถุนายน 2561 – เมษายน 2564
ผู้จัดการส่วนแผนกลยุทธ์การเงินและการลงทุนองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

ผู้บริหารของ ปตท.สผ. ตามนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่พ้นจากตำแหน่งหรือโยกย้ายระหว่างปี 2568 มีจำนวน 3 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

นางนาถฤดี โฆสิตาภัย
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ธันวาคม 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสำหรับนักบริหาร (หลักสูตรนานาชาติ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมปิโตรเลียม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00296% (117,457 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
กันยายน 2566 – พฤศจิกายน 2568
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานสนับสนุนปฏิบัติการ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มกราคม – กุมภาพันธ์ 2568
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
สายงานความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีดิจิทัล
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มกราคม – สิงหาคม 2566
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานเทคโนโลยีและคาร์บอนโซลูชั่น
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มกราคม 2563 – ธันวาคม 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานกลยุทธ์และพัฒนาธุรกิจ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นายปิยะ สุขุมภาณุเมศร์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ธันวาคม 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสำหรับนักบริหาร (หลักสูตรนานาชาติ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต (ธรณีวิทยา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00226% (89,916 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
มกราคม – พฤศจิกายน 2568
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ตุลาคม – ธันวาคม 2567
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานธรณีศาสตร์และการสำรวจ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
เมษายน 2565 – ธันวาคม 2567
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานโครงการผลิตต่างประเทศ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ธันวาคม 2564 – มีนาคม 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานธรณีศาสตร์ และการสำรวจ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
มิถุนายน – พฤศจิกายน 2564
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล กิจการองค์กร และกำกับดูแล
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ตุลาคม 2563 – พฤษภาคม 2564
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานทรัพยากรบุคคลกิจการองค์กรและกำกับดูแล
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

นายนิรันดร โรจนสมสิทธิ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สังกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

อายุ : 60 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : ธันวาคม 2568

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสำหรับนักบริหาร (หลักสูตรนานาชาติ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Science (Computer), Brooklyn College สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท Master of Engineering (Mechanical Engineering), Manhattan College สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เครื่องกล) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00391% (155,202 หุ้น)
คู่สมรส 0.00098% (38,839 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
มกราคม 2566 – พฤศจิกายน 2568
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานวิศวกรรมศาสตร์ การพัฒนา และบำรุงรักษา
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
เมษายน – ธันวาคม 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานโครงการผลิตในประเทศ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2564 – มีนาคม 2565
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานโครงการผลิต
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
กุมภาพันธ์ – กรกฎาคม 2564
รักษาการ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
กลุ่มงานโครงการผลิต
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
กุมภาพันธ์ 2564
รักษาการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
โครงการผลิตนอกชายฝั่ง – ประเทศไทย
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สิงหาคม 2562 – มกราคม 2564
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
โครงการผลิตนอกชายฝั่ง – ประเทศไทย
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

3. เลขานุการบริษัท

นางสาวญาณินี วจีประทับจิต
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานเลขานุการบริษัทและกำกับดูแล
ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง เลขานุการบริษัท

อายุ : 56 ปี

วันที่ดำรงตำแหน่ง : พฤษภาคม 2566 – ปัจจุบัน

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (บริหารธุรกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การตรวจสอบบัญชี) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) :
ตนเอง 0.00063% (25,200 หุ้น)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : - ไม่มี -

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :
มกราคม 2564 – เมษายน 2566
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
พฤศจิกายน 2562 – ธันวาคม 2563
ผู้เชี่ยวชาญ สังกัดประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
มอบหมายให้ช่วยปฏิบัติงานด้านงานตรวจสอบ
บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- หลักสูตร Director Certificate Program (DCP 342/2023)
- หลักสูตร Company Secretary Program (CSP 136/2023)

การอบรมอื่น ๆ :
- Media Training for Spokesperson โดย Hill & Knowlton Strategies
- Basic Compliance & Ethics Academy, Society of Corporate Compliance and Ethics (SCCE)
- Risk in Environmental, Social, and Governance (ESG) and Reporting, EY
- PDPA and Roles of Internal Auditors, PwC
- ESG and the Role of Internal Audit, PwC
- Performance Audit, KPMG
- Management Audit, Deloitte
- International Asset Audit, EY
- The Divestment and Post Merger Integration, EY
- EP-LEAD III Leadership Development Program, IMD

เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม[1]

1. บริษัทย่อย : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปตท.สผ. มีบริษัทย่อย จำนวน 88 บริษัท

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	1. APICO	2. APICO KH	3. อพิโก้ โคราช	4. APT	5. เออาร์วี	6. เอทีไอ	7. ATL	8. บี-เมค เอ็กซ์	9. เบดร็อค	10. แคร์ว่า	11. CEEAL	12. COVE	13. CPOC	14. DET	15. DGH	16. DGT	17. DPPT	18. เอนโก้	19. EPG	20. อีพี-เทค
1. นางกนิษฐา ถนัดทาง																				
2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม																				
3. นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น																				
4. นางกฤษณา จุ้ยศิริ																				
5. นายกฤษดา คลี่ฉายา																				
6. นายโกมล ภิญโญ																				
7. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ					●															
8. นายคมสัน เลิศวิริยะประภา			●																●	
9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ																		●		
10. นางชนมาศ ศาสนนันทน์					●															
11. นายชาญ กานต์จรรยา																				
12. นางสาวชุติมา อุทัยวัฒนาทร																				●
13. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์																				
14. นางญาดา วุฒิวร																				
15. นายฐิติ ทองเย็น																				
16. นางสาวธัญลักษณ์ นิลคูหา										●										

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

[1] ประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	1. APICO	2. APICO KH	3. อพิโก้ โคราช	4. APT	5. เออาร์วี	6. เอทีไอ	7. ATL	8. บี-เนค เอ็กซ์	9. เบดร็อค	10. แคริว่า	11. CEEAL	12. COVE	13. CPOC	14. DET	15. DGH	16. DGT	17. DPPT	18. เอนโก้	19. EPG	20. อีพี-เทค
17. นายธนวัฒน์ จันมะโน			●																	
18. นายธิษัณย์ เธียรหิรัญ																				
19. นายณรงค์ชัย ลิมป์ปิยาภิรมย์								●												
20. นายดนุวัศ ลัมพสาระ																				
21. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ																				●
22. นายดิสพล มีกุศล				●										●	●	●	●			
23. นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์					●													●		
24. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว																				
25. นายบัณฑิต ธารณามัย				●										●	●	●	●			
26. นายปกรณ์ หล่อวิรัชสุธี																				
27. นายป้องไท วิไลเรืองสุวรรณ																				
28. นางสาวปัฐมาภรณ์ ทวีกุล																				
29. นายพงศธร ทวีสิน					●															
30. นายพลศักดิ์ อภิวัฒนลังการ																				
31. นางพัชรา รมยะนันทน์																				
32. นายพิเชษฐ แสงจันทร์													●							
33. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ													●							
34. นายมิลินท์ จีวาภัสร์						●		●	●	●										
35. นางสาวเมธ์ลดา ชยวัฒนางกูร																				
36. นายลักษณ์ ธนาสมหวัง																				
37. นางสาววรรณฤดี จริยะพิสุทธิ์																		●		
38. นางสาววรรัตน์ รัตนวงษ์			●																●	
39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์																				
40. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์																				
41. นายศักดิ์ชัย สาระเวก																				
42. นายศุภการณ์ ธนทิตย์							●													

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	1. APICO	2. APICO KH	3. อพิโก้ โคราช	4. APT	5. เออาร์วี	6. เอทีไอ	7. ATL	8. บี-เมด เอ็กซ์	9. เบดร็อค	10. แคริว่า	11. CEEAL	12. COVE	13. CPOC	14. DET	15. DGH	16. DGT	17. DPPT	18. เอมไท้	19. EPG	20. อีพี-เทค
43. นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ																				
44. นายสินฐ ศตวิริยะ																				
45. นายสิริ สิริพิพัฒน์																				
46. นางสุจินดา พลอยมนตรี																				
47. นางสุภาณี คชวัฒน์																				
48. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล																		●		
49. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์											●	●								
50. นายอนุสรณ์ เทพจิตรา																				
51. นายอวิรุทธ์ สิริมังคลกิตติ																				
52. Ms. Maria Teresa Ribeiro																				
53. Mr. Ryan Hartfield																				

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	21. FSG	22. เอฟเอสที	23. เอฟทีอีวี	24. JV Marine	25. MGTC	26. Natuna	27. นิลา	28. ออเรันจ์	29. PANG	30. PGC	31. PGH	32. PH Energy	33. PHT Partners	34. PKC	35. POC	36. PSC	37. PTTEP AAA	38. PTTEP AAO	39. PTTEP AB	40. PTTEP AG
1. นางกนิษฐา ถนัดทาง																				
2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม						●														
3. นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น										●	●				●	●				
4. นางกฤษณา จุ้ยศิริ																	●	●	●	
5. นายกฤษดา คลี่ฉายา									●					●						
6. นายโกมล ภิญโญ										●										
7. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ																				
8. นายคมสัน เลิศวิริยะประภา												●								
9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ																				
10. นางชนมาศ ศาสนนันทน์																				
11. นายชาญ กานต์จรรยา																				
12. นางสาวชุติมา อุทัยวัฒนาทร																				
13. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์																				
14. นางญาดา วุฒิวร																				
15. นายฐิติ ทองเย็น										●					●	●				
16. นางสาวธัญลักษณ์ นิลคูหา							●													
17. นายธนวัฒน์ จันมะโน																				
18. นายธิษัณย์ เธียรหิรัญ																				●
19. นายณรงค์ชัย ลิมป์ปิยาภิรมย์																				
20. นายดนุวัศ ลัมพสาระ																				
21. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ																				
22. นายดิสพล มีกุศล																				
23. นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์																				
24. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว								●												
25. นายบัณฑิต ธารณามัย																				
26. นายปกรณ์ หล่อวิรัชสุธี																				

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	21. FSG	22. เอฟเอสที	23. เอฟทีอีวี	24. JV Marine	25. MGTC	26. Natuna	27. นิลา	28. ออเรันจ์	29. PANG	30. PGC	31. PGH	32. PH Energy	33. PHT Partners	34. PKC	35. POC	36. PSC	37. PTTEP AAA	38. PTTEP AAO	39. PTTEP AB	40. PTTEP AG
27. นายป้องไท วิไลเรืองสุวรรณ																				
28. นางสาวปัฐมาภรณ์ ทวีกุล																				
29. นายพงศธร ทวีสิน																				
30. นายพลศักดิ์ อภิวัฒนสังการ																				
31. นางพัชรา รมยะนันทน์																				
32. นายพิเชษฐ แสงจันทร์				●				●												
33. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ				●				●												
34. นายมิลินท์ จีวาภัสร์							●													
35. นางสาวเมธ์ลดา ชยวัฒนางกูร	●	●	●																	
36. นายลักษณ์ ธนาสมหวัง																				
37. นางสาววรรณฤดี จริยะพิสุทธิ์																				
38. นางสาววรรัตน์ รัตนวงษ์												●								
39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์																				
40. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์																				
41. นายศักดิ์ชัย สาระเวก																				
42. นายศุภการณ์ ธนทิตย์																				
43. นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ					●															
44. นายสินธู ศตวิริยะ																				
45. นายสิริ สิริพิพัฒน์	●	●																		
46. นางสุจินดา พลอยมนตรี																				
47. นางสุภาณี คชวัฒน์																				
48. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล			●																	
49. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์																●				●
50. นายอนุสรณ์ เทพจิตรา																				
51. นายอวิรุทธ์ สิริมังคลกิตติ																				
52. Ms. Maria Teresa Ribeiro															●					
53. Mr. Ryan Hartfield																	●	●	●	

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	41. PTTEP AI	42. PTTEP AP	43. ปตท.สผ.ศธ.	44. PTTEP BI	45. PTTEP CA	46. ปตท.สผ.อีดี	47. ปตท.สผ.อีเอช	48. PTTEP HK	49. PTTEP HKO	50. PTTEP HL	51. PTTEP HV	52. PTTEP ID	53. PTTEP IH	54. ปตท.สผ.เจดี	55. PTTEP JDS	56. PTTEP JDX	57. PTTEP JDX-JDA	58. PTTEP JDX-TH	59. ปตท.สผ.เจวี	60. PTTEP KV
1. นางกนิษฐา ถนัดทาง										●	●									
2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม												●								
3. นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น																				
4. นางกฤษณา จุ้ยศิริ		●			●															
5. นายกฤษดา คลี่ฉายา																				
6. นายโกมล ภิญโญ																				
7. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ								●								●	●	●		
8. นายคมสัน เลิศวิริยะประภา																				
9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ																				
10. นางชนมาศ ศาสนนันทน์																				
11. นายชาญ กานต์จรรยา																	●			
12. นางสาวชุติมา อุทัยวัฒนาทร																				
13. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์																●	●	●		
14. นางญาดา วุฒิวร			●										●							
15. นายฐิติ ทองเย็น									●											
16. นางสาวธัญลักษณ์ นิลคูหา																				
17. นายธนวัฒน์ จันมะโน																				
18. นายธิษัณย์ เธียรหิรัญ																				
19. นายณรงค์ชัย ลิมป์ปิยาภิรมย์																				
20. นายดนุวัศ ลัมพสาระ																				
21. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ																				
22. นายดิสพล มีกุศล																				
23. นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์															●	●	●	●		
24. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว			●																	
25. นายบัณฑิต ธารณามัย																				
26. นายปกรณ์ หล่อวิรัชสุธี																				

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	41. PTTEP AI	42. PTTEP AP	43. ปตท.สผ.ศร.	44. PTTEP BI	45. PTTEP CA	46. ปตท.สผ.อีดี	47. ปตท.สผ.อิเอช	48. PTTEP HK	49. PTTEP HKO	50. PTTEP HL	51. PTTEP HV	52. PTTEP ID	53. PTTEP IH	54. ปตท.สผ.เจดี	55. PTTEP JDS	56. PTTEP JDX	57. PTTEP JDX-JDA	58. PTTEP JDX-TH	59. ปตท.สผ.เจวี	60. PTTEP KV
27. นายป้องไท วิไลเรืองสุวรรณ																				
28. นางสาวปัฐมาภรณ์ ทวีกุล																				
29. นายพงศธร ทวีสิน																				
30. นายพลศักดิ์ อภิวัฒนสังการ						●														
31. นางพัชรา รมยะนันทน์														●					●	
32. นายพิเชษฐ แสงจันทร์						●									●					
33. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ																●	●	●		
34. นายมิลินท์ จีวาภัสร์																				
35. นางสาวเมธ์ลดา ชยวัฒนางกูร																				
36. นายลักษณ์ ธนาสมหวัง				●										●					●	
37. นางสาววรรณฤดี จริยะพิสุทธิ์							●													
38. นางสาววรรัตน์ รัตนวงษ์																				
39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์									●											
40. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์																				
41. นายศักดิ์ชัย สาระเวก							●	●												
42. นายศุภการณ์ ธนทิตย์																				
43. นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ																				
44. นายสินธู ศตวิริยะ																				
45. นายสิริ สิริพิพัฒน์																				
46. นางสุจินดา พลอยมนตรี																				
47. นางสุภาณี คชวัฒน์																				
48. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล																				
49. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์	●																			●
50. นายอนุสรณ์ เทพจิตรา																				
51. นายอวิรุทธ์ สิริมังคลกิตติ						●														
52. Ms. Maria Teresa Ribeiro																				
53. Mr. Ryan Hartfield		●																		

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	61. PTTEP MENA	62. PTTEP MEP	63. PTTEP ML	64. PTTEP MZA1	65. PTTEP NC	66. PTTEP NH	67. PTTEP NL	68. PTTEP SA	69. PTTEP SBO	70. พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส	71. PTTEP SH	72. PTTEP SKO	73. PTTEP SP	74. PTTEP SV	75. PTTEP SVPC	76. ปตท.สผ.คง.	77. PTTEPH	78. ปตท.สผ.อ.	79. PTTEPO	80. ปตท.สผ.สยาม
1. นางกนิษฐา ถนัดทาง														●						
2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม			●																	
3. นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น																				
4. นางกฤษณา จุ้ยศิริ					●		●													
5. นายกฤษดา คลี่ฉายา															●					
6. นายโกมล ภิญโญ																				
7. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ																				
8. นายคมสัน เลิศวิริยะประภา													●							
9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ																				
10. นางชนมาศ ศาสนนันทน์																				
11. นายชาญ กานต์จรรยา																				
12. นางสาวชุติมา อุทัยวัฒนาทร																				
13. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์																				
14. นางญาดา วุฒิวร																				
15. นายฐิติ ทองเย็น	●					●			●			●								
16. นางสาวธัญลักษณ์ นิลคูหา																				
17. นายธนวัฒน์ จันมะโน																				
18. นายธิษัณย์ เธียรหิรัญ																				
19. นายณรงค์ชัย ลิมป์ปิยาภิรมย์																				
20. นายดนุวัศ ลัมพสาระ													●					●		●
21. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ																				
22. นายดิสพล มีกุศล																				
23. นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์																				
24. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว																				
25. นายบัณฑิต ธารณามัย																				
26. นายปกรณ์ หล่อวิรัชสุธี		●																		

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	61. PTTEP MENA	62. PTTEP MEP	63. PTTEP ML	64. PTTEP MZA1	65. PTTEP NC	66. PTTEP NH	67. PTTEP NL	68. PTTEP SA	69. PTTEP SBO	70. พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส	71. PTTEP SH	72. PTTEP SKO	73. PTTEP SP	74. PTTEP SV	75. PTTEP SVPC	76. ปตท.สผ.คง.	77. PTTEPH	78. ปตท.สผ.อ.	79. PTTEPO	80. ปตท.สผ.สยาม
27. นายป้องไท วิไลเรืองสุวรรณ								●												
28. นางสาวปัฐมาภรณ์ ทวีกุล										●										
29. นายพงศธร ทวีสิน																				
30. นายพลศักดิ์ อภิวัฒนสังการ																				
31. นางพัชรา รมยะนันทน์	●																			
32. นายพิเชษฐ แสงจันทร์																				
33. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ																		●		
34. นายมิลินท์ จีวาภัสร์																				
35. นางสาวเมธ์ลดา ชยวัฒนางกูร																				
36. นายลักษณ์ ธนาสมหวัง																				
37. นางสาววรรณฤดี จริยะพิสุทธิ์																			●	
38. นางสาววรรัตน์ รัตนวงษ์																				
39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์									●			●								
40. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์																				●
41. นายศักดิ์ชัย สาระเวก											●						●			
42. นายศุภการณ์ ธนทิตย์								●												
43. นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ																			●	
44. นายสินธู ศตวิริยะ																●				
45. นายสิริ สิริพิพัฒน์																				
46. นางสุจินดา พลอยมนตรี										●										
47. นางสุภาณี คชวัฒน์											●									
48. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล																●				
49. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์				●																
50. นายอนุสรณ์ เทพจิตรา		●																		
51. นายอวิรุทธ์ สิริมังคลกิตติ																				
52. Ms. Maria Teresa Ribeiro																				
53. Mr. Ryan Hartfield																				

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	81. RESH	82. โรวูล่า	83. เอสกู	84. SHL	85. สโกลเลอร์	86. วรุณา	87. เอ็กซ์พลอร์ เอนเจอร์ส	88. ซีเควสต์
1. นางกนิษฐา ถนัดทาง								
2. นายกรินทร์ชัย หัตถกรรม								
3. นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น								
4. นางกฤษณา จุ้ยศิริ								
5. นายกฤษดา คลี่ฉายา								
6. นายโกมล ภิญโญ								
7. นางสาวคณิตา ศาศวัตายุ							●	
8. นายคมสัน เลิศวิริยะประภา				●				
9. นายจตุรงค์ เจิดสกุลบุญ								
10. นางชนมาศ ศาสนนันทน์								
11. นายชาญ กานต์จรรยา								
12. นางสาวชุติมา อุทัยวัฒนาทร								
13. นายชยงค์ บริสุทธิ์สวัสดิ์							●	
14. นางญาดา วุฒิวร								
15. นายฐิติ ทองเย็น								
16. นางสาวธัญลักษณ์ นิลคูหา					●			
17. นายธนวัฒน์ จันมะโน				●				
18. นายธิษัณย์ เธียรหิรัญ								
19. นายณรงค์ชัย ลิมป์ปิยาภิรมย์								
20. นายดนุวัศ ลัมพสาระ								
21. นายดิษฐพล สุทธิโอสถ								
22. นายดิสพล มีกุศล								
23. นายนภสิทธิ์ ชัยวรรณคุปต์								
24. นางสาวนุชอนงค์ แสงแก้ว							●	
25. นายบัณฑิต ธารณามัย								
26. นายปกรณ์ หล่อวิรัชสุธี								

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	81. RESH	82. โรวูล่า	83. เอสกู	84. SHL	85. สโกลเลอร์	86. วรุณา	87. เอ็กซ์พลอร์ เอนเจอร์ส	88. ซีเควสต์
27. นายป้องไท วิไลเรืองสุวรรณ								
28. นางสาวปัฐมาภรณ์ ทวีกุล								
29. นายพงศธร ทวีสิน								
30. นายพลศักดิ์ อภิวัฒนสังการ								
31. นางพัชรา รมยะนันทน์								
32. นายพิเชษฐ แสงจันทร์								
33. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ								
34. นายมิลินท์ จีวาภัสร์		●	●		●	●		●
35. นางสาวเมธ์ลดา ชยวัฒนางกูร								
36. นายลักษณ์ ธนาสมหวัง								
37. นางสาววรรณฤดี จริยะพิสุทธิ์								
38. นางสาววรรัตน์ รัตนวงษ์								
39. นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์								
40. นายศรายุทธ เนียมฤทธิ์								
41. นายศักดิ์ชัย สาระเวก								
42. นายศุภการณ์ ธนทิตย์								
43. นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ								
44. นายสินธู ศตวิริยะ								
45. นายสิริ สิริพิพัฒน์	●							
46. นางสุจินดา พลอยมนตรี								
47. นางสุภาณี คชวัฒน์								
48. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล								
49. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์								
50. นายอนุสรณ์ เทพจิตรา								
51. นายอวิรุทธ์ สิริมังคลกิตติ								
52. Ms. Maria Teresa Ribeiro								
53. Mr. Ryan Hartfield								

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

2. บริษัทร่วม : ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปตท.สผ. มีบริษัทร่วม จำนวน 36 บริษัท

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	1. แอโร สกาย	2. AGP	3. AZV	4. บี 8/32 พาร์ทเนอร์	5. E2FSO	6. GISCO	7. GMA	8. GMF	9. MOZ LNG1 Financing	10. MOZ LNG1 Holding	11. MZ LNG 1	12. OLNG	13. PDO	14. POHOL	15. PPJO	16. พีทีที ดิจิตอล	17. SAWEL	18. SBWEL	19. สกาย วิโอวี	20. SH1
1. นางกฤษณา จุ้ยศิริ									✦											
2. นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น		●				●						●	●	●						
3. นายโกมล ภิญโญ		✦					●	●												
4. นางสาวชุติมา อุทัยวัฒนาทร									●											
5. นางสาวณัฏฐา สรรพิทักษ์เสรี											✦									
6. นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์																●				
7. นางสาวธัญลักษณ์ นิลคูหา	●																		●	
8. นางสาวบุษบรรณ จีนเจริญ																				
9. นายพิเชษฐ แสงจันทร์															●					
10. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ				●	●										●					
11. นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์			●																	
12. นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ											●									
13. นายสิริ สิริพิพัฒน์																	●	●		●
14. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล				●																
15. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์										●										
16. Mr. Al Ashraf Zarif Al Bakri			●																	
17. Ms. Maria Teresa Ribeiro						✦						✦	✦	✦						

หมายเหตุ : ● = กรรมการ
✦ = Alternate Director

รายชื่อกรรมการ (เฉพาะกรรมการของกลุ่ม ปตท.สผ.)	21. เอสพีเอสอี	22. SWEL	23. Touat BV
1. นางกฤษณา จุ้ยศิริ			
2. นายกฤษณ์ ลิมบานเย็น			
3. นายโกมล ภิญโญ			
4. นางสาวชุติมา อุทัยวัฒนาทร			
5. นางสาวณัฏฐา สรรพิทักษ์เสรี			
6. นายธนสิทธิ์ วิชัยไพโรจน์วงศ์			
7. นางสาวธัญลักษณ์ นิลคูหา			
8. นางสาวบุษบรรณ จีนเจริญ	●		
9. นายพิเชษฐ แสงจันทร์			
10. นายภาสกร อมรเดชาเลิศ			
11. นายวิฑูรย์ ชัยสมบูรณ์พันธ์			
12. นายสรพล อัศวเทวาเกียรติ			
13. นายสิริ สิริพิพัฒน์		●	
14. นายเสริมศักดิ์ สัจจะวรรณกุล			
15. นายอนันต์ อมรประภาวัฒน์			●
16. Mr. Al Ashraf Zarif Al Bakri			
17. Ms. Maria Teresa Ribeiro			

หมายเหตุ : ● = กรรมการ

มี 13 บริษัทที่ไม่มีกรรมการที่เป็นตัวแทนของ ปตท.สผ. ได้แก่
1) Asia Pacific Marine Services, PDO-S, Moz LNG1 Co-Financing, ZAP, GTG, ARC, Ardent และแกรี่ กำกับดูแลผ่านการเป็นผู้ถือหุ้น
2) HV JOC, HL JOC, GBRS และ GHBR กำกับดูแลผ่านคณะกรรมการจัดการ (Management Committee)
3) OLNG (ผู้ถือหุ้น) จะแต่งตั้งกรรมการ QLNG หมุนเวียนเปลี่ยนเป็นรายปี

เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 มีดังนี้

นายชยากร เลี้ยงรื่นรมย์
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ

อายุ : 57 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 มิถุนายน 2567

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP 383/2025)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP 59/2025)
- Corporate Governance for Executives Program (CGE 19/2022)
- Subsidiary Governance Program (SGP 1/2022)
- Anti-Corruption for Executives Program (ACEP 7/2013)

การอบรมอื่น ๆ :
- Capital Market Academy: Amidst the Geo-Political Conflicts โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชี
- 2025 Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA): Internal Audit in a Polycrisis Era – Adapting, Assuring, and Advancing โดย Institute of Internal Auditors Malaysia
- PTT Group AC Forum 2025 ในหัวข้อ Unlocking – Audit Impact Value Maximization โดยบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
- Enhancing Efficiency and Mitigating Risks of AI Technology Usage โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- Psychological Safety for Internal Audit โดย Deloitte
- Third Party Risk Management (TPRM) โดย Deloitte
- Anti-Fraud and Anti-Corruption 2025 โดยองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
- New Global Internal Audit Standards โดย KPMG
- CAE (Chief Audit Executive) Forum 2024 ในหัวข้อ บทบาทของ CAE และผู้ตรวจสอบภายในกับ Global Internal Audit Standards 2024 โดยสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Leadership Development Program 3 รุ่นที่ 5 โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักการในการวินิจฉัยการลงโทษทางวินัยสำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 2567/01 โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตรหัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายในที่ไม่เคยได้รับวุฒิบัตรด้านการตรวจสอบภายใน เพื่อพัฒนาความรู้ของผู้ปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ครั้งที่ 1 รุ่นที่ 2 โดยกรมบัญชีกลาง
- การให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ Public–Private Partnerships for Executives Program (PEP) รุ่นที่ 8 โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 24 โดยสถาบันพระปกเกล้า
- Advanced Management Program (AMP 3) – Business & People Management โดยสถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้กลุ่ม ปตท.
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 32 โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

มิถุนายน 2567 – ปัจจุบัน
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานตรวจสอบ ปตท.สผ.

2565 – พฤษภาคม 2567
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2563 – 2565
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานกำกับดูแลและธรรมาภิบาลองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2562 – 2563
ผู้จัดการฝ่ายตลาดก๊าซธรรมชาติ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)

2. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของ ปตท.สผ. ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 มีดังนี้

นางสาวชลิดา ศรีกรกุล
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อย

อายุ : 57 ปี

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 26 มกราคม 2564

คุณวุฒิทางการศึกษา :
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาภาษาศาสตร์ (Linguistics) California State University, Fresno สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรมของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย :
- Ethical Leadership Program (ELP 28/2022)

การอบรมอื่น ๆ :
- Tax Overview & Compliance โดย ปตท.สผ.
- Petroleum Fiscal System and E&P Economic โดย ปตท.สผ.
- International Tax โดย ปตท.สผ.
- Financial Modelling โดย ปตท.สผ.
- Finance for Non-Finance Management โดย ปตท.สผ.
- Corporate Governance โดย The Vision Mission Company Limited
- Overview on LNG Markets and Contracts โดย Herbert Smith Freehills
- Production Sharing Contract โดย UNI Strategic Private Limited Company
- Oil and Gas Contracts โดย UNI Strategic Private Limited Company
- LNG Fundamentals โดย PetroEdge
- Understanding of Gas Sale Agreement โดย ปตท.สผ.
- Petroleum Income Tax โดย International Consulting Network
- How to Comply with Personal Data Protection Act (PDPA) B.E. 2562 โดย Baker & McKenzie Ltd.

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง :

กุมภาพันธ์ 2567 – ปัจจุบัน
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกำกับดูแลองค์กรและบริหารงานบริษัทย่อย ปตท.สผ.

มกราคม 2564 – มกราคม 2567
ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายบรรษัทภิบาล การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ การควบคุมภายใน และการกำกับดูแลบริษัทย่อย ปตท.สผ.

ธันวาคม 2558 – ธันวาคม 2563
เจ้าหน้าที่อาวุโส ฝ่ายการบริหารงานกรรมการและบรรษัทภิบาลบริษัทย่อย ปตท.สผ.

เอกสารแนบ 4 :
รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

- ไม่มี -

เอกสารแนบ 5 :
การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ

ปตท.สผ. ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงกำหนดให้ “การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจ” ของกลุ่ม ปตท.สผ. มีฐานะเป็นระเบียบของกลุ่ม ปตท.สผ. โดยเปิดเผยรายละเอียดไว้ในเว็บไซต์ของ ปตท.สผ. คลิกที่นี่เพื่อดูรายละเอียด

เอกสารแนบ 6 : รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏในหมวด “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” หัวข้อ “รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา”

รายงานทางการเงิน



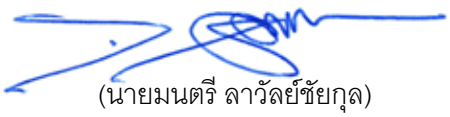
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ที่นำมาจัดทำงบการเงินรวมได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งหมายถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพ พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี และตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการจัดทำและนำเสนอรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

คณะกรรมการรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยที่จัดทำขึ้นเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดที่เป็นจริงและสมเหตุสมผล โดยได้จัดให้มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน รวมทั้งการป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติ และในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ และเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในรายงานของผู้สอบบัญชี



(นายฉัตรชัย พรหมเลิศ)
ประธานกรรมการ



(นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องอื่น

หลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กล่าวถึงไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นและส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเกี่ยวข้องเฉพาะในส่วนของการตรวจสอบงบการเงินโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าความนิยมสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าเป็นจำนวน 1,378.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา คิดเป็นร้อยละ 4.66 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท โดยในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทไม่มีการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับค่าความนิยม ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 19 ผู้บริหารทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าค่าความนิยมดังกล่าวอาจเกิดการด้อยค่า การทดสอบการด้อยค่านั้นจัดทำในระดับของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด การคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน (มูลค่าจากการใช้หรือมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย แล้วแต่จำนวนเงินใดจะสูงกว่า) ของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยมต้องใช้วิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการระบุหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการวัดมูลค่า ซึ่งข้อสมมติฐานดังกล่าว ได้แก่ แนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม ประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด	ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อประเมินการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่จัดทำโดยผู้บริหาร • ประเมินความเหมาะสมของการระบุหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท รวมถึงประเมินขั้นตอนภายในของกลุ่มบริษัทในกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของกลุ่มบริษัท • สอบถามผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณกระแสเงินสดคิดลดเพื่อคำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และประเมินกระบวนการในการทดสอบการด้อยค่ารวมถึงข้อสมมติฐานที่ใช้ในแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดเพื่อประเมินว่าผู้บริหารใช้กระบวนการและข้อสมมติฐานดังกล่าวอย่างสอดคล้องกันในกลุ่มบริษัท

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแต่ละภูมิภาคดังต่อไปนี้ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของตัวเลข อีกทั้ง การกำหนดประมาณการของมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก และเป็นเรื่องที่ผู้บริหารต้องใช้วิจารณญาณในการประเมินความเหมาะสมของข้อสมมติฐานเหล่านั้นซึ่งมีผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันที่มีความไม่แน่นอน • ค่าความนิยมสุทธิซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในประเทศไทย จำนวน 470.58 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา • ค่าความนิยมสุทธิซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น จำนวน 454.10 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และ • ค่าความนิยมสุทธิซึ่งเกิดจากการซื้อธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในภูมิภาคแอฟริกา จำนวน 250.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	• สอบถามผู้บริหารในเชิงทดสอบเกี่ยวกับข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดคิดลด โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับแนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม ประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร อัตราการเติบโต และอัตราการคิดลด โดยเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลภายนอกที่น่าเชื่อถือ และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติแล้ว • ประเมินความสมเหตุสมผลของแผนธุรกิจ โดยเปรียบเทียบแผนของปี พ.ศ. 2568 กับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง • ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไปโดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้ • ประเมินหาปัจจัยที่มีผลต่อการวิเคราะห์ความอ่อนไหว และทดสอบการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานที่สำคัญเพื่อประเมินผลกระทบที่เป็นไปได้จากการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานดังกล่าว จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ มีความสมเหตุสมผลและอยู่ในช่วงที่ยอมรับได้ รวมทั้งสอดคล้องกับหลักฐานสนับสนุน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ

การซื้อสัดส่วนการลงทุนในแปลง A-18

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35 เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าลงทุนในแปลง A-18 ในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) ผ่านการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ PTTEP JDX Corporation (PTTEP JDX) โดยภายหลังจากการเข้าซื้อส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในแปลง A-18 ร้อยละ 50 ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ณ วันที่ซื้อ จำนวน 412.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในทันที ทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าการซื้อสัดส่วนการลงทุนในแปลง A-18 เป็นการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน และเนื่องจากส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันดังกล่าวมีกิจกรรมของการดำเนินงานซึ่งประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจตามคำนิยามที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องนำหลักการบัญชีที่เกี่ยวกับการรวมธุรกิจทั้งหมดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ มาถือปฏิบัติสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ซื้อ และการพิจารณาการปันส่วนของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้

ผู้บริหารได้ใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระที่เป็นบุคคลภายนอกในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อโดยมีมูลค่าเท่ากับ 387.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 239.71 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าจำนวน 142.75 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สิทธิในข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานที่เพียงพอเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ

- อ่านสัญญาซื้อขายฉบับสมบูรณ์และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ
- ประเมินการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารสำหรับการจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวว่าเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันและการปฏิบัติตามหลักการของการรวมธุรกิจ
- ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ รวมถึงประเมินขั้นตอนการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและการปันส่วนของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้
- ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ ประสบการณ์ในอดีต และความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้
- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้สำหรับการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับแนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม ประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร อัตราการเติบโต และอัตราการคิดลด โดยเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติแล้ว
- ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป โดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
การได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน 207.80 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตจำนวน 215.99 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนการซื้อธุรกิจ การซื้อธุรกิจดังกล่าวทำให้เกิดค่าความนิยมจำนวน 25.54 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อดังกล่าว ต้องอาศัยวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการเลือกใช้วิธีในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ประมาณการผลการดำเนินงานและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม ได้แก่ แนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม ประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดคิดลด ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจ เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ และผู้เชี่ยวชาญอิสระที่เป็นบุคคลภายนอกใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของกระแสเงินสดในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณดังกล่าว	• ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน • ทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้รวมทั้งความถูกต้องของจำนวนค่าความนิยมที่เกิดขึ้นจากการซื้อธุรกิจ จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินการซื้อสัดส่วนการลงทุนในแปลง A-18 เป็นการซื้อส่วนได้เสียในการดำเนินงานร่วมกันภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน อีกทั้งข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อ มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามวิธีการบัญชีในเรื่องการรวมธุรกิจ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ

การซื้อสัดส่วนการลงทุนในโครงการ Touat

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 34 ในบริษัท E&E Algeria Touat B.V. ซึ่งลงทุนในโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ณ วันที่ซื้อ จำนวน 273.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2568 ทั้งนี้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทประเมินว่าการซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าวเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 28 เรื่องเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า และเนื่องจากส่วนได้เสียในการร่วมค้าดังกล่าวมีกิจกรรมของการดำเนินงานซึ่งประกอบกันขึ้นเป็นธุรกิจตามคำนิยามที่ระบุในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทต้องนำหลักการบัญชีที่เกี่ยวกับการรวมธุรกิจทั้งหมดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจมาถือปฏิบัติสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อสัดส่วนการลงทุนดังกล่าว ณ วันที่ซื้อ และการพิจารณาการปันส่วนต้นทุนของเงินลงทุน

ผู้บริหารได้ใช้ผู้เชี่ยวชาญอิสระที่เป็นบุคคลภายนอกในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อโดยมีมูลค่าเท่ากับ 365.63 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จำนวน 306.61 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา การวัดมูลค่ายุติธรรมดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการปันส่วนต้นทุนของเงินลงทุน การซื้อเงินลงทุนดังกล่าวทำให้เกิดกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมจำนวน 91.86 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ข้าพเจ้าปฏิบัติงานดังต่อไปนี้เพื่อให้ได้หลักฐานที่เพียงพอเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ

- อ่านสัญญาซื้อขายฉบับสมบูรณ์และเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อทำความเข้าใจในข้อกำหนดและเงื่อนไขต่าง ๆ
- ประเมินการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารสำหรับการจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวว่าเป็นการซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าและการปฏิบัติตามหลักการของการรวมธุรกิจ
- ประเมินความเหมาะสมของการระบุสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อ รวมถึงประเมินขั้นตอนการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและการปันส่วนของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้
- ประเมินความรู้ความสามารถ คุณสมบัติ ประสบการณ์ในอดีต และความเป็นอิสระของผู้เชี่ยวชาญที่ผู้บริหารใช้
- ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้สำหรับการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ โดยเฉพาะข้อมูลที่เกี่ยวกับแนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม ประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร อัตราการเติบโต และอัตราการคิดลด โดยเปรียบเทียบข้อสมมติฐานที่สำคัญกับแหล่งข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป และแผนธุรกิจที่ได้รับอนุมัติแล้ว
- ทดสอบความสมเหตุสมผลของอัตราคิดลดโดยการพิจารณาและเปรียบเทียบกับข้อมูลของบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันที่สามารถอ้างอิงได้จากข้อมูลที่เปิดเผยโดยทั่วไป โดยผู้เชี่ยวชาญของผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินว่าอัตราคิดลดที่ผู้บริหารใช้อยู่ในเกณฑ์ที่ยอมรับได้
- ประเมินความเหมาะสมของวิธีการประเมินมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อดังกล่าว ต้องอาศัยวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการเลือกใช้วิธีในการประมาณมูลค่ายุติธรรม ประมาณการผลการดำเนินงานและประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ายุติธรรม ได้แก่ แนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม ประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร อัตราการเติบโต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดคิดลด ข้าพเจ้าให้ความสนใจในเรื่องมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจากการซื้อสัดส่วนการลงทุน เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการ และผู้เชี่ยวชาญอิสระที่เป็นบุคคลภายนอกใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดในการประเมินมูลค่ายุติธรรม ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานในการคำนวณเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการกำหนดข้อสมมติฐานดังกล่าวขึ้นอยู่กับวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการประเมินความเป็นไปได้ของกระแสเงินสดในอนาคต และอัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณดังกล่าว	• ทดสอบการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้รวมทั้งความถูกต้องของจำนวนกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อ จากการปฏิบัติงานดังกล่าว ข้าพเจ้าพบว่าการประเมินการซื้อสัดส่วนกาลงทุนในโครงการ Touat เป็นการซื้อส่วนได้เสียในการร่วมค้าภายใต้คำนิยามที่ระบุไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 11 เรื่องการร่วมการงาน อีกทั้งข้อสมมติฐานที่สำคัญที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ ณ วันที่ซื้อ มีความสมเหตุสมผลและเป็นไปตามวิธีการบัญชีในเรื่องการรวมธุรกิจ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

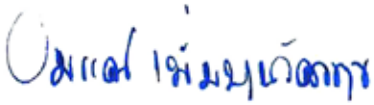
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัทเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของบริษัทหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร้ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด



อมรรัตน์ เพิ่มพูนวัฒนาสุข
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4599
กรุงเทพมหานคร
9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

งบการเงิน

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม			
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	2,313,792	3,938,163	73,075,299	133,849,584
เงินลงทุนระยะสั้น	12	121,839	291,023	3,847,971	9,891,242
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	13	1,408,769	1,273,117	44,492,357	43,270,420
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	5,564	25,292	175,731	859,630
สินค้าคงเหลือ	14	657,040	669,624	20,750,955	22,759,065
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน		128,268	79,064	4,051,005	2,687,207
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	10	80,346	25,114	2,537,521	853,558
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	10	31,786	-	1,003,869	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		194,419	201,678	6,140,204	6,854,537
สินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย		-	32,543	-	1,106,071
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,941,823	6,535,618	156,074,912	222,131,314
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	517,143	151,679	16,332,678	5,155,253
เงินลงทุนในการร่วมค้า	16	430,541	207,186	13,597,547	7,041,783
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	588,040	557,480	18,571,779	18,947,522
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	16,194,084	14,431,173	511,449,676	490,484,138
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	1,046,501	891,709	33,051,122	30,307,231
ค่าความนิยม	19	1,378,745	1,353,200	43,544,221	45,992,339
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	226,988	162,516	7,168,775	5,523,524
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	21	2,486,876	2,659,296	78,541,780	90,383,689
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	621,685	576,404	19,634,331	19,590,713
สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน		637,008	385,702	20,118,316	13,109,179
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	10	80,238	46,949	2,534,122	1,595,701
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		264,256	203,876	8,345,867	6,929,308
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23	157,415	238,587	4,971,544	8,109,054
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		24,629,520	21,865,757	777,861,758	743,169,434
รวมสินทรัพย์		29,571,343	28,401,375	933,936,670	965,300,748

(นายมนตรี ลาวัลย์ชัยกุล)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(นางชนมาศ ศาสนนันทน์)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานการเงินและการบัญชี

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม			
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24	2,118,841	1,797,389	66,918,277	61,089,321
ส่วนของหนี้สินระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	668,872	389,966	21,124,637	13,254,100
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		480,409	625,320	15,172,532	21,253,248
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		178,523	154,060	5,638,196	5,236,143
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	10	16,178	525	510,934	17,850
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		146,363	136,174	4,622,508	4,628,252
หนี้สินที่ถือไว้เพื่อขาย		-	673	-	22,879
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,609,186	3,104,107	113,987,084	105,501,793
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	25	2,631,133	2,795,370	83,097,761	95,008,548
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	714,042	575,845	22,551,221	19,571,729
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	1,497,615	1,468,493	47,298,428	49,910,884
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์ของพนักงาน	28	232,219	233,336	7,333,988	7,930,561
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	26	4,160,947	4,267,152	131,413,138	145,031,231
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่าตอบแทน					
การผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	27	96,682	133,051	3,053,469	4,522,121
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	10	26,761	296	845,170	10,042
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	29	151,624	57,025	4,788,669	1,938,136
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		9,511,023	9,530,568	300,381,844	323,923,252
รวมหนี้สิน		13,120,209	12,634,675	414,368,928	429,425,045

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม			
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	30			3,969,985	3,969,985
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		150,684	150,684	3,969,985	3,969,985
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		3,439,037	3,439,037	105,417,620	105,417,620
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย		15,048	15,048	396,999	396,999
สำรองเพื่อการขยายงาน		431,231	431,231	16,900,000	16,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร		12,379,754	11,677,291	412,790,232	389,773,609
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		27,061	45,145	(20,169,817)	19,136,602
รวมส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่		16,442,815	15,758,436	519,305,019	535,594,815
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		8,319	8,264	262,723	280,888
รวมส่วนของเจ้าของ		16,451,134	15,766,700	519,567,742	535,875,703
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		29,571,343	28,401,375	933,936,670	965,300,748

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	11	94,650	767,600	2,989,293	26,089,062
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	13	665,182	662,565	21,008,101	22,519,134
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	98,413	35,037	3,108,120	1,190,824
สินค้าคงเหลือ	14	103,035	125,210	3,254,114	4,255,602
สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน		17,941	21,354	566,625	725,771
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	10	12,575	6,464	397,143	219,712
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		109,530	87,299	3,459,234	2,967,100
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,101,326	1,705,529	34,782,630	57,967,205
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	25,577	25,577	807,799	869,321
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	16	3,476,120	3,320,879	109,784,559	112,869,455
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15	6,982,835	6,982,835	220,535,409	237,331,368
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	1,456,943	1,512,366	46,013,914	51,402,018
สินทรัพย์สิทธิการใช้	18	71,444	116,299	2,256,379	3,952,758
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	20	146,555	95,550	4,628,580	3,247,537
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	269,884	259,806	8,523,600	8,830,240
สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน		22,069	14,845	696,990	504,563
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	10	37,991	17,355	1,199,866	589,844
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น		48	44	1,500	1,500
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	23	12,659	14,640	399,818	497,594
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		12,502,125	12,360,196	394,848,414	420,096,198
รวมสินทรัพย์		13,603,451	14,065,725	429,631,044	478,063,403

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	24	395,415	349,746	12,488,184	11,887,098
ส่วนของหนี้สินระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	25	248,536	54,145	7,849,384	1,840,275
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		264,662	328,968	8,358,706	11,180,909
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น		22,053	36,084	696,489	1,226,428
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	10	10,544	279	332,997	9,492
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		55,876	37,015	1,764,709	1,258,051
รวมหนี้สินหมุนเวียน		997,086	806,237	31,490,469	27,402,253
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้	25	360,856	511,724	11,396,725	17,392,378
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	31,644	74,536	999,394	2,533,301
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	6,552	1,111	206,926	37,768
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์ของพนักงาน	28	180,903	126,625	5,713,391	4,303,726
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	26	815,541	974,883	25,756,819	33,134,150
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่าตอบแทน					
การต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	27	11,051	15,608	349,034	530,478
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	29	11,358	10,786	358,711	366,591
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,417,905	1,715,273	44,781,000	58,298,392
รวมหนี้สิน		2,414,991	2,521,510	76,271,469	85,700,645

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หนี้สินและส่วนของเจ้าของ (ต่อ)					
ส่วนของเจ้าของ					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	30			3,969,985	3,969,985
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,969,985,400 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		150,684	150,684	3,969,985	3,969,985
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		3,439,037	3,439,037	105,417,620	105,417,620
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย		15,048	15,048	396,999	396,999
สำรองเพื่อการขยายงาน		431,231	431,231	16,900,000	16,900,000
ยังไม่ได้จัดสรร		7,132,938	7,480,054	239,463,454	250,976,606
องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ		19,522	28,161	(12,788,483)	14,701,548
รวมส่วนของเจ้าของ		11,188,460	11,544,215	353,359,575	392,362,758
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ		13,603,451	14,065,725	429,631,044	478,063,403

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม			
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
รายได้					
รายได้จากการขาย		8,437,335	8,698,463	277,341,998	307,226,589
รายได้จากการให้บริการท่อขนส่งก๊าซ		124,855	143,838	4,106,613	5,083,477
รายได้อื่น					
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		51,425	6,490	1,642,873	183,008
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		17,076	11,089	573,429	401,895
รายได้ดอกเบี้ย		178,192	238,340	5,882,158	8,434,795
รายได้อื่น ๆ		161,400	174,592	5,301,877	6,085,298
รวมรายได้		8,970,283	9,272,812	294,848,948	327,415,062
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		1,530,354	1,401,808	50,238,003	49,338,334
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม		133,450	124,794	4,344,987	4,382,788
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		618,145	516,071	20,222,159	18,114,712
ค่าภาคหลวง		362,676	396,387	11,929,393	14,012,562
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย		2,897,044	2,688,941	95,193,728	95,039,437
ต้นทุนทางการเงิน		397,662	334,466	13,065,493	11,812,802
รวมค่าใช้จ่าย		5,939,331	5,462,467	194,993,763	192,700,635
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		130,224	37,752	4,251,371	1,316,903
กำไรก่อนภาษีเงินได้		3,161,176	3,848,097	104,106,556	136,031,330
ภาษีเงินได้	34	(1,331,232)	(1,621,179)	(43,850,021)	(57,214,371)
กำไรสำหรับปี		1,829,944	2,226,918	60,256,535	78,816,959
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)					
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่		1,830,451	2,227,123	60,273,152	78,824,240
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(507)	(205)	(16,617)	(7,281)
		1,829,944	2,226,918	60,256,535	78,816,959
		หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	36	0.46	0.56	15.18	19.86

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรสำหรับปี	1,829,944	2,226,918	60,256,535	78,816,959
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	2,714	(233)	(11,465,222)	(2,348,756)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	319	-	10,608	-
การเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง	(19,460)	42,604	(653,243)	1,441,755
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสำรอง				
การป้องกันความเสี่ยง	6,632	(8,100)	219,847	(273,884)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม				
และการร่วมค้า	(7,731)	(12,156)	(216,802)	(524,561)
รวมรายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(17,526)	22,115	(12,104,812)	(1,705,446)
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	-	-	(27,203,272)	(2,124,615)
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	4	(9)	117	(609)
ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(88)	(45)	(2,776)	(1,626)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	18	9	555	325
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน				
ผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(37,717)	(3,337)	(1,221,726)	(108,076)
ภาษีเงินได้จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน				
ผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18,206	2,668	589,835	89,044
รวมรายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่				
เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(19,577)	(714)	(27,837,267)	(2,145,557)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี	(37,103)	21,401	(39,942,079)	(3,851,003)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,792,841	2,248,319	20,314,456	74,965,956
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	1,792,786	2,248,189	20,332,621	74,972,907
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	55	130	(18,165)	(6,951)
	1,792,841	2,248,319	20,314,456	74,965,956

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	หมายเหตุ	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
รายได้					
รายได้จากการขาย		1,921,274	2,025,632	63,230,105	71,584,975
รายได้อื่น					
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		-	13,627	-	463,618
รายได้ดอกเบี้ย		399,820	491,009	13,156,703	17,341,524
รายได้อื่น ๆ		243,861	232,522	7,986,174	8,182,991
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		33,467	137,224	1,096,928	4,766,732
รวมรายได้		2,598,422	2,900,014	85,469,910	102,339,840
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน		238,419	212,623	7,826,829	7,487,881
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม		972	35	31,582	1,264
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		517,369	460,887	16,920,978	16,192,635
ค่าภาคหลวง		237,205	251,231	7,808,342	8,873,971
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย		362,717	358,761	11,936,939	12,732,214
ค่าใช้จ่ายอื่น					
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		45	9,065	17,811	301,505
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน		18,310	-	587,073	-
ต้นทุนทางการเงิน		83,513	105,974	2,745,533	3,741,023
รวมค่าใช้จ่าย		1,458,550	1,398,576	47,875,087	49,330,493
กำไรก่อนภาษีเงินได้		1,139,872	1,501,438	37,594,823	53,009,347
ภาษีเงินได้	34	(360,483)	(439,455)	(11,899,251)	(15,504,179)
กำไรสำหรับปี		779,389	1,061,983	25,695,572	37,505,168

		หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	36	0.20	0.27	6.47	9.45

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรสำหรับปี	779,389	1,061,983	25,695,572	37,505,168
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง	(13,655)	14,534	(452,326)	481,419
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของสำรองการป้องกันความเสี่ยง	5,012	(5,664)	165,450	(191,598)
รวมรายการที่จะได้รับการจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(8,643)	8,870	(286,876)	289,821
รายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(27,203,272)	(2,124,615)
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	4	-	117	17
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(36,195)	(5,790)	(1,172,613)	(193,137)
ภาษีเงินได้จากการเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	18,097	2,895	586,306	96,569
รวมรายการที่จะไม่ได้รับการจัดประเภทใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(18,094)	(2,895)	(27,789,462)	(2,221,166)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สุทธิจากภาษี	(26,737)	5,975	(28,076,338)	(1,931,345)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	752,652	1,067,958	(2,380,766)	35,573,823

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม												
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา												
		ส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่												
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ							
							กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น							
				กำไรสะสม										
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่างบการเงิน	การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	รวมส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของเจ้าของ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		150,684	3,439,037	15,048	431,231	10,531,354	1,559	(452)	22,807	(997)	22,917	14,590,271	3,398	14,593,669
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี														
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,736	4,736
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	(1,080,024)	-	-	-	-	-	(1,080,024)	-	(1,080,024)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	2,227,123	-	-	-	-	-	2,227,123	(205)	2,226,918
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(1,162)	(568)	448	34,504	(12,156)	22,228	21,066	335	21,401
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		150,684	3,439,037	15,048	431,231	11,677,291	991	(4)	57,311	(13,153)	45,145	15,758,436	8,264	15,766,700
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568		150,684	3,439,037	15,048	431,231	11,677,291	991	(4)	57,311	(13,153)	45,145	15,758,436	8,264	15,766,700
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี														
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	(1,108,407)	-	-	-	-	-	(1,108,407)	-	(1,108,407)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	1,830,451	-	-	-	-	-	1,830,451	(507)	1,829,944
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(19,581)	2,152	323	(12,828)	(7,731)	(18,084)	(37,665)	562	(37,103)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		150,684	3,439,037	15,048	431,231	12,379,754	3,143	319	44,483	(20,884)	27,061	16,442,815	8,319	16,451,134

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หน่วย: พันบาท

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม												
		ส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่												
				กำไรสะสม			องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ							
							กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น							
		ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่างบการเงิน	การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	ส่วนแบ่งขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	รวมส่วนของเจ้าของของบริษัทใหญ่	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวมส่วนของเจ้าของ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	349,691,132	21,986,967	(16,332)	1,016,656	(36,526)	22,950,765	499,326,501	116,309	499,442,810
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี														
การเพิ่มทุนของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	171,530	171,530
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	(38,704,593)	-	-	-	-	-	(38,704,593)	-	(38,704,593)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	78,824,240	-	-	-	-	-	78,824,240	(7,281)	78,816,959
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(37,170)	(4,473,701)	16,228	1,167,871	(524,561)	(3,814,163)	(3,851,333)	330	(3,851,003)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	389,773,609	17,513,266	(104)	2,184,527	(561,087)	19,136,602	535,594,815	280,888	535,875,703
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568		3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	389,773,609	17,513,266	(104)	2,184,527	(561,087)	19,136,602	535,594,815	280,888	535,875,703
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี														
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	(36,622,417)	-	-	-	-	-	(36,622,417)	-	(36,622,417)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี		-	-	-	-	60,273,152	-	-	-	-	-	60,273,152	(16,617)	60,256,535
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(634,112)	(38,666,946)	10,725	(433,396)	(216,802)	(39,306,419)	(39,940,531)	(1,548)	(39,942,079)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	412,790,232	(21,153,680)	10,621	1,751,131	(777,889)	(20,169,817)	519,305,019	262,723	519,567,742

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ								
		หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา								
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ			
							กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
				กำไรสะสม						
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	รวมส่วนของเจ้าของ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		150,684	3,439,037	15,048	431,231	7,500,990	(4)	19,295	19,291	11,556,281
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี										
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	(1,080,024)	-	-	-	(1,080,024)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	1,061,983	-	-	-	1,061,983
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(2,895)	-	8,870	8,870	5,975
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		150,684	3,439,037	15,048	431,231	7,480,054	(4)	28,165	28,161	11,544,215
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568		150,684	3,439,037	15,048	431,231	7,480,054	(4)	28,165	28,161	11,544,215
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี										
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	(1,108,407)	-	-	-	(1,108,407)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	779,389	-	-	-	779,389
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(18,098)	4	(8,643)	(8,639)	(26,737)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		150,684	3,439,037	15,048	431,231	7,132,938	-	19,522	19,522	11,188,460

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของเจ้าของ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ									
											หน่วย: พันบาท
							องค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ				
							กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
				กำไรสะสม							
	หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	สำรองตามกฎหมาย	สำรองเพื่อการขยายงาน	ยังไม่ได้จัดสรร	การแปลงค่างบการเงิน	การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงิน	สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของ	รวมส่วนของเจ้าของ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	252,272,599	15,799,208	(121)	737,238	16,536,325	395,493,528
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี											
เงินปันผลจ่าย		-	-	-	-	(38,704,593)	-	-	-	-	(38,704,593)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	37,505,168	-	-	-	-	37,505,168
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(96,568)	(2,124,615)	17	289,821	(1,834,777)	(1,931,345)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	250,976,606	13,674,593	(104)	1,027,059	14,701,548	392,362,758
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568		3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	250,976,606	13,674,593	(104)	1,027,059	14,701,548	392,362,758
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของสำหรับปี											
เงินปันผลจ่าย	32	-	-	-	-	(36,622,417)	-	-	-	-	(36,622,417)
กำไรสำหรับปี		-	-	-	-	25,695,572	-	-	-	-	25,695,572
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	-	(586,307)	(27,203,272)	117	(286,876)	(27,490,031)	(28,076,338)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		3,969,985	105,417,620	396,999	16,900,000	239,463,454	(13,528,679)	13	740,183	(12,788,483)	353,359,575

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,161,176	3,848,097	104,106,556	136,031,330
รายการปรับปรุง				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(130,224)	(37,752)	(4,251,371)	(1,316,903)
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	2,897,044	2,688,941	95,193,728	95,039,437
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	107,684	96,113	3,513,638	3,362,434
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น	14,712	9,986	480,107	351,822
ค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	8,870	1,684	285,087	61,268
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	36,961	(8,508)	1,197,290	(291,448)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(3,993)	21,075	(131,238)	742,858
ดอกเบี้ยรับ	(178,192)	(238,340)	(5,882,158)	(8,434,795)
ต้นทุนทางการเงิน	391,847	327,607	12,874,679	11,571,527
รายได้อื่น ๆ	(28,504)	(3,670)	(936,673)	(129,353)
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	30,310	25,045	986,135	867,674
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	6,307,691	6,730,278	207,435,780	237,855,851
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(8,752)	549,061	(287,598)	19,353,230
สินค้าคงเหลือ	38,563	(54,587)	1,267,245	(1,924,067)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	155,614	(68,770)	5,113,729	(2,424,008)
สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน	(42,835)	(37,133)	(1,407,618)	(1,308,842)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(9,425)	(10,919)	(309,744)	(384,855)
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(230,989)	107,777	(7,590,663)	3,798,917
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(95,749)	40,054	(3,146,457)	1,411,820
ประมาณการหนี้สิน	(131,123)	(108,069)	(4,308,904)	(3,809,215)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	90,334	528	2,968,506	18,612
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	6,073,329	7,148,220	199,734,276	252,587,443
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	119,989	193,698	3,943,036	6,827,438
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(1,621,224)	(1,620,349)	(53,275,947)	(57,113,858)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	4,572,094	5,721,569	150,401,365	202,301,023

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	(281,839)	(341,311)	(9,261,656)	(12,030,478)
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	420,852	250,288	13,829,836	8,822,107
เงินสดจ่ายสำหรับเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(9,390)	(6,245)	(308,569)	(220,117)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,949	-	68,693
เงินสด (จ่าย) รับสุทธิสำหรับสัญญาอนุพันธ์ทางการเงิน	(267)	901	(8,763)	31,754
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(301)	-	(10,603)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,038	5,086	625,633	179,259
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาว	(34,876)	(596,194)	(1,146,092)	(21,014,569)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	10,196	10,275	335,047	362,161
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	21,558	57,616	708,412	2,030,837
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(584,862)	(105,535)	(19,219,458)	(3,719,873)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น	5,384	7,992	176,925	281,703
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20,533	448	674,737	15,775
เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อธุรกิจ	(382,317)	-	(12,348,500)	-
เงินสดจ่ายสุทธิในการซื้อสินทรัพย์	(92,689)	(531,310)	(3,045,907)	(18,727,553)
เงินสดจ่ายจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(673)	-	(22,121)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทร่วม	3,887	-	127,728	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(3,501,689)	(2,853,998)	(115,070,935)	(100,597,384)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(91,636)	(53,450)	(3,011,300)	(1,883,998)
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าเพิ่มขึ้น	(88,195)	(112,258)	(2,898,238)	(3,956,857)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,566,985)	(4,266,047)	(149,863,221)	(150,369,143)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(396,949)	(317,712)	(13,044,369)	(11,198,663)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(152,793)	(131,498)	(5,020,996)	(4,635,025)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	-	4,736	-	171,530
เงินปันผลจ่าย	(1,108,407)	(1,080,024)	(36,622,417)	(38,704,593)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,658,149)	(1,524,498)	(54,687,782)	(54,366,751)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ลดลง) เพิ่มขึ้นสุทธิ	(1,653,040)	(68,976)	(54,149,638)	(2,434,871)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	3,938,163	4,018,959	133,849,584	137,541,856
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	28,669	(11,820)	(6,624,647)	(1,257,401)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	2,313,792	3,938,163	73,075,299	133,849,584
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ				
การซื้อสินทรัพย์ที่ยังมิได้มีการจ่ายชำระเงินสด	1,141,293	661,568	37,504,673	23,318,854
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	611,926	400,657	20,108,848	14,122,310

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,139,872	1,501,438	37,594,823	53,009,347
รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	362,717	358,761	11,936,939	12,732,214
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจตัดจำหน่าย	950	-	30,846	4
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายอื่น	2,493	2,313	82,032	81,592
ค่าใช้จ่ายจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	2,079	661	67,690	23,511
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	7,294	(10,871)	242,631	(394,528)
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(33,467)	(137,224)	(1,096,928)	(4,766,732)
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(2,093)	78,923	(68,763)	2,781,858
ดอกเบี้ยรับ	(399,820)	(491,009)	(13,156,703)	(17,341,524)
ต้นทุนทางการเงิน	83,103	105,612	2,732,165	3,732,287
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	16,624	9,911	543,428	350,025
กระแสเงินสดก่อนการเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน	1,179,752	1,418,515	38,908,160	50,208,054
การเปลี่ยนแปลงของเงินทุนหมุนเวียน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(20,059)	187,376	(659,179)	6,604,607
สินค้าคงเหลือ	15,017	(24,963)	493,494	(879,871)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(22,153)	(10,932)	(727,978)	(385,315)
สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน	(6,550)	(6,991)	(215,260)	(246,417)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	198	9,631	6,505	339,457
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	39,744	(14,820)	1,306,040	(522,376)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	116	31	3,798	1,087
ประมาณการหนี้สิน	(20,793)	(39,889)	(683,303)	(1,406,013)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(8,771)	(9,661)	(288,238)	(340,514)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,156,501	1,508,297	38,144,039	53,372,699
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	8,801	73,407	289,199	2,587,440
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(403,497)	(342,929)	(13,259,536)	(12,087,538)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	761,805	1,238,775	25,173,702	43,872,601

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: พันบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	-	(20,288)	-	(715,095)
เงินสดรับจากการลงทุนในเงินลงทุนระยะสั้น	-	220,288	-	7,764,671
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	175	-	6,179
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	(57,321)	(39,632)	(1,883,646)	(1,396,938)
เงินปันผลรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	33,467	137,224	1,096,928	4,766,732
เงินสดจ่ายลงทุนในบริษัทย่อย	(155,241)	(110,315)	(5,101,444)	(3,888,351)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินลงทุนระยะสั้น	-	7,992	-	281,703
เงินสดรับจากดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	430,744	393,820	14,154,917	13,881,321
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	(445,923)	(251,926)	(14,653,726)	(8,879,856)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	(65,559)	(29,603)	(2,154,378)	(1,043,428)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(259,833)	307,735	(8,541,349)	10,776,938
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันลดลง	-	(560,312)	-	(19,749,804)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(45,563)	(31,066)	(1,497,244)	(1,095,010)
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(28,523)	(56,789)	(937,305)	(2,001,691)
เงินปันผลจ่าย	(1,108,407)	(1,080,024)	(36,622,417)	(38,704,593)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,182,493)	(1,728,191)	(39,056,966)	(61,551,098)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(680,521)	(181,681)	(22,424,613)	(6,901,559)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	767,600	954,109	26,089,062	32,652,711
ปรับปรุงผลกระทบจากอัตราแลกเปลี่ยน	7,571	(4,828)	(675,156)	337,910
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี	94,650	767,600	2,989,293	26,089,062
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่สำคัญ				
การซื้อสินทรัพย์ที่ยังมิได้มีการจ่ายชำระเงินสด	157,939	152,562	5,190,109	5,377,491
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้	5,210	94,477	171,201	3,330,117

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน) (บริษัท) เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทยและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 555/1 ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร เอ ชั้นที่ 19-36 ถนนวิภาวดีรังสิต เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่ากลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในด้านการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งภายในประเทศไทยและต่างประเทศ และการลงทุนในธุรกิจต่อเนื่องที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์

คณะกรรมการบริษัทอนุมัติให้ออกงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

2 เหตุการณ์สำคัญระหว่างรอบระยะเวลาที่รายงาน

- เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2567 PTTEP SG Holding Pte. Ltd. (PTTEP SH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 34 ในบริษัท E&E Algeria Touat B.V. จากบริษัท ENGIE International Corporation B.V. การเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2568 ซึ่งถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าที่มีมูลค่าการเข้าซื้อหลังจากปรับปรุงตามที่ระบุไว้ในสัญญาเป็นจำนวน 273.78 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (8,844.11 ล้านบาท)

  ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อและผลของการปันส่วนสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้ แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2568 โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 365.63 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (12,644.62 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คิดเป็นจำนวน 306.61 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (10,603.52 ล้านบาท) ส่งผลให้มีกำไรจากการซื้อธุรกิจในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม เป็นจำนวน 91.86 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (3,176.80 ล้านบาท) ซึ่งเป็นผลมาจากการดำเนินงานของโครงการที่ดีขึ้นกว่าแผนงานเมื่อเทียบกับวันที่ตกลงราคาซื้อขายตามสัญญา

- เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 PTTEP Joint Development SG Pte. Ltd. (PTTEP JDS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าลงทุนในแปลง A-18 ในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35

- เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2568 PTTEP SH ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท TotalEnergies SE (TTE) ผ่านการเพิ่มทุนในบริษัท AzurVista Resources Pte. Ltd. (AZV) ร้อยละ 49.99 ทั้งนี้ AZV ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 20 ในโครงการมาเลเซีย เอสเค408 โดยภายหลังจากการเข้าซื้อส่งผลให้กลุ่มบริษัท มีสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมในโครงการมาเลเซีย เอสเค408 ที่ร้อยละ 9.998 การเข้าซื้อดังกล่าว มีผลสมบูรณ์ในทันที ซึ่งถือเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ด้วยมูลค่าการซื้อ 331 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (10,478.69 ล้านบาท) ทั้งนี้ ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้มีมูลค่าเทียบเท่ากับมูลค่าซื้อ โดยมูลค่าดังกล่าวจะมีการปรับปรุงภายหลังตามเงื่อนไขที่ตกลง

  ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการทบทวนการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและผลของการปันส่วนสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้ซึ่งอาจเปลี่ยนแปลง การคำนวณมูลค่ายุติธรรมจะแล้วเสร็จภายใน 12 เดือนนับจากวันที่การเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นเสร็จสิ้น

- จากกรณีที่กลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซียได้ยื่นฟ้องบริษัท PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ต่อศาลสหพันธรัฐ ประเทศออสเตรเลียในปี พ.ศ. 2559 เพื่อเรียกร้องค่าเสียหายที่อ้างว่าเกิดขึ้นจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลของแหล่งมอนทาราเมื่อปี พ.ศ. 2552 ซึ่งศาลได้มีคำพิพากษา โดยศาลเชื่อว่าน้ำมันจากเหตุการณ์น้ำมันรั่วไหลจากแหล่งมอนทาราได้ไปถึงบริเวณเพาะเลี้ยงสาหร่ายและก่อให้เกิดความเสียหาย โดยในช่วงไตรมาสที่ 4 พ.ศ. 2565 PTTEP AAA ได้เข้าร่วมกระบวนการไกล่เกลี่ยกับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายตามคำสั่งศาล และได้บรรลุข้อตกลงในหลักการโดย PTTEP AAA จะชำระเงินจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย เพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มทั้งหมด (รวมถึงการอุทธรณ์) กับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่ายในประเทศอินโดนีเซีย โดยไม่ถือเป็นการรับผิดของ PTTEP AAA และในไตรมาสที่ 1 พ.ศ. 2566 ศาลได้อนุมัติข้อตกลงในหลักการเพื่อระงับการดำเนินคดีแบบกลุ่มดังกล่าว และศาลได้อนุมัติแนวทางการจัดสรรเงินให้กับกลุ่มผู้เลี้ยงสาหร่าย โดยในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2566 PTTEP AAA ได้ชำระเงินตามข้อตกลงที่ศาลได้อนุมัติจำนวน 192.5 ล้านดอลลาร์ออสเตรเลีย หรือเทียบเท่าประมาณ 130.42 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (4,421.22 ล้านบาท) ทั้งนี้ กระบวนการจัดสรรเงินตามแนวทางที่ศาลอนุมัติได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว และศาลได้มีคำสั่งจำหน่ายคดีเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2568 ทำให้คดีสิ้นสุดลง

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ผู้บริหารของบริษัทกำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional currency) ของบริษัทและได้นำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา อย่างไรก็ดี เนื่องจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้ากำหนดให้บริษัทต้องนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในสกุลเงินบาท บริษัทจึงนำเสนองบการเงินในสกุลเงินบาทโดยแปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาท

ในกรณีที่กลุ่มบริษัททำสัมปทานหรือร่วมลงทุนในสัญญาแบ่งปันผลผลิตกับผู้อื่นเพื่อสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทได้บันทึกส่วนได้เสียตามสัดส่วนของค่าใช้จ่าย สินทรัพย์และหนี้สินตามรายงานค่าใช้จ่าย ซึ่งจัดทำโดยผู้ดำเนินการในสัมปทานหรือสัญญาแบ่งปันผลผลิต รายงานค่าใช้จ่ายนี้ได้ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นและโดยคณะกรรมการผู้ร่วมลงทุนอย่างสม่ำเสมอ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายการบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้กลุ่มบริษัทต้องใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัทไปถือปฏิบัติ กลุ่มบริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาที่แตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน** อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับการดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจจะมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ 'การชำระ' หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญามีสิทธิเลือกเงื่อนไขของหนี้สินที่ให้สามารถชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

ข) **การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า** ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า' หรือ 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง' ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

ค) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่องงบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน** กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

(1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
(2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
(3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
(4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหนี้การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
(5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
(6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและพบว่าการปรับปรุงมาตรฐานรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะรายงานปัจจุบันและกลุ่มบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

ก) **การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ** ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่งได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนเป็นการชั่วคราว แต่ไม่ได้ระบุแนวทางปฏิบัติในกรณีที่การขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้ประเมินและพบว่าการปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

5 นโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการมีดังต่อไปนี้

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมเมื่อกลุ่มบริษัทรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทย่อยแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

ข) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วม เงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของบริษัทร่วมแสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

ค) การร่วมการงาน

เงินลงทุนในการร่วมการงานจะถูกจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันหรือการร่วมค้า โดยขึ้นอยู่กับสิทธิและภาระผูกพันตามสัญญาของผู้เข้าร่วมการงานนั้นมากกว่าโครงสร้างรูปแบบทางกฎหมายของการร่วมการงาน

การดำเนินงานร่วมกัน

การดำเนินงานร่วมกันประกอบด้วย (ก) บริษัทหรือโครงการที่กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีการควบคุมร่วม เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดให้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย และ (ข) บริษัทหรือโครงการที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เข้าร่วมในการดำเนินงานร่วมกันแต่ไม่มีการควบคุมร่วม ซึ่งกลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีในลักษณะเดียวกันกับการดำเนินงานร่วมกัน

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการดำเนินงานร่วมกันเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์และมีภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น โดยรับรู้สิทธิโดยตรงในสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายของการดำเนินงานร่วมกัน และแบ่งส่วนสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายที่ร่วมกันถือครองหรือก่อขึ้น ซึ่งรายการดังกล่าวจะแสดงรวมกับรายการแต่ละบรรทัดในงบการเงิน

การร่วมค้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีการควบคุมร่วม เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดให้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือตัวแทนของผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย

การร่วมการงานจัดประเภทเป็นการร่วมค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น เงินลงทุนในการร่วมค้ารับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินรวม

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในการร่วมค้าบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

รายชื่อของการร่วมค้าและการดำเนินงานร่วมกันได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

ง) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้ามีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น กลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้านั้น เว้นแต่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วมหรือการร่วมค้า

จ) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มบริษัท ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไปจะถูกรับรู้ในส่วนของเจ้าของ

ถ้าสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าลดลง แต่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือยังคงมีการควบคุมร่วม กำไรหรือขาดทุนที่เคยบันทึกไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะส่วนที่ลดลงจะถูกโอนไปยังกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนจากการลดสัดส่วนการถือครองในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชีเงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม การร่วมค้า หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ฉ) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออก กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าจะถูกตัดออกตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงในรายการระหว่างกลุ่มบริษัทจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

5.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

รายการที่รวมในงบการเงินของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัทถูกวัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจหลักที่แต่ละบริษัทดำเนินงานอยู่ (สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน) งบการเงินแสดงในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาซึ่งถูกกำหนดเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในทางตรงข้าม การรับรู้รายการกำไรหรือรายการขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรหรือขาดทุนด้วย

ค) กลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการดังต่อไปนี้ในการแปลงค่าผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทในกลุ่มบริษัท (ที่มิใช่สกุลเงินของเศรษฐกิจที่มีภาวะเงินเฟ้อรุนแรง) ซึ่งมีสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานแตกต่างจากสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานงบการเงินตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กลุ่มบริษัทจึงจำเป็นต้องนำเสนองบการเงินที่แปลงค่าจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินบาท โดยใช้วิธีการแปลงค่าดังต่อไปนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงินแต่ละรอบระยะเวลา แปลงค่าด้วยอัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน
- รายได้และค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ แปลงค่าด้วยอัตราถัวเฉลี่ยระหว่างรอบระยะเวลา และ
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดจากการแปลงค่ารายการดังกล่าวรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและให้บริการตามปกติของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญและมีความตั้งใจที่จะรับกระแสเงินสดตามสัญญา กลุ่มบริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.5 ฉ)

5.5 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) หรือ มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย (Amortised cost)

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มบริษัทสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนตามลักษณะการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วย ก) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือ ข) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค้าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น ในกรณีสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วย FVPL สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มบริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝง (Embedded derivatives) ในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business model) ของกลุ่มบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนจะรับรู้กำไรหรือขาดทุนในรายการรายได้อื่น ๆ หรือค่าใช้จ่ายอื่น ๆ และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศตามลำดับ รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ ข) เพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กำไรจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในส่วนของรายได้ดอกเบี้ย กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายได้/(ค่าใช้จ่าย)อื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและจะแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มบริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจ (Business model) ในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

จ) ตราสารทุน

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มบริษัทเลือกรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มบริษัทจะไม่โอนจัดประเภทกำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น ๆ เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะแสดงรวมอยู่ในกำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงินในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

ผลขาดทุนและการกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม

ฉ) การด้อยค่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มบริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงิน และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในอดีต ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกค้า

สำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มบริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มบริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ โดยเปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้

ก) สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสินทรัพย์ที่ใช้เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมโดยใช้วิธีผลสำเร็จของงาน (The Successful Efforts Method) ซึ่งมีนโยบายบัญชีดังนี้

ต้นทุนสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

- ต้นทุนของสินทรัพย์ประกอบด้วยต้นทุนทั้งหมดเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมหรือต้นทุนในการได้มาในสัดส่วนของสินทรัพย์ ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต รวมถึงเครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ

- ต้นทุนเพื่อการขุดเจาะปิโตรเลียมของหลุมสำรวจจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าและจะเปลี่ยนเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์แต่จะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่มีการพิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์
- รายจ่ายสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ ตลอดจนค่าสงวนพื้นที่ในช่วงการสำรวจบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดในงบกำไรขาดทุน
- รายจ่ายเพื่อการพัฒนาทั้งในส่วนของสินทรัพย์ที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมถึงต้นทุนของหลุมพัฒนาที่ไม่ประสบความสำเร็จจะถูกบันทึกไว้เป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

ค่าเสื่อมราคาและค่าสูญสิ้น

- ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียมคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production) ตลอดอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) ค่าเสื่อมราคาของต้นทุนหลุมสำรวจ การพัฒนา รวมถึงต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตยกเว้นโครงการที่ยังไม่สำเร็จคำนวณโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิต ตลอดอายุของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) หรือปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จ (Proved Developed Reserves) กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงประมาณการปริมาณสำรองโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป
- ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จคำนวณโดยวิศวกรของบริษัทและข้อมูลที่ได้รับจากผู้ร่วมดำเนินงาน
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับเครื่องมือ และอุปกรณ์ต่าง ๆ คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่าง 2 - 20 ปี
- ค่าเสื่อมราคาสำหรับค่าตอบแทนการลงนามในสัญญา ค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาซึ่งอยู่ระหว่าง 10 - 26 ปี

ข) ท่อขนส่งก๊าซและอื่น ๆ

ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งาน

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่าง 5 - 30 ปี

กลุ่มบริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

รายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์คำนวณโดยเปรียบเทียบจากสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

5.7 สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน

สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันเมื่อกลุ่มบริษัทจ่ายชำระเข้ากองทุนที่จัดตั้งขึ้นตามข้อกำหนดและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับการชดเชย เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับการชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนหลังจากเสร็จสิ้นกิจกรรมการรื้อถอน กลุ่มบริษัทจะรับรู้เงินที่ได้รับชดเชยกับสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน ส่วนต่างระหว่างเงินที่ได้รับและมูลค่าคงเหลือของสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะไม่หักกลบสิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอนกับประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต ถ้าภายหลังการจ่ายเงินสมทบกองทุนการรื้อถอนกลุ่มบริษัทยังคงมีภาระผูกพันในหนี้สินค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตอยู่ กลุ่มบริษัทไม่มีการควบคุม การควบคุมร่วม หรือการมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อกองทุนการรื้อถอน

5.8 ค่าความนิยม

ค่าความนิยมเกิดจากการรวมธุรกิจ โดยเป็นจำนวนที่สูงกว่าของมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้เมื่อเทียบกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่ระบุได้ รวมทั้งหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นสุทธิ ณ วันที่ได้มาของบริษัทย่อย การดำเนินงานร่วมกัน บริษัทร่วม หรือการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกันจะแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบฐานะการเงิน ส่วนค่าความนิยมที่เกิดจากการได้มาซึ่งเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้าจะรวมไว้ในบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า

ค่าความนิยมที่รับรู้จะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะถูกทดสอบการด้อยค่าทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยจะถูกปันส่วนไปยังหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (Cash Generating Unit) ซึ่งหน่วยนั้นอาจจะเป็นหน่วยเดียวหรือหลายหน่วยรวมกันซึ่งคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากการรวมธุรกิจที่ก่อให้เกิดค่าความนิยม และกลุ่มบริษัทแสดงค่าความนิยมด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม

ค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่รับรู้แล้วจะไม่มีการกลับรายการ ทั้งนี้มูลค่าคงเหลือตามบัญชีของค่าความนิยมจะถูกรวมคำนวณในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการขายกิจการ

5.9 สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า

กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์ในการสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรเป็นสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่าโดยใช้ราคาทุน เมื่อมีการสำรวจพบปริมาณสำรองที่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกโอนไปเป็นสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว และมีวิธีวัดมูลค่าภายหลังตามวิธีการที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.6 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สำหรับโครงการที่พิสูจน์ว่าไม่พบปริมาณสำรองหรือพบแต่ไม่เพียงพอในเชิงพาณิชย์ สินทรัพย์ภายใต้โครงการนั้นจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

5.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนการด้อยค่า เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งานจะถูกทดสอบการด้อยค่าเป็นประจำทุกปี

รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ซึ่งส่วนปรับลดจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยที่เล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้ เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า

การประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่ใช้ในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตปิโตรเลียมได้คำนึงถึงการประเมินความเสี่ยงบนความสามารถของแหล่งผลิตและแหล่งกักเก็บปิโตรเลียม รวมถึงการคาดการณ์เกี่ยวกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว และที่ยังไม่ได้พิสูจน์

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ยกเว้นส่วนที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมจะถูกกลับรายการเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ซึ่งบ่งชี้ว่ามีการเปลี่ยนแปลงในค่าเผื่อการด้อยค่าที่เกิดขึ้น ในกรณีดังกล่าว ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่า ต้องไม่สูงกว่าราคาตามบัญชีที่ควรเป็น (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายหรือค่าเสื่อมราคา) หากกลุ่มบริษัทไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์นั้นในรอบระยะเวลาก่อน

5.11 ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับรอบระยะเวลาประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นรอบระยะเวลา ๆ ในกรณีที่การนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับการตีความ กลุ่มบริษัทจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจซึ่งไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี และไม่ทำให้ผลต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีค่าเท่ากัน
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี และกฎหมายภาษีอากร ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อบริษัทมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน โดยการเรียกเก็บเป็นไปตามหน่วยภาษีเดียวกันหรือหน่วยภาษีต่างกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

5.12 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะปันส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มบริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

กลุ่มบริษัทปันส่วนสิ่งตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาเอกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถแยกส่วนประกอบของสัญญาได้ กลุ่มบริษัทจะรวมแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเป็นส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าเท่านั้น

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจูงใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มบริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

กลุ่มบริษัทมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าจนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มบริษัทปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจูงใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย สินทรัพย์อื่น ๆ ได้แก่ คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

5.13 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มบริษัทเองด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ แลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มบริษัทไม่มีภาระผูกพันตามสัญญา หรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้โดยไม่มีกำหนด เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มบริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

5.14 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยทั่วไปและที่กู้มาเป็นการเฉพาะที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา การก่อสร้างหรือการผลิตสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข ต้องนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์หักด้วยรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์สิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์หรือพร้อมที่จะขายได้เสร็จสิ้นลง

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

5.15 ผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงาน โดยแบ่งประเภทเป็นผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ก) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลประโยชน์ของพนักงานตามโครงการสมทบเงินและโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ ดังต่อไปนี้

โครงการสมทบเงิน

พนักงานของกลุ่มบริษัทได้เข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพต่อไปนี้ คือ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ปตท.สผ. ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสินสถาพร ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” และ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพทิสโก้มาสเตอร์รวมทุน ซึ่งจดทะเบียนแล้ว”

กองทุนดังกล่าวเป็นกองทุนแบบที่มีผู้จัดการทรัพย์สินที่เป็นบุคคลภายนอกเป็นผู้ดูแลทั้งเงินสะสมของพนักงานและเงินสมทบจากกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือนในระหว่างอัตราร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 15 ของเงินเดือนพนักงานเข้ากองทุนดังกล่าว และถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาบัญชีที่มีการจ่ายเงินสมทบ

โครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

ภาระหนี้สินของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากแผนการเงินผลประโยชน์สำหรับพนักงานเมื่อเกษียณอายุ คำนวณโดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับกลุ่มบริษัทในรอบระยะเวลาปัจจุบันและรอบระยะเวลาอนาคต โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน การประมาณการหนี้สินดังกล่าว คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานจะต้องรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุน

ข) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของกลุ่มบริษัทเป็นผลประโยชน์ที่จ่ายจากการทำงานเป็นระยะเวลานาน กลุ่มบริษัทจะกำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ ตามระยะเวลาของการให้บริการของพนักงาน

ภาระหนี้สินที่คาดว่าจะเกิดจากการให้ผลประโยชน์นี้คำนวณโดยผู้เชี่ยวชาญอิสระด้านคณิตศาสตร์ประกันภัย และจะบันทึกค้างจ่ายตลอดระยะเวลาการจ้างงาน โดยใช้วิธีการทางบัญชีเดียวกับที่ใช้ในโครงการผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุ กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นจากการปรับปรุงจากประสบการณ์หรือเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทได้บันทึกหนี้สินที่เกิดจากผลประโยชน์ของพนักงานในงบฐานะการเงินภายใต้หัวข้อประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน ตามรายละเอียดที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 28

5.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

5.17 การรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มบริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มบริษัทต้องบันทึกรายได้โดยแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติออกจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

กลุ่มบริษัทมีการรับรู้รายได้แต่ละประเภท ดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้าจะรับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง คือ การส่งมอบผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมให้แก่ลูกค้าและอำนาจควบคุมในสินค้าถูกโอนไปยังลูกค้าเมื่อลูกค้าได้ครอบครองผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแล้ว ด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับจากการแลกเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมและมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในการเรียกเก็บเงิน โดยไม่รวมรายการขายภายในกลุ่มบริษัทสำหรับงบการเงินรวม

รายได้รอการรับรู้ภายใต้สัญญา (Take-or-Pay)

ภายใต้สัญญาซื้อขายก๊าซธรรมชาติ กลุ่มบริษัทมีภาระต้องส่งมอบก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำให้แก่ลูกค้าตามสัญญาการซื้อขายในแต่ละปีสัญญา หากในปีสัญญาใดที่ลูกค้าไม่สามารถรับก๊าซธรรมชาติตามปริมาณขั้นต่ำได้ตาม

สัญญาที่กำหนดสำหรับปีสัญญานั้น ลูกค้าต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติในปริมาณที่ไม่ได้รับ (Take-or-Pay) โดยมีสิทธิที่จะรับก๊าซธรรมชาติสำหรับปริมาณที่ได้ชำระแล้วในปีต่อ ๆ ไป (Make-up) โดยไม่ต้องชำระค่าก๊าซธรรมชาติอีก กลุ่มบริษัทบันทึกรายการดังกล่าวเป็นรายได้รอการรับรู้ และจะรับรู้เป็นรายได้ในปีที่มีการส่งมอบก๊าซธรรมชาติแก่ลูกค้า

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาหนึ่งจนถึงวันครบอายุ และพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของกลุ่มบริษัท

รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อเกิดสิทธิที่จะได้รับเงินปันผลนั้น

รายได้อื่น

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

5.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

5.19 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี

5.20 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน โดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงานที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

ในการพิจารณาข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้พิจารณาถึงประเภทของผลิตภัณฑ์ รวมถึงเขตภูมิศาสตร์ โดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจ ซึ่งส่วนงานธุรกิจจะกำหนดโดยลักษณะของกิจกรรมที่แตกต่างกัน ซึ่งมีความเสี่ยงและผลตอบแทนที่แตกต่างจากความเสี่ยงและผลตอบแทนของส่วนงานธุรกิจอื่น

5.21 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

ก) อนุพันธ์แฝงและอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์แฝงที่กลุ่มบริษัทแยกรับรู้รายการ และอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการรายได้อื่นหรือค่าใช้จ่ายอื่น

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสำรองการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในส่วนของเจ้าของตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงในการป้องกันความเสี่ยงของรายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้รายการแล้ว และรายการคาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก โดยกลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) และมูลค่าที่แท้จริงของสิทธิเลือก (Intrinsic value) สำหรับส่วนที่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของเจ้าของ และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าส่วนต่างอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Foreign currency basis spreads) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่เกี่ยวกับรายการที่ป้องกันความเสี่ยงในต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในส่วนของเจ้าของ

กลุ่มบริษัทจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของเจ้าของดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กิจการรับรู้กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยในหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัท จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการต้นทุนทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหุ้นกู้ที่มีการป้องกันความเสี่ยง

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงที่สำคัญด้านต่าง ๆ จากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ดังต่อไปนี้

6.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงการใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจะถูกรวมศูนย์ไว้ที่ส่วนกลาง โดยจะมีส่วนงานบริหารความเสี่ยงทางการเงินในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการบริหารความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มบริษัท

6.1.1 ความเสี่ยงด้านตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ธุรกิจส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัททั้งในประเทศและต่างประเทศนั้นมีรายได้และรายจ่ายหลักเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และกลุ่มบริษัทได้กำหนดสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน (Functional Currency) ของบริษัทส่วนใหญ่ในกลุ่มบริษัท โดยพิจารณาจากรายได้ที่ได้รับและต้นทุนที่ใช้ในการดำเนินกิจการเป็นหลัก ดังนั้นความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจึงเกิดขึ้นเมื่อมีธุรกรรมต่าง ๆ เป็นสกุลเงินอื่นที่มิใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน

ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเป็นรายการที่เป็นสกุลเงินบาท ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	454	14,335	252	8,572
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	494	15,593	458	15,559
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด *	922	29,120	857	29,120
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2	-	2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	12	388	13	448
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(458)	(14,474)	(424)	(14,403)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า*	(1,448)	(45,732)	(1,370)	(46,571)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(9)	(292)	(10)	(330)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(48)	(1,501)	(51)	(1,739)
หุ้นกู้	(56)	(1,780)	(909)	(30,884)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	83	2,620	47	1,605
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	159	5,018	171	5,796
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า *	840	26,537	-	-
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย				
- ป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด *	551	17,400	512	17,400
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	14	488
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	2	-	2
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	147	4	149
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(208)	(6,569)	(196)	(6,652)
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - เพื่อค้า *	-	-	(801)	(27,216)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1)	(34)	(1)	(45)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	(31)	(977)	(34)	(1,165)

* แสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญา

เครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มบริษัทใช้เพื่อบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินอื่นที่มิใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานด้วยการจัดโครงสร้างและลักษณะของรายการในสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของเจ้าของให้สมดุลกัน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้พิจารณานำอนุพันธ์ทางการเงินมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยง ทั้งนี้มีการพิจารณาถึงต้นทุน ผลลัพธ์และความเสี่ยงที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สัญญาฟอร์เวิร์ด) และสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน (สัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก) ในลักษณะที่สอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความเสี่ยงและภาระผูกพันจากอัตราแลกเปลี่ยนที่คาดการณ์ไว้ และเพื่อจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกรรมการค้าในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงจากการลงทุนในการดำเนินงานในต่างประเทศ ยกเว้นในกรณีที่มีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญจากสกุลเงินที่คาดว่าจะมีความผันผวนและการป้องกันความเสี่ยงนั้นมีความคุ้มค่า กลุ่มบริษัทจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนให้เป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยการกู้ยืมที่เป็นเงินตราต่างประเทศจะถูกเปลี่ยนเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย การป้องกันความเสี่ยงเหล่านี้มีวัตถุประสงค์เพื่อลดผลกระทบของความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศต่อสินทรัพย์ หนี้สิน และกำไรขาดทุนของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย สัญญาฟอร์เวิร์ด และสัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น กลุ่มบริษัทเลือกใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงสำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยและสัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือกบางส่วน โดยรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องของสัญญาที่ไม่ได้ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทเลือกกำหนดให้เฉพาะการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบัน (Spot component) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยและสัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือกในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง โดยมูลค่าขององค์ประกอบราคาปัจจุบันดังกล่าวอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องในตลาด ผลต่างระหว่างอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าตามสัญญาและอัตราแลกเปลี่ยนในตลาดคือค่าสะท้อนส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยในสองสกุล (Forward points) จะถูกคิดลดตามระยะเวลาหากการคิดลดนั้นมีนัยสำคัญ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าองค์ประกอบของราคาล่วงหน้า (Forward element) ของสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยและสัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือกที่ถูกป้องกันความเสี่ยงจะรอรับรู้ในต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทและบริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยโดยครอบคลุมร้อยละ 94.24 ของเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท และครอบคลุมร้อยละ 100 ของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันในสกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง ซึ่งไม่สอดคล้องกับสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจะมีการชำระดอกเบี้ยค้างรับและดอกเบี้ยค้างจ่ายปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้ วันที่ถึงกำหนดชำระดอกเบี้ยและเงินต้นตามสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยจะสอดคล้องกับวันที่ถึงกำหนดชำระของสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทเข้าทำสัญญาฟอร์เวิร์ดรวมถึงสัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือกโดยครอบคลุมร้อยละ 76.37 และร้อยละ 72.31 ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ร้อยละ 67.13 และร้อยละ 65.29 ตามลำดับ) ของรายการคาดการณ์ลูกหนี้การค้าในสกุลเงินบาทซึ่งไม่สอดคล้องกับสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย โดยสัญญาบางส่วนเชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

ผลกระทบจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท มีดังนี้

							งบการเงินรวม		
							31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท					
กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	349	38	1,200	1:1	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	32.66	4.82%	4.99%
		182	13	389	1:1	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	33.00	2.00% - 2.75%	2.46% - 2.60%
		148	13	408	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2570	33.75	2.09%	2.88% - 3.26%
		30	3	102	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2572	33.60	2.69%	3.68%
		171	25	824	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2575	33.50	3.05%	4.05% - 4.16%
		470	(25)	(781)	1:1	30 มิถุนายน 2569	1.2700 - 1.2737	6.34% - 6.40%	SONIA+1.78%
		84	(2)	(64)	1:1	29 มิถุนายน 2575	1.2767	6.06%	SONIA+1.78%
	สัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก	456	(6)	(208)	1:1	มกราคม - ตุลาคม พ.ศ. 2569	32.00	-	-
		286	(3)	(104)	1:1	มกราคม - เมษายน พ.ศ. 2569	31.74	-	-
		66	(1)	(17)	1:1	มกราคม - ตุลาคม พ.ศ. 2569	31.93	-	-
	สัญญาฟอร์เวิร์ด	97	(1)	(17)	1:1	มกราคม - ตุลาคม พ.ศ. 2569	31.40	-	-
		62	-	(10)	1:1	มกราคม - เมษายน พ.ศ. 2569	31.56	-	-
		11	-	(2)	1:1	มกราคม - ตุลาคม พ.ศ. 2569	31.40	-	-

งบการเงินรวม

31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท					
กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	349	16	534	1:1	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	32.66	4.82%	4.99%
		182	2	56	1:1	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	33.00	2.00% - 2.75%	2.46% - 2.60%
		148	3	92	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2570	33.75	2.09%	2.88% - 3.26%
		30	1	37	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2572	33.60	2.69%	3.68%
		171	12	406	1:1	5 เมษายน พ.ศ. 2575	33.50	3.05%	4.05% - 4.16%
		479	11	395	1:1	30 มิถุนายน 2569	1.2700 - 1.2737	6.44% - 6.50%	SONIA+1.78%
		84	2	65	1:1	29 มิถุนายน 2575	1.2767	6.08%	SONIA+1.78%
	สัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก	459	2	69	1:1	มีนาคม - ตุลาคม พ.ศ. 2568	33.39	-	-
		282	6	187	1:1	กุมภาพันธ์ - เมษายน พ.ศ. 2568	33.20	-	-
		67	-	11	1:1	มีนาคม - ตุลาคม พ.ศ. 2568	33.33	-	-

			งบการเงินเฉพาะกิจการ						
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568						
ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท					
กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	349	38	1,200	1:1	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	32.66	4.82%	4.99%
		182	13	389	1:1	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	33.00	2.00% - 2.75%	2.46% - 2.60%
	สัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก	456	(6)	(208)	1:1	มกราคม - ตุลาคม พ.ศ. 2569	32.00	-	-

			งบการเงินเฉพาะกิจการ						
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
ประเภทการป้องกันความเสี่ยง	เครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		มูลค่าตามบัญชีของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง		ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	วันครบกำหนด	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยรับตามสัญญา	อัตราดอกเบี้ยจ่ายตามสัญญา
	สัญญาอนุพันธ์	มูลค่าทั้งหมดตามสัญญา (ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท					
กระแสเงินสด	สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	349	16	534	1:1	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	32.66	4.82%	4.99%
		182	2	56	1:1	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	33.00	2.00% - 2.75%	2.46% - 2.55%
	สัญญาฟอร์เวิร์ดแบบมีสิทธิเลือก	459	2	69	1:1	มีนาคม - ตุลาคม พ.ศ. 2568	33.39	-	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและเงินบาทที่มีผลต่อสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิที่เป็นตัวเงินที่อยู่ในรูปของสกุลเงินอื่นที่มิใช่สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน ทำให้ผลกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัทมีความผันผวน หากกำหนดให้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 เปลี่ยนแปลงไปร้อยละ 10 โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ จะมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงของกำไรก่อนภาษีเงินได้ของกลุ่มบริษัท ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	10	23	326	769
- ลดลงร้อยละ 10	(10)	(23)	(326)	(769)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
อัตราแลกเปลี่ยนบาทต่อดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(7)	22	(225)	741
- ลดลงร้อยละ 10	7	(22)	225	(741)

ข) ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดจะส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดจากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ดังนั้นการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งกลุ่มบริษัทมีนโยบายบริหารความเสี่ยงดังกล่าวโดยการรักษาสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยผันแปรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยรักษาสัดส่วนอัตราดอกเบี้ยคงที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 70 ของเงินกู้ยืม โดยกลุ่มบริษัทจะคำนึงถึงต้นทุน สภาวะตลาดในแต่ละช่วงเวลา และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย เนื่องจากมีสัดส่วนของหนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 100

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยและการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่ของหุ้นกู้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	ร้อยละของหุ้นกู้	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	ร้อยละของหุ้นกู้
หุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	2,678	84,598	93	2,618	89,013	94
หุ้นกู้ที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา	190	5,998	7	177	5,996	6
	2,868	90,596	100	2,795	95,009	100

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	ร้อยละของหุ้นกู้	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	ร้อยละของหุ้นกู้
หุ้นกู้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	361	11,397	66	335	11,396	65
หุ้นกู้ที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ยคงที่ตามระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา	190	5,998	34	177	5,996	35
	551	17,395	100	512	17,392	100

ทั้งนี้ ระยะเวลาครบกำหนดของหุ้นกู้ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 6.1.3

ค) ความเสี่ยงด้านราคา

ความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากราคาผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียม เนื่องจากราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัทอ้างอิงจากราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกซึ่งมีความผันผวนที่เกิดจากหลายปัจจัยซึ่งอยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัท

ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกมีผลกระทบโดยตรงต่อรายได้ของกลุ่มบริษัทจากการขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสททันที ในขณะที่ราคาขายก๊าซธรรมชาติซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักของกลุ่มบริษัทจะปรับตัวไปในทิศทางเดียวกันกับการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันอ้างอิงและปัจจัยอื่น ๆ ในสูตรราคา ทั้งนี้ ราคาก๊าซธรรมชาติจะมีช่วงเวลาการปรับราคาที่สะท้อนราคาที่แท้จริงล่าช้าออกไปประมาณ 3 - 21 เดือน (lag time) ขึ้นอยู่กับสัญญาแต่ละฉบับ ทำให้ราคาก๊าซธรรมชาติมีความผันผวนต่ำกว่าราคาน้ำมันดิบและคอนเดนเสท

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านราคา โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ผลกระทบต่อรายได้ กระแสเงินสดและกำไรของกลุ่มบริษัทที่ระดับราคาน้ำมันต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี เพื่อวางแผนการบริหารความเสี่ยงทางด้านราคาน้ำมัน โดยแผนดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท เพื่อเป็นแนวทางให้กลุ่มบริษัทดำเนินการต่อไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์สำหรับปี พ.ศ. 2569 ไปแล้วรวมจำนวนทั้งสิ้น 11.99 ล้านบาร์เรล (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ทำสัญญาประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์สำหรับปี พ.ศ. 2568 จำนวนรวมทั้งสิ้น 2.00 ล้านบาร์เรล ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของปริมาณสัญญาประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์ทั้งหมดสำหรับปี พ.ศ. 2568)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงของราคาผลิตภัณฑ์ โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่ จะมีผลต่อมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ประกันความเสี่ยงราคาผลิตภัณฑ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	**หน่วย: ล้านบาท**
พ.ศ. 2568		
ราคาผลิตภัณฑ์ต่อบาร์เรล		
- เพิ่มขึ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(1)	(30)
- ลดลง 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	2	50

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	**หน่วย: ล้านบาท**
พ.ศ. 2567		
ราคาผลิตภัณฑ์ต่อบาร์เรล		
- เพิ่มขึ้น 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	(1)	(25)
- ลดลง 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	1	25

6.1.2 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะทำธุรกรรมกับคู่ค้าที่มีระดับความน่าเชื่อถืออยู่ในเกณฑ์ที่ดีเท่านั้น โดยผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมส่วนใหญ่นั้นจะขายให้กับ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทจัดให้มีการประเมินและทบทวนความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ

กลุ่มบริษัทมีเงินฝากอยู่กับธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ในระดับ Investment Grade ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ โดยมีปัจจัยสำคัญในการประเมินครอบคลุมถึงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ขนาดของเงินทุนของธนาคาร และอัตราส่วนทางการเงินอื่น ๆ ที่แสดงถึงความสามารถในการดำเนินงานและการควบคุมความเสี่ยงของธนาคาร เช่น อัตราส่วนหนี้สินที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ต่อเงินกู้ เพื่อใช้ในการพิจารณากำหนดวงเงินฝากสำหรับแต่ละธนาคารและเพื่อเป็นการบริหารความเสี่ยงในการฝากเงินกับธนาคารต่าง ๆ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการกระจายเงินฝากเพื่อหลีกเลี่ยงการมีธุรกรรมกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งมากเกินไป (Concentration Risk) โดยคำนึงถึงผลตอบแทนและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทได้มีการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารที่จะมาเป็นคู่สัญญาในการเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงิน โดยมีปัจจัยในการประเมินต่าง ๆ เช่นเดียวกับการประเมินสถานะทางการเงินและความมั่นคงของธนาคารที่กลุ่มบริษัทมีเงินฝากข้างต้น และมีการกำหนดวงเงินในการเข้าทำอนุพันธ์ทางการเงินกับคู่สัญญาแต่ละราย โดยธนาคารที่เป็นคู่สัญญาในปัจจุบันทั้งหมดได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ Investment Grade ทั้งสิ้น นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทได้มีการคำนวณยอดคงค้างของอนุพันธ์ทางการเงินที่ทางกลุ่มบริษัทได้ทำกับแต่ละธนาคารตามระยะเวลาและประเภทของธุรกรรมนั้น ๆ เพื่อสะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริง (Risk-adjusted Exposure) และได้พิจารณากระจายการเข้าทำธุรกรรมกับแต่ละคู่สัญญาเพื่อหลีกเลี่ยงการมีธุรกรรมกับธนาคารใดธนาคารหนึ่งมากเกินไป (Concentration Risk) โดยพิจารณาถึงต้นทุน ผลลัพธ์ และความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในแต่ละช่วงเวลา

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าเงื่อนไขที่ต้องพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ดังนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินลงทุนระยะสั้น
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

ทั้งนี้ ผู้บริหารได้พิจารณาว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีสาระสำคัญ

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงจากการที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถจัดหาเงินทุนมาใช้ในการดำเนินธุรกิจได้ ทั้งนี้ ข้อมูลหนี้สินและภาระดอกเบี้ยในอนาคต รวมถึงอนุพันธ์ทางการเงินที่กลุ่มบริษัทเข้าทำสัญญา มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ก) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
พ.ศ. 2568					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	2,085	-	-	2,085	2,085
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	72	-	-	72	72
หนี้สินตามสัญญาเช่า	468	720	44	1,232	1,146
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	237	1,401	1,248	2,886	2,868
ดอกเบี้ยจ่าย *	109	316	1,018	1,443	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	11	-	-	11	16
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ **	44	6	-	50	27

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
พ.ศ. 2567					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,759	-	-	1,759	1,759
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	67	-	-	67	67
หนี้สินตามสัญญาเช่า	417	528	89	1,034	966
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	-	1,232	1,585	2,817	2,795
ดอกเบี้ยจ่าย *	106	363	1,085	1,554	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	(3)	-	-	(3)	42

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านบาท				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
พ.ศ. 2568					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	65,847	-	-	65,847	65,847
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,261	-	-	2,261	2,261
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,775	22,731	1,406	38,912	36,178
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	7,500	44,245	39,418	91,163	90,596
ดอกเบี้ยจ่าย *	3,440	9,973	32,145	45,558	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	362	-	-	362	511
สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย - สุทธิ **	1,407	187	-	1,594	845

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านบาท				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
พ.ศ. 2567					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	59,787	-	-	59,787	59,787
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,262	-	-	2,262	2,262
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14,166	17,950	3,017	35,133	32,826
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	-	41,894	53,858	95,752	95,008
ดอกเบี้ยจ่าย *	3,617	12,312	36,872	52,801	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	(94)	-	-	(94)	1,448

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
พ.ศ. 2568					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	390	-	-	390	390
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	23	-	-	23	23
หนี้สินตามสัญญาเช่า	61	32	1	94	91
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	190	361	-	551	551
ดอกเบี้ยจ่าย *	23	42	-	65	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	8	-	-	8	11

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
พ.ศ. 2567					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	344	-	-	344	344
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	6			6	6
หนี้สินตามสัญญาเช่า	58	77	1	136	129
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	-	512	-	512	512
ดอกเบี้ยจ่าย *	20	61	-	81	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	(2)	-	-	(2)	21

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: ล้านบาท				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
พ.ศ. 2568					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	12,334	-	-	12,334	12,334
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	738	-	-	738	738
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,933	1,005	37	2,975	2,850
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	6,000	11,400	-	17,400	17,395
ดอกเบี้ยจ่าย *	714	1,334	-	2,048	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	268	-	-	268	333

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: ล้านบาท				
	ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม	รวมมูลค่าตามบัญชี
พ.ศ. 2567					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	11,684	-	-	11,684	11,684
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	193	-		193	193
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,987	2,601	39	4,627	4,374
หุ้นกู้อัตราดอกเบี้ยคงที่					
เงินต้น	-	17,400	-	17,400	17,393
ดอกเบี้ยจ่าย *	684	2,088	-	2,772	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - สุทธิ **	(80)	-	-	(80)	708

ตารางข้อมูลข้างต้นมีข้อสมมติที่สำคัญ คือ ดอกเบี้ยจ่ายทั้งหมดคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยตามสัญญาเงินกู้ (Nominal Interest Rate) และไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินต้นของหนี้สินยกเว้นการชำระหนี้เมื่อครบกำหนด

- หนี้สินที่เป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาที่อัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

* ดอกเบี้ยจ่าย หมายถึง ดอกเบี้ยจ่ายที่ถึงกำหนดชำระภายในปี

** อนุพันธ์ทางการเงินแสดงด้วยจำนวนสุทธิระหว่างกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.3 โดยวันครบกำหนดของภาระผูกพันเป็นไปตามวันครบกำหนดของสัญญาเงินให้กู้ยืม หุ้นกู้ และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

ข) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยมีการจัดทำประมาณการเงินสด และการปรับปรุงข้อมูลประมาณการทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ การจัดทำโครงการเงินกู้และออกตราสารหนี้ระยะสั้น เพื่อเป็นช่องทางในการเข้าถึงตลาดทุนภายในประเทศ รวมถึงการจัดทำวงเงินสินเชื่อกับสถาบันการเงินเพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กับกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่ได้มีการตกลงไว้ล่วงหน้า ทั้งนี้ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวมีวงเงินย่อยที่ออกแบบมาสำหรับสนับสนุนโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (ESG Tranche)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 จำนวนเงินต้นและจำนวนเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้คงค้างมีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้
พ.ศ. 2568				
วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน	590	590	18,633	18,633
วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน	433	403	13,670	12,721

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้
พ.ศ. 2567				
วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน	577	577	19,595	19,595
วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน	281	281	9,544	9,544

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้
พ.ศ. 2568				
วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน	190	190	6,000	6,000
วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน	422	392	13,316	12,367

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้	วงเงินรวม	วงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้
พ.ศ. 2567				
วงเงินสินเชื่อแบบมีภาระผูกพัน	177	177	6,000	6,000
วงเงินสินเชื่อแบบไม่มีภาระผูกพัน	270	270	9,190	9,190

วงเงินที่เป็นสกุลเงินบาทเทียบเท่าเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาโดยใช้อัตราปิด ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน

บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือระหว่างประเทศ (International Credit Rating) ที่ระดับเทียบเคียงได้กับระดับความน่าเชื่อถือของประเทศไทย (Sovereign Rating) และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายในประเทศ (National Credit Rating) ที่อันดับสูงสุด (AAA) ดังนั้นบริษัทสามารถจัดหาเงินกู้ระยะยาวที่มีอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับอัตราดอกเบี้ยในตลาด โดยบริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ในปี พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 จากสถาบันจัดอันดับเครดิตที่มีชื่อเสียง ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2568		**พ.ศ.** 2567	
	ตลาดต่างประเทศ	ตลาดในประเทศ	ตลาดต่างประเทศ	ตลาดในประเทศ
สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ				
Moody's	Baa1	-	Baa1	-
Standard and Poor's	BBB+	-	BBB+	-
Fitch Ratings	BBB+	-	BBB+	-
TRIS Rating (National Rating)	-	AAA	-	AAA

6.2 การบริหารความเสี่ยงของเงินทุน

6.2.1 การบริหารความเสี่ยง

การบริหารโครงสร้างเงินทุน

กลุ่มบริษัทบริหารโครงสร้างเงินทุนโดยคำนึงถึงการรักษาระดับของโครงสร้างเงินทุนให้มีความแข็งแกร่งเทียบเคียงได้กับบริษัทชั้นนำในธุรกิจเดียวกัน สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ สภาพเศรษฐกิจ สภาวะตลาด และมีต้นทุนทางการเงินที่เหมาะสม รวมทั้งคำนึงถึงผลกระทบต่ออัตราส่วนทางการเงิน และอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท และการดำรงไว้ซึ่งประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น

7 อนุพันธ์ทางการเงินและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

มูลค่าตามบัญชีของอนุพันธ์ทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10

7.1 การจัดประเภทสัญญาอนุพันธ์

สัญญาอนุพันธ์มีไว้เพื่อวัตถุประสงค์ในการป้องกันความเสี่ยงเชิงเศรษฐกิจ ไม่ใช่เพื่อการลงทุนหวังผลกำไร กลุ่มบริษัทนำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติสำหรับสัญญาอนุพันธ์บางสัญญา ซึ่งเข้าเงื่อนไขการเป็นเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดและกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio) ที่ 1:1 โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์ของรายการอ้างอิงหรือตัวแปรความเสี่ยงระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงกับเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง อย่างไรก็ตาม หากสัญญาอนุพันธ์ใดไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง สัญญาอนุพันธ์นั้นจะถูกจัดประเภทเป็นรายการถือไว้เพื่อค้าสำหรับการบันทึกบัญชี และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง

7.2 การพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทพิจารณาความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยงและตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

สำหรับสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยนั้น กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิผล

ในการป้องกันความเสี่ยงของความผันผวนของเงินตราต่างประเทศบนสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยนั้น ความไม่มีประสิทธิผลอาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา การปรับลดในมูลค่าสุทธิของรายการที่การป้องกันความเสี่ยง และการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญขององค์ประกอบในสัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย

7.3 สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

รายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงประกอบด้วยต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงและสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด สำรองการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดใช้สำหรับรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสัญญาอนุพันธ์ที่นำการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

กลุ่มบริษัทมีสำรองรายการป้องกันความเสี่ยงที่แสดงอยู่ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของเจ้าของประกอบด้วยเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม					
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท		
	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบราคาปัจจุบัน	รวม	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบราคาปัจจุบัน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	-	57	57	81	2,104	2,185
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	(3)	(3)	-	(94)	(94)
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้	2	-	2	92	-	92
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน						
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(19)	(19)	-	(652)	(652)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(2)	9	7	(79)	299	220
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	-	44	44	(94)	1,657	1,751

	งบการเงินรวม					
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท		
	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบราคาปัจจุบัน	รวม	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบราคาปัจจุบัน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	11	12	23	460	557	1,017
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	78	78	-	2,648	2,648
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้	(11)	-	(11)	(376)	-	(376)
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน						
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(25)	(25)	-	(830)	(830)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	-	(8)	(8)	(3)	(271)	(274)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	-	57	57	81	2,104	2,185

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท		
	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบราคาปัจจุบัน	รวม	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบราคาปัจจุบัน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	(4)	32	28	(125)	1,152	1,027
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	22	22	-	732	732
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้	2	-	2	55	-	55
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน						
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(37)	(37)	-	(1,239)	(1,239)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(2)	7	5	(53)	218	165
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	(4)	24	20	(123)	863	740

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			หน่วย: ล้านบาท		
	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบราคาปัจจุบัน	รวม	ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยง	องค์ประกอบราคาปัจจุบัน	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	5	14	19	153	584	737
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	33	33	-	1,087	1,087
ต้นทุนในการป้องกันความเสี่ยงรอการรับรู้	(8)	-	(8)	(264)	-	(264)
การจัดประเภทจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปกำไรขาดทุน						
- กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	(10)	(10)	-	(341)	(341)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	(1)	(5)	(6)	(14)	(178)	(192)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	(4)	32	28	(125)	1,152	1,027

7.4 รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาอนุพันธ์ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนนอกเหนือจากจำนวนที่รับรู้จากการโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงมาจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามตารางที่แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7.3 มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**
กำไรสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	100	20

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**
กำไรสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการกำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	3,206	697

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**
ขาดทุนสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(18)	(14)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย: ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**
ขาดทุนสุทธิจากสัญญาอนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง ซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายการขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	(587)	(464)

8 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณญาณ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้วิจารณญาณได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีความสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

8.1 การด้อยค่าของค่าความนิยม

ในการพิจารณาการด้อยค่าของค่าความนิยม กลุ่มบริษัทคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนจากการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งการคาดการณ์กระแสเงินสดในอนาคต มีข้อสมมติฐานที่สำคัญของฝ่ายบริหารในเรื่องเกี่ยวกับแนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม ประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร อัตราการเติบโต และอัตราการคิดลด ซึ่งข้อสมมติฐานเหล่านี้มาจากวิจารณญาณของผู้บริหาร และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีต รวมถึงการคาดการณ์ในอนาคตที่ถูกพิจารณาว่าสมเหตุสมผลในสถานการณ์ปัจจุบัน โดยหากมีการเปลี่ยนแปลงของข้อมูล หรือมีข้อมูลใหม่ที่ชัดเจนขึ้นอาจทำให้เกิดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐาน และอัตราคิดลดที่จะนำมาใช้ในการคำนวณประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตคิดลด โดยข้อสมมติฐานด้านราคากำหนดจากราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward Price Curve) และประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงประมาณการจากอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก

8.2 การประมาณปริมาณสำรองปิโตรเลียม

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมเป็นข้อมูลพื้นฐานที่สำคัญสำหรับการประเมินการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัท รวมถึงการทดสอบการด้อยค่า การเปลี่ยนแปลงในปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable Reserves) จะมีผลกระทบต่อมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ ขณะที่การเปลี่ยนแปลงในปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) จะมีผลกระทบต่อมูลค่าค่าเสื่อมราคาที่คำนวณตามวิธีสัดส่วนของผลผลิต (Unit of Production)

ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว (Proved Reserves) คือ ปริมาณของปิโตรเลียมที่สามารถผลิตในเชิงพาณิชย์ ณ วันที่กำหนดใด ๆ โดยมีความแน่นอนสูง ภายใต้เงื่อนไขสภาวะเศรษฐกิจ และวิธีการผลิตในปัจจุบัน รวมถึงกฎระเบียบของรัฐโดยปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งกักเก็บปิโตรเลียมของกลุ่มบริษัท

8.3 ประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาจากการซื้อธุรกิจ

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องอาศัยข้อสมมติฐานที่สำคัญจากผู้ประเมินอิสระและวิจารณญาณที่สำคัญของผู้บริหารในการเลือกใช้วิธีในการประเมินมูลค่ายุติธรรม การประมาณการผลการดำเนินงานและการประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต รวมถึงการใช้อัตราการคิดลดที่เหมาะสมในการคิดลดประมาณการกระแสเงินสด ข้อสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ แนวโน้มของราคาน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการปริมาณสำรองปิโตรเลียม ประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร อัตราการเติบโต และอัตราการคิดลด

8.4 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต

กลุ่มบริษัทบันทึกประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพัน อันเป็นผลเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตและสามารถประมาณการจำนวนเงินที่ต้องจ่ายได้อย่างสมเหตุสมผลโดยวิศวกรของกลุ่มบริษัทและวิจารณญาณของฝ่ายบริหาร กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินดังกล่าวโดยใช้มูลค่าปัจจุบันคิดลดก่อนภาษีจากจำนวนประมาณการของต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตที่สร้างเสร็จพร้อมใช้งาน ซึ่งต้นทุนดังกล่าวได้รวมเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม และตัดจำหน่ายโดยวิธีสัดส่วนของผลผลิตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หรือปริมาณสำรองที่พิสูจน์และพัฒนาสำเร็จ ส่วนประมาณการหนี้สินที่เพิ่มขึ้นที่สะท้อนถึงระยะเวลาที่ผ่านไปซึ่งเกิดจากส่วนคิดลดที่ทยอยลดลงในแต่ละรอบระยะเวลา กลุ่มบริษัทรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินในงบกำไรขาดทุนในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

การประมาณการหนี้สินขึ้นอยู่กับสถานการณ์ในปัจจุบัน ได้แก่ ข้อบังคับต่าง ๆ เทคโนโลยี และระดับราคา ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณการและตั้งข้อสมมติฐานไว้

9 ข้อมูลตามส่วนงานและรายได้

	งบการเงินรวม							
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา							
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและสำนักงานใหญ่	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	รวม
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ			
รายได้ - บริษัทอื่น	311	1,035	572	-	56	19	-	1,993
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	5,081	1,040	501	250	-	37	(340)	6,569
รายได้อื่น	68	2	4	21	-	488	(421)	162
รายได้ดอกเบี้ย	1	12	2	17	2	1,085	(941)	178
รวมรายได้	5,461	2,089	1,079	288	58	1,629	(1,702)	8,902
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,017	672	83	56	18	80	(396)	1,530
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	80	4	9	1	39	-	-	133
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	128	87	34	17	4	716	(368)	618
ค่าภาคหลวง	332	2	8	21	-	-	-	363
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	1,938	532	276	75	19	57	-	2,897
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(45)	(17)	-	-	-	10	1	(51)
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	-	-	-	-	(17)	-	(17)
ต้นทุนทางการเงิน	220	47	8	4	-	1,055	(936)	398
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(5)	-	-	(104)	-	(21)	-	(130)
ภาษีเงินได้	582	209	519	38	10	(27)	-	1,331
รวมค่าใช้จ่าย	4,247	1,536	937	108	90	1,853	(1,699)	7,072
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,214	553	142	180	(32)	(224)	(3)	1,830

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	งบการเงินรวม							
	หน่วย: ล้านบาท							
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและสำนักงานใหญ่	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	รวม
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้							
	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ			
รายได้ - บริษัทอื่น	10,150	34,100	18,783	-	1,867	623	-	65,523
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	167,036	34,175	16,464	8,201	-	1,217	(11,167)	215,926
รายได้อื่น	2,232	58	146	688	2	15,981	(13,805)	5,302
รายได้ดอกเบี้ย	46	385	73	567	50	35,684	(30,923)	5,882
รวมรายได้	179,464	68,718	35,466	9,456	1,919	53,505	(55,895)	292,633
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	33,354	22,103	2,727	1,852	607	2,626	(13,031)	50,238
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	2,569	152	303	22	1,299	-	-	4,345
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4,178	2,843	1,114	553	119	23,435	(12,020)	20,222
ค่าภาคหลวง	10,929	60	253	687	-	-	-	11,929
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	63,659	17,513	9,070	2,470	610	1,863	9	95,194
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(1,431)	(558)	-	(20)	6	336	24	(1,643)
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	-	-	-	-	(573)	-	(573)
ต้นทุนทางการเงิน	7,225	1,532	260	137	13	34,672	(30,774)	13,065
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(165)	-	-	(3,384)	-	(702)	-	(4,251)
ภาษีเงินได้	19,197	6,880	17,036	1,258	315	(836)	-	43,850
รวมค่าใช้จ่าย	139,515	50,525	30,763	3,575	2,969	60,821	(55,792)	232,376
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	39,949	18,193	4,703	5,881	(1,050)	(7,316)	(103)	60,257

	งบการเงินรวม						
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา						
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและสำนักงานใหญ่	รวม
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ		
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	9,742	6,017	4,598	4,420	205	3,641	28,623
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	331	-	402	-	215	948
สินทรัพย์รวม							29,571
หนี้สินรวม	5,601	1,866	1,033	748	50	3,822	13,120
รายจ่ายฝ่ายทุน	4,092	677	1,011	232	7	118	6,137

	งบการเงินรวม						
	หน่วย: ล้านบาท						
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและสำนักงานใหญ่	รวม
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ		
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	307,681	190,031	145,206	139,610	6,481	114,998	904,007
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	-	10,454	-	12,683	-	6,793	29,930
สินทรัพย์รวม							933,937
หนี้สินรวม	176,891	58,939	32,619	23,632	1,572	120,716	414,369
รายจ่ายฝ่ายทุน	134,250	22,262	33,214	7,623	238	3,863	201,450

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและสำนักงานใหญ่	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	รวม
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้							
	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ			
	งบการเงินรวม							
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา							
รายได้ - บริษัทอื่น	340	1,115	598	-	65	58	-	2,176
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	5,059	1,087	560	318	-	-	(358)	6,666
รายได้อื่น	59	14	7	27	1	402	(335)	175
รายได้ดอกเบี้ย	2	15	3	14	1	1,228	(1,025)	238
รวมรายได้	5,460	2,231	1,168	359	67	1,688	(1,718)	9,255
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	876	680	84	52	18	92	(400)	1,402
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	11	33	18	-	63	-	-	125
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	102	78	15	7	5	601	(292)	516
ค่าภาคหลวง	352	17	-	27	-	-	-	396
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	1,694	600	268	64	16	48	(1)	2,689
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(6)	(4)	-	1	-	3	-	(6)
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	-	-	-	-	(11)	-	(11)
ต้นทุนทางการเงิน	170	34	7	3	-	1,142	(1,022)	334
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(17)	-	-	1	-	(22)	-	(38)
ภาษีเงินได้	731	223	589	61	14	3	-	1,621
รวมค่าใช้จ่าย	3,913	1,661	981	216	116	1,856	(1,715)	7,028
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	1,547	570	187	143	(49)	(168)	(3)	2,227

	งบการเงินรวม							
	หน่วย: ล้านบาท							
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและสำนักงานใหญ่	การตัดบัญชีรายการระหว่างกัน	รวม
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ			
รายได้ - บริษัทอื่น	12,043	39,392	21,097	-	2,279	2,038	-	76,849
- บริษัทที่เกี่ยวข้อง	178,639	38,366	19,791	11,288	-	-	(12,623)	235,461
รายได้อื่น	2,069	467	237	948	32	14,103	(11,771)	6,085
รายได้ดอกเบี้ย	88	547	96	480	35	43,351	(36,162)	8,435
รวมรายได้	192,839	78,772	41,221	12,716	2,346	59,492	(60,556)	326,830
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	30,857	23,961	2,946	1,836	644	3,195	(14,101)	49,338
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	367	1,172	626	3	2,215	-	-	4,383
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	3,591	2,756	531	244	157	21,105	(10,269)	18,115
ค่าภาคหลวง	12,447	619	-	947	-	-	-	14,013
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	59,915	21,199	9,430	2,278	561	1,702	(46)	95,039
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	(143)	(168)	-	25	1	92	10	(183)
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	-	-	-	-	(402)	-	(402)
ต้นทุนทางการเงิน	6,013	1,191	234	117	11	40,295	(36,048)	11,813
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(607)	-	-	45	-	(755)	-	(1,317)
ภาษีเงินได้	25,780	7,861	20,834	2,136	478	125	-	57,214
รวมค่าใช้จ่าย	138,220	58,591	34,601	7,631	4,067	65,357	(60,454)	248,013
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	54,619	20,181	6,620	5,085	(1,721)	(5,865)	(102)	78,817

	งบการเงินรวม						
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา						
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและ	
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้					สำนักงานใหญ่	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ		
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	8,599	6,013	3,939	4,205	287	4,999	28,042
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	93	-	-	45	-	221	359
สินทรัพย์รวม							28,401
หนี้สินรวม	5,741	1,871	783	759	62	3,419	12,635
รายจ่ายฝ่ายทุน	2,968	371	1,012	154	23	106	4,634

	งบการเงินรวม						
	หน่วย: ล้านบาท						
	สำรวจและผลิตปิโตรเลียม					ธุรกิจอื่นและ	
	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้					สำนักงานใหญ่	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	ประเทศไทย	เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	ตะวันออกกลาง	แอฟริกา	อื่น ๆ		
สินทรัพย์จำแนกตามส่วนงาน	292,284	204,389	133,855	142,910	9,755	169,911	953,104
เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	3,150	-	-	1,548	-	7,499	12,197
สินทรัพย์รวม							965,301
หนี้สินรวม	195,113	63,600	26,620	25,781	2,122	116,189	429,425
รายจ่ายฝ่ายทุน	104,634	13,064	35,673	5,416	811	3,722	163,320

สำหรับปี พ.ศ. 2568 และข้อมูลเปรียบเทียบปี พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทได้นำเสนอส่วนงานที่รายงานใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อมูลที่นำเสนอต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานและเป็นไปตามเกณฑ์เชิงปริมาณในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยแบ่งเป็นส่วนงานต่าง ๆ ดังนี้

- ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจสำรวจและผลิตปิโตรเลียมทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงธุรกิจท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติในต่างประเทศ โดยเป็นผู้ดำเนินการหรือร่วมลงทุนกับบริษัทสำรวจและผลิตปิโตรเลียมอื่น ๆ ซึ่งโครงการในประเทศส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในบริเวณอ่าวไทย โครงการในต่างประเทศครอบคลุมภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ตะวันออกกลาง แอฟริกา และอื่น ๆ
- ธุรกิจอื่นและสำนักงานใหญ่ ประกอบด้วยส่วนงานการลงทุนในธุรกิจอื่น ๆ ที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ เช่น ธุรกิจใหม่เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ธุรกิจต่อเนื่อง และสำนักงานใหญ่ ซึ่งไม่มีส่วนงานใดต้องรายงานแยกต่างหาก

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับรายได้จากการขายภายใต้ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยคิดเป็นร้อยละ 69 ของรายได้จากการขาย (สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีลูกค้ารายใหญ่จำนวน 1 ราย สำหรับรายได้จากการขายภายใต้ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม โดยคิดเป็นร้อยละ 67 ของรายได้จากการขาย) ทั้งนี้รายได้จากการขายดังกล่าวได้แสดงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 15 (ก) ภายใต้หัวข้อบริษัทใหญ่

10 มูลค่ายุติธรรม

10.1 การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในแต่ละระดับ

	งบการเงินรวม							
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินทรัพย์								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	216	769	-	-	-	-	216	769
เงินลงทุนระยะสั้นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	50	121	-	-	-	-	50	121
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน								
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	8	-	-	-	8
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	93	47	-	-	92	47
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน	-	-	67	9	-	-	68	9
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	1	8	-	-	1	8
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- สัญญาข้อตกลงร่วมพัฒนาโครงการ	-	-	-	-	2	2	2	2
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	32	-	-	-	-	-	32	-
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	15	6	15	6
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น								
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน	-	81	-	-	-	-	-	81
รวมสินทรัพย์	298	971	161	72	17	8	476	1,051

	งบการเงินรวม							
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
หนี้สิน								
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน								
หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	11	-	-	-	11	-
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	27	-	-	-	27	-
หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	5	-	-	-	5	-
รวมหนี้สิน	-	-	43	-	-	-	43	-

	งบการเงินรวม							
	หน่วย: ล้านบาท							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินทรัพย์								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	6,809	26,139	-	-	-	-	6,809	26,139
เงินลงทุนระยะสั้นที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,579	4,107	-	-	-	-	1,579	4,107
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน								
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	5	274	-	-	6	274
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	2,923	1,596	-	-	2,923	1,596
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน	-	-	2,128	301	-	-	2,127	301
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	16	278	-	-	16	278
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- สัญญาข้อตกลงร่วมพัฒนาโครงการ	-	-	-	-	52	82	52	82
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	1,004	-	-	-	-	-	1,004	-
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	475	205	475	205
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น								
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน	-	2,741	-	-	-	-	-	2,741
รวมสินทรัพย์	9,392	32,987	5,072	2,449	527	287	14,991	35,723

	งบการเงินรวม							
	หน่วย: ล้านบาท							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
หนี้สิน								
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน								
หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	363	7	-	-	363	7
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	845	10	-	-	845	10
หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	148	11	-	-	148	11
รวมหนี้สิน	-	-	1,356	28	-	-	1,356	28

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินทรัพย์								
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน								
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	2	-	-	-	2
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	51	17	-	-	51	17
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	-	5	-	-	-	5
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมสินทรัพย์	-	-	51	24	-	-	51	24
หนี้สิน								
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน								
หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	8	-	-	-	8	-
หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	3	-	-	-	3	-
รวมหนี้สิน	-	-	11	-	-	-	11	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	หน่วย: ล้านบาท							
	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินทรัพย์								
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน								
สินทรัพย์อนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	2	75	-	-	2	75
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย	-	-	1,589	590	-	-	1,589	590
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	6	145	-	-	6	145
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	-	-	-	-	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น								
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	-	-	1	1	1	1
รวมสินทรัพย์	-	-	1,597	810	1	1	1,598	811
หนี้สิน								
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน								
หนี้สินอนุพันธ์ที่ใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง								
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	228	6	-	-	228	6
หนี้สินอนุพันธ์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน			-				-	
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	105	3	-	-	105	3
รวมหนี้สิน	-	-	333	9	-	-	333	9

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเป็นไปตามนโยบายการบัญชีตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.5 สินทรัพย์ทางการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.13 หนี้สินทางการเงิน

การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทไม่มีรายการโอนระหว่างระดับที่ 1 ระดับที่ 2 และระดับที่ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

10.2 เทคนิคการประเมินมูลค่ามูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

10.2.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 1

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากการใช้ราคา Quoted Prices ของแต่ละสินทรัพย์หรือหนี้สินโดยตรงจากตลาด (Active Markets)

10.2.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกลุ่มบริษัทมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2 ของตราสารอนุพันธ์ทางการเงิน มีดังนี้

- สัญญาประกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน ประกอบด้วยสัญญาแลกเปลี่ยนราคาน้ำมัน (Swap) และสัญญาสิทธิในราคาน้ำมัน (Option) โดยมูลค่ายุติธรรมของสัญญา Swap มีการประเมินจากระดับราคา Swap ซึ่งคำนวณมาจากราคาตลาดของสัญญาซื้อขายล่วงหน้า ส่วนมูลค่ายุติธรรมของสัญญา Option ประเมินจากค่าธรรมเนียมส่วนเพิ่ม (Premium) ซึ่งวิธีการคำนวณต้องอาศัยตัวแปรต่าง ๆ เช่น ระดับราคา Swap ในตลาด ระยะเวลาในการใช้สิทธิ และความผันผวนของราคา เป็นต้น
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า รวมถึงสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่มีสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาส่วนที่เป็นสัญญาซื้อขายล่วงหน้า โดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง ในขณะที่มูลค่ายุติธรรมของสัญญาสิทธิในการปรับอัตราแลกเปลี่ยน มีการประเมินมูลค่ายุติธรรมผ่านการคำนวณจากตัวแปรต่าง ๆ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในอนาคต ระดับราคา Swap ในตลาด ระยะเวลาคงเหลือของสัญญาสิทธิ และความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น
- สัญญาแลกเปลี่ยนสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ย รวมถึงบันทึกความเข้าใจ (Memorandum of Understanding on Cross Currency Swap) ในการปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยกับธนาคารพาณิชย์ มีการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยล่วงหน้าซึ่งได้มาจากเส้นอัตราผลตอบแทน (Yield Curve) ที่สังเกตได้จากตลาดดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง รวมถึงการพิจารณาความเป็นไปได้ในการปรับอัตราดอกเบี้ยของบันทึกความเข้าใจดังกล่าว

10.2.3 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3 โดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของข้อมูลระดับ 3 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567

	งบการเงินรวม		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	2	-	(1)
เพิ่มขึ้น /ลดลง	(1)	6	1
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	1	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	2	6	-
เพิ่มขึ้น	-	9	-
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	2	15	-

	งบการเงินรวม		
	หน่วย: ล้านบาท		
	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สิ่งตอบแทนที่จะจ่ายในอนาคตจากการซื้อธุรกิจ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	77	1	(26)
เพิ่มขึ้น /ลดลง	(30)	211	27
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	33	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	2	(7)	(1)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	82	205	-
เพิ่มขึ้น /ลดลง	(17)	296	-
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	(13)	-	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(26)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	52	475	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	-
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	-
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ หน่วย: ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	1
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	1
การเปลี่ยนแปลงซึ่งรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	1

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมสำหรับเงินลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน ประเมินได้ดังนี้

- กรณีการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยการคิดลดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตจากตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ด้วยอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม

มูลค่ายุติธรรมสำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประเมินได้ดังนี้

- กรณีการลงทุนใน Startup อ้างอิงราคาซื้อขายจาก Valuation ของบริษัทในการระดมทุนครั้งล่าสุด รวมถึงพิจารณาปัจจัยอื่น ๆ
- กรณีการลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด ประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยใช้แผนธุรกิจร่วมกับการประเมินสภาพปัจจุบันของตลาด

ทั้งนี้ ผู้บริหารพิจารณาว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในแต่ละประเภท แต่ไม่รวมรายการที่มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวและหนี้สินระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 คำนวณโดยใช้วิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งใช้อัตราคิดลดที่มีเงื่อนไขการกู้ยืมใกล้เคียงกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	588	557	588	577
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	2,868	2,795	2,796	2,654

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านบาท			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	18,572	18,948	18,572	19,599
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	90,596	95,009	88,301	90,216

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,983	6,983	6,983	6,977
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	551	512	588	544

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านบาท			
	ราคาตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	220,535	237,331	220,531	237,150
หุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ	17,395	17,392	18,560	18,494

มูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินบาทอ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาดรองของสมาคมตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association) ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาอ้างอิงจากราคาซื้อขายที่สังเกตได้จากตลาดรองของตราสารหนี้ต่างประเทศ ซึ่งมีการเสนอซื้อขายกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 2

การประเมินมูลค่ายุติธรรมของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันคำนวณมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้อัตราคิดลดที่เทียบเคียงได้ในตลาด และจัดเป็นมูลค่ายุติธรรมในระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินต่อไปนี้มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
สินทรัพย์ทางการเงิน • เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด • เงินลงทุนระยะสั้น • ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น • สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น • เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน • สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น • สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	**สินทรัพย์ทางการเงิน** • เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด • ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น • เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน • สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น • สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น
หนี้สินทางการเงิน • เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น • หนี้สินตามสัญญาเช่า • หนี้สินหมุนเวียนอื่น	**หนี้สินทางการเงิน** • เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น • หนี้สินตามสัญญาเช่า • หนี้สินหมุนเวียนอื่น

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินข้างต้นวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

11 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	1,969	2,339	62,191	79,496
รายการเทียบเท่าเงินสด				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	259	1,180	8,181	40,111
กองทุนรวมตลาดเงิน	86	419	2,703	14,243
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,314	3,938	73,075	133,850

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เงินสดและเงินฝากธนาคาร	95	549	2,989	18,666
รายการเทียบเท่าเงินสด				
เงินฝากธนาคารประเภทประจำ	-	213	-	7,242
กองทุนรวมตลาดเงิน	-	6	-	181
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	95	768	2,989	26,089

ในปี พ.ศ. 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทเข้าร่วมโครงการเงินฝากสีเขียว (Green Deposit) และโครงการลงทุนที่ได้รับผลตอบแทนเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดด้านการดูแลสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG-Linked Investment) กับสถาบันการเงินภายใต้โครงการเงินฝากสีเขียว สถาบันการเงินจะนำเงินฝากของกลุ่มบริษัทไปปล่อยสินเชื่อให้กับโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการพลังงานหมุนเวียน โครงการขนส่งด้วยพลังงานสะอาด และโครงการอาคารสีเขียว สำหรับโครงการการลงทุนที่ได้รับผลตอบแทนเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดด้าน ESG กลุ่มบริษัทจะได้รับผลตอบแทนเพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน หากกลุ่มบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายด้าน ESG ได้ตามที่ตกลงไว้กับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากธนาคารจำนวน 60.52 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,911.46 ล้านบาท) (พ.ศ. 2567: 153.86 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (5,229.37 ล้านบาท)) สำหรับเงินฝากสีเขียว และเงินฝากธนาคารจำนวน 130.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (4,105.73 ล้านบาท) (พ.ศ. 2567: 350.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (11,895.74 ล้านบาท)) สำหรับการลงทุนที่เชื่อมโยงกับตัวชี้วัดด้าน ESG

12 เงินลงทุนระยะสั้น

เงินลงทุนระยะสั้น ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เงินฝากประจำ	122	261	3,848	8,866
เงินลงทุนอื่น	-	30	-	1,025
รวมเงินลงทุนระยะสั้น	122	291	3,848	9,891

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินฝากประจำจำนวน 50.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,579.13 ล้านบาท) (พ.ศ. 2567: 120.85 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (4,107.48 ล้านบาท)) สำหรับการลงทุนที่เชื่อมโยงกับตัวชี้วัดด้าน ESG

13 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	857	837	27,050	28,455
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	552	436	17,442	14,815
รวมลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	1,409	1,273	44,492	43,270

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ลูกหนี้การค้า (หมายเหตุฯ ข้อ 15)	174	200	5,498	6,804
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	491	463	15,510	15,715
รวมลูกหนี้การค้าและ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สุทธิ	665	663	21,008	22,519

ลูกหนี้การค้าสามารถวิเคราะห์ตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	849	830	26,805	28,193
ครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	3	3	95	113
- มากกว่า 3 แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 6 แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	2	2	75
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	5	2	149	74
รวม	857	837	27,051	28,455

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	174	200	5,498	6,804
ครบกำหนดชำระ				
- ไม่เกิน 3 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 3 แต่ไม่เกิน 6 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 6 แต่ไม่เกิน 12 เดือน	-	-	-	-
- มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	174	200	5,498	6,804

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

14 สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินค้าคงเหลือ	85	72	2,691	2,457
พัสดุคงเหลือ	608	604	19,185	20,519
	693	676	21,876	22,976
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(3)	-	(94)	-
ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(33)	(6)	(1,031)	(217)
	(36)	(6)	(1,125)	(217)
รวม	657	670	20,751	22,759

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินค้าคงเหลือ	12	21	381	718
พัสดุคงเหลือ	92	104	2,895	3,549
	104	125	3,276	4,267
หัก ค่าเผื่อการเสื่อมสภาพและล้าสมัย	(1)	-	(22)	(11)
รวม	103	125	3,254	4,256

15 รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทหรือถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทย่อย และกิจการที่เป็นบริษัทในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการ ตลอดทั้งสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแต่ละรายการ บริษัทจะคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) (ปตท.) ซึ่งจดทะเบียนในประเทศไทย บริษัทดังกล่าวถือหุ้นในบริษัทคิดเป็นจำนวนร้อยละ 63.79 จำนวนหุ้นที่เหลือถือโดยบุคคลทั่วไป

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน คือ กิจการที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทมีอำนาจควบคุมในกิจการอื่นนั้น

รายการระหว่างบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า การดำเนินงานร่วมกัน และกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน มีนโยบายการคิดราคาดังนี้

- การขายสินค้า คิดราคาโดยอ้างอิงจากสัญญาซื้อขายที่ตกลงร่วมกัน
- รายได้ดอกเบี้ย คำนวณโดยคำนึงถึงต้นทุนของเงินที่กู้มาโดยถัวเฉลี่ยบวกกำไรส่วนเพิ่ม
- รายได้อื่น คำนวณโดยใช้อัตราตามที่ตกลงกัน
- เงินปันผลรับ ตามที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า
- รายการซื้อสินค้าและรับบริการเป็นไปตามเงื่อนไขและคิดราคาโดยใช้ราคาตามที่ตกลงกัน
- ค่าใช้จ่ายอื่นประกอบด้วยค่าบริหารจัดการ เป็นการให้บริการด้านการบริหารจัดการแก่บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินธุรกิจได้ตามปกติธุรกิจ โดยคิดราคาจากต้นทุนการให้บริการบวกกำไรส่วนเพิ่ม และกำไรและขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยงราคาน้ำมัน คำนวณโดยใช้อัตราตามที่ตกลงกัน

รายการระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
บริษัทใหญ่				
รายได้จากการขาย	5,781	5,788	190,044	204,020
รายได้อื่น	11	11	356	384
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	4	5	145	185
บริษัทร่วม				
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	15	15
รายได้อื่น	-	-	13	17
เงินปันผลรับ	3	3	94	104
ค่าบริการ	75	72	2,466	2,548
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	1	-	38	16
การร่วมค้า				
เงินปันผลรับ	19	54	614	1,926
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	788	878	25,882	30,958
รายได้ดอกเบี้ย	36	23	1,176	788
รายได้อื่น	13	6	421	213
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	135	111	4,448	3,925

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
บริษัทใหญ่				
รายได้จากการขาย	1,731	1,772	56,961	62,446
รายได้อื่น	-	1	16	40
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	4	5	133	165
บริษัทย่อย				
รายได้อื่น	211	165	6,895	5,814
รายได้ดอกเบี้ย	395	414	13,006	14,596
เงินปันผลรับ	31	134	1,004	4,661
บริษัทร่วม				
รายได้อื่น	-	-	11	17
เงินปันผลรับ	3	3	93	105
ค่าบริการ	66	63	2,179	2,234
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน				
รายได้จากการขาย	190	254	6,258	8,944
ซื้อและค่าใช้จ่ายอื่น	7	4	232	139

ข) ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
บริษัทใหญ่	566	541	17,884	18,376

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
บริษัทใหญ่	149	163	4,712	5,548

ค) เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
การร่วมค้า	6	25	176	860

กลุ่มบริษัทให้กู้ยืมเงินแก่การร่วมค้าด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา สกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิง และสกุลเงินบาท และไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.50 ถึงร้อยละ 7.25 ต่อปี (พ.ศ. 2567: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.20 ถึงร้อยละ 8.10 ต่อปี)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
บริษัทย่อย	98	35	3,108	1,191

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อยด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและสกุลเงินบาท และไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 ถึงร้อยละ 3.75 ต่อปี (พ.ศ. 2567: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.70 ถึงร้อยละ 4.75 ต่อปี)

ง) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
การร่วมค้า	588	557	18,572	18,948

กลุ่มบริษัทให้กู้ยืมเงินแก่การร่วมค้าด้วยสกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิงและสกุลเงินบาท และไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.51 ถึงร้อยละ 7.83 ต่อปี (พ.ศ. 2567: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 6.48 ถึงร้อยละ 6.98 ต่อปี)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
บริษัทย่อย	6,983	6,983	220,535	237,331

บริษัทให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทย่อยด้วยสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกาและไม่มีหลักประกัน โดยมีดอกเบี้ยเงินให้กู้ยืมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ที่อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.34 ต่อปี (พ.ศ. 2567: อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.83 ต่อปี) โดยผู้กู้แจ้งกำหนดชำระคืนภายในระยะเวลาของเงินกู้ยืมนี้ ซึ่งมีระยะเวลาเกินกว่า 1 ปี

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ.2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	557	-	18,948	15
เพิ่มขึ้น	-	574	-	20,231
ลดลง	(10)	(10)	(335)	(359)
จัดประเภทใหม่	1	-	21	-
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	40	(7)	1,317	(222)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(1,379)	(702)
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	588	557	18,572	18,963
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	-	(15)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	588	557	18,572	18,948

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ.2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	6,983	6,983	237,331	238,975
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(16,796)	(1,644)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,983	6,983	220,535	237,331

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อมีจำนวนไม่มีนัยสำคัญ

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกลุ่มบริษัท

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9	8	296	289
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-	14	16
	9	8	310	305

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9	8	293	288
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	-	-	14	16
	9	8	307	304

16 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม การร่วมค้า และการดำเนินงานร่วมกัน

จำนวนของเงินลงทุนรับรู้ในงบฐานะการเงินมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	517	152	16,333	5,155
เงินลงทุนในการร่วมค้า	431	207	13,597	7,042
รวม	948	359	29,930	12,197

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,476	3,320	109,785	112,869
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	26	26	808	869
รวม	3,502	3,346	110,593	113,738

16.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**
ราคาตามบัญชีต้นปี	3,320	3,210	112,869	109,876
การลงทุนเพิ่มขึ้น	156	110	5,101	3,888
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(8,185)	(895)
ราคาตามบัญชีปลายปี	3,476	3,320	109,785	112,869

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนที่มีสาระสำคัญในระหว่างปี

เงินลงทุนทางตรง

- เมื่อวันที่ 11 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.อีเอช) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 971.46 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 9.71 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 29.77 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

- เมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2568 ปตท.สผ.อีเอช ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 3,973.26 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่ จำนวน 39.73 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 125 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เงินลงทุนทางอ้อม

- เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้ง Delta Energy Transportation Holding Pte. Ltd. (DET) ในประเทศสิงคโปร์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 0.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดย PTTEPO ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และยังไม่ได้มีการชำระค่าหุ้น กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน DET เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

- เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 DET ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Delta Petroleum Processing & Transportation Pte. Ltd. (DPPT) ในประเทศสิงคโปร์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 0.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดย DET ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และยังไม่ได้มีการชำระค่าหุ้น กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน DPPT เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

- เมื่อวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2568 PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มร้อยละ 27.18 ใน APICO LLC (APICO) ผ่านการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Jadestone Energy (Thailand) Pte. Ltd. (เปลี่ยนชื่อเป็น PHT Energy (Thailand) Pte. Ltd. (PH Energy)) และ Jadestone Energy (PHT GP) Limited (เปลี่ยนชื่อเป็น Energy (PHT GP) Limited (EPG)) และ PHT Partners LP (PHT Partners) จาก Jadestone Energy Pte. Ltd. ทั้งนี้ APICO ถือสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 35 ในโครงการสินภูฮ่อมแปลง อียู-1 และ อี 5 นอร์ท และถือสัดส่วนการลงทุนทางอ้อมร้อยละ 100 ในแปลง L27/43 ผ่าน APICO (Khorat) Holdings LLC และ บริษัท อพิโก้ (โคราช) จำกัด

  การเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในทันที ด้วยมูลค่าการซื้อหลังจากปรับเงินลงทุนหมุนเวียนและรายการอื่นๆ ตามสัญญาเป็นจำนวณ 39.35 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,314.50 ล้านบาท) และกลุ่มบริษัทมีสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเพิ่มเติมจำนวน 3.5 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (113.95 ล้านบาท) หากบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญา

  ภายหลังการเข้าซื้อส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม APICO และมีสัดส่วนการลงทุนรวมในโครงการสินภูฮ่อม และแปลง L27/43 ทั้งทางตรงและทางอ้อมเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 80.487 เป็นร้อยละ 90 และ ร้อยละ 72.82 เป็นร้อยละ 100 ตามลำดับ กลุ่มบริษัทได้แสดงรายการเงินลงทุนใน APICO PH Energy EPG และ PHT Partners เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทเลือกปฏิบัติตามทางเลือกการทดสอบการกระจุกตัว (Concentration test) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ และพบว่าเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์

- เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน พ.ศ. 2568 บริษัท ปตท.สผ. ร่วมพัฒนา จำกัด (ปตท.สผ.เจดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนจัดตั้ง PTTEP Joint Development SG Pte. Ltd. (PTTEP JDS) ในประเทศสิงคโปร์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 0.05 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดย ปตท.สผ.เจดี ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 และได้ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งจำนวน เป็นจำนวนเทียบเท่า 0.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทจัดประเภทเงินลงทุนใน PTTEP JDS เป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทมีดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (สัดส่วนการลงทุนทางตรง)		สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (สัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)		งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)			
							หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100	-	-	516	516	16,309	17,551
บริษัท พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส จำกัด (พีทีทีอีพี เซอร์วิสเซส)	ไทย	ให้บริการสนับสนุนบุคลากร	25	25	75	75	-	-	2	3
บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.สยาม)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	51	51	49	49	100	100	3,152	3,391
PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	75	75	25	25	-	-	-	-
PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	25	25	75	75	484	484	15,286	16,450
บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.)	ไทย	บริหารจัดการด้านการเงินของกลุ่มบริษัท	25	25	75	75	-	-	2	2
บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด (ปตท.สผ.อีเอช)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100	-	-	2,376	2,220	75,034	75,472

บริษัทที่อยู่ภายใต้บริษัทย่อยของบริษัทที่รวมอยู่ในการจัดทำงบการเงินรวมมีดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
บริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารธุรกิจ จำกัด (ปตท.สผ.ศธ.)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
บริษัท ปตท.สผ. เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
บริษัท อีพี-เทค เวนเจอร์ส โฮลดิ้ง จำกัด (อีพี-เทค)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับปิโตรเลียม	100	100
บริษัท เอไอ แอนด์ โรโบติกส์ เวนเจอร์ส จำกัด (เออาร์วี)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Holding Company Limited (PTTEPH)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Indonesia Company Limited (PTTEP ID)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Africa Investment Limited (PTTEP AI)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP South Asia Limited (PTTEP SA)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Perth Pty Ltd (PTTEP AP)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Browse Basin Pty Ltd (PTTEP AB)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) [1]	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	100
PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd (PTTEP AAO)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA)	เครือรัฐออสเตรเลีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP International Holding Company Limited (PTTEP IH)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Southwest Vietnam Pipeline Company Limited (PTTEP SVPC)	หมู่เกาะเคย์แมน	ท่อขนส่งก๊าซ	100	100
PTTEP Netherland Holding Limited (PTTEP NL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
JV Marine Limited (JV Marine)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Malunda Limted (PTTEP ML)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Netherlands Coöperatie U.A. (PTTEP NC)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Canada Limited (PTTEP CA)	แคนาดา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Cove Energy Limited (Cove)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Cove Energy East Africa Limited (CEEAL) [2]	สาธารณรัฐไซปรัส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1) [2]	สาธารณรัฐไซปรัส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Netherlands Holding Coöperatie U.A. (PTTEP NH)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Brazil Investment B.V. (PTTEP BI)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Sinphuhorm Holdings Limited (SHL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100

รายชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
PTTEP SP Limited (PTTEP SP)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA)	ฮ่องกง	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP)	เม็กซิโก	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO)	บาฮามาส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO)	บาฮามาส	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Group Holding B.V. (PGH)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP (Kazakhstan) Corporation (PKC)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP (Angola) Corporation (PANG) [3]	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP Gas Corporation (PGC)	สาธารณรัฐปานามา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Partex Services Corporation (PSC)	สาธารณรัฐปานามา	ให้บริการสนับสนุนบุคลากร	100	100
PTTEP Oman E&P Corporation (POC)	สาธารณรัฐปานามา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Asia Power and Transportation SG Holding PTE. LTD. (APT)	สิงคโปร์	ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับปิโตรเลียม	100	100
Delta Gas Transportation SG Holding PTE. LTD. (DGH)	สิงคโปร์	ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	100	100
Delta Gas Transportation Limited (DGT)	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	100	100
บริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
บริษัท สไกลเลอร์ โซลูชั่นส์ จำกัด (สไกลเลอร์)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
บริษัท วรุณา (ประเทศไทย) จำกัด (วรุณา)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	81.82	81.82
บริษัท แคริว่า (ประเทศไทย) จำกัด (แคริว่า)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	85	85
บริษัท ฟิวเจอร์เทค เอนเนอร์ยี่ เวนเจอร์ส จำกัด (เอฟทีอีวี)	ไทย	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่อง	100	100
บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เอฟเอสที)	ไทย	ธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์	100	100
บริษัท เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส จำกัด (เอ็กซ์พลอร์ เวนเจอร์ส)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยีและนวัตกรรม	100	100
บริษัท ไบนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ไบนด์) [4]	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
บริษัท เบดร็อค อนาไลติกส์ จำกัด (เบดร็อค)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	100	100
บริษัท เอสทูโรโบติกส์ จำกัด (เอสทู)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	85.13	85.13
FUTURETECH SG PTE. LTD. (FSG)	สิงคโปร์	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่อง	100	100

รายชื่อบริษัทย่อย	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม) 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
บริษัท ปตท.สผ. จอยท์ เวนเจอร์ส จำกัด (ปตท.สผ.เจวี)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
บริษัท ปตท.สผ. ร่วมพัฒนา จำกัด (ปตท.สผ.เจดี)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
PTTEP SG Holding Pte. Ltd. (PTTEP SH)	สิงคโปร์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	100
Delta Energy Transportation Holding Pte. Ltd. (DET)	สิงคโปร์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
Delta Petroleum Processing & Transportation Pte. Ltd. (DPPT)	สิงคโปร์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
PHT Energy (Thailand) Pte. Ltd. (PH Energy)	สิงคโปร์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
Energy (PHT GP) Limited (EPG)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
PHT Partners LP (PHT Partners)	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
APICO LLC (APICO)	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
APICO (Khorat) Holdings LLC (APICO KH)	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
บริษัท อพิโก้ (โคราช) จำกัด (อพิโก้ โคราช)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
PTTEP Joint Development SG Pte. Ltd. (PTTEP JDS)	สิงคโปร์	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
PTTEP JDX Corporation (PTTEP JDX)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
PTTEP JDX Thailand (JDA) Limited (PTTEP JDX-JDA)	หมู่เกาะเคย์แมน	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-
PTTEP JDX Thailand Ltd. Co. (PTTEP JDX-TH)	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจปิโตรเลียม	100	-

[1] เมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 PTTEP Australia Timor Sea Pty Ltd (PTTEP AT) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทเสร็จสิ้นแล้ว

[2] ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 Cove Energy East Africa Limited (CEEAL) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทนำหุ้นทั้งหมดที่ถือใน PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท จำนวน 0.31 ล้านหุ้นซึ่งคิดเป็นมูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร (จำนวนเทียบเท่า 1.11 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ไปค้ำประกันสัญญาเงินกู้รูปแบบ Project Finance กับสถาบันการเงิน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: จำนวน 0.21 ล้านหุ้นซึ่งคิดเป็นมูลค่าหุ้นละ 1 ยูโร (จำนวนเทียบเท่า 1.06 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา))

[3] เมื่อวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2567 PTTEP (Angola) Corporation (PANG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับการอนุมัติให้จดทะเบียนเลิกบริษัท ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการปิดบริษัท

[4] เมื่อวันที่ 29 กรกฎาคม พ.ศ.2568 บริษัท ไบนด์ ซิสเต็มส์ จำกัด (ไบนด์) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี

16.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทร่วมระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**
ราคาตามบัญชีต้นปี	152	134	5,155	4,591
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิหลังภาษี	11	8	374	274
เงินปันผลรับ	(3)	(3)	(94)	(104)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น				
- การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน	-	-	(2)	(1)
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วม	8	2	312	53
การลงทุนเพิ่มขึ้น	349	11	11,456	394
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(868)	(52)
ราคาตามบัญชีปลายปี	517	152	16,333	5,155

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**
ราคาตามบัญชีต้นปี	26	26	869	875
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(61)	(6)
ราคาตามบัญชีปลายปี	26	26	808	869

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนที่มีสาระสำคัญในระหว่างปี

- เมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568 PTTEP Australasia (Operations) Pty Ltd (PTTEP AAO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อขายสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 50 ใน Mungalula North Kimberley Airport Pty Ltd และ Troughton Island Pty Ltd ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทให้แก่ Norwest Connect Pty Ltd โดยการซื้อขายได้เสร็จสมบูรณ์และบรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายเมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2568

- เมื่อวันที่ 2 เมษายน พ.ศ. 2568 PTTEP Canada Limited (PTTEP CA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อขายสัดส่วนการถือหุ้นทั้งหมดร้อยละ 32 ใน Leismer Aerodrome Limited (LAL) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ให้แก่ AOC Leismer Corner Partnership และ FCCL Partnership ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นที่เหลืออยู่ของ LAL โดยการซื้อขายได้บรรลุเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายและเสร็จสมบูรณ์แล้วเมื่อวันที่ 3 เมษายน พ.ศ. 2568

- เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 MOZ LNG1 Holding Company Ltd (MOZ LNG1 Holding) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 2.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 2.02 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทแล้วจำนวน 0.17 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

- เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2568 MOZ LNG1 Holding ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 205.23 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 205.23 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นตามสัดส่วนของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวน 17.44 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

รายละเอียดเงินลงทุนในบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีดังต่อไปนี้

รายชื่อบริษัทร่วม [1,2]	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)					
			สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนโก้)	ไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	50	50	94	81	2,978	2,757
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล)	ไทย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	20	20	29	24	929	809
บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP [3]	เครือรัฐออสเตรเลีย	ให้บริการฐานปฏิบัติการทางเดินอากาศ	-	50	-	-	-	-
Leismer Aerodrome Limited (LAL)	แคนาดา	ให้บริการการเดินทางทางอากาศ	-	32	-	-	-	-
MOZ LNG1 Holding Company Ltd (MOZ LNG1 Holding) [4]	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	ธุรกิจปิโตรเลียม	8.5	8.5	63	46	1,972	1,548
Gas Investments and Services Company Limited (GISCO) [4]	เบอร์มิวดา	ให้บริการจัดหาเงินทุนให้บริการด้านเทคโนโลยีและสนับสนุนบุคลากร	5	5	-	-	-	-
Hydrogen Duqm LLC (HDL) [4]	รัฐสุลต่านโอมาน	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่อง	11	11	-	1	-	41
AzurVista Resources Pte. Ltd. (AZV) [5]	สิงคโปร์	ธุรกิจปิโตรเลียม	49.99	-	331	-	10,454	-

รายชื่อบริษัทร่วม [1,2]	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ตามวิธีราคาทุน)					
			สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
บริษัท เอนเนอร์ยี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด (เอนโก้)	ไทย	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	50	50	25	25	783	842
บริษัท พีทีที ดิจิตอล โซลูชั่น จำกัด (พีทีที ดิจิตอล)	ไทย	ให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	20	20	1	1	25	27

[1] เงินลงทุนในบริษัทร่วมทั้งหมดได้ถูกประเมินแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

[2] กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

[3] บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PTTEP AP ประกอบด้วย North Kimberley Airport Pty Ltd และ Troughton Island Pty Ltd

[4] กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญในบริษัทดังกล่าวแต่ไม่ถึงระดับที่มีการควบคุมร่วมกัน โดยกลุ่มบริษัทมีสิทธิตามสัญญาในการแต่งตั้งกรรมการ

[5] เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2568 PTTEP SG Holding Pte. Ltd. (PTTEP SH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท TotalEnergies SE (TTE) ผ่านการเพิ่มทุนในบริษัท AzurVista Resources Pte. Ltd. (AZV) ร้อยละ 49.99 ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2

บริษัทร่วมแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในบริษัทร่วมที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย ดังนี้

	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	517	152	16,333	5,155

	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วม				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	11	8	374	274
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	8	2	310	52
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	19	10	684	326

16.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในการร่วมค้าระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

			งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**
ราคาตามบัญชีต้นปี	207	151	7,042	5,177
ส่วนแบ่งผลกำไรสุทธิหลังภาษี	119	30	3,877	1,043
เงินปันผลรับ	(19)	(54)	(614)	(1,926)
ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
- ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงินของการร่วมค้า	(16)	(14)	(529)	(578)
การลงทุนเพิ่มขึ้น	276	94	9,062	3,326
การลงทุนลดลง	(137)	-	(4,503)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	1	-	(737)	-
ราคาตามบัญชีปลายปี	431	207	13,598	7,042

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนที่มีสาระสำคัญในระหว่างปี

- เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม พ.ศ. 2566 FUTURETECH SG PTE. LTD. (FSG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50 ในบริษัท TotalEnergies Renewables Seagreen Holdco (TERSH) จาก TotalEnergies Renewables UK Ltd (TERUK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท TotalEnergies SE (TotalEnergies) การเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 ซึ่งถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้าที่มีมูลค่าการเข้าซื้อหลังจากปรับเงินทุนหมุนเวียนที่เปลี่ยนแปลงไปตามสัญญาเป็นจำนวนรวม 94.21 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา (3,407.91 ล้านบาท)

  ณ วันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและผลของการปันส่วนต้นทุนการซื้อเงินลงทุนแล้วเสร็จ ซึ่งไม่ต่างจากประมาณการมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาและรับรู้แล้วตั้งแต่วันที่การเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นเสร็จสิ้น โดยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 708.28 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (25,620.43 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินลงทุนในโครงการพลังงานลมนอกชายฝั่ง และเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินที่ระบุได้ที่ได้มามีมูลค่าเท่ากับ 614.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (22,212.52 ล้านบาท) ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

- เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 บริษัท ซีเควสต์ จำกัด (ซีเควสต์) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมค้าของบริษัท โรวูล่า (ประเทศไทย) จำกัด (โรวูล่า) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท มีการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนโดยมีผู้ร่วมทุนอื่นร่วมลงทุนในสัดส่วนเดิม และผู้ร่วมทุนทั้งหมดดำเนินการเพิ่มทุนตามข้อตกลงดังกล่าว ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทในซีเควสต์ ยังเป็นร้อยละ 50 เท่าเดิม โดยได้ชำระค่าหุ้นไปแล้วทั้งจำนวน จำนวนเทียบเท่า 1.86 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ซีเควสต์ยังคงมีสถานะเป็นบริษัทร่วมค้าของกลุ่มบริษัท

- เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2568 PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ร่วมกับ ABU DHABI NATIONAL OIL COMPANY (ADNOC) P.J.S.C. และ ENI ABU DHABI B.V. ได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท Ghasha Midstream Assets LLC โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 10,000 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ดีแรห์ม ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์ดีแรห์ม โดย PTTEP MENA ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 10 ทั้งนี้ได้มีการชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวนแล้ว จำนวนเทียบเท่า 272.25 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า

รายละเอียดเงินลงทุนในการร่วมค้าของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

รายชื่อการร่วมค้า [1,2]	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	งบการเงินรวม (ตามวิธีส่วนได้เสีย)					
			สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)		หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
Erawan 2 FSO PTE. LTD. (E2FSO)	สิงคโปร์	ให้เช่าเรือ FSO	13.11	13.11	22	25	680	865
APICO LLC (APICO) [3]	สหรัฐอเมริกา	ธุรกิจปิโตรเลียม	-	72.8215	-	93	-	3,150
Oman LNG LLC (OLNG)	รัฐสุลต่านโอมาน	ธุรกิจปิโตรเลียม	2	2	5	5	165	163
บริษัท เอทีไอ เทคโนโลยีส์ จำกัด (เอทีไอ)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	40.91	40.91	-	-	-	-
บริษัท ซีเควสต์ จำกัด (ซีเควสต์)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	50	50	3	1	106	19
บริษัท แอโร สกาย โซลูชั่นส์ จำกัด (แอโร สกาย)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	33	33	-	-	-	1
บริษัท บี-เมด เอ็กซ์ จำกัด (บี-เมด เอ็กซ์)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	42.5	42.5	-	-	-	3
บริษัท สกาย วีไอวี จำกัด (สกาย วีไอวี)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	23.2	23.2	1	-	12	14
บริษัท นิลา โซลูชั่นส์ จำกัด (นิลา)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	50	50	-	-	1	6
บริษัท กรีน อรัญญา จำกัด (แกรี่)	ไทย	ธุรกิจเทคโนโลยี	8.182	8.182	6	6	190	195
Renewable Energy Seagreen Holdco Limited (RESH)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่อง	50	50	55	77	1,743	2,626
E&E Algeria Touat B.V. (TOUAT BV) [4]	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	34	-	339	-	10,701	-
Ghasha Midstream Assets LLC (GMA)	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	ธุรกิจปิโตรเลียม	10	-	-	-	-	-

[1] เงินลงทุนในการร่วมค้าทั้งหมดได้ถูกประเมินแล้วว่าไม่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท

[2] กลุ่มบริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในการร่วมค้า

[3] จากการเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มร้อยละ 27.18 ใน APICO LLC (APICO) ของ PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK) ส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุม APICO ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1 ดังนั้นกลุ่มบริษัทเปลี่ยนการจัดประเภทเงินลงทุนใน APICO จากเดิมจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในกิจการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

[4] เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2567 PTTEP SG Holding Pte. Ltd. (PTTEP SH) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 34 ในบริษัท E&E Algeria Touat B.V. (TOUAT BV) จากบริษัท ENGIE International Corporation B.V. การเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2568 ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 2 และเมื่อวันที่ 23 ธันวาคม พ.ศ. 2568 PTTEP SH ได้รับเงินคืนทุนจำนวน 39.53 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ตามสัดส่วนการถือหุ้นใน TOUAT BV

การร่วมค้าแต่ละรายที่ไม่มีสาระสำคัญ

กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในการร่วมค้าที่แต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้บันทึกเงินลงทุนโดยวิธีส่วนได้เสีย

	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
มูลค่าตามบัญชีโดยรวมของส่วนได้เสียในการร่วมค้าซึ่งแต่ละรายไม่มีสาระสำคัญ	431	207	13,598	7,042

	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**
จำนวนรวมของส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในการร่วมค้า				
กำไรสำหรับปีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	119	30	3,877	1,043
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	(16)	(14)	(529)	(578)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	103	16	3,348	465

16.4 การดำเนินงานร่วมกัน

รายละเอียดเงินลงทุนในการดำเนินงานร่วมกันของกลุ่มบริษัทมีดังต่อไปนี้

รายชื่อการดำเนินงานร่วมกัน	**ประเทศที่จดทะเบียน**	**ประเภทธุรกิจ**	**สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)**	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	**31 ธันวาคม พ.ศ. 2567**
Carigali - PTTEPI Operating Company Sdn Bhd (CPOC)	มาเลเซีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	50	50
Moattama Gas Transportation Company Limited (MGTC)	เบอร์มิวดา	ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	62.963	62.963
บริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (ออเร้นจ์)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	53.9496	53.9496
บริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด (บี 8/32 พาร์ทเนอร์)	ไทย	ธุรกิจปิโตรเลียม	25.0009	25.0009

รายชื่อการดำเนินงานร่วมกัน	ประเทศที่จดทะเบียน	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุนร้อยละ (รวมสัดส่วนการลงทุนทางอ้อม)	
			31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
Hoang Long Joint Operating Company (HL JOC)	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	ธุรกิจปิโตรเลียม	28.5	28.5
Hoan-Vu Joint Operating Company (HV JOC)	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	ธุรกิจปิโตรเลียม	25	25
Groupement Bir Seba (GBRS)	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	35	35
Andaman Transportation Limited (ATL)	หมู่เกาะเคย์แมน	ให้บริการท่อขนส่งก๊าซ	80	80
Natuna 2 B.V. (Natuna)	เนเธอร์แลนด์	ธุรกิจปิโตรเลียม	50	50
Petroleum Development Oman LLC (PDO)	รัฐสุลต่านโอมาน	ธุรกิจปิโตรเลียม	2	2
Abu Dhabi Gas Industries Limited (AGP)	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	ธุรกิจปิโตรเลียม	2	2
Private Oil Holdings Oman Limited (POHOL)	สหราชอาณาจักร	ธุรกิจปิโตรเลียม	5	5
Petroleum Development Oman Services LLC (PDO-S)	รัฐสุลต่านโอมาน	ธุรกิจปิโตรเลียม	1.9998	1.9998
Groupement Hassi Bir Rekaiz (GHBR)	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	49	49
PTTEP JDX & PC JDA Joint Operations Sdn. Bhd. (PPJO) [1]	มาเลเซีย	ธุรกิจปิโตรเลียม	50	-

[1] เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 PTTEP Joint Development SG Pte.Ltd. (PTTEP JDS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าลงทุนในแปลง A-18 ในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

16.5 โครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม

รายละเอียดโครงการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมที่ดำเนินธุรกิจโดยกลุ่มบริษัทประกอบด้วยโครงการที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมและมีการควบคุม โดยโครงการที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมคือโครงการที่กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
โครงการของบริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)				
บงกช [1]	ไทย	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	66.6667	66.6667
อาทิตย์	ไทย	บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	80	80
คอนแทร็ค 4 (แปลง บี 12/27)	ไทย	บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด	45	45
สินภูฮ่อม (แปลง อี 5 นอร์ท) [2]	ไทย	PTTEP SP Limited	20	20
เอส 1	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด	25	25
คอนแทร็ค 3 (แปลง บี 10, บี 11, บี 12 และ บี 13) [3]	ไทย	บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด	5	5
อี 5	ไทย	บริษัท เอ็กซอนโมบิล เอ็กซ์โพลเรชั่น แอนด์ โพรดักชั่น โคราช อิงค์	20	20
แอลจีเรีย ฮาสสิ เบอร์ ราเคซ	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย	Groupement Hassi Bir Rekaiz	49	49

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
โครงการของบริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.)				
ยาดานา	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	62.963	62.963
พีทีทีอีพี 1	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
จี 4/43	ไทย	บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	21.375	21.375
จี 9/43	ไทย-ราชอาณาจักรกัมพูชา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
แอล 22/43	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
แอล 53/43 และแอล 54/43	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
จี 4/48	ไทย	บริษัท เชฟรอน ปัตตานี จำกัด	5	5
บงกช (แปลง จี 12/48) [4]	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	66.6667
คอนแทร็ค 4 (แปลง จี 7/50)	ไทย	บริษัท เชฟรอน ปัตตานี จำกัด	60	60
อาทิตย์ (แปลง จี 8/50)	ไทย	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	80	80
ซอติก้า	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	80	80
เมียนมา เอ็ม 3	สาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	100	100
พื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย บี 17-01	ไทย-มาเลเซีย	Carigali-PTTEPI Operating Company Sdn Bhd	50	50
โครงการของ PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO)				
บี 8/32 และ 9 เอ [5]	ไทย	บริษัท เชฟรอน ออฟชอร์ (ประเทศไทย) จำกัด	25.001	25.001
โครงการของ PTTEP Southwest Vietnam Company Limited (PTTEP SV)				
เวียดนาม 52/97	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	Vietnam Oil and Gas Group	7	7
โครงการของ PTTEP Kim Long Vietnam Company Limited (PTTEP KV)				
เวียดนาม บี และ 48/95	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	Vietnam Oil and Gas Group	8.5	8.5

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
โครงการของ PTTEP Hoang-Long Company Limited (PTTEP HL)				
เวียดนาม 16-1	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	Hoang-Long Joint Operating Company	28.5	28.5
โครงการของ PTTEP Hoan-Vu Company Limited (PTTEP HV)				
เวียดนาม 9-2	สาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	Hoan-Vu Joint Operating Company	25	25
โครงการของ PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG)				
แอลจีเรีย 433 เอ และ 416 บี	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย	Groupement Bir Seba	35	35
แอลจีเรีย เร็กเกนเน่ ทู [6]	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย	Eni Algeria Exploration B.V.	34	-
โครงการของบริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.สยาม)				
สินภูฮ่อม (แปลง อียู-1) [2]	ไทย	PTTEP SP Limited	20	20
บี 6/27 [7]	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด	100	100
เอส 1	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด	75	75
โครงการของบริษัท PTTEP Australia Perth Pty Ltd (PTTEP AP)				
พีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย *	เครือรัฐออสเตรเลีย			

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
* รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการพีทีทีอีพี ออสตราเลเซีย มีดังต่อไปนี้			
เอซี/อาร์แอล 12 [8]	PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd	-	100

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
โครงการของ PTTEP Mozambique Area 1 Limited (PTTEP MZA1)				
โมซัมบิก แอเรีย 1	สาธารณรัฐโมซัมบิก	TotalEnergies EP Mozambique Area 1 Limitada	8.5	8.5
โครงการของ Natuna 2 B.V. (Natuna)				
นาทูน่า ซี เอ	สาธารณรัฐอินโดนีเซีย	Premier Oil Natuna Sea BV	11.5	11.5
โครงการของ PTTEP SP Limited (PTTEP SP)				
คอนแทร็ค 4 (แปลง บี 12/27)	ไทย	บริษัท เชฟรอนประเทศไทยสำรวจและผลิต จำกัด	15	15
สินภูฮ่อม (แปลง อี 5 นอร์ท และ อียู-1) [2]	ไทย	PTTEP SP Limited	35	35
โครงการของ PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO)				
มาเลเซีย เอสเค410บี	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	42.5	42.5
มาเลเซีย เอสเค417 [9]	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	-	80
มาเลเซีย เอสเค438	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	80	80
มาเลเซีย เอสบี412	มาเลเซีย	PTTEP HK Offshore Limited	60	60
โครงการของ PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP)				
เม็กซิโก แปลง 12 (2.4)	เม็กซิโก	PC Carigali Mexico Operations, S.A. de C.V.	20	20
เม็กซิโก แปลง 29 (2.4) [10]	เม็กซิโก	Repsol Exploración México, S.A. de C.V.	16.67	16.67
โครงการของบริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี)				
จี 1/61 [11]	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	100	60
จี 2/61	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	100	100
จี 1/65 [12]	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	100	100
จี 3/65 [12]	ไทย	บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด	100	100

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
โครงการของ PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA)				
อาบูดาบี ออฟชอร์ 1 [13]	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Eni Abu Dhabi B.V.	-	30
อาบูดาบี ออฟชอร์ 2 **	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์			
โอมาน ออนชอร์ แปลง 12 [14]	รัฐสุลต่านโอมาน	TotalEnergies EP Oman Block 12 B.V.	20	20
อาบูดาบี ออฟชอร์ 3	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Eni Abu Dhabi B.V.	30	30
โอมาน แปลง 61	รัฐสุลต่านโอมาน	BP Exploration (Epsilon) Limited	20	20
สัมปทานกาซา	สหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	Abu Dhabi National Oil Company	10	10

** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 มีดังต่อไปนี้

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
อาบูดาบี ออฟชอร์ 2	Eni Abu Dhabi B.V.	30	30
WASET [15]	Abu Dhabi National Oil Company	12	-

โครงการของ PTTEP Sabah Oil Limited (PTTEP SBO)

มาเลเซีย แปลงเค **	มาเลเซีย
มาเลเซีย แปลงเอช ***	มาเลเซีย

** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการมาเลเซีย แปลงเค มีดังต่อไปนี้

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
Kikeh	PTTEP Sabah Oil Limited	56	56
SNP	PTTEP Sabah Oil Limited	22.4	22.4
GK	Sabah Shell Petroleum Co., Ltd.	7.1657292	7.1657292

*** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการมาเลเซีย แปลงเอช มีดังต่อไปนี้

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
Rotan	PTTEP Sabah Oil Limited	56	56
อื่น ๆ	PTTEP Sabah Oil Limited	42	42

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
โครงการของ PTTEP Sarawak Oil Limited (PTTEP SKO)				
มาเลเซีย เอสเค314เอ	มาเลเซีย	PTTEP Sarawak Oil Limited	59.5	59.5
มาเลเซีย เอสเค405บี	มาเลเซีย	PTTEP Sarawak Oil Limited	49.5	49.5
มาเลเซีย เอสเค325	มาเลเซีย	Petronas Carigali Sdn. Bhd.	32.5	32.5
มาเลเซีย เอสเค309 และ เอสเค311 ****	มาเลเซีย			

**** รายละเอียดบริษัทผู้ดำเนินการและสัดส่วนการลงทุนของโครงการซาราวัก เอสเค309 และ เอสเค311 มีดังต่อไปนี้

แปลง	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
East Patricia	PTTEP Sarawak Oil Limited	42	42
อื่น ๆ	PTTEP Sarawak Oil Limited	59.5	59.5

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
โครงการของกลุ่ม PTTEP Holding Group B.V. (PGH)				
ดุงกา	คาซัคสถาน	Dunga Operating GmbH	20	20
โอมาน แปลง 6	รัฐสุลต่านโอมาน	Petroleum Development Oman LLC	2	2
โอมาน แปลง 53	รัฐสุลต่านโอมาน	Occidental Mukhaizna,LLC	1	1

โครงการ	ประเทศ	บริษัทผู้ดำเนินการ	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	สัดส่วนการลงทุนร้อยละ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
โครงการของ APICO LLC (APICO)				
สินภูฮ่อม (แปลง อี 5 นอร์ท และ อียู-1) [2]	ไทย	PTTEP SP Limited	35	-
โครงการของ APICO (Khorat) Limited (APICO KL)				
L27/43 [2]	ไทย	APICO (Khorat) Limited	100	-
โครงการของ PTTEP JDX Thailand (JDA) Limited (PTTEP JDX-JDA)				
พื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 [16]	ไทย-มาเลเซีย	PTTEP JDX & PC JDA Joint Operations Sdn. Bhd.	49.5	-
โครงการของ PTTEP JDX Thailand Ltd. Co. (PTTEP JDX-TH)				
พื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 [16]	ไทย-มาเลเซีย	PTTEP JDX & PC JDA Joint Operations Sdn. Bhd.	0.5	-

[1] เมื่อวันที่ 7 มีนาคม พ.ศ. 2566 สัมปทานของโครงการบงกชซึ่งบริษัทถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 66.6667 ได้สิ้นสุดลง โดยบริษัทได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้รับสัมปทานของโครงการยังมีภาระผูกพันร่วมในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

[2] เมื่อวันที่ 16 เมษายน พ.ศ. 2568 PTTEP HK Holding Limited (PTTEP HK) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการถือหุ้นเพิ่มร้อยละ 27.18 ใน APICO LLC (APICO) ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16.1

[3] เมื่อวันที่ 23 เมษายน พ.ศ. 2565 สัมปทานของโครงการคอนแทร็ค 3 ซึ่งบริษัทถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 5 ได้สิ้นสุดลง โดยผู้ดำเนินการได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้ร่วมทุนของโครงการยังมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

[4] เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2566 บริษัท ปตท.สผ. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (ปตท.สผ.อ.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท และเป็นผู้ดำเนินการในแปลง จี 12/48 ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าซื้อสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 33.3333 ในแปลง จี 12/48 จากบริษัท TotalEnergies EP Thailand ด้วยมูลค่าซื้อประมาณ 4.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (149.14 ล้านบาท) ทั้งนี้มูลค่าการจ่ายซื้อภายหลังการปรับปรุงตามที่ระบุไว้ในสัญญาเป็นจำนวน 2.37 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (83.65 ล้านบาท) โดยการเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวได้เสร็จสิ้นเมื่อวันที่ 26 มิถุนายน พ.ศ. 2568 ส่งผลให้ ปตท.สผ.อ. มีสัดส่วนการลงทุนร้อยละ 100 ในแปลง จี 12/48 ซึ่งถือว่าเป็นการได้มาซึ่งสินทรัพย์

[5] PTTEP Offshore Investment Company Limited (PTTEPO) ถือหุ้นในบริษัท ออเร้นจ์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด และบริษัท บี 8/32 พาร์ทเนอร์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ถือสัมปทานโครงการ

[6] เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน พ.ศ. 2568 PTTEP Algeria Company Limited (PTTEP AG) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ร่วมกับ Eni Algeria Exploration B.V. (Eni) ได้ชนะการประมูลและได้รับสิทธิในการสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแปลงสัมปทาน Reggane II จากการประมูลแปลงสัมปทานบนบกปี 2567 ในสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย โดย Eni (ผู้ดำเนินการ) และ PTTEP AG มีสัดส่วนการลงทุนที่ร้อยละ 66 และร้อยละ 34 ตามลำดับ ทั้งนี้ SONATRACH Eni และ PTTEP AG ได้ลงนามร่วมกัน ในสัญญาแบ่งปันผลผลิตสำหรับโครงการดังกล่าวแล้ว ซึ่งมีผลทางกฎหมายเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 หลังจากประกาศอย่างเป็นทางการจากสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย

[7] เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 สัมปทานของโครงการบี 6/27 ซึ่งบริษัท ปตท.สผ.สยาม จำกัด (ปตท.สผ.สยาม) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทถือสัดส่วนในอัตราร้อยละ 100 ได้สิ้นสุดลง โดย ปตท.สผ.สยาม ได้คืนพื้นที่โครงการดังกล่าวแล้ว อย่างไรก็ตาม ผู้รับสัมปทานของโครงการยังมีภาระผูกพันในการรื้อถอนจนกว่าจะแล้วเสร็จตามที่กฎหมายกำหนด

[8] เมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2567 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและถือสัดส่วนในโครงการเอซี/อาร์แอล 12 ในอัตราร้อยละ 100 ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสัมปทานดังกล่าว โดยสิ้นสุดสัมปทานดังกล่าวเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568

[9] เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 โครงการมาเลเซีย เอสเค 417 ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก โดย PTTEP HK Offshore Limited (PTTEP HKO) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 80 ได้เสนอเรื่องขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าว และได้รับอนุมัติจากรัฐบาลประเทศมาเลเซียแล้ว

[10] เมื่อวันที่ 28 เมษายน พ.ศ. 2568 PTTEP Mexico E&P Limited, S. de R.L. de C.V. (PTTEP MEP) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทได้ส่งหนังสือแจ้งถอนการลงทุนในโครงการ เม็กซิโก แปลง 29 (2.4) ประเทศเม็กซิโก ในสัดส่วนร้อยละ 16.67 ให้กับผู้ร่วมทุน โดยมีผลสมบูรณ์ตามข้อตกลงการดำเนินงานร่วมกันเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการอยู่ระหว่างการเสนอเรื่องขอถอนการลงทุนเพื่อขออนุมัติจากรัฐบาลเม็กซิโก

[11] เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2568 รัฐบาลได้อนุมัติการซื้อสัดส่วนในโครงการ จี1/61 ส่งผลให้บริษัท ปตท.สผ.เอนเนอร์ยี่ ดีเวลลอปเมนท์ จำกัด (ปตท.สผ.อีดี) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ถือสัดส่วนในโครงการ จี1/61 ในอัตราร้อยละ 100

[12] เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 ปตท.สผ.อีดี ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และเป็นผู้ดำเนินการในแปลงสำรวจ จี 1/65 และ จี 3/65 ได้ลงนามในสัญญาลดสัดส่วนการลงทุน จำนวนร้อยละ 40 ในทั้งสองแปลง ให้แก่ บริษัท แวลูร่า เอ็นเนอร์ยี่ (ชัยพฤกษ์) จำกัด ทั้งนี้การลดสัดส่วนการลงทุนจะเสร็จสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาล

[13] เมื่อวันที่ 11 มกราคม พ.ศ. 2568 โครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 1 ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก โดย PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท และถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าว ร้อยละ 30 ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการและ PTTEP MENA ตกลงที่จะไม่เข้าสู่ระยะเวลาสำรวจช่วงที่สอง และคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวให้แก่รัฐบาลประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์เรียบร้อยแล้ว

[14] เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2568 โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12 ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก โดย PTTEP MENA ถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 20 ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการและ PTTEP MENA ตกลงที่จะไม่เข้าสู่ระยะเวลาสำรวจช่วงที่สอง และได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวแล้ว ซึ่งจะมีผลสมบูรณ์เมื่อได้รับอนุมัติจากรัฐบาลของรัฐสุลต่านโอมาน

[15] เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2568 PTTEP MENA ได้ลงนามสัมปทานสำหรับผลิตปิโตรเลียมภายใต้สัญญา Production Concession Agreement (PCA) สำหรับโครงการอาบูดาบี ออฟชอร์ 2 แหล่งปิโตรเลียม WASET โดย Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC) P.J.S.C. (ADNOC) เข้ามาถือสัดส่วนในแปลงสัมปทานดังกล่าวร้อยละ 60 ส่วน ENI Abu Dhabi B.V. (ENI) และ PTTEP MENA ถือสัดส่วนลงทุนร้อยละ 28 และ 12 ตามลำดับ

[16]เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 PTTEP Joint Development SG Pte.Ltd. (PTTEP JDS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าลงทุนในแปลง A-18 ในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 35

สำหรับบริษัทที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วม เนื่องจากสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นกำหนดให้การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการดำเนินงานในกิจกรรมเชิงเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากผู้ถือหุ้นหรือผู้ร่วมทุนทุกฝ่าย

17 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	ท่อขนส่งก๊าซ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	30,966	822	211	3,190	35,189
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(21,582)	(343)	(120)	-	(22,045)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(279)	-	-	-	(279)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	9,105	479	91	3,190	12,865
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	9,105	479	91	3,190	12,865
เพิ่มขึ้น	1,173	5	13	2,827	4,018
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(3)	(23)	-	(8)	(34)
จัดประเภทใหม่	1,237	-	-	(1,096)	141
ค่าเสื่อมราคา	(2,516)	(27)	(16)	-	(2,559)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	8,996	434	88	4,913	14,431
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	32,952	797	221	4,913	38,883
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(23,681)	(363)	(133)	-	(24,177)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(275)	-	-	-	(275)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	8,996	434	88	4,913	14,431

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	**ท่อขนส่งก๊าซ**	**อื่น ๆ**	**สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง**	**รวม**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	8,996	434	88	4,913	14,431
ซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 35)	240	-	-	-	240
เพิ่มขึ้น	2,114	6	19	2,802	4,941
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(696)	-	(4)	(42)	(742)
จัดประเภทใหม่	1,569	-	11	(1,230)	350
ค่าเสื่อมราคา	(2,984)	(27)	(17)	-	(3,028)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	2	-	2
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	9,239	413	99	6,443	16,194
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
ราคาทุน	39,087	803	245	6,443	46,578
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(29,587)	(390)	(146)	-	(30,123)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(261)	-	-	-	(261)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	9,239	413	99	6,443	16,194

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านบาท				
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	ท่อขนส่งก๊าซ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	1,059,763	28,153	7,214	109,157	1,204,287
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(738,612)	(11,756)	(4,095)	-	(754,463)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(9,553)	-	-	-	(9,553)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	311,598	16,397	3,119	109,157	440,271
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	311,598	16,397	3,119	109,157	440,271
เพิ่มขึ้น	41,349	168	449	99,676	141,642
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(115)	(819)	(13)	(279)	(1,226)
จัดประเภทใหม่	43,617	-	-	(38,638)	4,979
ค่าเสื่อมราคา	(88,889)	(938)	(557)	-	(90,384)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(1,811)	(54)	(16)	(2,917)	(4,798)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	305,749	14,754	2,982	166,999	490,484
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
ราคาทุน	1,119,970	27,106	7,491	166,999	1,321,566
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(804,873)	(12,352)	(4,509)	-	(821,734)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(9,348)	-	-	-	(9,348)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	305,749	14,754	2,982	166,999	490,484

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านบาท				
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	ท่อขนส่งก๊าซ	อื่น ๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	305,749	14,754	2,982	166,999	490,484
ซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 35)	7,742	-	-	-	7,742
เพิ่มขึ้น	69,467	191	625	92,073	162,356
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(22,877)	-	(121)	(1,387)	(24,385)
จัดประเภทใหม่	51,571	-	374	(40,433)	11,512
ค่าเสื่อมราคา	(98,534)	(874)	(569)	-	(99,977)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(21,336)	(1,017)	(159)	(13,770)	(36,282)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	291,782	13,054	3,132	203,482	511,450
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
ราคาทุน	1,234,482	25,372	7,732	203,482	1,471,068
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(934,445)	(12,318)	(4,600)	-	(951,363)
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(8,255)	-	-	-	(8,255)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	291,782	13,054	3,132	203,482	511,450

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	8,828	122	355	9,305
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,762)	(72)	-	(7,834)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	1,066	50	355	1,471
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,066	50	355	1,471
เพิ่มขึ้น	229	6	175	410
จัดประเภทใหม่	138	2	(140)	-
ค่าเสื่อมราคา	(362)	(7)	-	(369)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,071	51	390	1,512
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	8,812	130	390	9,332
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(7,741)	(79)	-	(7,820)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	1,071	51	390	1,512
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,071	51	390	1,512
เพิ่มขึ้น	192	6	294	492
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(217)	-	-	(217)
จัดประเภทใหม่	138	5	(143)	-
ค่าเสื่อมราคา	(322)	(8)	-	(330)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	862	54	541	1,457
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
ราคาทุน	8,866	137	541	9,544
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(8,004)	(83)	-	(8,087)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	862	54	541	1,457

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านบาท			
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	302,134	4,198	12,138	318,470
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(265,657)	(2,477)	-	(268,134)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	36,477	1,721	12,138	50,336
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	36,477	1,721	12,138	50,336
เพิ่มขึ้น	8,054	222	6,191	14,467
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(13)	(2)	-	(15)
จัดประเภทใหม่	4,858	72	(4,930)	-
ค่าเสื่อมราคา	(12,755)	(250)	-	(13,005)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(239)	(13)	(129)	(381)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	36,382	1,750	13,270	51,402
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
ราคาทุน	299,500	4,437	13,270	317,207
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(263,118)	(2,687)	-	(265,805)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	36,382	1,750	13,270	51,402
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	36,382	1,750	13,270	51,402
เพิ่มขึ้น	6,307	178	9,664	16,149
จำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ สุทธิ	(7,102)	(2)	(17)	(7,121)
จัดประเภทใหม่	4,538	149	(4,687)	-
ค่าเสื่อมราคา	(10,615)	(253)	-	(10,868)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,289)	(126)	(1,133)	(3,548)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	27,221	1,696	17,097	46,014
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
ราคาทุน	279,996	4,338	17,097	301,431
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(252,775)	(2,642)	-	(255,417)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	27,221	1,696	17,097	46,014

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีการจัดประเภทรายการใหม่จากสินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า (หมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 21) ที่พบปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและความเป็นไปได้ในเชิงพาณิชย์แล้วเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ตามที่กล่าวในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 37.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่อยู่ในภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้รูปแบบ Project Finance เป็นเงินจำนวน 1,067.68 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (33,720.02 ล้านบาท) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: จำนาน 895.22 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (30,426.69 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับโครงการดักจับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และนำไปกักเก็บ (Carbon Capture and Storage - CCS) ที่ได้บันทึกรวมอยู่ในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ โดยมีราคาทุนจำนวน 41.79 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,319.84 ล้านบาท) (ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567: 5.92 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (201.30 ล้านบาท))

18 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	1,292	46	1,338
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(472)	(27)	(499)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	820	19	839
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	820	19	839
เพิ่มขึ้น	384	30	414
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	(14)	1	(13)
ค่าตัดจำหน่าย	(336)	(12)	(348)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	854	38	892

	งบการเงินรวม		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	**อื่น ๆ**	**รวม**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	1,538	51	1,589
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(684)	(13)	(697)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	854	38	892
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	854	38	892
เพิ่มขึ้น	599	9	608
ลดลง	(21)	(2)	(23)
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	4	-	4
ค่าตัดจำหน่าย	(418)	(16)	(434)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,018	29	1,047
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	1,859	55	1,914
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(841)	(26)	(867)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	1,018	29	1,047

	งบการเงินรวม		
	หน่วย: ล้านบาท		
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	44,200	1,593	45,793
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(16,155)	(927)	(17,082)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	28,045	666	28,711
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	28,045	666	28,711
เพิ่มขึ้น	13,554	1,055	14,609
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	(495)	8	(487)
ค่าตัดจำหน่าย	(11,831)	(429)	(12,260)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(244)	(22)	(266)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	29,029	1,278	30,307
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	52,262	1,726	53,988
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(23,233)	(448)	(23,681)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	29,029	1,278	30,307
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	29,029	1,278	30,307
เพิ่มขึ้น	19,683	309	19,992
ลดลง	(692)	(59)	(751)
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	120	(3)	117
ค่าตัดจำหน่าย	(13,750)	(531)	(14,281)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,263)	(70)	(2,333)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	32,127	924	33,051
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	58,701	1,756	60,457
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(26,574)	(832)	(27,406)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	32,127	924	33,051

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	61	33	94
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(18)	(22)	(40)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	43	11	54
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	43	11	54
เพิ่มขึ้น	74	24	98
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	(4)	-	(4)
ค่าตัดจำหน่าย	(22)	(10)	(32)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	91	25	116
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	113	33	146
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(22)	(8)	(30)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	91	25	116
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	91	25	116
เพิ่มขึ้น	3	1	4
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	1	-	1
ค่าตัดจำหน่าย	(41)	(9)	(50)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	54	17	71
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	115	32	147
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(61)	(15)	(76)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	54	17	71

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			หน่วย: ล้านบาท
	สินทรัพย์เพื่อการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม	**อื่น ๆ**	**รวม**
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	2,096	1,132	3,228
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(644)	(753)	(1,397)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	1,452	379	1,831
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,452	379	1,831
เพิ่มขึ้น	2,618	832	3,450
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	(120)	-	(120)
ค่าตัดจำหน่าย	(778)	(335)	(1,113)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(75)	(20)	(95)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	3,097	856	3,953
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	3,860	1,114	4,974
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(763)	(258)	(1,021)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	3,097	856	3,953
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	3,097	856	3,953
เพิ่มขึ้น	117	36	153
ลดลง	(15)	-	(15)
การเปลี่ยนแปลงจากการแก้ไขสัญญา	21	(3)	18
ค่าตัดจำหน่าย	(1,329)	(301)	(1,630)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(173)	(50)	(223)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,718	538	2,256
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	3,644	1,024	4,668
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,926)	(486)	(2,412)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	1,718	538	2,256

19 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		
ราคาทุน	1,938	66,345
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(585)	(20,034)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	1,353	46,311
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,353	46,311
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(319)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,353	45,992
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
ราคาทุน	1,938	65,888
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(585)	(19,896)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	1,353	45,992
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	1,353	45,992
ซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 35)	26	825
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(3,273)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	1,379	43,544
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
ราคาทุน	1,964	62,032
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	(585)	(18,488)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	1,379	43,544

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU)

การปันส่วนของค่าความนิยมสุทธิจากการด้อยค่าให้แก่หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สามารถแสดงตามส่วนงานได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม				
ประเทศไทย	471	445	14,862	15,126
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้อื่น	454	454	14,342	15,434
ตะวันออกกลาง	111	111	3,524	3,792
แอฟริกา	251	251	7,920	8,524
อื่น ๆ	44	44	1,384	1,490
ส่วนงานอื่น ๆ	48	48	1,512	1,626
รวม	1,379	1,353	43,544	45,992

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม

กลุ่มบริษัททดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นประจำทุกปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยกลุ่มบริษัทได้เปรียบเทียบมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์

สินทรัพย์หรือหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด (CGU) คือ สินทรัพย์กลุ่มที่เล็กที่สุดที่สามารถระบุได้ว่าการใช้กลุ่มสินทรัพย์ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องจะก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับ ซึ่งโดยส่วนใหญ่จะเป็นอิสระจากกระแสเงินสดรับที่เกิดจากสินทรัพย์อื่นหรือกลุ่มสินทรัพย์อื่น ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดในระดับโครงการ โดยการประเมินกระแสเงินสดในอนาคตที่คาดว่าจะได้รับตามอายุเฉลี่ยของโครงการด้วยอัตราการเติบโตอ้างอิงตามดัชนีการเติบโตของกลุ่มอุตสาหกรรม

การวัดมูลค่ายุติธรรมสุทธิหลังหักต้นทุนในการขายและมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ จะใช้ข้อมูลการผลิตที่อ้างอิงจากปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว (Proved reserves) และปริมาณสำรองที่คาดว่าจะพบ (Probable reserves) รวมทั้งประมาณการต่าง ๆ และข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ราคาน้ำมันในช่วงระยะสั้นอ้างอิงราคาน้ำมันล่วงหน้า (Forward price curve) เช่น Brent และ Dubai และประมาณราคาน้ำมันในช่วงระยะยาวอ้างอิงจากประมาณการอุปสงค์และอุปทานของน้ำมันในตลาดโลก ประมาณการของฝ่ายบริหารโครงการในการประมาณรายจ่ายฝ่ายทุนและรายจ่ายในการดำเนินงานซึ่งได้รับการอนุมัติจากฝ่ายบริหาร โดยใช้ประมาณการอัตราเงินเฟ้อคงที่ในอัตราร้อยละ 2 สำหรับระยะเวลาเกินกว่า 5 ปี อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

และอัตราคิดลด รวมทั้งพิจารณาถึงเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในอดีตของอุตสาหกรรมและความสอดคล้องกับแหล่งข้อมูลภายนอก เป็นต้น ประมาณการทางการเงินใช้อัตราคิดลดตามอัตราถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนของโครงการต่าง ๆ ในแต่ละส่วนงาน สำหรับงบการเงินรวม เป็นดังนี้

ส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียม ประกอบด้วย

- เอเชียตะวันออกเฉียงใต้: ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 9 (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 9)
- แอฟริกา: ร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 11)
- ตะวันออกกลาง: ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 10 (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 10)
- ภูมิภาคอื่น ๆ : ร้อยละ 8 ถึง ร้อยละ 9 (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 10 ถึง ร้อยละ 11)

ส่วนงานอื่นๆ : ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 9 (พ.ศ. 2567: ร้อยละ 7 ถึง ร้อยละ 9)

ทั้งนี้ผู้บริหารพิจารณาว่าสมมติฐานที่สำคัญที่อาจเกิดการเปลี่ยนแปลงและส่งผลให้มูลค่าตามบัญชีของหน่วยของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคือประมาณการอัตราคิดลด กลุ่มบริษัทยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยมที่ต้องรับรู้ในงบการเงินรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 นอกจากนี้ ผู้บริหารได้ทดสอบวิเคราะห์ความอ่อนไหวของสมมติฐานที่สำคัญ ได้แก่ การเพิ่มอัตราคิดลดร้อยละ 0.5 ต่อปี โดยกำหนดสมมติฐานอื่นคงที่ จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจในส่วนงานสำรวจและผลิตปิโตรเลียมในแอฟริกาและส่วนงานอื่นๆ ต่ำกว่าราคาตามบัญชี

20 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	งบการเงินรวม		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	**อื่น ๆ**	**รวม**
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	262	56	318
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(165)	(19)	(184)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	97	37	134
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	97	37	134
เพิ่มขึ้น	51	4	55
ลดลง	(2)	-	(2)
ค่าตัดจำหน่าย	(19)	(5)	(24)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	127	36	163

	งบการเงินรวม		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	**อื่น ๆ**	**รวม**
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	302	61	363
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(175)	(25)	(200)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	127	36	163
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	127	36	163
เพิ่มขึ้น	92	1	93
ลดลง	(1)	-	(1)
ค่าตัดจำหน่าย	(26)	(5)	(31)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	3	-	3
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	195	32	227
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	395	62	457
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(200)	(30)	(230)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	195	32	227

	งบการเงินรวม		
	หน่วย: ล้านบาท		
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	8,956	1,929	10,885
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,618)	(670)	(6,288)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	3,338	1,259	4,597
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	3,338	1,259	4,597
เพิ่มขึ้น	1,788	134	1,922
ลดลง	(91)	-	(91)
ค่าตัดจำหน่าย	(663)	(183)	(846)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(56)	(2)	(58)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	4,316	1,208	5,524
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	10,274	2,050	12,324
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,958)	(842)	(6,800)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	4,316	1,208	5,524
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	4,316	1,208	5,524
เพิ่มขึ้น	3,010	31	3,041
ลดลง	(21)	-	(21)
ค่าตัดจำหน่าย	(846)	(164)	(1,010)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(295)	(70)	(365)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	6,164	1,005	7,169
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	12,471	1,947	14,418
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,307)	(942)	(7,249)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	6,164	1,005	7,169

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	**อื่น ๆ**	**รวม**
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	227	19	246
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(163)	(3)	(166)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	64	16	80
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	64	16	80
เพิ่มขึ้น	30	-	30
ค่าตัดจำหน่าย	(13)	(1)	(14)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	81	15	96
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	256	19	275
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(175)	(4)	(179)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	81	15	96
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	81	15	96
เพิ่มขึ้น	65	1	66
ค่าตัดจำหน่าย	(14)	(1)	(15)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	132	15	147
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	321	19	340
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(189)	(4)	(193)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	132	15	147

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
			หน่วย: ล้านบาท
	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	7,773	626	8,399
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,580)	(91)	(5,671)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	2,193	535	2,728
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,193	535	2,728
เพิ่มขึ้น	1,034	9	1,043
ลดลง	(11)	-	(11)
ค่าตัดจำหน่าย	(452)	(22)	(474)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(35)	(3)	(38)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,729	519	3,248
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	8,705	630	9,335
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,976)	(111)	(6,087)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	2,729	519	3,248
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,729	519	3,248
เพิ่มขึ้น	2,143	17	2,160
ค่าตัดจำหน่าย	(463)	(21)	(484)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(258)	(37)	(295)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	4,151	478	4,629
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
ราคาทุน	10,144	601	10,745
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,993)	(123)	(6,116)
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	4,151	478	4,629

21 สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567		
ราคาทุน	2,756	94,331
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	2,756	94,331
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,756	94,331
เพิ่มขึ้น	146	5,148
ลดลง	(72)	(2,521)
จัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(141)	(4,979)
จัดประเภทใหม่เป็นสินทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อขาย	(30)	(1,068)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(527)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,659	90,384
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		
ราคาทุน	2,659	90,384
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	2,659	90,384

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
มูลค่าตามบัญชีต้นปี สุทธิ	2,659	90,384
ซื้อธุรกิจ (หมายเหตุฯ ข้อ 35)	143	4,610
เพิ่มขึ้น	88	2,883
ลดลง	(53)	(1,727)
จัดประเภทใหม่เป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(350)	(11,512)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	(6,096)
มูลค่าตามบัญชีปลายปี สุทธิ	2,487	78,542
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		
ราคาทุน	2,487	78,542
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม	-	-
มูลค่าตามบัญชี สุทธิ	2,487	78,542

22 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	622	576	19,634	19,591
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,498)	(1,468)	(47,298)	(49,911)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(876)	(892)	(27,664)	(30,320)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	270	260	8,524	8,830
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(7)	(1)	(207)	(38)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	263	259	8,317	8,792

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ซื้อธุรกิจ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	1,391	(137)	-	22	1,276
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	70	10	18	-	98
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9	96	-	-	105
ขาดทุนสะสมยกไป	27	(7)	-	-	20
อนุพันธ์ทางการเงิน	-	1	6	-	7
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	146	(11)	-	-	135
หนี้สินตามสัญญาเช่า	264	17	-	-	281
ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต	24	7	-	-	31
อื่น ๆ	72	(2)	-	4	74
	2,003	(26)	24	26	2,027
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	-	-	-	-	-
	2,003	(26)	24	26	2,027
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,649	(61)	-	72	2,660
สินทรัพย์สิทธิการใช้	206	8	-	-	214
อนุพันธ์ทางการเงิน	10	2	(1)	-	11
อื่น ๆ	11	6	-	-	17
	2,876	(45)	(1)	72	2,902
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	19	(18)	-	-	1
	2,895	(63)	(1)	72	2,903
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(892)	37	25	(46)	(876)

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	1,267	124	-	1,391
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	67	1	2	70
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	3	6	-	9
ขาดทุนสะสมยกไป	35	(8)	-	27
อนุพันธ์ทางการเงิน	16	(16)	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	130	16	-	146
หนี้สินตามสัญญาเช่า	238	26	-	264
ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต	24	-	-	24
อื่น ๆ	76	(4)	-	72
	1,856	145	2	2,003
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	-	-	-	-
	1,856	145	2	2,003
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,628	21	-	2,649
สินทรัพย์สิทธิการใช้	181	25	-	206
อนุพันธ์ทางการเงิน	2	-	8	10
อื่น ๆ	12	(1)	-	11
	2,823	45	8	2,876
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	25	(6)	-	19
	2,848	39	8	2,895
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(992)	106	(6)	(892)

	งบการเงินรวม					
	หน่วย: ล้านบาท					
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ซื้อธุรกิจ	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	47,296	(4,598)	-	698	(3,085)	40,311
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	2,368	320	590	-	(190)	3,088
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	308	3,129	-	-	(123)	3,314
ขาดทุนสะสมยกไป	923	(259)	-	-	(34)	630
อนุพันธ์ทางการเงิน	2	27	181	-	(7)	203
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,973	(224)	-	-	(489)	4,260
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,942	634	-	-	(714)	8,862
ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต	805	311	-	-	(122)	994
อื่น ๆ	2,451	(321)	-	148	79	2,357
	68,068	(981)	771	846	(4,685)	64,019
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	-	-	-	-	-	-
	68,068	(981)	771	846	(4,685)	64,019
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี						
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	90,040	(2,123)	-	2,327	(6,232)	84,012
สินทรัพย์สิทธิการใช้	6,982	200	-	-	(430)	6,752
อนุพันธ์ทางการเงิน	330	60	(39)	-	(12)	339
อื่น ๆ	386	186	3	-	(39)	536
	97,738	(1,677)	(36)	2,327	(6,713)	91,639
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	650	(583)	-	-	(23)	44
	98,388	(2,260)	(36)	2,327	(6,736)	91,683
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(30,320)	1,279	807	(1,481)	2,051	(27,664)

	งบการเงินรวม				
	หน่วย: ล้านบาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	43,371	4,317	-	(392)	47,296
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	2,236	54	89	(11)	2,368
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	112	233	-	(37)	308
ขาดทุนสะสมยกไป	1,206	(294)	-	11	923
อนุพันธ์ทางการเงิน	563	(513)	-	(48)	2
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์	4,473	526	-	(26)	4,973
หนี้สินตามสัญญาเช่า	7,637	681	-	624	8,942
ต้นทุนที่สามารถนำไปใช้เป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีในอนาคต	824	(17)	-	(2)	805
อื่น ๆ	2,575	(113)	-	(11)	2,451
	62,997	4,874	89	108	68,068
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	-	-	-	-	-
	62,997	4,874	89	108	68,068
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	89,928	616	-	(504)	90,040
สินทรัพย์สิทธิการใช้	5,699	647	-	636	6,982
อนุพันธ์ทางการเงิน	64	2	274	(10)	330
อื่น ๆ	419	(60)	-	27	386
	96,110	1,205	274	149	97,738
ผลกระทบทางภาษีของผลต่างจากการแปลงค่าฐานภาษี	851	(211)	-	10	650
	96,961	994	274	159	98,388
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	(33,964)	3,880	(185)	(51)	(30,320)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	-	58	-	58
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	492	(85)	-	407
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	65	9	18	92
หนี้สินตามสัญญาเช่า	58	(20)	-	38
อื่น ๆ	-	2	4	6
	615	(36)	22	601
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	291	(2)	-	289
สินทรัพย์สิทธิการใช้	58	(22)	-	36
อื่น ๆ	7	6	-	13
	356	(18)	-	338
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	259	(18)	22	263

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา			
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	463	29	-	492
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	61	1	3	65
หนี้สินตามสัญญาเช่า	28	30	-	58
อื่น ๆ	11	(11)	-	-
	563	49	3	615
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	263	28	-	291
สินทรัพย์สิทธิการใช้	29	29	-	58
อื่น ๆ	2	-	5	7
	294	57	5	356
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	269	(8)	(2)	259

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: ล้านบาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ต้นทุนค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	-	1,887	-	(41)	1,846
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	16,728	(2,762)	-	(1,123)	12,843
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	2,229	296	586	(180)	2,931
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,976	(657)	-	(126)	1,193
อื่น ๆ	12	48	125	(7)	178
	20,945	(1,188)	711	(1,477)	18,991
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,889	(73)	-	(699)	9,117
สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,979	(703)	-	(125)	1,151
อื่น ๆ	285	184	-	(63)	406
	12,153	(592)	-	(887)	10,674
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	8,792	(596)	711	(590)	8,317

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	หน่วย: ล้านบาท				
	ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	งบกำไรขาดทุน	งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	15,839	846	-	43	16,728
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน	2,120	21	97	(9)	2,229
หนี้สินตามสัญญาเช่า	971	858	-	147	1,976
อื่น ๆ	394	(321)	-	(61)	12
	19,324	1,404	97	120	20,945
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	9,020	790	-	79	9,889
สินทรัพย์สิทธิการใช้	982	851	-	146	1,979
อื่น ๆ	95	(2)	192	-	285
	10,097	1,639	192	225	12,153
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สุทธิ	9,227	(235)	(95)	(105)	8,792

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น กลุ่มบริษัทไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้ที่เกิดจากรายการขาดทุนจำนวน 1,035.02 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2567: 950.45 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ที่สามารถยกไปเพื่อหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคต โดยรายการขาดทุนบางส่วนสามารถยกยอดไปหักกลบกับกำไรทางภาษีในอนาคตได้โดยไม่มีวันหมดอายุ และบางส่วนจะหมดอายุในระหว่างปี พ.ศ. 2569 จนถึง พ.ศ. 2588

23 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เงินลงทุนที่ถือไว้สำหรับหนี้สินผลประโยชน์พนักงานจากการดำเนินงานร่วมกัน	-	82	-	2,798
สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากการขายสัดส่วนการลงทุน	68	65	2,166	2,196
เงินจ่ายล่วงหน้า*	36	36	1,133	1,219
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	10	11	313	378
อื่น ๆ	43	45	1,360	1,518
	157	239	4,972	8,109

* เงินจ่ายล่วงหน้าสำหรับภาษีที่ถูกประเมินโดยกรมสรรพากรของสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมาจากการใช้สิทธิประโยชน์การยกเว้นภาษีกรณีลงทุนต่อ (Reinvestment) และจากการโอนสัดส่วนการลงทุนให้แก่ผู้ร่วมทุนในโครงการในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ซึ่งกลุ่มบริษัทอยู่ระหว่างการเตรียมการอุทธรณ์การประเมินภาษีดังกล่าว

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4	4	117	127
ค่าตอบแทนตามสัญญารอตัดบัญชี	1	3	24	85
อื่น ๆ	8	8	259	286
	13	15	400	498

24 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เจ้าหนี้การค้า	307	347	9,701	11,787
เจ้าหนี้จากการร่วมทุน	8	27	241	930
เจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	52	42	1,659	1,417
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	1,718	1,343	54,246	45,653
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	34	38	1,071	1,302
	2,119	1,797	66,918	61,089

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
เจ้าหนี้การค้า	54	16	1,708	535
เจ้าหนี้จากการร่วมทุน	-	-	3	-
เจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	29	23	936	769
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	307	305	9,688	10,380
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5	6	153	203
	395	350	12,488	11,887

25 หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า

หุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ส่วนที่หมุนเวียน				
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	237	-	7,498	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	432	390	13,627	13,254
	669	390	21,125	13,254
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	2,631	2,795	83,098	95,009
หนี้สินตามสัญญาเช่า	714	576	22,551	19,572
	3,345	3,371	105,649	114,581
รวมหุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,014	3,761	126,774	127,835

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ส่วนที่หมุนเวียน				
หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	190	-	5,998	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	59	54	1,851	1,840
	249	54	7,849	1,840
ส่วนที่ไม่หมุนเวียน				
หุ้นกู้	361	512	11,397	17,392
หนี้สินตามสัญญาเช่า	32	75	999	2,533
	393	587	12,396	19,925
รวมหุ้นกู้และหนี้สินตามสัญญาเช่า	642	641	20,245	21,765

ก) หุ้นกู้

มูลค่าที่ตราไว้สำหรับหุ้นกู้ไม่มีหลักประกันไม่ด้อยสิทธิ สรุปได้ดังต่อไปนี้

				งบการเงินรวม			
				หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	กำหนดไถ่ถอน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
หุ้นกู้ 1,500 ล้านบาท	2.51	2.576	10 พฤษภาคม พ.ศ. 2569	47	44	1,500	1,499
หุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท	2.00 - 2.75	2.284	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	190	177	5,998	5,996
หุ้นกู้ 5,000 ล้านบาท	2.09	2.121	5 เมษายน พ.ศ. 2570	158	147	4,999	4,998
หุ้นกู้ 500 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	2.587	2.637	10 มิถุนายน พ.ศ. 2570	499	499	15,779	16,973
หุ้นกู้ 1,000 ล้านบาท	2.69	2.725	5 เมษายน พ.ศ. 2572	32	29	999	999
หุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท	4.82	4.89	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	361	335	11,397	11,396
หุ้นกู้ 350 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	2.993	3.064	15 มกราคม พ.ศ. 2573	335	332	10,590	11,279
หุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท	3.05	3.084	5 เมษายน พ.ศ. 2575	190	176	5,997	5,996
หุ้นกู้ 458.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	6.35	6.468	12 มิถุนายน พ.ศ. 2585	458	458	14,452	15,552
หุ้นกู้ 600 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ	3.903	3.959	6 ธันวาคม พ.ศ. 2602	598	598	18,885	20,321
รวมมูลค่าตามบัญชี				2,868	2,795	90,596	95,009

				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
				หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	กำหนดไถ่ถอน	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
หุ้นกู้ 6,000 ล้านบาท	2.00 - 2.75	2.284	5 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569	190	177	5,998	5,996
หุ้นกู้ 11,400 ล้านบาท	4.82	4.89	6 มิถุนายน พ.ศ. 2572	361	335	11,397	11,396
รวมมูลค่าตามบัญชี				551	512	17,395	17,392

มูลค่ายุติธรรมของหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ได้เปิดแสดงไว้แล้วในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 10.2.3

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหุ้นกู้รวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	2,795	2,785	95,009	95,320
การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด:				
ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	4	4	132	137
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	69	6	2,273	220
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(6,818)	(668)
	2,868	2,795	90,596	95,009
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(237)	-	(7,498)	-
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	2,631	2,795	83,098	95,009

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	512	508	17,392	17,390
การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด:				
ตัดจำหน่ายต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	-	-	4	3
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	39	4	1,280	124
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(1,281)	(125)
	551	512	17,395	17,392
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(190)	-	(5,998)	-
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	361	512	11,397	17,392

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย:ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	966	869	32,826	29,719
กระแสเงินสด:				
การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(452)	(354)	(14,854)	(12,465)
การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด:				
ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	53	29	1,735	1,017
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	572	436	18,793	15,370
การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(2)	-	(70)	-
การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา	5	(14)	157	(486)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	4	-	143	(6)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน จากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(2,552)	(323)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,146	966	36,178	32,826
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(432)	(390)	(13,627)	(13,254)
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	714	576	22,551	19,572

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย:ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ยอดคงเหลือต้นปี สุทธิ	129	66	4,373	2,274
กระแสเงินสด:				
การจ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(50)	(34)	(1,653)	(1,209)
การเปลี่ยนแปลงที่มิใช่เงินสด:				
ต้นทุนทางการเงินรอตัดบัญชี	5	3	152	91
การเพิ่มขึ้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	5	98	157	3,450
การลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1)	-	(18)	-
การเปลี่ยนแปลงแก้ไขสัญญา	1	(3)	18	(120)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	2	(1)	81	(19)
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยน				
จากการแปลค่างบการเงิน	-	-	(260)	(94)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	91	129	2,850	4,373
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(59)	(54)	(1,851)	(1,840)
ยอดคงเหลือปลายปี สุทธิ	32	75	999	2,533

งบกำไรขาดทุนมีรายการที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	15	26	507	931
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่า				
ซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	6	4	184	150
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าเช่า				
ผันแปรที่ไม่รวมในหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	15	13

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุด พ.ศ. 2568 เป็นเงินจำนวน 473 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (15,559 ล้านบาท) (พ.ศ. 2567 จำนวน 385 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (13,559 ล้านบาท))

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	-	4	7	131
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	4	3	123	105
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าเช่าผันแปรที่ไม่รวมในหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	-

บริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุด พ.ศ. 2568 เป็นเงินจำนวน 54 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,783 ล้านบาท) (พ.ศ. 2567 จำนวน 41 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,445 ล้านบาท))

26 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	4,269	4,367	134,841	148,426
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(108)	(100)	(3,428)	(3,395)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	4,161	4,267	131,413	145,031

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	831	1,003	26,247	34,101
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(15)	(28)	(490)	(967)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	816	975	25,757	33,134

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	4,367	3,912	148,426	133,898
ซื้อธุรกิจ	216	-	6,976	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	122	449	4,021	15,830
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(101)	(84)	(3,315)	(2,985)
ต้นทุนทางการเงิน	228	187	7,507	6,618
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	(563)	(97)	(18,515)	(3,432)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	3	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(10,262)	(1,503)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,269	4,367	134,841	148,426

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	1,003	942	34,101	32,250
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	-	81	4	2,860
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(12)	(12)	(409)	(436)
ต้นทุนทางการเงิน	54	48	1,791	1,710
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	(214)	(56)	(7,047)	(1,981)
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	1	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(2,194)	(302)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	831	1,003	26,247	34,101

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตของโครงการที่เริ่มดำเนินการภายใต้สัญญาแบ่งปันผลผลิตในระหว่างรอบระยะเวลา ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเนื่องจากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะเกิดภาระผูกพัน นอกจากนี้ บริษัทได้จ่ายชำระค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตสำหรับบางส่วนของโครงการที่สิ้นสุดสัญญาสัมปทาน ซึ่งมีผลทำให้ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตลดลง โดยคาดว่าร้อยละ 86 และร้อยละ 100 ของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิตส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปีในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ จะจ่ายชำระในระยะเวลาเกินกว่า 5 ปี

27 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	167	187	5,264	6,364
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(70)	(54)	(2,211)	(1,842)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	97	133	3,053	4,522

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าตอบแทนการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม	18	23	555	790
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	(7)	(7)	(206)	(260)
ประมาณการหนี้สินส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	11	16	349	530

การเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีของประมาณการหนี้สินสำหรับค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียม เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	187	202	6,364	6,923
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	15	17	482	596
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(47)	(43)	(1,551)	(1,518)
ต้นทุนทางการเงิน	13	9	406	308
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	(6)	2	(192)	60
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	5	-	176	24
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(421)	(29)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	167	187	5,264	6,364

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	23	24	790	824
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	1	4	29	142
ประมาณการหนี้สินที่ใช้ในระหว่างปี	(6)	(6)	(215)	(221)
ต้นทุนทางการเงิน	1	1	47	37
การกลับรายการประมาณการหนี้สิน	(1)	-	(48)	12
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(48)	(4)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	18	23	555	790

กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับค่าตอบแทนการผลิตและการต่อระยะเวลาการผลิตปิโตรเลียมที่ต้องจ่ายให้กับกระทรวงพลังงานโดยใช้วิธีการคิดลดกระแสเงินสด โดยใช้ข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น ข้อมูลปริมาณการขาย ปริมาณสะสมของผลผลิตรวมของปิโตรเลียม ราคาน้ำมัน และอัตราคิดลด เป็นต้น

28 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน

ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงาน มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
งบฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	202	214	6,387	7,272
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	30	19	947	659
หนี้สินในงบฐานะการเงิน	232	233	7,334	7,931
งบกำไรขาดทุน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	21	23	684	792
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	10	9	331	309
	31	32	1,015	1,101

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
งบฐานะการเงิน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	162	115	5,131	3,901
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	19	12	582	403
หนี้สินในงบฐานะการเงิน	181	127	5,713	4,304
งบกำไรขาดทุน				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	10	9	338	322
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	6	1	208	27
	16	10	546	349

รายการเคลื่อนไหวของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานเมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	214	195	7,272	6,660
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12	14	396	489
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	9	9	288	303
	235	218	7,956	7,452
ขาดทุนจากการประมาณตาม				
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	38	3	1,222	108
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(82)	(13)	(2,689)	(451)
ผลของการเปลี่ยนแปลงในอัตรา				
แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	9	6	320	215
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่า				
งบการเงิน	2	-	(422)	(52)
	(33)	(4)	(1,569)	(180)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	202	214	6,387	7,272

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ณ วันที่ 1 มกราคม	115	109	3,901	3,719
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7	6	233	201
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	3	3	105	121
	125	118	4,239	4,041
ขาดทุนจากการประมาณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	36	6	1,173	193
ผลประโยชน์ที่จ่าย	(8)	(10)	(266)	(339)
ผลของการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	9	1	305	27
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	(320)	(21)
	37	(3)	892	(140)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	162	115	5,131	3,901

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	12	14	396	489
ต้นทุนดอกเบี้ย	9	9	288	303
รวม	21	23	684	792
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	10	9	331	309
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	31	32	1,015	1,101

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	7	6	233	201
ต้นทุนดอกเบี้ย	3	3	105	121
รวม	10	9	338	322
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	6	1	208	27
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน	16	10	546	349

(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	28	25	901	839
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์	-	(2)	(11)	(69)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	10	(20)	332	(662)
รวม	38	3	1,222	108

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางการเงิน	24	19	781	623
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานทางประชากรศาสตร์	-	(2)	-	(71)
การปรับปรุงจากประสบการณ์	12	(11)	392	(359)
รวม	36	6	1,173	193

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	อัตราร้อยละต่อปี	
	พ.ศ. 2568	**พ.ศ. 2567**
อัตราคิดลด	1.14 - 2.50	2.60 - 6.65
อัตราเงินเฟ้อ	2.00 - 2.50	2.00 - 2.50
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.00 - 20.00	0.00 - 15.00

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ เพิ่มขึ้น (ลดลง)			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	**พ.ศ. 2567**	**พ.ศ. 2568**	**พ.ศ. 2567**
อัตราคิดลด				
อัตราเพิ่มขึ้น ร้อยละ 1	(22)	(17)	(705)	(583)
อัตราลดลง ร้อยละ 1	27	20	856	696

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติฐานใดข้อสมมติฐานหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติฐานอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติฐานหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุคือ 21.6 ปี (พ.ศ. 2567 : 22.4 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีการคิดลด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
ไม่เกิน 1 ปี	11	348	10	321
มากกว่า 1 ถึง 5 ปี	41	1,311	33	1,043
มากกว่า 5 ถึง 10 ปี	69	2,178	51	1,601
มากกว่า 10 ปี	460	14,522	318	10,041
	581	18,359	412	13,006

29 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
หนี้สินตามสัญญา	90	-	2,841	-
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดิน	27	25	841	841
อื่น ๆ	35	32	1,107	1,097
	152	57	4,789	1,938

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ค่าตอบแทนการใช้ประโยชน์ที่ดิน	6	6	211	211
อื่น ๆ	5	5	148	156
	11	11	359	367

30 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคามูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท (พ.ศ. 2567: 1 บาท) มีจำนวน 3,969.98 ล้านหุ้น (พ.ศ. 2567: 3,969.98 ล้านหุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

31 สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ทั้งนี้บริษัทได้จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนตามที่กฎหมายกำหนดแล้ว

32 เงินปันผล

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้อนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี พ.ศ. 2567 ในอัตราหุ้นละ 9.625 บาท ทั้งนี้ บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2567 ไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.50 บาท เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2567 คงเหลือสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนหลังของปี พ.ศ. 2567 อีกในอัตราหุ้นละ 5.125 บาท ซึ่งได้จ่ายไปเมื่อวันที่ 22 เมษายน พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับงวดหกเดือนแรกของปี พ.ศ. 2568 ในอัตราหุ้นละ 4.10 บาท ซึ่งบริษัทได้จ่ายเงินปันผลแล้วเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2568

33 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญของกลุ่มบริษัทซึ่งได้รวมค่าใช้จ่ายตามสัดส่วนการร่วมทุนในแต่ละโครงการสำหรับปี มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน	371	279	12,250	9,828
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	447	394	14,700	13,895
ค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจและโครงการ	108	96	3,514	3,362
ค่าใช้จ่ายงานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์	21	5	676	187
ค่าขนส่ง	460	424	15,105	14,956
ค่าสาธารณูปโภคและสารสนเทศ	116	100	3,814	3,524
ค่าเช่า	21	30	706	1,094

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์พนักงาน	318	259	10,461	9,122
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	65	60	2,121	2,098
ค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจและโครงการ	1	-	31	-
ค่าขนส่ง	51	46	1,665	1,606
ค่าสาธารณูปโภคและสารสนเทศ	80	68	2,618	2,399
ค่าเช่า	4	7	130	236

34 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 คำนวณโดยใช้อัตราภาษีดังนี้

	อัตราร้อยละ
ภาษีเงินได้ในประเทศไทย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคลตามประมวลรัษฎากร	ยกเว้น*, 3, 20
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2514 และ พ.ศ. 2532	50
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม พ.ศ. 2560	20
ภาษีเงินได้จากการประกอบธุรกิจปิโตรเลียมในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซียตามพระราชบัญญัติภาษีเงินได้ปิโตรเลียม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2541 และ ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในประเทศมาเลเซีย	
- รอบระยะเวลาบัญชีแรกถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่แปด	ยกเว้น
- รอบระยะเวลาบัญชีที่เก้าถึงรอบระยะเวลาบัญชีที่สิบห้า	10
- รอบระยะเวลาบัญชีที่สิบหกเป็นต้นไป	20
ภาษีเงินได้ในประเทศมาเลเซีย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	24
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	25, 38
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	25
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม	20, 50
ภาษีเงินได้ในประเทศสาธารณรัฐอินโดนีเซีย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	22
- ภาษีเงินได้จากการส่งออกกำไร	20
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์	17
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในเขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน	16.5
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหราชอาณาจักร	25
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศราชอาณาจักรเนเธอร์แลนด์	19, 25.8
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐไซปรัส	12.5
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศเครือรัฐออสเตรเลีย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	30
- ภาษีเงินได้จากการใช้ประโยชน์ในทรัพยากรปิโตรเลียมในประเทศเครือรัฐออสเตรเลีย	40
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศแคนาดา	23
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหรัฐเม็กซิโก	30
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐปานามา	25
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสหรัฐอเมริกา	21

	อัตราร้อยละ
ภาษีเงินได้ในประเทศสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนแอลจีเรีย	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	38, 19 - 80
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	20 - 70
ภาษีเงินได้ในประเทศรัฐสุลต่านโอมาน	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	15
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียม	55, 80
ภาษีเงินได้ในประเทศสหรัฐอาหรับเอมิเรตส์	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	9
- ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในรัฐอาบูดาบี	25 - 78
ภาษีเงินได้ในประเทศสาธารณรัฐคาซัคสถาน	
- ภาษีเงินได้นิติบุคคล	30
- ภาษีเงินได้จากการส่งออกกำไร	15
ภาษีเงินได้นิติบุคคลในประเทศสาธารณรัฐโมซัมบิก	32
ภาษีเงินได้ปิโตรเลียมในประเทศสาธารณรัฐแองโกลา	50

* บริษัท ฟิวเจอร์เทค โซลาร์ (ประเทศไทย) จำกัด (เอฟเอสที) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับธุรกิจผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ โดยจะได้รับสิทธิและประโยชน์จากการได้รับยกเว้นภาษีอากรต่าง ๆ ตามบัตรส่งเสริมการลงทุนดังกล่าว

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบัน	1,368	1,727	45,129	61,094
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(37)	(106)	(1,279)	(3,880)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	1,331	1,621	43,850	57,214

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบัน	342	431	11,303	15,269
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	18	8	596	235
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	360	439	11,899	15,504

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคูณกับภาษีของประเทศที่บริษัทใหญ่ตั้งอยู่ มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรก่อนภาษีเงินได้	3,161	3,848	104,107	136,031
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 50	1,581	1,924	52,054	68,016
ผลกระทบ:				
(กำไร) ขาดทุนจากกิจการที่ไม่ต้องเสียภาษี	(13)	22	(439)	782
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	274	295	9,013	10,411
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	3	(18)	106	(703)
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม และการร่วมค้า สุทธิจากภาษี	(65)	(19)	(2,126)	(658)
ค่าภาคหลวงที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(318)	(336)	(10,467)	(11,891)
ภาษีเงินได้ต่างประเทศที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(57)	(81)	(1,872)	(2,847)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลของ สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน	(18)	(6)	(583)	(211)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับ การเปลี่ยนแปลงอัตราภาษี	-	7	-	241
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ต่างประเทศ	85	114	2,807	4,020
ผลต่างของอัตราภาษีที่กลุ่มบริษัทดำเนิน กิจการอยู่	(141)	(279)	(4,632)	(9,852)
อื่น ๆ	-	(2)	(11)	(94)
ภาษีเงินได้	1,331	1,621	43,850	57,214

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,140	1,501	37,595	53,009
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 50	570	751	18,798	26,505
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	(7)	(27)	(221)	(969)
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	115	132	3,791	4,662
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	9	(4)	305	(216)
ค่าภาคหลวงที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(216)	(225)	(7,121)	(7,927)
ภาษีเงินได้ต่างประเทศที่ใช้เป็นเครดิตภาษี	(21)	(37)	(700)	(1,298)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ต่างประเทศ	38	60	1,272	2,134
ผลต่างของอัตราภาษีบนกำไรก่อนภาษี	(128)	(211)	(4,221)	(7,451)
อื่น ๆ	-	-	(4)	64
ภาษีเงินได้	360	439	11,899	15,504

กลุ่มบริษัทอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two model rule) ที่เผยแพร่โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) กลุ่มบริษัทจึงได้ถือปฏิบัติตามข้อยกเว้นที่กำหนดให้กิจการไม่ต้องรับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง (Pillar Two) โดยกลุ่มบริษัทมีการดำเนินธุรกิจอยู่ในหลายประเทศที่ได้มีการออกกฎหมายดังกล่าวแล้ว และมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้รับประโยชน์จากมาตรการผ่อนปรน “Transitional Safe Harbour” หรือมีอัตราภาษีที่แท้จริงภายใต้กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สองสูงกว่าร้อยละ 15 ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่มีการรับรู้ค่าใช้จ่ายภาษีส่วนเพิ่มที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของภาษีเงินได้เสาหลักที่สองในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

35 การซื้อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 PTTEP Joint Development SG Pte.Ltd. (PTTEP JDS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย เพื่อเข้าลงทุนในแปลง A-18 ในพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย (MTJDA) ผ่านการเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดของ Hess International Oil Corporation (เปลี่ยนชื่อเป็น PTTEP JDX Corporation (PTTEP JDX)) ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ใน Hess Oil Company of Thailand (JDA) Limited (เปลี่ยนชื่อเป็น PTTEP JDX Thailand (JDA) Limited (PTTEP JDX-JDA)) และ Hess Oil Company of Thailand Ltd. Co. (เปลี่ยนชื่อเป็น PTTEP JDX Thailand Ltd. Co. (PTTEP JDX-TH)) โดย PTTEP JDX-JDA และ PTTEP JDX-TH ถือสัดส่วนการลงทุนในแปลง A-18 ร้อยละ 49.5 และร้อยละ 0.5 ตามลำดับ โดยการลงทุนนี้เป็นการลงทุนในการดำเนินงานร่วมกัน

การเข้าซื้อสัดส่วนดังกล่าวมีผลสมบูรณ์ในทันที โดยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ณ วันที่ซื้อเทียบเท่ากับมูลค่าการซื้อหลังจากปรับปรุงตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายเป็นจำนวนเงิน 412.84 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (13,334.36 ล้านบาท)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อและผลของการปันส่วนสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้ แล้วเสร็จในไตรมาสที่ 4 ของปี พ.ศ. 2568

รายละเอียดของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา ณ วันที่ซื้อ และค่าความนิยมที่เกิดขึ้น มีดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	หน่วย: ล้านบาท
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	31	986
สินทรัพย์หมุนเวียน	130	4,225
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	240	7,742
สินทรัพย์ที่เกิดจากการสำรวจและประเมินค่า	143	4,610
สิทธิในการได้รับชดเชยจากกองทุนการรื้อถอน	208	6,711
หนี้สินหมุนเวียน	(103)	(3,308)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(46)	(1,481)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต	(216)	(6,976)
สินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา	387	12,509
ค่าความนิยม	26	825
รวมสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้	413	13,334

36 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย: ล้าน)	1,830	2,227	60,273	78,824
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	3,970	3,970	3,970	3,970
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.46	0.56	15.18	19.86

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: บาท	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
กำไรที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทใหญ่ (หน่วย: ล้าน)	779	1,062	25,696	37,505
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้นในระหว่างปี (ล้านหุ้น)	3,970	3,970	3,970	3,970
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.20	0.27	6.47	9.45

37 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 ภาระผูกพันตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ภาระผูกพันตามสัญญาที่มีสาระสำคัญ ซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน	3,642	1,678	115,034	57,021
ภาระผูกพันอื่น	321	569	10,137	19,351
รวม	3,963	2,247	125,171	76,372

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา		หน่วย: ล้านบาท	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน	394	255	12,455	8,660
ภาระผูกพันอื่น	8	54	241	1,833
รวม	402	309	12,696	10,493

37.2 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นหนังสือค้ำประกัน (Letter of Guarantee) เป็นจำนวนเงินเทียบเท่า 401.40 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (12,677.26 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม (พ.ศ. 2567 จำนวนเงินเทียบเท่า 344.34 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (11,703.34 ล้านบาท) สำหรับงบการเงินรวม) และจำนวนเงินเทียบเท่า 60.00 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (1,894.94 ล้านบาท) สำหรับข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการระหว่างกาล (พ.ศ. 2567 จำนวน 149.95 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (5,096.42 ล้านบาท))

37.3 ภาระผูกพัน

ภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้และเงินกู้ยืมของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันหุ้นกู้ของบริษัท ปตท.สผ. ศูนย์บริหารเงิน จำกัด (ปตท.สผ.ศง.) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท สำหรับหุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกันและไม่ด้อยสิทธิสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา รวมจำนวน 1,908.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2567 รวมจำนวน 1,908.11 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) และหุ้นกู้ประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีผู้ค้ำประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้สกุลเงินบาท รวมจำนวน 13,500 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 รวมจำนวน 13,500 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันการทำสัญญาอนุพันธ์ทางการเงินให้กับ ปตท.สผ.ศง. ในการแปลงภาระหนี้สกุลเงินบาทเป็นหนี้สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) โดยมีวงเงินค้ำประกันจำนวนรวม 348.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2567 รวมจำนวน 348.66 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) และการแปลงค่าเงินให้กู้ยืมสกุลเงินปอนด์สเตอร์ลิงแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (Cross Currency Swap) โดยมีวงเงินค้ำประกันจำนวนรวม 277.30 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (พ.ศ. 2567 รวมจำนวน 287.05 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันสัญญาเงินกู้รูปแบบ Project Finance ของบริษัทย่อยของ MOZ LNG1 Holding Company Ltd (MOZ LNG1 Holding) โดยมีวงเงินจำนวน 14,900 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ซึ่งบริษัทค้ำประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทใน MOZ LNG1 Holding ที่อัตราร้อยละ 8.5 คิดเป็นวงเงินค้ำประกันตามสัดส่วนจำนวน 1,266.50 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

บริษัทมีภาระผูกพันจากการค้ำประกันสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นประเภทวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนแบบไม่สามารถยกเลิกได้กับสถาบันการเงินของ ปตท.สผ.ศง. สำหรับเงินกู้ยืมสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐอเมริกา วงเงินกู้จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 มียอดวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 400 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

38 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงาน

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม พ.ศ. 2568 โครงการโอมาน ออนชอร์ แปลง 12 ได้สิ้นสุดระยะเวลาสำรวจช่วงแรก โดย PTTEP MENA Limited (PTTEP MENA) ถือสัดส่วนในแปลงสำรวจดังกล่าวร้อยละ 20 ทั้งนี้ ผู้ดำเนินการและ PTTEP MENA ตกลงที่จะไม่เข้าสู่ระยะเวลาสำรวจช่วงที่สอง และได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสำรวจดังกล่าวแล้ว ซึ่งได้รับอนุมัติอย่างเป็นทางการจากรัฐบาลของรัฐสุลต่านโอมาน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2569

เมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2567 PTTEP Australasia (Ashmore Cartier) Pty Ltd (PTTEP AAA) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทและถือสัดส่วนในโครงการเอซี/อาร์แอล 12 ในอัตราร้อยละ 100 ได้ยื่นขอคืนพื้นที่แปลงสัมปทานดังกล่าว โดยสิ้นสุดสัมปทาน เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 และได้รับอนุมัติอย่างเป็นทางการโดยรัฐบาลเครือรัฐออสเตรเลียแล้ว เมื่อวันที่ 8 มกราคม พ.ศ. 2569

เมื่อวันที่ 19 มกราคม พ.ศ. 2569 AzurVista Resources Pte. Ltd. (AZV) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 6 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยการออกหุ้นบุริมสิทธิ์จำนวน 6 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา โดยกลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นแล้วตามสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทแล้ว จำนวนเทียบเท่า 3 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเสนอจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2568 ในอัตราหุ้นละ 8.75 บาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้วในอัตราหุ้นละ 4.10 บาท เมื่อวันที่ 22 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 32 คงเหลือสำหรับรอบระยะเวลาหกเดือนหลังของปี พ.ศ. 2568 อีกในอัตราหุ้นละ 4.65 บาท ซึ่งจะจ่ายเมื่อได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกิจกรรมการสำรวจและผลิตปิโตรเลียม (ไม่ได้ตรวจสอบ)

(ก) สรุปปริมาณสำรองปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังตารางที่แนบ ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจะมีการตรวจสอบและประเมินทุกรอบปีโดยนักธรณีวิทยาและวิศวกรแหล่งปิโตรเลียมของ ปตท.สผ. เพื่อให้ได้ปริมาณสำรองที่ตรงตามมาตรฐาน ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วในรายงานนี้ จะรวมถึงปริมาณสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

นอกจากนี้เพื่อให้การประมาณและการรายงานปริมาณสำรองปิโตรเลียมของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีการสอบทานและกำกับดูแลที่ดี ปตท. สผ. ยังมีคณะกรรมการปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Committee) ซึ่งมีหน้าที่และความรับผิดชอบดังนี้

- พิจารณากลั่นกรองให้ความเห็นชอบต่อปริมาณสำรองปิโตรเลียมประจำปี (Annual Reserves)
- พิจารณากลั่นกรองและอนุมัติการเปลี่ยนแปลงปริมาณสำรองปิโตรเลียมอย่างมีนัยยะ (Major Changes of Reserves) และปริมาณสำรองปิโตรเลียมสำหรับโครงการใหม่ที่เข้าซื้อและควบรวมกิจการ (Reserves for Newly-Acquired Project)
- ตรวจสอบขั้นตอนการประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียมและการรายงานข้อมูลปริมาณสำรองปิโตรเลียมให้เป็นไปตามกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตามมาตรฐานของบริษัทฯ และมาตรฐานสากล
- พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ตรวจประเมินปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Auditor) และอนุมัติผลการดำเนินการตรวจประเมินประจำปีด้านปริมาณสำรองปิโตรเลียม (Reserves Audit Results) เพื่อให้เป็นไปตามกรอบแนวทางการดำเนินงาน และเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้วรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.[1] คิดเป็นปริมาณน้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] 556 ล้านบาร์เรล และเป็นก๊าซธรรมชาติ 7,823 พันล้านลูกบาศก์ฟุต หรือ 1,282 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ รวมทั้งหมดเป็น 1,838 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ

ปริมาณการผลิตปิโตรเลียมรวมทุกโครงการของกลุ่ม ปตท.สผ.[1] ในปี 2568 คิดเป็น 265 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ โดยแบ่งเป็นน้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2] 64 ล้านบาร์เรล และก๊าซธรรมชาติ 1,254 พันล้านลูกบาศก์ฟุต (201 ล้านบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ) คิดเป็นอัตราการผลิตโดยเฉลี่ย 725,333 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วประมาณ 29,076 บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน หรือคิดเป็นร้อยละ 4 โดยมีสาเหตุหลักจากการลงทุนในโครงการใหม่ โดยเฉพาะโครงการพื้นที่พัฒนาร่วมไทย-มาเลเซีย เอ 18 และโครงการแอลจีเรีย ทูอัท นอกจากนี้โครงการจี 1/61 มีปริมาณการผลิตก๊าซธรรมชาติประมาณ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวันตลอดทั้งปี เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่โครงการเริ่มเพิ่มปริมาณการผลิตไปที่ 800 ล้านลูกบาศก์ฟุตต่อวัน เมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2567

หมายเหตุ :
[1] รวมการลงทุนในกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย
[2] รวมก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1]

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2]			ก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	143	210	353	3,697	2,879	6,576	739	690	1,429
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	33	30	63	435	64	499	103	43	146
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	3	0	3	3	3	6	4	1	5
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	16	10	26	353	117	470	72	29	101
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	104	104	-	604	604	-	202	202
5) การผลิต	(37)	(24)	(61)	(809)	(390)	(1,199)	(167)	(86)	(253)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	158	330	488	3,679	3,277	6,956	751	879	1,630
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วของบริษัทและบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567[3]	158	330	488	3,722	3,277	6,999	758	879	1,637
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	31	37	68	465	227	692	106	73	179
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	1	-	1	12	-	12	3	-	3
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	24	34	58	627	258	885	125	75	200
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	2	-	2	214	-	214	33	-	33
5) การผลิต	(40)	(24)	(64)	(875)	(365)	(1,240)	(180)	(82)	(262)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568[3]	176	377	553	4,165	3,397	7,562	845	945	1,790

(1) ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

(2) รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

(3) รวมโครงการอพิโกที่ย้ายจากกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียในปี 2567 มาเป็นบริษัทย่อยในปี 2568

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ปริมาณสำรองน้ำมันดิบ คอนเดนเสท และก๊าซธรรมชาติที่พิสูจน์แล้ว[1]

	น้ำมันดิบและคอนเดนเสท[2]			ก๊าซธรรมชาติ			ปริมาณเทียบเท่าน้ำมันดิบ		
	(ล้านบาร์เรล)			(พันล้านลูกบาศก์ฟุต)			(ล้านบาร์เรล)		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย [3]									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	0	-	0	44	-	44	7	-	7
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	0	-	-	9	-	9	2	-	2
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5) การผลิต	(0)	-	(0)	(10)	-	(10)	(2)	-	(2)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	0	-	0	43	-	43	7	-	7
ปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วจากกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567[3]	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1) ปรับปรุงจากการประมาณการก่อนหน้า	-	-	-	-	-	-	-	0	0
2) การใช้เทคนิคเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3) การเจาะหลุมพัฒนาเพิ่มเติมและการค้นพบใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4) การซื้อ/ขายปริมาณสำรองที่มีอยู่	-	3	3	-	275	275	-	51	51
5) การผลิต	-	(0)	(0)	-	(14)	(14)	-	(3)	(3)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568[3]	-	3	3	-	261	261	-	48	48
รวมปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	**176**	**380**	**556**	**4,165**	**3,658**	**7,823**	**845**	**993**	**1,838**

(1) ปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วรวมถึงปริมาณสำรองพิสูจน์แล้วสุทธิที่เป็นส่วนแบ่งของ ปตท.สผ. และส่วนแบ่งของประเทศเจ้าของแหล่งปิโตรเลียม

(2) รวมถึงก๊าซโซลีนธรรมชาติ (NGL)

(3) โครงการอพิโกรับรู้ตามวิธีส่วนได้เสียในปี 2567 และเปลี่ยนเป็นบริษัทย่อยในปี 2568

(ข) รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

รายงานสินทรัพย์ของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม จะแสดงถึงสินทรัพย์ของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์ รวมถึงค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วประกอบด้วย หลุมสำรวจ หลุมพัฒนา ท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตปิโตรเลียม สินทรัพย์สิทธิการใช้ รวมถึงประมาณการค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต ส่วนสินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว หมายถึง รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นจากโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2568	2567
สินทรัพย์ของโครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	48,147	40,151
สินทรัพย์ของโครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	2,487	2,659
สินทรัพย์รวมของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม	**50,634**	**42,810**
ค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าสูญสิ้นสะสม ค่าตัดจำหน่ายสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า	(31,079)	(25,003)
สินทรัพย์สุทธิของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม	**19,555**	**17,807**

(ค) รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม

รายงานรายจ่ายที่เกิดขึ้นจะแสดงถึงรายจ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีจากการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม การสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียม ทั้งที่บันทึกเป็นสินทรัพย์และค่าใช้จ่าย

ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม หมายถึง รายจ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในสิทธิในการสำรวจและการพัฒนาปิโตรเลียมของโครงการต่าง ๆ ทั้งที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วและยังไม่ได้พิสูจน์

รายจ่ายเพื่อการสำรวจประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายในการสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียมหลุมสำรวจรวมถึงค่าสงวนพื้นที่ในแปลงสำรวจ

รายจ่ายเพื่อการพัฒนาประกอบด้วย รายจ่ายเพื่อการขุดเจาะและเตรียมหลุมพัฒนา และรายจ่ายในการปรับปรุงกระบวนการผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการต่าง ๆ สำหรับการพัฒนาปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วเพื่อใช้ในการผลิต การแยก การปรับปรุงคุณภาพปิโตรเลียม และการรวบรวมและเก็บรักษาปิโตรเลียม รวมทั้งรายจ่ายเพื่อท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2568			2567		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ต้นทุนเพื่อการได้มาซึ่งสิทธิในผลผลิตปิโตรเลียม						
- โครงการที่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	473	2	475	5	534	539
- โครงการที่ยังไม่พบปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว	-	-	-	-	-	-
รายจ่ายเพื่อการสำรวจ	69	55	124	89	82	171
รายจ่ายเพื่อการพัฒนา	2,429	1,734	4,163	2,135	847	2,982
รวม	2,971	1,791	4,762	2,229	1,463	3,692

(ง) รายงานผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

รายงานผลการดำเนินงานนี้แสดงเฉพาะผลการดำเนินงานจากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม สำหรับปี 2568 และ 2567 โดยแสดงไว้ในตารางข้างล่างดังต่อไปนี้

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อการดำเนินงานและบำรุงรักษาหลุมผลิต ตลอดจนเครื่องมือและอุปกรณ์การผลิต

ค่าใช้จ่ายในการสำรวจประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายสำรวจเพื่องานธรณีวิทยาและธรณีฟิสิกส์ และค่าตัดจำหน่ายหลุมสำรวจ รวมถึงต้นทุนของโครงการที่ไม่พบปิโตรเลียมในเชิงพาณิชย์

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร คือ ค่าใช้จ่ายในการบริหารที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย หมายถึง ค่าสึกหรอของสินทรัพย์จากกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียมและท่อขนส่งก๊าซธรรมชาติ รวมทั้งค่าตัดจำหน่ายประมาณการค่ารื้อถอนอุปกรณ์การผลิต

ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น ส่วนใหญ่ประกอบด้วย กำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวเนื่องโดยตรงกับกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า และรายได้อื่น ๆ

ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรจากผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

ค่าใช้จ่ายทั่วไปของสำนักงานใหญ่และต้นทุนทางการเงินไม่รวมเป็นค่าใช้จ่ายในการคำนวณผลการดำเนินงานของกิจกรรมการผลิตปิโตรเลียม

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2568			2567		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
รายได้ :						
รายได้จากการขาย – บริษัทที่เกี่ยวข้อง	5,081	1,791	6,872	5,059	1,965	7,024
รายได้จากการขาย – บริษัทอื่น	311	1,663	1,974	340	1,778	2,118
รายได้จากการขายรวม	**5,392**	**3,454**	**8,846**	**5,399**	**3,743**	**9,142**
ค่าใช้จ่าย :						
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	1,017	829	1,846	876	834	1,710
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจ	80	53	133	11	114	125
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	128	142	270	102	105	207
ค่าภาคหลวง	332	31	363	352	44	396
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	1,938	902	2,840	1,694	948	2,642
ค่าใช้จ่าย (รายได้) อื่น	(118)	(148)	(266)	(65)	(67)	(132)
ค่าใช้จ่ายรวม	**3,377**	**1,809**	**5,186**	**2,970**	**1,978**	**4,948**
ผลการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	**2,015**	**1,645**	**3,660**	**2,429**	**1,765**	**4,194**
ภาษีเงินได้	582	776	1,358	731	885	1,616
ผลการดำเนินงานสุทธิ	**1,433**	**869**	**2,302**	**1,698**	**880**	**2,578**

(จ) รายงานมูลค่าปัจจุบันตามมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

ตามมาตรฐานการวัดมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว จะคำนวณโดยใช้ราคาเฉลี่ย 12 เดือน* (คำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงของราคาเฉพาะที่มีกำหนดไว้ในสัญญาเท่านั้น) คูณด้วยประมาณการปริมาณการผลิตในอนาคตของปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วที่เหลืออยู่ ณ สิ้นปี หักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในอนาคตที่จะเกิดขึ้นในการพัฒนาและผลิตปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้ว ซึ่งคิดจากต้นทุนค่าใช้จ่ายตามข้อมูล ณ สิ้นปี โดยไม่คำนึงถึงสภาวะแวดล้อมอื่น ๆ ที่อาจจะเปลี่ยนไปในอนาคต

ภาษีเงินได้ในอนาคตคำนวณโดยใช้อัตราภาษีตามกฎหมายที่มีอยู่ ณ สิ้นปี และหักหรือปรับปรุงส่วนลดต่าง ๆ ตามที่เป็นจริง

กระแสเงินสดสุทธิคำนวณจากมูลค่าของกระแสเงินสดสุทธิในแต่ละปีเป็นมูลค่าปัจจุบันด้วยอัตรา 10% ต่อปี เพื่อสะท้อนถึงมูลค่าตามเวลาของกระแสเงินสดนั้น

มูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดตามที่แสดงไว้ข้างล่างนี้ มิได้มุ่งหมายให้เป็นการแสดงประมาณการมูลค่าตามราคาตลาดของสินทรัพย์ปิโตรเลียม การประมาณการมูลค่าตามราคาตลาดควรต้องคำนึงถึงปัจจัยหลายประการได้แก่ ปริมาณสำรองที่ยังไม่ได้พิสูจน์ซึ่งอาจเปลี่ยนเป็นปริมาณสำรองที่พิสูจน์แล้วได้ในอนาคต ประมาณการราคาของน้ำมันและก๊าซธรรมชาติในอนาคต อัตราดอกเบี้ย การเปลี่ยนแปลงของค่าใช้จ่ายในการพัฒนาและผลิต และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการผลิตในอนาคต รวมทั้งข้อควรคำนึงอื่น ๆ อีกมาก ดังนั้นมูลค่าที่เหมาะสมจึงขึ้นอยู่กับการพิจารณา และ/หรือ การตัดสินใจของผู้วิเคราะห์เป็นหลัก

* ราคาเฉลี่ย 12 เดือน คำนวณจากการเฉลี่ยแบบไม่ถ่วงน้ำหนัก โดยใช้ราคาของวันแรกในแต่ละเดือน

มูลค่าปัจจุบันตามการวัดมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	ในประเทศ		ต่างประเทศ		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายรับ	22,154	20,390	36,091	34,389	58,245	54,779
ค่าใช้จ่ายในการผลิต	(7,156)	(7,544)	(8,252)	(7,517)	(15,408)	(15,061)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	(6,316)	(6,268)	(7,343)	(5,613)	(13,659)	(11,881)
ภาษีเงินได้	(1,457)	(1,985)	(5,783)	(6,097)	(7,240)	(8,082)
กระแสเงินสดสุทธิ	**7,225**	**4,593**	**14,713**	**15,162**	**21,938**	**19,755**
ส่วนปรับลดมูลค่าตามเวลา 10% ต่อปี	(1,962)	(1,065)	(8,379)	(9,189)	(10,341)	(10,254)
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย	**5,263**	**3,528**	**6,334**	**5,973**	**11,597**	**9,501**
มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิจากการลงทุนในกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย	0	194	159	-	159	194
รวมมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดสุทธิ	**5,263**	**3,722**	**6,493**	**5,973**	**11,756**	**9,695**

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันตามการวัดมาตรฐานของกระแสเงินสดสุทธิที่เกี่ยวข้องกับปริมาณสำรองปิโตรเลียมที่พิสูจน์แล้ว

(หน่วย: ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา)	2568	2567
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ ต้นปีของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย	**9,501**	**9,891**
รายได้สุทธิหลังหักค่าใช้จ่ายในการผลิตจากการขายและจำหน่ายปิโตรเลียมที่ผลิตระหว่างปี	(6,084)	(6,512)
ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาที่เกิดขึ้นระหว่างปี	3,882	2,954
การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากราคาและค่าใช้จ่ายในการผลิต	(1,781)	(415)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิเนื่องจากค่าใช้จ่ายในการพัฒนา	(967)	(231)
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณสำรองที่สำรวจใหม่ สำรวจเพิ่มเติม และปรับปรุงวิธีการผลิต	3,229	1,275
การเปลี่ยนแปลงในปริมาณที่ได้ประมาณการไว้	2,297	2,823
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากการซื้อหรือขายปริมาณสำรองปิโตรเลียม	311	5,230
การเปลี่ยนแปลงเนื่องจากส่วนปรับลดตามมูลค่าของเวลาที่เปลี่ยนไป	366	(2,863)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิของภาษีเงินได้	843	(2,651)
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปีของ ปตท.สผ. และบริษัทย่อย	**11,597**	**9,501**
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปี จากการลงทุนในกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย	159	194
รวมมูลค่าปัจจุบันสุทธิ ณ สิ้นปี	**11,756**	**9,695**

(ฉ) ข้อมูลอื่น

หลุมผลิตน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ

จำนวนหลุม[1] ผลิตน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

	น้ำมันดิบ	ก๊าซธรรมชาติ
ประเทศไทย	1,904	3,231
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	149	307
อื่น ๆ	16,194	179
รวม	**18,247**	**3,717**

นิยามหลุมผลิต:

- หลุมผลิต คือ หลุมที่ดำเนินการผลิตอยู่รวมถึงหลุมที่หยุดผลิตชั่วคราว แต่ไม่รวมหลุมกำจัดน้ำทิ้ง (water disposal) หรือหลุมที่หยุดผลิตถาวร (plugged and abandoned)
- หลุมผลิตน้ำมันดิบ คือ หลุมที่ผลิตน้ำมันดิบเป็นสัดส่วนหลัก โดยอาจมีการผลิตก๊าซธรรมชาติร่วมด้วย
- หลุมผลิตก๊าซธรรมชาติ คือ หลุมที่ผลิตก๊าซธรรมชาติเป็นสัดส่วนหลัก โดยอาจมีการผลิตน้ำมันดิบหรือก๊าซธรรมชาติเหลวร่วมด้วย

หลุมน้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ

จำนวนหลุม[1] ซึ่งอยู่ระหว่างการขุดเจาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

	จำนวนหลุม
สำรวจและประเมินผล	
ประเทศไทย	1
ต่างประเทศ	
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	1
อื่น ๆ	10
รวม	**12**
พัฒนาปิโตรเลียม	
ประเทศไทย	78
ต่างประเทศ	
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	8
อื่น ๆ	36
รวม	**122**

[1] จำนวนหลุมผลิตทั้งหมดรายงานเป็น 100% (Gross) มิใช่เพียงตามสัดส่วนการร่วมทุนของ ปตท.สผ.

จำนวนหลุม[1] น้ำมันดิบ และก๊าซธรรมชาติ ซึ่งขุดเจาะแล้ว ในปี 2568

	พบปิโตรเลียม	**หลุมแห้ง**
สำรวจและประเมินผล		
ประเทศไทย	10	2
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	1	-
อื่น ๆ	42	5
รวม	53	7

	พร้อมผลิต	**หลุมแห้ง**
พัฒนาปิโตรเลียม		
ประเทศไทย	691	1
ต่างประเทศ		
เอเชียตะวันออกเฉียงใต้	18	-
อื่น ๆ	880	1
รวม	1,589	2

[1] จำนวนหลุมผลิตทั้งหมดรายงานเป็น 100% (Gross) มิใช่เพียงตามสัดส่วนการร่วมทุนของ ปตท.สผ.

ผลการดำเนินงานรายไตรมาสปี 2568 และ 2567 สำหรับงบการเงินรวมมีดังนี้

หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ปี 2568	ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 1
รายได้				
รายได้จากการขาย	2,160,105	2,093,213	2,120,215	2,063,802
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ	28,723	33,522	30,625	31,985
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	14,955	34,656	10,016	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	28,080	-	1,964	4,609
รายได้ดอกเบี้ย	34,598	39,804	49,741	54,049
รายได้อื่น ๆ	55,997	33,209	41,571	30,623
รวมรายได้	2,322,458	2,234,404	2,254,132	2,185,068
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	425,729	369,789	378,708	356,128
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	48,708	35,782	40,506	8,454
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	200,376	166,273	125,994	125,502
ค่าภาคหลวง	90,804	87,983	88,792	95,097
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	724,787	736,682	754,864	680,711
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	-	8,202
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	17,577	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	105,188	98,579	97,151	96,744
รวมค่าใช้จ่าย	1,595,592	1,512,665	1,486,015	1,370,838
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	106,821	4,868	4,777	13,758
กำไรก่อนภาษีเงินได้	833,687	726,607	772,894	827,988
ภาษีเงินได้	(291,394)	(334,071)	(365,230)	(340,537)
กำไรสำหรับงวด	542,293	392,536	407,664	487,451
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	542,500	392,549	407,863	487,539
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(207)	(13)	(199)	(88)
	542,293	392,536	407,664	487,451

หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

	ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 1
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.14	0.09	0.11	0.12

หน่วย: พันดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

ปี 2567	ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 1
รายได้				
รายได้จากการขาย	2,214,099	2,133,415	2,257,467	2,093,482
รายได้จากการบริการท่อขนส่งก๊าซ	33,496	40,044	40,881	29,417
รายได้อื่น				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	22,741	799	-
กำไรจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	39,993	-	13,964	-
รายได้ดอกเบี้ย	55,395	59,846	66,399	56,700
รายได้อื่น ๆ	62,004	50,930	32,171	29,487
รวมรายได้	2,404,987	2,306,976	2,411,681	2,209,086
ค่าใช้จ่าย				
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน	424,494	367,986	309,718	299,610
ค่าใช้จ่ายในการสำรวจปิโตรเลียม	6,057	45,837	26,601	46,299
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	169,746	129,436	111,533	105,356
ค่าภาคหลวง	94,730	93,523	104,226	103,908
ค่าเสื่อมราคา ค่าสูญสิ้นและค่าตัดจำหน่าย	626,913	722,533	716,250	623,245
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	14,987	-	-	2,063
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าเครื่องมือทางการเงิน	-	31,036	-	11,832
ต้นทุนทางการเงิน	77,604	84,507	87,501	84,854
รวมค่าใช้จ่าย	1,414,531	1,474,858	1,355,829	1,277,167
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	21,077	1,019	5,475	10,181
กำไรก่อนภาษีเงินได้	1,011,533	833,137	1,061,327	942,100
ภาษีเงินได้	(472,651)	(321,662)	(408,277)	(418,589)
กำไรสำหรับงวด	538,882	511,475	653,050	523,511
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัทใหญ่	538,854	511,576	653,145	523,548
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	28	(101)	(95)	(37)
	538,882	511,475	653,050	523,511

หน่วย: ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

	ไตรมาสที่ 4	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 1
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	0.13	0.13	0.17	0.13

สรุปปริมาณการขายปิโตรเลียมและราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย

	2568	2567
ปริมาณการขายปิโตรเลียม – สุทธิ (บาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบต่อวัน)	509,906	488,794
ราคาขายผลิตภัณฑ์เฉลี่ย		
ราคาขายน้ำมันดิบและคอนเดนเสทเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรล)	67.13	77.20
ราคาขายก๊าซธรรมชาติเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อล้านบีทียู)	5.81	5.87
ราคาขายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมเฉลี่ย (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	43.82	46.78
Lifting Cost (ดอลลาร์สหรัฐอเมริกาต่อบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันดิบ)	5.23	4.84

หมายเหตุ: ปริมาณขายปิโตรเลียม - สุทธิ รวมรายการจากการลงทุนในกิจการที่รับรู้ตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
ศูนย์เอนเนอร์ยี่คอมเพล็กซ์ อาคาร A ชั้น 19–36
555/1 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจตุจักร
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : +66 (0) 2537 4000
โทรสาร : +66 (0) 2537 4444

www.pttep.com
PTTEP